

Inhoudelijke gegevens

Project: CrossRoads VLA-NED SPF

Financiële gegevens

<i>Kosten</i>	<i>Bedrag</i>	
Vorbereidingskosten (SCO Interreg VL - NL)	€	37.000,00
Loonkosten coördinator (1FTE) en Accountmanagers (2FTE) Reis- en verblijfskosten	€	1.474.022,73
forfait overige kosten (SCO Interreg VL-NL) o.a. eestelijnscontrole alle declaraties(incl bedrijven), uitvoeren communicatieplan, externe impactstudie, juridische	€	589.609,09
Totale subsidiabele kosten	€	2.100.631,82

<i>Dekking</i>	<i>Bedrag</i>	
Eigen inbreng	€	=
Bijdrage derden:	€	2.033.475,38
Gevraagde subsidie Provincie Zeeland	€	67.156,44
Totale dekking	€	2.100.631,82

steunpercentage Zeeland t.a.v. totale partnerbudget

3,1970%

Handtekening Bram De Kort
Directeur APB
PSES

Digitaal ondertekend
door 
(Signature)
Datum: 16/12/2022
11:16:57

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

OFFERTE

DIGITAL DOEN ZEELAND

Beste 

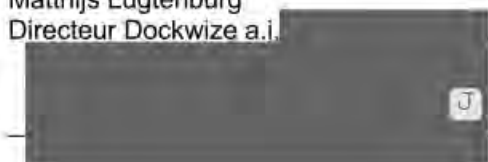
Als kernpartner in de MKB-deal "Digitaal Doen Zeeland" ondersteunen we graag bij het realiseren van de doelstelling om Zeeland digitaal vaardiger te maken. Op basis van onze rol in het project zoals beschreven in het projectplan "MKB Deal Zeeland – ingediend" en bekrachtigd in het convenant "MKB-Deal Digitaal Doen Zeeland" tussen Provincie Zeeland en het Rijk ontvangt u hierbij onze offerte voor de activiteiten, zoals opgenomen in dit plan.

Het project bestaat uit tal van verschillende manieren en mogelijkheden om digitalisering aan te jagen en stimuleren. Er geldt een grote mate van samenhang tussen de activiteiten op inhoud, timing en financiën. In het project vallen onderstaande activiteiten onder regie van Dockwize. Deze kosten in deze offerte zijn gebaseerd op de eerste 3 activiteiten. Voor de volledigheid zijn de criteria waarop de vouchers verstrekt en de financiële implicaties op de bijdrage vanuit het project en de eigen bijdrage staan in bijlage 2.

Activiteiten Dockwize	excl. BTW
Campagnes	€ 55.600
12x workshops (max 15 mkbers per keer)	€ 62.447
60x 1-op-1 coachingstrajecten	€ 90.707
Vouchers voor projecten/programma's	€ 25.000
Totaal	€ 233.755

De totale kosten voor het realiseren van de genoemde activiteiten gedurende de looptijd van het project bedraagt € 208.755,-. Als samenwerkingspartner dragen wij uiteraard zelf ook bij in de kosten. Dit heeft een waarde van € 50.000,-. Daarmee komt het offertebedrag uit op € 158.755,- excl. BTW. Een nadere onderbouwing van het type kosten, de omvang per activiteit en de fasering over de projectperiode zijn opgenomen in bijlage 1. Dockwize volgt bij het factureren en verantwoorden van de gemaakte kosten en behaalde resultaten de werkwijze die Impuls afsprekt met de Provincie Zeeland. Indien er aanleiding is om hiervan af te wijken, treden we in overleg om tot een aanvullende afspraak te komen.

Het programma management is de verantwoordelijkheid van Impuls Zeeland. De uitvoering van het project betreft een intensieve samenwerking tussen Impuls, Dockwize en eventueel andere aan te sluiten partijen. De belangrijkste samenwerkingsafspraken horend bij deze offerte zijn opgenomen in bijlage 3. Indien u akkoord bent met deze offerte ontvangen wij graag een getekende versie retour en daarmee wordt deze offerte als opdracht beschouwd.

Vlissingen
10 februari 2021Matthijs Lugtenburg
Directeur Dockwize a.i. JVlissingen
11 februari 2021Dick ten Voorde
Directeur Impuls Zeeland

Bijlage 1 | Financieel overzicht

Totaal MKB Deal	45.581	82.577	80.597	208.755
Personeel	27.956	58.142	58.142	144.241
Eigen personeel	17.130	24.630	24.630	66.390
Ander personeel	10.826	33.512	33.512	77.851
Out of pocket	17.624	24.434	22.455	64.514
Materialen	10.806	11.764	9.785	32.355
Catering	1.653	4.752	4.752	11.157
Overig	5.166	7.918	7.918	21.001
Vouchers				<i>separate financiering</i>

Onderstaand het detail overzicht van de uren * tarief.

Deze zijn nog onder voorbehoud van de check door de financiële administratie. Bedragen zijn afgerond op hele Euro's Afrekening geschiedt o.b.v. werkelijk loonkosten, indien deze stijgen wordt dit doorgegeven en tegen de nieuwe tarieven gefactureerd.

Aandeel Dockwize	2021			2022			2023			Totaal		
	uren	tarief	bedrag	uren	tarief	bedrag	uren	tarief	bedrag	uren	tarief	bedrag
Totaal			50.581			92.577			90.597			208.755
Campagnes			24.765			16.407			14.428			55.600
 123	47	5.760		92	47	4.320	92	47	4.320	308	47	14.400
 174	42	7.290		154	42	6.480	154	42	6.480	482	42	20.250
Derden 60	70	4.215		30	70	2.107	30	70	2.107	120	70	8.430
Materialen	-	7.500		-	3.500		-	1.521		-	-	12.521
12 workshops			20.816			20.816			20.816			62.447
Dockwize 48	85	4.080		48	85	4.080	48	85	4.080	144	85	12.240
Derden 64	103	6.612		64	103	6.612	64	103	6.612	192	103	19.835
Materialen	-	3.306		-	3.306		-	3.306		-	-	9.917
Catering	-	2.752		-	2.752		-	2.752		-	-	8.257
Zaalhuur	-	1.653		-	1.653		-	1.653		-	-	4.959
Overige kosten	-	2.413		-	2.413		-	2.413		-	-	7.240
Programma			-			45.354			45.354			90.707
 55	-	-		73	55	4.050	73	55	4.050	147	55	8.100
Receptie 39	-	-		40	39	1.575	40	39	1.575	81	39	3.150
 52	-	-		79	52	4.125	79	52	4.125	158	52	8.250
Derden 83	-	-		300	83	24.793	300	83	24.793	600	83	49.587
Materialen	-	-		-	4.959		-	4.959		-	-	9.917
Catering	-	-		-	2.752		-	2.752		-	-	5.505
Zaalhuur	-	-		-	3.099		-	3.099		-	-	6.198



Bijlage 2 | Voucher criteria

Voucher waarde

Kickstart validatie	€ 1.125,-
Accelerator versnelling	€ 1.875,-

Voorwaarde om zelf ook 25% in cash mee te brengen. Wat neerkomt op onderstaande bedragen.

Kickstart validatie	€ 375,-
Accelerator lancering	€ 625,-

Selectiecriteria algemeen:

- Ambitie om te groeien;
- Visie, wil bijdragen aan belangrijke transitie's in Zeeland, gelinkt aan de volgende thema's: Water & Energie; Biobased, Food & Circulair; Industrie, Maintenance & Digitalisering of Social Impact
- Bereid hard te werken;
- Open voor verandering;
- Coachbaar (open voor kritiek);
- Bereid te delen (in termen van netwerk, ideeën etc)

Validatie (Kickstart):

- bovenstaande punten +
- Innovatief/vernieuwend idee.
- Ambitie om op te schalen
- Commitment tijdsbesteding 1,5 dag per week

Versnelling (Accelerator):

- bovenstaande punten +
- gevalideerd product/dienst
- bewezen schaalbaarheid
- complementair team

Deze zullen worden uitgewerkt en uitgevraagd op de wijze zoals dat door Impuls Zeeland dat doet voor de vouchers circulaire initiatieven en energietransitie.

Financiële implicatie.

Naast de cashbijdrage moet een ondernemers gecommitteerd zijn op de uren die in het programma worden gestoken. Dit vraagt 1,5 – 2 dagen per week, over 11 weken. Een totale inspanning van 132 uur per ondernemer. In het volledige programma verwachten we 15-20 ondernemers op deze wijze te ondersteunen. In totaal dus een bijdrage vanuit het bedrijfsleven van gemiddeld € 8.500 in cash en € 100.000,- tot € 130.000 in-kind.

Bijlage 3 | Samenwerkingsafspraken

- Het project zoals omschreven in het projectplan MKB Deal Zeeland - ingediend vormt de basis voor de samenwerking;
- In gezamenlijkheid wordt het project vormgegeven en uitgevoerd. In overleg worden hier de juiste overlegstructuren voor ingericht en bijgewoond;
- Dockwize is vertegenwoordigd in de stuurgroep van het project en heeft daarin een actieve rol;
- Facturering en verantwoording volgen de in het convenant afgesproken ritme, met een minimale factureringsfrequentie van 4x per jaar, te weten 1x per kwartaal, o.b.v. onderstaand factuurschema;

Periode	Fact. Dat.	Bedrag
Q1	01-mrt	7.113
Q2	01-jun	7.113
Q3	01-sep	7.113
Q4	01-dec	7.113
Q1	01-mrt	16.487
Q2	01-jun	16.487
Q3	01-sep	16.487
Q4	01-dec	16.487
Q1	01-mrt	16.089
Q2	01-jun	16.089
Q3	01-sep	16.089
Q4	01-dec	16.089
Totaal		158.755

- Facturen worden binnen 14 dagen voldaan;
- Door beide partijen wordt vertrouwelijk omgegaan met alle data en informatie die bij het ontwikkelen en uitvoeren van de het project gebruikt wordt en tot stand komt;

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Provincie Zeeland
Postbus 6001
4330 LA Middelburg

Kenmerk

PROJ/20210023/rm

Onderwerp

Aanbieding 'Digitaal Doen
Zeeland'

Behandeld door

[REDACTED]

Telefoon

(0118) [REDACTED]

Datum

25-03-2021

E-mailadres

[REDACTED]@impulszeeland.nl

Geachte Provincie Zeeland-medewerker,

Hierbij ontvangt u de aanbieding voor het projectmanagement en de uitvoering van de MKB Deal Digitalisering "Digitaal Doen Zeeland". Deze aanbieding betreft de volledige looptijd van begin 2021 tot eind 2023. Wij vervullen hierin de rol van hoofdaannemer, waarbij de externe partijen onderaannemers zijn, die wij aansturen.

Het aanbod voor Digitaal Doen Zeeland voor de periode 2021-2023 is conform het convenant dat in dit kader is opgesteld tussen de Provincie Zeeland en RVO, en het onderliggende projectplan. Het uitvoeren van de MKB Deal betekent dat de volgende activiteiten worden uitgevoerd;

- Projectmanagement, rapportages, effectmeting, stakeholder management;
- Communicatie, campagne;
- Organiseren en uitvoeren van 3 'grote bijeenkomsten';
- Organiseren en uitvoeren van 9 'specifieke bijeenkomsten';
- Organiseren en uitvoeren van 6 werkbezoeken;
- Organiseren en uitvoeren van 12 workshops;
- Uitwerken en uitvoeren van de voucherregeling (separate subsidieaanvraag);
- Individuele begeleiding van 100 MKB bedrijven.

Digitaal Doen Zeeland programma



Als blijkt dat het soort activiteit of het aantal activiteiten niet voldoet aan de marktvraag, vindt overleg plaats tussen opdrachtgever en opdrachtnemer, en kan in principe worden afgeweken van de genoemde uitvoeringsvorm of -aantallen. Hiertoe maakt de Provincie Zeeland onderdeel uit van de project stuurgroep.

De genoemde activiteiten die onder het programma worden uitgevoerd hebben de volgende doelstellingen:

- Het programma beoogt in totaal 2.000 Zeeuwse MKB bedrijven te betrekken en activeren middels algemene communicatie, campagnes, deelname aan workshops en/of discussies, werkbezoeken, en/of andere manieren. Dit betreft zowel bedrijven die actief zijn in de huidige K&I netwerken als bedrijven die daar buiten vallen.
- Het programma beoogt minimaal 250 bedrijven dusdanig te informeren, inspireren en activeren dat zij zelfstandig (zonder verdere hulp vanuit dit programma), en eventueel met andere bedrijven, aan de slag gaan met digitalisering.
- Het programma beoogt hiernaast om 100 bedrijven, middels individuele begeleiding of door deelname aan programma's, concreet op weg te helpen bij het maken van een digitaliseringsslag.

Hoofdposten	Specificatie	Bedrag
Werkpakket 1	Programmamanagement	€ 74.750
	Campagne	€ 55.600
	Borging / website	€ 25.580
	Advieskosten / onvoorzien	€ 18.000
Werkpakket 2	Grote evenementen	€ 41.050
Werkpakket 3	Specifieke evenementen	€ 76.050
Werkpakket 4	Werkbezoeken	€ 42.600
Werkpakket 5	Workshops	€ 62.448
Werkpakket 6	Programma's / begeleiding	€ 90.707
Werkpakket 7	Vouchers	Valt buiten de begroting (separate subsidieaanvraag van €85.000)
	Eigen bijdrage Impuls	--- € 50.000
	Eigen bijdrage Dockwize	--- € 50.000
	Bijdrage bedrijfsleven cash	--- € 51.823
Totaal offertebedrag		€ 334.962

Separaat aan deze aanbieding wordt een subsidieaanvraag ingediend bij Provincie Zeeland voor de voucherregeling die eveneens onder deze MKB Deal valt. De subsidievraag betreft € 85.000.

Zowel Impuls Zeeland als Dockwize zullen in dit project een eigen bijdrage leveren van € 50.000. Beide organisaties leveren deze eigen bijdrage in de vorm van kosten van eigen personeel.

Conform het convenant zal ook het bedrijfsleven een bijdrage leveren aan dit project van in totaal € 100.000. Dit bedrag zal gedeeltelijk uit een cash bijdrage bestaan (€ 51.823), en gedeeltelijk uit een investering in personeelskosten. Een deel van deze bijdrage zal worden opgehaald ikv de voucherregeling. Impuls Zeeland zal met Dockwize nadere afspraken maken over hoe en wanneer deze bijdrage wordt verzameld.

We stellen voor een afgevaardigde van de Provincie Zeeland lid te maken van de projectstuurgroep, die elk kwartaal bij elkaar komt om de voortgang van het project te bespreken en indien nodig bij te sturen. Hiernaast vindt een halfjaarlijkse afstemming plaats met RVO. Na het beëindigen van het project zal Impuls Zeeland een eindrapportage opstellen.

We zien uw reactie met belangstelling tegemoet en kijken uit naar de samenwerking in dit project.

Met vriendelijke groet

Dick ten Voorde
Algemeen directeur

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Aanvraagformulier subsidie Provincie Zeeland

NAAM ACTIVITEIT / PROJECT

Naam Voucherregeling ikv MKB Deal digitalisering

GEGEVENS AANVRAGER

Naam instelling NV Economische Impuls Zeeland
Postadres instelling Edisonweg 37 D1
Postcode en woonplaats 4382 NV Vlissingen
IBAN-nummer
BIC-code
KvK-nummer 22064282

Contactpersoon
Functie contactpersoon Projectmanager Digitaal Doen Zeeland
Telefoonnummer
E-mailadres en evt. website [@impulszeeland.nl](mailto:impulszeeland.nl)

GEGEVENS ACTIVITEIT / PROJECT

- 1 Hoe draagt de activiteit bij aan het beleid van de Provincie Zeeland?
- 2 Geef een beschrijving van de activiteit?
(u wordt verzocht een projectplan mee te zenden)

De vouchers maken onderdeel uit van de MKB Deal digitalisering die de Provincie Zeeland met het Rijk heeft afgesloten, en waarvoor Impuls Zeeland is gevraagd de uitvoering te verzorgen. De vouchers worden ingezet om het Zeeuwse MKB te helpen met de implementatie van digitaliseringsprojecten. Digitalisering van het MKB wordt door de Provincie gezien als een manier om de gevolgen van het coronavirus op de Zeeuwse economie en werkgelegenheid te dempen. Met deze voucherregeling wordt vernieuwing op het gebied van digitalisering aan te jagen.

Tijdens de uitvoering van de MKB Deal zullen ca 60 MKB bedrijven begeleid c.q. gecoacht worden bij de implementatie van een digitaliseringsproject. De bedrijven die het best aan de (nader te bepalen) criteria voldoen zullen een voucher ontvangen. We onderscheiden 2 type vouchers:

- **Digital Business Innovation Vouchers:** dit zijn vouchers die ondernemers met een business idee ondersteunen in het goed starten met dit business initiatief. De vouchers kunnen worden ingezet bij een Kickstart of Accelerator programma van Dockwize. Als wordt gekozen wordt voor het Kickstart programma dan ontvangen de ondernemers een voucher van €1.125, voor het Accelerator programma €1.875. Gedurende het project zal blijken aan welk van de twee programma's het meest behoefte is. Het totale budget voor dit type vouchers is €25.000. In totaal zullen dus tussen de 13 en 22 ondernemers een voucher ontvangen. Voor dit type voucher zal van de ondernemer een eigen bijdrage gevraagd worden van 25%.
- **Digital Business Implementation Vouchers:** dit zijn vouchers die ondernemers kunnen inzetten om hun digitale innovatie daadwerkelijk in hun bedrijf en/of de markt te introduceren. Het betreft projecten die als voorbeeld kunnen dienen voor de branche of sector, en zo een aanjaag rol hebben. De bedrijven die het best aan de (nader te bepalen) criteria voldoen zullen een voucher ontvangen van €6.000. Het totale budget voor dit type vouchers is €60.000. In totaal zullen dus 10 ondernemers een voucher ontvangen. Voor dit type voucher zal van de ondernemer een eigen bijdrage gevraagd worden van 50%.

Per vouchertype zullen criteria worden opgesteld waaronder de vouchers worden uitgereikt.

Het volledige bedrag dat wordt aangevraagd ivm de voucherregeling zal daadwerkelijk worden uitgekeerd aan het MKB. De kosten die gemoeid gaan met het opstellen van de criteria, het toekennings- en begeleidingsproces vallen onder de begroting van de MKB Deal.

- 3 Wat is het "SMART"-resultaat van uw activiteit? (Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden)

- Uitgave van 13 tot 22 vouchers van het type **Digital Business Innovation Vouchers** met een totale waarde van €25.000.
- Uitgave van 10 vouchers van het type **Digital Business Implementation Vouchers** met een totale waarde van €60.000.
- Halfjaarlijkse afstemming met Provincie Zeeland en opstellen eindrapportage.

- 4 Hoe zit de activiteit organisatorisch in elkaar: welke stappen moet u nemen om de activiteit uit te kunnen voeren?

De organisatie die is opgesteld voor het uitvoeren van de MKB Deal zal ook verantwoordelijk zijn voor de uitgifte en begeleiding van de vouchers.

Deze organisatie bestaat uit:

- Een projectteam bestaande uit de projectleider en vertegenwoordigers van Impuls Zeeland en Dockwize. Het projectteam is verantwoordelijk voor de dagdagelijkse uitvoering van de MKB Deal. Het projectteam neemt het besluit over de toekenning van de vouchers.
- Een stuurgroep bestaande uit de projectleider en vertegenwoordigers van Impuls Zeeland, Dockwize en Provincie Zeeland. De stuurgroep is verantwoordelijk voor sturing geven aan de uitvoering van de MKB Deal zodat het project wordt uitgevoerd conform projectplan en convenant. Het projectteam informeert de stuurgroep over de voortgang van de vouchers.
- Een klankbordgroep, bestaande uit vertegenwoordigers van de K&I netwerken. De klankbord groep geeft advies aan het projectteam op inhoudelijke aspecten van het project. Het projectteam informeert de klankbordgroep over de voortgang van de vouchers.

- 5 Welke "SMART"-prestatieafspraken kunt u maken over het resultaat?

Een prestatieafpraak is een afspraak over uw activiteit op basis waarvan wij na afloop van de activiteit kunnen bepalen of het resultaat van de subsidiëring is behaald. De afspraak kan op het niveau liggen van het "SMART"-resultaat (vraag 3) of op het niveau van te nemen stappen (vraag 4)

Het volledige bedrag dat beschikbaar wordt gesteld ivm de voucherregeling is op een zinvolle en correcte wijze uitgegeven aan minimaal 23 en maximaal 32 digitaliseringsprojecten bij Zeeuwse MKB bedrijven.

- 6 Waaraan kunnen wij zien of de activiteit is gerealiseerd, wat kan dienen als prestatiebewijs?
- Het voucherbedrag wordt aan het MKB bedrijf overgemaakt na het voltooien van het betreffende project en op basis van daadwerkelijk gemaakte en aantoonbare kosten (facturen 3den, interne bedrijfskosten, loonkosten). Dit alles wordt bijgehouden in de projectadministratie.
- Als prestatiebewijs stellen wij voor (het relevante deel van) de projectadministratie te gebruiken.
- 7 Wie kunnen er aan de activiteit mee doen/ Voor wie is de activiteit bedoeld?
- De MKB Deal is gericht op het "brede MKB", dat wil zeggen alle MKB bedrijven in Zeeland. Ditzelfde geldt voor de voucherregeling.
- 8 Hoe licht u de mensen in die mee kunnen doen aan de activiteit?
- Onderdeel van de MKB Deal is een communicatiecampagne rond events, workshops, en werkbezoeken. Deel van deze campagne zal gericht zijn op de voucherregeling. Communicatie verloopt via social media, via de kanalen van Impuls Zeeland, Dockwize, alle K&I netwerken, de Zeeuwse Vereniging voor ICT in Organisaties, etc.
- 9 Werkt u samen met een andere instelling voor het organiseren van de activiteit?
En, indien ja, welke instelling en wat doet deze instelling voor het uitvoeren van de activiteit?
- Voor wat betreft het uitgeven en begeleiden van de vouchers is Impuls Zeeland hoofdverantwoordelijk, voor de ca 15 vouchers die worden uitgegeven voor deelname aan een Dockwize programma zal Dockwize de organisatie voor haar rekening nemen.
- Voor wat betreft communicatie rond de voucherregeling doen we beroep op andere organisaties, zie vraag 8.
- 10 Wie kunnen er meedoen of deelnemen aan de activiteit/ welk publieksbereik heeft de activiteit?
- ☒ Inwoners van een dorp of stadsdeel
- ☒ Inwoners van een gemeente
- ☒ Inwoners van het gebied rond de Oosterschelde
- ☒ Inwoners van Zeeuws-Vlaanderen
- ☒ Inwoners van een gemeente
- ☒ Inwoners van de provincie Zeeland
- ☐ Anders, nl
- 11 De activiteit begint op (dd-mm-jjjj) 1 april 2021
- 12 De activiteit eindigt op (dd-mm-jjjj) 31 december 2023
13. Is er bij uw instelling een bestuurder, directeur of medewerker in dienst met een bezoldiging van meer dan € 194.000?*
- ☒ Nee ☐ Ja

	Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de bezoldiging van dit personeelslid?	☒ Nee	☐ Ja
14	Is er bij uw instelling een interim-functionaris werkzaam die een vergoeding ontvangt van meer dan € 194.000?*	☒ Nee	☐ Ja
	Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de vergoeding van deze interim-functionaris?	☒ Nee	☐ Ja

* De provinciale norm voor topinkomens is van toepassing op onze subsidieverlening. Op dit moment bedraagt de norm, zoals genoemd in de Wet Normering topinkomens, € 201.000,--. De norm geldt ook voor externen. Meer informatie over regels van de norm is opgenomen in artikel 5 van onze Algemene subsidieverordening Zeeland 2013.

De beantwoording van de vragen met betrekking tot de norm voor topinkomens is bindend. Als na de subsidieverlening blijkt dat de vraag verkeerd is beantwoord, dan wordt de subsidie ingetrokken.

BEGROTING

Volstaan mag ook worden met een eigen (*meerjaren-*)begroting.

KOSTEN:

Interne personeelskosten

Zie tabel personeelskosten op volgende bladzijde

€

.....

.....

.....

Materiële kosten

€

.....

.....

.....

Additionele huisvestingskosten

€

.....

.....

.....

Kosten extern bureau

€

.....

.....

.....

.....

Overige kosten

€25.000 (Digital Business Innovation Vouchers)

€60.000 (Digital Business Implementation Vouchers)

€ 85.000

Kosten financiële controle

€

Totaal kosten

€ 85.000

INKOMSTEN

Eigen bijdrage van aanvrager	€ 0
Inkomsten (als recettes)	€ 0
Subsidies en/of sponsorinkomsten van derden:	
1. ... ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€ 0
2. ... ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€ 0
3. ... ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€ 0
4. ... ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€ 0
Overige inkomsten: voor elke voucher wordt een eigen bijdrage gevraagd van het MKB bedrijf. Voor de Digital Business Innovation Vouchers is dit 25%, voor de Digital Business Implementation Vouchers is dit 50%. * Deze inkomsten zijn niet meegenomen in de kosten.	€ 60.000 (Digital Business Implementation Vouchers)* € 6.250 (Digital Business Innovation Vouchers)*
<u>Gevraagde subsidie Provincie Zeeland</u>	€ 85.000
Totaal inkomsten	€ 151.250

Geef hier een korte toelichting op de begroting en de gevraagde subsidie?

De inkomsten die gegenereerd worden door de eigen bijdrage van de bedrijven zijn niet meegenomen in de kosten van de voucher regeling, maar vallen wel onder de begroting van de MKB Deal.

Aan de deelnemers wordt een de minimis verklaring gevraagd. Dit is een voorwaarde voor toekenning van de vouchers.

TABEL PERSONEELSKOSTEN

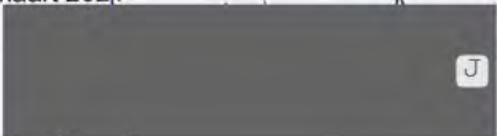
Functie in het project	Bruto maandsalaris	1,2% x maandsalaris = uurloon	Uren	Totaalbedrag (uren x uurloon)
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€

Kunt u de betaalde BTW terugvragen bij de Belastingdienst of compenseren vanuit een fonds?

☐ Ja

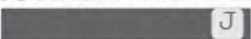
☒ Nee

ONDERTEKENING

Plaats	Vlissingen
Datum	25 maart 2021
Handtekening	 J
Naam	Dick ten Voorde

Vergeet u niet de benodigde bijlagen als bijvoorbeeld een projectplan mee te sturen!

Formulier volledig ingevuld toezenden aan:

T.a.v.	Provincie Zeeland
	 J
	Postbus 6001
	4330 LA Middelburg

Invulinstructie Aanvraagformulier subsidie Provincie Zeeland

Het Aanvraagformulier subsidie is bestemd voor subsidieaanvragen voor het merendeel van de subsidies bij de Provincie Zeeland.

De subsidieaanvraag moet aan een aantal voorwaarden voldoen, voordat de Provincie hem kan behandelen. De aanvraag van een subsidie moet minimaal bevatten:

- Een "SMART"-beschrijving van de activiteit
- Een uiteenzetting van de wijze waarop de activiteit bijdraagt aan de beleidsdoelstellingen van de Provincie Zeeland
- De duur van de activiteit
- Het geografisch gebied waarop de activiteit betrekking heeft
- Een concrete beschrijving van het verwachte resultaat en het na te streven kwaliteitsniveau
- Een plan van aanpak, en
- Een begroting

Als u dit formulier volledig en zorgvuldig heeft ingevuld, voldoet u in principe aan al deze voorwaarden en hebben wij voldoende informatie om de subsidieaanvraag te behandelen. Mochten we toch nog informatie van u nodig hebben, omdat bijvoorbeeld iets nog niet helemaal duidelijk is, dan zal de behandelend ambtenaar spoedig contact met u opnemen.

Wij verzoeken u alle vragen te beantwoorden. Het niet beantwoorden van vragen kan leiden tot het niet in behandeling nemen van de subsidieaanvraag.

NAAM ACTIVITEIT / PROJECT

Vul hier de naam van uw activiteit of project in.

GEGEVENS AANVRAGER

Vraag 1: De Provincie geeft subsidies omdat deze bijdragen aan het provinciaal beleid en omdat de Provincie de activiteit zonder hulp van een instelling niet kan bereiken. Dit houdt wel in, dat de activiteit moet bijdragen aan het beleid van de Provincie Zeeland. Bij deze vraag moet u uitleggen op welke wijze de activiteit bijdraagt aan het beleid.

Vraag 2: Vul hier in wat uw activiteit is en wat u daarvoor gaat doen. Probeer zo concreet en volledig mogelijk te zijn, zodat de Provincie kan bepalen of u voor deze activiteit in aanmerking komt voor subsidie.

Vraag 3: Een subsidie wordt verleend voor een "SMART"-geformuleerde activiteit. Dit houdt in, dat u duidelijk in kaart brengt wat de doelstellingen van uw activiteit zijn. "SMART" betekent: Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden.

- Specifiek wil zeggen dat de activiteit niet vaag is maar concreet en niet dubbelzinnig is.
- Meetbaar wil zeggen dat u moet kunnen nagaan of de specifieke activiteit omgezet wordt in handelingen die meetbaar zijn.
- Acceptabel wil zeggen dat er draagvlak moet zijn voor de activiteit.
- Realistisch wil zeggen dat het uitvoeren van de activiteit haalbaar is en niet is gebaseerd op een te hoog of te laag verwachtingsniveau.
- Tijdgebonden wil zeggen dat er een duidelijke begin- en einddatum van de activiteit bekend is.

Vraag 4: Om reële prestatieafspraken over de activiteit te kunnen maken moeten we inzicht hebben in de processtappen die u moet nemen om de activiteit te kunnen uitvoeren. Vermeld hier dus wat u ter voorbereiding van de activiteit moet doen en wat van belang is tijdens de uitvoering zelf.

Vraag 5: Een prestatieafpraak is een voorwaarde waaraan de activiteit moet voldoen om het resultaat te behalen. Met deze afspraak kan er worden gemeten of het resultaat ook echt is bereikt. De prestatieafspraken moeten dicht bij de eisen liggen waaraan de activiteit moet voldoen. Daarnaast moeten de prestatieafspraken voor u haalbaar zijn en denk ook hier weer aan het begrip "SMART"!

Voorbeelden van een prestatieafpraak zijn:

- het organiseren van 4 lessen op 4 verschillende basisscholen om het aantal gepeste kinderen te verminderen;
- het realiseren van een speelplein voor kinderen met een voetbalkooi en een skatebaan;
- het organiseren van 13 dansvoorstellingen, waarvan in ieder gemeente van Zeeland één.

Vraag 6: Het prestatiebewijs is "iets" waaruit blijkt dat een prestatieafpraak ook is gerealiseerd. Het is dus belangrijk dat de prestatiebewijzen ook nu samenhangen met de prestatieafspraken. Een prestatiebewijs kan bijvoorbeeld zijn een uitnodiging voor de voorstelling, een exemplaar van het (advies)rapport, een foto van de gerealiseerde weg, enzovoorts. Het prestatiebewijs moet redelijk betrouwbaar zijn en geen twijfel oproepen.

Vraag 7: Vul hier in welke doelgroepen van Zeeland er mee kunnen doen aan uw activiteit. Is uw activiteit een project dan vult u hier in wie er na afloop van het project kunnen profiteren van het resultaat.

Vraag 8: Het is belangrijk dat het publiek wordt ingelicht over het plaatsvinden van de activiteit. Daarom verzoeken wij u aan te geven hoe u het publiek gaat inlichten en betreft bij uw activiteit. Ook als u een project uitvoert, moeten de mensen worden ingelicht over het project en de resultaten.

Vraag 9: Geef hier aan of u alleen of samen met één of meerdere andere instellingen de activiteit zult uitvoeren. Indien u samenwerkt, dient u ook aan te geven hoe de rollen zijn verdeeld.

Vraag 10: Vul hier in welke inwoners van de provincie Zeeland kunnen deelnemen aan de activiteit. Indien de activiteit voor de inwoners van een gemeente is georganiseerd, vul dan ook in om welke gemeente het gaat.

Vraag 11 en 12: Vul hier de begin- en einddatum in van de activiteit.

BEGROTING

Belangrijk: Een begroting voor een subsidie dient sluitend te zijn.

Kosten
Vul hier in alle direct aan de activiteit toe te rekenen kosten. Indirecte/overhead kosten zijn niet subsidiabel. Daarnaast zijn er restricties met betrekking tot BTW en loonkosten.

Inkomsten:
Vul hier in welke inkomsten u heeft voor het uitvoeren van de activiteit. Wij willen u wel vragen om duidelijk aan te geven wat de inkomstenpost inhoudt. Dus verander subsidiegever 1 in de naam van de subsidiegever. Geef ook aan of er ergens anders subsidie is aangevraagd en tot welk bedrag, ook al is de subsidie tot op heden niet verleend. Vul daarnaast in hoeveel subsidie u vraagt van de Provincie Zeeland.
Geef een toelichting op de kosten per prestatieafspraken en de inkomsten van de activiteit en het gevraagde bedrag.

Loonkosten:
Subsidiëren van de personeelskosten in verband met het aan de gesubsidieerde activiteit bestede aantal uren vindt plaats tegen een uurtarief dat overeenkomt met 1,2 procent van het bruto maandsalaris (voor een deeltijdbetrekking om te rekenen naar een maandsalaris bij een volledige dienstbetrekking) van de betreffende personeelsleden. In dit uurtarief worden geacht te zijn verwerkt: vakantiegeld, bijzondere uitkeringen, werkgeverslasten, feestdagen, verlof, improductieve uren, alle kosten in het verband met overhead, indirecte uren, opslagen en overige directe en indirecte personeelskosten. Voor toe te rekenen kosten kunnen derhalve in de begroting en/of in de verantwoording geen aparte bedragen worden opgevoerd.

BTW:
Op grond van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 is betaalde BTW, die kan worden teruggevorderd of op enigerlei wijze wordt terugbetaald, niet subsidiabel. Geef hier dus aan of de BTW niet of wel als subsidiabele kostenpost moet worden gezien.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Openbaar

Zaaknummer
57768Nummer Hoofdzaak
57767

onderwerp Digitaal Doen Zeeland

voorgesteld besluit

Meerjarige opdracht verlenen ad. € 334.962 excl. BTW aan Impuls Zeeland voor het projectmanagement en de uitvoering van de MKB-Deal Digitaal Doen Zeeland, voor de periode van 1-1-2021 t/m 31-12-2023.

Subsidie (arrangement 3) verlenen van maximaal € 85.000 aan Impuls Zeeland voor de voucherregeling in het kader van de MKB-Deal Digitaal Doen Zeeland en voorschot verlenen van 100%.

Op basis van artikel 1.4.1, lid 2 afwijken van lid 1 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (indieningstermijn).

Op basis van artikel 1.9.3, lid 3 afwijken van lid 1 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (100% voorschot).

Op basis van artikel 1.9.5, lid 3 afwijken van lid 1c van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (afwijken van controleverklaring).

Dekking ten laste van budget 71001 MKB-Deal.

Begrotingswijziging vervaardigen.

begrotingswijziging vervaardigen?Ja

aanleiding

Digitaal Doen Zeeland heeft de ambitie om in totaal 2.000 Zeeuwse mkb-bedrijven te bereiken en inspireren en om minimaal honderd daarvan concreet op weg te helpen bij het maken van een digitaliseringsslag.

De komende drie jaar gaat Digitaal Doen Zeeland actief aan de slag om Zeeuwse ondernemers te inspireren, stimuleren en hen digitalisering te helpen realiseren. Tijdens events, workshops en bedrijfsbezoeken wordt kennis gedeeld en krijgen ondernemers praktische tips waar ze direct mee aan de slag kunnen. Vanaf 2022 biedt Digitaal Doen Zeeland ook een programma aan waarin ondernemers begeleid worden in de implementatie van nieuwe toepassingen.

portefeuillehouder - portefeuille

dhr. Drs. J. de Bat - Regionale Economie

behandeld door
afdeling
telefoonnummer
afgesteld met


+31 6 
Financiën / POJZ

Overwegingen en advies

De Provincie Zeeland heeft een MKB-Deal Digitaal Doen Zeeland gesloten met het ministerie van Economische Zaken en klimaat (EZK). De MKB-Deal is een samenwerking tussen EZK en de regio om regionale en lokale initiatieven van het brede MKB te versterken. In de MKB-Deal zijn afspraken gemaakt, vastgelegd in een convenant, wat de betrokken partijen (Rijk en Regio) gaan doen om het brede MKB te versterken.

Het Zeeuwse economische beleid is gericht op innovatie en ondernemerschap in de regio met als doel Zeeland economisch aantrekkelijk te houden en de concurrentiepositie ten opzichte van de omliggende regio's te versterken. Centraal staat de concurrentiepositie van het huidige bedrijfsleven, additioneel wordt het verbeteren van het vestigingsklimaat meegenomen. In het faciliteren van kennisontwikkeling en valorisatie speelt het bestaande innovatie ecosysteem een belangrijke rol. Echter om impact te creëren, ook op maatschappelijk vlak, is een echt actieve betrokkenheid van het brede MKB nodig. Zeker bij de aanpak van grote transitieopgaven, zoals op het gebied van energie, circulaire economie, voedsel en zorg. Een belangrijk doel van het programma is om sector overstijgend het brede MKB te helpen door hen enerzijds bewust te maken van de uitdagingen en kansen van digitalisering, concrete handvatten te bieden om te werken aan hun toekomstbestendigheid via digitalisering en skills ontwikkeling en te leren van en met andere MKB-ers. Door de Coronacrisis is het belang van digitalisering vergroot en in versnelling gekomen. Er vindt een digitale gedragsverandering plaats: het digitaal communiceren, werken en samenwerken is het nieuwe normaal. Deze digitale transformatie en het versneld toewerken naar de digitale toekomst in Zeeland staat ook centraal in de Digitale Agenda.

Het doel van het programma Digitaal Doen is het versnellen van de digitale transitie in het Zeeuwse MKB door een belangrijke basis te leggen op het gebied van digitale werkprocessen en de benodigde kennis en vaardigheden bij MKB-ers. Met deze basis is de ambitie het Zeeuwse MKB beter uitgerust om de eigen productiviteit te verbeteren, beschikbare innovatieve concepten toe te passen en een actieve bijdrage te leveren aan maatschappelijke vraagstukken. Met deze MKB-deal wordt de toepassing van ICT in het MKB verhoogd om de economische groei te stimuleren en de concurrentiekracht te behouden en te versterken.

Het programma heeft de ambitie om in totaal 2.000 Zeeuwse MKB-bedrijven te bereiken, te inspireren en het streven om daarvan minimaal 100 MKB-ers concreet op weg te helpen bij het maken van een digitaliseringsslag. Impuls Zeeland is in samenwerking met Dockwize verantwoordelijk voor de uitvoering van het programma. Het programma is onderverdeeld in twee fases:

Fase 1: Bewustwording, informeren, inspireren, activeren (Impuls Zeeland):

- Focus op leren van elkaar, inhoud en aanpak
- Kruisbestuiving tussen sectoren, binnen én buiten de regio
- Bijeenkomsten rond specifieke thema's
- Waar liggen kansen?
- Wat zijn de uitdagingen
- Bezoeken aan succesvolle ondernemers
- Kleinschalige workshops om verder te praten

Fase 2: Uitwerken en implementeren (Dockwize):

- Van ideevorming naar business case naar implementatie
- Focus op samenwerking
- Begeleiding kleine groepjes ondernemers
- Begeleiding individuele ondernemers

De focus ligt op de 'brede MKB', maar er is ook een belangrijke rol weggelegd voor de K&I netwerken.

Het programma Digitaal Doen heeft een looptijd van 1 januari 2021- 31 december 2023. Voor het projectmanagement en uitvoering van de MKB Deal Digitalisering "Digitaal Doen Zeeland" wordt een meerjarige opdracht verleend aan Impuls Zeeland. Daarnaast worden er vouchers

ingezet om het Zeeuwse MKB te helpen met de implementatie van digitaliseringsprojecten. Voor de voucherregeling wordt subsidie beschikbaar gesteld.

Afgelopen maanden is achter de schermen hard gewerkt aan het opzetten van het programma en het betrekken van (kennis)partners. Donderdag 20 mei vindt het eerste event plaats, de aftrap van het platform Digitaal Doen Zeeland. Diverse ondernemers delen hun succesverhalen en oud-formule 1 coureur [REDACTED] vertelt over de digitale evolutie van de autosport. Gedeputeerde Jo-Annes de Bat zal de aftrap van het programma verrichten in het nieuwe ontwikkel-, test- en demolocatie KAAP op de Kenniswerf te Vlissingen, dat online live te volgen is. De eerste evenementen die op het programma staan zijn:

25 juni: Robots & Drones – Dit kun je ermee!

16 juli: Digitaal administreren – van schoenendoos naar app

20 augustus: Zo verhoog je jouw omzet met socials en webshop

Voorgesteld wordt om in het geval van deze voucherregeling op basis van artikel 1.9.5, lid 3 af te wijken van lid 1c van het Algemeen subsidie-besluit Zeeland 2013, waarin staat dat gedeputeerde staten in individuele gevallen uit economisch-rationele overwegingen af kunnen zien van de vereiste controleverklaring van de accountant en bepalen dat de vaststelling kan geschieden aan de hand van een beoordelingsverklaring dan wel bewijsstukken zoals kopieën van facturen en betalingsbewijzen van de gesubsidieerde kosten.

Reden hiervoor is dat de controleverklaring onvoldoende toegevoegde waarde biedt anders dan bevestigen dat de betreffende vouchers inderdaad afgegeven zijn. Als verantwoording zal verzocht worden om een overzicht van de afgegeven vouchers, waarbij in ieder geval is opgenomen de hoogte van de voucher en welke organisatie de voucher heeft ontvangen.

Afwijking t.o.v. provinciale doelstellingen en/of beleid

Geen. Het voorgestelde programma binnen de MKB-Deal past binnen de Economische Agenda, de Digitale Agenda en sluit aan bij het Actieplan MKB van het ministerie van EZK.

Bestuurlijke planning en doorlooptijd

Gedeputeerde Staten

18 mei 2021

Consequenties besluit

Financiële consequenties

De totale begroting van de MKB-Deal Digitaal Doen Zeeland (2021-2023) bedraagt € 650.000. De partners Impuls Zeeland en Dockwise dragen ieder € 50.000 bij en € 100.000 komt vanuit de deelnemende ondernemers.

De Provincie Zeeland heeft van het ministerie EZK een bijdrage ontvangen van € 219.962 in de vorm van een specifieke uitkering (SPUK) MKB-deal Digitaal Doen. Aanvankelijk is er €250.000 (incl. BTW) aan Rijksbijdrage in de provinciale begroting geraamd. Door afdracht van € 30.038 aan het BTW Compensatiefonds, betreft de ontvangen bijdrage € 219.962 (excl. BTW). Dit dient middels een budgettaire neutrale wijziging rechtgezet te worden in de begroting.

De Provincie heeft zelf cofinanciering ad. € 200.000 beschikbaar gesteld uit de € 2 miljoen voor het dempen van de impact van de gevolgen van het coronavirus op de Zeeuwse economie en werkgelegenheid (Voorjaarsnota 2020).

Dekking van de meerjarige opdracht en subsidie aan Impuls Zeeland komt ten laste van activiteit 71001 MKB-Deal. Op basis van financiële regelgeving, dienen de lasten van de meerjarige opdracht te drukken op die jaren waarin de dienst geleverd wordt (€ 100.000 in 2021, € 100.000 in 2022, € 134.692 in 2023). De subsidie last van € 85.000 moet volledig ten laste gebracht worden van boekjaar 2021.

Daartoe dient de volgende budgettaire neutrale begrotingswijziging vervaardigd te worden:

Activiteit	Omschrijving	Doelst	Kst.soort	2021	2022	2023
71001	MKB-deal 2e ronde	040105	0420	€ -365.000		
71001	MKB-deal 2e ronde	040105	0320	€ 100.000	€ 100.000	€ 134.962
71001	MKB-deal 2e ronde	040105	1431	€ 153.103	€ -52.377	€ -70.689
77992	218 br meerjarige projecten prog. 4	980499	0698	€ 111.897		
77992	218 br meerjarige projecten prog. 4	980499	1699		€ -47.623	€ -64.273

Over de aanwending/besteding van de Rijksbijdrage (SPUK), alsmede de omvang van de bijdrage aan provinciale cofinanciering, dient de Provincie Zeeland jaarlijks verantwoording af te leggen in haar jaarstukken. Om over deze drie jaar tot een evenredige verantwoording van de Rijksbijdrage te komen, is ervoor gekozen om de lasten jaarlijks te dekken naar rato van omvang van beide bijdragen (52,4% t.l.v. Rijksbijdrage om 47,6% t.l.v. provinciale cofinancieringsbijdrage).

Juridische consequenties

De meerjarige opdracht aan Impuls Zeeland voor het projectmanagement en de uitvoering van de MKB-Deal Digitaal Doen Zeeland valt onder quasi-inbesteding. Quasi-inbesteden is afgeleid van zuiver inbesteden. In deze variant beleggen we de uitvoering van de taken bij een aan de provincie gelieerde zelfstandige rechtspersoon, waarover wij toezicht uitoefenen als ware het een eigen dienstonderdeel (net als bij een zuivere inbesteding). Zodoende kunnen we bepaalde activiteiten op afstand zetten van de provinciale organisatie, hoewel deze aparte entiteit dan nog steeds onder de (directe) invloedssfeer van de provincie opereert.

Personele consequenties en inhuur

Er is inhuur nodig wegens onvoldoende expertise in de beleidssector
Inhuur voor een bedrag van: € 334.962,00

Inkoop & aanbesteding

Inkoop is conform inkoopbeleid

✂-----

Uitvoeringsparagraaf

LET OP!!! Bij een openbare nota is een tekst voor Zeeland verplicht!

De uitvoeringsparagraaf MOET op een nieuwe pagina beginnen.

Uitvoeringsparagraaf(DG, alleen voor intern gebruik)

Bestuurlijke aandachtspunten, risico's en beheersmaatregelen

Uiterste beslisdatum

18 mei 2021

Communicatie en handhaving DG karakter

Communicatie wordt afgestemd met Impuls Zeeland. Gedeputeerde De Bat is aanwezig bij de opening van het Kick-off event Digitaal Doen Zeeland: Doe ff digitaal! op donderdag 20 mei.

Tekst voor zeeland.nl (graag begrijpelijk leesbare tekst!)

Digitaal Doen Zeeland

De Provincie Zeeland heeft samen met het ministerie van Economische Zaken en Klimaat een MKB-Deal gesloten op het thema digitalisering, gericht om groei en innovatie te realiseren bij het gevestigde MKB, bij te dragen aan ontwikkeling van (personele) skills en netwerk building. De MKB-Deal Digitaal Doen Zeeland wordt samen met haar partners Impuls Zeeland en Dockwise uitgevoerd. Donderdag 20 mei vindt het eerste event plaats, de aftrap van het platform. Diverse ondernemers delen hun succesverhalen en oud-formule 1 coureur  vertelt over de digitale evolutie van de autosport.

Actieve informatieplicht PS

Nee

Bijlagen

Bijlagen:

1. Beschikking
2. Subsidieaanvraag Impuls
3. Offerte Impuls

Kopiehouders



Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstreekt informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

N.V. Economische Impuls Zeeland
T.a.v. 
Edisonweg 37 D1
4382 NV VLISSINGEN

Onderwerp
Subsidie MKB Deal
Digitaal Doen Zeeland

Zaaknummer
57767

Behandeld door
 J
+31 6  J

Verzonden

Middelburg, 25 mei 2021

Geacht bestuur,

Naar aanleiding van uw subsidieaanvraag van 25 maart 2021 delen wij u het volgende mee.

Besluit

Wij verlenen u een subsidie van maximaal € 85.000,-- (exclusief BTW) voor het uitvoeren van de Voucherregeling in het kader van de MKB-Deal Digitaal Doen Zeeland. Deze subsidie heeft een looptijd van 1 april 2021 tot en met 31 december 2023.

Voor de financiële verantwoording hoeft geen accountantsverklaring te worden ingediend, maar volstaan wij met een overzicht van de afgegeven vouchers, waarbij in ieder geval is opgenomen de hoogte van de voucher en welke organisatie de voucher heeft ontvangen.

In artikel 1.4.1 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 is bepaald dat een subsidieverzoek tenminste acht weken voor het begin van de activiteit moet zijn ingediend. Wij hebben besloten in uw geval af te wijken van deze termijn.

Motivering

De Voucherregeling maakt onderdeel uit van de MKB-Deal digitalisering. De vouchers worden ingezet om het Zeeuwse MKB te helpen met de implementatie van digitaliseringsprojecten. Daarmee wordt de toepassing van ICT in het MKB verhoogd om economische groei te stimuleren en de concurrentiekracht te behouden en te versterken. Hiermee draagt uw activiteit bij aan de beleidsdoelstellingen van de Economische Agenda 2017-2021 en de Digitale Agenda van de provincie Zeeland.

Prestatieafspraken en prestatiebewijzen:

Aan deze subsidie wordt de volgende prestatieafpraak gekoppeld:

Prestatieafpraak 1

U ontvangt voor het uitgeven van minimaal 13 vouchers van het type Digital Business Innovation Voucher een bedrag van maximaal € 25.000,--.

Prestatieafpraak 2

U ontvangt voor het uitgeven van minimaal 10 vouchers van het type Digital Business Implementation Voucher een bedrag van maximaal € 60.000,--.

Als prestatiebewijs ontvangen wij van u een overzicht van de afgegeven vouchers, waarbij in ieder geval is opgenomen de hoogte van de voucher, het type voucher en welke organisatie de voucher heeft ontvangen.

Meldplicht

- Het is belangrijk dat u zaken meldt die eventuele gevolgen kunnen hebben voor de subsidie. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.2 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin staat dat u ons onverwijld schriftelijk in kennis dient te stellen zodra aannemelijk is dat:
 - de activiteit of de prestatieafspraken waarvoor subsidie is verleend niet, niet tijdig of niet geheel zal worden verricht (bijvoorbeeld wijzigingen in de realisatie van de prestatieafspraken, het niet kunnen leveren van het prestatiebewijs);
 - of
 - niet, niet tijdig of niet geheel aan de aan de subsidie verbonden voorwaarden en verplichtingen zal worden voldaan (bijvoorbeeld eventuele uitloop van het project, het niet op tijd kunnen indienen van de aanvraag tot vaststelling van de subsidie).
- Daarnaast dient u wijzigingen in de begroting (uitgaven en inkomsten) van het project schriftelijk bij ons te melden.

Overige verplichtingen

- Het project dient te worden gerealiseerd overeenkomstig het projectvoorstel en de bijbehorende begroting.
- Aan deze subsidie verbinden wij de verplichting dat u kenbaar maakt dat het project mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland. Deze vermelding dient te geschieden via de door u te gebruiken publicaties. Hiervan dient u bij de aanvraag tot vaststelling van deze subsidie een bewijsstuk te overleggen.

Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.6 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, waarin staat dat indien u niet kan aantonen dat voldaan is aan deze verplichting, de subsidie met 5% van het toegezegde subsidiebedrag met een maximum van € 4.250,-- wordt verlaagd.
- De te verlenen vouchers worden door u met toepassing van de de-minimisverordening verleend. Dit betekent dat u:
 1. de onderneming bij de toekenning van de voucher in kennis dient te stellen van het te ontvangen bedrag en van het feit dat het om de-minimissteun gaat. Daarbij is het van belang dat er bij de toekenning expliciet wordt verwezen naar de de-minimisverordening en de vindplaats in het publicatieblad van de EU (VERORDENING (EU) Nr. 1407/2013 VAN DE COMMISSIE PBLEU L 352);
 2. daarnaast dient de begunstigde onderneming een de-minimisverklaring in te vullen. Op deze wijze kan er worden nagegaan of de voorgenomen de-minimissteun voldoet aan de cumulatiebepalingen.

U dient de hierboven genoemde toekenningen en de-minimisverklaringen aan het einde van elk boekjaar aan de provincie Zeeland toe te zenden.

Bevoorschotting

Wij verlenen u een voorschot van 100% van de verleende subsidie.

Binnenkort kan een bedrag worden overgemaakt van	€ 85.000,--
Verhoging met de BTW-component van 21%	€ 17.850,--
Totaal	€ 102.850,--

Vóór uitbetaling van het voorschotbedrag dient u eerst een factuur met BTW aan ons te sturen overeenkomstig onze brief van 23 maart 2009 (kenmerk 09010620). Het voorschot zal daarna worden overgemaakt op rekeningnummer 

Verantwoording en vaststelling

Wij gaan er bij ons besluit vanuit dat het project uiterlijk op 31 december 2023 is afgerond.

Uiterlijk 12 weken na afloop van het project, in uw geval 1 april 2024, dient u ten behoeve van de subsidievaststelling de verantwoording in te dienen. De verantwoording bestaat uit:

- het hierboven genoemde prestatiebewijs.
- een bewijs waaruit blijkt dat u heeft kenbaar gemaakt dat uw project mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland.

U dient deze stukken toe te zenden aan:

Provincie Zeeland,
t.a.v. afdeling Personeel, Omgeving en Juridische Zaken (POJZ), Cluster subsidies
Postbus 6001
4330 LA MIDDELBURG.

Op basis van de ingediende stukken zullen wij overgaan tot vaststelling van de subsidie. Dit houdt in dat wij beoordelen of u heeft voldaan aan de gestelde verplichtingen om vervolgens het subsidiebedrag definitief te bepalen.

De subsidie zal worden vastgesteld op basis van artikel 1.9.9 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierbij geldt overigens dat extra opbrengsten op de activiteit ten opzichte van de begroting bij de aanvraag van de subsidie in mindering worden gebracht op de totale werkelijk gemaakte subsidiabel geachte kosten. Rekenvoorbeelden met betrekking tot de vaststelling van de subsidie vindt u in de toelichting op het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 bij artikel 1.9.9.

Openbaar

De informatie aangaande de aanvrager, de subsidieomschrijving en het verleende subsidiebedrag is openbaar en wordt gepubliceerd op onze website. Bij privépersonen zijn de persoons- en adresgegevens, die de persoonlijke levenssfeer raken, daarvan uitgesloten. Deze worden geanonimiseerd.

Subsidieverordening/-besluit

Op deze subsidie zijn de regels van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing. Omdat uw subsidie wordt verleend op basis van arrangement 3, wijzen wij u met name op de artikelen 1.6.1 tot en met 1.6.6 en 1.9.1 tot en met 1.9.9 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Meer informatie is te vinden op onze website www.zeeland.nl/subsidie-aanvragen/veelgestelde-vragen-over-subsidies.

Met vriendelijke groet,

Gedeputeerde Staten,



Drs. J.M.M. Polman, voorzitter



A.W. Smit, secretaris

Bezwaar

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij:
Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften,
Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend. U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via <https://www.zeeland.nl/beleid-en-regelgeving/bezwaar-maken>

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

U wordt verzocht om in uw correspondentie steeds het zaaknummer te vermelden.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Ministerie van Economische Zaken
en Klimaat

> Retouradres Postbus 20401 2500 EK Den Haag

**Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie**

Bezoekadres

Bezuidenhoutseweg 73
2594 AC Den Haag

Postadres

Postbus 20401
2500 EK Den Haag

Overheidsidentificatienr

00000001003214369000

T 070 379 8911 (algemeen)

F 070 378 6100 (algemeen)

www.rijksoverheid.nl/ezk

Behandeld door

[REDACTED]

T 070 [REDACTED]

[REDACTED]@minez.nl

Ons kenmerk

DGBI-O / 19052832

Uw kenmerk

Bijlage(n)

1

Datum

Betreft Uitvraag indienen voorstel pilot financieringstafel

Met deze brief wil ik u graag informeren over de oproep van Staatssecretaris Mona Keijzer op het Symposium MKB Financiering 21 februari jl. om mee te doen aan de landelijke pilot Financieringstafels en hiervoor concrete voorstellen in te dienen.

Afgelopen periode is in diverse gesprekken verkend op welke wijze invulling gegeven zou kunnen worden aan het concept regionale financieringstafels. Dit is ook een uitwerking van de gezamenlijke afspraak in de MKB- samenwerkings-agenda 2018-2019 en het MKB-Actieplan.

Zoals bleek tijdens het symposium MKB Financiering, is het voor veel ondernemers een uitdaging om hun groeiplannen gefinancierd te krijgen. Het matchen van vraag en aanbod is niet altijd eenvoudig, waarbij steeds vaker combinaties van verschillende soorten financieringen en financiers nodig zijn. Dit maakt het voor de MKB-ondernemer complex, ook al omdat de kwaliteit van het businessplan en de financieringsaanvraag een belangrijke rol spelen bij het toekennen van financiering. De werkwijze van financieringstafels kan hierin behulpzaam zijn.

Ik vind het heel bemoedigend dat diverse partijen, waaronder banken, alternatieve financiers, accountants en provincies op 21 februari jl. hun steun en medewerking hebben toegezegd aan deze pilot Financieringstafel.

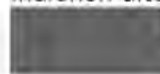
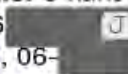
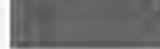
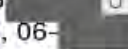
EZK ondersteunt de pilot met:

- expertise en netwerk (o.a. bij het opzetten en doorontwikkelen van een financieringsnetwerk);
- inzet RVO-capaciteit en -expertise voor deelname aan financieringstafels;
- financiële middelen (max. 50% financiering per voorstel; indicatie 75.000-100.000 per initiatief).

Het streven is om verspreid over het land verschillende pilots regionale financieringstafels in 2019 te starten, die doorlopen tot in ieder geval 2020. Periodiek en na afloop zal onderzoek worden verricht naar de werking van de financieringstafels (zoals ondersteuning van ondernemers bij financiering, kennis

of netwerk en bijdrage aan versterken van regionale kapitaal- en financieringsstructuur).

Ik nodig u van harte uit om voor uw provincie een voorstel in te dienen voor de ontwikkeling en uitvoering van regionale financieringstafel(s). U kunt het voorstel indienen uiterlijk tot **31 mei 12.00 uur a.s.** U kunt uw voorstel mailen aan:

  [@minez.nl](mailto:minez.nl), 06-
  [@minez.nl](mailto:minez.nl), 06-

De beoordeling van de voorstellen zal plaatsvinden onder de verantwoordelijkheid van EZK. Het streven is binnen 4-6 weken na de sluitingsdatum uitsluitel te geven.

Concrete informatie over deze oproep vindt u in bijlage 1 (Uitvraag voorstel regionale financieringstafel).

Ik ben benieuwd naar uw voorstellen en zie ernaar uit samen met u uitvoering te geven aan de pilot Financieringstafels. In het directeurenoverleg (MKB-samenwerkingsagenda) zal de voortgang worden besproken.

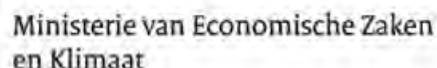
Met vriendelijke groet,

drs P.M. Waasdorp
directeur Ondernemerschap

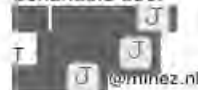
Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.



Behandeld door



Kopie aan

Bijlage(n)

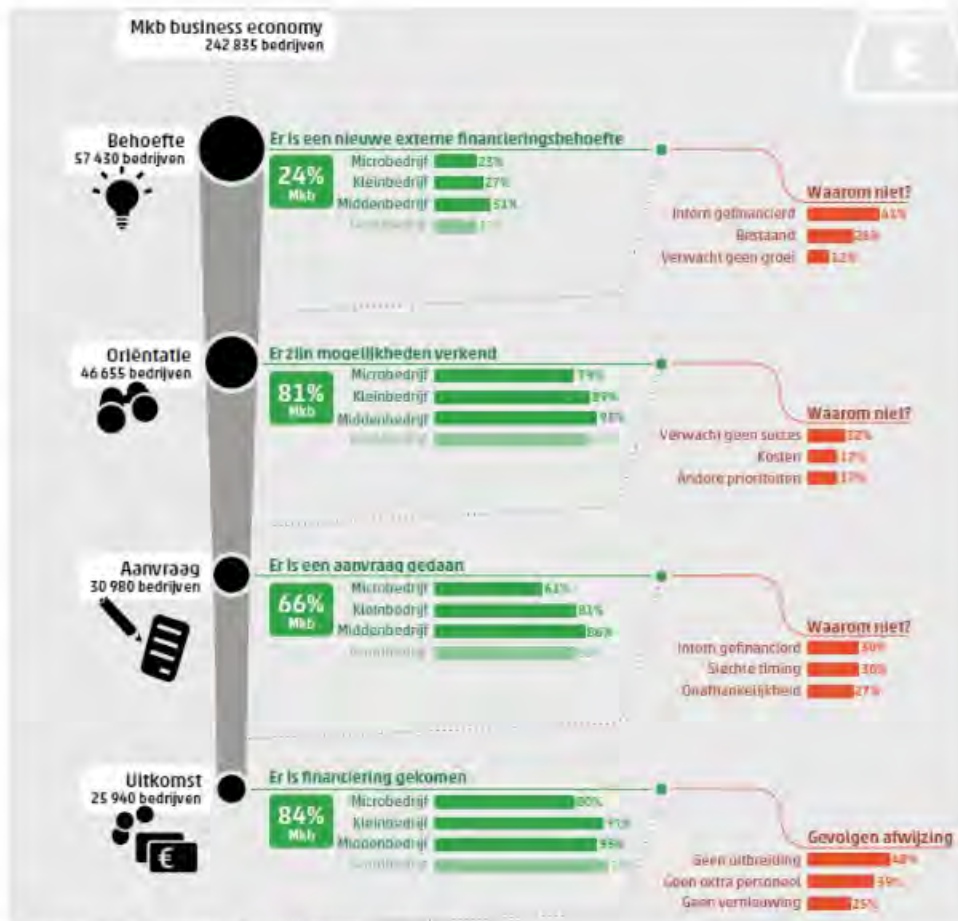
Pilot regionale financieringstafels: uitvraag aan provincies

Deze notitie omvat een nadere toelichting op de oproep/uitnodiging van de Staatssecretaris EZK¹ aan de provincies om voorstellen in te dienen voor de pilot regionale financieringstafels; met daarbij inzage waar een voorstel aan moet voldoen en wanneer u dit voorstel kunt indienen.

Bedrijven hebben financiering nodig om te kunnen innoveren en groeien. Er is in beginsel op diverse niveaus (internationaal, nationaal, regionaal) kapitaal beschikbaar. Uit recente onderzoeken (CBS Financieringsmonitor, Staat van het MKB en SRA-rapport Branches in zicht) blijkt dat een derde van de MKB-bedrijven moeite heeft om de groei te financieren. De match van vraag en aanbod is een uitdaging, waarbij steeds vaker combinaties van verschillende soorten financieringen en financiers nodig zijn. Voor de MKB-ondernemer maakt dit het complex. De werkwijze van financieringstafels kan behulpzaam zijn in het vinden en realiseren van financiering. Met de Financieringstafel wordt een samenwerking gefaciliteerd tussen partijen in regionale financieringsnetwerken. Het doel hiervan is om te komen tot een optimalisering van de beschikbaarheid van kapitaal en financiering en versterking van de regionale economische structuur.

Uit de CBS Financieringsmonitor van 28 januari 2019 blijkt dat met name de verstrekking van financiering aan het mkb nog steeds een aandachtspunt is. Bankfinanciering is voor het mkb nog steeds de belangrijkste externe bron van financiering.

Pagina 1 van 6



Bron: CBS Financieringsmonitor 2018

De selectie- en beoordelingsfunctie van banken van financieringsplannen is belangrijk. Absorptie van teveel risico's is niet goed voor de economie, financiers en mkb'ers. Tegelijkertijd is het belangrijk dat de markt voor mkb-financiering goed werkt van oriëntatie tot financiering, zowel de kredietmarkt als de risicokapitaalmarkt. Financieringstafels kunnen financieringsnetwerken versterken en daarmee een bijdrage leveren aan doorverwijzing door financiers van ondernemers die niet (gelijk) bij de beoogde financier terecht kunnen met in de basis een goed ondernemingsplan.

FINANCIERINGSTAFEL

Om de regionale financieringsstructuur te versterken is de regio Brainport Network ruim 3 jaar geleden gestart met het concept Financieringstafel. In de triple-helix regio's Brainport (Eindhoven), Midpoint (Tilburg) en AgriFoodCapital ('s-Hertogenbosch) lopen de tafels nu ruim 3 jaar. Er worden jaarlijks in Brabant 100 ondernemers geholpen, waarvan een derde met financiering, een derde met kennis en een derde met het regionale netwerk. Ook in andere regio's zijn er initiatieven zoals in Enschede, Zwolle en Flevoland of is ervaring opgedaan zoals in Noord-Nederland en Limburg. Bij de Financieringstafels in Brabant werken ABN

AMRO, Rabobank en ING, regionale ontwikkelingsmaatschappijen, overheden, Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO), investeringsfondsen en alternatieve kapitaalverstrekkers met elkaar samen. EZK ziet graag dat deze partijen ook deelnemen aan de huidige tafels en bij nieuwe initiatieven, aangevuld met alternatieve financiers via Stichting MKB Financiering, intermediairs, andere banken en relevante regionale partijen. Van alle deelnemende partijen wordt verwacht dat zij hun regio-pet opzetten. Daarvoor is EZK in gesprek met o.a. de banken/NVB en Stichting MKB Financiering om hun medewerking aan regionale financieringstafels te bevorderen.

In de Financieringstafel buigen deze uiteenlopende marktpartijen zich samen over oplossingen voor bedrijven die vastlopen in hun zoektocht naar financiering van hun groeiplannen. De Financieringstafel regisseert, onder leiding van een onafhankelijke voorzitter, regionaal de match tussen de vraag naar financiering en het aanbod van financiering, combineert financieringsoplossingen, helpt bij de optimalisatie van businessplannen van aanvragers en zet het regionale netwerk in. De rol van de onafhankelijk voorzitter hierbij is het bewaken van het proces, het bijeenbrengen van de deelnemers, het structureren van het overleg en de terugkoppeling van de uitkomst van de bespreking naar de ondernemer, alsmede de verslaglegging en de monitoring van gemaakte afspraken. Ook zorgt de voorzitter ervoor dat er voldaan wordt aan de met de autoriteiten afgestemde "Gedragsregels" waardoor het overleg voldoet aan de juridische, mededingingsrechtelijke en compliance richtlijnen. De cases van ondernemers worden aangedragen bij de voorzitter/organisatie van de Financieringstafels, of ondernemers worden doorverwezen naar de Financieringstafel door andere partijen. De case van deze ondernemer wordt besproken, met als doel de belemmeringen voor de groei als gevolg van kapitaal en/of financiering te bespreken en te bezien op welke wijze de financieringsbehoefte wel ingevuld zou kunnen worden en met welke partijen. De deelnemers aan de tafel wenden hun kennis, expertise en netwerk aan om met een werkende oplossing te komen die de ondernemer helpt. Waar relevant kunnen de deelnemers aan de tafel in de eigen organisatie op zoek naar oplossingen en de case nader uitwerken. Deze oplossing wordt dan bij het volgende overleg teruggekoppeld. De ondernemers schuiven zelf ook aan om hun groeiplannen toe te lichten. De ondernemer blijft in de lead en heeft de regie over welke partijen een case bespreken. De voorzitter kan advies geven en de ondernemer aanmoedigen een case naar deelnemende banken te verspreiden.

SAMENWERKING MET REGIO

In de mkb-samenwerkingsagenda 2018-2019 hebben EZK en provincies de bestuurlijke afspraak gemaakt om samen met banken en andere financiers het concept van regionale financieringstafels aan te jagen. Afgesproken is een aanpak te ontwikkelen voor uitbouw en opschaling van (bestaande) regionale initiatieven, waarbij gebruik gemaakt wordt van lessen en inzichten in diverse regio's (zoals Brainport). Daarmee wordt ook aangesloten op één van de acties voor financiering mkb in het MKB Actieplan. De ambitie is om met Financieringstafels regionale financieringsnetwerken/clusters met kennis, kapitaal en netwerk te versterken. De financieringstafels faciliteren het overleg tussen ondernemers met een financieringsbehoefte met verschillende financiers en intermediairs. Kredietaanvragen van ondernemers komen op tafel met een (bijna) levensvatbaar

plan, die niet bij de juiste financier zijn ingediend of niet door een enkele financier kunnen worden bediend. Dit gaat zowel om het versterken van bestaande financieringstafels als om het introduceren en vertalen ervan in regio's waar nu nog geen tafels zijn. Voor elke regio betekent dit maatwerk; er is niet één blauwdruk voor alle financieringstafels. Vaak is er in een regio al een financieringsnetwerk, dat mogelijk verder kan worden verbreed met relevante partijen

LANDELIJKE PILOT FINANCIERINGSTAFELS

Op basis van een (gezamenlijke) voorverkenning blijkt dat er belangstelling is om in 2019 een landelijke pilot Financieringstafels te starten. Het doel van deze pilot is om samen met banken, financiers en regio's financieringstafels te introduceren dan wel te versterken.

EZK nodigt de provincies uit om voor deze pilot voorstellen in te dienen om te komen tot versterking van regionale financieringsnetwerken met financieringstafels. De provincies kunnen deze uitvraag doorsturen naar relevante partijen, waarbij een coördinerende rol van de provincies nuttig is en de partij is die indient. EZK beoordeelt de plannen vervolgens inhoudelijk aan de hand van criteria die in dit document staan.

De pilot wordt landelijk gemonitord in samenwerking met de regio's en betrokkenheid van partijen zoals de NVB, Stichting MKB Financiering, RVO, accountants) De organisatie (evenals de marketing en positionering) van de tafels wordt regionaal ingevuld en georganiseerd. Gestreefd wordt om zo met de financiers en andere partijen in het netwerk voldoende schaal en massa te bereiken. We denken aan ondernemersplannen vanaf ongeveer 0,5 mln – 5 mln euro.

UITNODINGSVERZOEK

- Het verzoek/uitnodiging is om een voorstel in te dienen om regionale financieringsnetwerken met kennis, netwerk en kapitaal te versterken; en is gericht op ondersteuning van ondernemers met een financieringsbehoefte. Het voorstel omvat een projectplan met een duidelijke omschrijving van doel, beoogde resultaten, aanpak en deelnemende partijen. Het projectplan geeft inzicht in de kosten en financiering voor de periode 2019-2020.
- Het is niet persé een voorwaarde dat de provincie hierin de lead neemt. De regio geeft aan met welke publieke en private partners dit concept concreet wordt uitgewerkt, hoe een tafel moet gaan functioneren (deelnemers en hun rol) en welke activiteiten moeten worden uitgevoerd.
- Er kunnen één of meer tafels in een provincie ontstaan. Een tafel moet een juiste schaal hebben, zodat voldoende casussen op deze tafel kunnen worden ingebracht en besproken. Indiening van plan(nen) wordt gedaan door de provincie.
- EZK wenst de voorstellen **uiterlijk vrijdag 31 mei 2019 om 12.00 uur** te ontvangen. Indien deze planning voor sommige regio's niet haalbaar blijkt, zal bekeken worden of er nog een tweede moment (najaar 2019) wordt ingesteld om voorstellen in te dienen.

Beoordelingscriteria:

De ingediende projectplannen zullen aan de hand van onderstaande punten afzonderlijk worden voorzien van een inhoudelijke beoordeling/advies:

1. De opzet van een regionaal initiatief heeft voldoende bereik onder ondernemers zodat schaal en impact kan worden bereikt.
2. De ambitie om bij te dragen aan uitwisseling tussen financieringstafels in regio's en binnen sectoren.
3. Een goede vertegenwoordiging, deelname van financiers en relevante intermediaire partijen en inbreng van financieringsaanvragen.
4. De organisatie van de financieringstafel. Van belang is dat inzichtelijk wordt gemaakt wat de aanpak/werkwijze is. Onderdeel van de organisatie zal de rol van voorzitter moeten zijn. EZK vindt een onafhankelijk voorzitter vanuit het bedrijfsleven of financieringssector met een sterk netwerk en regionaal statuut belangrijk. Tevens wordt voorzien in uitvoerende capaciteit (al dan niet bij de voorzitter) om vergaderingen te organiseren en andere benodigde taken onder te brengen.
5. Aansluiting van de beoogde financieringstafels op andere relevante partijen / initiatieven die ondersteuning van ondernemers verzorgen. Te denken valt aan bijvoorbeeld coachings/mentoring initiatieven, incubators, overheidsprogramma's/fondsen (regionaal of landelijk).
6. Inzichtelijkheid van kosten, organisatie en tijdspad voor opschaling financieringstafelinitiatieven. Daarbij wordt specifiek gekeken naar wie kosten draagt, welke co-financiering gevraagd wordt en waarvoor, de verhouding tussen kosten en co-financiering, wie andere inzet levert en ideeën over bestending/voortzetting van het plan na ondersteuning.
7. De regio wordt gevraagd effect, ondernemersbereik en aantal verstrekte kredieten en omvang van casussen, die worden besproken, gezamenlijk met EZK te monitoren.

Ad 3: zoals banken, ROM/Ontwikkelingsbedrijf, alternatieve financiers. Daarnaast een goede vertegenwoordiging en deelname van de intermediaire sector (accountants, adviseurs) via bijvoorbeeld SRA en stichting mkb-financiering waar een deel van de alternatieve financiers in zijn vertegenwoordigd. RVO kan ook worden aangesloten.

Ad 4: de Regio geeft aan hoe een bestaand initiatief (regionaal financieringsnetwerk) kan worden uitgebouwd cq versterkt richting een financieringstafel, hierin kan worden opgenomen:

- hoe het huidige netwerk functioneert;
- wat het doel, ambitie is van het initiatief;
- welke doelgroepen kunnen worden bediend;
- Op welke manier gestuurd kan worden op resultaat/functioneren van de tafels;
- Welke huidige regionale instrumenten bij kunnen dragen en wat die instrumenten beogen qua doel, bereik en resultaat.

Indien er nog geen sprake is van een financieringstafel schetst de regio hoe haar huidige financieringsnetwerk eruit ziet, waar de witte vlekken zitten. Hierbij zou kunnen worden aangegeven:

- Wat doet regio zelf in de opbouwfase en waar is hulp nodig voor de uitvoering.

Het is belangrijk dat partijen in de uitwerking gedragsregels opstellen en accorderen over het functioneren van de tafel (inbreng casus, omgaan met

vertrouwelijke gegevens van Business case, afstemming met ondernemer. Dit kan onderdeel zijn van de uitvoeringsfase en in het plan worden opgenomen en geldt daarmee niet als voorwaarde voor ondersteuning.

Financiële ondersteuning EZK

Het ministerie van EZK is bereid om plannen voor de versterking van regionale financieringsnetwerken/tafels voor maximaal 50% te co-financieren. Indicatie financiële ondersteuning vanuit EZK per initiatief is 75.000 tot 100.000 euro. EZK en RVO nemen na indiening het initiatief tot een gesprek met de indiener. Daarna volgt het advies en mogelijke toekenning via het provinciefonds.

De inzet van de middelen dient primair versterking van kennis, netwerk en het opzetten of versterken van een goed functionerende tafel. Daarbij is aandacht nodig voor uitwisseling van ervaring tussen regio's, het borgen van continuïteit van het financieringsnetwerk en koppeling met regionale en landelijke (overheids)fondsen/middelen.

Het verbeteren van financieringsaanvragen (investment readiness of vergelijkbare initiatieven) versterken de netwerken/tafels. Dit ziet EZK als een taak van de regio. Ontwikkelkosten t.b.v. van het indienen van een voorstel zijn voor rekening van de provincies/regio's.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

OPENBAAR

documentnummer

Zaaknummer

verwijsnummer

19014459

**onderwerp**

Financieringstafel Zeeland

voorgesteld besluit

- Het voorstel voor een regionale Financieringstafel Zeeland indienen bij het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat.
- Cofinanciering van € 61.373 voorlopig dekken ten laste van budget 79378 Innovatieondersteuning en definitieve dekking betrekken bij de het eerst volgende bestedingsvoorstel Investeringsagenda.
- Opgavemanager Economische Innovatie en Europese stimulering mandateren voor het indienen van het projectvoorstel en uitvoering geven aan de vervolgspraken.

aanleiding

Vanuit de afspraken in de MKB-Samenwerkingsagenda 2018-2019 en het MKB-Actieplan heeft Staatssecretaris Mona Keijzer tijdens het Symposium MKB Financiering op 21 februari aangekondigd om regionale Financieringstafels op te zetten. Het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat heeft de provincies gevraagd mee te doen aan deze landelijke pilot Financieringstafels en hiervoor concrete voorstellen in te dienen.

portefeuillehouder - portefeuille

drs. J. de Bat

Economie en innovatie

paraaf afdelingshoofd

paraaf portefeuillehouder

paraaf secretaris voor agendering

datum GS vergadering (in te vullen door agendakamer)

besluit GS

paraaf secretaris voor uitvoering

overwegingen en advies

motivering besluit

Bedrijven hebben financiering nodig om te kunnen innoveren en groeien. Er is in beginsel op diverse niveaus (internationaal, nationaal, regionaal) kapitaal beschikbaar. Uit recente onderzoeken (CBS Financieringsmonitor, Staat van het MKB en SRA-rapport Branches in zicht) blijkt dat een derde van de MKB-bedrijven moeite heeft om de groei te financieren. De match van vraag en aanbod is een uitdaging, waarbij steeds vaker combinaties van verschillende soorten financieringen en financiers nodig zijn. Voor de MKB-ondernemer maakt dit het complex. De werkwijze van financieringstafels kan behulpzaam zijn in het vinden en realiseren van financiering. Met de financieringstafel wordt een samenwerking gefaciliteerd tussen partijen in regionale financieringsnetwerken. Het doel hiervan is om te komen tot een optimalisering van de beschikbaarheid van kapitaal en financiering en versterking van de regionale economische structuur. Uit de CBS Financieringsmonitor van 28 januari 2019 blijkt dat met name de verstrekking van financiering aan het MKB nog steeds een aandachtspunt is. Bankfinanciering is voor het MKB nog steeds de belangrijkste externe bron van financiering.

Vanuit de afspraken in de MKB-Samenwerkingsagenda 2018-2019 en het MKB-Actieplan heeft Staatssecretaris Mona Keijzer tijdens het Symposium MKB Financiering op 21 februari aangekondigd om de zogenoemde regionale Financieringstafels op te zetten, samen met de Nederlandse Vereniging van Banken (NVB), netwerkorganisatie Samenwerkende Register Accountants (SRA), MKB-Nederland en de stichting MKB Financiering. Het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat heeft de provincies gevraagd mee te doen aan de landelijke pilot Financieringstafels en hiervoor concrete voorstellen in te dienen. Hiervoor stelt het ministerie naast expertise, netwerk en de inzet van RVO-capaciteit € 1,1 miljoen beschikbaar (50% financiering per voorstel met een max. van € 75.000 tot € 100.000 per initiatief).

De Provincie Zeeland wil samen met Impuls Zeeland een voorstel indienen voor een regionale financieringstafel in Zeeland. Vanwege de kennis van de kapitaalmarkt in Zeeland, hun ervaring met financieringstafels in o.a. Overijssel en de reeds lopende contacten met EZK is een opdracht verleend aan adviesbureau KplusV voor het opstellen van een Zeeuws voorstel.

De 'financieringstafel' is een effectieve manier om ondernemers met een financieringsbehoefte op hetzelfde moment in contact te brengen met verschillende financiers. De functie van de financieringstafel is dat het beschikbare kapitaal slimmer kan worden afgestemd op de behoefte van ondernemers. Naast kapitaal brengen de financiers ook hun kennis en netwerk mee, bijvoorbeeld om een businessplan aan te scherpen of een bedrijf investment ready te maken. De ervaring leert dat een derde van de pitchende ondernemers daadwerkelijke financiering vindt, dat een derde op zoek is naar kennis en een derde naar uitbreiding van het netwerk. Vaak gaat het om een stapelfinanciering, waarbij meerdere financiers participeren om het risico te spreiden. Jaarlijks worden in Zeeland vier financieringstafels georganiseerd waarbij de focus ligt op startups en scaleups. De vaste kern van financiers in onze provincie bestaat uit banken, RVO en een aantal vaste regionale fondsen (m.n. Impuls). Voorts is er een flexibele schil van financiers die op basis van casuïstiek kunnen worden toegevoegd, zoals Stichting MKB Financiering en NVP. Naast de fondsen van Impuls (InnoGo!, ZPF en het Fonds Vrijetijdseconomie) wordt aansluiting gezocht bij de Innovatievouchers en Zeeland Financial Matching. Ook de investment readiness programma's van Dockwize worden betrokken in het voorstel, evenals het bestaande 'Finance Me Event' en de 'Showcase', die samen met Impuls en Dockwize georganiseerd worden.

Het Ministerie van EZK vindt een onafhankelijk voorzitter voor het platform vanuit het bedrijfsleven of financieringssector met een sterk netwerk en regionaal statuut belangrijk. De rol van de onafhankelijk voorzitter hierbij is het bewaken van het proces, het bijeenbrengen van de deelnemers, het structureren van het overleg en de terugkoppeling van de uitkomst van de bespreking naar de ondernemer, alsmede de verslaglegging en de monitoring van gemaakte afspraken. In het voorstel is er voor gekozen om tijdens de opstart van de tafels in Zeeland de algemeen directeur van KplusV de rol van voorzitter te laten invullen. Gedurende de pilot kan in het Zeeuwse netwerk een onafhankelijk gezocht worden die het vertrouwen heeft van de financiers

en ondernemers.

De opzet van de financieringstafel zal bijdragen aan het oplossen van de uitdagingen in Zeeland m.b.t. innovatiefinanciering. Meer transparantie in de kapitaalmarkt, betere samenwerking en meer ondernemers die hun plan kunnen financieren.

Het is van belang dat er een duurzaam financieringsinstrument komt dat toegevoegde waarde heeft. De monitoring zal samen met EZK worden vormgegeven.

Afwijking t.o.v. provinciale doelstellingen en/of beleid

Geen

bestuurlijke planning en doorlooptijd

indien van toepassing

Het voorstel namens de Provincie Zeeland en Impuls Zeeland dient uiterlijk 31 mei 12.00 uur bij het Ministerie van EZK ingediend te zijn. EZK en RVO nemen na indiening het initiatief tot een gesprek met de indiener. Het streven van EZK is om binnen 4 tot 6 weken na de sluitingsdatum uitsluitsel te geven, mogelijke toekenning van de financiële bijdrage volgt via het provinciefonds.

consequenties besluit

financiële consequenties

De in het projectvoorstel opgenomen begroting sluit op € 122.746. Uitvoering van de pilot vindt plaats in de tweede helft van 2019 en geheel 2020. Het Ministerie van EZK stelt een bijdrage van 50% per voorstel beschikbaar met een max. van € 75.000 tot € 100.000 per initiatief. Voor de andere 50% stelt de Provincie Zeeland € 61.373 beschikbaar, voorlopig ten laste van 79378 Innovatieondersteuning. Voorgesteld wordt om in het komende bestedingsvoorstel van de Investeringsagenda definitieve dekking mee te nemen.

De bijdrage van EZK zal toegekend worden via het provinciefonds.

juridische consequenties

nvt

personele consequenties en inhuur

Er is geen externe inhuur nodig. voor een bedrag van € 0,00.

Zie inkoop & aanbesteding

inkoop & aanbesteding

Inkoop is niet van toepassing.

In het voorstel is opgenomen dat KplusV een rol heeft in de opzet- en uitvoeringsfase van de financieringstafel. Aangezien zij ervaring hebben met meerdere werkende financieringstafels verhoogt dit de kans van slagen in Zeeland. KplusV is geen onbekende op de Zeeuwse kapitaalmarkt, waardoor ze een belangrijke rol kunnen spelen in de intake en screening van casuïstiek, het samenbrengen van de deelnemers en de verbinding naar financiers buiten Zeeland. Als het voorstel door het ministerie van EZK wordt goedgekeurd zal Gedeputeerde Staten middels een separate GS-nota worden gevraagd af te wijken van het provinciale inkoopbeleid.

uitvoeringsparagraaf (DG, alleen voor intern gebruik)**bestuurlijke aandachtspunten, risico's en beheersmaatregelen**

behandeld door

 J

PLA1

+31

 J

afgesteld met

Financiën, Inkoop

uiterste beslisdatum 28 mei 2019**communicatie****tekst voor zeeland.nl (graag begrijpelijk leesbare tekst!)**

Financieringstafel Zeeland

Het Ministerie van Economische Zaken heeft de regio's gevraagd mee te doen aan de landelijke pilot Financieringstafels en hiervoor concrete voorstellen in te dienen. Zeeland neemt met haar voorstel de volgende stap in de versterking van het Zeeuwse financieringslandschap. De opzet van de financieringstafel (een platform van financiers zoals banken en fondsen) zal bijdragen aan het oplossen van financieringstekorten bij het MKB. Kortom: meer transparantie in de kapitaalmarkt, betere samenwerking en meer ondernemers die hun plan kunnen financieren.

actieve informatieplicht PS

Niet naar PS

bijlagen

1) Conceptvoorstel financieringstafel Zeeland

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.



19419980



Ministerie van Economische Zaken
en Klimaat

> Retouradres Postbus 20401 2500 EK Den Haag

Provincie Zeeland
t.a.v. [redacted] [redacted]
Postbus 6001
4330 LA Middelburg

**Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie**

Bezoekadres
Bezuidenhoutseweg 73
2594 AC Den Haag

Postadres
Postbus 20401
2500 EK Den Haag

Overheidsidentificatienr
00000001003214369000
T 070 379 8911 (algemeen)
F 070 378 6100 (algemeen)
www.rijksoverheid.nl/ezk

Behandeld door
[redacted]
T [redacted]
[redacted] @minezk.nl

Ons kenmerk
DGBI-O / 19184100

Uw kenmerk

Bijlage(n)

Datum - 31 JULI 2019 -
Betreft Bijdrage regionale financieringstafel Zeeland

Geachte [redacted] [redacted]

In het kader van mijn beleid voor MKB-financiering zoals uiteengezet in het MKB-actieplan deel ik u het volgende mee.

Regionale financieringstafels kunnen bijdragen aan een betere toegang tot mkb-financiering in de regio's. Ik heb dit op het Symposium MKB-Financiering 21 februari jl. onder de aandacht gebracht.

De provincie Zeeland geeft met pilot op eigen wijze met regionale partners invulling aan een regionale financieringstafel.

Ik ben bereid om voor deze regionale financieringstafel een financiële bijdrage als vrij besteedbare middelen beschikbaar te stellen. Ik zal ervoor zorgen dat daartoe, in overeenstemming met de beheerders van het provinciefonds, de Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties en de Minister van Financiën, een bedrag van € 76.000,- als decentralisatie-uitkering via het provinciefonds aan u wordt toegekend. Dit betekent dat dit bedrag via de 2^e suppletoire begroting wordt overgeheveld naar het provinciefonds. De uitkering kan dan plaatsvinden via de zogenoemde decembercirculaire. De bijdrage is excl. BTW. EZK draagt € 16.000,- af aan het BTW compensatiefonds.

Ik ben ervan overtuigd dat via de regionale financieringstafel de krachten van publieke en private partijen worden gebundeld om in Zeeland MKB-financiering en daarmee de economische ontwikkeling te bevorderen.

Tot slot merk ik voor de volledigheid op dat uit de bestedingsvrijheid van de Provincie Zeeland van de decentralisatie-uitkering volgt dat de Provincie verantwoordelijk is voor de naleving van de toepasselijke wet- en regelgeving, waaronder met name de toepasselijke (Europese) mededingingsregels in het bijzonder de aanbestedings- en staatssteunregels.

Ik vertrouw erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

De Staatssecretaris van Economische Zaken en Klimaat,
namens deze:

Drs P.M. Waasdorp
Directeur Ondernemerschap

Bij afwezigheid van Drs P.M. Waasdorp:

dr. J.
MT-



Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

De financieringstafel Zeeland; de volgende stap in de versterking van het Zeeuwse financieringslandschap

Voorstel d.d. 9 juli 2019



1 Uitdagingen in het Zeeuwse financieringslandschap

1.1 Inleiding – Zeeland versterkt haar instrumenten

De Provincie Zeeland heeft in haar Economische Agenda 2017-2021 het belang van het innovatieve mkb voor de Zeeuwse economie uitgelicht. Uit CBS-gegevens blijkt dat het aantal Zeeuwse ondernemingen in 2019 33.320 is. De sectoren handel, specialistische zakelijke dienstverlening en bouwnijverheid vormen de top drie.

Ten opzichte van de andere regio's heeft Zeeland de meeste bedrijfsvestigingen in de landbouw en visserij. De ICT-sector is relatief het kleinst. De meeste bedrijven zijn gevestigd in het stedelijk gebied Middelburg/Vlissingen¹. Innovatieve starters en bedrijven zorgen ervoor dat de economie zich aanpast aan de veranderingen in de samenleving, veerkrachtig blijft en kan concurreren op bovenregionale schaal. Bovendien zorgen deze bedrijven voor nieuwe werkgelegenheid. Juist voor deze bedrijven is het moeilijk om in de fasen van ontwikkeling (risicodragende) financiering aan te trekken.

Op basis van het advies van de Commissie Structuurversterking en Werkgelegenheid (commissie Balkenende) heeft Zeeland in 2017 het aan het advies gekoppelde actieprogramma als dé strategische agenda voor Zeeland omarmd. Met het actieprogramma is een lange termijn strategie ingezet, gericht op duurzame economische structuurversterking.

De uitbreiding van bestaande investeringsfondsen en het opzetten van een doorgroeifonds is één van de resultaten van het actieprogramma. Door een bijdrage van € 6,5 miljoen vanuit het Rijk, een bijdrage van € 4 miljoen vanuit de Provincie Zeeland en een bijdrage van € 3,25 vanuit NV Economische Impuls Zeeland (hierna: Impuls) (en de aandeelhouders ZLM, De Zeeuwse en ABN AMRO) is er ruim € 14 miljoen revolverend beschikbaar in het Investeringsfonds Zeeland voor het Zeeuwse bedrijfsleven. Dit fonds maakt kansrijke ontwikkelingen mogelijk, versterkt daarmee de (Zeeuwse) economie en het vestigingsklimaat. Tevens draagt het fonds bij aan de energietransitie en de klimaatdoelstellingen van Nederland. Impuls wordt als de aangewezen partij genoemd om de opgaven in de regio van schaal en uitvoeringskracht te voorzien.

1.1.1 Versterking van Impuls en extra middelen voor bedrijven

De Zeeuwse ontwikkelingsmaatschappij Impuls is al sinds 2007 een belangrijke partner voor de Provincie Zeeland in het stimuleren van innovatie en financiering. Het doel van Impuls is het vergroten van de economische dynamiek in Zeeland. In de afgelopen jaren heeft Impuls samen met partners een ecosysteem opgebouwd waarin startende en innovatieve mkb-ondernemers kunnen groeien en innoveren. De partners in dit ecosysteem zijn overheden, kennisinstellingen en ondernemers. Het systeem bestaat uit de volgende kernelementen:

1. Een eerstelijnsfunctie: deze helpt ondernemers de vraag te articuleren en leidt ondernemers naar de juiste bronnen van financiering (subsidies, private partijen, programma's zoals InnoGo!) en het Zeeuwse netwerk.
2. Financiering: er is een aantal fondsen beschikbaar voor innovatieve starters (InnoGo!), innovatief mkb (ZPF), hightech starters met grote groeipotentie (ZIF).
3. Ondersteuning van ondernemers: ondernemers in InnoGo!, ZPF en DOCKWIZE worden ondersteund door te klankborden, het geven van advies, het regelen van juiste kennis, expertise en coaching en het verbinden met het Zeeuwse netwerk.
4. Een fysieke plek: hier ontmoeten ondernemers, kennisinstellingen en overheden elkaar rondom ondernemings- en innovatiethema's. Creatieve en innovatieve bedrijven vestigen zich in de incubator DOCKWIZE.

¹ 'Economische Atlas van Zeeland' 2017, ZB | Planbureau en Bibliotheek van Zeeland

Het bovengeschetste systeem draagt bij aan vernieuwing van de economie, innovatie en groei. Nu de opbouw van het ecosysteem tot stand is gebracht, is het tijd voor verbetering en verdere uitbouw ervan.

1.2 Geconstateerde behoeften in Zeeland

Investerings in de Zeeuwse economie vormen de rode draad in de plannen van de Provincie Zeeland, Impuls en de Commissie Balkenende, waarbij innovatieve bedrijven een belangrijke rol spelen. Voldoende beschikbaarheid van kapitaal om deze bedrijven te laten starten en groeien is dan ook van groot belang. Vanuit bovengenoemde ontwikkelingen en ambities is het noodzakelijk inzicht te krijgen in de vraag naar en het aanbod van kapitaal in de verschillende (levens)fasen voor Zeeuwse ondernemingen. Derhalve is er een kapitaalmarktonderzoek uitgevoerd.

De conclusies van het uitgevoerde onderzoek² op hoofdlijnen zijn:

- Beter ontsluiten en verbinden van financiering en goed gebruik maken van de regelingen van overheden (RVO)
- Informal investors ervaren een drempel om daadwerkelijk te investeren.
- Ten opzichte van andere regio's heeft provincie Zeeland weinig eigen middelen om een ontwikkelingsmaatschappij met grotere investeringen te financieren
- De bestaande instrumenten hebben beperkte middelen of voorwaarden. Financiële expertise en netwerk is noodzakelijk om succesvol financiering op te halen, belangrijke onderwerpen hierbij zijn stapelfinanciering (afstemming complexe mix van verschillende financiers), crowdfundingstrategie, financiële planning en kasstroommanagement.
- Er mist een structurele ontsluiting van vervolgfianciering in de groeifase. Hierdoor ontstaat een financieringsgat tussen het Zeeuws Participatie Fonds, bankfinanciering en of VC.

Ook voor de sector 'verblijfsrecreatie' is een kapitaalmarktonderzoek uitgevoerd.³ Een van de belangrijkste conclusies uit dit onderzoek is dat het van belang is dat er voldoende kapitaal beschikbaar wordt gesteld voor met name de middengroep van ondernemers om een kwaliteitsslag te maken. Het alternatieve instrumentarium zou daarom verder ontwikkeld moeten worden.

1.2.1 Transparantie – beschikbaar kapitaal vinden

Zowel ondernemers als aanbieders hebben het gevoel geen volledig overzicht te hebben van de Zeeuwse kapitaalmarkt. Deze conclusie geldt ook voor de ondernemers in de verblijfsrecreatie sector.⁴Ondernemers hebben de ervaring dat de zoektocht naar kapitaal in Zeeland voornamelijk via informele netwerken en kennisvergaring gaat. Informals en Impuls stellen dat de Zeeuwse informals elkaar onderling en financierbare ondernemingen nog niet effectief weten te vinden. Er is een behoefte om het huidige aanbod van informeel kapitaal beter te ontsluiten middels een georganiseerde deal flow en professionaliseren van informele investeerders via kennisontwikkeling. Impuls wordt herkend en erkend als one-stop-shop door zowel innovatieve ondernemers als kapitaal aanbidders, waar het gaat om de Zeeuwse kapitaalmarkt.

1.2.2 Investment readiness – succesvoller financiering aantrekken

Er is geconstateerd dat er verschillende perceptie van het niveau van investor readiness tussen de ondernemers en kapitaal aanbidders is. Een *oplossing* is het versterken van de begeleiding van ondernemers, bijvoorbeeld met een *ontwikkel- of acceleratorprogramma* voor ondernemers gericht op het beter voorbereiden van deze ondernemers en hun onderneming op

² KplusV Kapitaalmarktonderzoek

³ Onderzoek kapitaalbehoefte verblijfsrecreatie Zeeland, KplusV 2018

financieringsaanvragen. Ook voor de wijze waarop ondernemers in de verblijfsrecreatie geëquipeerd zijn om daadwerkelijk financiering op te halen, blijkt vanuit zowel ondernemers als financiers een behoefte te bestaan aan een supportprogramma voor met name de middengroep van ondernemers in deze sector. Een visie van de ondernemer is nodig om aan te kunnen sluiten op de veranderende vraag van gasten in de verblijfsrecreatie en bepalend in het krijgen van financiering van in ieder geval reguliere financiers zoals banken. Ondernemers hebben veelal een latente behoefte, ze geven deze ondersteuningsbehoefte niet expliciet aan maar blijken kennis en visie voor het waarborgen van de continuïteit en groei van hun bedrijf te missen. Dockwize vervult al een rol bij de investor readiness van ondernemers (zie 1.1.1).

2 De financieringstafel draagt bij aan de oplossing

2.1 De verbinding maken

De financieringstafel Zeeland is een platform van (alternatieve) financiers die periodiek gezamenlijke bijeenkomsten organiseren. De staatssecretaris van EZK heeft het belang van regionale financieringstafels ook opgenomen in het MKB-actieplan. Op basis van concrete financieringsvraagstukken van ondernemers bundelen de partijen de krachten om veelal groeiende en innovatieve bedrijven te kunnen helpen om in hun kapitaal- en/of financieringsbehoefte te voorzien. Zo is het doel van de tafel een bijdrage te leveren aan het oplossen van financieringstekorten bij het (brede) mkb. Naast toegang tot financiering worden ook de netwerken van de deelnemers, waar mogelijk, verbonden met innovatieve ondernemers, worden subsidie-instrumenten gekoppeld en wordt ondersteuning geboden bij het investeringsgereed worden van ondernemingen.

De opzet van een financieringstafel zal bijdragen aan het oplossen van de uitdagingen in Zeeland. Meer transparantie in de kapitaalmarkt, betere samenwerking en meer ondernemers die hun plan kunnen financieren. Zoals in de figuur hierna is weergegeven, zal er meer verbinding en transparantie ontstaan binnen het Zeeuwse financieringslandschap. Er zijn geen initiatieven zoals de financieringstafel waarin én casuïstiek aan bod komt van ondernemers, interactie tussen financiers vergroot wordt én waarin samenhang wordt gecreëerd tussen financiers en ander ondersteuningsaanbod in de provincie. Een eerste toets leert dat partijen de meerwaarde hiervan zien, hun samenwerking graag vergroten en graag willen inzetten op het opzetten van de financieringstafel Zeeland. Er is wel bestaand aanbod voor de ondersteuning van ondernemers, subsidies, events en de activiteiten die bij Impuls Zeeland zijn ondergebracht, waartussen de financieringstafel een nuttige connectie kan aanbrengen (zie:1.1.1 en 3.2.3).



Figuur 1. De rol van financieringstafel Zeeland binnen het financieringslandschap

2.2 Hoofdlijnen financieringstafel Zeeland

Het doel is het opzetten van een duurzaam platform met aandacht voor de overeenkomsten en de verschillen met de andere regio's waarbij goede aansluiting is met bestaande activiteiten, zoals het "FinanceMe?!" event en de aansluiting op bestaande vouchermogelijkheden in Zeeland. Waarbij de financieringstafel een grote rol kan spelen in het oplossen van een aantal uitdagingen in het huidige financieringslandschap, zowel voor de innovatievere bedrijven als bedrijven in de verblijfsrecreatie (3.3).

In de uitwerking van de tafel maken wij een onderscheid tussen de vier onderdelen die landelijk/overkoepelend invulling krijgen en de vier onderdelen die een regionale invulling vereisen en die de tafel goed laten aansluiten bij de Zeeuwse situatie. Er is gekozen voor dit onderscheid omdat door een aantal onderdelen landelijk/overkoepelend aan te pakken er sprake is van een opschaling van huidige financieringslandschappen en grotere impact kan worden gecreëerd door de regionale financieringstafel. Er zal dan pas echt sprake zijn van een programma dat een goede omvang heeft.

In onderstaande figuur is de verdeling weergegeven:

Regionale invulling financieringstafels	'Flexibele schil' van regionale/sectorale financiers	Onafhankelijke voorzitter	Regionale invulling en aansluiting bij instrumenten, programma's, (kennis) evenementen	Kennis over en bekendheid van financieringstafels
Landelijke / overkoepelende invulling financieringstafels	Gedragscodes Financierings-tafels	'Vaste kern' Van private financiers en afspraken met NVP, Business Angels en SMF en intermediairs SRA	Proces/Platform Delio	Monitoring en kpi's

Figuur 2. De landelijke en regionale invulling van de financieringstafels

3 Plan van Aanpak

Het plan van aanpak is opgebouwd op basis van de indeling in figuur 2. In paragraaf 3.1 wordt de focus van de financieringstafel uitgewerkt. In paragraaf 3.2 zal de regionale invulling en vervolgens in paragraaf 3.3 de landelijke/overkoepelende invulling van de financieringstafel worden uitgewerkt.

3.1 Focus van de Zeeuwse financieringstafel

Een belangrijke keuze voor Zeeland is de focus van de tafel. Deze kan een aantal dimensies hebben:

1. Sub-regio's waar de tafel wordt georganiseerd, voor Zeeland minder relevant in verband met het gewenste bereik c.q. het aantal ondernemers wat in aanmerking komt voor de tafel;
2. Eventuele sectorale focus, hierbij kan gedacht worden aan een thematafel gericht op de toeristische sector;
3. Focus in levensfasen (startup, scale up, grown up).

In de opzetfase wordt gekozen voor de variant waarbij de focus ligt op start ups en scale ups (focus op levensfase). Afhankelijk van de casuïstiek kan er een thematische invulling ontstaan van een bijeenkomst, bijvoorbeeld voor de verblijfsrecreatiesector of circulaire economie. Er wordt uitgegaan van één financieringstafel voor provincie Zeeland, de plaats van overleg kan wisselend zijn afhankelijk van de standplaats van financiers en ondernemers. Partijen zien in deze uitgangspunten voldoende volume.

3.2 Regionale invulling financieringstafel

3.2.1 Deelnemers aan de tafel, rollen en aansluiting met het Zeeuwse financieringslandschap

Voor de vertegenwoordiging van de financieringstafels is het belangrijk dat er een duidelijk overzicht is van de verschillende deelnemers aan de financieringstafels. Er is een goede mix van traditionele financiële instellingen en risicokapitaal nodig.

De opbouw van het financieringsnetwerk is weergegeven in de figuur hieronder.

- De financieringstafel heeft een regionaal karakter. Regionale financiële partijen sluiten aan om een regionale ondernemer verder te helpen. Daarbij wordt aangesloten bij de al bestaande activiteiten in Zeeland om de financieringstafel zo goed mogelijk in het regionale financieringslandschap in te bedden.
- Het uitgangspunt is dat er een goede koppeling wordt gemaakt met de beschikbare vouchers (innovatievouchers en Zeeland FM, maar ook de gemeentelijke vouchers die beschikbaar zijn voor de vrijetijdsector.) en de bekendheid en kennis over de financieringstafel worden gekoppeld aan bestaande events.
- De vaste kern van financiers bestaat uit de banken, RVO en een aantal vaste regionale fondsen (zie 3.2.3), zoals de fondsen van Impuls Zeeland. Impuls is als deelnemer/financier onderdeel van de financieringstafel.
- De flexibele schil van financiers wordt gevormd door de keuze van de geschikte financiering via Stichting MKB Financiering (SMF) en Nederlandse Vereniging van Participatiemaatschappijen (NVP) en Venture Capital fondsen die op basis van de thema's van de casuïstiek kunnen worden toegevoegd. Dit kunnen fondsen zijn zoals het nog op te richten fonds voor recreatie.



- Intermediairs (zoals accountants en financieel adviseurs) kunnen deelnemen indien zij casuïstiek inbrengen.

3.2.2 Aansluiting van de flexibele schil

Voor Zeeland is het van belang, dat private financiers, die veelal ook buiten de provincie gevestigd zijn, beter de weg vinden naar ondernemers in de provincie op zoek naar kapitaal. Een aantal van deze financiers heeft een focus op Zeeland, en maakt deel uit van de vaste kern van de tafel. Hieronder volgt eerst de beschrijving van de werkwijze om business angels te betrekken. Om ook andere private financiers te betrekken zijn er een aantal afspraken gemaakt met de NVP en SMF.

De Business Angels markt is heel divers. Angels opereren als individu, in groepsverband (en soms als fonds), maar ook zijn er professionele partijen die zich richten op de matching van ondernemers met geschikte angels. De banken, die ook deelnemen aan de financieringstafel, zijn via ABN AMRO Informal Investment Services, ING Informal Investing en Rabobank Money Meets Ideas belangrijke spelers. De meeste business angels opereren landelijk.

Bij de start van de Financieringstafel Zeeland benutten we de netwerken van de banken als eerste. Maar ook zal er meer zicht gecreëerd gaan worden op de angels welke vanwege hun binding met de provincie, juist hier willen investeren. In de communicatie over tafel zullen wij deze ook uitnodigen om zich aan te sluiten. Op case by case basis worden dan de passende investeerders uitgenodigd of worden financieringsvragen voorgelegd aan de investeerders, indien deze vragen bij meerde angels passen.

De werkwijze voor de financiers van SMF is als volgt: per bijeenkomst wordt de casuïstiek gescreend door SMF en vervolgens wijst de stichting maximaal twee financiers per bijeenkomst aan om deel te nemen aan de betreffende financieringstafel. Ook is het mogelijk om casuïstiek tussendoor te delen met de leden van SMF. De ingebrachte cases zullen ook door SMF worden geëvalueerd op de aansluiting bij SMF.

Voor de opstartfase zal SMF kunnen ondersteunen bij inspiratiesessies over de kansen van alternatieve financiering.

De werkafspraken met **NVP** is de volgende:

- De financieringstafel screent de propositie en maakt een inschatting van VC's die passend zijn bij de case (bedrag, levensfase, thema, sector).
- Deze lijst wordt aan NVP doorgezonden en indien hier partijen op ontbreken wordt de lijst aangevuld (en na enige tijd zal dit steeds minder nodig zijn, of vooral voor het aanhaken van nieuwe partijen in NL die bij de financieringstafel nog niet op de radar zijn).
- Financieringstafel-organisatie informeert de vc's op de lijst gelijktijdig over de te behandelen case. En nodigt ze uit voor deelname. Wel met een maximumaantal.
 - Mochten contactgegevens er niet zijn kan NVP deze aanreiken.
- Zodra tafels starten kan NVP dit ook in de communicatie naar leden meenemen, en daarmee ook de betrokkenheid duiden. En de aansluiting van financieringstafels met individuele vc's vergemakkelijken.

3.2.3 Inbedding in het Zeeuwse financieringslandschap

Vanuit de Provincie Zeeland en Impuls zijn er diverse regionale mogelijkheden op het gebied van innovatiefinanciering. Hierdoor zijn er voor ondernemers diverse mogelijkheden beschikbaar om door middel van coaching, training en subsidie ondernemers te ondersteunen. Deze relatie met andere programma's is essentieel. Door casuïstiek onderling te overleggen en te delen wordt de kwaliteit van de financieringstafel verbeterd.

Voorbeelden van andere instrumenten in het financieringslandschap zijn:

- innovatievouchers voor ondernemers in horeca, watersport of dagattracties. Afhankelijk van de vraag kan een innovatievoucher worden ingezet. Dit is een financiële bijdrage, van maximaal 50% van de kosten tot een maximum van € 5.000,-. Hiermee kan externe deskundigheid worden ingehuurd van Impuls.
- Zeeland Financial Matching: voor onafhankelijke hulp bij financiële begeleiding voor het opstellen van de cijfers, weergave en de juiste onderbouwing.
- InnoGo!: het verbinden van partijen, advies en het verstrekken van leningen voor innovatieve starters en het MKB.
- Zeeuws Participatiefonds: verstrekt risicodragend kapitaal op basis van een aandelenkapitaal voor groeiende ondernemingen met een substantiële impact op de Zeeuwse economie en werkgelegenheid.

Impuls zal deze instrumenten vertegenwoordigen aan de financieringstafel.

Daarnaast wordt via Impuls aangesloten bij de volgende events in de regio:

- FinanceMe?! event: evenement waarin de verschillende mogelijkheden op het gebied van financiering voor de Zeeuwse ondernemer worden besproken. En waar vraag en aanbod bij elkaar kunnen worden gebracht.
- De jaarlijkse Showcase: event waarbij diverse deelnemers van de startup- en innovatieprogramma's van het afgelopen jaar zich presenteren. Ondernemers kunnen een nieuw product of dienst scouten. Het event wordt afgesloten met de Zomerborrel.
- Contacta, hét zakelijke netwerkevent van Zuidwest-Nederland en Vlaanderen dat jaarlijks circa 30.000 bezoekers trekt.

3.2.4 De voorzitter van de tafel

De voorzitter speelt een belangrijke rol binnen de financieringstafel Zeeland. De voorzitter moet het gesprek leiden, kennis delen, de tafel promoten en zijn of haar eigen netwerk inzetten. Om

afbreukrisico te mitigeren, en te zorgen dat zo snel mogelijk van start kan worden gegaan, zal de directeur van KplusV ad interim de voorzittersrol met passend statuut en kennis van de regio vervullen in de startfase van de financieringstafels. De provincie en Impuls vinden het belangrijk dat de voorzittersrol eerst wordt vervuld door "het organiserend vermogen" van de tafel, om vervolgens toe te werken naar het selecteren van een regionale voorzitter. Om de voorzitter op de juiste manier in te kunnen zetten moet de financieringstafel al een aantal sessies hebben gedraaid, waardoor de financiers bekend zijn met elkaar en er vertrouwen is gecreëerd onderling. De voorzitter dient daarbij in zijn/haar rol te groeien en zal daarom bij een aantal sessies aanwezig zijn om te weten wat er van hem of haar wordt verwacht. De onafhankelijke voorzitter zal zo snel mogelijk worden aangezocht.

Het profiel van de beoogde voorzitter is op hoofdlijnen:

- Een onafhankelijke voorzitter van statuut;
- Goede regionale bekendheid en netwerk;
- Bekend met alternatieve financieringsinstructies;
- Inspirerende en outgoing persoonlijkheid, hij/zij wil graag in de belangstelling staan/in de media komen voor dit onderwerp.

Het is voor de voorzitter belangrijk dat hij of zij op de hoogte is van de verschillende financiers aan tafel en welke mogelijkheden de financiers hebben tot ondersteuning. Dit is belangrijk om ervoor te zorgen dat elke ondernemer die zijn of haar onderneming pitcht met waardevolle feedback en potentiële oplossingen de financieringstafel verlaat. Voordat de fysieke bijeenkomst van de financieringstafel plaats vindt, wordt een overzicht opgesteld waarin al is verkend welke mogelijke oplossingen er beschikbaar zijn voor de ondernemer. Hierdoor kan de voorzitter sturen op bepaalde financieringsmogelijkheden.

3.2.5 Regionale invulling en aansluiting regionale instrumenten, programma's en evenementen

Zeeland vindt het belangrijk dat er ook samengewerkt en uitgewisseld wordt met andere regionale financieringstafels. Specifieke aandacht zal zijn voor de samenwerking met regio West-Brabant. De invulling van de samenwerking met regio West-Brabant is onderdeel van de uitvoering en de opstart van de tafels. Hierbij wordt nu gedacht aan de onderwerpen:

- (regio-overschrijdende) casuïstiek delen;
 - kennis en ervaring delen over de financieringstafels, eventueel deelnemen aan elkaars tafel
- In de aanpak is dit onderwerp meegenomen.

3.2.6 Kennis over en bekendheid van de financieringstafels

Uitwisseling tussen de verschillende regiotafels kan het beste plaatsvinden indien de aanpakken in regio's op elkaar lijken en wordt gekozen voor de invulling van het viertal gemeenschappelijke landelijke/overkoepelende onderdelen die deze uitwisseling mogelijk maken. Er wordt toegewerkt naar een situatie waarin kennis en ervaring eenvoudig gedeeld kan worden tussen de verschillende financieringstafels. De wijze waarop uitwisseling plaats zal vinden is via: landelijke events/bijeenkomsten via het platform waarmee Zeeland en de andere regio's gaan werken.

De uitwisseling van informatie, kennis en contact tussen de deelnemende partijen onderling is essentieel voor het slagen van de financieringstafel.

3.3 Overkoepelende invulling financieringstafels

3.3.1 Digitale uitwisseling

De digitale uitwisseling vindt idealiter plaats via Delio, een digitaal platform waarbij de mogelijkheden tot spin-off van de bijeenkomsten van de tafels worden vergroot door de gemakkelijke manier waarop financiers met elkaar kunnen communiceren.

Digitale monitoring via Delio is financieel alleen haalbaar wanneer verschillende financieringstafels hiermee gaan werken, anders zal worden gekozen voor een Sharepoint omgeving. Eind van de zomer zal met de regio's waar financieringstafels starten en EZK een afspraak worden gemaakt om een gezamenlijke afweging te maken.

Delio is een Britse fintech partij voor de financieringssector. Delio levert een digitale oplossing waarmee financiers in contact kunnen komen met openstaande investeringsproposities. Via het platform kunnen de tafels openstaande financieringstrajecten inzien en managen. Tevens biedt het beheerders de mogelijkheid om voorgang te monitoren en uitkomsten te analyseren. Het platform onderscheidt de volgende rollen:

Financier: financiers van de tafel kunnen inloggen op het platform en op die manier gedetailleerde informatie zien van openstaande vragen in de regio. De financiers maken een eigen profiel aan waar hun investeringsvoorkeuren inzichtelijk worden. Indien gewenst kunnen ze in contact komen met de openstaande propositie.

Ondernemer: de ondernemer heeft beperkte rechten op het platform. Via een externe persoonlijke pagina is het mogelijk om informatie aan te dragen en up te daten. Beheerder beheert het contact namens de ondernemer.

Beheerder: de beheerder beheert het contact tussen investeerders en ondernemers. Zo is het mogelijk om te zien welke openstaande deals veel worden bekeken, waar interesse in is en wat de voorkeuren. Een overige functionaliteit die de beheerder wordt toegezegd is het managen van financiers en stakeholders.

Stakeholder (bv overheid): de stakeholders rol kan op verschillende manieren gedefinieerd worden. Dit kan enkel als observator zijn, waar inzage wordt gegeven over de openstaande proposities. Maar hier kan ook het managen van financiers aan worden toegevoegd.

Via het platform vindt uitwisseling binnen de regionale tafel als volgt plaats:

- Naast informatie over de casuïstiek kan men hier ook de documentatie rondom de financieringstafel downloaden: beoordelingsdocument, basispitch, geheimhoudingsverklaring en gerelateerde documentatie.
- CRM: in contact staan met financiers, overheid en de deelnemers aan de tafel. Hierdoor is het voor alle partijen makkelijker om de status van alle actoren inzichtelijk te krijgen.
- Monitoring: aan het begin van alle trajecten worden er afspraken gemaakt over de te halen doelen en KPI's (zie ook 3.4) Via het platform kan dit voor alle actoren inzichtelijk gemaakt worden. Hierdoor is de verantwoording van de gemaakte afspraken eenvoudig en direct beschikbaar.

Binnen het platform kan 1 omgeving voor alle financieringstafels worden gecreëerd, waarbij het voordeel is dat er automatisch uitwisseling tussen de regio's plaats kan vinden. Het creëren van 1 omgeving voor alle financieringstafels is financieel effectief indien er vier of vijf regio's meedoen. Bij het opstarten van de tafel, zal er afgestemd worden met andere regio's om hierin zo mogelijk een gezamenlijk invulling te kiezen.

In deze aanpak wordt uitgegaan van een tweede optie (fall-back optie) waarbij **sharepoint** omgevingen worden ingezet voor de monitoring (zie 4.1.1. voor een nadere uitwerking van de bijbehorende kosten). Langs deze weg krijgen de deelnemers toegang tot de gegevens van aanvragen, worden verslagen gedeeld en worden de KPI's in een dashboard vastgelegd. Via de bijbehorende App voor de financieringstafel kunnen deelnemers en de voorzitter toegang krijgen tot alle informatie over de tafel en de aanvragen. Voor de provincie Zeeland geeft dit de juiste functionaliteit om mee te werken, maar niet met de beoogde interactie tussen de tafels in Nederland en de overall monitoring.

3.4 Resultaten, KPI'S en monitoring

Voor Zeeland is het van belang dat er een duurzaam financieringsinstrument komt dat toegevoegde waarde heeft en beklijft. De ambitie is om uiteindelijk (na de pilotfase) te komen tot 1 keer per kwartaal 2 tot 3 succesvolle deals via de financieringstafel mogelijk te maken.

Om inzicht te hebben in de resultaten moeten de financieringstafel gemonitord worden. Voor het bepalen van het succes worden voor de start landelijke KPI's opgesteld. Deze KPI's kunnen over alle regio's het beste worden gemonitord indien er gebruik wordt gemaakt van een gelijk platform. Om de uitgangspunten uit de MKB Samenwerkingsagenda 2018-2019 te kunnen toetsen wordt een aantal KPI's op landelijk niveau gemonitord:

- Het aantal regionale financieringstafels;
- Het aantal 'opgeschaalde' financieringstafels in 2019 en 2020;
- Het aantal nieuw opgerichte financieringstafels in 2019 en 2020;
- De regio met de pro rata hoogste realisatie van financieringen;
- Het aantal uitwisselingen van kennis en casussen tussen regionale financieringstafels;
- Het totaal aantal geholpen ondernemers;
- Het totaal aantal deelnemende financiers;
- De samenvatting van de regionale KPI's die worden gemonitord;

De volgende KPI's geven een goede indicatie van de effecten op regionaal niveau en zijn van belang om te monitoren voor Provincie Zeeland:

- Het ondernemersbereik via de financieringstafel en via events;
- De verstrekte ondersteuning aan ondernemers, onderverdeeld in: financiering, doorverwijzing, tips over het businessplan, koppeling aan andere partijen via het netwerk;
- De kapitaalvraag van casussen;
- De thema's van de casuïstiek;
- De sectoren of maatschappelijke opgaven;
- Het aantal partijen in de vaste en flexibele schil van de regionale financieringstafel;
- De uitwisseling/interactie tussen de financiers via het platform Delio;
- Het aantal gehouden events en het aantal gehouden workshops.

Zeeland gaat graag met de andere regio's, EZK en RVO in gesprek om de monitoring gezamenlijk in te vullen.

3.5 Organisatie van de tafels

Het opzetten van financieringstafels vergt commitment van partijen om een langdurig traject aan te gaan. Er zal eerst vertrouwen tussen partijen moeten ontstaan om casussen in te brengen. Ervaring bij Brainport en Overijssel leert dat er 2 jaar nodig is om een kwalitatief goed netwerk op

te bouwen, waarin partijen vanuit kracht bereid zijn casussen te delen en op te lossen. Om deze reden bestaat de aanpak voor het opzetten en uitvoeren van de financieringstafel Zeeland uit het volgende stappenplan:

Stap.	Onderwerp	Toelichting	Resultaat
Vorbereiding en opzet tafel			
1.	Compliance en werkinstructies	Inventarisatie van vereisten uit het wettelijk kader (zoals wet op de mededinging) op basis van beschikbare documentatie bij huidige financieringstafels.	ACM compliant werkproces Geheimhoudings-verklaring
2.	Samenstellen Tafel	Het samenstellen van de financieringstafel Zeeland zal aan de hand van hetgeen onder 3. is opgenomen worden uitgevoerd.	Brede weerspiegeling van regionaal financieringslandschap Commitment voor deelname aan financieringstafel voor komende jaren. Verkenning West-Brabant/andere regio's
Uitvoering			
3.	Platform	Aan alle deelnemende partijen wordt toegang tot Delio verschaft.	Platform voor CRM, monitoring en verantwoording.
4.	Planning & organisatie	Jaarlijks worden vier financieringstafels georganiseerd. Organiserende partij verzorgt de agenda, bewaakt de tijdige en uniforme aanlevering van casuïstiek en verslaglegging van de bijeenkomst en gemaakte afspraken. Daarnaast worden vooraf de mogelijkheden voor financieren bij de verschillende financiers besproken. Hierdoor is er voor de voorzitter voordat de financieringstafel plaatsvindt al een beeld op welke manier de ondernemer geholpen kan worden.	Heldere communicatie vanuit 1 punt
5.	Intake & Screening	Organiserende partij verzorgt de screening van de ingediende casuïstiek en bewaakt de uniformiteit. De case wordt allereerst samen met de inbrenger (de financier) besproken. Daarnaast plannen we een gesprek in met de potentiële deelnemer. Hiervoor is gekozen om de kwaliteit van de casuïstiek en uitvraag hoog te houden. Om tijdens de bijeenkomsten kwalitatieve feedback te geven wordt geadviseerd om twee	2 a 3 cases worden gepitcht tijdens bijeenkomst De cases worden voorgesteld en gevolgd in een regionaal begeleidings-programma Uniforme manier van werken. Door middel van het online platform is communicatie over en

		cases per bijeenkomst te bespreken. Er wordt toegewerkt naar de situatie dat er 2 a 3 cases per bijeenkomst kunnen worden besproken. Het bereik van de financieringstafel is groter; er worden meer cases in de screeningsfase gezien of gesproken. (Naast de ondernemers die bereikt worden via de events.) De keuze wordt gemaakt obv: investeringsgereedheid, team, urgentie en technologie Voor de afvallers dienen de regionale mogelijkheden inzichtelijk gemaakt te worden. Dat een case nu nog niet geschikt is betekent niet dat de case in de toekomst niet besproken kan worden. Impuls begeleidt deze case zodat deze in de toekomst wel geschikt is om besproken te worden.	beoordeling van casuïstiek ook tussentijds mogelijk.
Uitwisseling			
6.	Kennis uitwisseling	Een belangrijk onderdeel van het succes van de financieringstafel is het uitwisselen van kennis. Voor de financieringstafel is het aanleveren van de juiste casuïstiek van groot belang. Om ervoor te zorgen dat de financieringstafel bij de financiers en potentieel geïnteresseerden bekend wordt, worden er sessies gehouden ter ondersteuning van de kennisontwikkeling van de actoren. Hierbij wordt zoveel als mogelijk aangesloten op de bestaande events en (opleidings-)programma's van Dockwise	Events
7.	Monitoring tafel Zeeland	Monitoren van de uitkomsten en gemaakte afspraken in de financieringstafel. Dit wordt besproken in de volgende bijeenkomsten. Daarnaast wordt er contact onderhouden met de deelnemers en financiers over feedback, ontwikkelingen en verbeterpunten.	Betrokken actoren Monitoring van de ondernemers
8.	Landelijke monitoring	Uitwisseling van ervaring tussen regio's, koppeling met regionale en landelijke (overheids)fondsen/middelen.	Monitoring en verantwoording landelijk uitwisseling tussen regio's

			(zie 3.4 Monitoring voor de KPI's)
Marketing en communicatie			
9.	Marketing en communicatie	Een belangrijk onderdeel van het succes van de financieringstafel is de marketing en communicatie.	Door betrokken partijen gedragen plan voor dit onderwerp
Continuering tafel			
9.	Opties continuering	In 2020 zal met de deelnemers van de financieringstafel en EZK worden geëvalueerd op welke wijze de financieringstafel kan voort bestaan. De 'knoppen' waar bijvoorbeeld aan gedraaid kunnen worden zijn: • bijdrage ondernemers (succesfee of deelnamefee); • gecontinueerd bijdrage overheid; • in kind bijdrage financiers te vergroten.	Door betrokken partijen gedragen oplossing voor continuering van de financieringstafel.

3.5.1 Rolverdeling

Rolverdeling	Uitleg
Financiers	De deelnemende financiers aan de tafel wenden hun kennis, expertise en netwerk aan om met een werkende oplossing te komen die de ondernemer helpt met haar groeiplannen. Dit kan ook naderhand, door intern binnen hun organisatie op zoek te gaan naar oplossingen. Daarnaast dragen de financiers casuïstiek aan voor de bijeenkomsten.
Voorzitter	Het bewaken van het proces en het structureren van het overleg. De voorzitter heeft een leidende rol in de discussie over hoe de ondernemer geholpen kan worden. Daarnaast draagt de voorzitter casuïstiek uit zijn of haar netwerk aan voor de bijeenkomsten.
Organiserende partij/secretariaatsrol	Heeft een aanjagersrol. Hierbij kan gedacht worden aan het bijeenbrengen van de deelnemers, terugkoppeling naar de ondernemer, ophalen van casuïstiek, handhaving gedragsregels, monitoring vanuit Delio en opvolging mededingingsrecht en compliance richtlijnen.
Ondernemers	Het aanleveren van een presentatie die voldoet aan de opgestelde richtlijnen. Deze presentatie wordt tijdens de bijeenkomst kort gepresenteerd door de ondernemer.
Provincie	Provincie Zeeland heeft een rol in het aanleveren van geschikte casuïstiek. De provincie zal geen deelnemer zijn van de financieringstafel.

4 Begroting

Hieronder volgt de begroting voor 2019 en 2020 voor de financieringstafels Zeeland.

4.1 Organisatie van de tafels

Stap	Activiteiten	Tijdsinzet in uren	Uitvoerende partij	
OPBOUWFASE				
1.	Opzetten Compliance en werkwijze - Opstellen gedragscode (i.v.m. mededinging) - Opstellen werkwijzen, opstellen format voor presentaties ondernemers, opzet planning	6	KplusV 6	
2.	Samenstellen en aansluiten van vaste kern van de tafel, zorgdragen voor commitment van de deelnemende partijen.	62	KplusV 32	Impuls 30
	Samenstellen en aansluiten van de flexibele schil van de tafel, zorgdragen voor commitment van de deelnemende partijen.		KplusV 10	Impuls 10
		20		
3.	Inventarisatie en afstemming regio West-Brabant	16	KplusV 16	
4.	Ondersteuning kennisontwikkeling, Organiseren eerste bijeenkomst gericht op kennismaken, het creëren van vertrouwen en commitment als groep	40	KplusV 20	Impuls 20
Totaal opzet Financieringstafels		144 uur	84	60
UITVOERINGSFASE				
5.	Dealflow management (6 tafels) Uren per tafel: - Scouting casuïstiek (8u contact houden met stakeholders) - Screening casuïstiek (7x businessplan lezen + telefonische intake á 1h) - Intakegesprekken (5 gesprekken á 1,5u) - Afstemming met financiers (3x 2u per case)	200	KplusV 100	Impuls 100
6.	- Planning en organisatie: Voorbereiden, agenda en praktische organisatie (locatie, uitnodigen etc.) financieringstafel (6x) - Verslaglegging	72	KplusV 24	Impuls 48
		24	KplusV 12	Impuls 12

	• werkzaamheden rondom het betrokken houden van de flexibele schil en intermediairs	20	KplusV 10	Impuls 10
7.	Begin 2020 wordt een informele bijeenkomst voor de deelnemende financiers georganiseerd gericht op het gezamenlijk evalueren op de resultaten tot dan en het versterken van het onderlinge vertrouwen en commitment	24	KplusV 24	
8.	Monitoring en KPI's Landelijke afstemming en uitwisseling	12		Impuls 12
	Monitoring ondernemer (4 uur per case)	48		Impuls 48
9.	• Invullen voorzittersrol in opbouw- en uitvoeringsfase van de pilot waarbij na een aantal bijeenkomst wordt besloten wanneer de regionale voorzitter de rol kan vervullen (uitgangspunt aantal bijeenkomsten 6) • Selecteren en aansluiten regionale voorzitter. Kosten voorzitter, vast bedrag (€ 750,- per keer, uitgaande van € 3.000,- 4 bijeenkomsten)	32	KplusV 32	
		16	KplusV 10	Impuls 6
11.	Afstemming en aanwezigheid bijeenkomsten over continueren	16		Impuls 16
SUBT.	Uitvoering financieringstafels Regionale voorzitter	464 €3.000	212	252
TOT.	Opzet en uitvoering Regionale voorzitter	608 € 3.000,-	296	312

4.1.1 Uitwisselingsplatform

Delio werkt met een fixed set up fee en een maandelijkse licensing fee. Voor de begroting wordt uitgegaan van de optie (zoals onder 3.2 opgenomen) waarbij er een omgeving wordt gecreëerd voor alle regionale tafels.

Een indicatie van de kosten per regio (ervan uitgaande dat er 4 of 5 regio's deelnemen) is: € 5.000 a 6.000⁵ voor de projectperiode per jaar waarbij de mogelijkheid is om te continueren. Mocht de optie van Delio niet haalbaar blijken (in verband met te weinig regio's die meedoen)

⁵ e.e.a. onder voorbehoud van deelname andere regio's waarbij de totaalkosten worden gedeeld en goedkeuring Delio.

wordt uitgegaan van dezelfde bedragen om terug schalen naar sharepoint oplossingen. In de begroting wordt een voorlopig budget gereserveerd om deze mogelijkheid te kunnen benutten.

4.1.2 Marketing, voorlichting en gekoppelde events

Voor de regionale invulling van de onderwerpen, marketing, voorlichting en gekoppelde events zal Impuls een grote rol vervullen.

- Regionaal: inrichten compacte site (financieringstafels.nl/zeeland), brochure of leaflet, digitale teksten voor verschillende doelen in Zeeland (indicatie 48 uur)
- Geven van presentaties over de tafel en ook gericht op het in de toekomst betrekken van andere of meer partners (indicatie 40 uur)
- In paragraaf 3.2.3 is opgenomen dat Impuls de financieringstafel zal koppelen aan een aantal regionale events:
 - 1) FinanceMe?! event (inschatting aantal uren voor koppeling met de financieringstafel: 3 uur per bijeenkomst, uitgaande van 2 bijeenkomsten in de pilotperiode)
 - 2) De jaarlijkse Showcase (inschatting aantal uren voor koppeling met de financieringstafel: 4 uur per bijeenkomst, uitgaande van 2 bijeenkomsten in de pilotperiode)
 - 3) Contacta (event van drie dagen waarbij 10 uur wordt ingeschat per event, uitgaande van 2 events in de pilotperiode)

Totale uren indicatie voor dit onderdeel: 122 uur.

4.1.3 Totale kosten

Onderdelen		Totaalbedragen	
1.	Opbouw- en uitvoeringsfase	Aantal uur x uurtarief (296 x 137,50)	€ 40.700,-
		KplusV	
		Aantal uur x uurtarief (312 x 106)	€ 33.072,-
		Impuls	
		Voorzitter (regionaal) 4 bijeenkomsten	€ 3.000,-
2.	Uitwisselingsplatform of fall-backoptie	afhankelijk van totaal aantal regiotafels en invulling	PM
3.	Gekoppelde activiteiten en events	Indicatie uren (122 x 106)	€ 12.932,-
4	Out of pocket kosten		€ 6.000,-
5.	Onvoorzien	4% van totaal	€ 3.828
Tot.			€ 99.532

De totale kosten voor het organiseren van de financieringstafel in 2019 en 2020 komt daarmee op € 99.532,-

4.2 Cofinanciering van de regio

Het ministerie van EZK is bereid om plannen voor de versterking van regionale financieringsnetwerken/tafels voor maximaal 50% te co-financieren. Op basis van de begroting investering verzoekt Zeeland daarom om een bijdrage van € 49.766,-.

De resterende 50% wordt als volgt ingebracht vanuit Zeeland:

1. Bijdrage in cash: € 49.766,-

Provincie Zeeland

t.a.v. [redacted] en

[redacted]

Postbus 6001

4330 LA Middelburg

<i>Kenmerk</i>	<i>Behandeld door</i>	<i>Datum</i>
proj/2020080/yb	[redacted]	11 december 2020
<i>Onderwerp</i>	<i>Telefoon</i>	<i>E-mailadres</i>
Offerte Financieringstafel Zeeland	(0118) [redacted]	[redacted]@impulszeeland.nl

Geachte [redacted]

Via de regionale financieringstafel worden krachten van publieke en private partijen gebundeld om in Zeeland MKB-financiering en daarmee economische ontwikkeling te bevorderen.

In het voorstel "De financieringstafel Zeeland; de volgende stap in de versterking van het Zeeuwse financieringslandschap", d.d. 9 juli 2019, is Impuls Zeeland als uitvoerende partij opgenomen.

Op jullie verzoek breng ik offerte uit voor de continuering van de Financieringstafel in 2021.

Uitgangspunten:

- Het uurtarief komt overeen met het IKT tarief en bedraagt voor 2021.
- De uren en out of pocket kosten zullen vanuit de uitvoering door Impuls worden gemaakt en worden gedeclareerd op basis van de werkelijk gemaakte kosten.
- De intentie is om de Financieringstafel te continueren. Jaarlijks zullen we dit project evalueren aan de hand van de resultaten en ontwikkelingen, ook op landelijk niveau.

Onderdelen		Totaalbedragen
1.	Uitvoering	Aantal uur x uurtarief (250x 102,25) € 25.562,50
2.	Out of pocket kosten	€ 7.500,00
4.	Onvoorzien	4% van totaal € 1.322,50
Totaal		€ 34.385,00

Wij stellen voor om jaarlijks te evalueren of de tijdsbesteding en de kosten in lijn liggen met de begroting uit het voorstel.

Met vriendelijke groet,

J

Projectmanager Innovatiefinanciering
Impuls Zeeland

J

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Provincie Zeeland
t.a.v. [redacted] en
[redacted]
Postbus 6001
4330 LA Middelburg

Kenmerk
proj/2021065/yb

Behandeld door
[redacted]

Datum
23 november 2021

Onderwerp
Offerte Financieringstafel
Zeeland

Telefoon
(0118) [redacted]

E-mailadres
[redacted]@impulszeeland.nl

Geachte [redacted]

Via de regionale financieringstafel worden krachten van publieke en private partijen gebundeld om in Zeeland MKB-financiering en daarmee economische ontwikkeling te bevorderen.

In het voorstel "De financieringstafel Zeeland; de volgende stap in de versterking van het Zeeuwse financieringslandschap", d.d. 9 juli 2019, is Impuls Zeeland als uitvoerende partij opgenomen.

Op jullie verzoek breng ik offerte uit voor de continuering van de Financieringstafel in 2022.

Uitgangspunten:

- Het uurtarief komt overeen met het IKT tarief en bedraagt voor 2022 €91,45.
- De uren en out of pocket kosten zullen vanuit de uitvoering door Impuls worden gemaakt en worden gedeclareerd op basis van de werkelijk gemaakte kosten.
- De intentie is om de Financieringstafel te continueren. Jaarlijks zullen we dit project evalueren aan de hand van de resultaten en ontwikkelingen, ook op landelijk niveau.

Onderdelen		Totaalbedragen
1.	Uitvoering	Aantal uur x uurtarief (200x 91,45) € 18.290,00
2.	Out of pocket kosten	€ 7.500,00
4.	Onvoorzien	4% van totaal € 1.031,60
Totaal (Exclusief BTW)		€ 26.821,60

Wij stellen voor om jaarlijks te evalueren of de tijdsbesteding en de kosten in lijn liggen met de begroting uit het voorstel.

Met vriendelijke groet,

[Redacted signature]

Projectmanager Innovatiefinanciering
Impuls Zeeland

[Redacted address line 1]

[Redacted address line 2]

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Provincie Zeeland
t.a.v. [redacted] en
[redacted]
Postbus 6001
4330 LA Middelburg

Kenmerk
proj/2022080/yb

Behandeld door
[redacted]

Datum
24 november 2022

Onderwerp
Offerte Financieringstafel
Zeeland

Telefoon
(0118) [redacted]

E-mailadres
[redacted]@impulszeeland.nl

Geachte Peter, Leon,

Via de regionale financieringstafel worden krachten van publieke en private partijen gebundeld om in Zeeland MKB-financiering en daarmee economische ontwikkeling te bevorderen.

In het voorstel "De financieringstafel Zeeland; de volgende stap in de versterking van het Zeeuwse financieringslandschap", d.d. 9 juli 2019, is Impuls Zeeland als uitvoerende partij opgenomen.

Op jullie verzoek breng ik offerte uit voor de continuering van de Financieringstafel in 2023.

Uitgangspunten:

- Het uurtarief komt overeen met het IKT tarief en bedraagt voor 2023 €94,85.
- De uren en out of pocket kosten zullen vanuit de uitvoering door Impuls worden gemaakt en worden gedeclareerd op basis van de werkelijk gemaakte kosten.
- De intentie is om de Financieringstafel te continueren. Jaarlijks zullen we dit project evalueren aan de hand van de resultaten en ontwikkelingen, ook op landelijk niveau.

Onderdelen		Totaalbedragen
1.	Uitvoering	Aantal uur x uurtarief (210x 94,85) € 19.918,50
2.	Out of pocket kosten	€ 3.000,00
Totaal (Exclusief BTW)		€ 22.918,50

Wij stellen voor om jaarlijks te evalueren of de tijdsbesteding en de kosten in lijn liggen met de begroting uit het voorstel.

Met vriendelijke groet,



Projectmanager Innovatiefinanciering
Impuls Zeeland



Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Aanpassingen gemaakt aan het projectvoorstel *Pilots duurzaam watergebruik verblijfsrecreatie Zeeland*

Camping de Paardekreek heeft zich uit het project 'Pilots duurzaam watergebruik verblijfsrecreatie Zeeland' teruggetrokken. Doel van deze partner was om het zwembadwater te hergebruiken. Na diverse gesprekken is gebleken dat dit technisch gezien mogelijk is, maar dat de investeringskosten te hoog zijn en dit niet terug te verdienen is door o.a. de (lage) prijs van water. Daarnaast is de hoeveelheid water die hergebruikt kan worden zeer beperkt, wat het een oninteressante investering maakte. In plaats hiervan heeft Strandpark De Zeeuwse Kust, die bezig is met het opzetten van een pilot om een deelstroom van het afvalwater lokaal te zuiveren voor hergebruik, aangegeven mee te willen doen. Het projectplan is hiervoor aangepast, op de volgende punten:

- Alle activiteiten van De Paardekreek zijn uit het projectplan gehaald.
- 2.2 Onder 'Aanpak' (p. 6), is de activiteit 'monitoren', en zinsnede 'kosten voor ondernemers (CAPEX en OPEX) toegevoegd'
 - o De projectdoelstellingen zijn ongewijzigd
- 3.1: Het schema op p. 8 is aangepast: de doelstelling, beschrijving van het werkpakket, en activiteiten van De Paardekreek zijn verwijderd, en de doelstelling, beschrijving van het werkpakket en activiteiten van Strandpark De Zeeuwse Kust zijn toegevoegd.
 - o De overige projectactiviteiten zijn ongewijzigd
- 3.2: De nieuwe einddatum, vastgesteld na de vorige modificatie, is toegevoegd aan de tekst.
 - o Looptijd en einddatum van het project zijn nu niet gewijzigd.
- 3.3: Laatste alinea: Er wordt verwezen naar drie, in plaats van vier, pilotlocaties
- 4.1: Rolbeschrijving en beknopte beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van projectpartner De Paardekreek zijn verwijderd, de beschrijvingen van De Zeeuwse Kust zijn toegevoegd
- 5: 2^{de} alinea, eerste zin is aangepast naar: *Recreatiebedrijven moeten vaak compromissen sluiten tussen enerzijds duurzame initiatieven, en anderzijds de kosten (investering en operationeel) en het willen garanderen van de kwaliteit voor hun gasten op bepaald niveau te garanderen.*
- 5.1: Laatste alinea: er wordt nu verwezen naar 3 recreatiebedrijven, in plaats van 4.
- 7.1: De locatie van De Zeeuwse Kust is toegevoegd, de locatie van de Paardekreek is verwijderd.
- 8: Begroting: De som van de algehele begroting is aangepast. Door het vertrekken van de partners de Paardenkreek en Strandcamping Groede en het erbij komen van De Zeeuwse Kust zijn de totale projectkosten gedaald. Het subsidie bedrag is navenant aangepast.
 - o Er zijn bij De Zeeuwse Kust geen afschrijvingskosten omdat het de huur van een pilotinstallatie betreft. Deze kosten zijn opgenomen onder kosten derden, samen met de analysekosten en kosten voor inhuur van adviseurs.
- Bijlage 1: De beschrijving van Werkpakket 1 is aangepast naar de pilot bij De Zeeuwse Kust.

Innovaties pilot Strandpark De Zeeuwse Kust

Het project 'Pilots duurzaam watergebruik verblijfsrecreatie Zeeland' heeft als doelstelling om systemen gericht op het duurzaam (her)gebruik van water door recreatiebedrijven in Zeeland te ontwikkelen, rekening houdend met de gastbeleving enerzijds en het verdienmodel van ondernemers anderzijds. De pilotlocatie bij Strandpark De Zeeuwse Kust past hier goed bij, en draagt bij aan het innovatieve karakter van het project, en potentie voor spin-off bij andere recreatiebedrijven. Dit wordt hieronder verder toegelicht.

Bij Strandpark de Zeeuwse Kust wordt, bij een sanitair gebouw, een pilot geïnstalleerd, opgestart en gemonitord waarmee afvalwater afkomstig van douches, wasbakken en wasmachines (ook wel grijs afvalwater, of grijswater) wordt gezuiverd, opgeslagen en gebruikt als spoelwater van toiletten. Hierbij wordt bij dit sanitair gebouw een waterbesparing van 37% nagestreefd.

Innovatie: Pilot voor hergebruik

Inzet van gezuiverd grijs afvalwater als spoelwater is als idee, *an sich*, niet nieuw. Het is alleen nog niet vaak in de praktijk toegepast, en zeker niet op deze schaal (nominaal 7m³/d, met piek op 17m³/d). Redenen hiervoor zijn de hoge investeringskosten en lage drinkwaterprijs, de complexe wet- en regelgeving, en volksgezondheidsaspecten. Recente technologische ontwikkelingen en de afgelopen hete, droge, zomers, maken echter dat er hernieuwde aandacht is voor deze maatregel. De technologische implicaties en business case zijn nog niet vanzelfsprekend. Ook blijkt de praktijk weerbarstig; veel initiatieven voor pilots stranden in de voorfase vanwege de complexiteit en kosten. Strandpark De Zeeuwse Kust is momenteel in een vergevorderde oriëntatiefase, en heeft budget gereserveerd om in de pilot te investeren. Kansen voor succes zijn hiermee zeer groot.

Innovatie: scheiden van stromen

Het lokaal scheiden en zuiveren van afvalwaterstromen is innovatief. Huishoudelijk afvalwater bevat veel verschillende stoffen zoals nutriënten (bijvoorbeeld stikstof, fosfaat, kalium, en anderen in mindere hoeveelheden), organische stof, cellulose, warmte en water. Daarnaast bevat het hormonen, medicijnresten, pathogenen, microverontreinigingen en chemicaliën. Als deze stoffen in het milieu komen kunnen ze een gevaar voor de volksgezondheid en omgevingskwaliteit vormen. Hierbij moet gedacht worden aan eutrofiëring, zuurstofloos en verontreinigd oppervlakte water, vervuiling van grondwater, en blootstelling aan ziektekiemen. Echter, veel van de stoffen die ten grondslag liggen aan deze problemen kunnen ook teruggewonnen worden als nuttige stoffen. Nutriënten kunnen als meststof dienen voor de landbouw, organische stof kan worden omgezet naar biogas of compost, cellulose is een building block voor circulaire producten, warmte kan met een warmtewisselaar teruggewonnen worden en gezuiverd water kan voor, bijvoorbeeld, irrigatie ingezet worden.

Om deze terugwinning te bewerkstelligen is een nieuwe omgang met het afvalwater nodig. Herkomst van de stoffen in het afvalwater verschilt namelijk, en de individuele afvalwaterstromen verschillen in samenstelling. Ze bevatten dus andere grondstoffen. Het zwartwater bestaat uit relatief weinig water (40 l/p/d), maar bevat wel met merendeel van de nutriënten en cellulose, en de helft van de organische stof. De meeste medicijnresten, hormonen en pathogenen bevinden zich ook in deze stroom. Het grijswater (80l/p/d) bestaat voor het grootste deel uit water, met minder nutriënten en de helft van de CZV-vracht. Het bevat ook veel warmte. Tevens komen er microverontreinigingen in voor, maar een kleinere vracht en andere dan in zwartwater te vinden zijn.

De conventionele zuiveringsmethode is er van oudsher op gericht om de stoffen uit het water te verwijderen zodat zij niet tot vervuiling of overlast leiden. Momenteel zijn verschillende initiatieven gaande om een circulaire afvalwaterketen te bewerkstelligen. Dit gebeurt bij RWZI's als Energie en Grondstoffenfabrieken. Onder de noemer Nieuwe Sanitatie wordt de waarde van de grondstoffen erkend en op een bepaalde, vaak kleinere dan conventioneel, schaal herwonnen.

De ontwikkeling van Nieuwe Sanitatie komt voort uit het groeiende besef dat de conventionele afvalwaterketen weliswaar buitengewoon effectief is voor het oorspronkelijke doel (veiligheid voor mens en milieu), maar veel minder geschikt voor het sluiten van kringlopen. Ook groeit het besef dat circulariteit voor schaarser wordende grondstoffen op termijn een noodzaak is. Wordt circulariteit een nieuw uitgangspunt voor het afvalwatersysteem, dan wordt het daaruit voortvloeiende ontwerp volstrekt anders; niet alleen voor de behandeling, maar ook voor het transport en in de inzameling van afvalwater. Het is feitelijk een systeemverandering, die grote infrastructurele gevolgen en implicaties heeft.

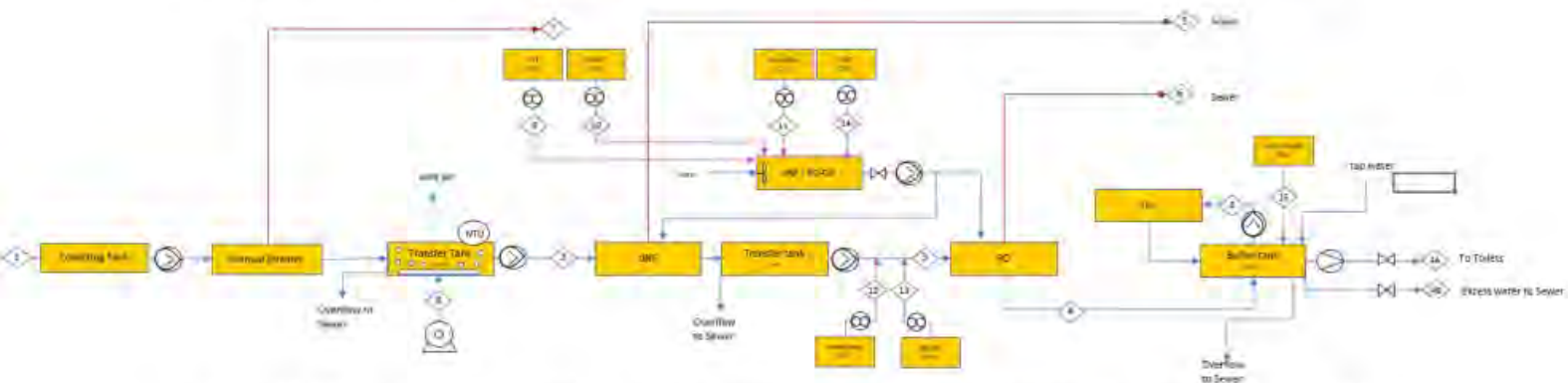
De situatie bij De Zeeuwse Kust is een unieke kans, omdat er de komende 3 jaar veel uitbreidingen, vernieuwingen en renovaties gepland staan. Deze (grote) infrastructurele aanpassingen bieden ook de kans om de inzameling en het transport van afvalwaterstromen, en hergebruik van herwonnen water, doelmatig vorm te geven. Rioolstelsels en waterleidingnetten moeten namelijk in pandig, en buiten, aangepast worden, en kansen om de benodigde werkzaamheden uit te voeren in bestaande infrastructuur en gebouwen doen zich niet vaak voor.

Door het grijswater van sanitair gebouw apart in te zamelen, te transporteren en te zuiveren wordt het grootste deel van de in het afvalwater aanwezige zoete water lokaal behouden. Tegelijkertijd wordt het zwartwater, een relatief klein volume met daarin het merendeel van de nutriënten, pathogenen en microverontreinigingen, afgevoerd naar de RWZI, waar het gezuiverd kan worden. Het herwonnen water kan worden ingezet tegen verzilting, als irrigatiewater, of als een waterbron voor bijvoorbeeld toiletspoeling. Hiermee wordt de inname van drinkwater verlaagd. Dit laatste zal bij De Zeeuwse Kust gepilot gaan worden.

Innovatie: nieuwe technologie

De pilot bij De Zeeuwse Kust zal gebruik maken van verschillende fysisch-chemische zuiveringsstappen. Deze zijn afzonderlijk, in andere situaties, wel toegepast en getest, maar niet in deze configuratie, op deze afvalwaterstroom en op deze schaal. Ook zal de technologie een wisselend afvalwatervolume moeten zuiveren, iets waar tot noch toe beperkte ervaring mee is. Deze aspecten maken deze pilot dan ook innovatief.

Het douchewater wordt onder vrijverval ingezameld, waarna het na een buffer en voorzuivering door middel van direct Nanofiltratie (dNF) en een omgekeerde osmose (RO) wordt gezuiverd. Voor gebruik wordt het water met UV en Cl gedisinfecteerd.



Voordelen van dit systeem zijn relatief beperkt benodigde ruimte, geen opstarttijd (want geen biologie) en een effluent waarvan verwacht wordt dat het zeer schoon zal zijn. Nadelen zijn een relatief hoog energie- en chemicaliën verbruik, evenals dure componenten (membranen), die door een storing (verstoppingen) vroegtijdig afgeschreven kunnen moeten worden.

Dit zijn redenen voor Park De Zeeuwse Kust om de technologie eerst op overzichtelijke schaal te piloten. Als dit goed blijkt te werken, zal het breder toegepast gaan worden. Inzichten opgedaan tijdens dit project zijn niet alleen relevant voor de business case van De Zeeuwse Kust, maar ook voor toepassing van de technologie, in een dergelijke context, elders in Zeeland, Nederland en Internationaal.

Pilots duurzaam watergebruik verblijfsrecreatie Zeeland

*DEMONSTRATIEPROJECT voor de realisatie van de
strategische agenda Toerisme en Recreatiesector*

Zeeland in Stroomversnelling

7 januari 2021

Modificatie: 07 oktober 2022



Olmenveld
Vakanties



Strandpark



DE ZEEUWSE KUST



**KENNISCENTRUM
KUSTTOERISME**



Impuls
Zeeland

Inhoud

1. Samenvatting	3
2. Projectdefinitie	4
2.1 Achtergrond; aanleiding & noodzaak	4
2.2 Doelstellingen en project aanpak	6
3. Projectactiviteiten	7
3.1 Projectactiviteiten	7
3.2 Planning	8
3.3 Kennisdeling.....	8
4. De aanvragers.....	9
4.1 De consortiumpartners	9
4.2 Projectorganisatie & samenwerking	12
5. Innovatie	12
5.1. Huidige situatie en beoogde innovatie.....	12
5.2 Aandachtspunten & risico's.....	14
5.3 Omgevingsanalyse	14
6. Economische waarde	15
6.1 Economisch perspectief projectpartners	15
6.2 Economisch perspectief Zeeland:	17
6.3 Meerwaarde voor Zeeland: directe aansluiting bij Zeeuwse doelstellingen	17
7. Passendheid bij doelstelling.....	17
7.1 Locatie.....	17
7.2 Aansluiting innovatieprogramma Zeeland	18
7.3 Thema's.....	19
7.4 Eenmalig project	19
7.5 Geen reguliere bedrijfsvoering	19
8. Begroting.....	20
Bijlage 1: Activiteiten	21

1. Samenvatting

Toerisme is van groot belang voor Zeeland en met name voor de Zeeuwse kustgemeenten. Jaarlijks geven bezoekers ruim € 1,8 miljard uit in Zeeland, een belangrijke economische impuls voor de regio en voor de werkgelegenheid.

Toenemend aantal gasten leidt tot druk op de watervoorziening en -gebruik. Met name in de (zomer)periode waarin er door klimaatverandering sprake is van afwisselend droogte en/of perioden waarin juist veel neerslag valt, maakt dat een duurzame en circulaire (her)gebruik van water noodzakelijk is.

Vanuit ondernemers in de sector is er een behoefte om te zoeken naar een wijze voor het duurzaam en circulair (her)gebruik van water. Hiermee willen ze enerzijds in het kader van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen hun bijdrage leveren, maar anderzijds biedt het ook een economisch perspectief (want lagere kosten) om het water te (her)gebruiken.

Doel van dit project is ontwikkelen van systemen gericht op het duurzaam (her)gebruik van water door recreatiebedrijven in Zeeland, rekening houdend met de gastbeleving enerzijds en het verdienmodel van ondernemers anderzijds

In dit project staat de vraag centraal welke mogelijkheden recreatiebedrijven hebben tot waterbesparing en/of circulair watergebruik en/of de inzet van alternatieve bronnen en daarmee de waterafdruk te verkleinen. Gebleken is dat de waterbesparing sterk afhankelijk is van de specifieke omstandigheden op recreatiebedrijven. Niet één situatie is hetzelfde. Bij het nastreven van dit doel wordt daarom rekening gehouden met de specifieke toepassingen, situaties en omstandigheden. Een generieke oplossing is niet mogelijk, er kan alleen een generieke aanpak worden gedefinieerd met variërende oplossingen.

Door Camping Olmenveld, Camping Weltevreden en Strandpark De Zeeuwse Kust zullen daarom verschillende pilots worden ontwikkeld en uitgevoerd waarin diverse methoden van (her)gebruik van water worden gedemonstreerd. Gedurende de uitvoering en realisatie van de demonstraties is de meting van de effecten en communicatie hierover richting gasten een essentieel onderdeel. Economische Impuls Zeeland en HZ Kenniscentrum Kusttoerisme zijn als respectievelijk penvoerder en kennispartner nauw betrokken en dragen bij aan het borgen van de verspreiding en kennisdeling binnen de sector van de opgedane kennis.

Deze aanpak is uniek voor de sector en heeft nog niet eerder plaatsgevonden in Nederland.

Uitvoering van het project draagt tevens bij aan de structuurversterking van Zeeland en sluit aan bij de strategische agenda 2020-2030 van Toeristisch Ondernemend Zeeland (TOZ) om 'innovatief ondernemerschap te stimuleren door het verduurzamen van ondernemingen' en ze zo in staat te stellen de exploitatie op een duurzame en circulaire wijze te laten plaatsvinden. Ook de Provincie Zeeland streeft in de Economische Agenda 2017-2021 ernaar om 'ondernemers te helpen en circulaire verdienmodellen te ontwikkelen'.

Aangezien de (kost)prijs voor water in Nederland laag is, door seizoensinvloeden in de vrijetijdssector er een piekbelasting in het watergebruik is en er geen "one size fits all" model is, is het noodzakelijk dat er op praktijkschaal wordt getest om te komen tot een financieel haalbare aanpak. De subsidie in het kader van Zeeland in Stroomversnelling draagt bij om een versnelling te kunnen maken in de uitrol naar de sector en de financiële haalbaarheid voor ondernemers mogelijk te maken.

2. Projectdefinitie

2.1 Achtergrond; aanleiding & noodzaak

Toenemend watergebruik, toenemend aantal gasten en groei in het aantal verblijfsaccommodaties leiden tot druk op de watervoorziening en gebruik. Met name in de (zomer)periode waarin er door klimaatverandering (afwisselend droogte en/of perioden waarin juist veel neerslag valt) maken dat een duurzame en circulaire (her)gebruik van water noodzakelijk is. Ook voor de vrijetijdssector is de aanwezigheid van voldoende beschikbaar (en betaalbaar) water van levensbelang. Vanuit ondernemers in de sector is er een behoefte om te zoeken naar een wijze voor het duurzaam en circulair (her)gebruik van water. Hiermee willen ze enerzijds in het kader van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen hun bijdrage leveren, maar anderzijds biedt het ook een economisch perspectief (want lagere kosten) om het water te (her)gebruiken.

Belang van de vrijetijdssector voor Zeeland

Toerisme is van groot belang voor Zeeland en met name voor de Zeeuwse kustgemeenten. Jaarlijks geven bezoekers ruim € 1,8 miljard uit in Zeeland, een belangrijke economische impuls voor de regio en voor de werkgelegenheid. Provinciaal is bijna 10% van de werkgelegenheid te relateren aan toerisme, in de kustgemeenten ligt dat aandeel nog veel hoger. (Bron: "Kerncijfers Toerisme Zeeland – economisch belang 2018; HZ Kenniscentrum Kusttoerisme). Het toerisme levert daarmee een belangrijke bijdrage aan de instandhouding van voorzieningen en leefbaarheid.

Het toerisme groeit ook sterk, landelijk en ook in Zeeland. In de verblijfsrecreatie - hetgeen huisjesterreinen en kampeerterreinen omvat - nam het aantal overnachtingen in de afgelopen vijf jaar in Zeeland met ruim 10% toe. Het aantal slaapplekken in de verblijfsrecreatie groeide in diezelfde periode met 3%. (Bron: CBS, bewerkt door HZ Kenniscentrum Kusttoerisme). Prognoses van NBTC Holland Marketing (2018) spreken over een verdere groei van het toerisme, met nog eens 50% tot 2030. Voor de Nederlandse kust is de verwachte groei zelfs nog iets groter.

In de kustgemeenten verviervoudigt de bevolking in piekperioden - het aantal toeristische slaapplekken is daar drie keer zo groot als het aantal inwoners. In sommige kernen gaat het zelfs om 10 bedden of meer per inwoner. (Bron: Aanboddatabase verblijfsaccommodaties, HZ Kenniscentrum Kusttoerisme).

Tijdens droge en warme periodes neemt het waterverbruik per persoon toe. De combinatie van droogte en veel toeristen leidt tot een hogere vraag naar (vers) water. Een punt van zorg is of de drinkwatervoorziening in de toekomst toereikend zal zijn, zowel vanuit het lokale aanvoerstelsel als vanuit bronnen buiten Zeeland. Ook rijst de vraag wat te doen als dit niet zo blijkt te zijn.

De ruggengraat van de toeristische sector wordt gevormd door kleine en middelgrote familiebedrijven. Zij beseffen als geen ander dat Zeeland met zijn toeristisch product goud in handen heeft.

Hoewel de vraag naar duurzaam toerisme toeneemt en sommige ondernemers op zoek gaan naar circulaire oplossingen, blijft de algemene benadering in de vrijetijdssector lineair, zeker ten aanzien van watergebruik (na gebruik van water wordt het via het riool naar de afvalwaterzuivering getransporteerd en uiteindelijk op het oppervlaktewater geloosd). Deels wordt dit veroorzaakt doordat het ondernemers ontbreekt aan knowhow over hoe ze kunnen overschakelen naar de circulaire aanpak die nodig is om ervoor te zorgen dat toerisme economisch voordelig blijft.

Toenemend watergebruik

Naast inkomsten brengt het toerisme ook gebruik van bronnen met zich mee waardoor er druk kan ontstaan op soms toch al schaarse(re) grondstoffen als water. Naast intensiever menselijk gebruik, heeft ook klimaatverandering impact op onze watervoorziening: toenemende droogte en extreme neerslag vormen uitdagingen en maken waterbeheer complex.

Voldoende zoetwater is in ons land cruciaal, onder meer voor de stabiliteit van dijken, voor natuur en voor de drinkwater- en elektriciteitsvoorziening. Veel economische sectoren zijn afhankelijk van zoetwater, zoals landbouw, scheepvaart en industrie. Deze sectoren hebben een aandeel van ongeveer 16% in de nationale economie. Voldoende zoetwater is ook van belang voor de volksgezondheid, het leefmilieu in de stad en het tegengaan van bodemdaling.

Het aanbod van zoetwater is niet altijd toereikend voor de vraag. Dat bleek duidelijk tijdens de langdurige droogteperioden in 2018, 2019 en 2020. De droogte heeft op verschillende plaatsen tot problemen geleid. In landbouw- en natuurgebieden ontstond schade door verzilting en gebrek aan zoetwater. In stedelijk en landelijk gebied was sprake van problemen met de waterkwaliteit. Door lage grondwaterstanden trad extra bodemdaling en funderingsschade op. Ook de scheepvaart ondervond problemen. De verwachting is dat dergelijke droogteperioden in de toekomst vaker zullen optreden. We zullen dus moeten blijven investeren om Nederland voor te bereiden op droogte.

Focus op een duurzame omgang met water (circulaire economie)

De (kost)prijs van voor water in Nederland is laag. Water lijkt daardoor wellicht een relatief kleine kostenpost op een recreatiebedrijf. Er wordt echter steeds meer water gebruikt, en dat vraagt om investeringen van waterbedrijven (Evides, Vitens, etc), die worden doorberekend aan de klant (o.a. de recreatiebedrijven). Er wordt door de waterbedrijven rekening mee gehouden dat er in 2050 zo'n 30% meer water wordt gebruikt door Nederlanders. De kosten zullen vooral bij (groot)verbruikers terecht komen.

Er zal daarom gezocht moeten worden naar een oplossing om enerzijds te werken aan het herstel van het watersysteem en om anderzijds de druk te verminderen op het grondwater. De International Water Association zegt daar over '*reduce, re-use and replenish*': gebruik minder water, gebruik water wat je hebt nog een keer en vul water wat je onttrokken hebt weer aan.

Water wordt in de toeristische sector nu vooral vanuit een lineaire economie gebruikt. In 2016 heeft de overheid de doelstellingen voor een circulaire economie samengesteld (Rijksbrede programma Nederland Circulair in 2050). Het streven is om in 2030 50% minder gebruik van grondstoffen als water door een verminderd en/of efficiënter gebruik.

Dit sluit ook aan bij Zeeuwse initiatieven als de provinciale 'Klimaatadaptatie Strategie Zeeland' (KaSZ) waarin wordt geconstateerd dat "water een centrale rol inneemt als het gaat over duurzame ontwikkeling. Een duurzame omgang met water vereist enorme veranderingen in de manier waarop we water gebruiken, managen en verdelen". Maar ook in het 'Omgevingsplan Zeeland' staat dat "de komende jaren de theorie over 'circulaire economie' verder vertaald dient te worden naar de dagelijkse ondernemerspraktijk'. De gast bewust maken aan de voorkant om water te besparen (reduce), het circulair (her)gebruik van water (re-use) en het schoon teruggeven van water om opnieuw te gebruiken (replenish) is een manier om de druk op water te verminderen.

Het watergebruik is in de recreatiesector vaak hoog door inefficiënte systemen en apparatuur. Door het gebruik van bv waterbesparende douches en douchetimers kan het watergebruik al behoorlijk worden beperkt. Om een nog beter resultaat te kunnen behalen zijn meer ingrijpende

ontwikkelingen nodig om water te hergebruiken uit bijvoorbeeld zwembaden, zuivering van grijs- en zwartwater etc. Dit project wil concrete oplossingen en een aanpak bieden om het waterverbruik te verbeteren en waterverspilling te beperken ((her)gebruik).

Echter, alleen het hergebruiken en zuiveren van water is niet voldoende, er zal ook gekeken moeten worden naar het gedrag van de gast (reduce). Veel mensen zijn zich nog niet bewust van de schaarste van water en vooral op vakantie willen mensen zorgeloos genieten. Maar juist tijdens een vakantie kunnen mensen laagdrempelig kennismaken met allerlei duurzame maatregelen, zoals het zorgvuldig omgaan met water. Onderzocht zal worden of en in welke mate de pilots invloed hebben op de vakantiebeleving van campinggasten. Daarnaast zal onderzocht worden of er bijgedragen wordt aan de bewustwording van mensen ten aanzien van waterschaarste en duurzaamheid.

2.2 Doelstellingen en project aanpak

Het watergebruik is in de recreatiesector vaak hoog door inefficiënte systemen en apparatuur. Door het gebruik van bv waterbesparende douches en douchetimers kan het watergebruik al behoorlijk worden beperkt. Om een nog beter resultaat te kunnen behalen zijn meer ingrijpendere ontwikkelingen nodig om water te hergebruiken uit bijvoorbeeld zwembaden, zuivering van grijs- en zwartwater etc. Dit project wil concrete oplossingen en een aanpak bieden om het waterverbruik te verminderen.

Het doel van dit project is het ontwikkelen van systemen gericht op het duurzaam (her)gebruik van water door recreatiebedrijven in Zeeland, rekening houdend met de gastbeleving enerzijds en het verdienmodel van ondernemers anderzijds.

Doelstelling: Het faciliteren, demonstreren van een effectieve aanpak om te komen tot het duurzame (her)gebruik van water door recreatiebedrijven in Zeeland. Waarbij de gasten worden betrokken en een verdienmodel is ontwikkeld		
Resultaat	Aanpak	Meting
Ontwikkelen van verdienmodellen/ business cases verduurzaming recreatiebedrijven	Uitvoeren 3 pilots, testen en monitoren van mogelijke oplossingen/ systemen voor (her)gebruik water op verblijfsrecreatie bedrijven, waardoor inzicht wordt vergaard in de werking van verschillende technieken/systemen voor (her)gebruik, evenals kosten voor de ondernemers (CAPEX en OPEX).	• 3 pilots uitgevoerd • Adviezen per bedrijf • Stappenplan ontwikkeld t.b.v. overige bedrijven in de verblijfsrecreatie waarbij inzichtelijk is wat de „beste beschikbare technieken en methoden“ zijn met het doel het duurzaam (her)gebruik van water • Business case per pilot
Bewustwording ondernemers in de toeristische sector in Zeeland over de mogelijkheden van (her)gebruik van water		
Bewustwording en inzicht van de effecten op de vakantiebeleving van gasten	Gedurende het project monitoren van de effecten van de demo's op gasten. Een online vragenlijst ontwikkelen en verspreiden Analyseren van de resultaten	• Rapportage over effecten van de demoprojecten op de vakantiebeleving en bewustwording van gasten • Aanbevelingen voor ondernemers om hierover te communiceren

Om het waterverbruik terug te dringen is er geen “one size fits all” model voor verblijfsrecreatie. Dit wordt nog eens versterkt doordat het vaak om kleine of middelgrote (familie) bedrijven gaat die weinig affiniteit en kennis van technologische innovaties hebben.

Daarom is het nodig dat er een pilot wordt uitgevoerd. Binnen dit project zal op 3 verschillende bedrijven een pilot worden opgezet om te komen tot de meeste efficiënte aanpak leidend tot een duurzaam watergebruik en hergebruik en bewustwording. De bedoeling is om de drempel voor bedrijven in de sector te verlagen en in te zetten op het duurzaam ge-/verbruik van water. Dit kan voor de bedrijven in de Zeeuwse vrijetijdssector een concurrentievoordeel opleveren, zeker als hierin ook de gasten en overige stakeholders worden betrokken en op de hoogte zijn van de maatregelen die worden genomen.

Het is daarom van belang dat ook Zeeuwse verblijfsrecreatiebedrijven opzoek zullen moeten naar manieren om het watergebruik terug te dringen en te hergebruiken en mensen bewust te maken van hun verbruik. Bovendien is het voor grootschalig en zinvol duurzaam gebruik noodzakelijk om de verschillende partijen bij elkaar te brengen die elkaars water kunnen benutten en kennis hierover te delen.

Vanuit andere programma's en projecten (zie 5.3 omgevingsanalyse) is de ervaring dat een aanpak via individuele pilots gecombineerd met een collectief bewustwordingsprogramma, een effectieve manier om de ondernemers in de vrijetijdssector te informeren, enthousiasmeren en tot actie aan te zetten. Niet eerder is in Zeeland een project in de vrijetijdssector uitgevoerd, gericht op het duurzaam (her)gebruik van water.

Belangrijk aandachtspunt is de koppeling naar de eindgebruiker cq. de toeristische gast. Anders dan een opstelling in een afgesloten ruimte zonder interactie met consumenten, geldt voor de toeristische sector dat de beleving van gasten centraal staat. Veel mensen zijn zich nog niet bewust van de schaarste van water en vooral op vakantie willen mensen zorgeloos genieten. Maar juist tijdens een vakantie kunnen mensen laagdrempelig kennismaken met allerlei duurzame maatregelen, zoals het zorgvuldig omgaan met water. Onderzocht wordt of en in welke mate de duurzaamheidsmaatregelen invloed hebben op de vakantiebeleving van campinggasten. Daarnaast wordt onderzocht of de bijdragen aan de bewustwording van mensen ten aanzien van waterschaarste en duurzaamheid.

In de recreatiebedrijven worden duurzame en circulaire technologieën getest. Zij maken daarmee hun inspanningen en ervaringen zichtbaar en dienen tevens als inspiratiebron voor sectorgenoten. Daarnaast is de reactie van de gasten op de proefopstellingen een belangrijke component in de realisatie van de demonstraties per bedrijf.

3. Projectactiviteiten

3.1 Projectactiviteiten

Het project wordt onderverdeeld in 5 werkpakketten: 3 werkpakketten gericht op demonstraties op de 3 recreatiebedrijven en 2 werkpakketten gericht op de management & kennisdeling op het gebied van ervaringen van de toepassingen en van de effecten op vakantiebeleving en bewustwording bij gasten. In de volgende tabel een toelichting van de geplande activiteiten (zie bijlage 1 voor uitgebreidere beschrijving van de activiteiten per werkpakket):

Draagt bij aan	Inzicht in (omvang van) waterstromen	Doel	Werkpakket	Activiteiten
Minder en efficiënter gebruik van water		Zuivering van afvalwater t.b.v hergebruik	Strandpark De Zeeuwse Kust: Opzet, monitoring en evaluatie gebruik gezuiverd grijs afvalwater tbv sanitair als opstap naar volledige zuivering en hergebruik van al het afvalwater	Opzet en monitoring van pilot, opstellen business case voor full scale toepassing en communicatie (richting gasten & collega ondernemers)
		Zuivering van waterstromen t.b.v. hergebruik	Camping Weltevreden: Gebruik gezuiverd grijs afvalwater tbv sanitair en irrigatie + suppletie met grondwater	Demonstratie & pilot ontwikkeling, realiseren overdraagbare aanpak en communicatie (richting gasten & collega ondernemers)
Lagere Milieubelasting		Verantwoorde lozing en/of gebruik door anderen	Camping Olmenveld: Zuiveren van medicijnresten om het water beschikbaar te maken voor de landbouw en/of lozing	Demonstratie & pilot ontwikkeling, realiseren overdraagbare aanpak en communicatie (richting gasten & collega ondernemers)
Monitoring, disseminatie & kennisdeling, management				
HZ Kenniscentrum Kusttoerisme: Onderzoek naar effecten op vakantiebeleving en bewustwording			Economische Impuls Zeeland: Disseminatie & penvoering en management	

3.2 Planning

De startdatum van het project is 1 februari 2021. De einddatum is 1 oktober 2023, het project heeft daarmee een looptijd van 33 maanden, zodat 2 vakantieseizoenen (2022 en 2023) kunnen worden benut om de pilots te demonstreren en te monitoren (technologisch en bij gasten), en om gedurende deze seizoenen de effecten van de pilots op de vakantiebeleving van gasten te kunnen monitoren (zowel in voor-, hoog- als naseizoen).

3.3 Kennisdeling

De kennis die per pilot/bedrijf wordt ontwikkeld in dit project wordt gedeeld door het uitvoeren van verschillende activiteiten. Hiermee wordt tevens bereikt dat de kennisdeling wordt geborgd en breed verspreid binnen de sector:

- Demonstraties op de diverse bedrijven;
- Inspiratietoer voor sector & branche langs de diverse demonstraties;
- Nieuwsbrieven;
- Communicatie naar landelijke vakpers en regionale pers;
- Inspiratiefilm per bedrijf voor het delen van de resultaten en opzet van de demonstraties voor zowel gasten als overige bedrijven in de sector

Bij de kennisdeling zijn alle projectpartners betrokken. De verantwoordelijkheid voor de uitvoering, verspreiding en borging ligt bij Impuls en HZ Kenniscentrum Kusttoerisme. Daarnaast kan er ook gebruik worden gemaakt van de landelijke communicatielijnen en uitingen van HISWA-RECROON en van de (regionale communicatie vanuit) TOZ richting de Zeeuwse toeristische bedrijven.

De kennisdeling is in eerste instantie gericht op bedrijven in de verblijfsrecreatie, aangezien het drietal deelnemende bedrijven campings zijn. Echter, de opgedane kennis zal ook verspreid worden onder de ondernemers in overige subsectoren binnen de vrijetijdseconomie in Zeeland (watersport, dagattracties, horeca) zodat zij ook inzicht krijgen in de mogelijkheden van duurzaam (her) gebruik van water.

4. De aanvragers

4.1. De consortiumpartners

Hieronder volgt kort een beschrijving van het consortium, de rol in het project en de activiteiten die worden uitgevoerd. In Hoofdstuk 3 zijn de projectactiviteiten concreet en uitgebreid omschreven. Het consortium bestaat naast de diverse recreatiebedrijven die mede aanvrager zijn, uit Economische Impuls Zeeland en HZ Kenniscentrum voor Kusttoerisme, beide organisaties als onderdeel van de Toeristische Uitvoeringsalliantie (TUA).

Projectpartner	Rol in het project	Demonstratieproject gericht op
Impuls Zeeland namens TUA-TOZ	Penvoerder	Projectcoördinatie & penvoerderschap Kennisdeling & disseminatie
Camping Olmenveld	Projectpartner	Zuivering medicijnresten uit afvalwater
Camping Weltevreden	Projectpartner	Gebruik gezuiverd grijs afvalwater tbv sanitair en irrigatie + suppletie met grondwater
Strandpark De Zeeuwse Kust	Projectpartner	Monitoring en evaluatie gebruik gezuiverd grijs afvalwater tbv sanitair als opstap naar volledige zuivering en hergebruik van het afvalwater van verschillende gebouwen op het park
HZ Kenniscentrum Kusttoerisme	Kennispartner	Monitoring Onderzoek onder gasten

De deelnemende recreatiebedrijven zijn allen lid van brancheorganisatie HISWA-RECRON. De brancheorganisatie zal gedurende het project fungeren als klankbord, door landelijk 2x per jaar aan te sluiten bij de reguliere meetings van de projectpartners. De (landelijke) communicatiekanalen van HISWA RECRON zullen worden gebruikt om de opgedane kennis uit de pilots te delen met overige recreatiebedrijven in Nederland.

Hieronder een korte beschrijving van de bedrijfsactiviteiten per projectpartner, wat men eventueel al doet op het gebied van duurzaamheid, de motivatie om deel te nemen en de rol binnen dit project.

Camping Olmenveld	
Bedrijfsactiviteiten	Camping Olmenveld is een middelgroot bedrijf met 469 plaatsen (waarvan ongeveer 25 toeristische plaatsen). In 2011 zijn er 116 nieuwe plaatsen bij gekomen op Chaletpark het Olmenduin. Het park is voorzien van een natuurswembad, visvijver diverse speeltuinen en een brasserie. Olmenveld richt zich op bezoekers die rust, ruimte en kwaliteit zoeken iets verder van de kust. Olmenveld is centraal gelegen tussen alle toeristische dorpen richting de kuststrook. De camping is een jaar rond geopend.
Duurzaamheid	“Duurzaam ondernemen” is belangrijk voor Camping Olmenveld. Hierin wil ze voorop lopen. Al eerder zijn er diverse maatregelen genomen. Zoals het gebruik van Bio Propaan, de inkoop van groene stroom en vanaf februari 2021 worden er 150 zonnepanelen gelegd, op alle toiletgebouwen zonnecollectoren voor de boilers, in alle toiletgebouwen de (warm water) leidingen geïsoleerd en is alle verlichting overgezet naar led. Het water van de toiletgebouwen en wasserette is water wat wordt gezuiverd uit de sloot. Naar de toekomst wil Camping Olmenveld nog eens ca. 600 zonnepanelen bij plaatsen.
Motivatie	Het doel van Camping Olmenveld is om in de toekomst primair en secundair of grid te kunnen gaan (zelfvoorzienend zijn qua stroomvoorziening en watergebruik). Ze streven naar een circulaire

	omgang met de afval stromen. Onder andere met dit project kan Camping Olmenveld een CO2 reductie halen van circa 38%. Ze ziet in de circulaire toepassingen nieuwe marktkansen. Hiervoor is een onderbouwing van mogelijke investeringen nodig om de innovatie te realiseren, en wat de mogelijke revenuen zijn.
Rol in het project	Camping Olmenveld zal een testopstelling en i.s.m. de andere projectpartners een overdraagbare aanpak en communicatie realiseren.

Camping Weltevreden	
Bedrijfsactiviteiten	Camping Weltevreden is opgericht in 1948 en nu in handen van de vierde generatie ondernemers. De camping is uitgebreid in 1960 en in 1994. Het aantal eenheden (chalets en kampeer plaatsten) was rond 1995 op de maximale hoogte van 190. Nu is door kwaliteitsverbetering en gebrek aan oppervlak het aantal gedaald naar 143 eenheden (23 vaste plaatsen bezet door particulieren met chalets, 10 eigen verhuurchalets, 95 toeristische plaatsen en 14 camperplaatsen) . De camping is gelegen op 200 meter van het strand en is het jaar rond geopende. De camping wordt bovengemiddeld bezocht door campergasten.
Duurzaamheid	Doelstelling van Weltevreden is om in 2023 voor 80% all-electric te zijn. In 2018 is het gasverbruik met 75% gereduceerd door het plaatsen van een nieuw sanitair gebouw met warmtepompen. Bijzonder is het drainagesysteem om bodemvocht te behouden maar toch een droge toplaag te hebben op de kampeerplaatsen. De biodiversiteits-opgave wordt meegenomen in het groen aanleg en onderhoud: geen bestrijdingsmiddelen gebruiken en onkruid laten groeien op plaatsen waar het kan. Aanleg van miniduin op de camping en herstel van duinbeken.
Motivatie	De motivatie is om een steentje bij te dragen aan het waterprobleem in de provincie. Het specifieke probleem op Walcheren(heel Zeeland) is het zoute kwelwater wat in het oppervlaktewater terecht komt. Dat zorgt voor verzilting op lange termijn en een probleem voor de landbouw. Het past in het streven naar een integrale duurzaamheid van Camping Weltevreden om de impact op de omgeving te verkleinen. Uitdaging is wel om te komen tot een aantrekkelijke business case ten opzichte van het huidige, betrouwbare en (goedkope) drinkwatersysteem in Nederland.
Rol in het project	Camping Weltevreden zal een testopstelling en i.s.m. de andere projectpartners een overdraagbare aanpak en communicatie realiseren.

Strandpark De Zeeuwse Kust	
Bedrijfsactiviteiten	Strandpark De Zeeuwse Kust ligt in Renesse, op 250 meter vanaf het strand. Het is jaarrond geopend, en 16.5 ha groot. Het Strandpark is aangelegd in 2007, en bestaat uit 211 kampeer- en camperplekken, 192 accommodaties (chalets en glamping), 40 hotelkamers en 18 appartementen. Naast 52 plaatsen met privé sanitair zijn er 2 grote sanitair gebouwen voor de kampeer- en camperplekken. Verder is er een hoofdgebouw, 2 restaurants, wellness faciliteiten, zwembad en sport faciliteiten.
Duurzaamheid	De Zeeuwse Kust is al bezig met verduurzamen door o.a. warmtepompen, zonnepanelen, afval scheiden en meer groen aanleggen. De intentie is dit verder op te pakken o.a. op het tegengaan van voedselverspilling, minder (verpakkings-)afval, het energiesysteem te verduurzamen en zuinig en circulair om te gaan met water.
Motivatie	De Zeeuwse Kust heeft de ambitie om het park de komende jaren te transformeren naar het meest duurzame vakantiepark van Nederland. De drijfveer hierachter is toekomst bestendig park te zijn, en te blijven. Zo wordt geborgd dat de volgende generatie het bedrijf voort kan zetten. Komende 2 jaar zal er een uitbreiding en groot aantal renovaties uitgevoerd worden. Dit zijn kansen voor verduurzaming. Het terrein wordt met 15.5 ha uitgebreid, er komen 136 eenheden bij, meer plekken krijgen privé sanitair, en worden de stacaravans worden vervangen door 60 nieuwe chalets. Veel ondergrondse infrastructuur zal worden vervangen. De huidige strandtent zal worden vervangen door een nieuwe, het centrum gebouw zal worden uitgebreid met winkel, receptie, groter restaurant en kleedkamers voor het zwembad. Het zwembad wordt vergroot met een wildwaterbaan en buiten zwembad, en er worden fitnessruimtes en squashbanen aangelegd. Het park heeft de ambitie om het watersysteem van al deze gebouwen duurzaam, en indien mogelijk circulair, aan te leggen. Kern hierbij is hergebruik van gezuiverd afvalwater en opvang en inzet van regenwater.
Rol in het project	Er wordt een testinstallatie bij het Badhuis (een van de 2 sanitair gebouwen) opgestart en gemonitord. Deze installatie zuivert het douchewater voor inzet als toiletspoelwater (37% waterbesparing), door middel van innovatieve fysisch-chemische technologieën die op deze manier, in deze context nog niet zijn toegepast. Op basis van deze ervaringen wordt een business

	case opgesteld, waarmee De Zeeuwse Kust zal besluiten om deze oplossingen op grote schaal in de andere (ver)nieuwbouw toe te passen.
--	--

HZ Kenniscentrum Kusttoerisme	
Activiteiten	HZ Kenniscentrum Kusttoerisme is onderdeel van HZ University of Applied Sciences, hogeschool en kennisinstelling voor Zeeland. Dit kenniscentrum wil door middel van onderzoek, kennisontwikkeling en kennisoverdracht bijdragen aan een duurzame ontwikkeling van het toerisme- en vrijetijdseconomie in Zeeland.
Motivatie	Een duurzame ontwikkeling van toerisme in Zeeland betekent een ontwikkeling die zo veel mogelijk waarde creëert voor de Zeeuwse samenleving en economie, en zo min mogelijk afbreuk doet aan de beschikbare hulpbronnen. Het reduceren van waterverbruik in een provincie waar zoetwater al schaars is, draagt bij aan deze duurzame ontwikkeling.
Rol in het project	HZ Kenniscentrum Kusttoerisme doet onderzoek naar de effecten van de demoprojecten rondom duurzaam watergebruik op de vakantiebeleving en bewustwording gasten. Op basis van de uitkomsten doet het Kenniscentrum aanbevelingen naar de projectpartners en het gehele werkveld op welke wijze ondernemers het beste kunnen communiceren over duurzaam waterverbruik.

NV Economische Impuls Zeeland (penvoerder namens TOZ/TUA)	
Activiteiten	Impuls is de regionale ontwikkelingsmaatschappij van Zeeland, en werkt aan versterking van de regionale economie. Impuls is penvoerder van verschillende Europese, nationale en provinciale gefinancierde projecten, binnen de verschillende Zeeuwse topsectoren, waaronder de vrijetijdseconomie. In deze projecten werkt Impuls middels een triple helix aanpak samen met ondernemers, kennisinstellingen en overheden. Samen met HZ Kenniscentrum Kusttoerisme vormt Impuls de Toeristische Uitvoeringsalliantie (TUA), die sinds 2014 gezamenlijke uitvoeringprogramma vrijetijdseconomie uitvoert in Zeeland. De TUA werkt aan gezamenlijke toeristische projecten met een integrale aanpak gericht op kennis, innovatie, productontwikkeling en marketing en monitoring. Doel is het stimuleren van een toeristische ontwikkeling die een bijdrage levert aan de maatschappelijke opgaven (leefbaarheid/vestigingsklimaat en leefomgeving) in Zeeland, alsmede een toename van toeristische bestedingen en het vergroten van de economische 'toegevoegde waarde' van de toeristische sector. Uitgangspunt hier bij is de toekomstgerichte ontwikkeling van Zeeland als bewuste bestemming in balans met de omgeving (inwoners, natuur, landschap, economie) De TUA werkt ook samen met ondernemers (Toeristisch Ondernemend Zeeland/TOZ*) en overheden in Zeeland aan totstandkoming van een Strategische meerjarige Agenda (2022-2025). Ook wordt gewerkt aan een toeristisch ecosysteem; een samenhangende triple-helix organisatiestructuur met bedrijfsleven (TOZ), overheden (provincie, gemeenten) en TUA. Vanuit dit ecosysteem wordt nauw samengewerkt met organisaties uit andere domeinen.
Motivatie	Verduurzaming is één van vier speerpunten van TOZ, en ook in het Uitvoeringsprogramma TUA 2021 staat verduurzaming en innoverend vermogen centraal. In het TUA programma 2021 voert Impuls hiervoor onder meer een Aanjaagprogramma Innovatie uit met inspiratie, ondersteuning, financiering.
Rol in het project	Impuls is de penvoerder van het project namens het Kennis- & Innovatienetwerk TUA-TOZ. Voor een deel van het penvoederschap is een externe partij aangetrokken. Dit betreft het projectmanagement. Kosten hiervan komen ten laste van het vastgestelde budget van Impuls. Communicatieve en (financieel) administratieve taken blijven bij Impuls.

* TOZ is het Zeeuwse koepel-platform van de toeristische brancheorganisaties Koninklijke Horeca Nederland, HISWA-RECRON, VeKaBo en Stichting Dagattracties Zeeland. TOZ werkt nauw samen met Impuls en Kenniscentrum Kusttoerisme. Gezamenlijk werken deze partijen aan projecten in de Zeeuwse vrijetijdseconomie en vormen ze het Kennis- en Innovatienetwerk Toerisme. Daarmee is ook de kennisdeling en -verspreiding geborgd.

Watertech bedrijven

Bewust is er voor gekozen om géén watertechnologie bedrijven in het consortium op te nemen. De aanvragers willen zich niet binden aan één technologie en/of één leverancier. Voor de inbreng van (technische) expertise op het gebied van water, zal per bedrijf met een bijpassende leverancier cq. adviseur worden gewerkt die een rol kan spelen bij het betreffende vraagstuk. Er wordt gewerkt met meerdere partijen. De opgedane kennis en expertise vanuit de verschillende pilots wordt bijeengebracht in de projectgroep, Impuls zal dit als penvoerder coördineren.

In Zeeland zijn meerdere innovatieve en deskundige bedrijven gevestigd op het gebied van watertechnologie (o.a. Pure Blue en VAM Water Tech), die reeds door de projectpartners zijn geconsulteerd over bestaande technieken die toepasbaar zouden kunnen zijn bij de vraagstukken op het recreatiebedrijf. Gedurende de startfase van de uitvoering, zal per projectpartner hiervoor verdere keuze worden gemaakt.

4.2 Projectorganisatie & samenwerking

De projectpartners zijn in Zeeland gevestigd en vullen elkaar qua kennis, expertise en ervaring aan. Ook zijn de recreatiebedrijven verschillend in grote, type gasten en ligging. Wat ze gemeenschappelijk hebben is dat ze allen voorop willen lopen qua innovatie en duurzaamheid. Zo bezien zijn het de 'kartrekkers' in de sector die als voorbeeld dienen voor anderen.

Periodiek zal er overleg plaatsvinden tussen de projectpartners. Er wordt naar gestreefd elke 2 maanden bij elkaar te komen. Indien nodig zal de frequentie verhoogd worden en/of in wisselende samenstelling worden gesproken.

Gedurende het project zullen de aanvragers gebruik maken van de projectmanagement ervaring van Impuls. Zo nodig zal kennis extern worden betrokken om te waarborgen dat het project en de demonstraties binnen tijd en budget worden uitgevoerd.

Door de diversiteit in kennis, ervaring en markten die worden bediend, en omdat er bij de ontwikkeling van de demonstraties volgens een open en transparante strategie wordt gewerkt, wordt het project langs meerdere kanten gevoed, waardoor het potentieel groter is. De mogelijke subsidie biedt draagvlak om deze ontwikkeling maximaal vorm te geven.

Voor de toekomst biedt het tevens een hechtere samenwerking die tot meer innovatieve ontwikkeling kan leiden die voor de Zeeuwse vrijetijdssector profijtelijk kan zijn. Het delen van kennis en kunde is geen probleem en is door de samenwerkingspartners gewenst. Binnen hun vakgebied is er behoefte aan verbreding en goede integratie van duurzaamheid en kundige creatieve marktkennis. Op deze wijze draagt het project ook bij aan een open innovatiestrategie.

5. Innovatie

5.1 Huidige situatie en beoogde innovatie

Toepassing van verschillende oplossingen & technologieën

Hoewel de vraag naar duurzaam toerisme in de verblijfsrecreatie toeneemt en een aantal ondernemers in Zeeland hier al op inspeelt in zijn/haar bedrijf is dit tot op heden voornamelijk beperkt tot circulaire toepassingen op het gebied van accommodatie(s) en/of afval. Waar sectoren als agrofood al kijken naar mogelijkheden om ook circulair om te gaan met water, gebeurt dit in de vrijetijdssector in Zeeland enkel op het gebied van waterbesparende maatregelen. Diverse factoren spelen een rol waarom er binnen deze sector niet geacteerd wordt op het gebied van reduce (besparing), re-use (hergebruik) en replenish (aanvullen).

Recreatiebedrijven moeten vaak compromissen sluiten tussen duurzame initiatieven, de kosten (investering en operationeel) en het willen garanderen van de kwaliteit voor hun gasten. In het watergebruik is er veelal sprake van een seizoensgebonden piekbelasting en zijn er voorts veel verschillende water stromen op bedrijven die per recreatiebedrijf sterk kunnen verschillen. Een éénduidige aanpak is vaak lastig en (daardoor) kostbaar.

Bovendien bestaan de meeste bedrijven in de vrijetijdsector kleine (MKB) familiebedrijven zonder 'research & development' afdeling. Het ontbreekt ondernemers derhalve vaak aan tijd en kennis om

op het vlak van verduurzaming de juiste stappen te zetten en circulaire principes waar mogelijk toe te passen. Het organiseren van (onafhankelijk) advies en inschakelen van externe deskundigheid is daarbij wenselijk om tot goede keuzes en implementatie van mogelijke oplossingen te komen.

Ook is er maatwerk per bedrijf nodig, gezien het feit dat elk recreatiebedrijf andere faciliteiten, gasten en bezetting heeft, en dus andere waterstromen en -verbruik heeft.

De voornaamste innovatie is gericht op de ontwikkeling en demonstratie van verschillende methoden voor recreatiebedrijven om hun watervraag te verduurzamen, hiervoor een sluitende business case/plan van aanpak te krijgen en dit in de communicatie met de gasten te betrekken.

Daarmee wordt inzichtelijk wat de „beste beschikbare technieken” zijn met het doel het duurzaam gebruik van water. Waarbij voor de toegepaste technieken geldt dat rekening wordt gehouden met de aanpak en methode waarop de installatie wordt ontworpen, gebouwd, onderhouden en geëxploiteerd en dat de betrokken technieken, kosten en baten in aanmerking genomen, economisch en technisch haalbaar in de betrokken context kunnen worden toegepast;

Duurzame watersystemen op recreatiebedrijven: Zeeland loopt voorop

Navraag bij de HISWA-RECRON leert dat er landelijk nog weinig tot geen toepassing is door bedrijven op het gebied van duurzaam watergebruik. De bedrijven in de sector missen demonstraties en pilots waar kan worden uitgetoetst wat het effect is van een bepaald proces, dat is uitgedacht. Nu komt een bedrijf bijvoorbeeld via vergunningaanvraag vaak in een vicieuze cirkel terecht: het mag niet omdat nog niet bekend is of er geen schade zal zijn. Deze kennis ontstaat niet, omdat niet kan worden getest.

Betrekken van de eindgebruiker (gast/toerist)

Veel mensen zijn zich (nog) niet bewust van de schaarste van water en vooral op vakantie willen mensen zorgeloos genieten. Maar juist tijdens een vakantie kunnen mensen laagdrempelig kennismaken met allerlei duurzame maatregelen zoals zorgvuldig omgaan met water. Vraag is of en welke invloed zulke duurzaamheidsmaatregelen hebben op de vakantiebeleving van campinggasten. Daarom onderzoekt het Kenniscentrum Kusttoerisme de effecten van de demonstraties op de vakantiebeleving en de bewustwording bij gasten.

Beoogde situatie

De voornaamste innovatie is gericht op de ontwikkeling en demonstratie van verschillende methoden voor recreatiebedrijven om hun watervraag te verduurzamen, hiervoor een sluitende business case/plan van aanpak te krijgen en dit in de communicatie met de gasten te betrekken. Daarmee wordt inzichtelijk wat de „beste beschikbare technieken” zijn met het doel het duurzaam gebruik van water. Waarbij voor de toegepaste technieken geldt dat rekening wordt gehouden met de aanpak en methode waarop de installatie wordt ontworpen, gebouwd, onderhouden en geëxploiteerd en dat de betrokken technieken, kosten en baten in aanmerking genomen, economisch en technisch haalbaar in de betrokken context kunnen worden toegepast.

Na succesvolle afronding van het project is op 3 recreatiebedrijven geëxperimenteerd met mogelijke toepassingen duurzamer watergebruik. Bij succesvolle resultaten uit de pilots, zullen vervolginvesteringen volgen van de 3 recreatiebedrijven gericht op structurele implementatie van duurzame watersystemen. Deze investeringen dragen bij aan de verduurzaming van het toeristisch product Zeeland, aansluitend op de provinciale doelstellingen op het gebied van duurzaamheid, circulariteit, Klimaatadaptatie en vrijetijdseconomie.

5.2 Aandachtspunten & risico's

De risico's rond de innovatie en het afbreukrisico als innovaties falen blijft aanwezig echter door het uitvoeren van een pilot waarbij de gasten aan kunnen geven wat zij belangrijk vinden in hun verblijfsperiode wordt dit sterk gereduceerd.

Een ander belangrijk aandachtspunt is het risico voor de sector om de continuïteit en de kwaliteit te kunnen waarborgen van de het water. Kunnen (seizoens)pieken in het watergebruik worden opgevangen? En hoe blijft het systeem van hergebruik in tact in tijden van droogte. Een mogelijkheid om deze risico's te ondervangen is om het water te bufferen.

De corona crisis en de eventueel daarmee gepaard gaande geheel of gedeeltelijke sluiting van recreatiebedrijven, heeft zijn effecten op het toeristische seizoen en het aantal gasten dat wordt ontvangen. Hierdoor kan het vermogen (en de bereidheid) van bedrijven om te investeren in duurzame ontwikkelingen sterk worden beperkt.

Daarnaast zijn er een aantal andere belangrijke aandachtspunten:

- **Samenwerking met de waterketen** Wil men circulair watergebruik stimuleren dan is het noodzakelijk dat er een goede afstemming moet zijn tussen verschillende organisaties en bijvoorbeeld het Waterschap Scheldestromen. Het is noodzakelijk om eventuele belemmeringen in regelgeving en gebruiken vroegtijdig te kunnen tackelen.
- **Economisch** Bij het uitdenken en uitwerken van een circulair waterproject is kostenefficiëntie een belangrijke parameter in het nemen van investeringsbeslissingen. Projecten kunnen omwille van de hoge investeringskosten, mogelijk alleen maar worden uitgerold met subsidies. Wil het beleid meer circulaire projecten op het terrein gerealiseerd krijgen dan is kostenefficiëntie belangrijk.
- **Sociaal** Perceptie ten aanzien van afvalwater is vaak negatief. Tijdens een vakantieverblijf staat genieten en beleving centraal. De vraag is hoe gasten de ontwikkeling, realisatie en gebruik van hergebruik / waterinstallaties ervaren. Of dit effect heeft op hun vakantiebeleving tijdens het verblijf, en of er effect is op de bewustwording rondom watergebruik en verduurzaming in algemene zin. . Daarom is, zoals binnen dit project ook gebeurt, het betrekken van de gast en het ontwikkelen van de communicatie van essentieel belang voor het slagen van het project. (en structurele inbedding binnen de recreatiebedrijven)

5.3 Omgevingsanalyse

Alhoewel de verwachte groei van toerisme voor de komende jaren mooie groeikansen biedt voor ondernemers in de sector, zeker in het kustgebied, is het een uitdaging om deze economische ontwikkeling in balans te laten plaatsvinden met de omgeving. De uitdaging voor het toerisme in Zeeland is dan ook om de bedrijfstak op een toekomstbestendige manier te laten doorontwikkelen. Verduurzaming van de sector is daarbij een belangrijke opgave. Belangrijke maatschappelijke opgaven als de Regionale Energie Strategie (RES) en Klimaatadaptatie zullen effect hebben op de sector; omgekeerd kunnen toeristische bedrijven hier een significante bijdrage aan leveren.

De toeristische sector in Zeeland loopt voorop in toepassingen op circulair gebied ten opzichte van andere toeristische bestemmingen in Nederland en West- Europa. Om deze koppositie vast te houden, en verdere stappen te zetten op het gebied als duurzame bestemming, is de wens vanuit de sector om ook op het vlak van energietransitie (hergebruik, besparing) ontwikkelingen te stimuleren. Vanuit ondernemers is vooral behoefte aan onafhankelijk advies om de juiste stappen te zetten. Eerdere programma's en projecten gericht op toeristische ondernemers laten zien dat een aanpak via individuele pilots gecombineerd met een collectief bewust-wordingsprogramma, een effectieve manier is om de ondernemers in de toeristische sector te informeren, enthousiasmeren en tot actie

aan te zetten. Zowel vanuit provinciaal beleid gestimuleerd is middels een aantal programma's en projecten reeds ingezet op verduurzaming:

- Circulair bouwen: tweetal pilotbedrijven die circulaire accommodaties hebben ontwikkeld
- Circulaire beleving: 15 recreatiebedrijven hebben toepassingen binnen hun bedrijfsvoering gerealiseerd (evt. link naar film)
- Interreg FACET: Facilitate the Adoption of Circular Entrepreneurship of the tourism & leisure sector/ circulaire toepassingen binnen toeristische bedrijven (o.a. afvalreductie)
- RES tafel recreatief vastgoed

Naast bovengenoemde projecten, is ook het Fonds Verblijfsrecreatie Zeeland B.V. beschikbaar voor financiering van plannen op het gebied van duurzaamheid. Wanneer de pilots succesvol worden uitgevoerd, en ondernemers vervolginvesteringen willen doen voor verdere realisatie van duurzame watersystemen biedt het Fonds Verblijfsrecreatie mogelijkheden voor financiering hiervan.

Op het gebied van verduurzaming rondom water zijn technieken beschikbaar, maar nog niet of weinig toegepast op recreatiebedrijven. Water is een eerste levensbehoefte en moet dus gegarandeerd veilig zijn. De hoge kwaliteit van water kan behaald worden dankzij uitgebreid onderzoek en de inzet van vele installaties die grondwater, oppervlaktewater en - steeds vaker - brakwater zuiveren / behandelen tot schoon drinkwater. Dit gebeurt met traditionele technieken, maar ook steeds vaker met nieuwe technieken.

Dit gaat echter niet vanzelf en vraagt om een actieve aanpak en samenwerking binnen de vrijetijdssector. Samenwerking is nodig, omdat waterbewustzijn van gebruikers (ondernemers en gasten) nog relatief laag is. Mede hierdoor is er beperkt inzicht in de (ontwikkeling van) het verbruik van specifieke groepen en de effectiviteit van mogelijke maatregelen binnen de recreatiesector om het waterverbruik in Zeeland te verminderen.

De landelijke brancheorganisatie HISWA-RECRON bevestigt dat er landelijk nog weinig tot geen toepassing is door bedrijven in de vrijetijdssector op het gebied van duurzaam watergebruik. Hij juicht de innovatieve wijze van toepassen van technieken in de sector toe.

Dit project geeft hiermee verdere invulling aan beleidsagenda's en aanbevelingen voor de transitie naar een circulaire economie. Dit impliceert dat de waterkringloop sneller en meer lokaal wordt gesloten.

6. Economische waarde

6.1 Economisch perspectief projectpartners

Wanneer dit project succesvol is afgerond zal er op verschillende aspecten economische meerwaarde worden gecreëerd:

1. Voor de projectpartners biedt dit project een aantrekkelijk bedrijfseconomisch perspectief. Mogelijk kunnen zij een hogere prijs vragen voor een overnachting.
2. Heel direct betekent dit voor de deelnemende projectpartners/recreatiebedrijven dat zij de kosten voor water en energie kunnen terugdringen, maar vooral ook dat zij bijdragen aan een duurzame ontwikkeling in het algemeen en van hun bedrijf in het bijzonder. Hetgeen ook blijkt uit de motivatie (zie hoofdstuk 3 over de aanvragers) om deel te nemen aan dit project.
3. Tevens kan de recreatiesector in Zeeland profiteren van de uitkomsten van dit project; Zij krijgen toegang tot een innovatief en functioneel plan van aanpak voor de implementatie

van duurzame, circulaire technieken en mogelijkheden om het watergebruik te verminderen of te hergebruiken.

Business case

Zoals eerder is geschetst is het voor recreatiebedrijven belangrijk een perspectief te hebben op een sluitende business case. Onderstaand een mogelijke opzet.

Hergebruik van water		
Gemiddeld waterverbruik verblijfsrecreant (excl. zwembadwater) ¹	100	ltr/gast/dag
Per 10 gasten is het verbruik	1	m3/dag
Kosten voor inname, lozingskosten & energie (verwarmen van water etc.) bedragen ²	€ 5,00	€/m3
Kosten waterverbruik verblijfsrecreant	€ 0,50	gast/dag

1) Bron: Best Environmental Practices Tourism Sector (EU commissie)

2) Bron: Navraag bij een tweetal watertech bedrijven in Zeeland

	Besparing waterverbruik			
	Overnachtings-eenheden	10%	15%	25%
Investeringsruimte o.b.v. besparing waterverbruik en beschikbaar voor afschrijvingskosten, onderhoud, rente, etc.	150	€ 8.213	€ 12.319	€ 20.531

*uitgangspunten in bovenstaande berekening is een gemiddelde aantal van 4 personen per eenheid/nacht en een bezettingsgraad van 75% (om rekening te houden met seizoensinvloeden).

De case is doorgerekend met een besparing op het waterverbruik van respectievelijk 10%, 15% en 25%. Voor een recreatiebedrijf met 150 eenheden die een besparing op het waterverbruik realiseert van 10% levert dit het volgende op jaarbasis op: $150 \times 4 \times € 0,50 \times 10\% \times 75\% \times 365 \text{ dagen} = € 8.213$. Met andere woorden, de (kostenneutrale) ruimte om te investeren in een voorziening om het duurzaam (her)gebruik van water mogelijk te maken bedraagt € 8.213. Dit is de financiële ruimte voor de kapitaalslasten (rente, afschrijving etc.), maar ook om het jaarlijkse onderhoud te kunnen plegen.

Als, uitgaande van het bovenstaande voorbeeld een investering van € 200.000 in installaties en voorzieningen voor water (her)gebruik wordt gedaan, tegen een rente van 3% per jaar, levert dat al een rentelast van € 6.000 op.

Naarmate een camping meer eenheden (en derhalve een groter oppervlakte) heeft, neemt echter ook de benodigde investering toe. Evenzo neemt de investering toe naarmate men een grotere besparing wil bereiken.

Dit toont aan dat het belangrijk is om vooraf goed inzicht te krijgen in “de beste investering”, die het meest effectief is en de grootst mogelijke besparing oplevert. Door middel van demonstraties en pilots kan dit worden onderzocht. Daarbij is de subsidie nodig om dit mogelijk te maken.

Wellicht dat gasten bereid zijn, indien de camping de duurzaamheidsmaatregelen goed kan communiceren, een hogere prijs/nacht/gast willen betalen. Daardoor kan de haalbaarheid van de investeringen worden vergroot. Het inbeeld brengen van de beleving, en effecten van deze demonstraties zijn eveneens onderwerp van dit project.

6.2 Economisch perspectief Zeeland:

De maatschappelijke druk om op een duurzame wijze de bedrijfsprocessen in te richten ligt hoog. Klimaatverandering en –adaptatie versterken de noodzaak voor recreatieondernemers om hier werk van te maken. Binnen dit project wordt een nieuwe meerwaarde productieketen ontwikkeld, zodoende dat op een duurzame wijze, water kan worden hergebruikt en kan worden gerealiseerd.

Duurzaamheid brengt competitief voordeel en stuwt innovatie. De aanvragers zijn ervan overtuigd dat werken aan duurzaam ondernemen de sector (inter)nationaal een competitief voordeel geeft. Duurzaam ondernemen brengt een positievere imago, een efficiënter kostenbeheer, een sterkere servicekwaliteit, meer gelukkige medewerkers en meer tevreden klanten. Bovendien zijn zij ervan overtuigd dat duurzaam ondernemen een belangrijke motor is voor innovatie. Dit motiveert hen om in dit project te participeren om deze overtuiging te onderbouwen.

Zodoende draagt dit project bij aan de versterking van de Zeeuwse economie, doordat de recreatie sector erg belangrijk is voor de Zeeuwse economie. Een belangrijk aspect van het project is dat vanuit de markt wordt geredeneerd en van aanvang aan afnemers en gasten worden betrokken bij het bepalen van de voorkeuren en daarmee de economische kansen van de ontwikkelde diensten en producten in de markt.

Wanneer dit project succesvol wordt uitgevoerd zal onder andere de werkgelegenheid toenemen. De Zeeuwse recreatiesector zal in staat zijn de decentrale waterzuivering efficiënt en rendabel op te nemen in haar infrastructuur, waarbij een circulair verdienmodel kan worden ontwikkeld.

6.3 Meerwaarde voor Zeeland: directe aansluiting bij Zeeuwse doelstellingen

Dit project draagt direct bij aan en heeft een meerwaarde voor Zeeuwse doelstellingen ten aanzien de ontwikkeling van een circulaire economie.

In het 'Omgevingsplan Zeeland' is het volgende opgenomen: "De komende jaren willen we de theorie over 'circulaire economie' verder vertalen naar de dagelijkse ondernemerspraktijk. Daarom ondersteunen wij bedrijven. We doen dat bijvoorbeeld met het ontwikkelen van (verdien)modellen, bij de opzet van nieuwe bedrijfsprocessen en de (her)ontwikkeling van producten en productieprocessen. We kijken met name naar de voorlopers binnen kansrijke sectoren zoals chemie, agro & food, maintenance en logistiek. Maar ook in verblijfsrecreatie is veel mogelijk. Een deel van de bedrijven is verouderd en de sector heeft te maken met snelle trends. Gasten stellen eigenlijk elke tien jaar andere eisen aan de accommodatie. Een circulaire aanpak zorgt ervoor dat sneller kan worden ingespeeld op veranderende wensen en levert mogelijk tegelijk ook een unieke beleving.

We bouwen kennis op over nieuwe circulaire verdienmodellen met het bedrijfsleven en kennisinstellingen. De opgebouwde kennis willen we delen. We betrekken het enthousiasme en de kennis en expertise van organisaties in de transitie naar een circulaire economie".

7. Passendheid bij doelstelling

7.1 Locatie

De ontwikkeling en uitvoering van de demonstraties vindt plaats op drie recreatiebedrijven, gelegen in de gemeenten Veere (twee bedrijven) en Schouwen-Duiveland. Impuls zorgt voor een brede disseminatie van de resultaten richting ondernemers in de vrijetijdsector door heel Zeeland. Het Kenniscentrum Kusttoerisme zal als kennispartner eveneens betrokken zijn bij het project. Zij richt zich met name op 'de gast' en zal resultaten met conclusies en aanbevelingen ten aanzien van communicatie met gasten opleveren.

7.2 Aansluiting innovatieprogramma Zeeland

De subsidieregeling Zeeland in stroomversnelling stimuleert duurzame netwerken en samenwerkingsverbanden (zoals Kennis- en Innovatienetwerken) binnen de belangrijke Zeeuwse sectoren tot het uitvoeren van projecten. Door het aanjagen van projecten wordt innovatie gestimuleerd, kennis gebundeld en samenwerking bevorderd in en tussen de sectoren.

Dit project sluit aan bij de volgende strategische agenda's:

- **Water en Energie**

In de energie en water sector geldt de Economische agenda 2017-2021, Provincie Zeeland (Hoofdstuk 2.4 energietransitie en circulaire economie) als leidraad en het Werkprogramma Energietransitie en Circulaire Economie 2018.

- **Vrijetijdseconomie**

In de vrijetijdssector is de Strategische Toeristische Agenda voor Zeeland van kracht en de Economische agenda 2017-2021, Provincie Zeeland (Hoofdstuk 2.1 Beleef Zeeland).

Met de economische agenda 2017-2021 beoogt de Provincie Zeeland de recreatie en toeristische sector te verbinden met de natuur (hfdst 2.1 Beleef Zeeland). Tevens is het streven om circulaire verdienmodellen te ontwikkelen en ondernemers te helpen "hun bedrijfsprocessen anders in te richten" (hfdst 2.4 Energietransitie & circulaire economie).

Dit project sluit hier nauw bij aan en heeft als doel de demonstratie en uitrol van initiatieven in Zeeland, die het hergebruik van water stromen op campings en recreatiebedrijven stimuleren en zo bij te dragen aan innovatie en de totstandkoming van een circulaire economie. Een circulaire aanpak zorgt ervoor dat vlugger kan worden ingespeeld op veranderende wensen en levert mogelijk ook een unieke beleving.

Aansluiting bij strategische agenda

Met dit project wordt aangesloten bij het strategiedocument TOZ 2019-2025 van Toeristisch Ondernemend Zeeland (TOZ). Hierin is duurzaamheid en energietransitie één van de speerpunten. Het kosteneffectief (her)gebruiken van water dat op campings is toe te passen, sluit nauw aan bij het streven om in 2025 de Zeeuwse ondernemers in staat te stellen om "de exploitatie op een duurzame circulaire wijze te laten plaatsvinden en ook de gast hierbij te betrekken én de communicatie hier op te richten, zodat sprake is van Sustainable happiness: De Zeeuwse toerist voelt de duurzaamheid in de kwaliteitsbeleving";

Daarnaast sluit dit project aan op de Strategische Agenda Toerisme Zeeland 2020-2030 van TUA, TOZ, gemeenten en provincie. In deze innovatie-agenda voor de sector in Zeeland is één van de doelstellingen 'zorgdragen voor een gezonde en vitale toeristische bedrijfstak met investeringsvermogen'.

Door aan te sluiten bij deze strategische agenda's draagt het project bij aan het versterken van de economische structuur in Zeeland met een gezamenlijke missie om "het stimuleren (innoveren en verduurzamen) van de Zeeuwse vrijetijdssector, waarbij de balans tussen economische spin-off, landschap, gasten én inwoners gewaarborgd wordt". De sector wil innovatief ondernemerschap stimuleren onder andere door het 1) Stimuleren van cross-overs en samenwerking, en 2) verduurzamen van ondernemingen (circulaire economie, energietransitie, klimaatadaptatie)

Cross-over

Het is de ervaring van TUA-TOZ dat de aanpak via pilot projecten van enkele bedrijven een nuttige manier is om bewustwording van andere bedrijven te stimuleren. Middels kennisdeling van ervaringen uit de pilots, door ondernemers-voor ondernemers, beoogt dit project een structurele

verandering te realiseren op het vlak (cross-overs) van verduurzaming, circulaire economie en klimaatbestendig ondernemen.

7.3 Thema's

Onderhavig project past goed binnen de thema's van de aanjaagregeling Zeeland in Stroomversnelling. Het project richt zich op de vrijetijdssector en heeft raakvlakken met de thema's circulair/biobased economy en vestigingsklimaat.

Het project draagt bij aan het van verwezenlijken van de economische potentie van de Zeeuwse vrijetijdssectoren zorgt zodoende voor behoud en mogelijk nieuwe bedrijvigheid en werkgelegenheid in de regio. Daarnaast levert het project een bijdrage aan de verduurzaming van de vrijetijdssector.

7.4 Eenmalig project

Het betreft een eenmalig project. Wanneer de benodigde demonstraties zijn ontwikkeld en succesvol gedemonstreerd, is het project afgerond. Het betreft een sprongsgewijze demonstratie voor het op rendabele wijze (her)gebruiken van diverse waterstromen binnen een recreatiebedrijf met een uniek meerwaarde concept, waardoor dit project als eenmalig kan worden bestempeld. Activiteiten worden na afloop geborgd in de bedrijfsvoering van de recreatiebedrijven. Daarnaast zullen Impuls, Kenniscentrum Kusttoerisme en TOZ de opgedane ervaringen delen met overige (geïnteresseerde) bedrijven in de sector middels borging in het Aanjaagprogramma (advies, ondersteuning)

7.5 Geen reguliere bedrijfsvoering

Het project betreft zowel voor de projectpartners geen reguliere bedrijfsvoering. Er wordt namelijk projectmatig innovatie uitgevoerd. De reguliere bedrijfsvoering van de projectpartners betreft de exploitatie van een camping/recreatiebedrijf.

Dit project richt zich op het ontwikkelen en demonstreren van innovatieve en modulaire watersystemen die op recreatiebedrijven kunnen worden ingezet, zodat separate waterstromen kunnen worden hergebruikt. Deze innovatie valt buiten de reguliere werkzaamheden van de commerciële verkoop van bovengenoemde projectpartners en gaat zelfs een stap verder dan reguliere bedrijfsvoering, omdat voor eigen rekening en risico aan een innovatief demonstratieproject wordt deelgenomen, en de bedrijven zijn zodoende nauw betrokken bij alle stappen van het innovatietraject.

8. Begroting

Projectkosten naar kostensoort	Camping Weltevreden	Strandpark de Zeeuwse Kust	Camping Olmenveld	Kenniscentrum Kusttoerisme	Impuls	Totalen
Loonkosten (uurtarief = 1,2% van het brutosalaris)	€ 36.486	€ 20.133	€ 35.570	€ 17.496	€ 41.152	€ 150.837
Afschrijvingskosten (indien van toepassing)	€ 9.000	€ -	€ 29.085	€ -	€ -	€ 38.085
Kosten derden (aanschaf, inhuur advies, etc.)	€ 70.750	€ 90.377	€ 56.000	€ 2.450	€ 57.620	€ 277.197
Opbrengsten (-/-)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Totale subsidiabele kosten excl. btw*	€ 116.236	€ 110.510	€ 120.655	€ 19.946	€ 98.772	€ 466.119
Niet subsidiabele projectkosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Totale projectkosten exclusief btw	€ 116.236	€ 110.510	€ 120.655	€ 19.946	€ 98.772	€ 466.119
Dekking						
Subsidie	€ 41.290	€ 39.256	€ 42.860	€ 7.085	€ 35.086,04	€ 165.576
Eigen inbreng projectpartners	€ 74.946	€ 71.254	€ 77.796	€ 12.861	€ 63.686	€ 300.543

Voor detailbegroting per projectpartner zie (separate) bijlage Begroting

Samenvatting begroting

Loonkosten	€ 150.837
Afschrijvingen	€ 38.085
Kosten Derden	€ 277.197
Totaal subsidiabel kosten	€ 466.119

Dekking		Percentage
Subsidie (gemiddeld)	€ 165.576	35,52%
Eigen inbreng projectpartners	€ 300.543	64,48%
Totaal	€ 466.119	100%

Meerjaren liquiditeitsplanning	2021	2022	2023	Totaal
Camping Weltevreden	€ 27.206	€ 81.116	€ 7.914	€ 116.236
Strandpark de Zeeuwse Kust	€ -	€ 71.395	€ 39.115	€ 110.510
Camping Olmenveld	€ 77.130	€ 29.970	€ 13.555	€ 120.655
Kenniscentrum Kusttoerisme	€ 9.578	€ 4.536	€ 5.832	€ 19.946
Impuls Zeeland	€ 15.108	€ 40.122	€ 43.542	€ 98.772
TOTAAL	€ 129.022	€ 227.139	€ 109.958	€ 466.119

Bijlage 1: Activiteiten

Werkpakketten

Werkpakket 1	Zuivering van afvalwater t.b.v hergebruik
Omschrijving	Aantonen van technologische en economische haalbaarheid van gescheiden inzameling en lokale zuivering van afvalwater afkomstig uit douches, om vervolgens ingezet te worden als toiletspoelwater (37% waterbesparing).
Betrokken partijen	Strandpark De Zeeuwse Kust , Economische Impuls, Kenniscentrum Kusttoerisme
Activiteiten	In het werkpakket wil De Zeeuwse Kust: - Een pilot met innovatieve fysisch-chemische technologie (dNF, RO, UV, CI) monitoren om douchewater op te werken tot toiletspoelwater. - Technologische haalbaarheid van het gescheiden inzamelen en zuiveren van douchewater voor hergebruik als toiletspoelwater d.m.v fysisch-chemische zuivering vaststellen - Ervaring op doen met de operationele en beheers-aspecten van de toegepaste technologie, onder verschillende wisselende omstandigheden: onderbelasting en piekbelasting - Economische haalbaarheid van de toegepaste technologie, voor verdere uitrol in het park, bepalen - Besluit nemen over full-scale toepassing van de technologie in nieuw te realiseren Strandtent, en andere gebouwen die toekomstige aanpassingen en uitbreidingen zullen ondergaan.
Resultaten	- Opzet van een pilot, die 100 dagen gedraaid heeft. - Monitorings- en analyserapport met daarin beschrijving van de opgedane technologische, beheers- en onderhouds-aspecten en economische inzichten - Businesscase die de onderbouwing geeft voor besluit over brede toepassing van de technologie in het park - Gasten zijn betrokken bij de ontwikkeling om de effecten ten aanzien van de bewustwording en vakantiebeleving te monitoren; - Een communicatieplan en aanbevelingen zijn gerealiseerd.
Werkpakket 2	Zuivering waterstromen t.b.v. hergebruik
Omschrijving	De inzet & buffering regenwater voor grijswater in combinatie met het kwel (grond)water uit de duinen; Hiermee toiletten doorspoelen en bevoeding van de beplanting. Omgerekend ongeveer 3000m ³ water. Het kwelwater is zout en ijzerhoudend. Ontzilt en ontijzeren is de uitdaging.
Betrokken partijen	Camping Weltevreden , Economische Impuls, Kenniscentrum Kusttoerisme
Activiteiten	In het werkpakket wil Camping Weltevreden : - Een ontzilt/ontijzeringsprocedé; - Het pilotinstallatie bouwen; - Het ombouwen van de sanitaire unit naar een gescheiden watercircuit. - Legionellabeheersplan en advies inwinnen van Aqua DS om dit uit te kunnen en mogen voeren. - Stuurmogelijkheid om tijdens piekproductie-uren van de zonnepanelen water te zuiveren.
Resultaten	- Een waterzuivering voor het gebruik van zout en ijzerhoudend water om zo het gebruik van drinkwater te verminderen voor toiletspoeling, wasmachines en water voor beplanting. - Gasten zijn betrokken bij de ontwikkeling om de effecten ten aanzien van de bewustwording en vakantiebeleving te monitoren; - Een communicatieplan en aanbevelingen zijn gerealiseerd.
Werkpakket 3	Verantwoorde lozing en/of hergebruik door anderen
Omschrijving	Camping Olmenveld heeft een pilot ontwikkeld om de zuivering van water geschikt te maken voor lozing op oppervlakte water. Dit water willen zij via een bassin door kunnen zetten naar de landbouw sector. Het laatste en

	moeilijkste deel dat nog moet worden gezuiverd zijn de medische resten uit het gezuiverde afval water. Anders zou herbruikbaar water gewoon worden geloosd op het riool. Dit past niet in een circulaire economie.
Betrokken partijen	Camping Olmenveld , Economische Impuls, Kenniscentrum Kusttoerisme
Activiteiten	– Er is een pilot uitgevoerd om medische resten uit het water te halen. Deze module zal worden geïmplementeerd in de reeds bestaande installatie.
Resultaten	– Aan het einde van het project zal uit het rioolwater een water product zijn gerealiseerd wat geschikt is voor lozing op oppervlakte water en wat tevens geschikt is om aan agrariërs te worden geleverd voor bevoeien van de akkers. – Daarnaast zijn er ook mogelijkheden om dit te leveren aan gemeentes om de voetbalvelden te bevoeien in droge tijden. – Gasten zijn betrokken bij de ontwikkeling om de effecten ten aanzien van de bewustwording en vakantiebeleving te monitoren; – Een communicatieplan en aanbevelingen zijn gerealiseerd.

Werkpakket 4	Disseminatie & kennisdeling, penvoering en management
Omschrijving	Dit werkpakket behelst het volledige projectmanagement en de disseminatie van projectresultaten. Activiteiten die hieronder verstaan worden zijn: meetings tussen de projectpartners, gezamenlijke beslismomenten, bijsturen van het project, verslaglegging, gestructureerde kennisuitwisseling en de organisatie van publiek toegankelijke informatiedagen en communicatie
Betrokken partijen	Alle projectpartners. Verantwoordelijkheid van het projectmanagement ligt bij Economische Impuls Zeeland
Activiteiten	Onderhavig werkpakket behelst de volgende concrete taken: – Evalueren resultaten (mogelijke bijsturing), ca. elke 4 maanden; – Kennisuitwisseling tussen sector en projectpartners. – Organisatie van openbare informatiebijeenkomsten/open dagen – Ontwikkeling communicatietools en middelen – Verslaglegging, rapportages, contact met subsidiegever
Resultaten	Voornaamste resultaat van onderhavig werkpakket is de succesvolle uitvoer van het project en kennisdeling van de resultaten. Hiertoe worden de volgende concrete resultaten nagestreefd: – Inspiratietoer voor sector & branche langs de diverse demonstraties; – Nieuwsbrieven; uitingen op social media – Inspiratiefilmpjes per locatie voor het delen van de resultaten en opzet van de demonstraties voor zowel gasten als de sector. – Communicatieplan en -aanpak – Rapportages incl. eindverantwoordelijkheid conform ZiS vereisten

Werkpakket 5	Kennisdeling & onderzoek naar effecten op vakantiebeleving en bewustwording
Omschrijving	Veel mensen zijn zich nog niet bewust van de schaarste van water en vooral op vakantie willen mensen zorgeloos genieten. Maar juist tijdens een vakantie kunnen mensen laagdrempelig kennismaken met allerhande duurzame maatregelen, zoals het zorgvuldig omgaan met water. Vraag is of en welke invloed zulke duurzaamheidsmaatregelen hebben op de vakantiebeleving van campinggasten. Daarnaast is de vraag of dit soort maatregelen bijdragen aan de bewustwording van mensen ten aanzien van waterschaarste en duurzaamheid.
Betrokken partijen	Alle projectpartners. Verantwoordelijkheid ligt bij HZ Kenniscentrum voor Kusttoerisme
Activiteiten	Onderhavig werkpakket behelst de volgende concrete taken: – Gedurende dit project onderzoekt HZ Kenniscentrum Kusttoerisme daarom welke effecten de demo's hebben op vakantiebeleving en bewustwording. Hiertoe wordt een online vragenlijst ontwikkeld, die de deelnemende ondernemers voorleggen aan hun gasten.

	- HZ Kenniscentrum Kusttoerisme analyseert de resultaten van deze vragenlijst en vervat dit in een rapportage met conclusies en aanbevelingen ten aanzien van communicatie richting gasten.
Resultaten	- Rapportage over effecten van demoprojecten Duurzaam water op vakantiebeleving en bewustwording gasten, inclusief aanbevelingen op welke wijze ondernemers hierover het beste kunnen communiceren. - Na het project zal HZ Kenniscentrum Kusttoerisme deze uitkomsten uitdragen naar het volledige werkveld.

N.V. Economische Impuls Zeeland

t.a.v. [redacted] J I

Edisonweg 37 - d 1

4382 NV VLISSINGEN

OnderwerpSubsidie demonstratieproject 'Pilots
duurzaam watergebruik verblijfsrecreatie
Zeeland', aanpassing.**Zaaknummer**

6815

Behandeld door[redacted] J I
+31 6 [redacted] J I**Verzonden**

Middelburg, 15 november 2022

Geachte [redacted] J I

Naar aanleiding van uw e-mails van 11 maart en 7 oktober 2022 delen wij u het volgende mee.

Verzoek

Bij brief van 28 april 2021 hebben wij u een subsidie verleend van maximaal € 200.000,-- (exclusief BTW) voor het uitvoeren van het demonstratieproject 'Pilots duurzaam watergebruik verblijfsrecreatie Zeeland'.

Door middel van bovengenoemde e-mails verzoekt u om wijziging van deze subsidieverlening op een aantal punten, te weten:

1. Uittreding projectpartner camping en villapark De Paardekreek;
2. Toetreden projectpartner Strandpark De Zeeuwse Kust;
3. Verlenging subsidieperiode;
4. Wijziging van de begroting.

In uw gewijzigde begroting zijn de kosten geraamd op € 466.119,--, terwijl de provinciale subsidie € 165.576,-- bedraagt. Hiervan afgeleid bedraagt de provinciale subsidie 36% (afgerond) van de subsidiabele kosten. Het bedrag van de provinciale subsidie is dus gewijzigd, het subsidiepercentage is ongewijzigd.

Gelet op bovenstaande hebben wij besloten onze subsidieverlening aan te passen.

Besluit

Overeenkomstig uw verzoek:

- stemmen wij in met de door u voorgestelde wijzigingen
- stemmen wij in met het verlengen van de subsidieperiode tot 1 oktober 2023
- hebben wij besloten uw subsidie te verlagen met een bedrag van € 34.424,-- als gevolg van de gewijzigde afspraken. Na deze verlaging bedraagt de subsidie maximaal **€ 165.576,--** (exclusief BTW).

Prestatieafspraken en prestatiebewijzen (gewijzigd)

Aan deze subsidie wordt de volgende prestatieafpraak gekoppeld:

U ontvangt voor het uitvoeren van het demonstratieproject 'Pilots duurzaam watergebruik verblijfsrecreatie Zeeland' een bedrag van maximaal **€ 165.576,--** (exclusief BTW).

Als prestatiebewijs ontvangen wij van u een rapportage, waarin in ieder geval zijn opgenomen de resultaten, conclusies van de demonstratie en de aanbevelingen voor het vervolgtraject.

Verantwoording en vaststelling (aanpassing)

Uiterlijk 12 weken na afloop van het project, in uw geval **1 januari 2024**, dient u ten behoeve van de subsidievaststelling de verantwoording in te dienen, zoals vermeld in onze subsidieverlening.

U dient deze stukken toe te zenden aan:

Provincie Zeeland,
t.a.v. afdeling Personeel, Omgeving en
Juridische Zaken (POJZ), Cluster
subsidies
Postbus 6001
4330 LA. MIDDELBURG.

of het mailadres van de afdeling
Personeel, Omgeving en Juridische
Zaken (POJZ), Cluster subsidies:

subsidies@zeeland.nl

Op basis van de ingediende stukken zullen wij overgaan tot vaststelling van de subsidie. Dit houdt in dat wij beoordelen of u heeft voldaan aan de gestelde verplichtingen om vervolgens het subsidiebedrag definitief te bepalen.

De subsidie zal worden vastgesteld op basis van artikel 1.9.9 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin is bepaald dat de subsidie wordt vastgesteld op basis van de werkelijk gerealiseerde prestatieafspraken, waarbij het vast te stellen subsidiebedrag niet meer kan bedragen dan het provinciaal percentage van 36% in de uit de door de accountant gewaarmerkte financiële eindrapportage blijken de werkelijk gemaakte (subsidie) geachte kosten met een maximum van **€ 165.576,--**.

Hierbij geldt overigens dat extra opbrengsten op de activiteit ten opzichte van de begroting bij de aanvraag van de subsidie in mindering worden gebracht op de totale werkelijk gemaakte subsidie geachte kosten. Rekenvoorbeelden met betrekking tot de vaststelling van de subsidie vindt u in de toelichting op het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 bij artikel 1.9.9.

Regelgeving

Voor het overige blijft het gestelde in onze brief van 28 april 2021 met kenmerk 6815 onverkort van toepassing.

Met vriendelijke groet,

Gedeputeerde Staten,
namens dezen,



mevr. mr. R.B. Jobse
Afdelingsmanager Personeel, Omgeving en Juridische Zaken

U wordt verzocht om in uw correspondentie steeds het zaaknummer te vermelden.

Bezwaar

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij:
Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften,
Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via <https://www.zeeland.nl/beleid-en-regelgeving/bezwaar-maken>

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Aanvraagformulier Subsidieregeling Zeeland in Stroomversnelling Demonstratieproject

Aanvraagformulier voor subsidieaanvragen voor projecten gericht op het uitvoeren van een Demonstratieproject, in het kader van de Subsidieregeling Zeeland in Stroomversnelling.

Aanvraagprocedure

Met dit aanvraagformulier kunt u subsidie aanvragen voor een Demonstratieproject zoals beschreven in de Subsidieregeling Zeeland in Stroomversnelling, artikel 17.3.5. Het volledig ingevulde en ondertekende aanvraagformulier, vergezeld van alle bijlagen (projectplan en begroting) dient u per post te sturen naar Provincie Zeeland, t.a.v. subsidies, Postbus 6001, 4330 LA in Middelburg. Alleen aanvragen die uiterlijk op de sluitingsdatum van de openstelling volledig en juist zijn ingediend, worden in behandeling genomen.

AVG

Als u het digitale aanvraagformulier invult, vragen wij u onder meer om persoonsgegevens zoals namen van contactpersonen. Deze persoonsgegevens hebben wij nodig om uw subsidieaanvraag in het kader van de subsidieregeling Zeeland in Stroomversnelling te kunnen behandelen. Wij kunnen dan contact met u opnemen als wij vragen hebben en kunnen wij u op de hoogte brengen van ons besluit. Bij een positief besluit op uw subsidieaanvraag, hebben wij de gegevens ook nodig voor de uitbetaling van de aangevraagde subsidie en de vaststelling. Wij gebruiken de persoonsgegevens uitsluitend voor deze doeleinden.

Als u de gevraagde persoonsgegevens niet – of maar gedeeltelijk – aan ons verstrekt, betekent dit dat wij uw aanvraag niet kunnen behandelen.

Wij bewaren uw persoonsgegevens niet langer dan nodig is voor de doeleinden waarvoor wij deze persoonsgegevens nodig hebben.

Meer informatie en begeleiding

Op onze website <https://www.zeeland.nl/subsidie-aanvragen/subsidie-economische-structuurversterking-zeeland> vindt u meer informatie over de subsidieregeling Zeeland in Stroomversnelling. Voor begeleiding of ondersteuning bij uw aanvraag kunt u contact opnemen met Impuls Zeeland.

Informatie

Wij wijzen u erop dat u in het aanvraagtraject gebruik kunt maken van ondersteuning en begeleiding Impuls Zeeland en de provincie Zeeland.

GEGEVENS AANVRAGER

Naam organisatie/bedrijf

NV Economische Impuls Zeeland

Vorm rechtspersoon

NV

Postadres

Edisonweg 37 D1

Postcode

4382 NV

Plaatsnaam

Vlissingen

KvK nummer

22064282

Bankrekening (IBAN)

[REDACTED] J

Website

<https://www.impulszeeland.nl/>

GEGEVENS CONTACTPERSOON

Voornaam

[REDACTED]

Tussenvoegsel(s)

Achternaam

[REDACTED] J

Functie

Projectmanager

Telefoonnummer

[REDACTED] J

E-mailadres

[REDACTED] J @impulszeeland.nl

OVERIGE PARTNERS CONSORTIUM

Partner

Camping Olmenveld

Partner

Strandcamping Groede

Nog een partner toevoegen?

☒

Partner

Camping Weltevreden

Nog een partner toevoegen?

☒

Partner

Camping de Paardekreek

Nog een partner toevoegen?

☒

Partner

HZ Kenniscentrum Kusttoerisme

Nog een partner toevoegen?

☐

☒ Alle partners van het consortium zijn akkoord met het project *

Geef aan op welke manier u de kennis opgedaan in dit demonstratieproject zal delen binnen het relevante K&I netwerk

De kennis die per bedrijf wordt ontwikkeld in dit project wordt gedeeld door het uitvoeren van verschillende activiteiten. Hiermee wordt tevens bereikt dat de kennisdeling wordt geborgd en breed verspreid binnen de sector:

- Demonstraties op de diverse bedrijven;
- Inspiratietoer voor sector & branche langs de diverse demonstraties;
- Nieuwsbrieven;
- Inspiratiefilm per bedrijf voor het delen van de resultaten en opzet van de demonstraties voor zowel gasten als overige bedrijven in de sector.

Bij de kennisdeling zijn alle projectpartners betrokken. De verantwoordelijkheid voor de uitvoering, verspreiding en borging ligt bij Impuls Zeeland en het Kenniscentrum Kusttoerisme. Impuls en het Kenniscentrum maken met anderen deel uit van de K&I Toerisme (TUA-TOZ)

Daarnaast kan er ook gebruik worden gemaakt van de landelijke communicatielijnen en uitingen van de HISWA-RECRON (brancheorganisatie).

OVERIGE GEGEVENS AANVRAGER

Bent u een MKB-onderneming volgens de definitie van de EU?

Nee

Bent u BTW-plichtig voor de kosten binnen dit project?

Ja

Verkeert uw organisatie in financiële moeilijkheden?

Nee

Staat er een bevel tot terugvordering tegen de aanvrager open?

Nee

Is er bij uw instelling een bestuurder, directeur of medewerker in dienst met een bezoldiging van meer dan € 201.000?

Nee

Is er bij uw instelling een interim-functionaris werkzaam die een vergoeding ontvangt van meer dan € 201.000?

Nee

PROJECTGEGEVENS

Projectnaam

Pilots duurzaam watergebruik verblijfsrecreatie Zeeland

Doelstelling (korte omschrijving)

Het hoofddoel van het project is het ontwikkelen van systemen gericht op het duurzaam (her)gebruik van water door recreatiebedrijven in Zeeland, rekening houdend met de gastbeleving enerzijds en het verdienmodel van ondernemers anderzijds.

Startdatum projectactiviteiten

01-02-2021

Einddatum projectactiviteiten

01-07-2023

Gevraagd subsidiebedrag

200.000

Binnen welk economisch cluster bevindt het project zich?

Vrijtijdseconomie

LEEFBAARHEID

Geef aan op welke manier uw project bijdraagt aan de leefbaarheid in Zeeland

Toerisme speelt een belangrijke rol in Zeeland; zowel economisch als qua leefbaarheid. De ruggengraat van de toeristische sector wordt gevormd door kleine en middelgrote familiebedrijven. Zij beseffen als geen ander dat Zeeland met zijn toeristisch product goud in handen heeft. De vrijetijdssector is aanjager én stabiele basis voor een goede leefbaarheid en een hoog voorzieningenniveau, waardoor Zeeland een aantrekkelijk vestigingsklimaat heeft. Toerisme speelt een sterke rol in de regionale economie.

De vrijetijdssector heeft echter ook zijn verantwoordelijkheid in de duurzaamheidsopgave die we met zijn allen hebben. Dit project draagt er aan bij om enerzijds direct een impuls te geven aan de sector voor een duurzaam en circulair water (her)gebruik. Anderzijds worden (als onderdeel van het project) gasten en andere stakeholders betrokken, waardoor de bewustwording wordt vergroot.

Een duurzame vrijetijdssector draagt bij aan het behoud en versterking van de leefbaarheid in Zeeland.

PROJECTVEREISTEN

Geef aan in hoeverre uw project voldoet aan de onderstaande algemene subsidievereisten, zoals opgenomen in de Subsidieregeling Aanjaaggelden Zeeland in Stroomversnelling art 17.1.4

Is de aanvrager gevestigd in Zeeland?

Ja

Acteert de aanvrager ten minste op Zeeuws regionaal niveau?

Ja

Komt de subsidiabele activiteit ten goede aan Zeeland?

Ja

Wordt het project uitgevoerd ter voorbereiding van de ontwikkeling van een innovatief product, proces of dienst?

Ja

Betreft het een eenmalig project?

Ja

Betreft het project de reguliere bedrijfsvoering van de aanvrager?

Nee

CRITERIA

Is het project gericht op tenminste één van de genoemde strategische agenda's uit de subsidieregeling Zeeland in Stroomversnelling?

Ja

Welke?

Economische agenda 2017-2021, Provincie Zeeland. Hoofdstuk 2.4 Energietransitie en circulaire economie
Strategische Agenda Toerisme voor Zeeland 2020-2030

Geef een omschrijving op welke manier de projectactiviteiten bijdragen aan de strategische agenda

Met de economische agenda 2017-2021 beoogt de Provincie Zeeland de recreatie en toeristische sector te verbinden met de natuur (hfdst 2.1 Beleef Zeeland). Tevens is het streven om circulaire verdienmodellen te ontwikkelen en ondernemers te helpen; hun bedrijfsprocessen anders in te richten; (hfdst 2.4 Energietransitie & circulaire economie).

Dit project sluit hier nauw bij aan en heeft als doel de demonstratie en uitrol van initiatieven in Zeeland, die het hergebruik van (afval)water stromen op campings en recreatiebedrijven stimuleren en zo bij te dragen aan innovatie en de totstandkoming van een circulaire economie. Een circulaire aanpak zorgt ervoor dat vlugger kan worden ingespeeld op veranderende wensen en levert mogelijk ook een unieke beleving.

Tevens wordt met het project aangesloten op de Strategische Agenda; Toerisme voor Zeeland; 2020-2030 van Toeristisch Ondernemend Zeeland (TOZ). Het project draagt bij aan het versterken van de economische structuur in Zeeland doordat het bijdraagt aan de realisatie van de strategische agenda's

Deze innovatie agenda heeft mede als doel het zorgdragen voor een gezonde en vitale toeristische bedrijfstak met investeringsvermogen. De sector wil innovatief ondernemerschap stimuleren onder andere door:

- Stimuleren cross-overs en samenwerking
- Verduurzamen van ondernemingen (circulaire economie, energietransitie, klimaatadaptatie)

In het Strategiedocument 2019-2025 van de TOZ worden eveneens meerjarige doelstellingen geformuleerd. Het kosteneffectief (her)gebruiken van water dat op campings is toe te passen, sluit nauw aan bij het streven om in 2025 de Zeeuwse ondernemers in staat te stellen om de exploitatie op een duurzame circulaire wijze te laten plaatsvinden en ook de gast hierbij te betrekken én de communicatie hier op te richten, zodat sprake is van Sustainable hapiness: De Zeeuwse toerist voelt de duurzaamheid in de kwaliteitsbeleving.

Benoem op welke manier het project bijdraagt aan structuurversterking van de Zeeuwse economie

Het project draagt bij aan het van verwezenlijken van de economische potentie van de Zeeuwse vrijetijdssectoren en zorgt zodoende voor behoud en mogelijk nieuwe bedrijvigheid en werkgelegenheid in de regio. Daarnaast levert het project een bijdrage aan de verduurzaming van de vrijetijdssector. Verder wordt door de innovatieve aanpak op een duurzame wijze de netwerken en samenwerkingsverbanden binnen de belangrijke Zeeuwse sectoren gestimuleerd. Door het aanjagen van projecten wordt innovatie gestimuleerd, kennis gebundeld en samenwerking bevorderd in en tussen de sectoren.

Beschrijf de innovativiteit van het project

De innovativiteit komt naar voren door de toepassing in demonstratieprojecten van diverse oplossingen en technologieën voor het (her)gebruik van water door recreatiebedrijven. De HISWA-RECROON bevestigt dat een dergelijke aanpak, voorzover haar bekend, in Nederland

uniek is en niet eerder is toegepast. Tevens doordat de hierin ook de eindgebruiker (gast/toerist) wordt betrokken.

Beschrijf het economisch perspectief van het project

De maatschappelijke druk om op een duurzame wijze de bedrijfsprocessen in te richten ligt hoog. Klimaatverandering en –adaptatie versterken de noodzaak voor recreatieondernemers om hier werk van te maken. Binnen dit project wordt een nieuwe meerwaarde productieketen ontwikkeld, zodoende dat op een duurzame wijze, water kan worden hergebruikt en kan worden gerealiseerd.

Duurzaamheid brengt competitief voordeel en stuwt innovatie. De aanvragers zijn ervan overtuigd dat werken aan duurzaam ondernemen de sector (inter)nationaal een competitief voordeel geeft. Duurzaam ondernemen brengt een positiever imago, een efficiënter kostenbeheer, een sterkere servicekwaliteit, meer gelukkige medewerkers en meer tevreden klanten. Bovendien zijn zij ervan overtuigd dat duurzaam ondernemen een belangrijke motor is voor innovatie. Dit motiveert hen om in dit project te participeren om deze overtuiging te onderbouwen.

Zodoende draagt dit project bij aan de versterking van de Zeeuwse economie, doordat de recreatie sector erg belangrijk is voor de Zeeuwse economie. Een belangrijk aspect van het project is dat vanuit de markt wordt geredeneerd en van aanvang aan afnemers en gasten worden betrokken bij het bepalen van de voorkeuren en daarmee de economische kansen van de ontwikkelde diensten en producten in de markt.

Wanneer dit project succesvol wordt uitgevoerd zal onder andere de werkgelegenheid toenemen. De Zeeuwse recreatiesector zal in staat zijn de decentrale waterzuivering efficiënt en rendabel op te nemen in haar infrastructuur, waarbij een circulair verdienmodel kan worden ontwikkeld.

Verklaring de-minimissteun

Versie: juli 2016

Wij raden u aan om, voordat u de verklaring invult, eerst de toelichting op de volgende pagina van dit formulier te lezen!

Verklaring

Hierbij verklaart ondergetekende, dat aan de hierna genoemde onderneming beperkte de-minimissteun is verleend

Over de periode van

01-01-2019
07-05-2019

(begindatum van het belastingjaar gelegen twee jaar vóór de datum van ondertekening van deze verklaring)

tot

07-01-2021

(datum van ondertekening van deze verklaring) is eerder de-minimissteun (in welke vorm of voor welk doel ook) verleend tot een bedrag van in totaal

100.000,00

Of deze de-minimissteun al daadwerkelijk is uitbetaald, doet niet ter zake. Een kopie van de stukken waaruit het verlenen van de-minimissteun blijkt, voegt u hierbij.

Aldus volledig en naar waarheid ingevuld door:

Bedrijfsnaam

N.V. Economische Impuls Zeeland

Inschrijfnummer KvK

22064282

Naam ondertekenaar

D. ten Voorde

Functie ondertekenaar

Directeur

Adres onderneming

Edisonweg 37 D1

Postcode

4382 NV

Plaatsnaam

Vlissingen

Datum

07-01-2021

Handtekening

..... 

Toelichting verklaring de-minimissteun

Deze toelichting dient als hulpmiddel bij het invullen van de de-minimisverklaring. Aan de toelichting kunnen geen rechten worden ontleend. Verordening (EU) Nr. 1407/2013 van de Commissie van 18 december 2013 betreffende de toepassing van de artikelen 107 en 108 van het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie op de-minimissteun (PbEU 2013,L352/1), dan wel de verordeningen voor de-minimissteun voor de sectoren landbouw en visserij, dan wel voor compensatie van kosten voor het beheer van diensten van algemeen economisch belang (DAEB) zijn bepalend ¹.

De de-minimisverordening en staatssteun

De staatssteunregels in het Verdrag betreffende de Werking van de Europese Unie (artikel 107 en 108 VWEU) stellen beperkingen aan overheden als zij steun willen verlenen aan ondernemingen ². Deze de-minimisverklaring is nodig voor de overheid ³ om na te gaan of het voordeel dat uw onderneming door deze de-minimissteun krijgt, past binnen de voorwaarden die de Europese staatssteunregels stellen.

In de de-minimisverordening heeft de Europese Commissie verklaard dat steunmaatregelen (zoals subsidieverlening) tot een bepaalde drempel het handelsverkeer tussen de lidstaten niet ongunstig beïnvloeden en de mededinging niet vervalsen en daarom niet beschouwd worden als staatssteun in de zin van het VWEU. Deze drempel is gesteld op een bedrag van € 200.000,- (€ 100.000,- voor ondernemingen die voor rekening van derden goederenvervoer over de weg verrichten). Voor de visserijsector geldt een drempel van € 30.000,-. Voor de landbouwproductiesector is de drempel gesteld op € 15.000,-. Dit bedrag geldt per onderneming over een periode van drie belastingjaren. Steun die genoemde drempelbedragen niet overschrijdt, wordt aangemerkt als 'de-minimissteun'.

De de-minimisverordening kan gebruikt worden voor kleine, middelgrote of grote ondernemingen. Naast ondernemingen in de genoemde sectoren waarvoor een eigen de-minimisverordening geldt, is de de-minimisverordening (nr. 1407/2013) in bepaalde gevallen niet van toepassing op steun aan ondernemingen die actief zijn in de sector verwerking en afzet van landbouwproducten. Ook steun voor werkzaamheden die verband houden met de uitvoer naar derde landen of lidstaten en steun die afhangt van het gebruik van binnenlandse in plaats van ingevoerde goederen is uitgezonderd.

Eén onderneming

Het de-minimisplafond geldt voor één onderneming. Artikel 2 lid 2 van de de-minimisverordening (nr. 1407/2013) geeft aan wanneer sprake is van één onderneming. Het kan namelijk voorkomen dat twee (of meer) ondernemingen een bepaalde band met elkaar onderhouden en onder deze verordening als één onderneming worden gezien. Denk hierbij bijvoorbeeld aan het hebben van de meerderheid van de stemrechten van de aandeelhouders van een andere onderneming, het recht om onder meer bestuursleden van een andere onderneming te benoemen/ontslaan en het recht een overheersende invloed op een andere onderneming uit te oefenen.

Bedrag van de de-minimissteun

Door middel van deze verklaring heeft u aan dat met de huidige subsidieverlening voor uw onderneming de de-minimisdrempel niet wordt overschreden. U moet daarom nagaan of gedurende het lopende en de twee voorafgaande belastingjaren enige vorm van de-minimissteun door een overheidsorganisatie aan uw onderneming is verstrekt. Indien dit het geval is bent u hierover door de overheidsinstantie in kennis gesteld. Het gaat dus niet alleen om steun die u heeft ontvangen van een gemeente of een ministerie: alle de-minimissteun telt mee. Bij overschrijding van de drempel kan geen beroep meer worden gedaan op de de-minimisverordening. Handelen in strijd met de staatssteunregels kan in het ergste geval leiden tot terugvordering van de verleende steun!

De bedragen die dienen te worden gebruikt bij het invullen van de verklaring, zijn brutobedragen vóór aftrek van belastingen. Behalve om subsidieverlening kan het daarbij gaan om leningen tegen gunstige voorwaarden, de verkoop van grond tegen een lagere prijs dan de marktwaarde, vrijstellingen, verlagingen of kwijtschelding van directe of indirecte belastingen etc. Onder voorwaarden is het mogelijk de verordening toe te passen op leningen en garanties die langer dan drie jaren lopen.

De de-minimissteun wordt geacht te zijn verleend op het tijdstip waarop uw onderneming een wettelijke aanspraak op de steun verwerft, ongeacht de datum waarop de de-minimissteun aan de onderneming wordt betaald. Dit betekent concreet de datum waarop een besluit tot subsidieverlening (of verlening van een voordeel door bijvoorbeeld het aangaan van een lening of garantstelling) aan uw onderneming is genomen.

Samenloop met reguliere staatssteun

Mogelijk heeft uw onderneming voor dezelfde kosten die in aanmerking komen voor de huidige de-minimissteun reeds staatssteun ontvangen, die door de Europese Commissie is goedgekeurd of binnen het toepassingsgebied van de algemene groepsvrijstellingsverordening ⁴, de Landbouwgroepsvrijstellingsverordening ⁵, de Visserijvrijstellingsverordening ⁶, het vrijstellingsbesluit over de compensatie van kosten voor het beheer van diensten van algemeen economische belang (DAEB) ⁷ valt. Het totaalbedrag van de-minimissteun en deze staatssteun mag dan de maxima niet overschrijden die op basis van het relevante besluit van de Europese Commissie of de betreffende vrijstellingsverordening zijn toegestaan. Als u twijfelt of bepaalde steun die u hebt ontvangen goedgekeurde of vrijgestelde steun is, kunt u hierover contact opnemen met de overheid of uitvoeringsinstantie van wie u de steun heeft ontvangen.

Het formulier heeft betrekking op drie situaties:

- uw onderneming heeft gedurende het lopende en de twee voorafgaande belastingjaren in het geheel geen de-minimissteun ontvangen,
- uw onderneming, heeft gedurende het lopende en de twee voorafgaande belastingjaren de-minimissteun ontvangen. Opgeteld bij het bedrag van de huidige voorgenomen steun wordt echter het bedrag van € 200.000,- niet overschreden (respectievelijk € 100.000,-/ € 30.000,-/ € 15.000,-), of
- uw onderneming, heeft voor dezelfde kosten die in aanmerking komen voor de huidige voorgenomen steun reeds andere vormen van staatssteun ontvangen.

Het bewaren van gegevens

De Europese Commissie kan onrechtmatige steun nog gedurende tien jaar na de verlening terugvorderen. De mogelijkheid bestaat dan ook dat de Europese Commissie naderhand bij (de) Nederland(se overheidsinstantie) nog informatie opvraag over hoe de steun is besteed om na te kunnen gaan of er wellicht sprake is van onrechtmatige steun. De overheidsinstantie van wie u de steun heeft ontvangen kan – indien zij zelf niet over die informatie beschikt – in een dergelijk geval aan u vragen om documenten waarmee kan worden aangetoond dat de steun besteed is aan die activiteiten waarvoor deze is verleend. Het gaat daarbij dan om documenten die u op grond van de algemene administratie- en bewaarverplichting voor ondernemers moet bewaren ⁸.

1 Voor de sector van de primaire productie van landbouwproducten zie Verordening (EU) Nr. 1408/2013 van de Commissie van 18 december 2013 inzake de toepassing van de artikelen 107 en 108 van het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie op de-minimissteun in de landbouwsector. Voor de sector visserij zie Verordening (EU) Nr. 717/2014 van de Commissie van 27 juni 2014 inzake de toepassing van de artikelen 107 en 108 van het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie op de-minimissteun in de visserij- en aquacultuursector. Voor DAEB zie Verordening (EU) Nr. 360/2012 van de Commissie van 25 april 2012 betreffende de toepassing van de artikelen 107 en 108 van het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie op de-minimissteun verleend aan diensten van algemeen economisch belang verrichtende ondernemingen.

2 Een onderneming in Europeesrechtelijke zin is een eenheid die een economische activiteit uitoefent. Een economische activiteit is het aanbieden van goederen en diensten op de markt. De rechtsvorm van deze eenheid of de wijze waarop zij wordt gefinancierd is hierbij niet van belang. Daarbij kunnen zowel privaatrechtelijke als publiekrechtelijke rechtspersonen een onderneming vormen. Dat er geen winstoogmerk is (zoals bij een stichting) is niet relevant.

3 Een overheidsinstantie kan zowel de centrale overheid, de provincie, de gemeente of een waterschap betreffen. Het kan ook zo zijn dat een uitvoeringsinstantie bevoegd is om namens hen steun te verlenen.

4 Verordening (EU) Nr. 651/2014 van de Commissie van 17 juni 2014 waarbij bepaalde categorieën steun op grond van de artikelen 107 en 108 van het Verdrag met de interne markt verenigbaar worden verklaard.

5 Verordening (EU) Nr. 702/2014 van de Commissie van 25 juni 2014 waarbij bepaalde categorieën steun in de landbouw- en de bosbouwsector en in plattelandsgebieden op grond van de artikelen 107 en 108 van het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie met de interne markt verenigbaar worden verklaard.

6 Verordening (EU) Nr. 1388/2014 van de Commissie van 16 december 2014 waarbij bepaalde categorieën steun voor ondernemingen die actief zijn in de productie, de verwerking en de afzet van visserij- en aquacultuurproducten, op grond van de artikelen 107 en 108 van het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie met de interne markt verenigbaar worden verklaard.

7 Besluit van de Commissie van 20 december 2011 betreffende de toepassing van artikel 106, lid 2, van het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie op staatssteun in de vorm van compensatie voor de openbare dienst, verleend aan bepaalde met het beheer van diensten van algemeen economisch belang belaste ondernemingen.

8 Artikel 2:10, lid 1, BW (rechtspersonen) en artikel 3:15i BW (ondernemingen en vrije beroepsbeoefenaren).

CHECKLIST MET BIJLAGEN

In onderstaand overzicht zijn de bijlagen opgenomen. Deze maken onderdeel uit van uw subsidieaanvraag en dienen daarom samen met het aanvraagformulier te worden ingediend.

☒ Projectplan

Het projectplan bevat de volgende elementen:

- een beschrijving van de activiteiten,
- beschrijving en samenstelling van het consortium
- samenvatting van het project ten behoeve van een voor eenieder toegankelijke publicatie

Projectplan

☒ Sluitende (meerjaren-)begroting

Begroting

☒ Ondertekende verklaring De minimissteun optioneel

Wilt u nog meer bijlagen toevoegen?

Ja

Bijlage

Bijlage

ONDERTEKENING

Ondergetekende verklaart:

- kennis te hebben genomen van en in te stemmen met de voorwaarden die betrekking hebben op deze aanvraag;
- dit formulier naar waarheid te hebben ingevuld;
- bevoegd en/of gemachtigd te zijn om deze aanvraag te ondertekenen;
- kennis te nemen van het feit dat indien uw project subsidie ontvangt, een samenvatting van uw project openbaar toegankelijk zal worden gepubliceerd.

Let op: Aanvraag moet worden ondertekend door een daartoe bevoegd persoon cf. inschrijving KvK.

Aanvrager

Naam

D. ten Voorde

Plaats

Vlissingen

Functie

Directeur

Datum

07-01-2021

Handtekening

A dark, rectangular area representing a handwritten signature. A small white box with the letter 'J' is visible in the bottom right corner of the signature area.

Het volledig ingevulde aanvraagformulier dient ondertekend en vergezeld van de
bijlagen schriftelijk te worden ingediend op het volgende adres:

Provincie Zeeland

t.a.v.: Subsidies

Postbus 6001

4330 LA Middelburg

Pilots duurzaam watergebruik verblijfsrecreatie Zeeland

*DEMONSTRATIEPROJECT voor de realisatie van de
strategische agenda Toerisme en Recreatiesector*

*Zeeland in Stroomversnelling
7 januari 2021*



CAMPING EN VILLAPARK
De Paardekreek
KORTGENE • VEERSE MEER



Olmenveld
Vakanties



Impuls
Zeeland



KENNISCENTRUM
KUSTTOERISME

Inhoud

1. Samenvatting	3
2. Projectdefinitie	4
2.1 Achtergrond; aanleiding & noodzaak	4
2.2 Doelstellingen en project aanpak	6
3. Projectactiviteiten	7
3.1 Projectactiviteiten	7
3.2 Planning	8
3.3 Kennisdeling	8
4. De aanvragers	9
4.1 De consortiumpartners	9
4.2 Projectorganisatie & samenwerking	12
5. Innovatie	12
5.1. Huidige situatie en beoogde innovatie	12
5.2 Aandachtspunten & risico's	14
5.3 Omgevingsanalyse	14
6. Economische waarde	15
6.1 Economisch perspectief projectpartners	15
6.2 Economisch perspectief Zeeland:	17
6.3 Meerwaarde voor Zeeland: directe aansluiting bij Zeeuwse doelstellingen	17
7. Passendheid bij doelstelling	18
7.1 Locatie	18
7.2 Aansluiting innovatieprogramma Zeeland	18
7.3 Thema's	19
7.4 Eenmalig project	19
7.5 Geen reguliere bedrijfsvoering	19
8. Begroting	20
Bijlage 1: Activiteiten	22

1. Samenvatting

Toerisme is van groot belang voor Zeeland en met name voor de Zeeuwse kustgemeenten. Jaarlijks geven bezoekers ruim € 1,8 miljard uit in Zeeland, een belangrijke economische impuls voor de regio en voor de werkgelegenheid.

Toenemend aantal gasten leidt tot druk op de watervoorziening en -gebruik. Met name in de (zomer)periode waarin er door klimaatverandering sprake is van afwisselend droogte en/of perioden waarin juist veel neerslag valt, maakt dat een duurzame en circulaire (her)gebruik van water noodzakelijk is.

Vanuit ondernemers in de sector is er een behoefte om te zoeken naar een wijze voor het duurzaam en circulair (her)gebruik van water. Hiermee willen ze enerzijds in het kader van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen hun bijdrage leveren, maar anderzijds biedt het ook een economisch perspectief (want lagere kosten) om het water te (her)gebruiken.

Doel van dit project is ontwikkelen van systemen gericht op het duurzaam (her)gebruik van water door recreatiebedrijven in Zeeland, rekening houdend met de gastbeleving enerzijds en het verdienmodel van ondernemers anderzijds

In dit project staat de vraag centraal welke mogelijkheden recreatiebedrijven hebben tot waterbesparing en/of circulair watergebruik en/of de inzet van alternatieve bronnen en daarmee de waterafdruk te verkleinen. Gebleken is dat de waterbesparing sterk afhankelijk is van de specifieke omstandigheden op recreatiebedrijven. Niet één situatie is hetzelfde. Bij het nastreven van dit doel wordt daarom rekening gehouden met de specifieke toepassingen, situaties en omstandigheden. Een generieke oplossing is niet mogelijk, er kan alleen een generieke aanpak worden gedefinieerd met variërende oplossingen.

Door Camping Olmenveld, Camping de Paardekreek, Strandcamping Groede en Camping Weltevreden zullen daarom verschillende pilots worden ontwikkeld en uitgevoerd waarin diverse methoden van (her)gebruik van water worden gedemonstreerd. Gedurende de uitvoering en realisatie van de demonstraties is de meting van de effecten en communicatie hierover richting gasten een essentieel onderdeel. Economische Impuls Zeeland en HZ Kenniscentrum Kusttoerisme zijn als respectievelijk penvoerder en kennispartner nauw betrokken en dragen bij aan het borgen van de verspreiding en kennisdeling binnen de sector van de opgedane kennis.

Deze aanpak is uniek voor de sector en heeft nog niet eerder plaatsgevonden in Nederland.

Uitvoering van het project draagt tevens bij aan de structuurversterking van Zeeland en sluit aan bij de strategische agenda 2020-2030 van Toeristisch Ondernemend Zeeland (TOZ) om 'innovatief ondernemerschap te stimuleren door het verduurzamen van ondernemingen' en ze zo in staat te stellen de exploitatie op een duurzame en circulaire wijze te laten plaatsvinden. Ook de Provincie Zeeland streeft in de Economische Agenda 2017-2021 ernaar om 'ondernemers te helpen en circulaire verdienmodellen te ontwikkelen'.

Aangezien de (kost)prijs voor water in Nederland laag is, door seizoensinvloeden in de vrijetijdssector er een piekbelasting in het watergebruik is en er geen "one size fits all" model is, is het noodzakelijk dat er op praktijkschaal wordt getest om te komen tot een financieel haalbare aanpak. De subsidie in het kader van Zeeland in Stroomversnelling draagt bij om een versnelling te kunnen maken in de uitrol naar de sector en de financiële haalbaarheid voor ondernemers mogelijk te maken.

2. Projectdefinitie

2.1 Achtergrond; aanleiding & noodzaak

Toenemend watergebruik, toenemend aantal gasten en groei in het aantal verblijfsaccommodaties leiden tot druk op de watervoorziening en gebruik. Met name in de (zomer)periode waarin er door klimaatverandering (afwisselend droogte en/of perioden waarin juist veel neerslag valt) maken dat een duurzame en circulaire (her)gebruik van water noodzakelijk is. Ook voor de vrijetijdssector is de aanwezigheid van voldoende beschikbaar (en betaalbaar) water van levensbelang. Vanuit ondernemers in de sector is er een behoefte om te zoeken naar een wijze voor het duurzaam en circulair (her)gebruik van water. Hiermee willen ze enerzijds in het kader van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen hun bijdrage leveren, maar anderzijds biedt het ook een economisch perspectief (want lagere kosten) om het water te (her)gebruiken.

Belang van de vrijetijdssector voor Zeeland

Toerisme is van groot belang voor Zeeland en met name voor de Zeeuwse kustgemeenten. Jaarlijks geven bezoekers ruim € 1,8 miljard uit in Zeeland, een belangrijke economische impuls voor de regio en voor de werkgelegenheid. Provinciaal is bijna 10% van de werkgelegenheid te relateren aan toerisme, in de kustgemeenten ligt dat aandeel nog veel hoger. (Bron: "Kerncijfers Toerisme Zeeland - economisch belang 2018; HZ Kenniscentrum Kusttoerisme). Het toerisme levert daarmee een belangrijke bijdrage aan de instandhouding van voorzieningen en leefbaarheid.

Het toerisme groeit ook sterk, landelijk en ook in Zeeland. In de verblijfsrecreatie - hetgeen huisjesterreinen en kampeerterreinen omvat - nam het aantal overnachtingen in de afgelopen vijf jaar in Zeeland met ruim 10% toe. Het aantal slaapplekken in de verblijfsrecreatie groeide in diezelfde periode met 3%. (Bron: CBS, bewerkt door HZ Kenniscentrum Kusttoerisme). Prognoses van NBTC Holland Marketing (2018) spreken over een verdere groei van het toerisme, met nog eens 50% tot 2030. Voor de Nederlandse kust is de verwachte groei zelfs nog iets groter.

In de kustgemeenten verviervoudigt de bevolking in piekperioden - het aantal toeristische slaapplekken is daar drie keer zo groot als het aantal inwoners. In sommige kernen gaat het zelfs om 10 bedden of meer per inwoner. (Bron: Aanboddatabase verblijfsaccommodaties, HZ Kenniscentrum Kusttoerisme).

Tijdens droge en warme periodes neemt het waterverbruik per persoon toe. De combinatie van droogte en veel toeristen leidt tot een hogere vraag naar (vers) water. Een punt van zorg is of de drinkwatervoorziening in de toekomst toereikend zal zijn, zowel vanuit het lokale aanvoerstelsel als vanuit bronnen buiten Zeeland. Ook rijst de vraag wat te doen als dit niet zo blijkt te zijn.

De ruggengraat van de toeristische sector wordt gevormd door kleine en middelgrote familiebedrijven. Zij beseffen als geen ander dat Zeeland met zijn toeristisch product goud in handen heeft.

Hoewel de vraag naar duurzaam toerisme toeneemt en sommige ondernemers op zoek gaan naar circulaire oplossingen, blijft de algemene benadering in de vrijetijdssector lineair, zeker ten aanzien van watergebruik (na gebruik van water wordt het via het riool naar de afvalwaterzuivering getransporteerd en uiteindelijk op het oppervlaktewater geloosd). Deels wordt dit veroorzaakt doordat het ondernemers ontbreekt aan knowhow over hoe ze kunnen overschakelen naar de circulaire aanpak die nodig is om ervoor te zorgen dat toerisme economisch voordelig blijft.

Toenemend watergebruik

Naast inkomsten brengt het toerisme ook gebruik van bronnen met zich mee waardoor er druk kan ontstaan op soms toch al schaarse(re) grondstoffen als water. Naast intensiever menselijk gebruik, heeft ook klimaatverandering impact op onze watervoorziening: toenemende droogte en extreme neerslag vormen uitdagingen en maken waterbeheer complex.

Voldoende zoetwater is in ons land cruciaal, onder meer voor de stabiliteit van dijken, voor natuur en voor de drinkwater- en elektriciteitsvoorziening. Veel economische sectoren zijn afhankelijk van zoetwater, zoals landbouw, scheepvaart en industrie. Deze sectoren hebben een aandeel van ongeveer 16% in de nationale economie. Voldoende zoetwater is ook van belang voor de volksgezondheid, het leefmilieu in de stad en het tegengaan van bodemdaling.

Het aanbod van zoetwater is niet altijd toereikend voor de vraag. Dat bleek duidelijk tijdens de langdurige droogteperiodes in 2018, 2019 en 2020. De droogte heeft op verschillende plaatsen tot problemen geleid. In landbouw- en natuurgebieden ontstond schade door verzilting en gebrek aan zoetwater. In stedelijk en landelijk gebied was sprake van problemen met de waterkwaliteit. Door lage grondwaterstanden trad extra bodemdaling en funderingsschade op. Ook de scheepvaart ondervond problemen. De verwachting is dat dergelijke droogteperiodes in de toekomst vaker zullen optreden. We zullen dus moeten blijven investeren om Nederland voor te bereiden op droogte.

Focus op een duurzame omgang met water (circulaire economie)

De (kost)prijs van voor water in Nederland is laag. Water lijkt daardoor wellicht een relatief kleine kostenpost op een recreatiebedrijf. Er wordt echter steeds meer water gebruikt, en dat vraagt om investeringen van waterbedrijven (Evides, Vitens, etc), die worden doorberekend aan de klant (o.a. de recreatiebedrijven). Er wordt door de waterbedrijven rekening mee gehouden dat er in 2050 zo'n 30% meer water wordt gebruikt door Nederlanders. De kosten zullen vooral bij (groot)verbruikers terecht komen.

Er zal daarom gezocht moeten worden naar een oplossing om enerzijds te werken aan het herstel van het watersysteem en om anderzijds de druk te verminderen op het grondwater. De International Water Association zegt daar over *'reduce, re-use and replenish'*: gebruik minder water, gebruik water wat je hebt nog een keer en vul water wat je onttrokken hebt weer aan.

Water wordt in de toeristische sector nu vooral vanuit een lineaire economie gebruikt. In 2016 heeft de overheid de doelstellingen voor een circulaire economie samengesteld (Rijksbrede programma Nederland Circulair in 2050). Het streven is om in 2030 50% minder gebruik van grondstoffen als water door een verminderd en/of efficiënter gebruik.

Dit sluit ook aan bij Zeeuwse initiatieven als de provinciale 'Klimaatadaptatie Strategie Zeeland' (KaSZ) waarin wordt geconstateerd dat "water een centrale rol inneemt als het gaat over duurzame ontwikkeling. Een duurzame omgang met water vereist enorme veranderingen in de manier waarop we water gebruiken, managen en verdelen". Maar ook in het 'Omgevingsplan Zeeland' staat dat "de komende jaren de theorie over 'circulaire economie' verder vertaald dient te worden naar de dagelijkse ondernemerspraktijk'. De gast bewust maken aan de voorkant om water te besparen (reduce), het circulair (her)gebruik van water (re-use) en het schoon teruggeven van water om opnieuw te gebruiken (replenish) is een manier om de druk op water te verminderen.

Het watergebruik is in de recreatiesector vaak hoog door inefficiënte systemen en apparatuur. Door het gebruik van bv waterbesparende douches en douchetimers kan het watergebruik al behoorlijk worden beperkt. Om een nog beter resultaat te kunnen behalen zijn meer ingrijpendere

ontwikkelingen nodig om water te hergebruiken uit bijvoorbeeld zwembaden, zuivering van grijs- en zwartwater etc. Dit project wil concrete oplossingen en een aanpak bieden om het waterverbruik te verbeteren en waterverspilling te beperken ((her)gebruik).

Echter, alleen het hergebruiken en zuiveren van water is niet voldoende, er zal ook gekeken moeten worden naar het gedrag van de gast (reduce). Veel mensen zijn zich nog niet bewust van de schaarste van water en vooral op vakantie willen mensen zorgeloos genieten. Maar juist tijdens een vakantie kunnen mensen laagdrempelig kennismaken met allerlei duurzame maatregelen, zoals het zorgvuldig omgaan met water. Onderzocht zal worden of en in welke mate de pilots invloed hebben op de vakantiebeleving van campinggasten. Daarnaast zal onderzocht worden of er bijgedragen wordt aan de bewustwording van mensen ten aanzien van waterschaarste en duurzaamheid.

2.2 Doelstellingen en project aanpak

Het watergebruik is in de recreatiesector vaak hoog door inefficiënte systemen en apparatuur. Door het gebruik van bv waterbesparende douches en douchetimers kan het watergebruik al behoorlijk worden beperkt. Om een nog beter resultaat te kunnen behalen zijn meer ingrijpendere ontwikkelingen nodig om water te hergebruiken uit bijvoorbeeld zwembaden, zuivering van grijs- en zwartwater etc. Dit project wil concrete oplossingen en een aanpak bieden om het waterverbruik te verminderen.

Het doel van dit project is het ontwikkelen van systemen gericht op het duurzaam (her)gebruik van water door recreatiebedrijven in Zeeland, rekening houdend met de gastbeleving enerzijds en het verdienmodel van ondernemers anderzijds.

Doelstelling: Het faciliteren, demonstreren van een effectieve aanpak om te komen tot het duurzame (her)gebruik van water door recreatiebedrijven in Zeeland. Waarbij de gasten worden betrokken en een verdienmodel is ontwikkeld		
Resultaat	Aanpak	Meting
Ontwikkelen van verdienmodellen/ business cases verduurzaming recreatiebedrijven	Uitvoeren 4 pilots, testen van mogelijke oplossingen/ systemen voor (her)gebruik water op verblijfsrecreatie bedrijven, waardoor inzicht in de werking van verschillende technieken/systemen voor (her)gebruik.	4 pilots uitgevoerd - Adviezen per bedrijf - Stappenplan ontwikkeld t.b.v. overige bedrijven in de verblijfsrecreatie waarbij inzichtelijk is wat de „beste beschikbare technieken en methoden” zijn met het doel het duurzaam (her)gebruik van water
Bewustwording ondernemers in de toeristische sector in Zeeland over de mogelijkheden van (her)gebruik van water		
Bewustwording en inzicht van de effecten op de vakantiebeleving van gasten	Gedurende het project monitoren van de effecten van de demo's op gasten. Een online vragenlijst ontwikkelen en verspreiden Analyseren van de resultaten	- Rapportage over effecten van de demoprojecten op de vakantiebeleving en bewustwording van gasten - Aanbevelingen voor ondernemers om hierover te communiceren

Om het waterverbruik terug te dringen is er geen “one size fits all” model voor verblijfsrecreatie. Dit wordt nog eens versterkt doordat het vaak om kleine of middelgrote (familie) bedrijven gaat die weinig affiniteit en kennis van technologische innovaties hebben.

Daarom is het nodig dat er een pilot wordt uitgevoerd. Binnen dit project zal op 4 verschillende bedrijven een pilot worden opgezet om te komen tot de meeste efficiënte aanpak leidend tot een duurzaam watergebruik en hergebruik en bewustwording. De bedoeling is om de drempel voor bedrijven in de sector te verlagen en in te zetten op het duurzaam ge-/verbruik van water. Dit kan voor de bedrijven in de Zeeuwse vrijetijdssector een concurrentievoordeel opleveren, zeker als hierin ook de gasten en overige stakeholders worden betrokken en op de hoogte zijn van de maatregelen die worden genomen.

Het is daarom van belang dat ook Zeeuwse verblijfsrecreatiebedrijven opzoek zullen moeten naar manieren om het watergebruik terug te dringen en te hergebruiken en mensen bewust te maken van hun verbruik. Bovendien is het voor grootschalig en zinvol duurzaam gebruik noodzakelijk om de verschillende partijen bij elkaar te brengen die elkaars water kunnen benutten en kennis hierover te delen.

Vanuit andere programma's en projecten (zie 5.3 omgevingsanalyse) is de ervaring dat een aanpak via individuele pilots gecombineerd met een collectief bewustwordingsprogramma, een effectieve manier om de ondernemers in de vrijetijdssector te informeren, enthousiasmeren en tot actie aan te zetten. Niet eerder is in Zeeland een project in de vrijetijdssector uitgevoerd, gericht op het duurzaam (her)gebruik van water.

Belangrijk aandachtspunt is de koppeling naar de eindgebruiker cq. de toeristische gast. Anders dan een opstelling in een afgesloten ruimte zonder interactie met consumenten, geldt voor de toeristische sector dat de beleving van gasten centraal staat. Veel mensen zijn zich nog niet bewust van de schaarste van water en vooral op vakantie willen mensen zorgeloos genieten. Maar juist tijdens een vakantie kunnen mensen laagdrempelig kennismaken met allerlei duurzame maatregelen, zoals het zorgvuldig omgaan met water. Onderzocht wordt of en in welke mate de duurzaamheidsmaatregelen invloed hebben op de vakantiebeleving van campinggasten. Daarnaast wordt onderzocht of de bijdragen aan de bewustwording van mensen ten aanzien van waterschaarste en duurzaamheid.

In de recreatiebedrijven worden duurzame en circulaire technologieën getest. Zij maken daarmee hun inspanningen en ervaringen zichtbaar en dienen tevens als inspiratiebron voor sectorgenoten. Daarnaast is de reactie van de gasten op de proefopstellingen een belangrijke component in de realisatie van de demonstraties per bedrijf.

3. Projectactiviteiten

3.1 Projectactiviteiten

Het project wordt onderverdeeld in 6 werkpakketten: 4 werkpakketten gericht op demonstraties op de 4 recreatiebedrijven en 2 werkpakketten gericht op de management & kennisdeling op het gebied van ervaringen van de toepassingen en van de effecten op vakantiebeleving en bewustwording bij gasten. In de volgende tabel een toelichting van de geplande activiteiten (zie bijlage 1 voor uitgebreidere beschrijving van de activiteiten per werkpakket):

Draagt bij aan	inzicht in (omvang van) waterstromen	Doel	Werkpakket	Activiteiten	
Minder en efficiënter gebruik van water		Circulair gebruik van water	Strandcamping Groede: minder waterverbruik & hergebruik van douchewater in (privé) sanitaire voorziening	demonstratie & pilot ontwikkeling, realiseren overdraagbare aanpak en communicatie (richting gasten & collega	
		Hergebruik van water	De Paardenkreek: suppletiewater zwembaden & regenwater hergebruiken	demonstratie & pilot ontwikkeling, realiseren overdraagbare aanpak en communicatie (richting gasten & collega ondernemers)	
Lager Milieubelasting					
		Zuivering van waterstromen t.b.v. hergebruik	Camping Weltevreden: Ontzilt en ontijzeren van het af te voeren oppervlakte en (eventueel) grondwater t.b.v. sanitair of hergebruik door anderen	demonstratie & pilot ontwikkeling, realiseren overdraagbare aanpak en communicatie (richting gasten & collega ondernemers)	
		Verantwoorde lozing en/of gebruik door anderen	Camping Olmenveld: Zuiveren van medische resten om het water beschikbaar te maken voor de landbouw en/of lozing	demonstratie & pilot ontwikkeling, realiseren overdraagbare aanpak en communicatie (richting gasten & collega ondernemers)	
Monitoring, disseminatie & kennisdeling, management					
HZ Kenniscentrum Kusttoerisme: Onderzoek naar effecten op vakantiebeleving en bewustwording		Economische Impuls Zeeland: Disseminatie & penvoering en management			

3.2 Planning

De startdatum van het project is 1 februari 2021. De einddatum is 1 juli 2023, het project heeft daarmee een looptijd van 30 maanden, zodat 2 vakantie seizoenen kunnen worden benut om de pilots uit te werken en te demonstreren, en om gedurende deze seizoenen de effecten van de pilots op de vakantiebeleving van gasten te kunnen monitoren (zowel in voor-, hoog- als naseizoen).

3.3 Kennisdeling

De kennis die per pilot/bedrijf wordt ontwikkeld in dit project wordt gedeeld door het uitvoeren van verschillende activiteiten. Hiermee wordt tevens bereikt dat de kennisdeling wordt geborgd en breed verspreid binnen de sector:

- Demonstraties op de diverse bedrijven;
- Inspiratietoer voor sector & branche langs de diverse demonstraties;
- Nieuwsbrieven;
- Communicatie naar landelijke vakpers en regionale pers;
- Inspiratiefilm per bedrijf voor het delen van de resultaten en opzet van de demonstraties voor zowel gasten als overige bedrijven in de sector

Bij de kennisdeling zijn alle projectpartners betrokken. De verantwoordelijkheid voor de uitvoering, verspreiding en borging ligt bij Impuls en HZ Kenniscentrum Kusttoerisme. Daarnaast kan er ook gebruik worden gemaakt van de landelijke communicatielijnen en uitingen van HISWA-RECRON en van de (regionale communicatie vanuit) TOZ richting de Zeeuwse toeristische bedrijven.

De kennisdeling is in eerste instantie gericht op bedrijven in de verblijfsrecreatie, aangezien de viertal deelnemende bedrijven campings zijn. Echter, de opgedane kennis zal ook verspreid worden onder de ondernemers in overige subsectoren binnen de vrijetijdseconomie in Zeeland (watersport, dagattracties, horeca) zodat zij ook inzicht krijgen in de mogelijkheden van duurzaam (her) gebruik van water.

4. De aanvragers

4.1. De consortiumpartners

Hieronder volgt kort een beschrijving van het consortium, de rol in het project en de activiteiten die worden uitgevoerd. In hoofdstuk 3 zijn de projectactiviteiten concreet en uitgebreid omschreven. Het consortium bestaat naast de diverse recreatiebedrijven die mede aanvrager zijn, uit Economische Impuls Zeeland en HZ Kenniscentrum voor Kusttoerisme, beide organisaties als onderdeel van de Toeristische Uitvoeringsalliantie (TUA).

Projectpartner	Rol in het project	Demonstratieproject gericht op
Impuls Zeeland namens TUA-TOZ	Penvoerder	Projectcoördinatie & penvoerderschap Kennisdeling & disseminatie
Camping Olmenveld	Projectpartner	Zuivering medische resten uit water
Strandcamping Groede	Projectpartner	Privé sanitair met circulair gebruik van water
Camping Weltevreden	Projectpartner	Gebruik grijswater tbv sanitair + suppletie met grondwater
Camping De Paardenkreek	Projectpartner	(Her)gebruik van suppletiewater t.b.v. zwembad & regenwater
HZ Kenniscentrum Kusttoerisme	Kennispartner	Monitoring Onderzoek onder gasten

De deelnemende recreatiebedrijven zijn allen lid van brancheorganisatie HISWA-RECRON. De brancheorganisatie zal gedurende het project fungeren als klankbord, door landelijk 2x per jaar aan te sluiten bij de reguliere meetings van de projectpartners. De (landelijke) communicatiekanalen van HISWA RECRON zullen worden gebruikt om de opgedane kennis uit de pilots te delen met overige recreatiebedrijven in Nederland.

Hieronder een korte beschrijving van de bedrijfsactiviteiten per projectpartner, wat men eventueel al doet op het gebied van duurzaamheid, de motivatie om deel te nemen en de rol binnen dit project.

Camping Olmenveld	
Bedrijfsactiviteiten	Camping Olmenveld is een middelgroot bedrijf met 469 plaatsen (waarvan ongeveer 25 toeristische plaatsen). In 2011 zijn er 116 nieuwe plaatsen bij gekomen op Chaletpark het Olmenduin. Het park is voorzien van een natuurzwembad, visvijver diverse speeltuinen en een brasserie. Olmenveld richt zich op bezoekers die rust, ruimte en kwaliteit zoeken iets verder van de kust. Olmenveld is centraal gelegen tussen alle toeristische dorpen richting de kuststrook. De camping is een jaar rond geopend.
Duurzaamheid	"Duurzaam ondernemen" is belangrijk voor Camping Olmenveld. Hierin wil ze voorop lopen. Al eerder zijn er diverse maatregelen genomen. Zoals het gebruik van Bio Propaan, de inkoop van groene stroom en vanaf februari 2021 worden er 150 zonnepanelen gelegd, op alle toiletgebouwen zonnecollectoren voor de boilers, in alle toiletgebouwen de (warm water) leidingen geïsoleerd en is alle verlichting overgezet naar led. Het water van de toiletgebouwen en wasserette is water wat wordt gezuiverd uit de sloot. Naar de toekomst wil Camping Olmenveld nog eens ca. 600 zonnepanelen bij plaatsen.
Motivatie	Het doel van Camping Olmenveld is om in de toekomst primair en secundair of grid te kunnen gaan (zelfvoorzienend zijn qua stroomvoorziening en watergebruik). Ze streven naar een circulaire omgang met de afval stromen. Onder andere met dit project kan Camping Olmenveld een CO2 reductie halen van circa 38%. Ze ziet in de circulaire toepassingen nieuwe marktkansen. Hiervoor

	is een onderbouwing van mogelijke investeringen nodig om de innovatie te realiseren, en wat de mogelijke revenuen zijn.
Rol in het project	Camping Olmenveld zal een testopstelling en i.s.m. de andere projectpartners een overdraagbare aanpak en communicatie realiseren.

Strandcamping Groede	
Bedrijfsactiviteiten	Strandcamping Groede is een familiecamping aan het strand, met vele voorzieningen, die sinds zijn oorsprong in handen is van de familie [REDACTED] J, waardoor het een echt familiebedrijf is. Sinds de jaren '50 is het uitgegroeid tot een grote familiecamping die ondanks zijn omvang het intieme karakter heeft weten te behouden en geïntegreerd is in zijn omgeving – strand, duinen, polderlandschap. SC Groede richt zich voornamelijk op gezinnen met kinderen en senioren. De camping is geopend van eind maart tot het eerste weekend van november. De camping beschikt over 693 kampeerplaatsen, 95 camperplaatsen, 92 seizoenplaatsen, 62 jaarplaatsen, 30 seizoenhuur, 32 huurchalets, 10 huurcaravans, 9 verandachalets, 3 vliegerlodges (circulaire huisjes) en 15 panoramahuisjes (strandhuisjes)
Duurzaamheid	In 2020 is de bouw afgerond van 3 circulaire huisjes (de vlieger lodges) voor de verhuur. Ook de strandslaaphuisjes zijn ecologisch verantwoord, door gebruik van duurzame materialen en duurzame energie. Strandcamping Groede is een innovatief bedrijf en staat open voor nieuwe uitdagingen en toepassingen.
Motivatie	Strandcamping Groede wil de komende jaren duurzaamheid en circulariteit steeds verder inpassen in haar bedrijfsprocessen. Het verpompen van het afvalwater en een deel van het regenwater over een grote afstand draagt niet bij aan deze doelstelling. De meerwaarde zit hem in de circulariteit en de upgrade van de kampeerplaatsen. De kwaliteit van de camping en het imago voor de provincie Zeeland wordt verhoogd als gevolg van innovaties en beleving. Mogelijk dat dit de aantrekkingskracht voor een hoger klantsegment vergroot. halen van circa 38%. Ze ziet in de circulaire toepassingen nieuwe marktkansen. Hiervoor is een onderbouwing van mogelijke investeringen nodig om de innovatie te realiseren, en wat de mogelijke revenuen zijn.
Rol in het project	Strandcamping Groede zal een testopstelling en i.s.m. de andere projectpartners een overdraagbare aanpak en communicatie realiseren.

Camping Weltevreden	
Bedrijfsactiviteiten	Camping Weltevreden is opgericht in 1948 en nu in handen van de vierde generatie ondernemers. De camping is uitgebreid in 1960 en in 1994. Het aantal eenheden (chalets en kampeer plaatsen) was rond 1995 op de maximale hoogte van 190. Nu is door kwaliteitsverbetering en gebrek aan oppervlak het aantal gedaald naar 143 eenheden (23 vaste plaatsen bezet door particulieren met chalets, 10 eigen verhuurchalets, 95 toeristische plaatsen en 14 camperplaatsen). De camping is gelegen op 200 meter van het strand en is het jaar rond geopende. De camping wordt bovengemiddeld bezocht door campergasten.
Duurzaamheid	Doelstelling van Weltevreden is om in 2023 voor 80% all-electric te zijn. In 2018 is het gasverbruik met 75% gereduceerd door het plaatsen van een nieuw sanitair gebouw met warmtepompen. Bijzonder is het drainagesysteem om bodemvocht te behouden maar toch een droge toplaag te hebben op de kampeerplaatsen. De biodiversiteits-opgave wordt meegenomen in het groen aanleg en onderhoud: geen bestrijdingsmiddelen gebruiken en onkruid laten groeien op plaatsen waar het kan. Aanleg van miniduin op de camping en herstel van duinbeken.
Motivatie	De motivatie is om een steentje bij te dragen aan het waterprobleem in de provincie. Het specifieke probleem op Walcheren (heel Zeeland) is het zoute kwelwater wat in het oppervlaktewater terecht komt. Dat zorgt voor verzilting op lange termijn en een probleem voor de landbouw. Het past in het streven naar een integrale duurzaamheid van Camping Weltevreden om de impact op de omgeving te verkleinen. Uitdaging is wel om te komen tot een aantrekkelijke business case ten opzichte van het huidige, betrouwbare en (goedkope) drinkwatersysteem in Nederland.
Rol in het project	Camping Weltevreden zal een testopstelling en i.s.m. de andere projectpartners een overdraagbare aanpak en communicatie realiseren.

Camping De Paardekreek	
Bedrijfsactiviteiten	De Paardekreek ligt direct aan het Veerse Meer en biedt tal van watersport- mogelijkheden. De kampeerplaatsen liggen deels direct aan het meer, een aantal velden iets verder van het water. Er zijn verschillende speel- en zwemgelegenheden binnen en buiten Camping en Villapark De Paardekreek is gevestigd op 17 hectare grond. Hier bevinden zich in totaal 506 campingplaatsen waarvan 129 toeristische plaatsen (112 comfortplaatsen, 9 camperplaatsen en 8 comfortplaatsen met privé sanitair), 102 seizoenplaatsen, 135 jaarplaatsen, 25 verhuur accommodaties op de

	camping en 94 villa's waarvan er 67 worden verhuurd. De kampeerplaatsen op De Paardekreek zijn allemaal voorzien van elektra en wateraansluiting, -afvoer, etc. In totaal zijn er op de camping 4 sanitair gebouwen. In 2 van deze sanitair gebouwen is een familiebadkamer en aangepast sanitair voor mindervaliden aanwezig.
Duurzaamheid	In de afgelopen 10 jaar krijgt duurzaamheid en energiebesparing steeds meer aandacht. Op dit moment zijn en worden er verschillende energie-neutrale (en soms ook circulair gebouwde) verblijven geplaatst. Daarnaast worden de sanitair gebouwen en zwembaden verwarmd middels warmtepompen.
Motivat	De doelstelling van het bedrijf is om ook op het gebied van het watergebruik stappen te gaan zetten. Bijvoorbeeld door de suppletie van het zwembadwater mogelijk te maken door het (her)gebruik van waterstromen i.p.v. met vers drinkwater.
Rol in het project	De Paardekreek zal een testopstelling en i.s.m. de andere projectpartners een overdraagbare aanpak en communicatie realiseren.

HZ Kenniscentrum Kusttoerisme

Activiteiten	HZ Kenniscentrum Kusttoerisme is onderdeel van HZ University of Applied Sciences, hogeschool en kennisinstelling voor Zeeland. Dit kenniscentrum wil door middel van onderzoek, kennisontwikkeling en kennisoverdracht bijdragen aan een duurzame ontwikkeling van het toerisme- en vrijetijd domein in Zeeland.
Motivat	Een duurzame ontwikkeling van toerisme in Zeeland betekent een ontwikkeling die zo veel mogelijk waarde creëert voor de Zeeuwse samenleving en economie, en zo min mogelijk afbreuk doet aan de beschikbare hulpbronnen. Het reduceren van waterverbruik in een provincie waar zoetwater al schaars is, draagt bij aan deze duurzame ontwikkeling.
Rol in het project	HZ Kenniscentrum Kusttoerisme doet onderzoek naar de effecten van de demoprojecten rondom duurzaam watergebruik op de vakantiebeleving en bewustwording gasten. Op basis van de uitkomsten doet het Kenniscentrum aanbevelingen naar de projectpartners en het gehele werkveld op welke wijze ondernemers het beste kunnen communiceren over duurzaam waterverbruik.

NV Economische Impuls Zeeland (penvoerder namens TOZ/TUA)

Activiteiten	Impuls is de regionale ontwikkelingsmaatschappij van Zeeland, en werkt aan versterking van de regionale economie. Impuls is penvoerder van verschillende Europese, nationale en provinciale gefinancierde projecten, binnen de verschillende Zeeuwse topsectoren, waaronder de vrijetijdseconomie. In deze projecten werkt Impuls middels een triple helix aanpak samen met ondernemers, kennisinstellingen en overheden. Samen met HZ Kenniscentrum Kusttoerisme vormt Impuls de Toeristische Uitvoeringsalliantie (TUA), die sinds 2014 gezamenlijke uitvoeringprogramma vrijetijdseconomie uitvoert in Zeeland. De TUA werkt aan gezamenlijke toeristische projecten met een integrale aanpak gericht op kennis, innovatie, productontwikkeling en marketing en monitoring. Doel is het stimuleren van een toeristische ontwikkeling die een bijdrage levert aan de maatschappelijke opgaven (leefbaarheid/vestigingsklimaat en leefomgeving) in Zeeland, alsmede een toename van toeristische bestedingen en het vergroten van de economische 'toegevoegde waarde' van de toeristische sector. Uitgangspunt hierbij is de toekomstgerichte ontwikkeling van Zeeland als bewuste bestemming in balans met de omgeving (inwoners, natuur, landschap, economie) De TUA werkt ook samen met ondernemers (Toeristisch Ondernemend Zeeland/TOZ*) en overheden in Zeeland aan totstandkoming van een Strategische meerjarige Agenda (2022-2025). Ook wordt gewerkt aan een toeristisch ecosysteem; een samenhangende triple-helix organisatiestructuur met bedrijfsleven (TOZ), overheden (provincie, gemeenten) en TUA. Vanuit dit ecosysteem wordt nauw samengewerkt met organisaties uit andere domeinen.
Motivat	Verduurzaming is één van vier speerpunten van TOZ, en ook in het Uitvoeringsprogramma TUA 2021 staat verduurzaming en innoverend vermogen centraal. In het TUA programma 2021 voert Impuls hiervoor onder meer een Aanjaagprogramma Innovatie uit met inspiratie, ondersteuning, financiering.
Rol in het project	Impuls is de penvoerder van het project namens het Kennis- & Innovatienetwerk TUA-TOZ.

* TOZ is het Zeeuwse koepel-platform van de toeristische brancheorganisaties Koninklijke Horeca Nederland, HISWA-RECRON, VeKaBo en Stichting Dagattracties Zeeland. TOZ werkt nauw samen met Impuls en Kenniscentrum Kusttoerisme. Gezamenlijk werken deze partijen aan projecten in de Zeeuwse vrijetijdseconomie en vormen ze het Kennis- en Innovatienetwerk Toerisme. Daarmee is ook de kennisdeling en -verspreiding geborgd.

Watertech bedrijven

Bewust is er voor gekozen om géén watertechnologie bedrijven in het consortium op te nemen. De aanvragers willen zich niet binden aan één technologie en/of één leverancier. Voor de inbreng van (technische) expertise op het gebied van water, zal per bedrijf met een bijpassende leverancier cq. adviseur worden gewerkt die een rol kan spelen bij het betreffende vraagstuk. Er wordt gewerkt met meerdere partijen. De opgedane kennis en expertise vanuit de verschillende pilots wordt bijeengebracht in de projectgroep, Impuls zal dit als penvoerder coördineren.

In Zeeland zijn meerdere innovatieve en deskundige bedrijven gevestigd op het gebied van watertechnologie (o.a. Pure Blue en VAM Water Tech), die reeds door de projectpartners zijn geconsulteerd over bestaande technieken die toepasbaar zouden kunnen zijn bij de vraagstukken op het recreatiebedrijf. Gedurende de startfase van de uitvoering, zal per projectpartner hiervoor verdere keuze worden gemaakt.

4.2 Projectorganisatie & samenwerking

De projectpartners zijn in Zeeland gevestigd en vullen elkaar qua kennis, expertise en ervaring aan. Ook zijn de recreatiebedrijven verschillend in grote, type gasten en ligging. Wat ze gemeenschappelijk hebben is dat ze allen voorop willen lopen qua innovatie en duurzaamheid. Zo bezien zijn het de 'kartrekkers' in de sector die als voorbeeld dienen voor anderen.

Periodiek zal er overleg plaatsvinden tussen de projectpartners. Er wordt naar gestreefd elke 2 maanden bij elkaar te komen. Indien nodig zal de frequentie verhoogd worden en/of in wisselende samenstelling worden gesproken.

Gedurende het project zullen de aanvragers gebruik maken van de projectmanagement ervaring van Impuls. Zo nodig zal kennis extern worden betrokken om te waarborgen dat het project en de demonstraties binnen tijd en budget worden uitgevoerd.

Door de diversiteit in kennis, ervaring en markten die worden bediend, en omdat er bij de ontwikkeling van de demonstraties volgens een open en transparante strategie wordt gewerkt, wordt het project langs meerdere kanten gevoed, waardoor het potentieel groter is. De mogelijke subsidie biedt draagvlak om deze ontwikkeling maximaal vorm te geven.

Voor de toekomst biedt het tevens een hechtere samenwerking die tot meer innovatieve ontwikkeling kan leiden die voor de Zeeuwse vrijetijdssector profijtelijk kan zijn. Het delen van kennis en kunde is geen probleem en is door de samenwerkingspartners gewenst. Binnen hun vakgebied is er behoefte aan verbreding en goede integratie van duurzaamheid en kundige creatieve marktkennis. Op deze wijze draagt het project ook bij aan een open innovatiestrategie.

5. Innovatie

5.1 Huidige situatie en beoogde innovatie

Toepassing van verschillende oplossingen & technologieën

Hoewel de vraag naar duurzaam toerisme in de verblijfsrecreatie toeneemt en een aantal ondernemers in Zeeland hier al op inspeelt in zijn/haar bedrijf is dit tot op heden voornamelijk beperkt tot circulaire toepassingen op het gebied van accommodatie(s) en/of afval. Waar sectoren als agrofood al kijken naar mogelijkheden om ook circulair om te gaan met water, gebeurt dit in de vrijetijdssector in Zeeland enkel op het gebied van waterbesparende maatregelen. Diverse factoren spelen een rol waarom er binnen deze sector niet geacteerd wordt op het gebied van reduce (besparing), re-use (hergebruik) en replenish (aanvullen).

Recreatiebedrijven moeten vaak compromissen sluiten tussen enerzijds duurzame initiatieven en anderzijds de kwaliteit voor hun gasten op bepaald niveau te garanderen. In het watergebruik is er veelal sprake van een seizoensgebonden piekbelasting en zijn er voorts veel verschillende waterstromen op bedrijven die per recreatiebedrijf sterk kunnen verschillen. Een éénduidige aanpak is vaak lastig en (daardoor) kostbaar.

Bovendien bestaan de meeste bedrijven in de vrijetijdsector kleine (MKB) familiebedrijven zonder 'research & development' afdeling. Het ontbreekt ondernemers derhalve vaak aan tijd en kennis om op het vlak van verduurzaming de juiste stappen te zetten en circulaire principes waar mogelijk toe te passen. Het organiseren van (onafhankelijk) advies en inschakelen van externe deskundigheid is daarbij wenselijk om tot goede keuzes en implementatie van mogelijke oplossingen te komen.

Ook is er maatwerk per bedrijf nodig, gezien het feit dat elk recreatiebedrijf andere faciliteiten, gasten en bezetting heeft, en dus andere waterstromen en -verbruik heeft.

De voornaamste innovatie is gericht op de ontwikkeling en demonstratie van verschillende methoden voor recreatiebedrijven om hun watervraag te verduurzamen, hiervoor een sluitende business case/plan van aanpak te krijgen en dit in de communicatie met de gasten te betrekken.

Daarmee wordt inzichtelijk wat de „beste beschikbare technieken“ zijn met het doel het duurzaam gebruik van water. Waarbij voor de toegepaste technieken geldt dat rekening wordt gehouden met de aanpak en methode waarop de installatie wordt ontworpen, gebouwd, onderhouden en geëxploiteerd en dat de betrokken technieken, kosten en baten in aanmerking genomen, economisch en technisch haalbaar in de betrokken context kunnen worden toegepast;

Duurzame watersystemen op recreatiebedrijven: Zeeland loopt voorop

Navraag bij de HISWA-RECRON leert dat er landelijk nog weinig tot geen toepassing is door bedrijven op het gebied van duurzaam watergebruik. De bedrijven in de sector missen demonstraties en pilots waar kan worden uitgetoetst wat het effect is van een bepaald proces, dat is uitgedacht. Nu komt een bedrijf bijvoorbeeld via vergunningaanvraag vaak in een vicieuze cirkel terecht: het mag niet omdat nog niet bekend is of er geen schade zal zijn. Deze kennis ontstaat niet, omdat niet kan worden getest.

Betrekken van de eindgebruiker (gast/toerist)

Veel mensen zijn zich (nog) niet bewust van de schaarste van water en vooral op vakantie willen mensen zorgeloos genieten. Maar juist tijdens een vakantie kunnen mensen laagdrempelig kennismaken met allerlei duurzame maatregelen zoals zorgvuldig omgaan met water. Vraag is of en welke invloed zulke duurzaamheidsmaatregelen hebben op de vakantiebeleving van campinggasten. Daarom onderzoekt het Kenniscentrum Kusttoerisme de effecten van de demonstraties op de vakantiebeleving en de bewustwording bij gasten.

Beoogde situatie

De voornaamste innovatie is gericht op de ontwikkeling en demonstratie van verschillende methoden voor recreatiebedrijven om hun watervraag te verduurzamen, hiervoor een sluitende business case/plan van aanpak te krijgen en dit in de communicatie met de gasten te betrekken. Daarmee wordt inzichtelijk wat de „beste beschikbare technieken“ zijn met het doel het duurzaam gebruik van water. Waarbij voor de toegepaste technieken geldt dat rekening wordt gehouden met de aanpak en methode waarop de installatie wordt ontworpen, gebouwd, onderhouden en geëxploiteerd en dat de betrokken technieken, kosten en baten in aanmerking genomen, economisch en technisch haalbaar in de betrokken context kunnen worden toegepast.

Na succesvolle afronding van het project is op 4 recreatiebedrijven geëxperimenteerd met mogelijke toepassingen duurzamer watergebruik. Bij succesvolle resultaten uit de pilots, zullen vervolginvesteringen volgen van de 4 recreatiebedrijven gericht op structurele implementatie van duurzame watersystemen. Deze investeringen dragen bij aan de verduurzaming van het toeristisch product Zeeland, aansluitend op de provinciale doelstellingen op het gebied van duurzaamheid, circulariteit, Klimaatadaptatie en vrijetijdseconomie.

5.2 Aandachtspunten & risico's

De risico's rond de innovatie en het afbreukrisico als innovaties falen blijft aanwezig echter door het uitvoeren van een pilot waarbij de gasten aan kunnen geven wat zij belangrijk vinden in hun verblijfsperiode wordt dit sterk gereduceerd.

Een ander belangrijk aandachtspunt is het risico voor de sector om de continuïteit en de kwaliteit te kunnen waarborgen van de het water. Kunnen (seizoens)pieken in het watergebruik worden op gevangen? En hoe blijft het systeem van hergebruik in tact in tijden van droogte. Een mogelijkheid om deze risico's te ondervangen is om het water te bufferen.

De corona crisis en de eventueel daarmee gepaard gaande geheel of gedeeltelijke sluiting van recreatiebedrijven, heeft zijn effecten op het toeristische seizoen en het aantal gasten dat wordt ontvangen. Hierdoor kan het vermogen (en de bereidheid) van bedrijven om te investeren in duurzame ontwikkelingen sterk worden beperkt.

Daarnaast zijn er een aantal andere belangrijke aandachtspunten:

- **Samenwerking met de waterketen** Wil men circulair watergebruik stimuleren dan is het noodzakelijk dat er een goede afstemming moet zijn tussen verschillende organisaties en bijvoorbeeld het Waterschap Scheldestromen. Het is noodzakelijk om eventuele belemmeringen in regelgeving en gebruiken vroegtijdig te kunnen tackelen.
- **Economisch** Bij het uitdenken en uitwerken van een circulair waterproject is kostenefficiëntie een belangrijke parameter in het nemen van investeringsbeslissingen. Projecten kunnen omwille van de hoge investeringskosten, mogelijk alleen maar worden uitgerold met subsidies. Wil het beleid meer circulaire projecten op het terrein gerealiseerd krijgen dan is kostenefficiëntie belangrijk.
- **Sociaal** Perceptie ten aanzien van afvalwater is vaak negatief. Tijdens een vakantieverblijf staat genieten en beleving centraal. De vraag is hoe gasten de ontwikkeling, realisatie en gebruik van hergebruik / waterinstallaties ervaren. Of dit effect heeft op hun vakantiebeleving tijdens het verblijf, en of er effect is op de bewustwording rondom watergebruik en verduurzaming in algemene zin. . Daarom is, zoals binnen dit project ook gebeurt, het betrekken van de gast en het ontwikkelen van de communicatie van essentieel belang voor het slagen van het project. (en structurele inbedding binnen de recreatiebedrijven)

5.3 Omgevingsanalyse

Alhoewel de verwachte groei van toerisme voor de komende jaren mooie groeikansen biedt voor ondernemers in de sector, zeker in het kustgebied, is het een uitdaging om deze economische ontwikkeling in balans te laten plaatsvinden met de omgeving. De uitdaging voor het toerisme in Zeeland is dan ook om de bedrijfstak op een toekomstbestendige manier te laten doorontwikkelen. Verduurzaming van de sector is daarbij een belangrijke opgave. Belangrijke maatschappelijke opgaven als de Regionale Energie Strategie (RES) en Klimaatadaptatie zullen effect hebben op de sector; omgekeerd kunnen toeristische bedrijven hier een significante bijdrage aan leveren.

De toeristische sector in Zeeland loopt voorop in toepassingen op circulair gebied ten opzichte van andere toeristische bestemmingen in Nederland en West-Europa. Om deze koppositie vast te houden, en verdere stappen te zetten op het gebied als duurzame bestemming, is de wens vanuit de sector om ook op het vlak van energietransitie (hergebruik, besparing) ontwikkelingen te stimuleren. Vanuit ondernemers is vooral behoefte aan onafhankelijk advies om de juiste stappen te zetten. Eerdere programma's en projecten gericht op toeristische ondernemers laten zien dat een aanpak via individuele pilots gecombineerd met een collectief bewustwordingsprogramma, een effectieve manier is om de ondernemers in de toeristische sector te informeren, enthousiasmeren en tot actie aan te zetten. Zowel vanuit provinciaal beleid gestimuleerd is middels een aantal programma's en projecten reeds ingezet op verduurzaming:

- Circulair bouwen: tweetal pilotbedrijven die circulaire accommodaties hebben ontwikkeld
- Circulaire beleving: 15 recreatiebedrijven hebben toepassingen binnen hun bedrijfsvoering gerealiseerd (evt. link naar film)
- Interreg FACET: Facilitate the Adoption of Circular Entrepreneurship of the tourism & leisure sector/ circulaire toepassingen binnen toeristische bedrijven (o.a. afvalreductie)
- RES tafel recreatief vastgoed

Naast bovengenoemde projecten, is ook het Fonds Verblijfsrecreatie Zeeland B.V. beschikbaar voor financiering van plannen op het gebied van duurzaamheid. Wanneer de pilots succesvol worden uitgevoerd, en ondernemers vervolginvesteringen willen doen voor verdere realisatie van duurzame watersystemen biedt het Fonds Verblijfsrecreatie mogelijkheden voor financiering hiervan.

Op het gebied van verduurzaming rondom water zijn technieken beschikbaar, maar nog niet of weinig toegepast op recreatiebedrijven. Water is een eerste levensbehoefte en moet dus gegarandeerd veilig zijn. De hoge kwaliteit van water kan behaald worden dankzij uitgebreid onderzoek en de inzet van vele installaties die grondwater, oppervlaktewater en - steeds vaker - brakwater zuiveren / behandelen tot schoon drinkwater. Dit gebeurt met traditionele technieken, maar ook steeds vaker met nieuwe technieken.

Dit gaat echter niet vanzelf en vraagt om een actieve aanpak en samenwerking binnen de vrijetijdsector. Samenwerking is nodig, omdat waterbewustzijn van gebruikers (ondernemers en gasten) nog relatief laag is. Mede hierdoor is er beperkt inzicht in de (ontwikkeling van) het verbruik van specifieke groepen en de effectiviteit van mogelijke maatregelen binnen de recreatiesector om het waterverbruik in Zeeland te verminderen.

De landelijke brancheorganisatie HISWA-RECROON bevestigt dat er landelijk nog weinig tot geen toepassing is door bedrijven in de vrijetijdsector op het gebied van duurzaam watergebruik. Hij juicht de innovatieve wijze van toepassen van technieken in de sector toe.

Dit project geeft hiermee verdere invulling aan beleidsagenda's en aanbevelingen voor de transitie naar een circulaire economie. Dit impliceert dat de waterkringloop sneller en meer lokaal wordt gesloten.

6. Economische waarde

6.1 Economisch perspectief projectpartners

Wanneer dit project succesvol is afgerond zal er op verschillende aspecten economische meerwaarde worden gecreëerd:

1. Voor de projectpartners biedt dit project een aantrekkelijk bedrijfseconomisch perspectief. Mogelijk kunnen zij een hogere prijs vragen voor een overnachting.

2. Heel direct betekent dit voor de deelnemende projectpartners/recreatiebedrijven dat zij de kosten voor water en energie kunnen terugdringen, maar vooral ook dat zij bijdragen aan een duurzame ontwikkeling in het algemeen en van hun bedrijf in het bijzonder. Hetgeen ook blijkt uit de motivatie (zie hoofdstuk 3 over de aanvragers) om deel te nemen aan dit project.
3. Tevens kan de recreatiesector in Zeeland profiteren van de uitkomsten van dit project; Zij krijgen toegang tot een innovatief en functioneel plan van aanpak voor de implementatie van duurzame, circulaire technieken en mogelijkheden om het watergebruik te verminderen of te hergebruiken.

Business case

Zoals eerder is geschetst is het voor recreatiebedrijven belangrijk een perspectief te hebben op een sluitende business case. Onderstaand een mogelijke opzet.

Hergebruik van water			
Gemiddeld waterverbruik verblijfsrecreant (excl. zwembadwater) ¹		100	ltr/gast/dag
Per 10 gasten is het verbruik		1	m3/dag
Kosten voor inname, lozingskosten & energie (verwarmen van water etc.) bedragen ²	€	5,00	€/m3
Kosten waterverbruik verblijfsrecreant	€	0,50	gast/dag

1) Bron: Best Environmental Practices Tourism Sector (EU commissie)

2) Bron: Navraag bij een tweetal watertech bedrijven in Zeeland

	Overnachtings-eenheden	Besparing waterverbruik		
		10%	15%	25%
Investeringsruimte o.b.v. besparing waterverbruik en beschikbaar voor afschrijvingskosten, onderhoud, rente, etc.	150	€ 8.213	€ 12.319	€ 20.531

*uitgangspunten in bovenstaande berekening is een gemiddelde aantal van 4 personen per eenheid/nacht en een bezettingsgraad van 75% (om rekening te houden met seizoensinvloeden).

De case is doorgerekend met een besparing op het waterverbruik van respectievelijk 10%, 15% en 25%. Voor een recreatiebedrijf met 150 eenheden die een besparing op het waterverbruik realiseert van 10% levert dit het volgende op jaarbasis op: $150 \times 4 \times € 0,50 \times 10\% \times 75\% \times 365 \text{ dagen} = € 8.213$. Met andere woorden, de (kostenneutrale) ruimte om te investeren in een voorziening om het duurzaam (her)gebruik van water mogelijk te maken bedraagt € 8.213. Dit is de financiële ruimte voor de kapitaalslasten (rente, afschrijving etc.), maar ook om het jaarlijkse onderhoud te kunnen plegen.

Als, uitgaande van het bovenstaande voorbeeld een investering van € 200.000 in installaties en voorzieningen voor water (her)gebruik wordt gedaan, tegen een rente van 3% per jaar, levert dat al een rentelast van € 6.000 op.

Naarmate een camping meer eenheden (en derhalve een groter oppervlakte) heeft, neemt echter ook de benodigde investering toe. Evenzo neemt de investering toe naarmate men een grotere besparing wil bereiken.

Dit toont aan dat het belangrijk is om vooraf goed inzicht te krijgen in “de beste investering”, die het meest effectief is en de grootste mogelijke besparing oplevert. Door middel van demonstraties en pilots kan dit worden onderzocht. Daarbij is de subsidie nodig om dit mogelijk te maken.

Wellicht dat gasten bereid zijn, indien de camping de duurzaamheidsmaatregelen goed kan communiceren, een hogere prijs/nacht/gast willen betalen. Daardoor kan de haalbaarheid van de investeringen worden vergroot. Het inbeeld brengen van de beleving, en effecten van deze demonstraties zijn eveneens onderwerp van dit project.

6.2 Economisch perspectief Zeeland:

De maatschappelijke druk om op een duurzame wijze de bedrijfsprocessen in te richten ligt hoog. Klimaatverandering en –adaptatie versterken de noodzaak voor recreatieondernemers om hier werk van te maken. Binnen dit project wordt een nieuwe meerwaarde productieketen ontwikkeld, zodoende dat op een duurzame wijze, water kan worden hergebruikt en kan worden gerealiseerd.

Duurzaamheid brengt competitief voordeel en stuwt innovatie. De aanvragers zijn ervan overtuigd dat werken aan duurzaam ondernemen de sector (inter)nationaal een competitief voordeel geeft. Duurzaam ondernemen brengt een positievere imago, een efficiënter kostenbeheer, een sterkere servicekwaliteit, meer gelukkige medewerkers en meer tevreden klanten. Bovendien zijn zij ervan overtuigd dat duurzaam ondernemen een belangrijke motor is voor innovatie. Dit motiveert hen om in dit project te participeren om deze overtuiging te onderbouwen.

Zodoende draagt dit project bij aan de versterking van de Zeeuwse economie, doordat de recreatie sector erg belangrijk is voor de Zeeuwse economie. Een belangrijk aspect van het project is dat vanuit de markt wordt geredeneerd en van aanvang aan afnemers en gasten worden betrokken bij het bepalen van de voorkeuren en daarmee de economische kansen van de ontwikkelde diensten en producten in de markt.

Wanneer dit project succesvol wordt uitgevoerd zal onder andere de werkgelegenheid toenemen. De Zeeuwse recreatiesector zal in staat zijn de decentrale waterzuivering efficiënt en rendabel op te nemen in haar infrastructuur, waarbij een circulair verdienmodel kan worden ontwikkeld.

6.3 Meerwaarde voor Zeeland: directe aansluiting bij Zeeuwse doelstellingen

Dit project draagt direct bij aan en heeft een meerwaarde voor Zeeuwse doelstellingen ten aanzien de ontwikkeling van een circulaire economie.

In het ‘Omgevingsplan Zeeland’ is het volgende opgenomen: “De komende jaren willen we de theorie over ‘circulaire economie’ verder vertalen naar de dagelijkse ondernemerspraktijk. Daarom ondersteunen wij bedrijven. We doen dat bijvoorbeeld met het ontwikkelen van (verdien)modellen, bij de opzet van nieuwe bedrijfsprocessen en de (her)ontwikkeling van producten en productieprocessen. We kijken met name naar de voorlopers binnen kansrijke sectoren zoals chemie, agro & food, maintenance en logistiek. Maar ook in verblijfsrecreatie is veel mogelijk. Een deel van de bedrijven is verouderd en de sector heeft te maken met snelle trends. Gasten stellen eigenlijk elke tien jaar andere eisen aan de accommodatie. Een circulaire aanpak zorgt ervoor dat sneller kan worden ingespeeld op veranderende wensen en levert mogelijk tegelijk ook een unieke beleving.

We bouwen kennis op over nieuwe circulaire verdienmodellen met het bedrijfsleven en kennisinstellingen. De opgebouwde kennis willen we delen. We betrekken het enthousiasme en de kennis en expertise van organisaties in de transitie naar een circulaire economie”.

7. Passendheid bij doelstelling

7.1 Locatie

De ontwikkeling en uitvoering van de demonstraties vindt plaats op vier recreatiebedrijven, gelegen in de gemeenten Noord-Beveland, Sluis en Veere (twee bedrijven). Impuls zorgt voor een brede disseminatie van de resultaten richting ondernemers in de vrijetijdsector door heel Zeeland. Het Kenniscentrum Kusttoerisme zal als kennispartner eveneens betrokken zijn bij het project. Zij richt zich met name op 'de gast' en zal resultaten met conclusies en aanbevelingen ten aanzien van communicatie met gasten opleveren.

7.2 Aansluiting innovatieprogramma Zeeland

De subsidieregeling Zeeland in stroomversnelling stimuleert duurzame netwerken en samenwerkingsverbanden (zoals Kennis- en Innovatienetwerken) binnen de belangrijke Zeeuwse sectoren tot het uitvoeren van projecten. Door het aanjagen van projecten wordt innovatie gestimuleerd, kennis gebundeld en samenwerking bevorderd in en tussen de sectoren.

Dit project sluit aan bij de volgende strategische agenda's:

- **Water en Energie**

In de energie en water sector geldt de Economische agenda 2017-2021, Provincie Zeeland (Hoofdstuk 2.4 energietransitie en circulaire economie) als leidraad en het Werkprogramma Energietransitie en Circulaire Economie 2018.

- **Vrijetijdseconomie**

In de vrijetijdsector is de Strategische Toeristische Agenda voor Zeeland van kracht en de Economische agenda 2017-2021, Provincie Zeeland (Hoofdstuk 2.1 Beleef Zeeland).

Met de economische agenda 2017-2021 beoogt de Provincie Zeeland de recreatie en toeristische sector te verbinden met de natuur (hfdst 2.1 Beleef Zeeland). Tevens is het streven om circulaire verdienmodellen te ontwikkelen en ondernemers te helpen "hun bedrijfsprocessen anders in te richten" (hfdst 2.4 Energietransitie & circulaire economie).

Dit project sluit hier nauw bij aan en heeft als doel de demonstratie en uitrol van initiatieven in Zeeland, die het hergebruik van water stromen op campings en recreatiebedrijven stimuleren en zo bij te dragen aan innovatie en de totstandkoming van een circulaire economie. Een circulaire aanpak zorgt ervoor dat vlugger kan worden ingespeeld op veranderende wensen en levert mogelijk ook een unieke beleving.

Aansluiting bij strategische agenda

Met dit project wordt aangesloten bij het strategiedocument TOZ 2019-2025 van Toeristisch Ondernemend Zeeland (TOZ). Hierin is duurzaamheid en energietransitie één van de speerpunten. Het kosteneffectief (her)gebruiken van water dat op campings is toe te passen, sluit nauw aan bij het streven om in 2025 de Zeeuwse ondernemers in staat te stellen om "de exploitatie op een duurzame circulaire wijze te laten plaatsvinden en ook de gast hierbij te betrekken én de communicatie hierop te richten, zodat sprake is van Sustainable happiness: De Zeeuwse toerist voelt de duurzaamheid in de kwaliteitsbeleving";

Daarnaast sluit dit project aan op de Strategische Agenda Toerisme Zeeland 2020-2030 van TUA, TOZ, gemeenten en provincie. In deze innovatie-agenda voor de sector in Zeeland is één van de doelstellingen 'zorgdragen voor een gezonde en vitale toeristische bedrijfstak met investeringsvermogen'.

Door aan te sluiten bij deze strategische agenda's draagt het project bij aan het versterken van de economische structuur in Zeeland met een gezamenlijke missie om "het stimuleren (innoveren en verduurzamen) van de Zeeuwse vrijetijdsector, waarbij de balans tussen economische spin-off, landschap, gasten én inwoners gewaarborgd wordt". De sector wil innovatief ondernemerschap

stimuleren onder andere door het 1) Stimuleren van cross-overs en samenwerking, en 2) verduurzamen van ondernemingen (circulaire economie, energietransitie, klimaatadaptatie)

Cross-over

Het is de ervaring van TUA-TOZ dat de aanpak via pilot projecten van enkele bedrijven een nuttige manier is om bewustwording van andere bedrijven te stimuleren. Middels kennisdeling van ervaringen uit de pilots, door ondernemers-voor ondernemers, beoogt dit project een structurele verandering te realiseren op het vlak (cross-overs) van verduurzaming, circulaire economie en klimaatbestendig ondernemen.

7.3 Thema's

Onderhavig project past goed binnen de thema's van de aanjaagregeling Zeeland in Stroomversnelling. Het project richt zich op de vrijetijdssector en heeft raakvlakken met de thema's circulair/biobased economy en vestigingsklimaat.

Het project draagt bij aan het van verwezenlijken van de economische potentie van de Zeeuwse vrijetijdssectoren zorgt zodoende voor behoud en mogelijk nieuwe bedrijvigheid en werkgelegenheid in de regio. Daarnaast levert het project een bijdrage aan de verduurzaming van de vrijetijdssector.

7.4 Eenmalig project

Het betreft een eenmalig project. Wanneer de benodigde demonstraties zijn ontwikkeld en succesvol gedemonstreerd, is het project afgerond. Het betreft een sprongsgewijze demonstratie voor het op rendabele wijze (her)gebruiken van diverse waterstromen binnen een recreatiebedrijf met een uniek meerwaarde concept, waardoor dit project als eenmalig kan worden bestempeld. Activiteiten worden na afloop geborgd in de bedrijfsvoering van de recreatiebedrijven. Daarnaast zullen Impuls, Kenniscentrum Kusttoerisme en TOZ de opgedane ervaringen delen met overige (geïnteresseerde) bedrijven in de sector middels borging in het Aanjaagprogramma (advies, ondersteuning)

7.5 Geen reguliere bedrijfsvoering

Het project betreft zowel voor de projectpartners geen reguliere bedrijfsvoering. Er wordt namelijk projectmatig innovatie uitgevoerd. De reguliere bedrijfsvoering van de projectpartners betreft de exploitatie van een camping/recreatiebedrijf.

Dit project richt zich op het ontwikkelen en demonstreren van innovatieve en modulaire watersystemen die op recreatiebedrijven kunnen worden ingezet, zodat separate waterstromen kunnen worden hergebruikt. Deze innovatie valt buiten de reguliere werkzaamheden van de commerciële verkoop van bovengenoemde projectpartners en gaat zelfs een stap verder dan reguliere bedrijfsvoering, omdat voor eigen rekening en risico aan een innovatief demonstratieproject wordt deelgenomen, en de bedrijven zijn zodoende nauw betrokken bij alle stappen van het innovatietraject.

8. Begroting

Projectkosten naar kostensoort	Camping Weltevreden	Camping De Paardenkreek	SC Groede	Camping Olmenveld	Kenniscentrum Kusttoerisme	Impuls	Totalen
Loonkosten (uurtarief = 1,2% van het brutosalaris)	€ 36.486	€ 30.933	€ 37.260	€ 35.570	€ 17.496	€ 86.272	€ 244.016
Afschrijvingskosten (indien van toepassing)	€ 9.000	€ 7.000	€ 13.500	€ 29.085	€ -	€ -	€ 58.585
Kosten derden (aanschaf, inhuur advies, etc.)	€ 70.750	€ 48.825	€ 69.900	€ 56.000	€ 2.450	€ 12.500	€ 260.425
Opbrengsten (-/-)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Totale subsidiabele kosten excl. btw*	€ 116.236	€ 86.758	€ 120.660	€ 120.655	€ 19.946	€ 98.772	€ 563.027
Niet subsidiabele projectkosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Totale projectkosten exclusief btw	€ 116.236	€ 86.758	€ 120.660	€ 120.655	€ 19.946	€ 98.772	€ 563.027
Dekking							
Subsidie	€ 41.290	€ 30.818	€ 42.861	€ 42.860	€ 7.085	€ 35.086	€ 200.000
Eigen inbreng projectpartners	€ 74.946	€ 55.939	€ 77.799	€ 77.796	€ 12.861	€ 63.686	€ 363.027

Voor detailbegroting per projectpartner zie (separate) bijlage Begroting

Samenvatting begroting

Kostensoort	Bedrag
Loonkosten	€ 244.016
Afschrijvingen	€ 58.585
Kosten Derden	€ 260.425
Totaal subsidiabel kosten	€ 563.027

In onderstaande tabel de financiering van de begrote kosten.

Dekking	Percentage	
Gevraagde subsidie	€ 200.000	36%
Eigen inbreng projectpartners	€ 363.027	64%
Totaal	€ 563.027	100%

Meerjaren liquiditeitsplanning	2021		2022		2023	Totaal
Camping Weltevreden	€ 27.206	€ 81.116	€ 7.914	€ 116.236		
Camping De Paardekreek	€ 68.180	€ 13.905	€ 4.673	€ 86.758		
SC Groede	€ 85.435	€ 26.935	€ 8.290	€ 120.660		
Camping Olmenveld	€ 77.130	€ 29.970	€ 13.555	€ 120.655		
Kenniscentrum Kusttoerisme	€ 9.578	€ 4.536	€ 5.832	€ 19.946		
Impuls Zeeland	€ 38.285	€ 38.560	€ 21.927	€ 98.772		
TOTAAL	€ 305.814	€ 195.022	€ 62.191	€ 563.027		

Bijlage 1: Activiteiten

Werkpakketten

Werkpakket 1	
Circulair gebruik van water	
Omschrijving	Strandcamping Groede wil de komende jaren duurzaamheid circulariteit steeds verder inpassen in haar bedrijfsprocessen. Het verpompen van het afvalwater en een deel van het regenwater over een grote afstand draagt niet bij aan deze doelstelling. Op dit moment is grijs en zwart water niet gescheiden in de infrastructuur. Door het aanbieden van privé sanitair op de kampeerplaatsen zou de recycling van douche water kunnen leiden tot een geheel nieuwe circulaire oplossing. Minder water verbruik en minder pompenergie. Het doel is om al het verbruikte water op het eigen terrein een nieuwe functie te kunnen geven.
Betrokken partijen	Strandcamping Groede neemt het voortouw in de ontwikkeling. Economische Impuls, Kenniscentrum kusttoerisme zijn als kennispartners eveneens betrokken.
Activiteiten	In het werkpakket wil Strandcamping Groede: – een oplossing ontwikkelen voor het circulaire gebruik van grijs douche water in privé sanitair op campingplaatsen. Hoe kan dit op een economische manier mogelijk in combinatie met het natuurswembad. – Door middel van pilots aantonen dat de waterkwaliteit voldoende is voor de suppletie van het natuurswembad. – Een slimme manier vinden voor het inzamelen van het water in combinatie met de inrichting van het privé sanitair. – Aantonen dat doormiddel van een on-site demonstratie dat de opzet een werkbare strategie is.
Resultaten	– Circulair sanitair ontwikkeld dat aansluit op een duurzame integratie op de camping. Het water dat geproduceerd wordt is direct bruikbaar voor diverse functies; – Gasten zijn betrokken bij de ontwikkeling om de effecten ten aanzien van de bewustwording en vakantiebeleving te monitoren; – Een communicatieplan en aanbevelingen zijn gerealiseerd.

Werkpakket 2	
Hergebruik van water	
Omschrijving	Thans moet per bezoeker 30 liter worden gesuppleerd (vers water toegevoegd). In deze demonstratie wil De Paardekreek het zwembadwater (her)gebruiken en zo een besparing realiseren. Zo mogelijk wil ze ook het regenwater van gebouwen hergebruiken in het sanitair gebouwen. Het water stroomt nu het Veerse meer in.
Betrokken partijen	De Paardekreek , Economische Impuls, Kenniscentrum Kusttoerisme
Activiteiten	In het werkpakket wil De Paardekreek: - (her)gebruik van het zwembadwater realiseren voor suppletie, waarbij dit zo mogelijk via een zandfilter wordt teruggespoeld om zo minder vers water toe te hoeven voegen.
Resultaten	– Suppletiewater (her)gebruiken voor het zwembadwater en/of als dit niet mogelijk mocht zijn t.b.v. sanitair. – Gasten zijn betrokken bij de ontwikkeling om de effecten ten aanzien van de bewustwording en vakantiebeleving te monitoren; – Een communicatieplan en aanbevelingen zijn gerealiseerd.

Werkpakket 3	
Zuivering waterstromen t.b.v. hergebruik	
Omschrijving	De inzet & buffering regenwater voor grijswater in combinatie met het kwel (grond)water uit de duinen; Hiermee toiletten doorspoelen en bevoeding van de beplanting. Omgerekend ongeveer 3000m3 water. Het kwelwater is zout en ijzerhoudend. Ontzilt en ontijzeren is de uitdaging.
Betrokken partijen	Camping Weltevreden , Economische Impuls, Kenniscentrum Kusttoerisme
Activiteiten	In het werkpakket wil Camping Weltevreden :

	- Een ontzilting/ontijzeringsprocedé; - Het pilotinstallatie bouwen; - Het ombouwen van de sanitaire unit naar een gescheiden watercircuit. - Legionellabeheersplan en advies inwinnen van Aqua DS om dit uit te kunnen en mogen voeren. - Stuurmogelijkheid om tijdens piekproductie-uren van de zonnepanelen water te zuiveren.
Resultaten	- Een waterzuivering voor het gebruik van zout en ijzerhoudend water om zo het gebruik van drinkwater te verminderen voor toiletspoeling, wasmachines en water voor beplanting. - Gasten zijn betrokken bij de ontwikkeling om de effecten ten aanzien van de bewustwording en vakantiebeleving te monitoren; - Een communicatieplan en aanbevelingen zijn gerealiseerd.

Werkpakket 4 Verantwoorde lozing en/of hergebruik door anderen	
Omschrijving	Camping Olmenveld heeft een pilot ontwikkeld om de zuivering van water geschikt te maken voor lozing op oppervlakte water. Dit water willen zij via een bassin door kunnen zetten naar de landbouw sector. Het laatste en moeilijkste deel dat nog moet worden gezuiverd zijn de medische resten uit het gezuiverde afval water. Anders zou herbruikbaar water gewoon worden geloosd op het riool. Dit past niet in een circulaire economie.
Betrokken partijen	Camping Olmenveld , Economische Impuls, Kenniscentrum Kusttoerisme
Activiteiten	- Er is een pilot uitgevoerd om medische resten uit het water te halen. Deze module zal worden geïmplementeerd in de reeds bestaande installatie.
Resultaten	- Aan het einde van het project zal uit het rioolwater een water product zijn gerealiseerd wat geschikt is voor lozing op oppervlakte water en wat tevens geschikt is om aan agrariërs te worden geleverd voor bevoeien van de akkers. - Daarnaast zijn er ook mogelijkheden om dit te leveren aan gemeentes om de voetbalvelden te bevoeien in droge tijden. - Gasten zijn betrokken bij de ontwikkeling om de effecten ten aanzien van de bewustwording en vakantiebeleving te monitoren; - Een communicatieplan en aanbevelingen zijn gerealiseerd.

Werkpakket 5 Disseminatie & kennisdeling, penvoering en management	
Omschrijving	Dit werkpakket behelst het volledige projectmanagement en de disseminatie van projectresultaten. Activiteiten die hieronder verstaan worden zijn: meetings tussen de projectpartners, gezamenlijke beslismomenten, bijsturen van het project, verslaglegging, gestructureerde kennisuitwisseling en de organisatie van publiek toegankelijke informatiedagen en communicatie
Betrokken partijen	Alle projectpartners. Verantwoordelijkheid van het projectmanagement ligt bij Economische Impuls Zeeland
Activiteiten	Onderhavig werkpakket behelst de volgende concrete taken: - Evalueren resultaten (mogelijke bijsturing), ca. elke 4 maanden; - Kennisuitwisseling tussen sector en projectpartners. - Organisatie van openbare informatiebijeenkomsten/open dagen - Ontwikkeling communicatietools en middelen - Verslaglegging, rapportages, contact met subsidiegever
Resultaten	Voornaamste resultaat van onderhavig werkpakket is de succesvolle uitvoer van het project en kennisdeling van de resultaten. Hiertoe worden de volgende concrete resultaten nagestreefd: - Inspiratietoer voor sector & branche langs de diverse demonstraties; - Nieuwsbrieven; uitingen op social media - Inspiratiefilmpjes per locatie voor het delen van de resultaten en opzet van de demonstraties voor zowel gasten als de sector. - Communicatieplan en -aanpak - Rapportages incl. eindverantwoording conform ZiS vereisten

Werkpakket 6	Kennisdeling & onderzoek naar effecten op vakantiebeleving en bewustwording
Omschrijving	Veel mensen zijn zich nog niet bewust van de schaarste van water en vooral op vakantie willen mensen zorgeloos genieten. Maar juist tijdens een vakantie kunnen mensen laagdrempelig kennismaken met allerlei duurzame maatregelen, zoals het zorgvuldig omgaan met water. Vraag is of en welke invloed zulke duurzaamheidsmaatregelen hebben op de vakantiebeleving van campinggasten. Daarnaast is de vraag of dit soort maatregelen bijdragen aan de bewustwording van mensen ten aanzien van waterschaarste en duurzaamheid.
Betrokken partijen	Alle projectpartners. Verantwoordelijkheid ligt bij HZ Kenniscentrum voor Kusttoerisme
Activiteiten	Onderhavig werkpakket behelst de volgende concrete taken: - Gedurende dit project onderzoekt HZ Kenniscentrum Kusttoerisme daarom welke effecten de demo's hebben op vakantiebeleving en bewustwording. Hiertoe wordt een online vragenlijst ontwikkeld, die de deelnemende ondernemers voorleggen aan hun gasten. - HZ Kenniscentrum Kusttoerisme analyseert de resultaten van deze vragenlijst en vervat dit in een rapportage met conclusies en aanbevelingen ten aanzien van communicatie richting gasten.
Resultaten	- Rapportage over effecten van demoprojecten Duurzaam water op vakantiebeleving en bewustwording gasten, inclusief aanbevelingen op welke wijze ondernemers hierover het beste kunnen communiceren. - Na het project zal HZ Kenniscentrum Kusttoerisme deze uitkomsten uitdragen naar het volledige werkveld.

Projectkosten naar kostensoort	Camping Weltevreden	Camping De Paardenkreek	SC Groede	Camping Olmenveld	Kenniscentrum Kusttoerisme	Impuls	Totalen
Loonkosten (uurtarief = 1,2% van het brutosalaris)	€ 36.486	€ 30.933	€ 37.260	€ 35.570	€ 17.496	€ 86.272	€ 244.016
Afschrijvingskosten (indien van toepassing)	€ 9.000	€ 7.000	€ 13.500	€ 29.085	€ -	€ -	€ 58.585
Kosten derden (aanschaf, inhuur advies, etc.)	€ 70.750	€ 48.825	€ 69.900	€ 56.000	€ 2.450	€ 12.500	€ 260.425
Opbrengsten (-/-)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Totale subsidiabele kosten excl. btw*	€ 116.236	€ 86.758	€ 120.660	€ 120.655	€ 19.946	€ 98.772	€ 563.027
Niet subsidiabele projectkosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Totale projectkosten exclusief btw	€ 116.236	€ 86.758	€ 120.660	€ 120.655	€ 19.946	€ 98.772	€ 563.027
Dekking							
Subsidie	€ 41.290	€ 30.818	€ 42.861	€ 42.860	€ 7.085	€ 35.086	€ 200.000
Eigen inbreng projectpartners	€ 74.946	€ 55.939	€ 77.799	€ 77.796	€ 12.861	€ 63.686	€ 363.027

Loonkosten	€ 244.016
Afschrijvingen	€ 58.585
Kosten Derden	€ 260.425
Totaal subsidiabel kosten	€ 563.027

Dekking	Percentage	
Subsidie	€ 200.000	36%
Eigen inbreng projectpartners	€ 363.027	64%
Totaal	€ 563.027	100%

Meerjaren liquiditeitsplanning	2021	2022	2023	Totaal
Camping Weltevreden	€ 27.206	€ 81.116	€ 7.914	€ 116.236
Camping De Paardenkreek	€ 68.180	€ 13.905	€ 4.673	€ 86.758
SC Groede	€ 85.435	€ 26.935	€ 8.290	€ 120.660
Camping Olmenveld	€ 77.130	€ 29.970	€ 13.555	€ 120.655
Kenniscentrum Kusttoerisme	€ 9.578	€ 4.536	€ 5.832	€ 19.946
Impuls Zeeland	€ 38.285	€ 38.560	€ 21.927	€ 98.772
TOTAAL	€ 305.814	€ 195.022	€ 62.191	€ 563.027

CAMPING WELTEVREDEN

EIGEN UREN

PILOT ONTWIKKELING & UITVOERING			2021		2022		2023		TOTAAL
Activiteiten	Omschrijving	Planning	medewerker	projectleider	medewerker	projectleider	medewerker	projectleider	
Voorbereidingen pilot	Offerte uitvraag, planvorming, etc.	Feb 2021 - April 2021	0	50					50
Ontwerpen pilot	Concept ontwikkeling & engineering	Feb 2021 - Juli 2021	0	50					50
Uitvoering pilot:	Realisatie van de pilot	Nov 21 - Dec 2022	85	100	85	100			370
Monitoring & testen	Na realisatie van de pilot vindt er een fase van testen en monitoring plaats. Monitorings etc.	Mrt 22 - Apr 23	0	0	35	15	20	15	55
			85	200	120	115	70	15	525
			Uurtarief	€ 36	€ 60	€ 36	€ 50	€ 36	€ 60
			Loonkosten	€ 3.060	€ 12.000	€ 4.320	€ 5.900	€ 720	€ 900
									€ 27.900
MANAGEMENT & KENNISOELEN									
Activiteiten	Omschrijving								
Consensium overleg	Periodiek overleg m.b.t. voortgang van het project; 1x/2 maanden (= 6 x 2) kennisuitwisseling met de sector (4x/jr. *3)	feb 21 - juni 2023		12		12			6
Open dagen/ informatiebijeenkomsten	1x	feb 21 - juni 2023	6	6	6	6	4		2
Informatievoorziening t.b.v. gasten	Onderzoek t.a.v. de beleving van de gasten, enquêtes (1,5u/wk x 50 wk)	feb 21 - juni 2023	25	20	25	20	7,5	15	112,5
			31	58	31	34	11,5	23	172,5
			Uurtarief	€ 36	€ 60	€ 36	€ 60	€ 36	€ 60
			Loonkosten	€ 1.116	€ 2.280	€ 1.116	€ 2.280	€ 414	€ 1.380

KOSTEN DERDEN

PILOT ONTWIKKELING & UITVOERING			2021		2022		2023		Totaal
Activiteiten	Omschrijving	Eenheid							
Aanschaf pompen		3 aantal	€ 4.000	€ 12.000					
Aanleg leidingwerk (graven)		300 m2	€ 50	€ 15.000					
Infra t.b.v. ontzitting; zand/puin		1 aantal	€ 4.000	€ 4.000					
Infra t.b.v. ontzitting; leidingen		1 aantal	€ 6.000	€ 6.000					
Infra t.b.v. ontzitting; Stroomvoorziening		1	€ 12.500	€ 12.500					
Huist machines		1	€ 2.000	€ 2.000					
				€ 51.500					
Waarborging ontzittingsinstallatie	Afschrijving in 10 jaar: 10%/p	10%	€ 90.000	€ 9.000					
Arbeid (externe inhuur)									
Engineering & waternettechnologie		250 Uren	€ 70	€ 17.500					
Planvorming/vergunningen		20 Uren	€ 75	€ 1.500					
				€ 19.000					
Totaal			2021	2022	2023	Totaal			
Loonkosten			€ 38.450	€ 38.616	€ 3.414	€ 80.480			
Kosten derden			€ 3.750	€ 62.000		€ 70.750			
Afschrijvingskosten			€ -	€ 4.500	€ 4.500	€ 9.000			
Totaal subsidiebare projectkosten			€ 27.206	€ 81.116	€ 7.914	€ 116.236			

Berekening uurtarief	Bruto salaris	uurloon (bruto salaris x 1,2%)	
Medewerker	€ 3.000	€	36
Projectleider (eigenaar camping)	€ 5.000	€	60
Toelichting: het gemiddelde salaris van de betrokken medewerkers is genomen om het uurtarief te berekenen.  (eigenaar van de camping) zal als projectverantwoordelijke binnen de camping fungeren. Op basis van zijn bruto salaris is het uurtarief bepaald.			
Het project onderscheidt een aantal fases van 'voorbereiding', 'ontwerp' tot 'monitoring en testen'. Ook zullen de projectpartners actief betrokken zijn bij de kennisdeling en het monitoren van de effecten door de Kenniscentrum Kusttoerisme. Voor deze activiteiten is een begroting van de ureninzet voor de campingshouders gemaakt over de looptijd van het project.			

DE PAARDEKREEK

EIGEN UREN

PILOT ONTWIKKELING & UITVOERING			2021		2022		2023		TOTAAL
Activiteiten	Omschrijving	Planning	medewerker	projectleider	medewerker	projectleider	medewerker	projectleider	
Voorbereidingen pilot	Offerte uitvraag, planvorming, etc.	Feb 2021 - April 2021	30	10					40
Ontwerpen pilot	Concept ontwikkeling	Feb 2021 - Juli 2021	10	20					30
Uitvoering pilot	Realisatie van de pilot	Maart 21 - Dec 2021	150	50					400
Monitoring & testen :	Na realisatie van de pilot vindt er een fase van testen en monitoring plaats. Monsternames etc.	Jan 22 - Dec 22	20	5	20	5	20	5	60
			410	85	20	5	20	5	530
			€ 35	€ 65	€ 35	€ 65	€ 35	€ 65	
			€ 14.350	€ 5.525	€ 700	€ 325	€ 700	€ 325	€ 21.925
MANAGEMENT & KENNISDELING									
Activiteiten	Omschrijving								
Consortium overleg	Periodiek overleg m.b.t. voortgang van het project; 1x/2 maanden (= 6 x 2)	Feb 21 - Juni 2023		12		12		6	30
Open dagen/ informatievereenkomsten	Kennisuitwisseling met de sector (4x/jr *3 u)	Feb 21 - Juni 2023	6	6	8	6	4	2	30
Informatievoorziening t.b.v. gasten	Onderzoek t.a.v. de beleving van de gasten, enquetes (1,5u/wk x 30 wk)	Feb 21 - Juni 2023	25	20	25	20	7,5	15	112,5
			31	38	31	38	11,5	23	172,5
			€ 35	€ 65	€ 35	€ 65	€ 35	€ 65	
			€ 1.085	€ 2.470	€ 1.085	€ 2.470	€ 403	€ 1.495	€ 9.008

KOSTEN DERDEN

PILOT ONTWIKKELING & UITVOERING			2021		2022		2023		TOTAAL
Activiteiten	Omschrijving	Eenheid	medewerker	projectleider	medewerker	projectleider	medewerker	projectleider	
Bouwkundige aanpassingen		1	€ 12.500,00	€ 12.500,00					€ 12.500,00
			Toelichting						
			T.b.v. de uitvoering van het project om het suppleren van het zwembadwater mogelijk te maken zijn er diverse kosten en aanschaffingen noodzakelijk, die buiten de uitvoering van deze demonstratie/pilot geen zelfstandige betekenis hebben. Een eerste indicatie van een watertech bedrijf levert deze inschatting op.						
Investering filtratiesysteem & membraanfilters	Afschrijving in 10 jaar: 10%/jr	20%	€ 35.000	€ 7.000					
			Om de pilot te kunnen uitvoeren zal De Paardekreek moeten investeren in een filtratiesysteem en de nodige (membraan)filters. Deze hebben een waarde buiten het project. Echter zijn wel noodzakelijk voor de uitvoering van deze pilot. O.b.v. de afschrijvingskosten (afschrijving in 10 jaar; een realisatie 2022 en een resterende looptijd van het project van 1,5 jaar) zijn deze subsidieerbare kosten opgenomen.						
Arbeid (externe inhuur)			2021		2022		2023		Totaal
Engineering, arbeid v.m installatie		500	€ 65,00	€ 32.500,00					
Externe expertise/texten/labo		45	€ 85,00	€ 3.825,00					
				€ 36.325,00					
Totaal			€ 23.430	€ 4.580	€ 2.923	€ 30.933			
Loonkosten			€ 43.000	€ 5.825	€ -	€ 48.825			
Kosten derden			€ 1.750	€ 3.500	€ 1.750	€ 7.000			
Totaal subsidieerbare projectkosten			€ 68.180	€ 13.905	€ 4.673	€ 86.758			

Berekening uurtarief	Bruto salaris	Uurloon (bruto salaris x 1,2%)
Medewerker (gemiddeld)	€ 2.900	€ 35
Projectleider (eigenaar camping)	€ 5.400	€ 65
Toelichting: het gemiddelde salaris van de betrokken medewerkers is genomen om het uurtarief te berekenen. (eigenaar van de camping) zal als projectverantwoordelijke binnen de camping fungeren. Op basis van zijn bruto salaris is het uurtarief bepaald.		
Het project onderscheidt een aantal fases van 'voorbereiding', 'ontwerp' tot 'monitoring en testen'. Ook zullen de projectpartners actief betrokken zijn bij de kennisdeling en het monitoren van de effecten door de het Kenniscentrum Kusttoerisme. Voor deze activiteiten is een begroting van de ureninzet voor de campinghouders gemaakt over de looptijd van het project.		

STRANDCAMPING GROEDE

EIGEN UREN

PILOT ONTWIKKELING & UITVOERING			2021		2022		2023		TOTAAL
Activiteiten	Omschrijving	Planning	medewerker	projectleider	medewerker	projectleider	medewerker	projectleider	
Voorbereidingen pilot	Offerte uitvraag, planvorming, etc.	Feb 2021 - Juni 2021	45	45					90
Ontwerpen pilot	Concept ontwikkeling	Mai 2021 - Okt 2021	20	50					70
Uitvoering pilot	Realisatie van de pilot	Okt 21 - Jan 2022	275	75	75	50			475
Monitoring & testen	Na realisatie van de pilot vindt er een fase van testen en monitoring plaats. Monitorplanus etc.	Feb 22 - Juni 23	0	0	35	15	25	10	85
			340	170	110	65	25	10	720
			€ 35	€ 50	€ 35	€ 50	€ 35	€ 50	
			€ 11.900	€ 8.500	€ 3.850	€ 3.250	€ 875	€ 500	€ 28.875
MANAGEMENT & KENNISDELING									
Activiteiten	Omschrijving								
Consortium overleg	Periodiek overleg m.b.t. voortgang van het project; 1x/2 maanden (n 6 x 2)	Jan 21 - Juni 2022		10		10		6	30
Open vragen/ informatiebijeenkomsten	Kennisuitwisseling naar de sector (4x/jr * 1 u)	Feb 21 - Juni 2023	6	0	6	0	4	2	30
Informatievoorziening t.b.v. gasten	Onderzoek t.a.v. de beleving van de gasten, enquêtes (1,5u/wk x 30 wk)	Feb 21 - Juni 2023	25	20	25	20	25	20	135
			31	38	31	38	29	28	195
			€ 35	€ 50	€ 35	€ 50	€ 35	€ 50	
			€ 1.085	€ 1.900	€ 1.085	€ 1.900	€ 1.015	€ 1.400	€ 8.385

KOSTEN DERDEN

PILOT ONTWIKKELING & UITVOERING			2021		2022		2023		Totaal
Activiteiten	Eenheden		€	€	€	€	€	€	€
Technische begeleiding/uitvoering/zuivering	2		€ 12.000,00	€ 24.000,00					
				€ 24.000,00					
Investering prive sanitair									
	Afschrijving m 10 jaar: 10%/jr	15,0%	€	90.000	€		13.500		
Arbeid (externe inhuur)									
Engineering & ontwikkeling	400 Uur		€	55,00	€	22.000,00			
Arbeid uren	160 Uur		€	35,00	€	5.600,00			
Laboratoriumkosten	450 Uur		€	35,00	€	15.750,00			
*Waterschoneisag	30 Uur		€	85,00	€	2.550,00			
					€	45.900,00			
Totaal:			2021	2022	2023	Totaal			
Locatiekosten	€	23.485	€	10.085	€	3.790	€	37.360	
Kosten derden	€	62.250	€	7.350	€	—	€	69.600	
Afschrijvingskosten	€	0	€	9000	€	4500	€	13.500	
Totaal subsidieerbare projectkosten	€	85.435	€	26.935	€	8.290	€	120.660	

Berekening uurtarief	Bruto salaris	Uurtarief (Bruto salaris x 1,2%)
Medewerker (gemiddeld)	€ 2.900	€ 35
Projectleider (eigenaar camping)	€ 4.200	€ 50

Toelichting: het gemiddelde salaris van de betrokken medewerkers is genomen om het uurtarief te berekenen. (eigenaar van de camping) zal als projectverantwoordelijke binnen de camping fungeren. Op basis van zijn bruto salaris is het uurtarief bepaald.

Het project onderscheidt een aantal fases van 'voorbereiding', 'ontwerp' tot 'monitoring en testen'. Ook zullen de projectpartners actief betrokken zijn bij de kennisdeling en het monitoren van de effecten door de het Kenniscentrum Kusttoerisme. Voor deze activiteiten is een begroting van de urenruimte voor de campagnehouders gemaakt over de looptijd van het project.

CAMPING OLMENVELD

EIGEN UREN

PILOT ONTWIKKELING & UITVOERING			2021		2022		2023		TOTAAL
Activiteiten	Omschrijving	Planning	medewerker	projectleider	medewerker	projectleider	medewerker	projectleider	
Voorbereidingen pilot	Offerte uitvraag, planvorming, etc.	Feb 2021 - April 2021	30	15					45
Ontwerpen pilot	Concept ontwikkeling	Feb 2021 - Juli 2021	10	20					30
Uitvoering pilot	Realisatie van de pilot	Maart 21 - Dec 2021	400	75					475
Monitoring & testen	Na realisatie van de pilot vindt er een fase van testen en monitoring plaats. Monsternames etc.	Jan 22 - Dec 22	20	5	20	5	20	5	75
			460	115	20	5	20	5	625
	Uurtarief		€ 35	€ 65	€ 35	€ 65	€ 35	€ 65	
	Loonkosten		€ 16.100	€ 7.475	€ 700	€ 325	€ 700	€ 325	€ 25.625
MANAGEMENT & KENNISDELING									
Activiteiten	Omschrijving								
Consortium overleg	Periodiek overleg m.b.t. voortgang van het project; 1x/2 maanden (= 6 x 2)	Feb 21 - Juni 2023		12		12		6	30
Open dagen/ informatiebijeenkomsten	Kennissuitwisseling met de sector (4x/jr * 3 u)	Feb 21 - Juni 2023	6	6	6	6	4	2	30
Informatievoorziening t.b.v. gasten	Onderzoek t.a.v. de beleving van de gasten, enquêtes (1u/wk x 50 wk)	Feb 21 - Juni 2023	25	20	25	20	25	20	135
			31	38	31	38	29	28	195
	Uurtarief		€ 35	€ 65	€ 35	€ 65	€ 35	€ 65	
	Loonkosten		€ 1.085	€ 2.470	€ 1.085	€ 2.470	€ 1.015	€ 1.820	€ 9.845

Berekening uurtarief	Bruto salaris	Uurtarief (bruto salaris x 1,2%)
Medewerker (gemiddeld)	€ 2.900	€ 35
Projectleider (eigenaar camping)	€ 5.400	€ 65
Toelichting: het gemiddelde salaris van de betrokken medewerkers is genomen om het uurtarief te berekenen. (eigenaar van de camping) zal als projectverantwoordelijke binnen de camping fungeren. Op basis van zijn bruto-salaris is het uurtarief bepaald.		
Het project onderscheidt een aantal fases van 'voorbereiding', 'ontwerp' tot 'monitoring en testen'. Ook zullen de projectpartners actief betrokken zijn bij de kennisdeling en het monitoren van de effecten door de Kenniscentrum Kusttoerisme. Voor deze activiteiten is een begroting van de ureninzet voor de campinghouders gemaakt over de looptijd van het project.		

KOSTEN DERDEN

PILOT ONTWIKKELING & UITVOERING						Het uitvoeren van de demonstratie vergt een investering in MBBR & filtratietechniek en ADP (advanced oxidation proces) voor het verwijderen van micropolluenten. De investering in deze skids (de totale installatie in zijn behuizing) vergt volgens prijsopgave van een watertech-bedrijf € 193.900. Een reguliere afschrijvings-termijn van dergelijke installatie is 10 jaar (navraag bij watertech bedrijf). Uitgegaan is van een plaatsing/realisatie vanaf 2022. Over de (resterende)looptijd tot het einde van het project (=1,75 jaar) zijn de afschrijvingskosten opgenomen. Daarnaast zijn er voor de ontwikkeling, opzet, uitvoering en monitoring (o.a. laboratorium testen van de kwaliteit van het effluent) externe inhuur nodig. De tarieven zijn op basis van navraag bij watertech bedrijven berekend.
Eenheid					Toelichting	
Waterbuffer tanks 28m3	2	aantal	€ 3.500,00	€ 7.000,00	Voor de uitvoering van het project, is het noodzakelijk dat er diverse buffers en leidingwerk wordt aangelegd. Deze hebben geen zelfstandig functie buiten het project.	
Coaten buffertanks 28m3	2	aantal	€ 2.000,00	€ 4.000,00		
Ingraven tanks	2		€ 1.500,00	€ 3.000,00		
Bronbemaling	1		€ 4.500,00	€ 4.500,00		
Leidingwerk en koppeling tanks	2		€ 2.500,00	€ 5.000,00		
Installatie aanpassen in tanks	2		€ 2.500,00	€ 5.000,00		
					€ 28.500,00	
Investering scheiding middelen:	Afschrijving in 10 jaar: 10%/jr		15%	€ 193.900	€ 29.085	
Arbeid (externe inhuur)			Eenheid			
Engineering uren	40	Uren	€ 95,00	€ 3.800,00	Een reguliere afschrijvings-termijn van dergelijke installatie is 10 jaar (navraag bij watertech bedrijf). Uitgegaan is van een plaatsing/realisatie vanaf 2022. Over de (resterende)looptijd tot het einde van het project (=1,75 jaar) zijn de afschrijvingskosten opgenomen. Daarnaast zijn er voor de ontwikkeling, opzet, uitvoering en monitoring (o.a. laboratorium testen van de kwaliteit van het effluent) externe inhuur nodig. De tarieven zijn op basis van navraag bij watertech bedrijven berekend.	
Arbeid uren	80	Uren	€ 65,00	€ 5.200,00		
Laboratoriumkosten	50	aantal	€ 225,00	€ 11.250,00		
Watertechnoloog	50	Uren	€ 85,00	€ 4.250,00		
Vergunningstraject	1	Vaste fee	€ 3.000,00	€ 3.000,00		
					€ 27.500,00	
Totaal	2021	2022	2023	Totaal		
Loonkosten	€ 27.130	€ 4.580	€ 3.860	€ 35.570		
Kosten derden	€ 50.000	€ 6.000	€ -	€ 56.000		
Afschrijvingskosten	€ -	€ 19.390	€ 9.695	€ 29.085		
Totaal subsidiabele projectkosten	€ 77.130	€ 29.970	€ 13.555	€ 120.655		

HZ Kenniscentrum Kusttoerisme

EIGEN UREN (loonkosten)

Effectmeting,-mangement; monitoring; kennisdeling & communicatie			2021	2022	2023	TOTAAL
Activiteiten	Omschrijving	Planning	Projectmgr	Projectmgr	Projectmgr	
Algemene projectbegeleiding	begeleiding pilots & projectpartners, bijeenkomsten, rapportages, contacten met stakeholders	feb 21 - juni 2023	20	20	20	60
Ontwikkelen monitor	Samenstellen online vragenlijsten in overleg met de campings	feb 21 - aug 21	40			40
Uitvoering monitor	Ondersteunen bij campings bij distributie van vragenlijsten; analyse uitkomsten; samenstellen rapportage.	feb 21 - juni 23	50	40	40	130
Overall rapportage	Overall rapportage inclusief aanbevelingen voor communicatie door ondernemers	nov 22 - juni 23		10	30	40
			110	70	90	270
		Uurtarief	€ 65	€ 65	€ 65	
		Loonkosten	€ 7.128	€ 4.536	€ 5.832	€ 17.496

Berekening uurtarief	Bruto salaris	Uurloon (bruto salaris x 1,2%)
Medewerker (projectmanager)	€ 5.400	€ 65
Toelichting: het gemiddelde salaris van de betrokken medewerkers is genomen om het uurtarief te berekenen.		

KOSTEN DERDEN

Projectleiding,-mangement; kennisdeling & communicatie		
Enquêtesoftware, incentives respondenten, vormgeving eindrapportage		
	€	2.450
	€	2.450

Totalen	2021	2022	2023	Totaal
Loonkosten	€ 7.128	€ 4.536	€ 5.832	€ 17.496
Kosten derden	€ 2.450	€ -	€ -	€ 2.450
Afschrijvingskosten	€ -	€ -	€ -	€ -
Totaal subsidiabele projectkosten	€ 9.578	€ 4.536	€ 5.832	€ 19.946

NV Economische Impuls Zeeland

EIGEN UREN (loonkosten)

Projectleiding,-mangement; kennisdeling & communicatie			2021			2022			2023			TOTAAL
Activiteiten	Omschrijving	Planning	Projectmgr	Communicatie	Administratie	Projectmgr	Communicatie	Administratie	Projectmgr	Communicatie	Administratie	
Coördinatie	begeleiding pilots & projectpartners, bijeenkomsten, rapportages, contacten met stakeholders	feb 21 - juli 2023	500			500			190			1190
Communicatie	Nieuwswijzen, social media, communicatiemiddelen, eindproduct met ervaringen	feb 21 - juli 2023		75			75			50		200
Administratie	financieel (eind) verantwoording	feb 21 - juli 2023			5			10			25	40
			500	75	5	500	75	10	190	50	25	1430
		Uurtarief	€ 65	€ 35	€ 55	€ 65	€ 35	€ 55	€ 65	€ 35	€ 55	
		Loonkosten	€ 32.400	€ 2.610	€ 275	€ 32.400	€ 2.610	€ 550	€ 12.312	€ 1.740	€ 1.375	€ 86.272

Berekening uurtarief	Bruto salaris	Uurloon (bruto salaris x 1,2%)
Medewerker (projectmanager)	€ 5.400	€ 65
Medewerker (communicatie)	€ 2.900	€ 35
Medewerker (administratie)	€ 4.583	€ 55
Toelichting: het gemiddelde salaris van de betrokken medewerkers is genomen om het uurtarief te berekenen.		

KOSTEN DERDEN

Projectleiding,-mangement; kennisdeling & communicatie		
Externe kosten communicatie	incl. collectieve aanpak communicatie richting gasten	€ 8.000
Accountantscontrole		€ 3.000
Reis- en onkosten		€ 1.500
		€ 12.500,00

Totaal	2021	2022	2023	Totaal
Loonkosten	€ 35.285	€ 35.560	€ 15.427	€ 86.272
Kosten derden	€ 3.000	€ 3.000	€ 6.500	€ 12.500
Afschrijvingskosten	€ -	€ -	€ -	€ -
Totaal subsidieerbare projectkosten	€ 38.285	€ 38.560	€ 21.927	€ 98.772

Provincie Zeeland
College GS
T.a.v. dhr. D. van der Velde
Postbus 6001
4330 LA Middelburg

Leusden, 6 januari 2021

Geachte heer van der Velde,

Graag willen wij onze steun voor het project "duurzaam omgaan met water in de verblijfsrecreatie" uitspreken en toelichten in deze brief.

De druk op het klimaat en daarmee ook droogte en watergebruik is een maatschappelijk probleem, die ook de toeristische sector raakt. Als sector zijn we ons er van bewust dat door het stijgende aantal gasten en verblijfsaccommodaties de druk op het watergebruik wordt vergroot. Gelukkig staan ook de technologische ontwikkelingen en mogelijkheden niet stil, en is er volop aandacht voor het verduurzamen en circulair exploiteren van ondernemingen.

We kunnen bevestigen dat het project uniek is in de uitvoering en intentie om de verschillende methoden te toetsen in de praktijk. De gehele Zeeuwse toeristische sector heeft voordeel bij de uitkomsten en inzichten die dit onderzoek gaan opleveren. Sterker nog, de maatschappij vraagt om dit soort initiatieven en oplossingen. Daarbij zijn de recreatieve bedrijven een uitstekende proeftuin hoe er omgegaan kan worden met het beperken van waterverbruik, die indirect een groot bereik heeft bij al haar gasten (bewustwording).

Graag willen wij als brancheorganisatie de intentie uitspreken dat het project voor het totale Zeeuwse toeristische product in een grote behoefte voorziet en een voorbeeld is voor de sector.

 J

Regiomanager HISWA-RECRON Zeeland

 J

 J

Manager Recreatie HISWA-RECRON

 J

Gedeputeerde Staten

Smart Delta Resources
p/a N.V. Economische Impuls Zeeland
Edisonweg 37 D1
4382 NV VLISSINGEN

onderwerp
Subsidie haalbaarheidsonderzoek Verkenning
1 GW Elektrolyse Waterstof Plant

kenmerk
19423008


behandeld door [REDACTED] J
+31 [REDACTED] J

verzonden

28 AUG. 2019

Middelburg, 27 augustus 2019

Geacht bestuur,

Naar aanleiding van het door u ingediende aanvraagformulier van 8 mei 2019 waarin u subsidie verzoekt in het kader van de subsidieregeling Aanjaaggelden Zeeland in Stroomversnelling, delen wij u het volgende mee.

Besluit

Wij verlenen u een subsidie van maximaal € 50.000,-- voor het uitvoeren van een haalbaarheidsonderzoek Verkenning 1 GW Elektrolyse Waterstof Plant. Deze subsidie heeft een looptijd van 1 juni 2019 tot en met 31 mei 2020.

Wij verzoeken u bij toekomstige correspondentie over deze subsidie het kenmerk van deze brief te vermelden.

Motivering

Uw aanvraag voor subsidie is getoetst aan de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en aan onze subsidieregeling Aanjaaggelden Zeeland in Stroomversnelling, opgenomen in Hoofdstuk 17 Bijzondere bepalingen voor verstrekking van subsidie in het kader van Zeeland in Stroomversnelling van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013.

Op 18 juni 2019 is uw aanvraag op grond van artikel 17.2.8 van de subsidieregeling ter advisering voorgelegd aan de Deskundigencommissie Subsidie Zeeland in Stroomversnelling. Deze deskundigencommissie heeft een positief advies afgegeven ten aanzien van uw projectvoorstel. Wij hebben dit advies overgenomen. Het advies is als bijlage 1: 'advies deskundigencommissie' bij deze brief gevoegd.

De-minimissteun

Deze subsidie wordt verleend in de vorm van de-minimissteun dat onder de de-minimisverordening valt (Verordening (EU) nr. 1407/2013 van de Commissie van 18 december 2013 betreffende de toepassing van de artikelen 107 en 108 van het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie op de-minimissteun (PbEU 2013, L 352/1). Gezien uw verklaring d.d. 8 mei 2019 wordt het in artikel 3, lid 2, van de de-minimisverordening vastgestelde plafond met deze steun niet overschreden.

Prestatieafspraken en prestatiebewijzen

Aan deze subsidie wordt de volgende prestatieafpraak gekoppeld:

U ontvangt voor het uitvoeren van een haalbaarheidsonderzoek Verkenning 1 GW Elektrolyse Waterstof Plant een bedrag van maximaal € 50.000,--

Als prestatiebewijs ontvangen wij van u een exemplaar van het haalbaarheidsonderzoek.

Meldplicht

- Het is belangrijk dat u zaken meldt die eventuele gevolgen kunnen hebben voor de subsidie. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.2 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin staat dat u ons onverwijld schriftelijk in kennis dient te stellen zodra aannemelijk is dat:
 - de activiteit of de prestatieafspraken waarvoor subsidie is verleend niet, niet tijdig of niet geheel zal worden verricht (bijvoorbeeld wijzigingen in de realisatie van de prestatieafspraken, het niet kunnen leveren van het prestatiebewijs);
 - of
 - niet, niet tijdig of niet geheel aan de aan de subsidie verbonden voorwaarden en verplichtingen zal worden voldaan (bijvoorbeeld eventuele uitloop van het project, het niet op tijd kunnen indienen van de aanvraag tot vaststelling van de subsidie).
- Daarnaast dient u wijzigingen in de begroting (uitgaven en inkomsten) van het project schriftelijk bij ons te melden.

Overige verplichtingen

- Het project dient te worden gerealiseerd overeenkomstig het projectvoorstel en de bijbehorende begroting.
- Aan deze subsidie verbinden wij de verplichting dat u kenbaar maakt dat het project mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland. Deze vermelding dient te geschieden via de door u te gebruiken publieksuitingen. Hiervan dient u bij de aanvraag tot vaststelling van deze subsidie een bewijsstuk te overleggen.
Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.6 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, waarin staat dat indien u niet kan aantonen dat voldaan is aan deze verplichting, de subsidie met 5% van het toegezegde subsidiebedrag met een maximum van € 2.500,- wordt verlaagd.
- Loonkosten van intern personeel zijn subsidiabel, zoals hieronder aangegeven. Personeel dat niet bij u op de loonlijst staat, bijvoorbeeld uitzendkrachten, is subsidiabel tegen de werkelijk gemaakte kosten voor de werknemer.
De subsidiëring in verband met het aan het gesubsidieerde project bestede aantal uren vindt plaats tot een maximum van de in de begroting opgenomen aantal uren en tegen een uurtarief dat overeenkomt met ten hoogste 1,2 procent van het bruto maandsalaris (voor een deeltijdbetrekking om te rekenen naar een salaris bij volledige dienstbetrekking) van de betreffende personeelsleden; in dit uurtarief wordt geacht te zijn verwerkt: vakantiegeld, bijzondere uitkeringen, werkgeverslasten, feestdagen, verlof, improductieve uren, opslagen en overige directe en indirecte personeelskosten (artikel 1.3.2 Algemeen subsidiebesluit 2013).

Bevoorschotting

Wij verlenen u een voorschot van 75 procent van de verleende subsidie, derhalve € 37.500,-.
Dit wordt verdeeld in € 25.000,- in 2019 en € 12.500,- in 2020.

Binnenkort kan een bedrag worden overgemaakt van	€ 25.000,-
Verhoging met de BTW-component van 21%	€ 5.250,-
Totaal	€ 30.250,-

In januari 2020 kan een bedrag worden overgemaakt van	€ 12.500,-
Verhoging met de BTW-component van 21%	€ 2.625,-
Totaal	€ 15.125,-

Vóór uitbetaling van deze bedragen op dient u eerst een factuur met BTW aan ons te sturen overeenkomstig onze brief van 23 maart 2009. De voorschotten zullen daarna worden overgemaakt op uw rekeningnummer XXXXXXXXXX J

Verantwoording en vaststelling

Wij gaan er bij ons besluit vanuit dat het project uiterlijk op 31 mei 2020 is afgerond.
Uiterlijk 12 weken na afloop van het project, in uw geval 1 september 2020, dient u ten behoeve van de subsidievaststelling de verantwoording in te dienen. De verantwoording bestaat uit het hierboven genoemde prestatiebewijs en een bewijs waaruit blijkt dat u heeft kenbaar gemaakt dat uw project mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland.

U dient deze stukken toe te zenden aan:

Provincie Zeeland,

t.a.v. afdeling Personeel, Omgeving en Juridische Zaken (POJZ), Cluster subsidies

Postbus 6001

4330 LA MIDDELBURG.

Op basis van de ingediende stukken zullen wij overgaan tot vaststelling van de subsidie. Dit houdt in dat wij beoordelen of u heeft voldaan aan de gestelde verplichtingen om vervolgens het subsidiebedrag definitief te bepalen.

De subsidie zal worden vastgesteld op basis van artikel 1.8.8 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin staat dat de subsidie wordt vastgesteld naar evenredigheid van de werkelijk gerealiseerde, uit het prestatiebewijs blijken, prestatieafspraken.

Openbaar

De informatie aangaande de aanvrager, de subsidieomschrijving en het verleende subsidiebedrag is openbaar en wordt gepubliceerd op onze website. Bij privépersonen zijn de persoons- en adresgegevens, die de persoonlijke levenssfeer raken, daarvan uitgesloten. Deze worden geanonimiseerd.

Subsidieverordening/-besluit

Op deze subsidie zijn de regels van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing. Omdat uw subsidie wordt verleend op basis van arrangement 2, wijzen wij u met name op de artikelen 1.6.1 tot en met 1.6.6 en 1.8.1 tot en met 1.8.8 en op Hoofdstuk 17 Bijzondere bepalingen voor verstrekking van subsidie in het kader van Zeeland in Stroomversnelling van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Meer informatie is te vinden op onze website <https://www.zeeland.nl/subsidieregels-en-procedures>.

Met vriendelijke groet,

gedeputeerde staten,



Drs. J.M.M. Polman, voorzitter



A.W. Smit, secretaris

Bijlagen: 1.

Rechtsmiddelen

Belanghabbers kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij: Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften, Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de datering van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via www.zeeland.nl/beleid-en-regelgeving/bezwaar-maken

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Corsa referentienummer
19422975

Bijlage: Advies deskundigencommissie

Naam openstelling:	Subsidieregeling Zeeland in Stroomversnelling
Tijdvak openstelling:	15 maart – 10 mei 2019
Datum vergadering deskundigencommissie:	18 juni 2019
Naam project:	Verkenning 1 GW Elektrolyse Waterstof Plant

Bijdrage aan de structuurversterking van de Zeeuwse economie vanuit een strategische agenda

Goed

Het project past goed in de versterking van de Zeeuwse economie. Het is een unieke systeemintegratie, welke bij uitstek geschikt is voor de Zeeuwse Delta. Juist op één van de weinige plekken waar 'wind, water en stroom' samenkomen om een project van deze omvang te kunnen realiseren.

Mate van innovativiteit

Goed

Het is een uniek project, omdat een dergelijke verkenning op deze schaal nog niet is uitgevoerd. Zowel deze schaalgrootte alsmede de integraliteit van het project, maakt het voorstel innovatief.

Kwaliteit van het projectplan

Voldoende

Het projectplan is kwalitatief voldoende toegelicht. Het projectplan zou nog verbeterd kunnen worden door de randvoorwaarden waarbinnen het haalbaarheidsonderzoek plaats zal moeten vinden (o.a. het prijsscenario en de beschikbaarheid van duurzame energie), beter aan te geven. Als aanbeveling noemt de deskundigencommissie het betrekken van kennis en ervaring van lopende waterstofprojecten in Nederland en buitenland.

Daarnaast adviseert de commissie om de deelnemers, welke dit project ondersteunen en willen uitvoeren, een andere indiener dan Impuls te laten vinden. Ook voor toekomstig verder onderzoek is het volgens de commissie noodzakelijk om een juiste identiteit hiervoor in het leven te roepen.

Conclusie

Positief advies



   J
Voorzitter deskundigencommissie

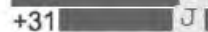


  J
Secretaris deskundigencommissie

Gedeputeerde Staten

Smart Delta ResourcesT.a.v. p/a N.V. Economische Impuls Zeeland
Edisonweg 37 D1
4382 NV VLISSINGEN**onderwerp**Subsidie haalbaarheidsonderzoek
'verkenning toepassing industriële
restwarmte in de gebouwde
omgeving'**kenmerk**

20002652

**behandeld door**
+31 **verzonden****28 JAN. 2020**

Middelburg, 28 januari 2020

Geacht bestuur,

Naar aanleiding van het door u ingediende aanvraagformulier van 8 november 2019 waarin u subsidie verzoekt in het kader van de subsidieregeling Aanjaaggelden Zeeland in Stroomversnelling, delen wij u het volgende mee.

Besluit

Wij verlenen u een subsidie van maximaal € 50.000,-- voor het uitvoeren van een haalbaarheidsonderzoek 'Verkenning toepassing industriële restwarmte in de gebouwde omgeving'. Deze subsidie heeft een looptijd van 1 februari tot en met 31 december 2020.

Wij verzoeken u bij toekomstige correspondentie over deze subsidie het kenmerk van deze brief te vermelden.

Motivering

Uw aanvraag voor subsidie is getoetst aan de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en aan onze subsidieregeling Aanjaaggelden Zeeland in Stroomversnelling, opgenomen in Hoofdstuk 17 Bijzondere bepalingen voor verstrekking van subsidie in het kader van Zeeland in Stroomversnelling van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013.

Op 20 december 2019 is uw aanvraag op grond van artikel 17.2.8 van de subsidieregeling ter advisering voorgelegd aan de Deskundigencommissie Subsidie Zeeland in Stroomversnelling. Deze deskundigencommissie heeft een positief advies afgegeven ten aanzien van uw projectvoorstel. Wij hebben dit advies overgenomen. Het advies is als bijlage 1: 'advies deskundigencommissie' bij deze brief gevoegd.

De-minimissteun

Deze subsidie wordt verleend in de vorm van de de-minimissteun dat onder de de-minimisverordening valt (Verordening (EU) nr. 1407/2013 van de Commissie van 18 december 2013 betreffende de toepassing van de artikelen 107 en 108 van het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie op de de-minimissteun (PbEU 2013, L 352/1). Gezien uw verklaring d.d. 20 januari 2020 wordt het in artikel 3, lid 2, van de de-minimisverordening vastgestelde plafond met deze steun niet overschreden.

Prestatieafspraken en prestatiebewijzen

Aan deze subsidie wordt de volgende prestatieafpraak gekoppeld:

U ontvangt voor het uitvoeren van een haalbaarheidsonderzoek 'Verkenning toepassing industriële restwarmte in de gebouwde omgeving' een bedrag van maximaal € 50.000,--

Als prestatiebewijs ontvangen wij van u een exemplaar van het haalbaarheidsonderzoek.

Meldplicht

- Het is belangrijk dat u zaken meldt die eventuele gevolgen kunnen hebben voor de subsidie. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.2 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin staat dat u ons onverwijld schriftelijk in kennis dient te stellen zodra aannemelijk is dat:
 - de activiteit of de prestatieafpraak waarvoor subsidie is verleend niet, niet tijdig of niet geheel zal worden verricht (bijvoorbeeld wijzigingen in de realisatie van de prestatieafspraken, het niet kunnen leveren van het prestatiebewijs);
 - of
 - niet, niet tijdig of niet geheel aan de aan de subsidie verbonden voorwaarden en verplichtingen zal worden voldaan (bijvoorbeeld eventuele uitloop van het project, het niet op tijd kunnen indienen van de aanvraag tot vaststelling van de subsidie).
- Daarnaast dient u wijzigingen in de begroting (uitgaven en inkomsten) van het project schriftelijk bij ons te melden.

Overige verplichtingen

- Het project dient te worden gerealiseerd overeenkomstig het projectvoorstel en de bijbehorende begroting.
- Aan deze subsidie verbinden wij de verplichting dat u kenbaar maakt dat het project mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland. Deze vermelding dient te geschieden via de door u te gebruiken publieksuitingen. Hiervan dient u bij de aanvraag tot vaststelling van deze subsidie een bewijsstuk te overleggen. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.6 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, waarin staat dat indien u niet kan aantonen dat voldaan is aan deze verplichting, de subsidie met 5% van het toegezegde subsidiebedrag met een maximum van € 2.500,-- wordt verlaagd.

Bevoorschotting

Wij verlenen u een voorschot van 75% van de verleende subsidie, derhalve € 37.500,--.

Binnenkort kan een bedrag worden overgemaakt van	€ 37.500,--
Verhoging met de BTW-component van 21%	€ 7.875,--
Totaal	€ 45.375,--

Vóór uitbetaling van deze bedragen op dient u eerst een factuur met BTW aan ons te sturen overeenkomstig onze brief van 23 maart 2009. De voorschotten zullen daarna worden overgemaakt op uw rekeningnummer J

Verantwoording en vaststelling

Wij gaan er bij ons besluit vanuit dat het project uiterlijk op 31 december 2020 is afgerond.

Uiterlijk 12 weken na afloop van het project, in uw geval 1 april 2021, dient u ten behoeve van de subsidievaststelling de verantwoording in te dienen. De verantwoording bestaat uit het hierboven genoemde prestatiebewijs en een bewijs waaruit blijkt dat u heeft kenbaar gemaakt dat uw project mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland.

U dient deze stukken toe te zenden aan:

Provincie Zeeland,

t.a.v. afdeling Personeel, Omgeving en Juridische Zaken (POJZ), Cluster subsidies

Postbus 6001

4330 LA MIDDELBURG.

Op basis van de ingediende stukken zullen wij overgaan tot vaststelling van de subsidie. Dit houdt in dat wij beoordelen of u heeft voldaan aan de gestelde verplichtingen om vervolgens het subsidiebedrag definitief te bepalen.

De subsidie zal worden vastgesteld op basis van artikel 1.8.8 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin staat dat de subsidie wordt vastgesteld naar evenredigheid van de werkelijk gerealiseerde, uit het prestatiebewijs blijken, prestatieafspraken.

Openbaar

De informatie aangaande de aanvrager, de subsidieomschrijving en het verleende subsidiebedrag is openbaar en wordt gepubliceerd op onze website. Bij privépersonen zijn de persoons- en adresgegevens, die de persoonlijke levenssfeer raken, daarvan uitgesloten. Deze worden geanonimiseerd.

Subsidieverordening/-besluit

Op deze subsidie zijn de regels van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing. Omdat uw subsidie wordt verleend op basis van arrangement 2, wijzen wij u met name op de artikelen 1.6.1 tot en met 1.6.6 en 1.8.1 tot en met 1.8.8 en op Hoofdstuk 17 Bijzondere bepalingen voor verstrekking van subsidie in het kader van Zeeland in Stroomversnelling van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Meer informatie is te vinden op onze website www.zeeland.nl/subsidie-aanvragen/veelgestelde-vragen-over-subsidies.

Met vriendelijke groet,

gedeputeerde staten,



Drs. J.M.M. Polman, voorzitter



A.W. Smit, secretaris

Bijlagen: 1 Advies deskundigencommissie.

Rechtsmiddelen

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften, Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift noemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de indienstermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via www.zeeland.nl/beleid-en-regelgeving/bezwaar-maken.

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening.

U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Corsa referentienummer

20002418



Bijlage: Advies deskundigencommissie

Naam openstelling:	Subsidieregeling Zeeland in Stroomversnelling
Tijdvak openstelling:	6 september – 8 november 2019
Datum vergadering deskundigencommissie:	20 december 2019
Naam project:	Verkenning toepassing Industriële restwarmte in de gebouwde omgeving

Bijdrage aan de structuurversterking van de Zeeuwse economie vanuit een strategische agenda

Goed

Het project kan een belangrijke bijdrage leveren aan de strategische agenda's op het gebied van energietransitie in de industrie. Ervaringen elders hebben geleerd dat het verstandig is om in kaart te brengen wat er nodig is om een dergelijke infrastructuur te realiseren.

Mate van innovativiteit

Goed

Industriële restwarmte wordt al meer toegepast. De dunbevolktheid van Zeeland vraagt om een andere opzet, dat is vernieuwend.

Kwaliteit van het projectplan

Uitstekend

Sterk consortium.

Uitstekend projectplan, goed uitgewerkt, een voorbeeld voor andere aanvragers.

Conclusie:

Positief advies.



Voorzitter deskundigencommissie



Secretaris deskundigencommissie

ONTVANGSTBEVESTIGING PROVINCIE ZEELAND

Ondergetekende verklaart te hebben ontvangen van:

Naam:



/Impuls

Adres:

Edisonweg 37 D1

Plaats:

Vlissingen

Betreffende:

Subsidieaanvraag
ZIS DEMOPilot Duikteam
water verblijfs-
tijd

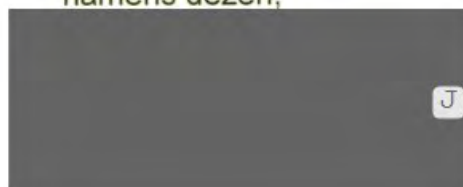
Datum:

8-1-2021

Tijd:

12²⁴ uur

Middelburg,

Gedeputeerde Staten,
namens dezen,

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Openbaar

Zaaknummer

Nummer Hoofdzaak

53465

4532

onderwerp

Subsidieregeling Zeeland in Stroomversnelling:
demonstratieprojecten (5^e brede openstelling)

voorgesteld besluit

1. In het kader van de openstelling van de subsidieregeling Zeeland in stroomversnelling, subsidie (arrangement 3) verlenen aan:
 - Terra Inspectioneering van maximaal € 200.000,- t.b.v. demonstratieproject 'Robotic Inspections: Maintenance in de Zeeuwse energie-industrie'. Voorschot van 75% ad € 150.000,- verlenen en betaalbaar stellen.
 - DSP Innovation van maximaal € 133.728,- t.b.v. demonstratieproject 'ZiZo {Zeeuws Zorginitiatief}. Voorschot van 75% ad € 100.296,- verlenen en betaalbaar stellen.
 - NV Economische Impuls Zeeland van maximaal € 200.000,- t.b.v. demonstratieproject 'Pilots duurzaam watergebruik verblijfsrecreatie Zeeland'. Voorschot van 75% ad € 150.000,- verlenen en betaalbaar stellen.
 - Bierbrouwerij Vermeersen van maximaal € 200.000,- t.b.v. demonstratieproject 'Demonstratie Kombucha'. Voorschot van 75% ad € 150.000,- verlenen en betaalbaar stellen.
 - RMA-Techniek B.V. van maximaal € 67.000,- t.b.v. demonstratieproject 'Volautomatische- en zelflerende High Speed Vision Inspection technologie voor het inspecteren van aardappelen en schaal- en schelpdieren op defects'. Voorschot van 75% ad € 50.250,- verlenen en betaalbaar stellen.
2. Subsidieverlening van in totaal maximaal € 800.000,- dekken ten laste van activiteit 75009 ZiS aanjaaggelden (€ 576.000,-) en activiteit 74993 aanjaaggelden (€ 224.000,-)
3. Op basis van artikel 1.4.1, lid 2 in voorkomende gevallen afwijken van lid 1 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (indieningstermijn)
4. Afwijzen van de overige aanvragen: 'De terugkeer van de Zeeuwse platte oester' van aanvrager Stichting Zeeschelp; 'Masterpicker' van aanvrager Machine Innovation Company; 'Duurzaam, dwarrelend voer voor de Zeeuwse schelpdierkweek' van aanvrager Seafarm en 'Zeeuwse Snacks: Productieproces voor duurzame plantaardige snacks' van aanvrager Floor Trading
5. Verzenden van de beschikkingen

begrotingswijziging vervaardigen? Nee

aanleiding

Op 11 september 2020 is voor de vijfde keer de subsidieregeling Zeeland in Stroomversnelling opengesteld, voortkomend uit het gelijknamige investeringsprogramma. De regeling is tot stand gekomen met bijdragen vanuit het Rijk, de Zeeuwse gemeenten en de provincie Zeeland. Het doel van de 'aanjaaggelden' is om de economische clusters in Zeeland duurzaam te versterken, door middel van het stimuleren van innovatieve haalbaarheidsonderzoeken en demonstratieprojecten passend in de strategische agenda's van deze clusters.

portefeuillehouder - portefeuille

dhr. Drs. J. de Bat - economie

behandeld door



afdeling

telefoonnummer

+31 6 

afgestemd met

POJZ:  FIN 

Overwegingen en advies

Conform GS-besluit (20027194) is vanaf 11 september 2020 voor de vijfde keer de subsidieregeling Zeeland in Stroomversnelling opengesteld voor alle economische clusters uit het actieprogramma Zeeland in Stroomversnelling:

- Industrie en Maintenance
- Havens en Logistiek
- Agrofood en Seafood
- Water en Energie
- Vrijtijdseconomie
- Zorg

De subsidieregeling Zeeland in Stroomversnelling bestaat uit 2 componenten: haalbaarheidsonderzoeken en demonstratieprojecten. Demonstratieprojecten worden via het tender-principe beoordeeld en dienen uiterlijk op 8 januari 2021 ingediend te worden. Haalbaarheidsonderzoeken konden doorlopend worden ingediend tot het subsidieplafond is bereikt. In totaal heeft u subsidie toegekend aan 13 haalbaarheidsonderzoeken.

Deze nota heeft betrekking op de ingediende aanvragen voor demonstratieprojecten.

Demonstratieprojecten

Projecten die zich richten op de experimentele ontwikkeling van een innovatief product, productieproces, of een innovatieve dienst. Subsidiebijdrage is minimaal € 50.000,- en maximaal € 200.000,-, waarbij de maximale subsidiebijdrage nooit meer kan bedragen dan 40% van de begrote subsidiabele kosten. Het voor demonstratieprojecten beschikbare subsidieplafond bedraagt €800.000,-.

Elke aanvraag wordt getoetst aan de geldende subsidievoorwaarden en wettelijke kaders en wordt gelijktijdig voorgelegd aan de deskundigencommissie Zeeland in Stroomversnelling die toetst op inhoudelijke criteria.

Op 8 januari sloot de 5e brede openstelling van ZIS voor demonstratieprojecten. In totaal zijn 9 projecten ingediend voor een totaal bedrag van €1.689.560,-. Het gezamenlijke projectvolume bedraagt € 4.719.575,-.

Op 17 februari heeft een digitale zitting van de deskundigencommissie plaatsgevonden onder leiding van de voorzitter . De deskundigencommissie toetst de projecten op de beoordelingscriteria uit de regeling. Uit de toetsing volgt een inhoudelijk advies.

Van de negen ingediende projecten zijn zeven projecten door de deskundigencommissie als voldoende tot goed beoordeeld en komen ook conform de subsidievoorwaarden in aanmerking voor subsidie. Omdat er een overtekening was zijn de beoordeelde projecten vervolgens gerankt op basis van de behaalde score. Deze ranking bepaalt de volgorde waarin subsidie wordt toegekend tot het plafond bereikt is. Het betreft:

1. Robotic Inspections: Maintenance in de Zeeuwse energie-industrie van aanvrager Terra Inspectioneering
2. ZIZo (Zeeuws initiatief Zorg) van aanvrager DSP Innovation BV
3. Pilots duurzaam watergebruik verblijfsrecreatie Zeeland NV van aanvrager Economische Impuls Zeeland
4. Demonstratie Kombucha van aanvrager Bierbrouwerij Vermeersen
5. De terugkeer van de Zeeuwse platte oester: Demonstratie van een gecontroleerd kweekproces voor platte oesterbroed van aanvrager Stichting Zeeschelp
6. Demonstratieproject volautomatische- en zelflerende High Speed Vision Inspection technologie voor het inspecteren van aardappelen en schaal- en schelpdieren op defects, van aanvrager RMA-Techniek B.V.
7. Masterpicker (uiensector) van aanvrager Machine Innovation Company

Twee ingediende demonstratieprojecten hebben een negatief advies ontvangen van de deskundigencommissie omdat ze op één of meerdere criteria onvoldoende scoorden. Het betreft:

- Duurzaam, dwarrelend voer voor de Zeeuwse schelpdierkweek van aanvrager Seafarm
- Zeeuwse Snacks: Productieproces voor duurzame plantaardige snacks van aanvrager Floor Trading

Binnen het beschikbare subsidieplafond is het mogelijk om vier positief beoordeelde projecten volledig te honoreren. Daarna resteerde er nog een bedrag van ongeveer €67.000,--. Er is contact opgenomen met de eerstvolgende in de ranking (nummer 5) of zij met dit bedrag tot uitvoering konden komen. Dat bleek niet het geval. Vervolgens is nummer 6 in de ranking benaderd. Zij hebben aangegeven dat hun project met dit bedrag tot uitvoering kan komen.

Voorgesteld wordt om overeenkomstig het advies van de deskundigencommissie subsidie toe te kennen aan de eerste vier positief beoordeelde projecten en daarnaast subsidie te verlenen aan de nummer zes van de ranking.

De projecten die wel positief zijn beoordeeld, maar in deze openstelling niet gehonoreerd kunnen worden hebben de mogelijkheid om hun aanvraag te verbeteren en opnieuw in te dienen. Daarnaast wordt voorgesteld om de twee aanvragen met een negatieve beoordeling af te wijzen. Met het verstrekken van subsidie aan bovenstaande projecten is het subsidieplafond volledig bereikt.

Afwijking t.o.v. provinciale doelstellingen en/of beleid

Bestuurlijke planning en doorlooptijd

De subsidieregeling Zeeland in Stroomversnelling is op 11 september 2020 opengestaan voor demonstratieprojecten en op 8 januari 2021 gesloten. Op grond van het Asb 2013 dienen GS binnen 12 weken na deze datum een besluit te nemen. Deze periode mag eenmaal met 4 weken worden verlengd. Dat betekent dat de beschikkingen uiterlijk 30 april 2021 verstuurd moeten worden. Daarom wordt deze nota in een schriftelijk ronde aan u voorgelegd.

Consequenties besluit

Financiële consequenties

Op 8 september 2020, kenmerk 20027194, is besloten om €800.000 beschikbaar te stellen als plafondbedrag ten behoeve van de vijfde brede openstelling Zeeland in Stroomversnelling voor demonstratieprojecten. Dekking was voorzien in de budgetten 75009 ZIS aanjaaggelden en 74993 aanjaaggelden.

Voorgesteld wordt om de subsidieverlening voor de vijf toegekende demonstratieprojecten van de 5^e brede openstelling van € 800.000,- als volgt te dekken:

1. 72% € 576.000,- ten laste van activiteit 75009 ZIS aanjaaggelden
2. 28% € 224.000,- ten laste van activiteit 74993 aanjaaggelden.

Met het verstrekken van subsidie aan bovenstaande projecten is het subsidieplafond volledig bereikt.

Juridische consequenties

Bij alle te honoreren aanvragen is er in meer- of mindere mate sprake van staatssteun. Eén subsidie wordt verstrekt in de vorm van de-minimissteun. Decentrale overheden kunnen onder de De-minimisverordening ondernemingen tot € 200.000,- aan steun verlenen zonder dat er sprake is van onrechtmatige staatssteun. Dit bedrag geldt per onderneming over een periode van drie belastingjaren. De ontvanger heeft hiertoe een verklaring ondertekend.

Drie subsidies worden verstrekt in de vorm van steun voor onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten op grond van artikel 25 van de Algemene Groepsvrijstellingsverordening (AGVV). Dit brengt met zich mee dat de steun dient te voldoen aan de algemene voorwaarden in hoofdstuk I van de AGVV en aan de specifieke voorwaarden van artikel 25 van de AGVV.

Steunmaatregelen die onder de AGVV vallen, hoeven niet ter goedkeuring gemeld te worden bij de Europese Commissie. Kennisgeving en jaarlijkse rapportage zijn echter wel verplicht.

Personele consequenties en inhuur

Er is geen externe inhuur nodig

Inkoop & aanbesteding

Inkoop is niet van toepassing



Uitvoeringsparagraaf

LET OP!!! Bij een openbare nota is een tekst voor Zeeland verplicht!

De uitvoeringsparagraaf MOET op een nieuwe pagina beginnen.

Uitvoeringsparagraaf(DG, alleen voor intern gebruik)

Bestuurlijke aandachtspunten, risico's en beheersmaatregelen

Voor het project 'Pilots duurzaam watergebruik verblijfsrecreatie Zeeland' heeft aanvrager (N.V. Economische Impuls Zeeland) een externe staatssteunanalyse laten uitvoeren door Lysias advies. Conclusie van de analyse luidt dat er vanuit staatssteunoptiek sprake is van experimentele ontwikkeling en samenwerking en de steun rechtmatig geborgd kan worden onder artikel 25 AGVV. Middels deze nota wordt in lijn met deze conclusie besloten. Vanuit POJZ wordt evenwel opgemerkt dat de argumentatie op basis waarvan Lysias tot deze conclusie komt erg dun is en, indien het onverhoopt tot een onderzoek of procedure zou komen, het niet zeker is dat deze conclusie stand zal houden.

Uiterste beslisdatum

29 april 2021

Communicatie en handhaving DG karakter

Tekst voor zeeland.nl (graag begrijpelijk leesbare tekst!)

Subsidie voor innovatieve projecten uit Zeeland in Stroomversnelling

Vanaf 11-september 2020 tot 8 januari 2021 was het voor de vijfde keer mogelijk om subsidieaanvragen voor innovatieve demonstratieprojecten in te dienen. De deskundigencommissie heeft alle projecten beoordeeld en voorzien van advies aan GS. De volgende projecten zijn gehonoreerd:

1. Robotic Inspections: Maintenance in de Zeeuwse energie-industrie van aanvrager Terra Inspectioneering
2. ZIZo {Zeeuws initiatief Zorg} van aanvrager DSP Innovation BV
3. Pilots duurzaam watergebruik verblijfsrecreatie Zeeland NV van aanvrager Economische Impuls Zeeland
4. Demonstratie Kombucha van aanvrager Bierbrouwerij Vermeersen
5. Demonstratieproject volautomatische- en zelflerende High Speed Vision Inspection technologie voor het inspecteren van aardappelen en schaal- en schelpdieren op defects, van aanvrager RMA-Techniek B.V.

Actieve informatieplicht PS

Nee

Bijlagen

Bijlagen:

1. subsidieaanvragen
2. adviezen deskundigencommissie
3. beschikkingen en afwijzingen

Kopiehouders

-

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

E-Mailbericht Zaak 6815

Van: [REDACTED]
Aan: subsidies@zeeland.nl
CC: [REDACTED]@zeeland.nl ([REDACTED]),
[REDACTED]@impulszeeland.nl [REDACTED]

Datum: 07-10-2022 om 12:42:08

Onderwerp: Zaaknummer 6815 / goedkeuring wijzigingen gevraagd op 07-10-2022 om 12:42:08

Geachte heer/mevrouw,

Graag vragen wij uw goedkeuring voor onderstaande wijzigingen:

1. Uittreding projectpartner camping en villapark De Paardekreek
2. Toetreden projectpartner Strandpark De Zeeuwse Kust
3. Budgetwijziging

Het aangepaste projectplan en begroting alsmede een toelichting op de wijzigingen vindt u in de bijlagen.

In een eerder met u afgestemde wijziging vroegen wij u goedkeuring om:

1. Uittreden projectpartner Strandcamping Groede
2. Verlenging project met 3 maanden
3. Inhuur extern projectmanager door Impuls Zeeland

De toelichting op deze laatste 3 wijzigingen vindt u terug in mijn mail d.d. 11 maart 2022, voor de volledigheid als bijlage toegevoegd. Wij zijn er in deze verantwoording van uit gegaan dat de eerste wijziging geen verdere toelichting behoeft. Mocht dit anders zijn vernemen wij het uiteraard graag.

In afwachting van uw reactie.

Hartelijke groet,

[REDACTED]
Projectmanager

[Impuls logo DEF_email]

NV Economische Impuls Zeeland

[REDACTED]
Edisonweg 37 D1, 4382NV Vlissingen

T: +31 (0)118 [REDACTED]

M: +31 (0)6 [REDACTED]

E: [REDACTED]@impulszeeland.nl<mailto:[REDACTED]@impulszeeland.nl>

W: www.impulszeeland.nl<http://scanmail.trustwave.com/?c=21408&d=i4LA40agDm0EMkNGYx2UvgA6fVIA_EgfN3P9Enk-IQ&u=http%3a%2f%2ftwitter%2ecom%2f%23%21%2fEconomImpulsZld> [Logo LinkedIn]

<http://scanmail.trustwave.com/?c=21408&d=i4LA40agDm0EMkNGYx2UvgA6fVIA_EgfN3itQiRoJw&u=http%3a%2f%2fwww

Aanwezig maandag t/m donderdag

%2elinkedin%2ecom%2fgroups%2fEconomische-Impuls-Zeeland-3792181>
Volg Impuls op twitter @EconomImpulsZld en LinkedIn.
Wilt u graag de nieuwsbrief van Impuls ontvangen? Klik dan
hier<[http://scanmail.trustwave.com/?
c=21408&d=i4LA40agDm0EMkNGYx2UvgA6fVIA_Egfn3WsESdpLg&u=http%3a%2f%2fwww
%2eimpulszeeland%2enl%2fnieuwsbrief](http://scanmail.trustwave.com/?c=21408&d=i4LA40agDm0EMkNGYx2UvgA6fVIA_Egfn3WsESdpLg&u=http%3a%2f%2fwww%2eimpulszeeland%2enl%2fnieuwsbrief)>.

graag.

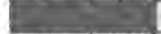
In afwachting van uw reactie.

Met vriendelijke groet,


Projectmanager

[Impuls logo DEF_email]

NV Economische Impuls Zeeland


Edisonweg 37 D1, 4382NV Vlissingen
T: +31 (0)118 
M: +31 (0)6 
E: @impulszeeland.nl<<mailto:img alt='Redacted email' data-bbox='485 418 595 433'@impulszeeland.nl>>
W: [www.impulszeeland.nl](http://scanmail.trustwave.com/?c=21408&d=i4LA40agDm0EMkNGYx2UvgA6fVIA_Egfn3WsESdpLg&u=http%3a%2f%2fwww%2eimpulszeeland%2enl%2f)<[http://scanmail.trustwave.com/?
c=21408&d=i4LA40agDm0EMkNGYx2UvgA6fVIA_Egfn3WsESdpLg&u=http%3a%2f%2fwww
%2eimpulszeeland%2enl%2f](http://scanmail.trustwave.com/?c=21408&d=i4LA40agDm0EMkNGYx2UvgA6fVIA_Egfn3WsESdpLg&u=http%3a%2f%2fwww%2eimpulszeeland%2enl%2f)>
Aanwezig maandag t/m donderdag

[[Twitter.jpg](#)]<[http://scanmail.trustwave.com/?
c=21408&d=i4LA40agDm0EMkNGYx2UvgA6fVIA_Egfn3P9Enk-IQ&u=http%3a%2f%2ftwitter
%2ecom%2f%23%21%2fEconomImpulsZld](http://scanmail.trustwave.com/?c=21408&d=i4LA40agDm0EMkNGYx2UvgA6fVIA_Egfn3P9Enk-IQ&u=http%3a%2f%2ftwitter%2ecom%2f%23%21%2fEconomImpulsZld)> [Logo LinkedIn]
<[http://scanmail.trustwave.com/?
c=21408&d=i4LA40agDm0EMkNGYx2UvgA6fVIA_Egfn3itQiRoJw&u=http%3a%2f%2fwww
%2elinkedin%2ecom%2fgroups%2fEconomische-Impuls-Zeeland-3792181](http://scanmail.trustwave.com/?c=21408&d=i4LA40agDm0EMkNGYx2UvgA6fVIA_Egfn3itQiRoJw&u=http%3a%2f%2fwww%2elinkedin%2ecom%2fgroups%2fEconomische-Impuls-Zeeland-3792181)>
Volg Impuls op twitter @EconomImpulsZld en LinkedIn.
Wilt u graag de nieuwsbrief van Impuls ontvangen? Klik dan
hier<[http://scanmail.trustwave.com/?
c=21408&d=i4LA40agDm0EMkNGYx2UvgA6fVIA_Egfn3WsESdpLg&u=http%3a%2f%2fwww
%2eimpulszeeland%2enl%2fnieuwsbrief](http://scanmail.trustwave.com/?c=21408&d=i4LA40agDm0EMkNGYx2UvgA6fVIA_Egfn3WsESdpLg&u=http%3a%2f%2fwww%2eimpulszeeland%2enl%2fnieuwsbrief)>.

Heb je een innovatievraag voor jouw toeristische bedrijf? Impuls inspireert,
ondersteunt en financiert. Klik hier<[https://scanmail.trustwave.com/?
c=21408&d=i4LA40agDm0EMkNGYx2UvgA6fVIA_Egfn3SsEyVsJA&u=https%3a%2f%2fwww
%2eimpulszeeland%2enl%2fnl%2finnovatievraag-toerisme](https://scanmail.trustwave.com/?c=21408&d=i4LA40agDm0EMkNGYx2UvgA6fVIA_Egfn3SsEyVsJA&u=https%3a%2f%2fwww%2eimpulszeeland%2enl%2fnl%2finnovatievraag-toerisme)> voor meer informatie over
het aanjaagprogramma en de mogelijkheden!

Bijlagen:

image001.jpg
6815_Begeleidend schrijven modificatie.pdf
image003.jpg
Totaal begroting modificatie 221007.pdf
goedkeuring wijzigingen gevraagd.eml
image002.png
071022_Projectplan Duurzaam Water.pdf

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

N.V. Economische Impuls Zeeland
Edisonweg 37 - d 1
4382 NV VLISSINGEN

Onderwerp
**Subsidie
demonstratieproject
'Pilots duurzaam
watergebruik
verblijfsrecreatie
Zeeland'**

Zaaknummer
6815

Behandeld door

+31 6 [REDACTED]

Verzonden

Middelburg, 28 april 2021

Geachte [REDACTED]

Naar aanleiding van het door u ingediende aanvraagformulier van 7 januari 2021, waarin u subsidie verzoekt in het kader van de subsidieregeling Zeeland in Stroomversnelling, opgenomen in hoofdstuk 17 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, delen wij u het volgende mee.

Besluit

Wij verlenen u een subsidie van maximaal € 200.000,- (exclusief BTW) voor het uitvoeren van het demonstratieproject 'Pilots duurzaam watergebruik verblijfsrecreatie Zeeland'. Deze subsidie heeft een looptijd van 1 februari 2021 tot en met 1 juli 2023.

In artikel 1.4.1 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 is bepaald dat een subsidieverzoek tenminste acht weken voor het begin van het project moet zijn ingediend. Wij hebben besloten in uw geval af te wijken van deze termijn.

Het subsidiebedrag en het subsidiepercentage zijn gebaseerd op de door u ingezonden definitieve begroting d.d. 12 april 2021 voor het project met een kostentotaal van € 554.377,-. De provinciale subsidie bedraagt maximaal 36% (afgerond) van de totale voor subsidie in aanmerking komende kosten met een maximum van € 200.000,- (exclusief BTW).

Wij verlenen deze subsidie onder toepassing van:

- de Algemene wet bestuursrecht;
- de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en de hoofdstukken 17 en 1 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013;
- artikel 25 en hoofdstuk I van de Verordening (EU) nr. 651/2014 van de Commissie van 17 juni 2014 waarbij bepaalde categorieën steun op grond van de artikelen 107 en 108 van het Verdrag met de interne markt verenigbaar worden verklaard (PbEU 2014 L187), bekend als de Algemene groepsvrijstellingsverordening.

Motivering

Uw aanvraag voor subsidie is getoetst aan de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en aan onze subsidieregeling Zeeland in Stroomversnelling, opgenomen in Hoofdstuk 17 'Bijzondere bepalingen voor verstrekking van subsidie in het kader van Zeeland in Stroomversnelling' van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013.

Op 17 februari 2021 is uw aanvraag op grond van artikel 17.3.8 van de subsidieregeling ter advisering voorgelegd aan de Deskundigencommissie Subsidie Zeeland in Stroomversnelling. Deze deskundigencommissie heeft een positief advies gegeven ten aanzien van uw projectvoorstel. Wij hebben dit advies overgenomen. Het advies is als bijlage 1 bij deze brief gevoegd.

Omdat de in deze openstellingsperiode ingediende subsidieaanvragen, die passen binnen de randvoorwaarden, het subsidieplafond te boven gaan, heeft de deskundigencommissie voor het bepalen van de volgorde van behandeling ervan ons tevens geadviseerd over de rangschikking van de subsidieaanvragen. Ook dit advies hebben wij overgenomen. Uw aanvraag is hoog genoeg gerangschikt om in aanmerking te komen voor subsidie.

Staatssteun

Wij hebben uw aanvraag getoetst aan de staatssteunregels (artikel 107 e.v. van het Europees Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie). Wij zijn van oordeel dat er bij deze subsidie sprake is van staatssteun, maar dat deze steun verleend kan worden onder toepassing van artikel 25 van de Verordening (EU) nr. 651/2014 van de Commissie van 17 juni 2014 waarbij bepaalde categorieën steun op grond van de artikelen 107 en 108 van het Verdrag met de interne markt verenigbaar worden verklaard (PbEU L 187 van 26 juni 2014) (hierna: AGVV). Dit brengt met zich mee dat de steun dient te voldoen aan de algemene voorwaarden in hoofdstuk I van de AGVV en aan de specifieke voorwaarden van artikel 25 van de AGVV.

Artikel 25 van de AGVV ziet op steun voor onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten. De activiteiten waarvoor u subsidie verzoekt, kunnen worden aangemerkt als 'experimentele ontwikkeling' in de zin van artikel 2, onder 86 van de AGVV.

Op grond van artikel 25, derde lid, van de AGVV komen kort samengevat de volgende kosten voor steun in aanmerking:

- personeelskosten voor zover samenhangend met het onderzoeksproject;
- kosten van apparatuur en uitrusting voor zover en zolang zij worden gebruikt voor het project;
- kosten van gebouwen en grond voor zover en zolang zij worden gebruikt voor het project;
- kosten van contractonderzoek, kennis en octrooien en consultancy;
- bijkomende algemene kosten en andere operationele kosten.

De in aanmerking komende kosten zijn voor 25% subsidiabel. Dit subsidiepercentage kan met 15% worden verhoogd, indien voldaan wordt aan de voorwaarden genoemd in artikel 25, zesde lid, onderdeel b, van de AGVV.

Reeds uit artikel 17.3.2, tweede lid, onderdeel b en c, van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 volgen de eisen ten aanzien van 'daadwerkelijke samenwerking' en 'ruime verspreiding van de projectresultaten'. Uw aanvraag voldoet aan deze vereisten, zodat het maximale subsidiepercentage van 36% van de subsidiabele kosten past binnen de toegestane steunintensiteit van artikel 25 van de AGVV.

Voor zover het de voorwaarden van hoofdstuk I van de AGVV betreft, wordt de subsidie aan u verleend onder de volgende voorwaarden:

- ten aanzien van de N.V. Economische Impuls Zeeland staat geen bevel tot terugvordering uit door de Europese Commissie waarbij de steun onrechtmatig en onverenigbaar met de interne markt is verklaard als bedoeld in artikel 1, vierde lid, onderdeel a, van de AGVV;
- de N.V. Economische Impuls Zeeland is niet een onderneming in moeilijkheden in de zin van artikel 2, onderdeel 18, van de AGVV;
- cumulatie van alle steunmaatregelen met toepassing van artikel 8 van de AGVV leidt niet tot ongeoorloofde staatsteun.

Voor de berekening van de steunintensiteit en de in aanmerking komende kosten zijn alle bedragen die worden gebruikt, de bedragen vóór aftrek van belastingen en andere heffingen. Voor de vaststelling van de subsidie dienen de in aanmerking komende kosten te worden gestaafd met bewijsstukken, die duidelijk, gespecificeerd en actueel zijn. De subsidie wordt vastgesteld op basis van daadwerkelijk gemaakte kosten.

Deze beschikking zullen wij binnen 20 werkdagen na de bekendmaking ter kennisgeving aanbieden aan de Europese Commissie. De Europese Commissie kan vragen stellen naar aanleiding van de kennisgeving. Dit kan mogelijk tot gevolg hebben dat de Europese Commissie alsnog van oordeel is dat onderhavige beschikking niet onder de AGVV valt. Dit kan tot gevolg hebben dat de subsidie moet worden teruggevorderd.

Conform artikel 11 van de AGVV verstrekken wij de Europese Commissie beknopte informatie over deze vrijgestelde steunmaatregel en rapporteren wij jaarlijks over de uitvoering van de steunmaatregel aan de Europese Commissie. Conform artikel 9 van de AGVV wordt bedoelde informatie, waaronder een link naar deze beschikking, opgenomen op de provinciale staatssteunwebsite.

Prestatieafspraken en prestatiebewijzen

Aan deze subsidie wordt de volgende prestatieafpraak gekoppeld:

U ontvangt voor het uitvoeren van het demonstratieproject 'Pilots duurzaam watergebruik verblijfsrecreatie Zeeland' een bedrag van maximaal € 200.000,-- (exclusief BTW).

Als prestatiebewijs ontvangen wij van u een rapportage, waarin in ieder geval zijn opgenomen de resultaten, conclusies van de demonstratie en de aanbevelingen voor het vervolgtraject.

Meldplicht

- Het is belangrijk dat u zaken meldt die eventuele gevolgen kunnen hebben voor de subsidie. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.2 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin staat dat u ons onverwijld schriftelijk in kennis dient te stellen zodra aannemelijk is dat:
 - de activiteit of de prestatieafpraak waarvoor subsidie is verleend niet, niet tijdig of niet geheel zal worden verricht (bijvoorbeeld wijzigingen in de realisatie van de prestatieafspraken, het niet kunnen leveren van het prestatiebewijs);
 - of
 - niet, niet tijdig of niet geheel aan de aan de subsidie verbonden voorwaarden en verplichtingen zal worden voldaan (bijvoorbeeld eventuele uitloop van het project, het niet op tijd kunnen indienen van de aanvraag tot vaststelling van de subsidie).
- Daarnaast dient u wijzigingen in de begroting (uitgaven en inkomsten) van het project schriftelijk bij ons te melden.

Overige verplichtingen

- Het project dient te worden gerealiseerd overeenkomstig het projectvoorstel en de bijbehorende begroting.
- Aan deze subsidie verbinden wij de verplichting dat u kenbaar maakt dat het project mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland. Deze vermelding dient te geschieden via de door u te gebruiken publieksuitingen. Hiervan dient u bij de aanvraag tot vaststelling van deze subsidie een bewijsstuk te overleggen.
Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.6 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, waarin staat dat indien u niet kan aantonen dat voldaan is aan deze verplichting, de subsidie met 5% van het toegezegde subsidiebedrag met een maximum van € 5.000,-- wordt verlaagd.
- Loonkosten van intern personeel zijn subsidiabel, zoals hieronder aangegeven. Personeel dat niet bij u op de loonlijst staat, bijvoorbeeld uitzendkrachten, is subsidiabel tegen de werkelijk gemaakte kosten voor de werknemer.

De subsidiëring in verband met het aan het gesubsidieerde project bestede aantal uren vindt plaats tot een maximum van de in de begroting opgenomen aantal uren en tegen een uurtarief dat overeenkomt met ten hoogste 1,2 procent van het bruto maandsalaris (voor een deeltijdbetrekking om te rekenen naar een salaris bij volledige dienstbetrekking) van de betreffende personeelsleden; in dit uurtarief wordt geacht te zijn verwerkt: vakantiegeld, bijzondere uitkeringen, werkgeverslasten, feestdagen, verlof, improductieve uren, opslagen en overige directe en indirecte personeelskosten (artikel 1.3.2 Algemeen subsidiebesluit 2013).

Bevoorschotting

Wij hebben besloten u een voorschot op de subsidie te verlenen van 75 procent, derhalve € 150.000,--. Dit wordt verdeeld in € 100.000,-- voor het jaar 2021 en € 50.000,-- in 2022.

Het voorschot voor het jaar 2021 bedraagt:	€ 100.000,00
Verhoging met de BTW-component van 21%:	€ 21.500,00
Totaal:	€ 121.500,00

Het voorschot voor het jaar 2022 bedraagt:	€ 50.000,00
Verhoging met de BTW-component van 21%:	€ 10.500,00
Totaal:	€ 60.500,00

Vóór uitbetaling van de voorschotten dient u eerst een factuur met BTW aan ons te sturen met vermelding van het kenmerk van deze brief. De voorschotten zullen daarna worden overgemaakt op uw rekeningnummer 

Verantwoording en vaststelling

Wij gaan er bij ons besluit vanuit dat het project uiterlijk op 1 juli 2023 is afgerond.

Uiterlijk 12 weken na afloop van het project, in uw geval 1 oktober 2023, dient u ten behoeve van de subsidievaststelling de verantwoording in te dienen. De verantwoording bestaat uit:

- het hierboven genoemde prestatiebewijs.
- een bewijs waaruit blijkt dat u heeft kenbaar gemaakt dat uw project mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland.
- een financiële verantwoording conform de indeling van de door u bij uw subsidieverzoek ingediende begroting. Deze financiële verantwoording dient te worden vergezeld van een controleverklaring van de accountant (conform het Controleprotocol voor de accountant in bijlage A van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013).

U dient deze stukken toe te zenden aan:

Provincie Zeeland,

t.a.v. afdeling Personeel, Omgeving en Juridische Zaken (POJZ), cluster subsidies

Postbus 6001

4330 LA MIDDELBURG.

Op basis van de ingediende stukken zullen wij overgaan tot vaststelling van de subsidie. Dit houdt in dat wij beoordelen of u heeft voldaan aan de gestelde verplichtingen om vervolgens het subsidiebedrag definitief te bepalen.

De subsidie zal worden vastgesteld op basis van artikel 1.9.9 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin is bepaald dat de subsidie wordt vastgesteld op basis van de werkelijk gerealiseerde prestatieafspraken, waarbij het vast te stellen subsidiebedrag niet meer kan bedragen dan het provinciaal percentage van 36% in de uit de door de accountant gewaarmerkte financiële eindrapportage blijken de werkelijk gemaakte (subsidieabel geachte) kosten met een maximum van € 200.000,--.

Hierbij geldt overigens dat extra opbrengsten op de activiteit ten opzichte van de begroting bij de aanvraag van de subsidie in mindering worden gebracht op de totale werkelijk gemaakte subsidieabel geachte kosten. Rekenvoorbeelden met betrekking tot de vaststelling van de subsidie vindt u in de toelichting op het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 bij artikel 1.9.9.

Openbaar

De informatie aangaande de aanvrager, de subsidieomschrijving en het verleende subsidiebedrag is openbaar en wordt gepubliceerd op onze website. Bij privépersonen zijn de persoons- en adresgegevens, die de persoonlijke levenssfeer raken, daarvan uitgesloten. Deze worden geanonimiseerd.

Subsidieverordening/-besluit

Op deze subsidie zijn de regels van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing. Omdat uw subsidie wordt verleend op basis van arrangement 3, wijzen wij u met name op de artikelen 1.6.1 tot en met 1.6.6 en 1.9.1 tot en met 1.9.9 en op Hoofdstuk 17 Bijzondere bepalingen voor verstrekking van subsidie in het kader van Zeeland in Stroomversnelling van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Meer informatie is te vinden op onze website www.zeeland.nl/subsidie-aanvragen/veelgestelde-vragen-over-subsidies.

Daarnaast dienen, nu de subsidie wordt verleend onder toepassing van de AGVV, de voorwaarden van de AGVV in acht te worden genomen. Begunstigden van staatssteun hebben een eigen verantwoordelijkheid om na te gaan of aan de staatssteunregels wordt voldaan. Een exemplaar van de AGVV kunt u downloaden via <https://www.europadecentraal.nl/onderwerpen/staatssteun/vrijstellingen/algemene-groepsvrijstellingsverordening/>.

Met vriendelijke groet,

Gedeputeerde Staten,



Drs. J.M.M. Polman, voorzitter



A.W. Smit, secretaris

Bijlagen:

1. advies deskundigencommissie

Bezwaar

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij:
Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften,
Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via <https://www.zeeland.nl/beleid-en-regelgeving/bezwaar-maken>

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

U wordt verzocht om in uw correspondentie steeds het zaaknummer te vermelden.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Totaal begroting - V3 221007

Projectkosten naar kostensoort	Camping Weltevreden	Strandpark de Zeeuwse Kust	Camping Olmenveld	Kenniscentrum Kusttoerisme	Impuls	Totalen
Loonkosten (uurtarief = 1,2% van het brutosalaris	€ 36.486	€ 20.133	€ 35.570	€ 17.496	€ 41.152	€ 150.837
Afschrijvingskosten (indien van toepassing)	€ 9.000	€ -	€ 29.085	€ -	€ -	€ 38.085
Kosten derden (aanschaf, inhuur advies, etc.)	€ 70.750	€ 90.377	€ 56.000	€ 2.450	€ 57.620	€ 277.197
Opbrengsten (-/-)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Totale subsidiabele kosten excl. btw*	€ 116.236	€ 110.510	€ 120.655	€ 19.946	€ 98.772	€ 466.119
Niet subsidiabele projectkosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Totale projectkosten exclusief btw	€ 116.236	€ 110.510	€ 120.655	€ 19.946	€ 98.772	€ 466.119
Dekking						
Subsidie	€ 41.290	€ 39.256	€ 42.860	€ 7.085	€ 35.086,04	€ 165.576
Eigen inbreng projectpartners	€ 74.946	€ 71.254	€ 77.796	€ 12.861	€ 63.686	€ 300.543

Loonkosten	€ 150.837
Afschrijvingen	€ 38.085
Kosten Derden	€ 277.197
Totaal subsidiabel kosten	€ 466.119

Dekking		Percentage
Subsidie (gemiddeld)	€ 165.576	35,52%
Eigen inbreng projectpartners	€ 300.543	64,48%
Totaal	€ 466.119	100%

Meerjaren liquiditeitsplanning	2021	2022	2023	Totaal
Camping Weltevreden	€ 27.206	€ 81.116	€ 7.914	€ 116.236
Strandpark de Zeeuwse Kust	€ -	€ 71.395	€ 39.115	€ 110.510
Camping Olmenveld	€ 77.130	€ 29.970	€ 13.555	€ 120.655
Kenniscentrum Kusttoerisme	€ 9.578	€ 4.536	€ 5.832	€ 19.946
Impuls Zeeland	€ 15.108	€ 40.122	€ 43.542	€ 98.772
TOTAAL	€ 129.022	€ 227.139	€ 109.958	€ 466.119

Totaal begroting - V3 221007

CAMPING WELTEVREDEN

EIGEN UREN

PILOT ONTWIKKELING & UITVOERING			2021		2022		2023		TOTAAL
Activiteiten	Omschrijving	Planning	medewerker	projectleider	medewerker	projectleider	medewerker	projectleider	
Voorbereidingen pilot	Offerte uitvraag, planvorming, etc.	Feb 2021 - April 2021	0	50					50
Ontwerpen pilot	Concept ontwikkeling & engineering	Feb 2021 - Juli 2021	0	50					50
Uitvoering pilot	Realisatie van de pilot	Nov 21 - Dec 2022	85	100	85	100			370
Monitoring & testen	Na realisatie van de pilot vindt er een fase van testen en monitoring plaats. Monsternames etc.	Mrt 22 - Apr 23	0	0	35	15	20	15	55
			85	200	120	115	20	35	525
		Uurtarief	€ 36	€ 60	€ 36	€ 60	€ 36	€ 60	
		Loonkosten	€ 3.060	€ 12.000	€ 4.320	€ 6.900	€ 720	€ 900	€ 27.900
MANAGEMENT & KENNISDELING									
Activiteiten	Omschrijving								
Consortium overleg	Periodiek overleg m.b.t. voortgang van het project, 1x/2 maanden (4-6 x 2)	Feb 21 - Juni 2023		12		12		5	30
Open dagen/ informatiebijeenkomsten	Kennisuitwisseling met de sector (4x/r *3 u)	Feb 21 - Juni 2023	6	6	6	6	4	2	30
Informele vooroverlegging t.b.v. gasten	Onderzoek t.z.v. de beleving van de gasten, enquêtes (1,5u/wk x 30 wk)	Feb 21 - Juni 2023	25	20	25	20	7,5	15	112,5
			31	38	31	38	13,5	23	372,5
		Uurtarief	€ 36	€ 60	€ 36	€ 60	€ 36	€ 60	
		Loonkosten	€ 1.116	€ 2.280	€ 1.116	€ 2.280	€ 414	€ 1.380	€ 8.586

KOSTEN DERDEN

PILOT ONTWIKKELING & UITVOERING			Eenheid		Toelichting	
Aanschaf pompen	3	aantal	€	4.000	€	12.000
Aanleg leidingwerk (graven)	300	m2	€	50	€	15.000
infra t.b.v. ontzitting: rand/puim	1	aantal	€	4.000	€	4.000
infra t.b.v. ontzitting/ leidingen	1	aantal	€	5.000	€	6.000
infra t.b.v. ontzitting: Stroomvoorziening	1		€	12.500	€	12.500
trouw machines	1		€	2.000	€	2.000
					€	51.500
Investering ontzittingsinstallatie	Afschrijving in 10 jaar/ 10%/yr	10%	€	90.000	€	9.000
Arbeid (externe inhuur)			Eenheid			
Engineering & watertechnologie	750	Uren	€	70	€	17.500
Planvorming/vergunningen	20	Uren	€	75	€	1.500
					€	19.000
Totaal	2021	2022	2023	Totaal		
Loonkosten	€ 28.456	€ 14.616	€ 3.414	€ 36.486		
Kosten derden	€ 8.750	€ 62.000	€	€ 70.750		
Afschrijvingskosten	€	€ 4.500	€ 4.500	€ 9.000		
Totaal subsidieerbare projectkosten	€ 27.206	€ 81.116	€ 7.914	€ 116.236		

Berekening uurtarief	Bruto salaris	Uurtarief (bruto salaris x 1,2%)
Medewerker	€ 3.000	€ 36
Projectleider (eigenaar camping)	€ 5.000	€ 60
Toelichting: Het gemiddelde salaris van de betrokken medewerkers is genomen om het uurtarief te berekenen. Het uurtarief is genomen van de camping zal als project verantwoordelijke binnen de camping fungeren. Op basis van zijn bruto salaris is het uurtarief bepaald.		
Het project onderscheidt een aantal fases van 'voorbereiding', 'ontwerp' tot 'monitoring en testen'. Ook zullen de projectpartners actief betrokken zijn bij de kennisdeling en het monitoren van de effecten door de het kenniscentrum (ontzetting). Voor deze activiteiten is een begroting van de ureninzet voor de campinghouders gemaakt over de looptijd van het project.		

Totaal begroting - V3 221007

Strandpark De Zeeuwse Kust

EIGEN UREN

PILOT ONTWIKKELING & UITVOERING			2021		2022		2023		TOTAAL
Activiteiten	Omschrijving	Planning	medewerker	projectleider	medewerker	projectleider	medewerker	projectleider	
Voorbereiding	Aanleg en opstart van de pilot	Okt '22 - Nov '22			16	10			26
Monitoring en testen	Beheer, 100d draaien	Okt '22 - Feb '23			60	10	40	5	115
	Testen, troubleshooting, finetunen	Okt '22 - Feb '23			16	10	16	10	52
	Opstellen monitoringsplan	Okt '22 - Nov '23				16			16
	Analyse van resultaten & bijsturen	Okt '22 - Mar '23			16	8	16	8	48
	Rapportage Monitoring en ervaringen	Jan '22 - Apr '23					8	24	32
Vervolg	Opstellen Businesscase, met go/no go	Feb '22 - Okt '23					8	60	68
					108	54	88	107	357
		Uurtarief			€ 35	€ 65	€ 35	€ 65	€ 49
		Loonkosten			€ 3.780	€ 3.510	€ 3.080	€ 6.955	€ 17.325
MANAGEMENT & KENNISDELING									
Activiteiten	Omschrijving								
Consortium overleg/rapportage	Periodiek overleg m.b.t. voortgang van het project; 1x/2maanden (= 6 x 2)	Okt '22 - Okt '23				3	4	9	16
Open dagen/ informatiebijeenkomsten	Kennisuitwisseling met de sector (4x/jr *3 u)	Okt '22 - Okt '23			3	3	9	9	24
Informatievoorziening t.b.v. gasten	Onderzoek t.a.v. de beleving van de gasten, enquetes (1,5u/wk x 30 wk)	Okt '22 - Okt '23			10		10		20
					13	6	23	18	60
		Uurtarief			€ 35	€ 65	€ 35	€ 65	€ 47
		Loonkosten			€ 452	€ 389	€ 800	€ 1.166	€ 2.808

Berekening uurtarief	Bruto salaris	Uurloon (bruto salaris x 1,2%)
Medewerker (gemiddeld)	€ 2.900	€ 35
Projectleider (eigenaar camping)	€ 5.400	€ 65
Toelichting: het gemiddelde salaris van de betrokken medewerkers is genomen om het uurtarief te berekenen.		
Het project onderscheidt een aantal fases van 'voorbereiding', 'ontwerp' tot 'monitoring en testen'. Ook zullen de projectpartners actief betrokken zijn bij de kennisdeling en het monitoren van de effecten door de Kenniscentrum Kusttoerisme. Voor deze activiteiten is een begroting van de ureninzet voor de campinghouders gemaakt over de looptijd van het project.		

KOSTEN DERDEN

PILOT ONTWIKKELING & UITVOERING					
Eenheid					Toelichting
Huur Pilot installatie	1	€ 21.005,00	€ 21.005,00		T.b.v. de uitvoering van het project om het grijs afvalwater uit het sanitair gebouw gescheiden in te zamelen en te transporteren, zijn diverse kosten en werkzaamheden nodig. Tevens moet infrastructuur worden aangepast worden om het gezuiverde water naar de toiletten te pompen. Deze hebben buiten de uitvoering van deze demonstratie/pilot geen zelfstandige betekenis. De pilotinstallatie wordt gehuurd, omdat het watertech bedrijf deze op andere locaties ook kan inzetten. Een eerste indicatie van een watertech bedrijf levert deze inschatting op.
Hydrofoor	1	€ 7.476,00	€ 7.476,00		
Transport	1	€ 1.278,00	€ 1.278,00		
			€ 29.759,00		
Arbeid (externe inhuur)					Toelichting
Inhuur mbt opstart installatie	75	€ 115,00	€ 8.625,00		Naast de aanschaf van de diverse materialen, is ook de externe expertise nodig van een water technoloog en in verband met de enigneering, installatie, opstart en uitvoering van de proefopstelling. Hierbij zijn ook analysekosten voorzien om de werking van het systeem te monitoren. Ook nu is de begroting gebaseerd op een eerste inschatting van een watertech bedrijf en kostenpopgaaf van laboratorium.
Bemonstering	15	€ 480,00	€ 7.200,00		
Externe expertise/testen/labo	15	€ 2.986,20	€ 44.793,00		
			€ 60.618,00		
Totalen	2021	2022	2023	Totaal	
Loonkosten	€ -	€ 8.131	€ 12.002	€ 20.133	
Kosten derden	€ -	€ 63.264	€ 27.113	€ 90.377	
Afschrijvingskosten	€ -				
Totaal subsidiabele projectkosten	€ -	€ 71.395	€ 39.115	€ 110.510	
Totalen				Totaal	
Begroot subsidie bedrag	35,52% met een max € 30.818,-			€ 30.818	Subsidiebedrag is gebaseerd op de begroting van de vorige projectpartner (De Paardekreek). De kosten voor de huidige projectpartner (De Zeeuwse Kust) zijn hoger, maar het maximum aan toegekende subsidie wordt niet hierop aangepast. De eigen bijdrage van de ondernemer is dus groter dan eerder voorzien.
Eigen inbreng				€ 79.692	
Totaal subsidiabele projectkosten				€ 110.510	

CAMPING OLMENVELD

EIGEN UREN

PILOT ONTWIKKELING & UITVOERING			2021		2022		2023		TOTAAL
Activiteiten	Omschrijving	Planning	medewerker	projectleider	medewerker	projectleider	medewerker	projectleider	
Voorbereidingen pilot	Offerte uitvraag, planvorming, etc.	Feb 2021 - April 2021	30	15					45
Ontwerpen pilot	Concept ontwikkeling	Feb 2021 - Juli 2021	10	20					30
Uitvoering pilot	Realisatie van de pilot	Maart 21 - Dec 2021	400	75					475
	Na realisatie van de pilot vindt er een fase van testen en monitoring plaats.								
Monitoring & testen	Monsternames etc.	Jan 22 - Dec 22	20	5	20	5	20	5	75
			460	115	20	5	20	5	625
		Uurtarief	€ 35	€ 65	€ 35	€ 65	€ 35	€ 65	
		Loonkosten	€ 16.100	€ 7.475	€ 700	€ 325	€ 700	€ 325	€ 25.625
MANAGEMENT & KENNISDELING									
Activiteiten	Omschrijving								
Consortium overleg	Periodiek overleg m.b.t. voortgang van het project, 1x/2 maanden (= 6 x 2)	Feb 21 - Juni 2023		12		12		6	30
Open dagen/informatiebijeenkomsten	Kennisuitwisseling met de sector (4x/jr * 3 u)	Feb 21 - Juni 2023	6	6	6	6	4	2	30
Informatievoorziening t.b.v. gasten	Onderzoek t.a.v. de beleving van de gasten, enquêtes (1u/wk x 30 wk)	Feb 21 - Juni 2023	25	20	25	20	25	20	135
			31	38	31	38	29	28	195
		Uurtarief	€ 35	€ 65	€ 35	€ 65	€ 35	€ 65	
		Loonkosten	€ 1.085	€ 2.470	€ 1.085	€ 2.470	€ 1.015	€ 1.820	€ 9.945

KOSTEN DERDEN

PILOT ONTWIKKELING & UITVOERING			Eenheid		Toelichting	
Waterbuffer-tanks 28m3	2	aantal	€ 3.500,00	€ 7.000,00	Voor de uitvoering van het project, is het noodzakelijk dat er diverse buffers en leidingwerk wordt aangelegd. Deze hebben geen zelfstandig functie buiten het project.	
Coaten buffertanks 28m3	2	aantal	€ 2.000,00	€ 4.000,00		
Ingraven tanks	2		€ 1.500,00	€ 3.000,00		
Bronbemaling	1		€ 4.500,00	€ 4.500,00		
Leidingwerk en koppeling tanks	2		€ 2.500,00	€ 5.000,00		
Installatie aanpassen in tanks	2		€ 2.500,00	€ 5.000,00		
				€ 28.500,00		

Investering scheiding medicijnen.	Afschrijving in 10 jaar: 10%/jr	15%	€ 193.900	€ 29.085	Het uitvoeren van de demonstratie vergt een investering in MBBR & filtratietechniek en AOP (advanced oxidation proces) voor het verwijderen van micropolluenten. De investering in deze skids (de totale installatie in zijn behuizing) vergt volgens prijsopgave van een watertech-bedrijf € 193.900. Een reguliere afschrijvings-termijn van dergelijke installatie is 10 jaar (navraag bij watertech bedrijf). Uitgegaan is van een plaatsing/realisatie vanaf 2022. Over de (resterende)looptijd tot het einde van het project (=1,75 jaar) zijn de afschrijvingskosten opgenomen. Daarnaast zijn er voor de ontwikkeling, opzet, uitvoering en monitoring (o.a. laboratorium testen van de kwaliteit van het effluent) externe inhuur nodig. De tarieven zijn op basis van navraag bij watertech bedrijven berekend.
Arbeid (externe inhuur)		Eenheid			
Engineering uren	40	Uren	€ 95,00	€ 3.800,00	
Arbeid uren	80	Uren	€ 65,00	€ 5.200,00	
Laboratoriumkosten	50	aantal	€ 225,00	€ 11.250,00	
Watertechnoloog	50	Uren	€ 85,00	€ 4.250,00	
Vergunningstraject	1	Vaste fee	€ 3.000,00	€ 3.000,00	
				€ 27.500,00	
		2021	2022	2023 Totaal	
Loonkosten	€ 27.130	€ 4.580	€ 3.860	€ 35.570	
Kosten derden	€ 50.000	€ 6.000	€ -	€ 56.000	
Afschrijvingskosten	€ -	€ 19.390	€ 9.695	€ 29.085	
Totaal subsidieerbare projectkosten	€ 77.130	€ 29.970	€ 13.555	€ 120.655	

Berekening uurtarief	Bruto salaris	Uurloon (bruto salaris x 1,2%)	
Medewerker (gemiddeld)	€ 2.900	€	35
Projectleider (eigenaar camping)	€ 5.400	€	65
Toelichting: het gemiddelde salaris van de betrokken medewerkers is genomen om het uurtarief te berekenen. (eigenaar van de camping) zal als projectverantwoordelijke binnen de camping fungeren. Op basis van zijn brutosalaris is het uurtarief bepaald.			
Het project onderscheidt een aantal fases van 'voorbereiding', 'ontwerp' tot 'monitoring en testen'. Ook zullen de projectpartners actief betrokken zijn bij de kennisdeling en het monitoren van de effecten door de het Kenniscentrum Kusttoerisme. Voor deze activiteiten is een begroting van de ureninzet voor de campinghouders gemaakt over de looptijd van het project.			

HZ Kenniscentrum Kusttoerisme

EIGEN UREN (loonkosten)

Effectmeting,-mangement; monitoring; kennisdeling & communicatie			2021	2022	2023	TOTAAL
Activiteiten	Omschrijving	Planning	Projectmgr	Projectmgr	Projectmgr	
Algemene projectbegeleiding	begeleiding pilots & projectpartners, bijeenkomsten, rapportages, contacten met stakeholders	feb 21 - juni 2023	20	20	20	60
Ontwikkelen monitor	Samenstellen online vragenlijsten in overleg met de campings	feb 21 - aug 21	40			40
Uitvoering monitor	Ondersteunen bij campings bij distributie van vragenlijsten; analyse uitkomsten; samenstellen rapportage.	feb 21 - juni 23	50	40	40	130
Overall rapportage	Overall rapportage inclusief aanbevelingen voor communicatie door ondernemers	nov 22 - juni 23		10	30	40
			110	70	90	270
		Uurtarief	€ 65	€ 65	€ 65	
		Loonkosten	€ 7.128	€ 4.536	€ 5.832	€ 17.496

Berekening uurtarief	Bruto salaris	Uurloon (bruto salaris x 1,2%)
Medewerker (projectmanager)	€ 5.400	€ 65
Toelichting: het gemiddelde salaris van de betrokken medewerkers is genomen om het uurtarief te berekenen.		

KOSTEN DERDEN

Projectleiding,-mangement; kennisdeling & communicatie		
Enquêtesoftware, incentives respondenten, vormgeving eindrapportage		€ 2.450
		€ 2.450

Totale	2021	2022	2023	Totaal
Loonkosten	€ 7.128	€ 4.536	€ 5.832	€ 17.496
Kosten derden	€ 2.450	€ -	€ -	€ 2.450
Afschrijvingskosten	€ -	€ -	€ -	€ -
Totaal subsidiabele projectkosten	€ 9.578	€ 4.536	€ 5.832	€ 19.946

Totaal begroting - V3 221007

NV Economische Impuls Zeeland

EIGEN UREN (loonkosten)

Projectleiding,-mangement; kennisdeling & communicatie			2021			2022			2023			TOTAAL
Activiteiten	Omschrijving	Planning	Projectmgr	Mdw. Communicatie	Administratie	Projectmgr	Mdw. Communicatie	Administratie	Projectmgr	Mdw. Communicatie	Administratie	
Coördinatie	begeleiding pilots & projectpartners, bijeenkomsten, rapportages, contacten met stakeholders	feb 21 - juli 2023	151			100			100			351
Communicatie	Nieuwstems, social media, communicatiemiddelen, eindproduct met ervaringen	feb 21 - juli 2023		32			90			87,71		209,71
Administratie	financiële (eind) verantwoording	feb 21 - juli 2023			22			90			90	202
			151	32	22	100	90	90	100	87,71	90	762,71
		Uurtarief	€ 65	€ 35	€ 55	€ 65	€ 35	€ 55	€ 65	€ 35	€ 55	
		Loonkosten	€ 9.785	€ 1.114	€ 1.210	€ 6.480	€ 3.132	€ 4.950	€ 6.480	€ 3.052	€ 4.950	€ 41.152

Berekening uurtarief	Bruto salaris	Uurloon (bruto salaris x 1,2%)
Medewerker (projectmanager)	€ 5.400	€ 65
Medewerker (communicatie)	€ 2.900	€ 35
Medewerker (administratie)	€ 4.583	€ 55
Toelichting: het gemiddelde salaris van de betrokken medewerkers is genomen om het uurtarief te berekenen.		

KOSTEN DERDEN

Projectleiding, magement; kennisdeling & communicatie		
Projectmanager (extern)	49 dagen Max. op regie basis a €110,-/h	€ 43.120
Projectmanager reiskosten	Max. reiskosten. a € 0,40/km of OV	€ 2.000
Externe kosten communicatie	Incl. collectieve aanpak communicatie richting gasten	€ 8.000
Accountantscontrole		€ 3.000
Reis- en onkosten		€ 1.500
		€ 57.620,00

Totale	2021	2022	2023	Totaal
Loonkosten	€ 12.108	€ 14.562	€ 14.482	€ 41.152
Kosten derden	€ 3.000	€ 25.560	€ 29.060	€ 57.620
Afschrijvingskosten	€ -	€ -	€ -	€ -
Totaal subsidiabele projectkosten	€ 15.108	€ 40.122	€ 43.542	€ 98.772

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Provincie Zeeland

t.a.v. [redacted]

Postbus 6001

4330 LA Middelburg

Kenmerk

Proj/2021045/wbu

Onderwerp

Verzoek aanvullende bijdrage

Behandeld door

[redacted]

Telefoon

06 [redacted]

Datum

7 juli 2021

E-mailadres

[redacted]@impulszeeland.nl

Geachte [redacted] beste [redacted]

Binnen het Aanjaagprogramma Innovatie toerisme, behorende bij het Fonds verblijfsrecreatie Zeeland, dat Impuls uitvoert ter stimulering en ondersteuning van ondernemers in de vrijetijdssector, zijn wij sinds zomer 2020 gestart met de planvormingsvouchers. Vanuit provincie Zeeland wordt hieraan bijgedragen conform beschikkingen 20022078 en 20031626, en inkooporders 00143003 en 00148005. Deze vouchers dienen ter ondersteuning van integrale planvorming van ondernemers uit dagattracties, verblijf, watersport die bezig gaan met toekomstbestendig maken van hun bedrijf.

Wij zijn positief verrast door het grote aantal aanmeldingen voor deze vouchers, en hebben inmiddels 14 ondernemers trajecten op kunnen starten. In de begeleiding van deze vouchers blijkt de rol en inzet van Impuls cruciaal. Immers het gaat hier om complexe trajecten, waarin meerdere expertises en partijen nodig zijn om tot integrale, duurzame toekomstplannen te komen. Hierin betrekken wij vanuit onze ontwikkel-rol meerdere experts, overheden, terrein behorende organisaties en andere stakeholders relevant voor het vraagstuk van de ondernemers.

In onze oorspronkelijke planning en begroting hadden wij rekening gehouden met drie à vier vouchers per jaar, en dat onze ureninzet hiermee uitgespreid zou zijn over de looptijd 2020-2023. Echter, door de grote animo najaar 2020, en het belang om de sector na corona weer vooruit te helpen, hebben we er voor gekozen om 14 bedrijven tegelijkertijd te ondersteunen. Dit vertaalt zich in onvoorzien hoger aantal begeleidingsuren in 2021. Hiervoor hebben wij aanvullende uren nodig, zijnde 790 uur in de periode juni-december 2021 (56 uur per bedrijf, 14 bedrijven tegen IKT tarief €94,87) voor een totaalbedrag van € 75.000.

Juist in deze opstartfase van de trajecten met ondernemers blijkt de inzet van Impuls cruciaal. Er is afstemming nodig over aanpak, afstemming met adviseurs, organisatie van expertmeetings. Impuls helpt hierin ondernemers op weg om te zoeken naar de juiste aanpak. Vanuit zowel ondernemers, overheden als adviseurs wordt deze inzet als waardevol en onmisbaar beschouwd.

Wij hadden initieel verwacht om met twee of drie bedrijven jaarlijks te ondersteunen. Door het groot aantal aanmeldingen is onze inzet meer dan nodig in dit opstart jaar. Graag voorziet Impuls hierin.

Daarom verzoeken wij u middels deze brief om een aanvullende bijdrage van € 75.000. Hiermee zijn wij in staat om gedegen uitvoering te kunnen geven in de periode juni-december 2021 aan het Aanjaagprogramma/onderdeel planvormingsvouchers. Ons voorstel is om reeds toegekende meerjarige middelen te benutten in de periode 2022 en 2023.

In afwachting van uw reactie.

Met vriendelijke groet,



Manager Business Development

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

OPENBAAR

documentnummer

Zaaknummer

verwijsnummer

20019612

**onderwerp**

Planvormingsvouchers toeristische sector 2020 - 2023

voorgesteld besluit

Subsidie (arrangement 3) verlenen aan N.V. Economische Impuls Zeeland van maximaal € 250.000,-- voor het uitvoeren van het project Planvormingsvouchers Toerisme Zeeland en voorschot verlenen van 100%.

Op basis van artikel 1.9.3, lid 3 afwijken van lid 1 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (100% voorschot).

Op basis van artikel 1.9.5, lid 3 afwijken van lid 1c van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (afwijken van controleverklaring)

Ten laste van activiteit 79393 Crisismaatregelen MKB

Opdracht verlenen via quasi-inbesteding ad. €50.000 aan Impuls Zeeland voor het begeleiden en verstrekken van planvormingsvouchers. Dekking ten laste van activiteit 79393 crisismaatregelen MKB.

Begrotingswijziging vervaardigen.

aanleiding

Door het missen van inkomsten in de maanden maart en april en het voorzichtig herstel wat effect heeft op de inkomsten voor de maanden mei en juni heeft de toeristische sector een liquiditeitsprobleem. Dit probleem wordt door het tijdelijk ophogen van bankkredieten opgelost. Het effect hiervan is echter wel dat investeringen de komende twee jaar stil komen te liggen, omdat ondernemers de kredieten ook moeten aflossen. Doelstelling van ons beleid is een vitale toeristische sector. Zonder investeringen gaat de vitaliteit achteruit. Om ondernemers te helpen om na deze periode vlot over te kunnen gaan op investeringen in vernieuwing van hun bedrijf stellen we voor de planontwikkelingen te stimuleren. Met goede plannen kan vervolgens o.a. financiering worden aangevraagd bij banken.

portefeuillehouder - portefeuille

dhr. B.L.L. van der Velde

Kwaliteitskust

paraaf afdelingshoofd

paraaf portefeuillehouder

paraaf secretaris voor agendering

datum GS vergadering (in te vullen door agendakamer)

besluit GS

paraaf secretaris voor uitvoering

Overwegingen en advies

motivering besluit

De uitbraak van het coronavirus heeft een enorme impact op de Zeeuwse toeristische sector. Voor de eerste periode heeft het Rijk steunmaatregelen getroffen. Ten opzichte van andere sectoren zit toerisme in een lastige situatie. De verblijfsrecreatie en jachthavens hebben weinig mogelijkheden om het verlies in te halen. Het zomerseizoen kent de hoogste bezetting in het jaar en dan is de vraag het grootst. Winterkamperen is nu eenmaal niet de meest populaire activiteit. De bedrijven hebben de inkomsten van het voorseizoen door het verbod op toeristische overnachtingen in Zeeland gemist en nu de verblijfsrecreatiebedrijven weer open zijn zien we dat het vertrouwen van de gasten langzaam hersteld. De bezetting in juni is lager dan in voorgaande jaren. Restaurants proberen door het vergroten van de terrassen de omzet op peil te brengen. Vooral bij dagattracties en groepsverblijven zijn er op dit moment zeer beperkte herstel mogelijkheden door de 1,5 meter maatregel in combinatie met het maximum van 30 personen wat aanwezig mag zijn.

Om de sector te ondersteunen zetten we stimuleringsinstrumenten die we hebben in zoals het aanjaagprogramma innovatie toerisme wat gericht is op inspiratie, advisering en hulp d.m.v. lezingen van experts, gerichte informatie voor groepen ondernemers en 1 op 1 hulp in de vorm van webinars, werksessies, bezoeken aan ondernemers die voorlopen en vouchers. Het Fonds Verblijfsrecreatie Zeeland waarbij aan kampeerbedrijven een lening wordt verstrekt. Ook zien we dat veel toeristische ondernemers gebruik maken van de hulp die SOS Dockwize biedt.

Door het missen van inkomen en de druk op de liquiditeit van de toeristische bedrijven worden investeringen in planvorming stilgelegd. Planvorming is juist zo belangrijk omdat het niet alleen de eerste stap is in het vernieuwen van het bedrijf, maar ook omdat op basis van goede plannen financiering bij de bank kan worden aangevraagd. Daarom ligt het voorstel voor om minimaal 10 vouchers van maximaal € 25.000 beschikbaar te stellen voor inhuur externe expertise/adviseurs ten behoeve van planvorming.

De bijdrage van voucher is maximaal 75% van de totale kosten voor het inhuren van externe expertise/kosten planvorming. De ondernemer draagt zelf 25% van de kosten bij. Daarnaast investeert de ondernemer na afloop van de planvorming in realisatie van de plannen. Ondernemers wordt gevraagd als tegenprestatie om mee te werken aan communicatie over de (ervaringen) met de vouchers, zodat ervaringen worden gedeeld met de gehele sector. De vouchers zijn 2,5 jaar beschikbaar, zodat de winterperiodes (oktober-maart) volop benut kunnen worden voor de planvorming. Na zomer 2020 kan worden gestart met de vouchers, waarbij tijdens de winterperiodes van 2020/2021 tot 2022/2023 de meeste inzet wordt verwacht.

Het gevraagde bedrag bestaat uit de bijdrage door middel van de vouchers en de inzet van Impuls Zeeland. Voor de vouchers is € 250.000 beschikbaar. De kosten voor de begeleiding bedragen € 50.000. Per voucher is 30 uur inzet aan urenbegeleiding en projectmanagement beschikbaar.

Deze uren worden ingezet voor:

- Communicatie richting ondernemers, intakegesprekken en begeleiding;
- Afstemming met experts, gemeenten, natuurorganisaties en andere voor het bedrijf en vraagstuk relevante stakeholders;
- Communicatie over het programma en de resultaten.

Afwijking t.o.v. provinciale doelstellingen en/of beleid

Niet van toepassing

Bestuurlijke planning en doorlooptijd

indien van toepassing

Doorlooptijd vouchers is tot 30/04/2023

Consequenties besluit

Financiële consequenties

	2020	2021	2022	2023
79393	€ 57.657,50	92.473,50	95.973,50	53.895,50

Geef concreet aan welk budget (activiteitsnummer), met welk bedrag en in welk boekjaar verhoogd/verlaagd wordt in de onderstaande tabel.

Stel de begrotingswijziging op in samenwerking met uw financiële adviseur van de afdeling Financiën.

	activiteit	doelstelling	omschrijving activiteit	2020	2021	2022	2023	2024
van			79393					
naar								

Subsidie verlenen aan Economische Impuls Zeeland van maximaal €250.000 voor het project planvormingsvouchers toerisme en voorschot verlenen van 100%. Dekking ten laste van activiteit 79393 crisismaatregelen MKB>

Opdracht verlenen via quasi-inbesteding ad. €50.000 aan Impuls Zeeland voor het begeleiden en verstrekken van planvormingsvouchers. Dekking ten laste van activiteit 79393 crisismaatregelen MKB

Juridische consequenties

Voor de vouchers die aan de ondernemers worden verstrekt zal door Impuls een de-minimis verklaring worden gevraagd.

Personele consequenties en inhuur

Er is geen externe inhuur nodig.

Inkoop & aanbesteding

Inkoop is conform inkoopbeleid.

Omdat wij aandeelhouder zijn van Impuls met een meerderheidsbelang kunnen we deze opdracht verlenen als quasi-inbesteding, waardoor geen aanbestedingsprocedure hoeft te worden doorlopen. Deze opdracht zal dan ook via onze provinciale bestelmodule worden verwerkt.

Beslisnota GS

De uitvoeringsparagraaf MOET op een nieuwe pagina beginnen.

Uitvoeringsparagraaf (DG, alleen voor intern gebruik)

Bestuurlijke aandachtspunten, risico's en beheersmaatregelen

De subsidie komt middels de vouchers ten goede aan Zeeuwse toeristische ondernemingen.

Daarbij is sprake van staatssteun. Echter, nu het om een gering bedrag gaat, kan dat eenvoudig geoorloofd worden verleend op grond van de de-minimisverordening. Daartoe wordt in de beschikking aan Impuls Zeeland de verplichting opgenomen dat van, voor een voucher in aanmerking komende, MKB-ondernemingen een de-minimisverklaring wordt verlangd en dat hen bij de toekenning wordt gemeld dat het daarbij om de-minimissteun gaat.

behandeld door
afgesteld met

Regionale economie () JIS () PLA2 Financien () +31 118 ()

Uiterste beslisdatum

7 juli 2020

Communicatie en handhaving DG karakter

n.v.t.

tekst voor zeeland.nl (graag begrijpelijk leesbare tekst!)

Extra steun bij planvorming toeristische sector

De afgelopen maanden zijn voor de Zeeuwse toeristische bedrijven zwaar geweest. De Provincie Zeeland ondersteunt de ondernemers in de toeristische sector door het beschikbaar stellen van vouchers en ondersteuning door Impuls Zeeland. Deze vouchers zijn specifiek voor planvorming bestemd zodat als de bedrijven weer ruimte hebben om te investeren de plannen gereed zijn. De vouchers zijn onderdeel van het aanjaagprogramma innovatie toerisme van Impuls Zeeland.

Actieve informatieplicht PS

Niet naar PS

Bijlagen

Aanvraagformulier + projectplan

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

From: [redacted]@impulszeeland.nl>
Sent: Monday, June 29, 2020 07:32:36
To: [redacted]; [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: Aanvraag vouchers planvorming bedrijven toeristische sector
Attachments: getekend DtV 28.06.2020 Brief voorstel Vouchers planvorming toeristische sector 2020-2023.pdf; getekend DtV 28.06.2020 Aanvraagformulier vouchers planvorming toeristische sector.pdf; Voorstel vouchers planvorming toeristische sector.pdf

Beste [redacted]

Hierbij ontvangen jullie het voorstel vanuit Impuls voor Vouchers integrale planvorming bedrijven toeristische sector.

In de bijlagen:

- Begeleidende brief bij het voorstel
- Voorstel vouchers planvorming bedrijven toeristische sector
- Subsidieaanvraagformulier vouchers planvorming bedrijven toeristische sector

Mochten er vragen zijn, dan hoor ik het graag.

Hartelijke groet,

[redacted]
Senior projectmanager



NV Economische Impuls Zeeland

[redacted]
Edisonweg 37 D1
4382 NV Vlissingen
T: +31 (0)118 [redacted]
M: +31 (0)6 [redacted]
E: [redacted]@impulszeeland.nl
W: www.impulszeeland.nl



Volg Impuls op twitter @EconomImpulsZld en LinkedIn.
Wilt u graag de nieuwsbrief van Impuls ontvangen? Klik dan [hier](#).

Aanvraagformulier subsidie Provincie Zeeland

NAAM ACTIVITEIT / PROJECT

Naam Vouchers integrale planvorming bedrijven toeristische sector

GEGEVENS AANVRAGER

Naam instelling NV Economische Impuls Zeeland
Adres Instelling Edisonweg 37 D1
Postcode en woonplaats 4382 NV Vlissingen
IBAN-nummer
BIC-code

Contactpersoon
Functie contactpersoon Senior projectmanager
Telefoonnummer
E-mailadres en evt. website @impulszeeland.nl

GEGEVENS ACTIVITEIT / PROJECT

- 1 Hoe draagt de activiteit bij aan het beleid van de Provincie Zeeland

De vrijetijdseconomie is een belangrijke economische sector in Zeeland die voor de uitdaging staat om zich toekomstbestendig verder te ontwikkelen. Vanuit het de opgave Kwaliteitskust van provincie Zeeland (LAND IN ZEE! – Zeeën van tijd, ruimte voor jezelf) voert Impuls het Aanjaagprogramma Innovatie uit. Ondernemers in de sector worden via bijeenkomsten, masterclasses gestimuleerd te werken aan kwaliteitsverbetering. Echter, door de corona crisis, staat de sector voor nog grotere uitdagingen. Veel ondernemers hebben hun investeringsruimte moeten gebruiken ter overbrugging van de afgelopen maanden en kredieten afgesloten die de komende 3 jaar zullen moeten worden afgelost. Met stilstand en vertraging van (grote) vernieuwingen tot gevolg. Terwijl het juist nu belangrijk is om te blijven vernieuwen en investeren zodat Zeeland als toeristische bestemming toekomstgericht en gastvrij blijft. De energietransitie, klimaatadaptatie maar ook businesscase ontwikkeling conform de uitgangspunten van de Kustvisie, vergen vernieuwende concepten en investeringen van bedrijven. Veelal betreffen dit complexe plannen waarbij wordt gevraagd om verschillende invalshoeken te gebruiken om te komen tot een integraal plan. Zonder goede plannen zullen ondernemers geen financiering van de bank krijgen. Met stimulering van de planvorming kan het proces doorgaan zodat er na herstel van de financiële positie van de bedrijven snel overgegaan kan worden tot realisatie van de plannen.

Daarom stelt Impuls voor om bedrijven te stimuleren planvorming juist nu op te pakken middels vouchers voor planontwikkeling waarbij deze onderdeel gaan uitmaken vanuit Aanjaagprogramma Innovatie.

Voor verdere beschrijving zie bijlage Voorstel vouchers planvorming toeristische sector

2 Geef een beschrijving van de activiteit (u wordt verzocht een projectplan mee te zenden)	Impuls zal vouchers aanbieden voor ondernemers in de vrijetijdseconomie in Zeeland. Vouchers kunnen worden ingezet door ondernemers uit de gehele toeristische sector (dagattracties, horeca, hotels, minicampings, campings, groepsaccommodaties) voor planvorming, businesscase ontwikkeling conform uitgangspunten Kustvisie, en die een bijdrage leven aan de energietransitie en opgaven op het gebied van klimaatadaptatie. In de periode september 2020-april 2023 krijgen minimaal 10 ondernemers in de vrijetijdseconomie in Zeeland ondersteuning door middel van intakegesprekken en door een financiële bijdrage van maximaal € 25.000 per bedrijf om toekomstgerichte planvorming te realiseren. Voor gedetailleerde beschrijving, zie bijlage Voorstel vouchers planvorming toeristische sector
3 Wat is het "SMART"resultaat van uw activiteit? (Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden)	Minimaal 10 ondernemers uit de vrijetijdseconomie hebben een intakegesprek met Impuls; deze ondernemers zijn begeleid door Impuls om hun planvormingsvraag te formuleren; er zijn 10 vouchers beschikbaar gesteld voor extern advies; de bedrijven die een voucher hebben gekregen hebben deze voucher ingezet om extern advies in te winnen voor het ontwikkelen van plannen die binnen de kaders van de Kustvisie passen en een bijdrage leveren aan energietransitie, klimaatadaptatie; er is middels communicatiekanalen van Impuls/TOZ/toeristische brancheorganisaties/Kenniscentrum Kusttoerisme informatie verstrekt over de mogelijkheden van de planvorming vouchers en over de opgedane ervaringen van ondernemers
4 Hoe zit de activiteit organisatorisch in elkaar: welke stappen moet u nemen om de activiteit uit te kunnen voeren?	Impuls zal uitvoering geven aan de volgende activiteiten: - Informeren ondernemers over de mogelijkheden vouchers - Intakegesprekken voeren met ondernemers - Koppelen ondernemers aan externe adviseurs - Afstemming met adviseurs, relevante stakeholders - Organiseren expertmeetings onder regie van Impuls indien passend bij planvormingsvraag - Intensief monitoren voortgang per voucher - Communiceren over ervaringen ondernemers
5 Welke "SMART" prestatieafspraken kunt u maken over het resultaat? Een prestatieafpraak is een afspraak over uw activiteit op basis waarvan wij na afloop van de activiteit kunnen bepalen of het resultaat van de subsidiering is behaald. De afspraak kan op het niveau liggen van het SMART-resultaat (vraag 4) of op het niveau van te nemen stappen (vraag 5)	- 10 intakegesprekken met ondernemers zijn gerealiseerd - Via de digitale nieuwsbrieven van Impuls is informatie verstrekt over de mogelijkheden en over de opgedane ervaringen van ondernemers - Een overzicht met type vraagstelling, gerealiseerd plan, vervolgstappen en bijdrage ondernemer

6	Waaraan kunnen wij zien of de activiteit is gerealiseerd, wat kan dienen als prestatiebewijs?	- 10 gespreksverslagen intakegesprekken ondernemers - Een overzicht van de 10 verstrekte vouchers - Verslag met overzicht van ervaringen en conclusies - Nieuwsberichten in de digitale nieuwsbrieven van Impuls	
7	Wie kunnen er aan de activiteit mee doen/ Voor wie is de activiteit bedoeld?	MKB bedrijven uit de toeristische sector (verblijfsrecreatie, horeca, dagattracties, watersport)	
8	Hoe licht u de mensen in die mee kunnen doen aan de activiteit	Via de website van Impuls; digitale nieuwsbrief van Impuls en social media kanalen. Communicatiekanalen van TOZ, toeristische brancheorganisaties, Kenniscentrum Kusttoerisme worden ook benut. Ook zal een video/film worden gemaakt waarin de opgedane ervaringen van ondernemers in beeld worden gebracht.	
9	Werkt u samen met een andere instelling voor het organiseren van de activiteit? En, indien ja, wat doet deze instelling voor het uitvoeren van de activiteit	Impuls werkt nauw samen met TOZ, toeristische brancheorganisaties, ondernemers, Kenniscentrum Kusttoerisme, gemeenten, provincie en andere stakeholders binnen de vrijetijdseconomie in Zeeland	
10	Wie kunnen er meedoen of deelnemen aan de activiteit/ welk publiekbereik heeft de activiteit?	☐ Inwoners van een dorp of stadsdeel ☐ Inwoners van een gemeente ☐ Inwoners van het gebied rond de Oosterschelde ☐ Inwoners van Zeeuws-Vlaanderen ☐ Inwoners van een gemeente ☐ Inwoners van de provincie Zeeland ☒ Anders, nl	
11	De activiteit begint op (dd-mm-jjjj)	01-09-2020	
12	De activiteit eindigt op (dd-mm-jjjj)	30-04-2023	
13.	Is er bij uw organisatie een bestuurder, directeur of medewerker in dienst met een bezoldiging van meer dan € 178.540?*	☒ Nee	☐ Ja
	Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de bezoldiging van dit personeelslid?	☐ Nee	☐ Ja
14	Is er bij uw organisatie een interim functionaris werkzaam die een vergoeding ontvangt van meer dan € 178.540?*	☒ Nee	☐ Ja
	Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de vergoeding van deze interim functionaris?	☐ Nee	☐ Ja

* De provinciale norm voor topinkomens is van toepassing op onze subsidieverlening. Op dit moment bedraagt de norm, zoals genoemd in de Wet Normering topinkomens, € 178.540. Dit bedrag is gelijk aan het ministersalaris zoals bepaald in de Wet rechtspositie Ministers en staatssecretarissen. De norm geldt ook voor externen. Meer informatie over regels van de norm is opgenomen in artikel 5 van onze Algemene subsidieverordening Zeeland 2013.

De beantwoording van de vragen met betrekking tot de norm voor topinkomens is bindend. Als na de subsidieverlening blijkt dat de vraag verkeerd is beantwoord, dan wordt de subsidie ingetrokken.

BEGROTING

Volstaan mag ook worden met een eigen begroting. **ZIE BIJLAGE** Voorstel vouchers planvorming toeristische sector

KOSTEN:	
<i>Interne personeelskosten</i>	
<i>Materiële kosten</i>	
Bijdrage aan 10 stuks vouchers integrale planvorming (à € 25.000)	€ 250.000
<i>Additionele huisvestingskosten</i>	
<i>Kosten extern bureau</i>	
<i>Externe kosten</i>	
<i>Kosten financiële controle</i>	
Totale kosten	€ 250.000

INKOMSTEN	
Eigen bijdrage van aanvrager	
Inkomsten (als recettes)	
Subsidies en/of inkomsten van derden:	
Overige inkomsten:	
<u>Gevraagde subsidie</u>	€ 250.000
Totaal inkomsten	€ 250.000

Geef hier een korte toelichting op de begroting en de gevraagde subsidie

Zie begroting in Voorstel vouchers planvorming toeristische sector

Functie in het project	Bruto maandsalaris	1,2% x maandsalaris = uurloon	Uren	Totaalbedrag (uren x uurloon)
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€

Kunt u de betaalde BTW terug vragen bij de belastingdienst of compenseren vanuit een fonds?

☒ Ja

☐ Nee

ONDERTEKENING

Plaats

Vlissingen

Datum

26-06-2020

Handtekening



Naam

Dick ten Voorde

Vergeet u niet de benodigde bijlagen als bijvoorbeeld een projectplan mee te sturen!

Formulier volledig ingevuld toezenden aan:

Provincie Zeeland

T.a.v.

**Postbus 6001
4330 LA Middelburg**

Voor meer informatie over de subsidies van de provincie kunt u de subsidiewijzer (<http://loket.zeeland.nl/subsidies/>) raadplegen.

Aan: Provincie Zeeland,
t.a.v. afdeling Juridisch, Inkoop en Subsidies (JIS)
cc. [redacted] [redacted]
Postbus 6001
4330 LA Middelburg

Ons kenmerk

Dir/2020042/dtv/wbu

Behandeld door

[redacted] [redacted]

Datum

26 juni 2020

OnderwerpVoorstel vouchers planvorming
bedrijven vrijetijdseconomie**Telefoon**

(0118) [redacted] [redacted]

E-mailadres

[redacted] [redacted]@impulszeeland.nl

Geachte [redacted] [redacted] en [redacted] [redacted]

Hierbij ontvangt u het voorstel Vouchers integrale planvorming bedrijven vrijetijdseconomie voor de uitvoeringsperiode september 2020 tot en met april 2023.

Bijgevoegd voorstel met plan van aanpak beschrijft hetgeen Impuls wil gaan uitvoeren. Onderdelen van het voorstel zijn:

- voorstel plan van aanpak met verzoek bijdrage voor uitvoering (projectmanagement);
- de subsidieaanvraag voor 10 vouchers integrale planvorming

Indien u vragen heeft, zijn wij graag bereid een nadere toelichting te geven.

Met vriendelijke groet,

[redacted] [redacted]

Dick ten Voorde
Algemeen Directeur

Bijlagen:

- Voorstel Vouchers integrale planvorming bedrijven vrijetijdseconomie incl. begroting
- Aanvraagformulier subsidie

Aan: Provincie Zeeland, [redacted] en [redacted]
Van: Impuls, [redacted] en [redacted]
Datum: 26 juni 2020
Onderwerp: Vouchers integrale planvorming bedrijven vrijetijdseconomie

Context

De toeristische sector staat door de huidige corona periode voor grote uitdagingen. Om de afgelopen periode te overbruggen is een deel van de investeringsruimte van ondernemers verdwenen. Hierdoor komen planontwikkelingen stil te liggen, waardoor financiering voor nieuwe investeringen bij banken lastig wordt, want zonder goed onderbouwde plannen kan geen financiering worden aangevraagd.

Juist nu is het belangrijk om te blijven vernieuwen en investeren zodat de toeristische bestemming Zeeland toekomstgericht kan blijven ontwikkelen. De energietransitie, klimaatadaptatie maar ook businesscase ontwikkeling conform de uitgangspunten van de Kustvisie, vergen vernieuwende concepten en investeringen van bedrijven. Veelal betreffen dit complexe plannen waarin verschillende elementen nodig zijn om te komen tot een integraal plan. Dit vergt tijd en middelen van de (vooral) MKB bedrijven in de sector, die ze nu aanwenden voor corona-overbrugging.

Echter, zonder tijdige planvorming komen investeringen de komende jaren niet van de grond. De doorlooptijd van de veelal ruimtelijke planvormingstrajecten is dusdanig dat zonder planvorming nu, er de komende jaren weinig realisatie zal zijn.

Daarom stelt Impuls voor om bedrijven te stimuleren planvorming juist nu op te pakken middels een investeringsprogramma voor planontwikkeling waarbij vouchers beschikbaar kunnen worden gesteld vanuit het Aanjaagprogramma Innovatie.

Impuls zal invulling geven aan de aanbieding voor het uitvoeren van het projectmanagement ervan en voor de vouchers. Voor het uitvoeren van het projectmanagement doet Impuls een aanbieding voor € 50.000 (waarvan € 7.464 voor externe kosten voor communicatie en financiële verantwoording) en voor 10 stuks vouchers planvorming vraagt Impuls subsidie van € 250.000.

Doelstelling vouchers integrale planvorming

Ondernemers kunnen deze vouchers voor integrale planontwikkeling inzetten om externe expertise, onderzoeken en businesscase ontwikkeling te financieren. Realisatie van de ontwikkelde plannen valt buiten de voucher-regeling en zal via reguliere financieringskanalen worden geleend, met voor bedrijven uit de verblijfsrecreatie ook de mogelijkheid om gebruik te maken van het Fonds verblijfsrecreatie Zeeland. Door de vouchers worden ondernemers in de sector gestimuleerd om nu door te gaan met planvorming zodat investeringen de komende jaren gecontinueerd kunnen worden.

Deze voucher vormt samen met de overige activiteiten binnen het Aanjaagprogramma en overige ondersteuning vanuit Impuls een volledig programma ter stimulering van bedrijven in de sector, waarmee de komende jaren kan worden gewerkt aan het toekomstgericht ontwikkelen van bedrijven én het toeristisch product Zeeland.

Aanpak

- 10 vouchers van € 25.000
- Doelgroep: alle (MKB) bedrijven uit de toeristische sector (verblijfsrecreatie, horeca, dagattracties, watersport)
- Vouchers kunnen worden ingezet voor planvorming, businesscase ontwikkeling conform uitgangspunten Kustvisie, energietransitie, klimaatadaptatie
- Looptijd september 2020- maart 2023
- Uitvoering via cluster vrijetijdseconomie Impuls, als onderdeel Aanjaagprogramma Innovatie
- De gedachte is om deze vouchers onder de-minimis steun aan te merken, waarbij ondernemer bij toekenning een de-minimisverklaring zal ondertekenen.

Toelichting aanpak

Per bedrijf een voucher van € 25.000 excl. BTW voor inhuur externe expertise/adviseurs.

De bijdrage van voucher is maximaal 75% van de totale kosten voor het inhuren van externe expertise/kosten planvorming. Ondernemer draagt zelf 25% van de kosten bij. Daarnaast investeert de ondernemer na afloop van de planvorming in realisatie van de plannen. Ondernemers wordt gevraagd als tegenprestatie om mee te werken aan communicatie over de (ervaringen) met de vouchers, zodat ervaringen worden gedeeld met de gehele sector.

Totaal wordt € 300.000 bijdrage gevraagd voor de uitvoering van deze vouchers, waarvan € 250.000 voor vouchers en € 50.000 voor uitvoering ervan.

Looptijd

Looptijd: 2,5 jaar. Binnen de toeristische sector vindt met name in de winterperiode (oktober-maart) planvorming plaats. Na zomer 2020 kan worden gestart met de vouchers, waarmee tijdens de winterperiodes 2020/2021 en 2021/2022 de meeste inzet wordt verwacht.

Criteria

Toekenning van vouchers aan ondernemers zal gebeuren aan de hand van vooraf vastgestelde criteria. Zoals ook bij andere innovatievouchers van Impuls gehanteerde voorwaarden zullen deze onder meer kijken naar:

1. kwaliteit van de aanvraag
2. bijdrage aan de thema's (energietransitie, klimaatadaptatie, uitgangspunten Kustvisie)
3. kwaliteit van de ondernemer
4. economische impact/haalbaarheid
5. mate van innovatie/vernieuwing voor (toeristisch) Zeeland

Impact

Door deze vouchers zal het volgende worden gerealiseerd in de periode 2020-2023:

- Plannen van minimaal 10 recreatiebedrijven die aansluiten bij de provinciale beleidsdoelstellingen op het gebied van energietransitie, Klimaatadaptatie en Kustvisie
- Minimaal 4 recreatiebedrijven starten investeringen op basis van de planvorming
- Nieuwe leads voor het Fonds verblijfsrecreatie, mogelijk nieuwe leningen
- Investeringen door recreatiebedrijven in vernieuwingen van toeristisch product Zeeland die aansluiten bij provinciale doelstellingen

Begroting

Onderbouwing kosten begeleiding Impuls

Begeleiding en uitvoering van de vouchers vindt plaats via inzet vanuit het cluster vrijetijdseconomie van Impuls. Er is nauwe samenhang met de overige activiteiten aangeboden in het Aanjaagprogramma Innovatie, zoals webinars en masterclasses over thema's als energietransitie en omgeving & bedrijf (bijvoorbeeld toepassingen Kustvisie voorwaarden, natuur & landschapsontwikkeling). Deze voucher kan voor bedrijven vanuit de verblijfsrecreatie tevens voorbereiding zijn voor een lening vanuit het Fonds verblijfsrecreatie.

Kosten voor uitvoering betreffen begeleidingsuren voor intakegesprekken, intensieve begeleiding van ondernemer en afstemming met de externe adviseurs en relevante overheidspartijen. Eventueel organisatie van expertbijeenkomsten als onderdeel van de planvorming. Verder zal Impuls de voortgang van de plannen monitoren en daar waar mogelijk in verbinding brengen met andere relevante ontwikkelingen in de sector. Daarnaast is er inzet voor communicatie (o.a. wervingsflyer, video met ervaringen ondernemers), administratie en voortgangsrapportages.

In 2020 vormen de loonkosten (€ 5.112,50) onderdeel van het Aanjaagprogramma innovatie/budgetsubsidie Impuls 2020. Deze zijn dus reeds gefinancierd en vormen geen onderdeel van deze aanvraag. Vanaf januari 2021 – april 2023 bedragen de loonkosten in totaal € 42.536, daarnaast zijn er uitvoeringskosten communicatie (€ 5.964) en kosten voor financiële verantwoording (€ 1.500) . Zie onderstaande begroting.

Meerjarenbegroting vouchers planvorming toeristische sector

Activiteit	2020		2021		2022		2023		Totaal uren	Totaal out of pocket	TOTAAL
	Aantal	Subtotaal	Aantal	Subtotaal	Aantal	Subtotaal	Aantal	Subtotaal			
Projectmanagement	50	€ 5.112,50*	150	€ 15.337,50	150	€ 15.337,50	50	€ 5.112,50	€ 40.900,00		€ 40.900,00
Communicatie	20	€ 2.045,00	16	€ 1.636,00	16	€ 1.636,00	14	€ 1.431,50	€ 6.748,50		€ 6.748,50
Vouchers	2	€ 50.000,00	3	€ 75.000,00	3	€ 75.000,00	2	€ 50.000,00		€ 250.000,00	€ 250.000,00
Communicatiemiddelen		€ 500,00		€ 500,00		€ 4.000,00		€ 964,00		€ 5.964,00	€ 5.964,00
Accountantscontrole								€ 1.500,00		€ 1.500,00	€ 1.500,00
		€ 57.657,50		€ 92.473,50		€ 95.973,50		€ 59.008,00	€ 47.648,50	€ 257.464,00	€ 305.112,50

IKT tarief: € 102,25 (berekening 2020)

*) Loonkosten 2020 ad. € 5.112,50 via project Aanjaagprogramma Innovatie/budgetsubsidie Impuls 2020

Uitgangspunten begroting:

Per voucher is 30 uur ureninzet begeleiding en projectmanagement beschikbaar.

Planvorming vouchers zijn voor inzet voor complexe (ruimtelijk-economische) situaties, vereist maatwerk en veel schakelen, dus extra uren voor afstemming met experts, gemeenten, natuurorganisaties en andere voor het bedrijf en vraagstuk relevante stakeholders. Impuls voert hierover de regie en fungeert als spil tussen deze partijen.

Impuls zal uitvoering geven aan de volgende activiteiten:

- Informeren ondernemers over de mogelijkheden vouchers
- Intakegesprekken voeren met ondernemers
- Koppelen ondernemers aan adviseurs/experts
- Afstemmen met adviseurs en andere relevante stakeholders voor planvormingsproces
- Organiseren expertmeetings onder regie van Impuls indien passend bij de vraagstelling/planvormingsvraag
- Intensief monitoren voortgang per vouchers
- Administratieve afhandeling van de vouchers
- Communiceren over de ervaringen van ondernemers

Inzet in 2020: opstarten, opzetten communicatie richting ondernemers, intakegesprekken met ondernemers en begeleiding

Inzet in 2021: uitvoering intakegesprekken, begeleiding en afstemming, communicatie, voortgang en monitoring

Inzet in 2022: uitvoering intakegesprekken, begeleiding en afstemming, communicatie, voortgang en monitoring

Inzet in 2023: begeleiding en afstemming, communicatie, afronding

Eindresultaat

- Minimaal 10 ondernemers uit de vrijetijdseconomie hebben een intakegesprek gehad met Impuls
- Bedrijven die een voucher toegekend hebben gekregen hebben met hulp van Impuls hun planvormingsvraagstuk gedefinieerd
- Bedrijven zijn gekoppeld aan externe adviseurs en hebben plannen ontwikkeld passend binnen de kaders van de Kustvisie en een bijdrage leveren aan energietransitie, Klimaatadaptatie
- De toeristische sector is breed geïnformeerd over de opgegane ervaringen van ondernemers

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Gedeputeerde Staten**N.V. Economische Impuls Zeeland**T.a.v. [redacted]
Edisonweg 37 D1
4382 NV VLISSINGEN**onderwerp**
Subsidie project
Planvormingsvouchers
Toerisme Zeeland**kenmerk**
20022078
**behandeld door**
[redacted]
+31 [redacted]**verzonden**

Middelburg, 14 juli 2020

Geachte [redacted]

Naar aanleiding van uw subsidieaanvraag van 26 juni 2020 delen wij u het volgende mee.

Besluit

Wij verlenen u een subsidie van maximaal € 250.000,-- voor het uitvoeren van het project Planvormingsvouchers Toerisme Zeeland. Deze subsidie heeft een looptijd van 1 september 2020 tot en met 30 april 2023.

Voor de financiële verantwoording hoeft geen accountantsverklaring te worden ingediend, maar volstaan wij met een overzicht van de afgegeven vouchers, waarbij in ieder geval is opgenomen de hoogte van de voucher en welke organisatie de voucher heeft ontvangen.

Wij verzoeken u bij toekomstige correspondentie over deze subsidie het kenmerk van deze brief te vermelden.

Motivering

Wij zijn van mening van uw activiteit bijdraagt aan de beleidsdoelstellingen van de Economische Agenda 2017-2021 van de provincie Zeeland en ondernemers steunt in de mogelijkheden om na de effecten van de coronacrisis weer een stap te zetten in de vernieuwing in de bedrijven. Hiermee wordt een bijdrage geleverd aan de toekomstbestendigheid van de toeristische sector in Zeeland.

Prestatieafspraken en prestatiebewijzen:

Aan deze subsidie wordt de volgende prestatieafpraak gekoppeld:

U ontvangt voor het uitgeven van minimaal 10 planvormingsvouchers toerisme (maximaal € 25.000,-- per voucher) een bedrag van maximaal € 250.000,--.

Als prestatiebewijs ontvangen wij van u een overzicht van de afgegeven vouchers, waarbij in ieder geval is opgenomen de hoogte van de voucher en welke organisatie de voucher heeft ontvangen.

Meldplicht

- Het is belangrijk dat u zaken meldt die eventuele gevolgen kunnen hebben voor de subsidie. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.2 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin staat dat u ons onverwijld schriftelijk in kennis dient te stellen zodra aannemelijk is dat:
 - de activiteit of de prestatieafpraak waarvoor subsidie is verleend niet, niet tijdig of niet geheel zal worden verricht (bijvoorbeeld wijzigingen in de realisatie van de prestatieafspraken, het niet kunnen leveren van het prestatiebewijs);

of

- niet, niet tijdig of niet geheel aan de aan de subsidie verbonden voorwaarden en verplichtingen zal worden voldaan (bijvoorbeeld eventuele uitloop van het project, het niet op tijd kunnen indienen van de aanvraag tot vaststelling van de subsidie).
- Daarnaast dient u wijzigingen in de begroting (uitgaven en inkomsten) van het project schriftelijk bij ons te melden.

Overige verplichtingen

- Het project dient te worden gerealiseerd overeenkomstig het projectvoorstel en de bijbehorende begroting.
- Aan deze subsidie verbinden wij de verplichting dat u kenbaar maakt dat het project mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland. Deze vermelding dient te geschieden via de door u te gebruiken publicaties. Hiervan dient u bij de aanvraag tot vaststelling van deze subsidie een bewijsstuk te overleggen.

Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.6 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, waarin staat dat indien u niet kan aantonen dat voldaan is aan deze verplichting, de subsidie met 5% van het toegezegde subsidiebedrag met een maximum van € 5.000,-- wordt verlaagd.

- De te verlenen vouchers worden door u met toepassing van de de-minimisverordening verleend. Dit betekent dat u:
 1. de onderneming bij de toekenning van de voucher in kennis dient te stellen van het te ontvangen bedrag en van het feit dat het om de-minimissteun gaat. Daarbij is het van belang dat er bij de toekenning expliciet wordt verwezen naar de de-minimisverordening en de vindplaats in het publicatieblad van de EU (VERORDENING (EU) Nr. 1407/2013 VAN DE COMMISSIE PBLEU L 352);
 2. daarnaast dient de begunstigde onderneming een de-minimisverklaring in te vullen. Op deze wijze kan er worden nagegaan of de voorgenomen de-minimissteun voldoet aan de cumulatiebepalingen.

U dient de hierboven genoemde toekenningen en de-minimisverklaringen aan het einde van elk boekjaar aan de provincie Zeeland toe te zenden.

Bevoorschotting

Wij verlenen u een voorschot van 100% van de verleende subsidie.

Binnenkort kan een bedrag worden overgemaakt van	€ 250.000,--
Verhoging met de BTW-component van 21%	€ 52.500,--
Totaal	€ 302.500,--

Vóór uitbetaling van het voorschotbedrag dient u eerst een factuur met BTW aan ons te sturen overeenkomstig onze brief van 23 maart 2009 (kenmerk 09010620). Het voorschot zal daarna worden overgemaakt op rekeningnummer XXXXXXXXXX 31

Verantwoording en vaststelling

Wij gaan er bij ons besluit vanuit dat het project uiterlijk op 30 april 2023 is afgerond.

Uiterlijk 12 weken na afloop van het project, in uw geval 1 augustus 2023, dient u ten behoeve van de subsidievaststelling de verantwoording in te dienen. De verantwoording bestaat uit:

- het hierboven genoemde prestatiebewijs.
- een bewijs waaruit blijkt dat u heeft kenbaar gemaakt dat uw project mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland.

U dient deze stukken toe te zenden aan:

Provincie Zeeland,

t.a.v. afdeling Personeel, Omgeving en Juridische Zaken (POJZ), Cluster subsidies

Postbus 6001

4330 LA MIDDELBURG.

Op basis van de ingediende stukken zullen wij overgaan tot vaststelling van de subsidie. Dit houdt in dat wij beoordelen of u heeft voldaan aan de gestelde verplichtingen om vervolgens het subsidiebedrag definitief te bepalen.

De subsidie zal worden vastgesteld op basis van artikel 1.9.9 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierbij geldt overigens dat extra opbrengsten op de activiteit ten opzichte van de begroting bij de aanvraag van de subsidie in mindering worden gebracht op de totale werkelijk gemaakte subsidiabel geachte kosten. Rekenvoorbeelden met betrekking tot de vaststelling van de subsidie vindt u in de toelichting op het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 bij artikel 1.9.9.

Openbaar

De informatie aangaande de aanvrager, de subsidieomschrijving en het verleende subsidiebedrag is openbaar en wordt gepubliceerd op onze website. Bij privépersonen zijn de persoons- en adresgegevens, die de persoonlijke levenssfeer raken, daarvan uitgesloten. Deze worden geanonimiseerd.

Subsidieverordening/-besluit

Op deze subsidie zijn de regels van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing. Omdat uw subsidie wordt verleend op basis van arrangement 3, wijzen wij u met name op de artikelen 1.6.1 tot en met 1.6.6 en 1.9.1 tot en met 1.9.9 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013.

Meer informatie is te vinden op onze website

www.zeeland.nl/subsidie-aanvragen/veelgestelde-vragen-over-subsidies.

Met vriendelijke groet,

gedeputeerde staten,



Drs. J.M.M. Polman, voorzitter



A.W. Smit, secretaris

Rechtsmiddelen

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij: Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften, Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000.

U kunt de informatie ook downloaden via www.zeeland.nl/beleid-en-regelgeving/bezwaar-maken.

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening.

U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

From: [redacted] [i] [redacted] [i] @impulszeeland.nl>
Sent: Wednesday, October 7, 2020 13:47:56
To: [redacted] [i]
Cc: [redacted] [i]
Subject: Verzoek aanvullende subsidie vouchers planvorming toeristische sector
Attachments: Aanvullend voorstel vouchers planvorming toeristische sector.pdf; Dtv getekend 07.10.2020 Brief verzoek aanvulling Vouchers planvorming toeristische sector 2020-2023.pdf; Dtv getekend 07.10.2020 Aanvraagformulier aanvulling vouchers planvorming toeristische sector.pdf

Beste [redacted] [i]

Hierbij ontvang je het verzoek voor een aanvullende bijdrage voor het project Vouchers integrale planvorming bedrijven toeristische sector.

In de bijlagen:

- Begeleidende brief verzoek aanvullende bijdrage
- Aanvullend voorstel vouchers planvorming bedrijven toeristische sector
- Subsidieaanvraagformulier vouchers planvorming bedrijven toeristische sector

Mochten er vragen zijn, dan hoor ik het graag.

Hartelijke groet,

[redacted] [i]
Senior projectmanager



NV Economische Impuls Zeeland

[redacted] [i]

Edisonweg 37 D1

4382 NV Vlissingen

T: +31 (0)118 [redacted] [i]

M: +31 (0)6 [redacted] [i]

E: [redacted]

W: www.impulszeeland.nl



Volg Impuls op twitter @EconomImpulsZld en LinkedIn.

Wilt u graag de nieuwsbrief van Impuls ontvangen? Klik dan [hier](#).

Aan: Provincie Zeeland, [redacted] en [redacted]
Van: Impuls, [redacted]
Datum: 7 oktober 2020
Onderwerp: Aanvullende subsidieaanvraag voor vouchers integrale planvorming bedrijven vrijetijdseconomie

Verzoek aanvullende middelen voor vouchers integrale planvorming toeristische sector

In juni 2020 heeft Impuls provincie Zeeland verzocht om een bijdrage aan het project Vouchers integrale planvorming toeristische sector.

Aanleiding hiervoor is geweest dat de toeristische sector door de corona periode voor grote uitdagingen staat en dat terwijl het juist belangrijk is om te blijven vernieuwen en te investeren zodat de bedrijven up-to-date blijven én in staat blijven om mee te blijven bewegen met veranderende markt.

Belangrijk element om te komen tot nieuwe investeringen zijn goede plannen. Om toeristische bedrijven te stimuleren om planvorming juist nu op te pakken, heeft Impuls voorgesteld om te werken middels een voucherprogramma waarbij vouchers beschikbaar worden gesteld. Hiermee kunnen ondernemers externe expertise inhuren, onderzoeken laten doen en businesscase ontwikkeling op te zetten gericht op integrale planvorming.

Naar aanleiding van het openstellen van het voucherprogramma, hebben zich sinds begin september meer ondernemers aangemeld dan verwacht. De aanvragen komen vanuit alle bedrijfstakken (watersport, dagattracties, horeca en verblijf) en laten een geografische spreiding zien over heel Zeeland. In totaal zijn er 21 aanvragen binnengekomen, waarvan er 14 kansrijk zijn.

Dat ondernemers uit de toeristische sector behoefte hebben aan ondersteuning en expertise bij planvorming om te komen tot nieuwe plannen en investeringen, is voor ons aanleiding geweest voor de oorspronkelijke subsidieaanvraag. Het grote aantal aanmeldingen bevestigt dit nogmaals. Graag voorziet Impuls in deze behoefte door met additioneel budget voor vouchers een groter aantal bedrijven te kunnen ondersteunen.

Impuls zal invulling geven aan de aanbidding voor het uitvoeren van het projectmanagement ervan en voor de vouchers. Voor het uitvoeren van het projectmanagement doet Impuls een aanbidding voor € 20.000 en voor 4 stuks vouchers planvorming vraagt Impuls subsidie van € 100.000.

De reeds eerder beschreven aanpak en werkwijze zullen ook voor de additionele vouchers worden ingezet. Hieronder treft u het oorspronkelijke plan van aanpak aan.

Aan: Provincie Zeeland, [redacted] en [redacted]
Van: Impuls, [redacted] en [redacted]
Datum: 26 juni 2020
Onderwerp: Vouchers integrale planvorming bedrijven vrijetijdseconomie

Context

De toeristische sector staat door de huidige corona periode voor grote uitdagingen. Om de afgelopen periode te overbruggen is een deel van de investeringsruimte van ondernemers verdwenen. Hierdoor komen planontwikkelingen stil te liggen, waardoor financiering voor nieuwe investeringen bij banken lastig wordt, want zonder goed onderbouwde plannen kan geen financiering worden aangevraagd.

Juist nu is het belangrijk om te blijven vernieuwen en investeren zodat de toeristische bestemming Zeeland toekomstgericht kan blijven ontwikkelen. De energietransitie, klimaatadaptatie maar ook businesscase ontwikkeling conform de uitgangspunten van de Kustvisie, vergen vernieuwende concepten en investeringen van bedrijven. Veelal betreffen dit complexe plannen waarin verschillende elementen nodig zijn om te komen tot een integraal plan. Dit vergt tijd en middelen van de (vooral) MKB bedrijven in de sector, die ze nu aanwenden voor corona-overbrugging.

Echter, zonder tijdige planvorming komen investeringen de komende jaren niet van de grond. De doorlooptijd van de veelal ruimtelijke planvormingstrajecten is dusdanig dat zonder planvorming nu, er de komende jaren weinig realisatie zal zijn.

Daarom stelt Impuls voor om bedrijven te stimuleren planvorming juist nu op te pakken middels een investeringsprogramma voor planontwikkeling waarbij vouchers beschikbaar kunnen worden gesteld vanuit het Aanjaagprogramma Innovatie.

Impuls zal invulling geven aan de aanbidding voor het uitvoeren van het projectmanagement ervan en voor de vouchers. Voor het uitvoeren van het projectmanagement doet Impuls een aanbidding voor € 50.000 (waarvan € 7.464 voor externe kosten voor communicatie en financiële verantwoording) en voor 10 stuks vouchers planvorming vraagt Impuls subsidie van € 250.000.

Doelstelling vouchers integrale planvorming

Ondernemers kunnen deze vouchers voor integrale planontwikkeling inzetten om externe expertise, onderzoeken en businesscase ontwikkeling te financieren. Realisatie van de ontwikkelde plannen valt buiten de voucher-regeling en zal via reguliere financieringskanalen worden geleend, met voor bedrijven uit de verblijfsrecreatie ook de mogelijkheid om gebruik te maken van het Fonds verblijfsrecreatie Zeeland. Door de vouchers worden ondernemers in de sector gestimuleerd om nu door te gaan met planvorming zodat investeringen de komende jaren gecontinueerd kunnen worden.

Deze voucher vormt samen met de overige activiteiten binnen het Aanjaagprogramma en overige ondersteuning vanuit Impuls een volledig programma ter stimulering van bedrijven in de sector, waarmee de komende jaren kan worden gewerkt aan het toekomstgericht ontwikkelen van bedrijven én het toeristisch product Zeeland.

Aanpak

- 10 vouchers van € 25.000
- Doelgroep: alle (MKB) bedrijven uit de toeristische sector (verblijfsrecreatie, horeca, dagattracties, watersport)
- Vouchers kunnen worden ingezet voor planvorming, businesscase ontwikkeling conform uitgangspunten Kustvisie, energietransitie, klimaatadaptatie
- Looptijd september 2020- maart 2023
- Uitvoering via cluster vrijetijdseconomie Impuls, als onderdeel Aanjaagprogramma Innovatie
- De gedachte is om deze vouchers onder de-minimis steun aan te merken, waarbij ondernemer bij toekenning een de-minimisverklaring zal ondertekenen.

Toelichting aanpak

Per bedrijf een voucher van € 25.000 excl. BTW voor inhuur externe expertise/adviseurs.

De bijdrage van voucher is maximaal 75% van de totale kosten voor het inhuren van externe expertise/kosten planvorming. Ondernemer draagt zelf 25% van de kosten bij. Daarnaast investeert de ondernemer na afloop van de planvorming in realisatie van de plannen. Ondernemers wordt gevraagd als tegenprestatie om mee te werken aan communicatie over de (ervaringen) met de vouchers, zodat ervaringen worden gedeeld met de gehele sector.

Totaal wordt € 300.000 bijdrage gevraagd voor de uitvoering van deze vouchers, waarvan € 250.000 voor vouchers en € 50.000 voor uitvoering ervan.

Looptijd

Looptijd: 2,5 jaar. Binnen de toeristische sector vindt met name in de winterperiode (oktober-maart) planvorming plaats. Na zomer 2020 kan worden gestart met de vouchers, waarmee tijdens de winterperiodes 2020/2021 en 2021/2022 de meeste inzet wordt verwacht.

Criteria

Toekenning van vouchers aan ondernemers zal gebeuren aan de hand van vooraf vastgestelde criteria. Zoals ook bij andere innovatievouchers van Impuls gehanteerde voorwaarden zullen deze onder meer kijken naar:

1. kwaliteit van de aanvraag
2. bijdrage aan de thema's (energietransitie, klimaatadaptatie, uitgangspunten Kustvisie)
3. kwaliteit van de ondernemer
4. economische impact/haalbaarheid
5. mate van innovatie/vernieuwing voor (toeristisch) Zeeland

Impact

Door deze vouchers zal het volgende worden gerealiseerd in de periode 2020-2023:

- Plannen van minimaal 10 recreatiebedrijven die aansluiten bij de provinciale beleidsdoelstellingen op het gebied van energietransitie, Klimaatadaptatie en Kustvisie
- Minimaal 4 recreatiebedrijven starten investeringen op basis van de planvorming
- Nieuwe leads voor het Fonds verblijfsrecreatie, mogelijk nieuwe leningen
- Investeringen door recreatiebedrijven in vernieuwingen van toeristisch product Zeeland die aansluiten bij provinciale doelstellingen

Begroting

Onderbouwing kosten begeleiding Impuls

Begeleiding en uitvoering van de vouchers vindt plaats via inzet vanuit het cluster vrijetijdseconomie van Impuls. Er is nauwe samenhang met de overige activiteiten aangeboden in het Aanjaagprogramma Innovatie, zoals webinars en masterclasses over thema's als energietransitie en omgeving & bedrijf (bijvoorbeeld toepassingen Kustvisie voorwaarden, natuur & landschapsontwikkeling). Deze voucher kan voor bedrijven vanuit de verblijfsrecreatie tevens voorbereiding zijn voor een lening vanuit het Fonds verblijfsrecreatie.

Kosten voor uitvoering betreffen begeleidingsuren voor intakegesprekken, intensieve begeleiding van ondernemer en afstemming met de externe adviseurs en relevante overheidspartijen. Eventueel organisatie van expertbijeenkomsten als onderdeel van de planvorming. Verder zal Impuls de voortgang van de plannen monitoren en daar waar mogelijk in verbinding brengen met andere relevante ontwikkelingen in de sector. Daarnaast is er inzet voor communicatie (o.a. wervingsflyer, video met ervaringen ondernemers), administratie en voortgangsrapportages.

In 2020 vormen de loonkosten (€ 5.112,50) onderdeel van het Aanjaagprogramma innovatie/budgetsubsidie Impuls 2020. Deze zijn dus reeds gefinancierd en vormen geen onderdeel van deze aanvraag. Vanaf januari 2021 – april 2023 bedragen de loonkosten in totaal € 42.536, daarnaast zijn er uitvoeringskosten communicatie (€ 5.964) en kosten voor financiële verantwoording (€ 1.500) . Zie onderstaande begroting.

Meerjarenbegroting vouchers planvorming toeristische sector

Activiteit	2020		2021		2022		2023		Totaal uren	Totaal out of pocket	TOTAAL
	Aantal	Subtotaal	Aantal	Subtotaal	Aantal	Subtotaal	Aantal	Subtotaal			
Projectmanagement	50	€ 5.112,50*	150	€ 15.337,50	150	€ 15.337,50	50	€ 5.112,50	€ 40.900,00		€ 40.900,00
Communicatie	20	€ 2.045,00	16	€ 1.636,00	16	€ 1.636,00	14	€ 1.431,50	€ 6.748,50		€ 6.748,50
Vouchers	2	€ 50.000,00	3	€ 75.000,00	3	€ 75.000,00	2	€ 50.000,00		€ 250.000,00	€ 250.000,00
Communicatiemiddelen		€ 500,00		€ 500,00		€ 4.000,00		€ 964,00		€ 5.964,00	€ 5.964,00
Accountantscontrole								€ 1.500,00		€ 1.500,00	€ 1.500,00
		€ 57.657,50		€ 92.473,50		€ 95.973,50		€ 59.008,00	€ 47.648,50	€ 257.464,00	€ 305.112,50

IKT tarief: € 102,25 (berekening 2020)

*) Loonkosten 2020 ad. € 5.112,50 via project Aanjaagprogramma Innovatie/budgetsubsidie Impuls 2020

Uitgangpunten begroting:

Per voucher is 30 uur ureninzet begeleiding en projectmanagement beschikbaar.

Planvorming vouchers zijn voor inzet voor complexe (ruimtelijk-economische) situaties, vereist maatwerk en veel schakelen, dus extra uren voor afstemming met experts, gemeenten, natuurorganisaties en andere voor het bedrijf en vraagstuk relevante stakeholders. Impuls voert hierover de regie en fungeert als spil tussen deze partijen.

Impuls zal uitvoering geven aan de volgende activiteiten:

- Informeren ondernemers over de mogelijkheden vouchers
- Intakegesprekken voeren met ondernemers
- Koppelen ondernemers aan adviseurs/experts
- Afstemmen met adviseurs en andere relevante stakeholders voor planvormingsproces
- Organiseren expertmeetings onder regie van Impuls indien passend bij de vraagstelling/planvormingsvraag
- Intensief monitoren voortgang per vouchers
- Administratieve afhandeling van de vouchers
- Communiceren over de ervaringen van ondernemers

Inzet in 2020: opstarten, opzetten communicatie richting ondernemers, intakegesprekken met ondernemers en begeleiding

Inzet in 2021: uitvoering intakegesprekken, begeleiding en afstemming, communicatie, voortgang en monitoring

Inzet in 2022: uitvoering intakegesprekken, begeleiding en afstemming, communicatie, voortgang en monitoring

Inzet in 2023: begeleiding en afstemming, communicatie, afronding

Eindresultaat

- Minimaal 10 ondernemers uit de vrijetijdseconomie hebben een intakegesprek gehad met Impuls
- Bedrijven die een voucher toegekend hebben gekregen hebben met hulp van Impuls hun planvormingsvraagstuk gedefinieerd
- Bedrijven zijn gekoppeld aan externe adviseurs en hebben plannen ontwikkeld passend binnen de kaders van de Kustvisie en een bijdrage leveren aan energietransitie, Klimaatadaptatie
- De toeristische sector is breed geïnformeerd over de opgegane ervaringen van ondernemers

Aanvraagformulier subsidie Provincie Zeeland

NAAM ACTIVITEIT / PROJECT

Naam Aanvulling vouchers planvorming bedrijven toeristische sector

GEGEVENS AANVRAGER

Naam instelling NV Economische Impuls Zeeland
Adres Instelling Edisonweg 37 D1
Postcode en woonplaats 4382 NV Vlissingen
IBAN-nummer J
BIC-code J

Contactpersoon J
Functie contactpersoon Senior projectmanager
Telefoonnummer 06 J Faxnummer
E-mailadres en evt. website J @impulszeeland.nl

GEGEVENS ACTIVITEIT / PROJECT

- 1 Hoe draagt de activiteit bij aan het beleid van de Provincie Zeeland

De vrijetijdseconomie is een belangrijke economische sector in Zeeland die voor de uitdaging staat om zich toekomstbestendig verder te ontwikkelen. Vanuit het de opgave Kwaliteitskust van provincie Zeeland (LAND IN ZEE! – Zeeën van tijd, ruimte voor jezelf) voert Impuls het Aanjaagprogramma Innovatie uit. Ondernemers in de sector worden via bijeenkomsten, masterclasses gestimuleerd te werken aan kwaliteitsverbetering. Echter, door de corona crisis, staat de sector voor nog grotere uitdagingen. Veel ondernemers hebben hun investeringsruimte moeten gebruiken ter overbrugging van de afgelopen maanden en kredieten afgesloten die de komende 3 jaar zullen moeten worden afgelost. Met stilstand en vertraging van (grote) vernieuwingen tot gevolg. Terwijl het juist nu belangrijk is om te blijven vernieuwen en investeren zodat Zeeland als toeristische bestemming toekomstgericht en gastvrij blijft. De energietransitie, klimaatadaptatie maar ook businesscase ontwikkeling conform de uitgangspunten van de Kustvisie, vergen vernieuwende concepten en investeringen van bedrijven. Veelal betreffen dit complexe plannen waarbij wordt gevraagd om verschillende invalshoeken te gebruiken om te komen tot een integraal plan. Zonder goede plannen zullen ondernemers geen financiering van de bank krijgen. Met stimulering van de planvorming kan het proces doorgaan zodat er na herstel van de financiële positie van de bedrijven snel overgegaan kan worden tot realisatie van de plannen.

Daarom stelt Impuls voor om bedrijven te stimuleren planvorming juist nu op te pakken middels vouchers voor planontwikkeling waarbij deze onderdeel gaan uitmaken vanuit Aanjaagprogramma Innovatie.

Voor verdere beschrijving zie bijlage Voorstel vouchers planvorming toeristische sector

- 2 Geef een beschrijving van de activiteit
(u wordt verzocht een projectplan mee te zenden)

Reeds in juni heeft Impuls een aanvraag gedaan middels het Voorstel vouchers planvorming toeristische sector.

Conform beschreven aanpak en werkwijze vraagt Impuls nu middels deze aanvraag om additionele middelen voor 4 extra vouchers en bijbehorende begeleidingsuren voor uitvoering van het projectmanagement.

Conform eerdere aanpak zal Impuls ook deze vouchers voor ondernemers in de vrijetijdseconomie in Zeeland. Vouchers kunnen worden ingezet door ondernemers uit de gehele toeristische sector (dagattracties, horeca, hotels, minicampings, campings, groepsaccommodaties) voor planvorming, businesscase ontwikkeling conform uitgangspunten Kustvisie, en die een bijdrage leveren aan de energietransitie en opgaven op het gebied van klimaatadaptatie.

Met deze aanvulling kunnen 14 in plaats van oorspronkelijke 10 ondernemers in de vrijetijdseconomie in Zeeland ondersteuning krijgen door middel van intakegesprekken en door een financiële bijdrage van maximaal € 25.000 per bedrijf om toekomstgerichte planvorming te realiseren.

Voor gedetailleerde beschrijving, zie bijlage Voorstel vouchers planvorming toeristische sector

- 3 Wat is het "SMART" resultaat van uw activiteit?
(Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden)

Middels deze aanvullende bijdragen kunnen 4 additionele vouchers worden verstrekt.

Minimaal 14 ondernemers uit de vrijetijdseconomie hebben een intakegesprek met Impuls; deze ondernemers zijn begeleid door Impuls om hun planvormingsvraag te formuleren; er zijn 14 vouchers beschikbaar gesteld voor extern advies; de bedrijven die een voucher hebben gekregen hebben deze voucher ingezet om extern advies in te winnen voor het ontwikkelen van plannen die binnen de kaders van de Kustvisie passen en een bijdrage leveren aan energietransitie, klimaatadaptatie; er is middels communicatiekanalen van Impuls/TOZ/toeristische brancheorganisaties/Kenniscentrum Kusttoerisme informatie verstrekt over de mogelijkheden van de planvorming vouchers en over de opgedane ervaringen van ondernemers

- 4 Hoe zit de activiteit organisatorisch in elkaar: welke stappen moet u nemen om de activiteit uit te kunnen voeren?

Impuls zal uitvoering geven aan de volgende activiteiten:

- Informeren ondernemers over de mogelijkheden vouchers
- Intakegesprekken voeren met ondernemers
- Koppelen ondernemers aan externe adviseurs
- Afstemming met adviseurs, relevante stakeholders
- Organiseren expertmeetings onder regie van Impuls indien passend bij planvormingsvraag
- Intensief monitoren voortgang per voucher
- Communiceren over ervaringen ondernemers

- 5 Welke "SMART" prestatieafspraken kunt u maken over het resultaat?

Een prestatieafpraak is een afspraak over uw activiteit op basis waarvan wij na afloop van de activiteit kunnen bepalen of het resultaat van de subsidiering is behaald. De afspraak kan op het niveau liggen van het SMART-resultaat (vraag 4) of op het niveau van te nemen stappen (vraag 5)

- 14 intakegesprekken met ondernemers zijn gerealiseerd
- Via de digitale nieuwsbrieven van Impuls is informatie verstrekt over de mogelijkheden en over de opgedane ervaringen van ondernemers
- Een overzicht met type vraagstelling, gerealiseerd plan, vervolgstappen en bijdrage ondernemer



6	Waaraan kunnen wij zien of de activiteit is gerealiseerd, wat kan dienen als prestatiebewijs?	- 14 gespreksverslagen intakegesprekken ondernemers - Een overzicht van de 14 verstrekte vouchers - Verslag met overzicht van ervaringen en conclusies - Nieuwsberichten in de digitale nieuwsbrieven van Impuls	
7	Wie kunnen er aan de activiteit mee doen/ Voor wie is de activiteit bedoeld?	MKB bedrijven uit de toeristische sector (verblijfsrecreatie, horeca, dagattracties, watersport)	
8	Hoe licht u de mensen in die mee kunnen doen aan de activiteit	Via de website van Impuls; digitale nieuwsbrief van Impuls en social media kanalen. Communicatiekanalen van TOZ, toeristische brancheorganisaties, Kenniscentrum Kusttoerisme worden ook benut. Ook zal een video/film worden gemaakt waarin de opgedane ervaringen van ondernemers in beeld worden gebracht.	
9	Werkt u samen met een andere instelling voor het organiseren van de activiteit? En, indien ja, wat doet deze instelling voor het uitvoeren van de activiteit	Impuls werkt nauw samen met TOZ, toeristische brancheorganisaties, ondernemers, Kenniscentrum Kusttoerisme, gemeenten, provincie en andere stakeholders binnen de vrijetijdseconomie in Zeeland	
10	Wie kunnen er meedoen of deelnemen aan de activiteit/ welk publiekbereik heeft de activiteit?	☐ Inwoners van een dorp of stadsdeel ☐ Inwoners van een gemeente ☐ Inwoners van het gebied rond de Oosterschelde ☐ Inwoners van Zeeuws-Vlaanderen ☐ Inwoners van een gemeente ☐ Inwoners van de provincie Zeeland ☒ Anders, nl	
11	De activiteit begint op (dd-mm-jjjj)	01-09-2020	
12	De activiteit eindigt op (dd-mm-jjjj)	30-04-2023	
13.	Is er bij uw organisatie een bestuurder, directeur of medewerker in dienst met een bezoldiging van meer dan € 178.540?*	☒ Nee	☐ Ja
	Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de bezoldiging van dit personeelslid?	☐ Nee	☐ Ja
14	Is er bij uw organisatie een interim functionaris werkzaam die een vergoeding ontvangt van meer dan € 178.540?*	☒ Nee	☐ Ja
	Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de vergoeding van deze interim functionaris?	☐ Nee	☐ Ja

* De provinciale norm voor topinkomens is van toepassing op onze subsidieverlening. Op dit moment bedraagt de norm, zoals genoemd in de Wet Normering topinkomens, € 178.540. Dit bedrag is gelijk aan het ministersalaris zoals bepaald in de Wet rechtspositie Ministers en staatssecretarissen. De norm geldt ook voor externen. Meer informatie over regels van de norm is opgenomen in artikel 5 van onze Algemene subsidieverordening Zeeland 2013.

De beantwoording van de vragen met betrekking tot de norm voor topinkomens is bindend. Als na de subsidieverlening blijkt dat de vraag verkeerd is beantwoord, dan wordt de subsidie ingetrokken.

BEGROTING

Volstaan mag ook worden met een eigen begroting. **ZIE BIJLAGE Voorstel vouchers planvorming toeristische sector**

KOSTEN:	
<i>Interne personeelskosten</i>	
<i>Materiële kosten</i>	
Bijdrage aan 4 stuks vouchers integrale planvorming (à € 25.000)	€ 100.000
<i>Additionele huisvestingskosten</i>	
<i>Kosten extern bureau</i>	
<i>Externe kosten</i>	
<i>Kosten financiële controle</i>	
Totale kosten	€ 100.000

INKOMSTEN	
Eigen bijdrage van aanvrager	
Inkomsten (als recettes)	
Subsidies en/of inkomsten van derden:	
Overige inkomsten:	
<u>Gevraagde subsidie</u>	€ 100.000
Totaal inkomsten	€ 100.000

Geef hier een korte toelichting op de begroting en de gevraagde subsidie

Zie begroting in Voorstel vouchers planvorming toeristische sector

Functie in het project	Bruto maandsalaris	1,2% x maandsalaris = uurloon	Uren	Totaalbedrag (uren x uurloon)
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€

Kunt u de betaalde BTW terug vragen bij de belastingdienst of compenseren vanuit een fonds?

☒ Ja

☐ Nee

ONDERTEKENING

Plaats Vlissingen

Datum 07-10-2020

Handtekening 

Naam Dick ten Voorde

Vergeet u niet de benodigde bijlagen als bijvoorbeeld een projectplan mee te sturen!

Formulier volledig ingevuld toezenden aan:

T.a.v. Provincie Zeeland

Postbus 6001
4330 LA Middelburg

Voor meer informatie over de subsidies van de provincie kunt u de subsidiewijzer (<http://loket.zeeland.nl/subsidies/>) raadplegen.

Aan: Provincie Zeeland,
t.a.v. afdeling Juridisch, Inkoop en Subsidies (JIS)
cc. [redacted] J
Postbus 6001
4330 LA Middelburg

Ons kenmerk

Proj/2020067/dtv/wbu

Behandeld door

[redacted] J

Datum

7 oktober 2020

Onderwerp

Verzoek aanvullende subsidie
voor vouchers planvorming
bedrijven vrijetijdseconomie

Telefoon

(0118) [redacted] J

E-mailadres

[redacted] J @impulszeeland.nl

Geachte [redacted] J en [redacted] J

Hierbij ontvangt u ons verzoek voor aanvullende subsidie voor het project Vouchers integrale planvorming bedrijven vrijetijdseconomie. Voor dit project heeft provincie Zeeland reeds een bijdrage toegezegd (conform beschikking met kenmerk 20022078) waarmee een tiental vouchers beschikbaar is gesteld vanaf september 2020. Ook zijn reeds middelen toegekend voor het projectmanagement (conform inkooporder 00143003).

Naar aanleiding van het openstellen van het voucherprogramma, hebben zich sinds begin september meer ondernemers aangemeld dan verwacht. De aanvragen komen vanuit alle bedrijfstakken (watersport, dagattracties, horeca en verblijf) en laten een geografische spreiding zien over heel Zeeland. In totaal zijn er 21 aanvragen binnengekomen, waarvan er 14 kansrijk zijn.

Dat ondernemers uit de toeristische sector behoefte hebben aan ondersteuning en expertise bij planvorming om te komen tot nieuwe plannen en investeringen, is voor ons aanleiding geweest voor de oorspronkelijke subsidieaanvraag. Het grote aantal meldingen bevestigt dit nogmaals. Graag voorziet Impuls in deze behoefte door met additioneel budget voor vouchers een groter aantal bedrijven te kunnen ondersteunen.

Bijgevoegd wijzigingsverzoek voor het reeds eerder beschikte projectplan. Wederom vraagt Impuls een bijdrage voor de volgende onderdelen:

- aangepast plan van aanpak met verzoek bijdrage voor uitvoering (zijnde projectmanagement voor aanvullende vouchers, 4 x €5.000);
- de subsidieaanvraag voor 4 vouchers integrale planvorming (4 x €25.000)



Dick ten Voorde
Algemeen Directeur

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

OPENBAAR

documentnummer

Zaaknummer

verwijsnummer

20031562

**onderwerp**

Uitbreiding planvormingsvouchers toeristische sector 2020 - 2023

voorgesteld besluit

Onder voorbehoud van vaststelling Najaarsnota 2020 door PS 13 november a.s.:

Subsidie voor het uitvoeren van het project Planvormingsvouchers Toerisme verhogen met € 100.000,-- en voorschot verlenen van 100% (door deze wijziging bedraagt de subsidie in totaal maximaal € 350.000,-- exclusief BTW)

Ten laste van activiteit 79390 Voucherregeling Toerisme.

Opdracht verlenen via quasi-inbesteding ad. € 20.000,-- aan Impuls Zeeland voor het begeleiden en verstrekken van planvormingsvouchers. Dekking ten laste van activiteit 73122 actieprogramma Kustvisie en toeristische mobiliteit.

aanleiding

Doelstelling van ons beleid is een vitale toekomstbestendige toeristische sector. Door de uitbraak van de coronacrisis zijn investeringen onderdruk komen te staan. Om ondernemers te stimuleren door te gaan met planvorming zodat ze als de coronaperiode voorbij is en de liquiditeit op orde is kunnen investeren in hun bedrijf zijn er eerder 10 planvormingsvouchers beschikbaar gesteld. Tijdens de openstelling zijn er echter veel meer aanvragen binnengekomen. Omdat er ruimte elders is kunnen er meer vouchers beschikbaar komen voor de toeristische sector.

portefeuillehouder - portefeuille

dhr. B.L.L. van der Velde

Kwaliteitskust

paraaf afdelingshoofd

paraaf portefeuillehouder

paraaf secretaris voor agendering

datum GS vergadering (in te vullen door agendakamer)

besluit GS

paraaf secretaris voor uitvoering

Overwegingen en advies

motivering besluit

Het voorstel ligt voor om onder voorbehoud van de vaststellen van de Najaarsnota 2020 op 13 november a.s. door PS het budget wat onbenut is gebleven ten behoeve van de voucherregeling Zeeland Financial Matching (Zeeland FM) aan te wenden voor een ophoging van de oorspronkelijke subsidie aangaande planvormingsvouchers voor de toeristische sector.

Vernieuwing in de sector is van groot belang voor de toekomstbestendigheid. Door de coronacrisis zijn de investeringen die door liquiditeitsproblemen nagenoeg stil komen te liggen. Verlies aan inkomen dit voorjaar en annuleringen van boekingen op dit moment maken het noodzakelijk om investeringen uit te stellen. Stimulering van de planvorming is een goed middel om deze tijd te benutten voor planvorming, vergunningsprocedures en financieringsaanvragen bij banken. Naar aanleiding van de 10 eerder beschikbaar gestelde vouchers door de provincie konden ondernemers een aanvraag indienen. Er zijn 21 aanvragen ingediend voor een planvormingsvoucher. Verschillende aanvragers kunnen op een andere manier geholpen worden binnen het aanbod van het aanjaagprogramma. Van de 21 aanvragen hebben er 14 aanvragers een kansrijk voorstel ingediend voor een voucher. Met hen zal een gesprek worden ingepland. Om tegemoet te komen aan de vraag stellen we nu voor de € 100.000 waarvoor binnen de voucherregeling Zeeland FM geen aanvraag is ingediend beschikbaar te stellen voor planvormingsvouchers toeristische sector.

Net als bij de eerder beschikbaar gestelde vouchers is de bijdrage van de voucher maximaal 75% van de totale kosten voor het inhuren van externe expertise/kosten planvorming. De ondernemer draagt zelf 25% van de kosten bij. Daarnaast investeert de ondernemer na afloop van de planvorming in realisatie van de plannen. Ondernemers wordt gevraagd als tegenprestatie om mee te werken aan communicatie over de (ervaringen) met de vouchers, zodat ervaringen worden gedeeld met de gehele sector. De vouchers zijn 2,5 jaar beschikbaar, zodat de winterperiodes (oktober-maart) volop benut kunnen worden voor de planvorming.

Het gevraagde bedrag bestaat uit de bijdrage door middel van de vouchers en de inzet van Impuls Zeeland. Voor de vouchers is € 100.000 beschikbaar. De kosten voor de begeleiding bedragen € 20.000. Per voucher is 30 uur inzet aan urenbegeleiding en projectmanagement beschikbaar. Deze uren worden ingezet voor:

- Communicatie richting ondernemers, intakegesprekken en begeleiding;
- Afstemming met experts, gemeenten, natuurorganisaties en andere voor het bedrijf en vraagstuk relevante stakeholders;
- Communicatie over het programma en de resultaten.

Afwijking t.o.v. provinciale doelstellingen en/of beleid

Niet van toepassing

Bestuurlijke planning en doorlooptijd

indien van toepassing

Doorlooptijd vouchers is tot 30/04/2023

Consequenties besluit

Financiële consequenties

Aanvullende subsidie verlenen aan Economische Impuls Zeeland van maximaal €100.000 voor het project planvormingsvouchers toerisme en voorschot verlenen van 100%. Dekking ten laste van activiteit 79390 Voucherregeling Toerisme.

Opdracht verlenen via quasi-inbesteding ad. €20.000 aan Impuls Zeeland voor het begeleiden en verstrekken van planvormingsvouchers. Dekking ten laste van activiteit 73122 actieprogramma Kustvisie en toeristische mobiliteit.

Juridische consequenties

Voor de vouchers die aan de ondernemers worden verstrekt zal door Impuls een de-minimis verklaring worden gevraagd.

Personele consequenties en inhuur

Er is geen externe inhuur nodig.

Inkoop & aanbesteding

Inkoop is conform inkoopbeleid.

Omdat wij aandeelhouder zijn van Impuls met een meerderheidsbelang kunnen we deze opdracht verlenen als quasi-inbesteding, waardoor geen aanbestedingsprocedure hoeft te worden doorlopen. Deze opdracht zal dan ook via onze provinciale bestelmodule worden verwerkt.

Beslisnota GS

De uitvoeringsparagraaf MOET op een nieuwe pagina beginnen.

Uitvoeringsparagraaf (DG, alleen voor intern gebruik)

Bestuurlijke aandachtspunten, risico's en beheersmaatregelen

De subsidie komt middels de vouchers ten goede aan Zeeuwse toeristische ondernemingen. Daarbij is sprake van staatssteun. Echter, nu het om een gering bedrag gaat, kan dat eenvoudig geoorloofd worden verleend op grond van de de-minimisverordening. Daartoe wordt in de beschikking aan Impuls Zeeland de verplichting opgenomen dat van, voor een voucher in aanmerking komende, MKB-ondernemingen een de-minimisverklaring wordt verlangd en dat hen bij de toekenning wordt gemeld dat het daarbij om de-minimissteun gaat.

behandeld door [redacted] PLA2 +31 118 [redacted]
afgesteld met Fin [redacted] POJZ [redacted] Regionale Economie [redacted] Fysieke
Leefomgeving [redacted]

Uiterste beslisdatum

13 oktober 2020

Communicatie en handhaving DG karakter

Persbericht in overleg met Impuls over succes voucherregeling.

tekst voor zeeland.nl (graag begrijpelijk leesbare tekst!)

Extra planvormingsvouchers beschikbaar om toeristische ondernemers te helpen

Om ondernemers te stimuleren door te gaan met planvorming zodat ze als de coronaperiode voorbij is en de liquiditeit op orde is kunnen investeren in hun bedrijf zijn er eerder dit jaar 10 planvormingsvouchers beschikbaar gesteld. Nu de vraag boven verwachting groot is gebleken stelt de provincie Zeeland €100.000,- extra beschikbaar ten behoeve van planvormingsvouchers toerisme.

Actieve informatieplicht PS

Niet naar PS

Bijlagen

Aanvraag

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

N.V. Economische Impuls Zeeland

T.a.v. 
Edisonweg 37 D1
4382 NV VLISSINGEN

onderwerp

Aanvullende subsidie voor project
Planvormingsvouchers Toerisme
Zeeland.

kenmerk

20031626



behandeld door

 
+31  

verzonden

13 OKT. 2020

Middelburg, 13 oktober 2020

Geachte  

Naar aanleiding van uw aanvraag van 7 oktober 2020 met kenmerk Proj/2020067/dtv/wbu delen wij u het volgende mee.

Besluit

Wij hebben besloten de aan u verleende subsidie voor het uitvoeren van het project Planvormingsvouchers Toerisme Zeeland te verhogen met € 100.000,--.
Hierdoor bedraagt de subsidie maximaal **€ 350.000,-- (exclusief BTW)**.

De subsidieverhoging vindt plaats onder voorbehoud dat Provinciale Staten door het vaststellen van de Najaarsnota 2020 in de vergadering van 13 november 2020 de benodigde middelen beschikbaarstellen.

Verzoek/motivering

Bij brief van 14 juli 2020 (kenmerk 20022078) hebben wij u een subsidie verleend van maximaal € 250.000,-- (exclusief BTW) voor het uitvoeren van het project Planvormingsvouchers Toerisme Zeeland in de periode 1 september 2020 tot en met 30 april 2023.

Door middel van uw aanvraag van 7 oktober 2020 met bijlagen verzoekt u om een aanvullende subsidie voor het uitvoeren van het project Planvormingsvouchers Toerisme Zeeland.

Op basis van deze aanvraag, vergezeld van een aangepast plan van aanpak, hebben wij besloten tot het verhogen van de subsidie voor het betreffende project.

Prestatieafspraken en prestatiebewijzen (aanpassing)

Gelet op het bovenstaande hebben wij de prestatieafpraak als volgt gewijzigd:

- U ontvangt voor het uitgeven van minimaal **14** planvormingsvouchers toerisme (maximaal € 25.000,-- per voucher) een bedrag van maximaal **€ 350.000,--**.

Als prestatiebewijs geldt:

- Een overzicht van de afgegeven vouchers, waarbij in ieder geval is opgenomen de hoogte van de voucher en welke organisatie de voucher heeft ontvangen.

Bevoorschotting

Bij onze subsidieverlening hebben wij besloten een voorschot te verlenen van 100% van de verleende subsidie.

Derhalve verlenen wij een aanvullend voorschot van:

€ 100.000,--

Verhoging met de BTW-component van 21%

€ 21.000,--

Totaal:

€ 121.000,--

Vóór uitbetaling van dit bedrag dient u eerst een factuur met BTW aan ons te sturen met vermelding van het kenmerk van deze brief. Het aanvullend voorschot zal daarna worden overgemaakt op uw rekeningnummer  

Regelgeving

Voor het overige blijft het gestelde in onze brief van 14 juli 2020 met kenmerk 20022078 onverkort van toepassing.

Met vriendelijke groet,

gedeputeerde staten,



Drs. J.M.M. Polman, voorzitter



A.W. Smit, secretaris

Rechtsmiddelen

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij: Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften, Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via www.zeeland.nl/beleid-en-regelgeving/bezwaar-maken.

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

N.V. Economische Impuls Zeeland
t.a.v. [REDACTED]
Edisonweg 37 D1
4382 NV VLISSINGEN

Onderwerp
Subsidie voor project Planvormingsvouchers
Toerisme Zeeland; subsidieperiode

Zaaknummer
294164

Behandeld door
[REDACTED]
+31 6 [REDACTED]

Verzonden

Middelburg, 5 mei 2023

Geacht bestuur,

Naar aanleiding van uw mailbericht van 8 maart 2023 delen wij u het volgende mede.

Verzoek

Bij brieven van 14 juli 2020 (kenmerk 20022078) en 13 oktober 2020 (kenmerk 20031626) hebben wij u een subsidie verleend van in totaal maximaal € 350.000,- (exclusief BTW) voor het uitvoeren van het project Planvormingsvouchers Toerisme Zeeland.

Door middel van uw bovengenoemd mailbericht verzoekt u om verlenging van de subsidieperiode. Hierbij geeft u aan, dat 12 van de 14 beschikbare planvormingsvouchers zijn toegekend. 2 vouchers zijn nog niet toegekend (maar de gesprekken met de ondernemers lopen nog). Inmiddels zijn 4 trajecten volledig afgerond. Daarnaast is er meer tijd nodig voor de ondernemers om hun traject zorgvuldig te doorlopen en goed af te ronden.

Besluit

Overeenkomstig uw verzoek stemmen wij in met het verlengen van de subsidieperiode tot uiterlijk 31 december 2023.

Door deze wijziging dient u uiterlijk 31 maart 2024 ten behoeve van de subsidievaststelling de verantwoording in te dienen.

Regelgeving

Voor het overige blijft het gestelde in onze brieven van 14 juli 2020 (kenmerk 20022078) en 13 oktober 2020 (kenmerk 20031626) onverkort van toepassing.

Met vriendelijke groet,

Gedeputeerde Staten van Zeeland,
Namens deze,



mevr. mr. R.B. Jobse
Afdelingsmanager Personeel, Omgeving en Juridische Zaken

Noem in uw contact met ons steeds het zaaknummer. Dit staat bovenaan deze brief.

Bezwaar

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij:
Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften,
Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.
U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via <https://www.zeeland.nl/bezwaar-maken>

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Edisonweg 47 D1
4382 NV Vlissingen
0118 724 900
info@smartdeltaresources.com

smartdeltaresources.com

2022

Staatsteunbegroting subsidieaanvraag



Team SDR, januari 2022

Staatsteun Begroting Subsidieaanvraag 2022 (feb.'22 t/m dec.'22)

Inhoudsopgave

		Pagina
Totaal	Overzicht begrotingsposten SDR NL 2022	3
Inkomsten 2022	Specificatie inkomsten 2022	4
Uitgaven 2022	Specificatie uitgaven 2022	5
Uitgaven 2022 detail	Begrootte uitgaven SDR 2022 gedetailleerd	6
A1. Hydrogen Delta	Programma begroting, staatsteun, inhoud	7
A2. Carbon Connect Delta	Programma begroting, staatsteun, inhoud	8
A3. Circular Delta	Programma begroting, staatsteun, inhoud	9
A4. Heat Delta	Programma begroting, staatsteun, inhoud	10
A5. Spark Delta	Programma begroting, staatsteun, inhoud	11
B. Growth program	Programma begroting, staatsteun, inhoud	12
C. Communicatie	Programma begroting, staatsteun, inhoud	13
D. Public/Regulatory Affairs	Programma begroting, staatsteun, inhoud	14
E. Programma Management en Support	Programma begroting, staatsteun, inhoud	15

Opmerking:

Dit document betreft de vertaling van de begroting voor de activiteiten van Impuls als clusterorganisatie voor SDR Nederland 2022 naar de staatsteun opzet. Deze opzet betreft de periode van februari 2022 tot en met december 2022. Deze sluit aan bij de subsidieaanvraag over dezelfde periode van 2022. Dit document moet samen gezien worden met het jaarplan, de staatsteunanalyse en de subsidieaanvraag voor 2022.

Staatsteun Begroting Subsidieaanvraag 2022 (feb.'22 t/m dec.'22)

Inkomsten privaat	Bedrijven contributie	€ 470.261
Inkomsten publiek	partijen	€ 69.029
	Subsidie Provincie Zeeland	€ 200.000
	Subsidie (EZK 1,6 Mln.)	€ 255.000
	Inkomsten totaal	€ 994.291
Kosten	A. Business Case Development NL	€ 408.833
	B. Growth Program	€ 80.000
	C. Communications	€ 121.000
	D. Public/Regulatory Affairs	€ 108.525
	E. Programma Management en Support	€ 275.933
	Kosten totaal	€ 994.291
Resultaat		€ -0



Staatsteun Begroting Subsidieaanvraag 2022 (feb.'22 t/m dec.'22)

Inkomsten private organisaties		
	Contributie bedrijven 2022	€ 470.261
Totaal	Bedrijven contributie	€ 470.261

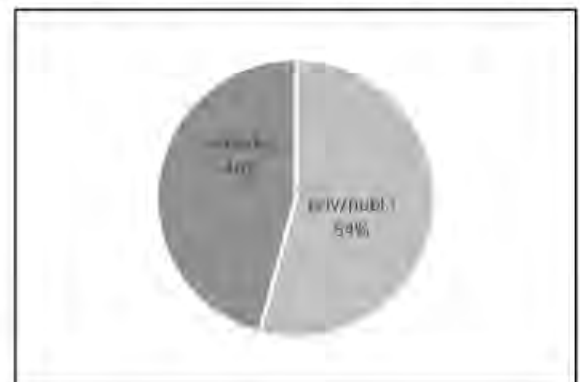
priv/publ.	subsidie
€ 470.261	
€ 470.261	€ 0

Inkomsten publieke organisaties		
	Subsidie Provincie Zeeland	€ 200.000
	Impuls Zeeland	€ 43.143
	North Sea Port	€ 25.886
	Subsidie (EZK 1,6 Mln.)	€ 255.000
Totaal	publieke contributie	€ 524.029

€ 0	€ 200.000
€ 43.143	€ 0
€ 25.886	€ 0
€ 0	€ 255.000
€ 69.029	€ 455.000

Totaal	Inkomsten totaal	€ 994.291
---------------	-------------------------	------------------

€ 539.291	€ 455.000
------------------	------------------



Staatsteun Begroting Subsidieaanvraag 2022 (feb.'22 t/m dec.'22)

kosten totaal		
A. Business Case Development NL		
	A1. Hydrogen Delta	€ 128.833
	A2. Carbon Connect Delta	€ 77.500
	A3. Circular Delta	€ 79.583
	A4. Heat Delta	€ 43.333
	A5. Spark Delta	€ 79.583
B. Growth program		
		€ 80.000
C. Communicatie		
		€ 121.000
D. Public/Regulatory Affairs		
		€ 108.525
E. Programma Management en Suppo		
		€ 275.933
Kosten totaal		€ 994.291

Personeelskosten		Out of Pocket
intern	extern	
€ 128.833		
	€ 77.500	
€ 79.583		
€ 43.333		
€ 79.583		
	€ 50.000	€ 30.000
€ 69.143		€ 51.857
	€ 108.525	
€ 45.834	€ 180.099	€ 50.000
€ 446.310	€ 416.124	€ 131.857



Staatsteun Begroting Subsidieaanvraag 2022 (feb.'22 t/m dec.'22)

		Personeels kosten		O.O. Pocket	Totaal	Econ. activiteit	Staatsteun art.	Max. Steun	Max. Steun
	SDR Activiteiten	Intern	Extern						
A1. Hydrogen Delta	Samenwerking innovatiecluster	€ 43.576	€ 0	€ 0	€ 43.576	ja	Art 27	50%	€ 21.788
A1. Hydrogen Delta	(Milieu)studies	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	nvt	nvt		€ 0
A1. Hydrogen Delta	Publieke infrastudies	€ 75.784	€ 0	€ 0	€ 75.784	nee	nvt	100%	€ 75.784
A1. Hydrogen Delta	Financiële bijdrage uitvoering	€ 9.473	€ 0	€ 0	€ 9.473	ja	Art 27	50%	€ 4.737
					€ 128.833				€ 102.309
A2. Carbon Connect Delta	Samenwerking innovatiecluster	€ 0	€ 77.500	€ 0	€ 77.500	ja	Art 27	50%	€ 38.750
A2. Carbon Connect Delta	(Milieu)studies	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	nvt	nvt		€ 0
A2. Carbon Connect Delta	Publieke infrastudies	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	nee	nvt		€ 0
A2. Carbon Connect Delta	Financiële bijdrage uitvoering	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	nvt	nvt		€ 0
					€ 77.500				€ 38.750
A3. Circular Delta	Samenwerking innovatiecluster	€ 79.583	0	0	€ 79.583	ja	Art 27	50%	€ 39.792
A3. Circular Delta	(Milieu)studies	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	nvt	nvt		€ 0
A3. Circular Delta	Publieke infrastudies	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	nee	nvt		€ 0
A3. Circular Delta	Financiële bijdrage uitvoering	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	nvt	nvt		€ 0
					€ 79.583				€ 39.792
A4. Heat Delta	Samenwerking innovatiecluster	€ 24.493	0	0	€ 24.493	ja	Art 27	50%	€ 12.246
A4. Heat Delta	(Milieu)studies	€ 9.420	€ 0	€ 0	€ 9.420	nee	nvt	100%	€ 9.420
A4. Heat Delta	Publieke infrastudies	€ 9.420	€ 0	€ 0	€ 9.420	nee	nvt	100%	€ 9.420
A4. Heat Delta	Financiële bijdrage uitvoering	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	nvt	nvt		€ 0
					€ 43.333				€ 31.087
A5. Spark Delta	Samenwerking innovatiecluster	€ 56.176	0	0	€ 56.176	ja	Art 27	50%	€ 28.088
A5. Spark Delta	(Milieu)studies	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	nvt	nvt		€ 0
A5. Spark Delta	Publieke infrastudies	€ 23.407	€ 0	€ 0	€ 23.407	nee	nvt	100%	€ 23.407
A5. Spark Delta	Financiële bijdrage uitvoering	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	nvt	nvt		€ 0
					€ 79.583				€ 51.495
B. Growth program	Samenwerking innovatiecluster	€ 0	€ 50.000	€ 0	€ 50.000	ja	Art 27	50%	€ 25.000
B. Growth program	(Milieu)studies	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	nvt	nvt		€ 0
B. Growth program	Publieke infrastudies	€ 0	€ 0	€ 30.000	€ 30.000	nee	nvt	100%	€ 30.000
B. Growth program	Financiële bijdrage uitvoering	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	nvt	nvt		€ 0
					€ 80.000				€ 55.000
C. Communicatie	Communicatie	€ 19.014	0	0	€ 19.014	ja	Art 27	50%	€ 9.507
C. Communicatie	Kennisdeling	€ 8.643	€ 0	€ 0	€ 8.643	nee	nvt	100%	€ 8.643
C. Communicatie	Website	€ 20.743	€ 0	€ 51.857	€ 72.600	ja	Art 27	50%	€ 36.300
C. Communicatie	Coördinatie met leden	€ 20.743	€ 0	€ 0	€ 20.743	ja	Art 27	50%	€ 10.371
					€ 121.000				€ 64.821
D. Public/Regulatory Affairs	Public Affairs	€ 0	€ 75.968	€ 0	€ 75.968	ja	Art 27	50%	€ 37.984
D. Public/Regulatory Affairs	Regulatory Affairs	€ 0	€ 32.558	€ 0	€ 32.558	ja	Art 27	50%	€ 16.279
					€ 108.525				€ 54.263
E. Programma Management en Support	Algemeen management	€ 45.834	€ 180.099	€ 0	€ 225.933	ja	Art 27	50%	€ 112.967
E. Programma Management en Support	Support	€ 0	€ 0	€ 50.000	€ 50.000	ja	Art 27	50%	€ 25.000
					€ 275.933				€ 137.967

Berekening staatsteunruimte

Niet economische activiteiten	€ 156.674
Artikel 27	€ 837.617
	€ 994.291

nee		100%	€ 156.674
ja	Art 27	50%	€ 418.808
			€ 575.483

A. Businesscase development NL

A1. Hydrogen Delta

Activiteiten	Personeels kosten		O.O. Pocket	Totaal	Econ. activiteit	Staatsteun art.	Max. Steun	Max. Steun
	Intern	Extern						
Samenwerking innovatiecluster	€ 43.576	0	0	€ 43.576	ja	Art 27	50%	€ 21.788
(Milieu)studies	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	nvt	nvt		€ 0
Publieke infrastudies	€ 75.784	€ 0	€ 0	€ 75.784	nee	nvt	100%	€ 75.784
Financiële bijdrage uitvoering	€ 9.473	€ 0	€ 0	€ 9.473	ja	Art 27	50%	€ 4.737
				€ 128.833				€ 102.309

Toelichting activiteiten en staatsteun

Samenwerking innovatiecluster

Dit betreft de verwachte kosten voor het management en de ondersteuning aan dit programma inclusief de projectvoorbereiding, -ontwikkeling en -ondersteuning.
De werkzaamheden worden uitgevoerd als innovatiecluster en voldoen aan de vereisten zoals bedoeld in artikel 27 van de AGVV. Daarmee mag maximaal 50% van de desbetreffende kosten als rechtmatige staatsteun ontvangen worden.

(Milieu)studies

Binnen dit programma zijn geen kosten voor (milieu)studies voorzien voor 2022.

Publieke infrastudies

Dit betreft de verwachte personeelskosten voor de samenwerking, begeleiding en rapportage voor de volgende studies:

Hydrogen Hub: Onderzoek en studie naar de haalbaarheid, marktpotentieel en logistieke implicaties van grootschalige import / overslag / export Electrolyzer systeemintegratie

Regionale infrastructuur waterstofleidingen; Haalbaarheidsstudie (technisch, economisch, milieu, vergunningen) naar regionale infrastructuur waterstofleidingen met aansluiting op het landelijke netwerk.

Overheden maken vaak beleidsstudies in het openbaar belang, waarbij informatie op een rij wordt gezet over ontwikkelingen in de regio. Deze informatie wordt breed gedeeld en bevat geen selectief voordeel. Dit betreffen dus niet-economische activiteiten.

Deze studies hebben betrekking op de onderwerpen die (minimaal) de regio als geheel betreffen en de resultaten worden openbaar gemaakt, waarbij zij beschikbaar zijn voor eenieder.

Financiële bijdrage uitvoering

Dit betreft de bijdrage aan de IPCEI status en aan de subsidieaanvragen (NL, EU) voor de verdere projectontwikkeling van grootschalige elektrolyse in de regio.

Hydrogen Delta.

Doel/Scope

Het Hydrogen Delta Programma heeft tot doel de industrie te verduurzamen door grijze waterstof uit te faseren middels koolstofarme- en klimaatneutrale waterstof investeringen. Daarbij heeft het programma de aspiratie de regio te positioneren als grootste waterstofcluster van Nederland, Vlaanderen én Europa.

Activiteiten

Impuls als clusterorganisatie voor SDR ondersteunt de partnerbedrijven met het faciliteren van gesprekken over samenwerking en innovatie, met studies binnen het innovatiecluster, en met projectvoorbereiding, -ontwikkeling en -ondersteuning voor de realisatie van de grootschalige koolstofarme waterstof keten in de regio. Activiteiten omvatten:

- Identificeren van synergiekansen tussen bedrijven
- Ontwikkeling van groene waterstof kick-start locaties (op 100-200 MW schaal) in de Deltaregio.
- Identificeren en oplossen van regionale systeem integratie knelpunten voor door groei naar GW-schaal groene waterstofproductie
- Ontwikkeling van de Deltaregio als waterstofhub voor invoer, opslag, gebruik en doorvoer van waterstof, inclusief noodzakelijke achterlandverbindingen
- Stuurgroep governance opzetten en uitvoeren
- Haalbaarheidsstudie regionale backbone inclusief Eol proces (geleid door GU, Fluxys, NSP)
- Ondersteuning haalbaarheidsstudie Multi-utiliteiten kruising Westerschelde en opvolging met business case
- Ondersteuning subsidietrajecten waterstof projecten (Innovation Fund, Nationaal Groeifonds, IPCEI, SDE++)
- Verbinding maken met kennisinstellingen (HZ, UGent, Learning Communities)
- Samenwerking waterstof initiatieven ter bevordering van de waterstof transitie voor de industrie (communicatie, werkgroepen EZK, Nationaal Waterstofprogramma, EC Hydrogen Valleys, etc.)
- Bijdrage leveren voor regio in seminars en Public Affairs initiatieven

Rapportage/resultaten

1. Oplevering onderzoek naar de rol van import en doorvoer van waterstof in de regio ("Waterstofhub") – Q1
2. Opvolging Waterstofhub: Verkenning naar te ontwikkelen assets -Q2/Q4
3. Oplevering onderzoek naar systeem integratie van electrolyzers in de regio – Q1
4. Opvolging Systeem integratie electrolyzers: Benodigde project ontwikkeling voor aansluitingen electrolyzers -Q2/Q4
5. Consortiumvorming en subsidie aanvraag voor te ontwikkelen regionale verbindingen in JTF -Q2/Q3
6. Groeifonds aanvraag electrolyzers Tranche 2 Groenvermogen NL (indien toegekend) – Q4
7. Regionaal voorstel voor Groeifonds Tranche 3 – Q2
8. Jaarverslag 2022

A. Businesscase development NL

A2. Carbon Connect Delta

Activiteiten	Personeels kosten			Totaal	Econ. activiteit	Staatsteun art.	Max. Steun	Max. Steun
	Intern	Extern	O.O. Pocket					
Samenwerking innovatiecluster	€ 0	€ 77.500	€ 0	€ 77.500	ja	Art 27	50%	€ 38.750
(Milieu)studies	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	nvt	nvt		€ 0
Publieke infrastudies	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	nee	nvt		€ 0
Financiële bijdrage uitvoering	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	nvt	nvt		€ 0
			Subtotaal	€ 77.500				€ 38.750

Toelichting activiteiten en staatsteun

Samenwerking innovatiecluster Dit betreft de verwachte kosten voor het management en de ondersteuning aan dit programma inclusief de projectvoorbereiding, -ontwikkeling en -ondersteuning.
De werkzaamheden worden uitgevoerd als innovatiecluster en voldoen aan de vereisten zoals bedoeld in artikel 27 van de AGVV. Daarmee mag maximaal 50% van de desbetreffende kosten als rechtmatige staatssteun ontvangen worden.

(Milieu)studies Binnen dit programma zijn geen kosten voor (milieu)studies voorzien voor 2022.

Publieke infrastudies Binnen dit programma zijn geen kosten voor publieke infrastudies voorzien voor 2022.
Mocht er een studie worden uitgevoerd dan heeft deze betrekking op onderwerpen die (minimaal) de regio als geheel betreffen en zullen de resultaten worden openbaar gemaakt, waarbij zij beschikbaar zijn voor eenieder.

Financiële bijdrage uitvoering Financiële bijdragen aan uitvoering van projecten is binnen dit programma niet voorzien in 2022.

Carbon Connect Delta

Doel/Scope Het Carbon Connect Delta Programma heeft de ambitie om in 2030 5,9 Mton CO₂ af te vangen, te transporteren en op te slaan door middel van Carbon Capture and Storage (CCS). De toepassing van CCS is ook binnen het transitiepad waterstof van cruciaal belang.

Activiteiten Programma-management :
Overzicht bewaken van CCS-projecten in de regio.
Identificeren van synergiekansen tussen bedrijven.
Initiëren van nieuwe CCS-projecten.
Verkenning van mogelijkheden om grensoverschrijdende waarde toe te voegen voor Nederlandse SDR-bedrijven.
Klankbordgroep governance opzetten en uitvoeren.

Rapportage/resultaten 1. "Heads of Terms" van Zeeuwse industrie met transport & opslagpartij.
2. SDE++ toekenning en acceptatie koplopers.
3. NDA uitbreiding technisch concept voor industrie in grensoverschrijdend gebied.
4. Vervolg overeenkomst Centrale Terminal studie (Markaz); voorstel tot optimalisatie voor NL Koplopers.

A. Businesscase development NL
A3. Circular Delta

Activiteiten	Personeels kosten			Totaal
	Intern	Extern	O.O. Pocket	
Samenwerking innovatiecluster	€ 79.583	€ 0	€ 0	€ 79.583
(Milieu)studies	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Publieke infrastudies	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Financiële bijdrage uitvoering	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Subtotaal	€ 79.583

Econ. activiteit	Staatsteun art.	Max. Steun	Max. Steun
ja	Art 27	50%	€ 39.792
nvt	nvt		€ 0
nee	nvt		€ 0
nvt	nvt		€ 0
			€ 39.792

Toelichting activiteiten en staatsteun

Samenwerking innovatiecluster	Dit betreft de verwachte kosten voor het management en de ondersteuning aan dit programma inclusief de projectvoorbereiding, -ontwikkeling en -ondersteuning. De werkzaamheden worden uitgevoerd als innovatiecluster en voldoen aan de vereisten zoals bedoeld in artikel 27 van de AGVV. Daarmee mag maximaal 50% van de desbetreffende kosten als rechtmatige staatssteun ontvangen worden
(Milieu)studies	Binnen dit programma zijn geen kosten voor (milieu)studies voorzien voor 2022.
Publieke infrastudies	Binnen dit programma zijn geen kosten voor publieke infrastudies voorzien voor 2022. Mocht er een studie worden uitgevoerd dan heeft deze betrekking op onderwerpen die (minimaal) de regio als geheel betreffen en de resultaten worden openbaar gemaakt, waarbij zij beschikbaar zijn voor eenieder.
Financiële bijdrage uitvoering	Financiële bijdragen aan uitvoering van projecten is binnen dit programma niet voorzien in 2022.

Circular Delta

Doel/Scope Implementatie programma Circulariteit en Carbon Capture and Usage (CCU) oftewel hergebruik van CO/CO2 in de Deltaregio.

Activiteiten Ontwikkeling van een visie hoe we in de regio ons met "Circulariteit" kunnen differentiëren en hoe parallelle ontwikkelingen complementair kunnen zijn.
Onderzoek naar "nevenstromen" bij partners en hun omgeving.
Identificeren van potentiële, innovatieve use cases om de nevenstromen te verwerken tot producten.
Matchmaking events om leden in de omgeving samen te brengen met belangen rond "nevenstromen" en "technologie".

Rapportage/resultaten Inventarisatie van regionaal potentieel (notitie)

A. Businesscase development NL

A4. Heat Delta

Activiteiten	Personeels kosten		O.O. Pocket	Totaal
	Intern	Extern		
Samenwerking innovatiecluster	€ 24.493	€ 0	€ 0	€ 24.493
(Milieu)studies	€ 9.420	€ 0	€ 0	€ 9.420
Publieke infrastudies	€ 9.420	€ 0	€ 0	€ 9.420
Financiële bijdrage uitvoering	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Subtotaal	€ 43.333

Econ. activiteit	Staatsteun art.	Max. Steun	Max. Steun
ja	Art 27	50%	€ 12.248
nee	nvt	100%	€ 9.420
nee	nvt	100%	€ 9.420
nvt	nvt		€ 0
			€ 31.087

Toelichting activiteiten en staatsteun

Samenwerking innovatiecluster

Dit betreft de verwachte kosten voor het management en de ondersteuning aan dit programma inclusief de projectvoorbereiding, -ontwikkeling en -ondersteuning.

De werkzaamheden worden uitgevoerd als innovatiecluster en voldoen aan de vereisten zoals bedoeld in artikel 27 van de AGVV. Daarmee mag maximaal 50% van de desbetreffende kosten als rechtmatige staatssteun ontvangen worden.

(Milieu)studies

Dit betreft studie naar en overleg over koppeling met de RES behoefte.

Deze informatie wordt breed gedeeld en bevat geen selectief voordeel en sluit aan bij studie in het openbaar belang (RES). Dit betreffen dus niet-economische activiteiten.

Deze studies hebben betrekking op de onderwerpen die (minimaal) de regio als geheel betreffen en de resultaten worden openbaar gemaakt, waarbij zij beschikbaar zijn voor eenieder.

Publieke infrastudies

Restwarmte Kanaalzone en Sloegebied. Betreft inventariserend onderzoek voor de hele regio en de resultaten worden openbaar verspreid.

Overheden maken vaak beleidsstudies in het openbaar belang, waarbij informatie op een rij wordt gezet over ontwikkelingen in de regio. Deze informatie wordt breed gedeeld en bevat geen selectief voordeel. Dit betreffen dus niet-economische activiteiten.

Betreft inventariserend onderzoek. Deze studies hebben betrekking op de onderwerpen die (minimaal) de regio als geheel betreffen en de resultaten worden openbaar gemaakt, waarbij zij beschikbaar zijn voor eenieder.

Financiële bijdrage uitvoering

Financiële bijdragen aan uitvoering van projecten is binnen dit cluster niet voorzien in 2022.

Heat Delta

Doel/Scope

Doel is om de vraag naar en het aanbod van industriële restwarmte inzichtelijk te maken en te verduurzamen. Hierbij wordt zowel gekeken naar restwarmte van industrie-naar-gebouwde omgeving als naar industry-to -industry restwarmte.

Activiteiten

Ondersteuning van en samenwerking met:

Taskforce Kanaalzone en Borssele voor warmtekoppeling Industrie-gebouwde omgeving (warmtenetten).

Inventarisatie Restwarmte industrie en warmtevraag gebouwde omgeving (RES).

Bijdrage aan transformatieve tender methode (RVO) voor warmtenetten.

Onderzoek naar geschikte technologieën voor decarbonisatie van HT warmte in food sector.

Identificeren van synergiekansen tussen bedrijven.

Rapportage/resultaten

1. Haalbaarheidsonderzoek warmtenetten Kanaalzone en Borssele in kaart (geleid door Provincie en gemeenten, ondersteuning door het innovatiecluster incl. link met industrie)

2. Uitwerking business model en business case warmtenetten (geleid door Provincie en gemeenten, ondersteuning door het innovatiecluster incl. link met industrie)

3. Uitwerking funding strategie warmtenetten

4. Gezamenlijke technologiescan HT warmte food industry

5. Jaarverslag 2022

A. Businesscase development NL

A5. Spark Delta

Activiteiten	Personeels kosten		O.O. Pocket	Totaal
	Intern	Extern		
Samenwerking innovatiecluster	€ 56.176	0	0	€ 56.176
(Milieu)studies	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Publieke infrastudies	€ 23.407	€ 0	€ 0	€ 23.407
Financiële bijdrage uitvoering	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Subtotaal	€ 79.583

Econ. activiteit	Staatsteun art.	Max. Steun	Max. Steun
ja	Art 27	50%	€ 28.088
nvt	nvt		€ 0
nee	nvt	100%	€ 23.407
nvt	nvt		€ 0
			€ 51.495

Toelichting activiteiten en staatsteun

Samenwerking innovatiecluster

Dit betreft de verwachte kosten voor het management en de ondersteuning aan dit programma inclusief de projectvoorbereiding, -ontwikkeling en -ondersteuning.

De werkzaamheden worden uitgevoerd als innovatiecluster en voldoen aan de vereisten zoals bedoeld in artikel 27 van de AGVV. Daarmee mag maximaal 50% van de desbetreffende kosten als rechtmatige staatsteun ontvangen worden.

(Milieu)studies

Binnen dit cluster zijn geen kosten voor (milieu)studies voorzien voor 2022.

Publieke infrastudies

Voorzien voor 2022 is een studie naar de opzet van een hub voor hernieuwbare energie binnen de regio.

Daarnaast zijn studies voorzien naar de aanbod en vraag van groene elektriciteit, de voorziene aanlanding van offshore windenergie en kernenergie.

Deze studies hebben betrekking op de onderwerpen die (minimaal) de regio als geheel betreffen en de resultaten worden openbaar gemaakt, waarbij zij beschikbaar zijn voor eenieder.

Financiële bijdrage uitvoering

Financiële bijdragen aan uitvoering van projecten is binnen dit cluster niet voorzien in 2022.

Spark Delta

Doel/Scope

Het Spark Delta Programma reduceert CO₂-emissies door elektrificatie én optimalisatie van productieprocessen via innovatieve technologieën.

Spark Delta zet in op een robuust, kosteneffectief elektriciteitsnet dat de explosieve stijging van vraag en aanbod kan transporteren.

Daarnaast heeft Spark Delta als doel om te zorgen voor voldoende fossielvrije elektriciteit.

Activiteiten

Faciliteren en bijdragen aan:

De doorontwikkeling van het 380 kV-net in Zeeuws-Vlaanderen (o.a. via Taskforce Infrastructuur Klimaatakkoord Industrie).

Een Hub voor hernieuwbare energie binnen de regio.

Workshop Kennisdeling Elektrificatie Industrie

Additionele aanlanding van windenergie op zee, via VAWOZ

Inventarisatie knelpunten VAWOZ 2030 en 2030+

Studie naar opties grootschalige Elektriciteitsopslag regio

Studie naar flexibiliteitsopties Elektriciteit bij de Industrie in de regio.

Rapportage/resultaten

1. Inzicht in voortgang 380kV-project
2. Rijkscoördinatieregeling 380kV Borssele – Terneuzen gestart
3. Infrastructuurbehoefte midden-spanning gedocumenteerd 2030/2050
4. Afgestemde inbreng regio in VAWOZ en Programma Energiehoofdinfrastructuur programma's Rijksoverheid
5. Jaarverslag 2022

B. Growth program

Activiteiten	Personeels kosten		O.O. Pocket	Totaal	Econ. activiteit	Staatsteun art.	Max. Steun	Max. Steun
	Intern	Extern						
Samenwerking innovatiecluster	€ 0	€ 50.000	€ 0	€ 50.000	ja	Art 27	50%	€ 25.000
(Milieu)studies	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	nvt	nvt		€ 0
Publieke infrastudies	€ 0	€ 0	€ 30.000	€ 30.000	nee	nvt	100%	€ 30.000
Financiële bijdrage uitvoering	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	nvt	nvt		€ 0
			Subtotaal	€ 80.000				€ 55.000

Toelichting activiteiten en staatsteun

Samenwerking innovatiecluster

Dit betreft de verwachte kosten voor het programma-management en de ondersteuning aan dit cluster inclusief de projectvoorbereiding, -ontwikkeling en -ondersteuning.
De werkzaamheden worden uitgevoerd als innovatiecluster en voldoen aan de vereisten zoals bedoeld in artikel 27 van de AGVV. Daarmee mag maximaal 50% van de desbetreffende kosten als rechtmatige staatsteun ontvangen worden.

(Milieu)studies

Binnen dit cluster zijn geen kosten voor (milieu)studies voorzien voor 2022.

Publieke infrastudies

Gepland is een studie naar de behoefte voor een grensoverschrijdend regelgevend kader.
Dit betreft het uitvoeren van een publieke studie naar regelgeving; het levert geen specifiek voordeel op voor ondernemingen en is daarmee een niet economische activiteit.
Deze studies hebben betrekking op de onderwerpen die (minimaal) de regio als geheel betreffen en de resultaten worden openbaar gemaakt, waarbij zij beschikbaar zijn voor eenieder.

Financiële bijdrage uitvoering

Financiële bijdragen aan uitvoering van projecten is binnen dit cluster niet voorzien in 2022.

Growth program

Doel/Scope

Doel is via het Growth Program te werken aan nieuwe thema's en verkenningen voor verduurzamings-projecten. Daarnaast heeft Impuls als clusterorganisatie voor SDR als custodian van de regionale Roadmap het doel om de bestaande Roadmap verder te upgraden.

Activiteiten

Benadering overige ETS-bedrijven.
Verkenning samenwerking met onderwijs- en kennisinstellingen.
Dataonderzoek en dataverwerking van partners betreffende vraagontwikkeling naar elektriciteit, waterstof, CO₂ en andere commodities.
"Regional Roadmap to Net-Zero" – "evergreen" plan voor de regio om investeringen en ontwikkelingen richting Net-Zero te kunnen evalueren.
De Regional Roadmap to Net-Zero wordt onderbouwd door modelmatig inzicht en levert duidelijkheid over "optimale" investeringsbeslissingen over de komende periode en de impact van gemaakte beslissingen op mogelijke synergieën in de regio.
Infrastructuur roadmap afstemming met North Sea Port, Gasunie, Tennet etc.
Uitbreiding model met andere partijen (2e fase).
Update regioplan/"Regional Roadmap to Net-Zero" [geprofessionaliseerd, samenwerking ISPT/Que Mare – publicatie].

Rapportage/resultaten

Upgrade Roadmap
Oplevering pilot en voorstel voor uitwerking van "Regional Roadmap to Net-Zero"
Regio scenario model operationeel [complementair modelleren van H₂, CO₂ etc volumes vraag/aanbod en investeringsprofielen] door in samenwerking met ISPT/Que Mare de bestaande bedrijfspecifieke proces modellen uit te breiden met regionale connectiviteit.

C. Communicatie

Activiteiten	Personeels kosten		O.O. Pocket	Totaal
	Intern	Extern		
Communicatie	€ 19.014	0	0	€ 19.014
Kennisdeling	€ 8.643	€ 0	€ 0	€ 8.643
Website	€ 20.743	€ 0	€ 51.857	€ 72.600
Coördinatie met leden	€ 20.743	€ 0	€ 0	€ 20.743
	Subtotaal			€ 121.000

Econ. activiteit	Staatsteun art.	Max. Steun	Max. Steun
Ja	Art 27	50%	€ 9.507
nee	nvt	100%	€ 8.643
Ja	Art 27	50%	€ 36.300
ja	Art 27	50%	€ 10.371
			€ 64.821

Toelichting activiteiten en staatsteun

Interne communicatie	Communicatie werkzaamheden. De werkzaamheden worden uitgevoerd als innovatiecluster en voldoen aan de vereisten zoals bedoel in artikel 27 van de AGVV. Daarmee mag maximaal 50% van de desbetreffende kosten als rechtmatige staatssteun ontvangen worden.
Kennisdeling	Kennisdeling middels workshops/events. De eventuele kennisdeling is heel breed en transparant opgezet. Levert dus geen specifiek voordeel op voor individuele ondernemingen, iedereen heeft toegang tot die informatie. Betreft niet-economische activiteiten. De desbetreffende workshops/events zijn voor iedere onderneming kosteloos toegankelijk.
Website	Website en volledig openbare communicatie Ontwikkeling en uitvoering van informatievoorziening voor stakeholders De werkzaamheden worden uitgevoerd als innovatiecluster en voldoen aan de vereisten zoals bedoel in artikel 27 van de AGVV. Daarmee mag maximaal 50% van de desbetreffende kosten als rechtmatige staatssteun ontvangen worden.
Coördinatie met leden	Afstemming communicatiebeleid en acties De werkzaamheden worden uitgevoerd als innovatiecluster en voldoen aan de vereisten zoals bedoel in artikel 27 van de AGVV. Daarmee mag maximaal 50% van de desbetreffende kosten als rechtmatige staatssteun ontvangen worden.

Communicatie

Doel/Scope	Het doel is om de zichtbaarheid van Smart Delta Resources en de programma's bij haar stakeholders te verbeteren middels een strategische positionering van de Schelde-Deltaregio als de groene energie regio van Nederland, Vlaanderen en Europa. Daarnaast heeft Impuls als clusterorganisatie voor SDR de taak om de regionale industrie te vertegenwoordigen via online communicatie, persberichten en evenementen.
Activiteiten	Verzorgen strategie, content en uitvoering voor social media, website, nieuwsbrieven, persberichten presentaties en evenementen. Regelmatig contact met communicatie professionals van de partners, middels Taskforce Communicatie. Deelname aan (online) evenementen Ontwikkeling infographics en illustraties Optimalisatie social media, website, e-mailmarketing Ontwikkeling fotografie en films Jaarverslag 2022 interviews, redactie, ontwerp, drukwerk en verspreiding Organisatie overige zaken zoals hosting, vertalingen, abonnementen
Rapportage/resultaten	1. Jaarverslag 2022 2. Betere zichtbaarheid bij stakeholders en publieksgroepen verkregen (notitie) 3. De projecten en partners offline en online vertegenwoordigd (publicaties)

D. Public/Regulatory Affairs

Activiteiten	Personeels kosten		O.O. Pocket	Totaal
	Intern	Extern		
Public Affairs	€ 0	€ 75.968	€ 0	€ 75.968
Regulatory Affairs	€ 0	€ 32.558	€ 0	€ 32.558
			Subtotaal	€ 108.525

Econ. activiteit	Staatsteun art.	Max. Steun	Max. Steun
ja	Art 27	50%	€ 37.984
ja	Art 27	50%	€ 16.279
			€ 54.263

Toelichting activiteiten en staatsteun

Public affairs.

Doel is om partners te verbinden en samenwerking te realiseren t.b.v. de Public Affairs voor de regio.
De werkzaamheden worden uitgevoerd als innovatiecluster en voldoen aan de vereisten zoals bedoeld in artikel 27 van de AGVV. Daarmee mag maximaal 50% van de desbetreffende kosten als rechtmatige staatssteun ontvangen worden.

Regulatory affairs.

Gesprekken over regelgevingszaken met (semi-) overheid om de transitiepaden te realiseren.
De werkzaamheden worden uitgevoerd als innovatiecluster en voldoen aan de vereisten zoals bedoeld in artikel 27 van de AGVV. Daarmee mag maximaal 50% van de desbetreffende kosten als rechtmatige staatssteun ontvangen worden.

Public / Regulatory affairs

Doel/Scope

Public Affairs

Doel is om partners te verbinden en samenwerking te realiseren t.b.v. de Public Affairs voor de regio.
Beoogde resultaten: -het versterken van een strategische positionering als : "De Schelde-Deltaregio is dé groene energie regio van Nederland, Vlaanderen en Europa."
Door op regionaal niveau projecten- en subsidie-mogelijkheden in kaart te brengen, worden kansen tijdig gesignaleerd. Dit helpt ook in de voorsortering binnen verschillende platformen waarin de Provincie, NSP en Impuls participeren.

Regulatory Affairs

Via de in de het Regioplan 2030-2050 genoemde transitiepaden zullen in 2030 en 2050 CO₂-emissiereducties van 11 Mton respectievelijk 18 Mton voor de totale, grensoverschrijdende regio behaald worden. Om deze ambitieuze en innovatieve verduurzamingsplannen te kunnen uitvoeren, is een passende infrastructuur voor alle commodities (waterstof, elektriciteit, et cetera) met cross-border connectie van cruciaal belang. Impuls als clusterorganisatie voor SDR heeft als doel om middels een onafhankelijke, actieve rol als katalysator dit voor elkaar te krijgen.

Activiteiten

Public Affairs

Coördinatie PA-inspanningen voor de regio
Support van partners
Vaststellen en realiseren gezamenlijke lobbyagenda
Planvorming t.b.v. het ondersteunen en verbinden van partijen in het kader van sociale dialoog en stakeholdermanagement n.a.v. de concrete projecten die in de prioritaire programma's gaan worden uitgerold.
Beïnvloeding nationale ministeries/politiek/EU
Ondersteuning bij inrichting JTF proces
Opstellen complete projectenlijst voor de transitie van de industrie in de regio (NL-deel) waarin alle programma's samenkomen.
In kaart brengen van alle relevante subsidiemogelijkheden en voorwaarden (ondersteuning, geleid door Provincie)
Subsidie routekaart waarin projecten (per fase) aan subsidiemogelijkheden gekoppeld worden in tijd

Regulatory Affairs

Deelname en inspraak in diverse platformen van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat, o.a.:
Koplopersoverleg
PIDI (Programma Infrastructuur Duurzame Industrie)
Uitvoeringsoverleg
PIDI en MIEK meetings
MIEK prioriteitenlijst
Faciliteren gesprekken met EZK, partners en landelijke en regionale netbeheerders (Gasunie, TenneT, Enduris, Enexis).

Opstellen van de Cluster Energie Strategie 2.0:

- Coördinatie met de ETS bedrijven in de regio inclusief alle Nederlandse bedrijven die deelnemer zijn van Smart Delta
- Doorrekeningen van transitieprojecten van bedrijven in de regio en vertaling naar transportbehoefte
- Afstemming met Provincies Zeeland, Noord-Brabant
- Afstemming met RES'en
- Participeren en voorbereiden van PIDI en MIEK overleggen
- Opvolging MIEK projecten uit CES 1.0; cluster vertegenwoordigen in verdere opvolging/realisatie van MIEK projecten.

Rapportage/resultaten

1. Verbeterde zichtbaarheid en begrip bij stakeholders
2. Update van cluster transitie plannen individuele bedrijven en regio
3. Oplevering CES 2.0
4. Identificeren van projecten voor het MIEK 2023 proces

E. Programma Management en Support

Activiteiten	Personeels kosten		O.O. Pocket	Totaal	Econ. activiteit	Staatsteun art.	Max. Steun	Max. Steun
	Intern	Extern						
Algemeen management	€ 45.834	€ 180.099	€ 0	€ 225.933	ja	Art 27	50%	€ 112.967
Support	€ 0	€ 0	€ 50.000	€ 50.000	ja	Art 27	50%	€ 25.000
			Subtotaal	€ 275.933				€ 137.967

Toelichting activiteiten en staatsteun

Algemeen management	Neerzetten en uitvoeren van de governance-structuur om te waarborgen dat de doelstellingen van Smart Delta Resources worden gerealiseerd. De werkzaamheden worden uitgevoerd als innovatiecluster en voldoen aan de vereisten zoals bedoel in artikel 27 van de AGVV. Daarmee mag maximaal 50% van de desbetreffende kosten als rechtmatige staatssteun ontvangen worden.
Support	Dit betreft de out-of-pocket kosten ter ondersteuning van de organisatie, waaronder accountantskosten en juridisch advies. Dit betreffen activiteiten voor het instant houden van het innovatiecluster. De hiervoor te maken kosten mogen gezien worden exploitatiesteun en vallen daardoor in der Artikel 27 van de AGVV.

Programma management en Support

Doel/Scope	Het doel van het Programma Management is neerzetten en uitvoeren van de governance-structuur om te waarborgen dat de doelstellingen worden gerealiseerd. De post Support betreft de out-of-pocket kosten ter ondersteuning van de organisatie, waaronder accountantskosten en juridisch advies.
Activiteiten	Strategiebepaling Realisatie opzet projecten Management van het team In/extern stakeholder management Financieel management Secretariaat Organiseren van Boardmeetings, stuurgroep-vergaderingen en interne vergaderingen Samenstellen actieplannen, notities, NDA's en andere overeenkomsten Ledenadministratie
Rapportage/resultaten	1. Jaarverslag 2022

MKB-verklaring

Met de MKB-verklaring verklaart de aanvrager een MKB-onderneming te zijn volgens de EU-definitie, zoals opgenomen in aanbeveling van de Europese Commissie 2003/361/EG.

MKB-toets

Volgens de definitie van de Europese Commissie, heeft een MKB- onderneming minder dan 250 werknemers en bedraagt de jaaromzet minder dan 50 miljoen Euro of het balanstotaal minder dan 43 miljoen Euro. De onderneming is zelfstandig en de voornoemde criteria zijn van toepassing op de totale onderneming inclusief partnerondernemingen en verbonden ondernemingen.

Inzake:

Aanvrager nummer: 1

onderneming: Economische Impuls Zeeland N.V.

verbonden onderneming(en):

partnerondernemingen(en): n.v.t.

Gemeten over het laatst afgesloten boekjaar 2021, waarvan de relevante jaarrekening(en) bijgevoegd bij deze aanvraag, bedraagt

- het aantal werkzame personen: 30,95 FTE
- de jaaromzet: € 3.971.131,-
- het balanstotaal: € 11.570.671,-

Ondergetekende verklaart:

- dat bovenstaande MKB-toets is ingevuld voor de onderneming in haar geheel, inclusief partnerondernemingen en verbonden ondernemingen, ook buiten Nederland en
- daarmee een MKB-onderneming te zijn volgens de EU-definitie, zoals opgenomen in aanbeveling van de Europese Commissie 2003/361/EG.

Naam: Dhr. D. ten Voorde

Plaats: Vlissingen

Functie: Directeur

Datum: 20-6-2021

Handtekening:

J

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Verklaring geen financiële moeilijkheden

Beslisschema 'financiële moeilijkheden'

1	Behoort uw onderneming tot een groep van ondernemingen? Zie bijlage I voor het 'Stroomschema verbonden ondernemingen'. De groep van ondernemingen bestaat uit alle met de aanvragende onderneming verbonden ondernemingen.	☐ Ja, vul deze verklaring in op het niveau van de <u>totale groep</u>. U kunt dit doen op basis van de geconsolideerde jaarrekening. Wanneer u vrijgesteld bent van het opmaken van een geconsolideerde jaarrekening, verzoeken wij u een consolidatiestaat op te stellen op basis van de enkelvoudige jaarrekeningen van de groepsmaatschappijen. ☒ Nee, vul deze verklaring in op het niveau van uw eigen onderneming.
2	Loopt tegen uw onderneming een collectieve insolventieprocedure?	☐ Ja, uw onderneming verkeert in financiële moeilijkheden. Uw onderneming komt niet in aanmerking voor subsidie. ☒ Nee, ga verder.
3	Voldoet uw onderneming aan de criteria waardoor tegen uw onderneming een insolventieprocedure kan worden gestart (uw onderneming is opgehouden met het betalen van schuldeisers of voorziet dat dit gaat gebeuren)?	☐ Ja, uw onderneming verkeert in financiële moeilijkheden. Uw onderneming komt niet in aanmerking voor subsidie. ☒ Nee, ga verder.
4	Is één of meer van de volgende situaties op uw onderneming van toepassing?	
	i) uw onderneming heeft reddingssteun* ontvangen en de lening is nog niet terugbetaald ii) uw onderneming heeft reddingssteun* ontvangen en de garantie is nog niet beëindigd iii) uw onderneming heeft herstructureringssteun* ontvangen en bevindt zich nog in een herstructureringsplan <i>* Ontvangen steun uit regelingen die vallen onder het steun- en herstelpakket van de Rijksoverheid als gevolg van de COVID-19 crisis, evenals ontvangen corona-overbruggingskredieten, vallen niet onder reddings- en herstructureringssteun zoals bij deze vraag wordt bedoeld.</i>	☐ Ja, uw onderneming verkeert in financiële moeilijkheden. Uw onderneming komt niet in aanmerking voor subsidie. ☒ Nee, ga verder.
5	Is uw (groep van) onderneming(en) een mkb-onderneming die op het moment van indienen van de subsidie aanvraag korter dan 3 jaar bestaat (vanaf datum inschrijving KvK)?	☐ Ja, onderteken de verklaring. ☒ Nee, ga verder.
6	Heeft uw onderneming als rechtsvorm: BV of NV CV of VOF stichting, vereniging, eenmanszaak, maatschap of overige?	☒ Ja, ga verder met vraag 7 ☐ Ja, ga verder met vraag 9 ☐ Ja, ga verder met vraag 11

7	Indien uw (groep van) onderneming(en) als rechtsvorm een BV of NV is, vermeld dan op basis van de laatst vastgestelde (geconsolideerde) jaarrekening** de volgende bedragen en de jaarrekening(en) die als bron is gebruikt (zie ook de toelichting bij vraag 1): Geplaatst aandelenkapitaal plus eventueel agio (A): € 150.000,- Overige elementen van eigen vermogen (B): € 8.008.794,- Totaal eigen vermogen (C): € 8.158.794,- <u>Bron</u> Verslagjaar: 2021 Naam (consoliderende) onderneming en kvk-nummer: <i>** Indien uw onderneming als gevolg van de COVID-19 crisis per 31-12-2020 niet voldoet aan het criterium zoals genoemd bij vraag 8, vul dan de cijfers in zoals die zijn per 31-12-2019.</i>	Ga verder met vraag 8
8	Lever het in mindering brengen van de opgebouwde verliezen op de reserves (bedrag ingevuld bij B van vraag 7) een negatief cumulatief bedrag op dat hoger is dan de helft van het geplaatste aandelenkapitaal plus agio (bedrag ingevuld bij A)? Gebruik de bij vraag 7 vermelde bedragen en indien nodig de voorbeelden in bijlage II.	☐ Ja, uw onderneming verkeert in financiële moeilijkheden. Uw onderneming komt niet in aanmerking voor subsidie. ☒ Nee, ga verder met vraag 11
9	Indien uw onderneming een CV of VOF betreft, vermeld op basis van de laatst vastgestelde (geconsolideerde) jaarrekening*** het volgende bedrag en de jaarrekening(en) die als bron is gebruikt (zie ook de toelichting bij vraag 1): Kapitaal / vermogen (A): € <u>Bron</u> Verslagjaar: Naam (consoliderende) onderneming en kvk-nummer: <i>*** Indien uw onderneming als gevolg van de COVID-19 crisis per 31-12-2020 niet voldoet aan het criterium zoals genoemd bij vraag 10, vul dan de cijfers in zoals die zijn per 31-12-2019.</i>	Ga verder met vraag 10
10	Is het kapitaal/vermogen van de onderneming negatief? Gebruik het bij vraag 9 vermelde bedrag en indien nodig de voorbeelden in bijlage III.	☐ Ja, uw onderneming verkeert in financiële moeilijkheden. Uw onderneming komt niet in aanmerking voor subsidie.

		☐ Nee, ga verder
11	Deze vraag is alleen van toepassing in het geval uw onderneming geen mkb-onderneming is.	
	Bedroeg in de afgelopen twee jaar****: i) de verhouding tussen het vreemd vermogen en het eigen vermogen van de onderneming meer dan 7,5, en ii) de op basis van de EBITDA bepaalde rentedekkingsgraad van de onderneming minder dan 1,0? Gebruik indien nodig de voorbeelden in bijlage IV. **** Indien uw onderneming als gevolg van de COVID-19 crisis over de jaren 2019 en 2020 niet voldoet aan de genoemde criteria, voer dan deze beoordeling uit over de jaren 2018 en 2019.	☒ N.v.t., uw onderneming is een mkb-onderneming, onderteken de verklaring. ☐ Ja, uw onderneming verkeert in financiële moeilijkheden. Uw onderneming komt niet in aanmerking voor subsidie. ☐ Nee, onderteken de verklaring.

Verklaring geen financiële moeilijkheden

Aldus volledig en naar waarheid ingevuld door aanvrager (3 pagina's):

Economische Impuls Zeeland N.V>

22064282

Dick ten Voorde (Directeur)

20-6-2022

(handtekening)



Toelichting op het formulier

Waarom dit formulier?

Ondernemingen inclusief verbonden ondernemingen die in moeilijkheden zijn, kunnen op grond van artikel 3, derde lid, onder d, van Verordening (EU) nr. 1301/2013, niet in aanmerking komen voor subsidie uit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO). Europese staatssteunvoorschriften definiëren wanneer een onderneming in moeilijkheden is. U kunt hiervoor de [Richtnoeren voor reddings- en herstructureringssteun \(2014/C 249/01\)](#) raadplegen.

Voor wie is dit formulier?

Alle projectpartners dienen het formulier in te vullen. De rechtsvorm of de financieringswijze van uw organisatie is niet relevant voor de vraag of uw organisatie wordt aangemerkt als een onderneming. Elke eenheid die een economische activiteit uitvoert, wordt op grond van de staatssteunvoorschriften aangemerkt als een onderneming. Een entiteit die zowel economische als niet economische activiteiten verricht (bijvoorbeeld een universiteit), wordt alleen ten aanzien van de economische activiteiten aangemerkt als onderneming.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Verklaring Geen uitstaand bevel van de commissie tot terugvordering van staatssteun.

Ondergetekende Dick ten Voorde, Directeur van Economische Impuls Zeeland N.V, verklaart dat er tegen Economische Impuls Zeeland geen bevel uitstaat van de Europese Commissie tot terugvordering van staatssteun op grond van een eerdere beschikking van de Europese Commissie.

Naam: Dick ten Voorde

Functie: Directeur

Bedrijfsnaam: Economische Impuls Zeeland N.V.

KvK nummer: 22064282


J

Handtekening

Datum: 20-6-2022

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

**Samenwerkingsovereenkomst Smart Delta Resources t.b.v. de
aanvraag Provinciale subsidie SDR Nederland 2022.**

DE ONDERGETEKENDEN

1. **N.V. Economische Impuls Zeeland** gevestigd te Vlissingen, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd de heer Dick ten Voorde;
2. **Air Liquide Benelux Industries** gevestigd te Rotterdam, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer Floris Mackor;
3. **Air Products** gevestigd te Diegem, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer Kurt Lefevere;
4. **Cargill B.V.**; gevestigd te Bergen op Zoom, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer Joris Peters;
5. **Cosun Beet Company** gevestigd te Dinteloord, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer Paul Mesters;
6. **Dow Benelux B.V.** gevestigd te Hoek, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer Anton van Beek;
7. **Gasunie** gevestigd te Groningen, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer Robert van Tuinen;
8. **Lamb Weston / Meijer V.O.F.** gevestigd te Kruiningen, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer John Wiskerke;
9. **NV North Sea Port** gevestigd te Terneuzen, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer Daan Schalck;
10. **ØRSTED Hydrogen Netherlands Holdco b.v.** gevestigd te Den Haag, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer Steven Engels;
11. **PZEM** gevestigd te Middelburg, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer Niels Unger;
12. **Trinseo Netherlands B.V.** gevestigd te Hoek, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer Jos van den Brink;
13. **Vopak Terminal Vlissingen BV** gevestigd te Vlissingen, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer Alexander Fokker;
14. **Yara Sluiskil**, gevestigd te Sluiskil, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer Michael Schlaug;
15. **Zeeland Refinery N.V.** gevestigd te Nieuwdorp, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door mevrouw Nathalie de Muynck;

Hierna te noemen "de Deelnemers" en/of "Partijen"

IN AANMERKING NEMENDE DAT,

1. Smart Delta Resources een internationaal samenwerkingsverband/netwerk is zonder eigen entiteit;
2. N.V. Economische Impuls Zeeland (hierna te noemen Impuls) als clusterorganisatie voor dit samenwerkingsverband optreedt;
3. De Deelnemers lid zijn van Smart Delta Resources (hierna te noemen SDR Nederland) en zitting hebben in de board;
4. SDR Nederland als doel heeft het initiëren en ondersteunen van programma's en activiteiten die de industrie in de Schelde-Deltaregio toekomstbestendig en duurzaam maken;
5. SDR Nederland een innovatiecluster is dat als doel heeft innovatieve activiteiten te stimuleren door het delen van faciliteiten en de uitwisseling van kennis en deskundigheid te bevorderen, en door daadwerkelijk bij te dragen aan technologieoverdracht, netwerking, informatieverspreiding en samenwerking tussen de ondernemingen en andere organisaties binnen het cluster;

6. De uitwerking van de geplande werkwijze, activiteiten, resultaten en financiën van SDR Nederland is vormgegeven in het SDR Nederland jaarplan met bijbehorende begroting;
7. Impuls het netwerk van SDR Nederland namens de deelnemers faciliteert en de board van SDR Nederland een programmadirecteur, die in dienst is van Impuls, heeft aangewezen die verantwoordelijk is voor de uitvoering van het beleid van SDR Nederland en rapporteert aan de board van SDR Nederland;
8. De Deelnemers een actieve bijdrage willen leveren aan het realiseren van de doelstellingen van SDR Nederland zoals beschreven in de Subsidieaanvraag, de Subsidiebeschikking en het SDR Nederland jaarplan.
9. Impuls als clusterorganisatie voor Smart Delta Resources, voor de door haar te maken kosten, de Subsidieaanvraag zal indienen bij de Provincie Zeeland op grond van de beschikbare Provinciale subsidie SDR Nederland van € 1,6 mln.;
10. Impuls als clusterorganisatie de faciliteiten ter beschikking stelt, zorgdraagt voor de samenwerking binnen en het beheer van het cluster en alle kosten maakt die o.g.v. art. 27 AGVV in aanmerking komen;
11. De Subsidieaanvraag, het SDR Nederland jaarplan en de begroting worden beschouwd als onderdeel van deze Overeenkomst (zie bijlagen);
12. De Deelnemers erkennen dat ieders respectievelijke rechten en verplichtingen worden beheerst door de bepalingen van deze Overeenkomst.

VERKLAREN TE ZIJN OVEREENGEKOMEN ALS VOLGT

Artikel 1: Definities

In deze Overeenkomst hebben de met hoofdletter geschreven begrippen de in Bijlage 1 vermelde betekenis.

Artikel 2: Taken Clusterorganisatie

2.1 Impuls zal als Clusterorganisatie ten behoeve van SDR Nederland en namens de Deelnemers de Subsidieaanvraag indienen en verzorgt vanuit die hoedanigheid het contact met de betrokken Subsidiegever en Deelnemers van SDR Nederland, alsook met een eventuele certificeringsautoriteit en derden.

2.2 Als clusterorganisatie zal Impuls de taken uitvoeren zoals beschreven in de Subsidieaanvraag, het SDR Nederland Jaarplan en de SDR-begroting, en de daarmee verband houdende kosten, zoals bedoeld in artikel 27 AGVV, maken die voor subsidie in aanmerking komen op grond van de Subsidiebeschikking(en) van de provincie Zeeland.

Artikel 3: Looptijd

Deze Overeenkomst treedt in werking op het moment van ondertekening van deze Overeenkomst en werkt terug tot de datum van indiening van de Subsidieaanvraag en loopt tot en met de vaststelling van de subsidiebeschikking over 2022.

Artikel 4: Uitvoering van SDR Nederland, taken Deelnemers

- 4.1 De samenwerking in het kader van SDR Nederland zal plaatsvinden met inachtneming van het SDR Nederland jaarplan en de NDA van SDR. Deelnemers zullen zich conformeren aan de verplichtingen die daaruit voortvloeien.

- 4.2 De Deelnemers verklaren voor de duur van deze Subsidieaanvraag hun contributie aan SDR Nederland te zullen voldoen.
- 4.3 Impuls zal de werkzaamheden uit het SDR Nederland jaarplan uitvoeren met in ieder geval haar medewerkers in overleg en in samenwerking met de andere Deelnemers.
- 4.4 Toegang tot de panden, faciliteiten en activiteiten van het cluster staat open voor meerdere gebruikers en zal op transparante en niet-discriminerende basis worden verleend, waarbij de vergoedingen die de clusterorganisatie daarvoor rekening brengt minimaal de kosten daarvan omvatten. Deelnemers die ten minste 10% van de investeringskosten van het cluster hebben gefinancierd, kunnen preferente toegang krijgen op gunstigere voorwaarden in die zin dat die toegang evenredig is aan de bijdrage van de Deelnemer in de investeringskosten.

Artikel 5: Achtergrondkennis, Onderzoeksresultaten en intellectuele eigendom

Afspraken omtrent Achtergrondkennis, Onderzoeksresultaten en intellectueel eigendom zullen per project afzonderlijk, indien noodzakelijk, met de desbetreffende Partijen worden afgestemd en vastgelegd.

Artikel 6: Geheimhouding van Vertrouwelijke Informatie

Met betrekking tot de geheimhouding van Vertrouwelijke informatie wordt verwezen naar de door de leden van SDR Nederland gezamenlijk opgestelde en ondertekende NDA.

Artikel 7: Subsidie

- 7.1 De Clusterorganisatie zal de Subsidie dan wel het voorschot, dat door de Subsidiegever aan de clusterorganisatie is betaald, zo snel mogelijk doch met inachtneming van de Subsidieverplichtingen, overboeken op haar bankrekeningnummer dat bestemd is voor het innovatiecluster SDR.
- 7.2 In het geval de Subsidiegever besluit om de Subsidie te wijzigen of lager vast te stellen met als gevolg dat reeds betaalde voorschotten terugbetaald dienen te worden, zal de Clusterorganisatie de Deelnemers hierover zo spoedig mogelijk informeren en een voorstel doen hoe hiermee om te gaan.

Artikel 8: Wijzigingen

Aanpassingen aan, wijzigingen in en aanvullingen op deze Overeenkomst zijn alleen rechtsgeldig wanneer zij schriftelijk zijn vastgelegd en door de Deelnemers voor akkoord zijn ondertekend.

Artikel 9: Rangorde

- 9.1 Tussen partijen zijn de Subsidiebeschikking(en) en de daarbij behorende Subsidieregeling(en) leidend.
- 9.2 Aanvullende afspraken tussen Partijen dienen in het licht en met in achtneming van de Subsidiebeschikking(en) en de daarbij behorende Subsidieregeling(en) te worden gemaakt c.q. gezien.
- 9.3 In geval van tegenstrijdigheden tussen de contractdocumenten, geldt, tenzij een andere bedoeling uit de Overeenkomst voortvloeit, dat deze Overeenkomst voorgaat op andere tussen Partijen gemaakte afspraken.

Artikel 10: Financiën

- 10.1 De totale kosten van SDR Nederland, die door Impuls als clusterorganisatie gemaakt zullen worden, bedragen over de periode feb. t/m dec. 2022 € 994.291,- in onderstaande tabel per kostensoort bepaald:

	Loon- kosten intern	Loon- kosten extern	Overige Kosten derden in €	Totaal kosten in €
SDR (Impuls Zeeland)	€ 446.310,-	€ 416.124,-	€ 131.857,-	€ 994.291,-
TOTAAL in €	€ 446.310,-	€ 416.124,-	€ 131.857,-	€ 994.291,-

De toelichting op de bovenstaande kostenbegroting is opgenomen in de SDR Staatsteunbegroting 2022.

- 10.2 Begrotingswijzigingen worden door Impuls bij de Subsidiegever gemeld.
- 10.3 De financiering van de kosten van het SDR Nederland jaarplan 2022 voor de activiteiten van feb. t/m dec. ad € 994.291 is als volgt:

Inkomsten	Bedrag	
Bedrijven Contributie	€ 470.262,-	Privaat
Bedrijven Publiek	€ 69.029,-	Publiek
Provincie Zeeland	€ 200.000,-	Publiek
Subsidie (EZK 1,6 mln.)	€ 255.000,-	Publiek
Totaal financiering	€ 994.291,-	

- 10.4 De inkomsten en uitgaven van SDR worden in een gescheiden projectadministratie bijgehouden.

Artikel 11: Overdracht en tussentijdse uittreding.

- 11.1 De Overeenkomst en de rechten en plichten zoals vastgelegd in deze Overeenkomst zijn niet overdraagbaar zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de andere Partij(en) en – indien nodig – van de Subsidiegever. Partijen zullen elkaar deze toestemming niet op onredelijke gronden onthouden of hun medewerking daaraan vertragen.
- 11.2 Een eventuele overdracht van rechten en plichten aan een derde laat de overeengekomen geheimhoudingsverplichtingen die de Deelnemer op zich heeft genomen onverlet.
- 11.3 Zonder voorafgaande instemming van de Deelnemers en indien nodig van de Subsidiegever, mag een Deelnemer haar deelname niet staken.

Artikel 12: Geschillen, recht en forumkeuze, overige

- 12.1 Op deze Overeenkomst is het Nederlands recht van toepassing.
- 12.2 Indien enige bepaling van deze Overeenkomst nietig is of vernietigd zal worden, zal dit geen effect hebben op de geldigheid van de andere bepalingen in deze Overeenkomst. De Deelnemers treden alsdan met elkaar in overleg om de nietige of vernietigde bepaling te vervangen door een bepaling die wat betreft inhoud, strekking en gevolg de nietige of vernietigde bepaling zo dicht mogelijk benadert.
- 12.3 Indien er zich feiten of omstandigheden voordoen waarvoor Partijen in deze samenwerkingsovereenkomst geen regeling hebben opgenomen, maar waarvan duidelijk is dat Partijen deze geregeld willen zien, zullen Partijen met elkaar in overleg treden teneinde een dergelijke regeling tot stand te brengen.
- 12.4 Indien er zich een geschil voordoet tussen de Deelnemers, zal er in eerste instantie gezocht worden naar een minnelijke schikking. Indien een minnelijke schikking niet mogelijk is, zal het geschil voorgelegd worden aan de rechter van de Rechtbank Zeeland-West-Brabant.
- 12.5 De overwegingen en de bijlagen maken integraal deel uit van deze Overeenkomst.

ALDUS OVEREENGEKOMEN EN ONDERTEKEND:

Namens:	Impuls Zeeland		
Naam:	J.D. ten Voorde	Plaats:	Vlissingen
Functie:	Algemeen directeur	Datum:	13.06.2022
Handtekening:			

Bijlage 1: Definities

Bijlage 2: SDR Nederland jaarplan 2022

Bijlage 3: SDR Staatsteunbegroting 2022

Bijlage 4: Subsidieaanvraag

Bijlage 5: NDA SDR Nederland

Artikel 12: Geschillen, recht en forumkeuze, overige

- 12.1 Op deze Overeenkomst is het Nederlands recht van toepassing.
- 12.2 Indien enige bepaling van deze Overeenkomst nietig is of vernietigd zal worden, zal dit geen effect hebben op de geldigheid van de andere bepalingen in deze Overeenkomst. De Deelnemers treden alsdan met elkaar in overleg om de nietige of vernietigde bepaling te vervangen door een bepaling die wat betreft inhoud, strekking en gevolg de nietige of vernietigde bepaling zo dicht mogelijk benadert.
- 12.3 Indien er zich feiten of omstandigheden voordoen waarvoor Partijen in deze samenwerkingsovereenkomst geen regeling hebben opgenomen, maar waarvan duidelijk is dat Partijen deze geregeld willen zien, zullen Partijen met elkaar in overleg treden teneinde een dergelijke regeling tot stand te brengen.
- 12.4 Indien er zich een geschil voordoet tussen de Deelnemers, zal er in eerste instantie gezocht worden naar een minnelijke schikking. Indien een minnelijke schikking niet mogelijk is, zal het geschil voorgelegd worden aan de rechter van de Rechtbank Zeeland-West-Brabant.
- 12.5 De overwegingen en de bijlagen maken integraal deel uit van deze Overeenkomst.

ALDUS OVEREENGEKOMEN EN ONDERTEKEND:

Namens: <u>AIR PRODUCTS</u>	
Naam: <u>KURT CEFFERE</u>	Plaats: <u>Diegem (B)</u>
Functie: <u>VP NORTHFRM EUROPE</u>	Datum: <u>16/6/2022</u>
Handtekening: 	

Bijlage 1: Definities

Bijlage 2: SDR Nederland jaarplan 2022

Bijlage 3: SDR Staatsteunbegroting 2022

Bijlage 4: Subsidieaanvraag

Bijlage 5: NDA SDR Nederland

Artikel 12: Geschillen, recht en forumkeuze, overige

- 12.1 Op deze Overeenkomst is het Nederlands recht van toepassing.
- 12.2 Indien enige bepaling van deze Overeenkomst nietig is of vernietigd zal worden, zal dit geen effect hebben op de geldigheid van de andere bepalingen in deze Overeenkomst. De Deelnemers treden alsdan met elkaar in overleg om de nietige of vernietigde bepaling te vervangen door een bepaling die wat betreft inhoud, strekking en gevolg de nietige of vernietigde bepaling zo dicht mogelijk benadert.
- 12.3 Indien er zich feiten of omstandigheden voordoen waarvoor Partijen in deze samenwerkingsovereenkomst geen regeling hebben opgenomen, maar waarvan duidelijk is dat Partijen deze geregeld willen zien, zullen Partijen met elkaar in overleg treden teneinde een dergelijke regeling tot stand te brengen.
- 12.4 Indien er zich een geschil voordoet tussen de Deelnemers, zal er in eerste instantie gezocht worden naar een minnelijke schikking. Indien een minnelijke schikking niet mogelijk is, zal het geschil voorgelegd worden aan de rechter van de Rechtbank Zeeland-West-Brabant.
- 12.5 De overwegingen en de bijlagen maken integraal deel uit van deze Overeenkomst.

ALDUS OVEREENGEKOMEN EN ONDERTEKEND:

Namens:	
Naam: <i>Jonis Peters</i>	Plaats: <i>Batzen op Zee</i>
Functie: <i>Sira Manager</i>	Datum: <i>10-6-2021</i>
Handtekening: 	

Bijlage 1: DefinitiesBijlage 2: SDR Nederland jaarplan 2022Bijlage 3: SDR Staatsteunbegroting 2022Bijlage 4: SubsidieaanvraagBijlage 5: NDA SDR Nederland.

Artikel 12: Geschillen, recht en forumkeuze, overige

- 12.1 Op deze Overeenkomst is het Nederlands recht van toepassing.
- 12.2 Indien enige bepaling van deze Overeenkomst nietig is of vernietigd zal worden, zal dit geen effect hebben op de geldigheid van de andere bepalingen in deze Overeenkomst. De Deelnemers treden alsdan met elkaar in overleg om de nietige of vernietigde bepaling te vervangen door een bepaling die wat betreft inhoud, strekking en gevolg de nietige of vernietigde bepaling zo dicht mogelijk benadert.
- 12.3 Indien er zich feiten of omstandigheden voordoen waarvoor Partijen in deze samenwerkingsovereenkomst geen regeling hebben opgenomen, maar waarvan duidelijk is dat Partijen deze geregeld willen zien, zullen Partijen met elkaar in overleg treden teneinde een dergelijke regeling tot stand te brengen.
- 12.4 Indien er zich een geschil voordoet tussen de Deelnemers, zal er in eerste instantie gezocht worden naar een minnelijke schikking. Indien een minnelijke schikking niet mogelijk is, zal het geschil voorgelegd worden aan de rechter van de Rechtbank Zeeland-West-Brabant.
- 12.5 De overwegingen en de bijlagen maken integraal deel uit van deze Overeenkomst.

ALDUS OVEREENGEKOMEN EN ONDERTEKEND:

Namens:	
Naam: Cosun Beet Company Paul Mesters	Plaats: Dinteloord
Functie: CEO	Datum: 13 juni 2022
Handteken	

Bijlage 1: Definities

Bijlage 2: SDR Nederland jaarplan 2022

Bijlage 3: SDR Staatsteunbegroting 2022

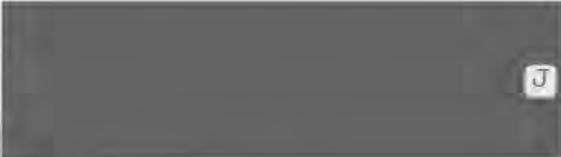
Bijlage 4: Subsidieaanvraag

Bijlage 5: NDA SDR Nederland

Artikel 12: Geschillen, recht en forumkeuze, overige

- 12.1 Op deze Overeenkomst is het Nederlands recht van toepassing.
- 12.2 Indien enige bepaling van deze Overeenkomst nietig is of vernietigd zal worden, zal dit geen effect hebben op de geldigheid van de andere bepalingen in deze Overeenkomst. De Deelnemers treden alsdan met elkaar in overleg om de nietige of vernietigde bepaling te vervangen door een bepaling die wat betreft inhoud, strekking en gevolg de nietige of vernietigde bepaling zo dicht mogelijk benadert.
- 12.3 Indien er zich feiten of omstandigheden voordoen waarvoor Partijen in deze samenwerkingsovereenkomst geen regeling hebben opgenomen, maar waarvan duidelijk is dat Partijen deze geregeld willen zien, zullen Partijen met elkaar in overleg treden teneinde een dergelijke regeling tot stand te brengen.
- 12.4 Indien er zich een geschil voordoet tussen de Deelnemers, zal er in eerste instantie gezocht worden naar een minnelijke schikking. Indien een minnelijke schikking niet mogelijk is, zal het geschil voorgelegd worden aan de rechter van de Rechtbank Zeeland-West-Brabant.
- 12.5 De overwegingen en de bijlagen maken integraal deel uit van deze Overeenkomst.

ALDUS OVEREENGEKOMEN EN ONDERTEKEND:

Namens: <u>Dow Benelux</u>	
Naam: <u>A.G. van Beek</u>	Plaats: <u>Hoek</u>
Functie: <u>President</u>	Datum: <u>13-06-2022</u>
	

Bijlage 1: Definities

Bijlage 2: SDR Nederland jaarplan 2022

Bijlage 3: SDR Staatsteunbegroting 2022

Bijlage 4: Subsidieaanvraag.

Bijlage 5: NDA SDR Nederland.



Artikel 12: Geschillen, recht en forumkeuze, overige

- 12.1 Op deze Overeenkomst is het Nederlands recht van toepassing.
- 12.2 Indien enige bepaling van deze Overeenkomst nietig is of vernietigd zal worden, zal dit geen effect hebben op de geldigheid van de andere bepalingen in deze Overeenkomst. De Deelnemers treden alsdan met elkaar in overleg om de nietige of vernietigde bepaling te vervangen door een bepaling die wat betreft inhoud, strekking en gevolg de nietige of vernietigde bepaling zo dicht mogelijk benadert.
- 12.3 Indien er zich feiten of omstandigheden voordoen waarvoor Partijen in deze samenwerkingsovereenkomst geen regeling hebben opgenomen, maar waarvan duidelijk is dat Partijen deze geregeld willen zien, zullen Partijen met elkaar in overleg treden teneinde een dergelijke regeling tot stand te brengen.
- 12.4 Indien er zich een geschil voordoet tussen de Deelnemers, zal er in eerste instantie gezocht worden naar een minnelijke schikking. Indien een minnelijke schikking niet mogelijk is, zal het geschil voorgelegd worden aan de rechter van de Rechtbank Zeeland-West-Brabant.
- 12.5 De overwegingen en de bijlagen maken integraal deel uit van deze Overeenkomst.

ALDUS OVEREENGEKOMEN EN ONDERTEKEND:

Namens: Lamb Weston Meijer	
Naam: John Wiskerke	Plaats: Breda
Functie: chief Business development officer	Datum: 6/13/2022
Handtekening:	

Bijlage 1: Definities

Bijlage 2: SDR Nederland jaarplan 2022

Bijlage 3: SDR Staatsteunbegroting 2022

Bijlage 4: Subsidieaanvraag

Bijlage 5: NDA SDR Nederland.



Artikel 12: Geschillen, recht en forumkeuze, overige

- 12.1 Op deze Overeenkomst is het Nederlands recht van toepassing.
- 12.2 Indien enige bepaling van deze Overeenkomst nietig is of vernietigd zal worden, zal dit geen effect hebben op de geldigheid van de andere bepalingen in deze Overeenkomst. De Deelnemers treden alsdan met elkaar in overleg om de nietige of vernietigde bepaling te vervangen door een bepaling die wat betreft inhoud, strekking en gevolg de nietige of vernietigde bepaling zo dicht mogelijk benadert.
- 12.3 Indien er zich feiten of omstandigheden voordoen waarvoor Partijen in deze samenwerkingsovereenkomst geen regeling hebben opgenomen, maar waarvan duidelijk is dat Partijen deze geregeld willen zien, zullen Partijen met elkaar in overleg treden teneinde een dergelijke regeling tot stand te brengen.
- 12.4 Indien er zich een geschil voordoet tussen de Deelnemers, zal er in eerste instantie gezocht worden naar een minnelijke schikking. Indien een minnelijke schikking niet mogelijk is, zal het geschil voorgelegd worden aan de rechter van de Rechtbank Zeeland-West-Brabant.
- 12.5 De overwegingen en de bijlagen maken integraal deel uit van deze Overeenkomst.

ALDUS OVEREENGEKOMEN EN ONDERTEKEND:

Namens:	
Naam: Daan Schalck	Plaats: Gent
Functie: CEO	Datum: 13-06-2022 12:27 CEST
Handtekening:	

Bijlage 1: Definities

Bijlage 2: SDR Nederland jaarplan 2022

Bijlage 3: SDR Staatsteunbegroting 2022

Bijlage 4: Subsidieaanvraag

Bijlage 5: NDA SDR Nederland

Artikel 12: Geschillen, recht en forumkeuze, overige

- 12.1 Op deze Overeenkomst is het Nederlands recht van toepassing.
- 12.2 Indien enige bepaling van deze Overeenkomst nietig is of vernietigd zal worden, zal dit geen effect hebben op de geldigheid van de andere bepalingen in deze Overeenkomst. De Deelnemers treden alsdan met elkaar in overleg om de nietige of vernietigde bepaling te vervangen door een bepaling die wat betreft inhoud, strekking en gevolg de nietige of vernietigde bepaling zo dicht mogelijk benadert.
- 12.3 Indien er zich feiten of omstandigheden voordoen waarvoor Partijen in deze samenwerkingsovereenkomst geen regeling hebben opgenomen, maar waarvan duidelijk is dat Partijen deze geregeld willen zien, zullen Partijen met elkaar in overleg treden teneinde een dergelijke regeling tot stand te brengen.
- 12.4 Indien er zich een geschil voordoet tussen de Deelnemers, zal er in eerste instantie gezocht worden naar een minnelijke schikking. Indien een minnelijke schikking niet mogelijk is, zal het geschil voorgelegd worden aan de rechter van de Rechtbank Zeeland-West-Brabant.
- 12.5 De overwegingen en de bijlagen maken integraal deel uit van deze Overeenkomst.

ALDUS OVEREENGEKOMEN EN ONDERTEKEND:

Namens:	
Naam: S J Engels	Plaats: Den Haag
Functie: Directeur Waterstof Benelux	Datum: 10 Juni 2022
Handtekening	

Bijlage 1: Definities

Bijlage 2: SDR Nederland jaarplan 2022

Bijlage 3: SDR Staatsteunbegroting 2022

Bijlage 4: Subsidieaanvraag

Bijlage 5: NDA SDR Nederland

Artikel 12: Geschillen, recht en forumkeuze, overige

- 12.1 Op deze Overeenkomst is het Nederlands recht van toepassing.
- 12.2 Indien enige bepaling van deze Overeenkomst nietig is of vernietigd zal worden, zal dit geen effect hebben op de geldigheid van de andere bepalingen in deze Overeenkomst. De Deelnemers treden alsdan met elkaar in overleg om de nietige of vernietigde bepaling te vervangen door een bepaling die wat betreft inhoud, strekking en gevolg de nietige of vernietigde bepaling zo dicht mogelijk benadert.
- 12.3 Indien er zich feiten of omstandigheden voordoen waarvoor Partijen in deze samenwerkingsovereenkomst geen regeling hebben opgenomen, maar waarvan duidelijk is dat Partijen deze geregeld willen zien, zullen Partijen met elkaar in overleg treden teneinde een dergelijke regeling tot stand te brengen.
- 12.4 Indien er zich een geschil voordoet tussen de Deelnemers, zal er in eerste instantie gezocht worden naar een minnelijke schikking. Indien een minnelijke schikking niet mogelijk is, zal het geschil voorgelegd worden aan de rechter van de Rechtbank Zeeland-West-Brabant.
- 12.5 De overwegingen en de bijlagen maken integraal deel uit van deze Overeenkomst.

ALDUS OVEREENGEKOMEN EN ONDERTEKEND:

Namens: <i>PZEM</i>	
Naam: <i>N.C. LUNGEN</i>	Plaats: <i>Middelburg</i>
Functie: <i>COO</i>	Datum: <i>13-06-2022</i>
Handtekening: 	

Bijlage 1: Definities

Bijlage 2: SDR Nederland jaarplan 2022

Bijlage 3: SDR Staatsteunbegroting 2022

Bijlage 4: Subsidieaanvraag

Bijlage 5: NDA SDR Nederland.

Artikel 12: Geschillen, recht en forumkeuze, overige

- 12.1 Op deze Overeenkomst is het Nederlands recht van toepassing.
- 12.2 Indien enige bepaling van deze Overeenkomst nietig is of vernietigd zal worden, zal dit geen effect hebben op de geldigheid van de andere bepalingen in deze Overeenkomst. De Deelnemers treden alsdan met elkaar in overleg om de nietige of vernietigde bepaling te vervangen door een bepaling die wat betreft inhoud, strekking en gevolg de nietige of vernietigde bepaling zo dicht mogelijk benadert.
- 12.3 Indien er zich feiten of omstandigheden voordoen waarvoor Partijen in deze samenwerkingsovereenkomst geen regeling hebben opgenomen, maar waarvan duidelijk is dat Partijen deze geregeld willen zien, zullen Partijen met elkaar in overleg treden teneinde een dergelijke regeling tot stand te brengen.
- 12.4 Indien er zich een geschil voordoet tussen de Deelnemers, zal er in eerste instantie gezocht worden naar een minnelijke schikking. Indien een minnelijke schikking niet mogelijk is, zal het geschil voorgelegd worden aan de rechter van de Rechtbank Zeeland-West-Brabant.
- 12.5 De overwegingen en de bijlagen maken integraal deel uit van deze Overeenkomst.

ALDUS OVEREENGEKOMEN EN ONDERTEKEND:

Namens:	
Naam: J. van den Brink	Plaats: Hoek
Functie: Director Trinseo Netherlands B.V.	Datum: 14/06/2022
Handtekening:	
	

Bijlage 1: Definities

Bijlage 2: SDR Nederland jaarplan 2022

Bijlage 3: SDR Staatsteunbegroting 2022

Bijlage 4: Subsidieaanvraag

Bijlage 5: NDA SDR Nederland.

Artikel 12: Geschillen, recht en forumkeuze, overige

- 12.1 Op deze Overeenkomst is het Nederlands recht van toepassing.
- 12.2 Indien enige bepaling van deze Overeenkomst nietig is of vernietigd zal worden, zal dit geen effect hebben op de geldigheid van de andere bepalingen in deze Overeenkomst. De Deelnemers treden alsdan met elkaar in overleg om de nietige of vernietigde bepaling te vervangen door een bepaling die wat betreft inhoud, strekking en gevolg de nietige of vernietigde bepaling zo dicht mogelijk benadert.
- 12.3 Indien er zich feiten of omstandigheden voordoen waarvoor Partijen in deze samenwerkingsovereenkomst geen regeling hebben opgenomen, maar waarvan duidelijk is dat Partijen deze geregeld willen zien, zullen Partijen met elkaar in overleg treden teneinde een dergelijke regeling tot stand te brengen.
- 12.4 Indien er zich een geschil voordoet tussen de Deelnemers, zal er in eerste instantie gezocht worden naar een minnelijke schikking. Indien een minnelijke schikking niet mogelijk is, zal het geschil voorgelegd worden aan de rechter van de Rechtbank Zeeland-West-Brabant.
- 12.5 De overwegingen en de bijlagen maken integraal deel uit van deze Overeenkomst.

ALDUS OVEREENGEKOMEN EN ONDERTEKEND:

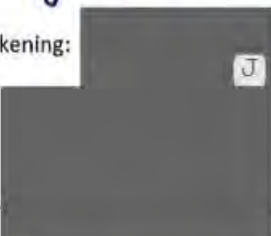
Namens:	Vopak Terminals B.V.	
Naam:	A.H.G. Fokker	Plaats: Nieuwedorp
Functie:	Managing Director	Datum: 16.06.2022
Handtekening:		

Bijlage 1: DefinitiesBijlage 2: SDR Nederland jaarplan 2022Bijlage 3: SDR Staatsteunbegroting 2022Bijlage 4: SubsidieaanvraagBijlage 5: NDA SDR Nederland

Artikel 12: Geschillen, recht en forumkeuze, overige

- 12.1 Op deze Overeenkomst is het Nederlands recht van toepassing.
- 12.2 Indien enige bepaling van deze Overeenkomst nietig is of vernietigd zal worden, zal dit geen effect hebben op de geldigheid van de andere bepalingen in deze Overeenkomst. De Deelnemers treden alsdan met elkaar in overleg om de nietige of vernietigde bepaling te vervangen door een bepaling die wat betreft inhoud, strekking en gevolg de nietige of vernietigde bepaling zo dicht mogelijk benadert.
- 12.3 Indien er zich feiten of omstandigheden voordoen waarvoor Partijen in deze samenwerkingsovereenkomst geen regeling hebben opgenomen, maar waarvan duidelijk is dat Partijen deze geregeld willen zien, zullen Partijen met elkaar in overleg treden teneinde een dergelijke regeling tot stand te brengen.
- 12.4 Indien er zich een geschil voordoet tussen de Deelnemers, zal er in eerste instantie gezocht worden naar een minnelijke schikking. Indien een minnelijke schikking niet mogelijk is, zal het geschil voorgelegd worden aan de rechter van de Rechtbank Zeeland-West-Brabant.
- 12.5 De overwegingen en de bijlagen maken integraal deel uit van deze Overeenkomst.

ALDUS OVEREENGEKOMEN EN ONDERTEKEND:

Namens:	
Naam: <i>Michael Schlang</i>	Plaats: <i>Stuiskil</i>
Functie: <i>Alg. Directeur</i>	Datum: <i>13/06/22</i>
Handtekening: 	

Bijlage 1: Definities

Bijlage 2: SDR Nederland jaarplan 2022

Bijlage 3: SDR Staatsteunbegroting 2022

Bijlage 4: Subsidieaanvraag.

Bijlage 5: NDA SDR Nederland.

Artikel 12: Geschillen, recht en forumkeuze, overige

- 12.1 Op deze Overeenkomst is het Nederlands recht van toepassing.
- 12.2 Indien enige bepaling van deze Overeenkomst nietig is of vernietigd zal worden, zal dit geen effect hebben op de geldigheid van de andere bepalingen in deze Overeenkomst. De Deelnemers treden alsdan met elkaar in overleg om de nietige of vernietigde bepaling te vervangen door een bepaling die wat betreft inhoud, strekking en gevolg de nietige of vernietigde bepaling zo dicht mogelijk benadert.
- 12.3 Indien er zich feiten of omstandigheden voordoen waarvoor Partijen in deze samenwerkingsovereenkomst geen regeling hebben opgenomen, maar waarvan duidelijk is dat Partijen deze geregeld willen zien, zullen Partijen met elkaar in overleg treden teneinde een dergelijke regeling tot stand te brengen.
- 12.4 Indien er zich een geschil voordoet tussen de Deelnemers, zal er in eerste instantie gezocht worden naar een minnelijke schikking. Indien een minnelijke schikking niet mogelijk is, zal het geschil voorgelegd worden aan de rechter van de Rechtbank Zeeland-West-Brabant.
- 12.5 De overwegingen en de bijlagen maken integraal deel uit van deze Overeenkomst.

ALDUS OVEREENGEKOMEN EN ONDERTEKEND:

Namens:	
Naam:	Plaats:
Functie: 	Digitaal ondertekend door: Nathalie DE MUYNCK Datum: 2022.06.10 17:20:04 +02'00'
Datum:	
Handtekening:	

Bijlage 1: Definities

Bijlage 2: SDR Nederland jaarplan 2022

Bijlage 3: SDR Staatsteunbegroting 2022

Bijlage 4: Subsidieaanvraag

Bijlage 5: NDA SDR Nederland

Bijlage 1. Definities

Achtergrondkennis:	De kennis en knowhow waarover de Deelnemer(s) al beschikken bij de aanvang van de uitvoering van het SDR Nederland jaarplan, of gedurende de uitvoering buiten de scope van SDR Nederland wordt of is ontwikkeld.
AGVV	Verordening (EU) Nr. 651/2014 van de Commissie van 17 juni 2014 waarbij bepaalde categorieën steun op grond van de artikelen 107 en 108 van het Verdrag met de interne markt verenigbaar worden verklaard (Pb. 2014, L 187/1
Clusterorganisatie	De Partij (in dit geval NV Economische Impuls Zeeland) die door de andere Deelnemers gemachtigd is tot het verrichten van de in artikel 2 vermelde taken.
Deelnemers:	De Deelnemers van deze Overeenkomst inclusief de Clusterorganisatie.
Onderzoeksresultaten:	De resultaten van het Onderzoek dat wordt uitgevoerd door (een deel van) de Deelnemer(s) in het kader van de uitvoering van SDR Nederland c.q. programma welke door de Deelnemers van SDR Nederland c.q. het betreffende programma individueel of gezamenlijk worden gegenereerd.
Overeenkomst:	De onderhavige Samenwerkingsovereenkomst.
Partijen:	De Partijen bij deze Overeenkomst.
Aanvang:	De startdatum zoals genoemd in de Subsidiebeschikking(en)
Jaarplan:	De vormgeving/uitvoering van activiteiten van SDR Nederland.
Subsidie:	De Subsidie zoals deze is aangevraagd en indien beschikt te vinden is in de beschikking van Provincie Zeeland.
Subsidieaanvraag:	De namens de Deelnemers ingediende aanspraak op financiële middelen, welke door de Clusterorganisatie gebundeld is (c.q. gebundeld wordt) ingediend.
Subsidiebeschikking(en):	De beschikking(en) van Provincie Zeeland met de eventuele bevoorschotting.
Subsidiegever:	Provincie Zeeland
Subsidieregelingen:	De regelingen die zijn genoemd in de Subsidiebeschikking(en).
Subsidieverplichtingen:	De verplichtingen die zijn gesteld in de Subsidiebeschikking(en) en de Subsidieregelingen waarop de Subsidiebeschikking(en) berust(en).
Vertrouwelijke Informatie:	Die informatie die door de ene Partij aan de andere Partij(en) schriftelijk ter beschikking wordt gesteld en welke duidelijk is aangemerkt als zijnde vertrouwelijk.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Zaaknummer
196783Nummer Hoofdzaak
119069

onderwerp

Subsidie Smart Delta Resources 2022

voorgesteld besluit

Subsidie van maximaal €455.000 verlenen aan N.V. Economische Impuls Zeeland voor het uitvoeren van activiteiten t.b.v. Smart Delta Resources (SDR) in 2022;
€255.000 ten laste van activiteit 71033 Verduurzaming industrie en €200.000 ten laste van activiteit 79366 SDR;
Op grond van artikel 1.4.1, lid 2 afwijken van lid 1, van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (indieningstermijn).
Op grond van artikel 5, lid vijf afwijken van lid 2, van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 (WNT-norm).

begrotingswijziging vervaardigen?

Nee

aanleiding

Op 11 juni 2020 is door het Ministerie van Economische Zaken & Klimaat (EZK) een gedecentraliseerde uitkering van €1,6 miljoen toegezegd aan de Provincie Zeeland. Dit is speciaal toegekend "vanwege de specifieke fysieke en grensoverschrijdende omstandigheden van het Zeeuwse industriecluster en de extra wettelijke en bestuurlijke afstemmingsinspanningen die deze situatie van het industriecluster vraagt." Het vergroten van de uitvoeringskracht van samenwerkingsplatform Smart Delta Resources (SDR) is hier een belangrijk onderdeel van. Deze gedecentraliseerde uitkering werd toegekend na een ingediend verzoek van GS op 16 december 2019.
Impuls Zeeland heeft nu, als clusterorganisatie voor SDR, een eerste subsidieaanvraag ingediend om deze middelen in te gaan zetten voor dit doeleinde.

portefeuillehouder - portefeuille

dhr. Drs. J. de Bat - Energie

behandeld door:
afdeling/opgave/programma/project
telefoonnummer:
afgestemd met:


Uitvoeringsprogramma Energie & Klimaat




Overwegingen en advies

Achtergrond beschikbare Rijksmiddelen

In het Klimaatakkoord (Den Haag, 28 juni 2019) wordt geconstateerd dat de regionale aanpak een belangrijke rol moet spelen bij de implementatie van de transitie in de industrie (paragraaf C3.3.5). Er wordt gesteld dat een kostenefficiënte transitie alleen mogelijk is door intensieve samenwerking binnen clusters. N.a.v. bovenstaand gegeven heeft GS op 16 december 2019 een verzoek bij het Ministerie van Economische Zaken & Klimaat ingediend om het Zeeuwse industriecluster te ondersteunen in deze regionale aanpak. Belangrijk onderdeel daarvan is het versterken van de uitvoeringskracht van de industriële samenwerking Smart Delta Resources (SDR). In dit verzoek gaf GS aan dat, om de klimaatambities van het industriecluster in de Zeeuwse regio waar te maken, deze uitvoeringskracht met een factor 2 tot 3 zou moeten groeien (bijlage 1).

Conform dit voorgestelde besluit, werd op 11 juni 2020 een toezegging door EZK gedaan voor het uitkeren van een gedecentraliseerde uitkering van €1,6 miljoen aan de Provincie Zeeland (bijlage 2). Deze middelen staan sinds september 2020 op de rekening van de Provincie onder activiteit 71033: Verduurzaming Industrie. Deze middelen worden nu door Impuls Zeeland, als clusterorganisatie voor SDR, aangewend in de vorm van een subsidieaanvraag van €255.000. Dit maakt dus onderdeel uit van deze totale subsidieaanvraag van €455.000. De overige €200.000 komt ten laste van activiteit 79366 SDR.

Ontwikkeling Smart Delta Resources (SDR)

SDR is ondertussen een welbekend platform binnen de Provincie Zeeland. Aangezien Smart Delta Resources als platform zelf geen juridische rechtsvorm heeft, treedt Impuls Zeeland op als clusterorganisatie namens het platform. Impuls Zeeland is dan ook de aanvrager van deze subsidie.

Binnen SDR hebben grote energie- en grondstof-intensieve bedrijven in de Nederlands-Vlaamse Schelde-Deltaregio de krachten gebundeld binnen een unieke, grensoverschrijdende samenwerking van industrie, haven en overheden. Al sinds 2014 werkt het platform aan de verduurzaming van dit industriecluster. Conform de afspraken in het Klimaatakkoord (2018), is SDR gaan werken aan het opstellen van een Regioplan. Dit SDR Regioplan 2030-2050 werd in november 2020 gepubliceerd.

De gehele SDR-regio heeft als doel om in 2030 11 Mton aan CO₂ te reduceren, waarbij het Nederlandse deel moet zorgen voor 5,6 Mton. Daarbij is de economisch toegevoegde waarde van het industriële cluster van groot belang voor Zeeland (circa €5,6 miljard en een directe en indirecte werkgelegenheid van 33.000 fte). Het Regioplan beslaat de horizon tot en met 2030, met een doorkijk naar 2050. De geselecteerde transitiepaden zijn gebaseerd op de toepassingen van CCS (afvangen van CO₂), elektrificatie, waterstof, CCU ("hergebruik" van opgevangen CO₂) en procesoptimalisatie. Concreet vertaalt dit zich in de uitvoering van vier prioritaire programma's: Hydrogen Delta, Carbon Connect Delta, Spark Delta en Heat Delta.

- **Hydrogen Delta** heeft als doel om grijze waterstof uit te faseren middels een transitie naar groene waterstof (waarbij blauwe waterstof als transitiemiddel geldt). Daarbij heeft het programma de aspiratie de regio te positioneren als grootste waterstofcluster van Nederland, Vlaanderen én Europa. Op termijn moet de regio op grote schaal groene waterstof gaan produceren, gebruiken, importeren en exporteren.
- **Carbon Connect Delta** heeft de ambitie om vanaf 2023 1 Mton CO₂ af te vangen en op te slaan, met een doorgroeipotentieel tot 6,5 Mton CO₂ in 2030. Tot slot wordt gekeken hoe opgevangen CO₂ eventueel hergebruikt kan worden d.m.v. CCU.

- **Spark Delta** heeft als doel om bij te dragen tot reductie van CO₂-emissies door elektrificatie en procesoptimalisatie van productieprocessen via bestaande of innovatieve technologie. Daarnaast heeft als doel zorg te dragen voor een robuust en kosteneffectief elektriciteitsnet, dat nodig is om de energietransitie te maken.
- **Heat Delta** heeft als doel om de vraag naar en het aanbod van industriële restwarmte inzichtelijk te maken. De ambitie is om als tweede stap dit te vertalen naar concrete en uitvoerbare projecten.

Voortbouwend op dit Regioplan is in 2021 de Cluster Energie Strategie (CES) van de Schelde-Deltaregio gepubliceerd. In deze CES worden de bovengenoemde prioritaire programma's doorvertaald in concrete infrastructuurprojecten. De CES dient als input voor het Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie & Klimaat (MIEK). SDR fungeert hierbij als vertegenwoordiger van het industriecluster en als schrijver van de CES. In de eerste ronde van het MIEK werden eind 2021 drie projecten uit de SDR-regio toegekend: de Waterstofbackbone, 380kV Zeeuws-Vlaanderen en Carbon Connect Delta. Tevens wordt in 2022 door SDR de CES 2.0 uitgewerkt.

Bovenstaande ontwikkelingen laten zien dat SDR zich in de afgelopen jaren heeft ontwikkeld tot een betrouwbaar en impactvol platform. Hiermee kan een grote bijdrage geleverd worden aan de nationale en Europese klimaatdoelstellingen, en kan tevens een attractief vestigingsklimaat en een toekomstbestendig industriecluster gecreëerd worden. Om deze lijn door te zetten en de activiteiten van SDR te kunnen uitbreiden, wendt Impuls Zeeland (als clusterorganisatie voor SDR), nu de beschikbaar gestelde Rijksmiddelen aan.

Het SDR Jaarplan 2022 (bijlage 3) dient in deze subsidieaanvraag als basis. In dit jaarplan, dat is vastgesteld door de SDR Board (waarin ook Provincie Zeeland lid is), wordt per prioritair programma aangegeven wat de activiteiten zijn die zullen plaatsvinden in 2022. Naast de vier genoemde programma's, werkt SDR ook aan een vijfde programma: Circular Delta. Tevens worden de ondersteunende activiteiten, communicatie, PR en programma management en support activiteiten uitgewerkt.

Deze subsidieaanvraag zal een jaarlijkse cyclus gaan volgen, waarbij elk jaar de benodigde documentatie door Impuls aangeleverd zal worden. Dit betekent dat er elk jaar een nieuw Jaarplan zal komen, inclusief de bijbehorende samenwerkingsovereenkomst, staatssteunbegroting, etc.

Afwijken van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 (Asv 2013)

In de subsidieaanvraag wordt bij punt 14 aangegeven dat er bij Impuls een interim-functionaris werkzaam is die een vergoeding ontvangt boven de WNT-norm. Tevens wordt aangegeven dat de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed wordt aan de vergoeding van deze interim-functionaris. Het gaat daarbij om de inhuur van een externe adviseur met een uurloon hoger dan de WNT-norm. De Asv 2013, artikel 5 lid 5, voorziet in de mogelijkheid dat GS gemotiveerd kan afwijken van de weigeringsgrond die in deze situatie in beginsel geldt op basis van het tweede lid. GS stelt PS daarvan jaarlijks achteraf in kennis via de jaarrekening. Er zal door GS expliciet besloten moeten worden tot afwijking van de Asv 2013.

Hoofddargumentatie

De belangrijkste argumentatie voor het afwijken van de Asv is dat het gevraagde profiel voor programmamanager van SDR een (marktconforme) beloning vraagt van boven de WNT norm. Dit profiel is door de bedrijven (CEO's van SDR leden) vastgesteld. Het gevraagde profiel is passend bij de grote uitdaging van de industrie m.b.t. de energietransitie. Dit profiel vraagt een uitgebreide ervaring in de chemische industrie, ervaring met het aansturen van multi-disciplinaire teams en natuurlijk leiderschap. Daarnaast moet de programmamanager op board niveau kunnen acteren.

Gezien de huidige krappe markt en het grote belang om de SDR-organisatie goed te laten continueren, is een uurloon dat afwijkt van de WNT norm goed te rechtvaardigen. De industrie staat voor de uitdaging om aan de klimaatdoelstellingen van Parijs te voldoen om daarmee een toekomstbestendige industrie te blijven. De Zeeuwse industrie is voor de regio een belangrijke economische motor en kan daarnaast een enorme bijdrage leveren aan de nationale en Europese klimaatdoelstellingen. Dit alles leidt tot het gemotiveerde advies om hierbij af te wijken van de Asv 2013.

Voorgesteld besluit

Bovengenoemde tekst weerspiegelt een duidelijke meerwaarde van het Smart Delta Resources platform voor de klimaatdoelen en voor Zeeland. De door GS aangevraagde financiële steun, die door EZK is toegezegd, kan hier een extra bijdrage aan leveren. De subsidiebeschikking aan Impuls Zeeland, als clusterorganisatie voor SDR, versterkt de uitvoeringskracht van de SDR-organisatie en helpt bij te dragen aan de doelen binnen ons provinciale beleid.

Voorgesteld besluit is dan ook in te stemmen met de subsidiebeschikking van €455.000 ten laste van activiteit 71033 Verduurzaming industrie (€255.000) en activiteit 79366 SDR (€200.000).

Afwijking t.o.v. provinciale doelstellingen en/of beleid

De subsidieverlening is in overeenstemming met de huidige provinciale doelstellingen en beleid.

Bestuurlijke planning en doorlooptijd

Gedeputeerde Staten

31 augustus 2022

Consequenties besluit

Financiële consequenties

De financiële middelen komen voort uit de gedecentraliseerde uitkering van €1,6 miljoen vanuit het Rijk. Deze middelen zijn beschikbaar op activiteit 71033 Verduurzaming industrie. Voor de periode 2021 t/m 2025 is er op dit activiteitsnummer momenteel jaarlijks €320.000 subsidie beschikbaar t.b.v. deze doeleinden. Doordat er in 2021 geen budget is gebruikt, zijn deze middelen overgehouden naar 2022. Dit betekent dat het budget van activiteit 71033 er momenteel als volgt uit ziet:

Huidige budget activiteit 71033:

Jaar	Budget
2022	€640.000
2023	€320.000
2024	€320.000
2025	€320.000

Impuls Zeeland vraagt voor de periode februari 2022 t/m december 2022 een subsidie aan van €455.000 (waarvan €255.000 uit budget met activiteit 71033 Verduurzaming Industrie). Daarnaast wordt eenmalig €55.000 uit het budget van activiteit 79366 SDR gebruikt t.b.v. Groene Chemie, Nieuwe Economie. Dit zodat de volledige €1.6 miljoen vanuit het Rijk gebruikt kan worden t.b.v. de activiteiten van SDR. Dit betekent wel dat de budgetten van activiteit 79366 SDR komende jaren wat kleiner zullen uitvallen, wat goed gecommuniceerd dient te worden richting SDR.

Dit alles betekent dat van de €640.000 die beschikbaar was voor 2022, €225.000 wordt gebruikt. In overleg met de afdeling Financiën is afgesproken om de resterende middelen 2022 (€385.000) over te hevelen naar de volgende boekjaren. Het voorstel is om het resterende budget te verdelen over de jaren 2023 t/m 2025. Deze overheveling zal meegenomen worden in de eerstvolgende ronde budgetbewaking.

Juridische consequenties

Ten aanzien van een behoorlijk deel van de uit te voeren activiteiten geldt dat subsidiëring ervan staatssteun oplevert. Op basis van een extern uitgevoerde staatssteunanalyse is de subsidieaanvraag in lijn gebracht met de staatssteunkaders. Impuls Zeeland treedt op als clusterorganisatie van SDR en kan zodoende binnen de kaders van de Algemene Groepsvrijstellingsverordening geoorloofde steun ontvangen voor deze activiteiten o.b.v. art. 27 (steun voor innovatieclusters).

Voor subsidiëring van een ander deel van de activiteiten geldt dat, nu het studies betreft die (minimaal) de regio als geheel betreffen, de resultaten openbaar zullen zijn en het kennisdeling betreft die voor iedere onderneming kosteloos toegankelijk is, er geen sprake is van selectief voordeel en dus geen staatssteun aan de orde is.

Steunmaatregelen die onder de AGVV vallen, hoeven niet ter goedkeuring gemeld te worden bij de Europese Commissie. Kennisgeving en jaarlijkse rapportage zijn echter wel verplicht.

Personele consequenties en inhuur

Er is geen externe inhuur nodig

Inkoop & aanbesteding

Inkoop is niet van toepassing

Uitvoeringsparagraaf

LET OP!!! Bij een openbare nota is een tekst voor Zeeland verplicht!

De uitvoeringsparagraaf MOET op een nieuwe pagina beginnen.

Uitvoeringsparagraaf (DG, alleen voor intern gebruik)

Bestuurlijke aandachtspunten, risico's en beheersmaatregelen

Aan de uiteindelijk subsidieaanvraag zoals deze nu voorligt, is een langdurig traject voorafgegaan teneinde de aanvraag passend te krijgen binnen de staatssteunkaders. Impuls heeft hierbij externe ondersteuning ingeschakeld van Lysias Advies. Dit heeft uiteindelijk niet tot een bevredigend resultaat geleid, zodat vanuit de provincie een second opinion is ingewonnen bij Nysingh Advocaten. Uiteindelijk is op basis van dit advies de aanvraag verder passend gemaakt binnen de staatssteunkaders.

Enerzijds wordt subsidie verstrekt voor activiteiten waarbij wordt aangenomen dat er geen sprake is van staatssteun. Het gaat dan om de activiteiten 'publieke infrastudies' en één 'milieustudie'. Nysingh heeft in haar advies twijfels geuit omtrent of er bij subsidiëring van deze studies geen sprake zal zijn van specifiek voordeel voor een of meerdere leden van SDR. Dit geldt ook voor de kennisdeling. Dit is aan Impuls uitdrukkelijk voorgelegd. Zij hebben daartoe in de stukken bij de aanvraag expliciet opgenomen dat de studies betrekking zullen hebben op onderwerpen die (minimaal) de regio als geheel betreffen en de resultaten openbaar zullen worden gemaakt, waarbij zij beschikbaar zijn voor eenieder. Ten aanzien van de kennisdeling is opgenomen dat de workshops en events voor iedere onderneming kosteloos toegankelijk zal zijn. Op deze onderdelen zal bij de afrekening moeten worden gecontroleerd.

Ten aanzien van een groot deel van de activiteiten geldt dat deze als geoorloofde steun onder de Algemene Groepsvrijstellingsverordening (AGVV) worden gebracht. In verband met de restrictieve uitleg die het HvJEU hanteert, is het voor decentrale overheden die staatssteun verlenen onder de AGVV van belang er zorg voor te dragen dat de steunverlening voldoet aan *alle* procedurele voorwaarden uit de AGVV. Kleine onvolkomenheden kunnen bij controle of onderzoek al leiden tot verplichte terugvordering van de steun. Zoals aangegeven, is getracht de aanvraag en bijbehorende stukken zoveel mogelijk in lijn te brengen met de kaders van de AGVV. Een bepaald risico is hier echter niet geheel uit te sluiten. M.n. aan het voldoen aan het vereiste van stimulerend effect kan op voorhand getwijfeld worden. Om het stimulerend effect van de steun aan te tonen, dient de begunstigde, voordat de werkzaamheden aan het project aanvangen, een schriftelijke steunaanvraag te hebben ingediend waarin ten minste een aantal gegevens zijn opgenomen. Nu Impuls feitelijk reeds geruime tijd bezig is met haar activiteiten in het kader van SDR, valt niet uit te sluiten dat dit bij eventuele controles tot problemen zal leiden. Dit is, in afstemming met de juridische afdeling van de Provincie, geïdentificeerd als het minst mogelijke risico. Dit dient daarom ter kennisgeving aan GS meegegeven te worden.

Afwijken van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 (Asv 2013)

In de subsidieaanvraag wordt bij punt 14 aangegeven dat er bij Impuls een interim-functionaris werkzaam is die een vergoeding ontvangt boven de WNT-norm. Tevens wordt aangegeven dat de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed wordt aan de vergoeding van deze interim-functionaris. De Asv 2013, artikel 5 lid 5, voorziet in de mogelijkheid dat GS gemotiveerd kan afwijken van de weigeringsgrond die in deze situatie in beginsel geldt op basis van het tweede lid. GS stelt PS daarvan jaarlijks achteraf in kennis via de jaarrekening. Er zal door GS expliciet besloten moeten worden tot afwijking van de Asv 2013.

Hiervoor is een goede motivatie van cruciaal belang. Het is belangrijk om hierbij wat achtergrondinformatie te geven t.a.v. het verleden. De zoektocht naar een geschikte nieuwe programma directeur voor SDR heeft in de periode 2018/2019 bijna een jaar geduurd. Gezien het functieprofiel was en is het niet aannemelijk dat op korte termijn vervangers voor dit soort functies worden gevonden met salariseisen die voldoen aan de Asv/WNT-norm. De voormalige programma directeur heeft in de 1 ½ jaar dat hij in functie is geweest, bewezen dat hij SDR naar een professionelere organisatie heeft geleid. Het is met het oog op de gewenste voortgang in de uitvoering van de prioritaire projecten onwenselijk dat SDR voor een langere periode in een vacuüm terecht komt. Voor het behalen van de klimaatdoelstellingen en het creëren van een attractief vestigingsklimaat en een toekomstbestendige industrie in Zeeland, speelt SDR een cruciale rol. Werknemers met een dusdanige ervaring, kennis en kunde zijn in de huidige markt lastig te vinden. Om aan onze beleidsdoelstellingen te voldoen, wordt GS daarom geadviseerd om af te wijken van de geldende Asv/WNT-norm.

Nadere toelichting

Zoals hier boven genoemd heeft de board van SDR het profiel bepaald van de programmadirecteur. Dit profiel vraagt een uitgebreide ervaring in de chemische industrie, ervaring met het aansturen van multi-disciplinaire teams en natuurlijk leiderschap. De programma directeur moet op board niveau kunnen acteren.

De ideale kandidaat ziet er als volgt uit:

The Ideal Candidate

Age: Approx. 40-60.

Nationality: Preferably Dutch.

Education: Academic. A technical education is considered a plus.

Language skills: Fluent in Dutch and English, both written and verbal.

Industry: 15 years plus experience in the chemical-, steel-, energy-, food-or related industry as a manager, leader or consultant and relevant experience with the energy transition and other SDR themes. And/or a background as an advocate for these industries within a governmental body or business organization with a focus on the energy transition and other SDR themes

Op basis van deze profielschets valt de marktconforme renumeratie boven de WNT norm. Gezien de grote van de uitdaging van de energietransitie voor de industrie en daarmee verbonden de toekomstbestendigheid van de industrie in Zeeland is het profiel passend bij de uitdaging. De twee extern ingehuurde personen die in 2022 onder contract staan of hebben gestaan, voldoen beiden aan deze vereisten. Gezien de huidige marktontwikkelingen, en basis van academische achtergrond, jarenlange ervaring binnen de chemische sector (in verschillende managementfuncties) én hun ondertussen bewezen waarde voor SDR, is het te rechtvaardigen dat het uurloon van deze twee externen afwijkt van de WNT norm.

Uiterste beslisdatum

31 augustus 2022

Communicatie en handhaving DG karakter

N.v.t.

Tekst voor zeeland.nl (graag begrijpelijk leesbare tekst!)

Provincie Zeeland verleent subsidie t.b.v. industrieel samenwerkingsplatform Smart Delta Resources.

De Provincie Zeeland heeft een subsidie van €455.000 verleend t.b.v. het industriële samenwerkingsplatform Smart Delta Resources (SDR). Met Provincie Zeeland, North Sea

Port en Impuls Zeeland als partner werkt SDR aan de realisatie van de nationale en Europese klimaatdoelstellingen. Daarnaast heeft het platform tot doel een attractief vestigingsklimaat en een toekomstbestendig industriecluster te creëren en waarborgen. Met de subsidie wordt de uitvoeringskracht van SDR vergroot en kan het aantal activiteiten toenemen om de ambities te realiseren.

Actieve informatieplicht PS

Ja

Bijlagen

1. Verzoek GS financiële steun verduurzaming industrie 2019
2. Toekenning EZK gedecentraliseerde uitkering van €1,6 miljoen
3. aanvraagformulier subs SDR_juli 2022 getekend DtV 11.07.2022
4. Jaarplan 2022_tbv subsidie-aanvraag
5. SDR 2022 Staatsteunbegroting
6. MKB-verklaring EIZ SDR 2022
7. Verklaring-geen-financiële-moeilijkheden EIZ 2021
8. Verklaring mbt Staatsteun EIZ 2021
9. SOK SDR juni 2022 signed all_OS
10. BBV Ontwerpbrief GS subsidie Smart Delta Resources 2022

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Aanvraagformulier subsidie Provincie Zeeland

NAAM ACTIVITEIT / PROJECT

Naam

Smart Delta Resources jaarplan 2022

GEGEVENS AANVRAGER

Naam instelling

Impuls Zeeland (namens Smart Delta Resources)

Postadres instelling

Edisonweg 37 D1

Postcode en woonplaats

4382NV Vlissingen

IBAN-nummer

BIC-code

KvK-nummer

22064282

Contactpersoon

Functie contactpersoon

Telefoonnummer

E-mailadres en evt. website

Secretaris/communicatie Smart Delta Resources

+31 6 30 49 91 40

Faxnummer

[@smartdeltaresources.com](mailto:info@smartdeltaresources.com)

<https://www.smartdeltaresources.com/> www.impulszeeland.nl

GEGEVENS ACTIVITEIT / PROJECT

- 1 Hoe draagt de activiteit bij aan het beleid van de Provincie Zeeland?

De activiteiten van SDR dragen bij aan het behalen van de klimaatdoelstellingen zoals vastgelegd in de Europese Green Deal, het klimaatakkoord en de doelstellingen klimaatdoelstellingen van Parijs (80-90% CO2 vermindering in 2050). Het Provinciaal beleid sluit aan bij deze doelstellingen en wil daar aan bijdragen.

- 2 Geef een beschrijving van de activiteit?
(u wordt verzocht een projectplan mee te zenden)

Het industriecluster is een belangrijke sector voor de Zeeuwse economie. SDR versterkt de concurrentiepositie van de industrie en draagt bij aan een toekomstbestendige /competitieve (klimaat neutrale) industrie.

Het platform Smart Delta Resources NL heeft een regioplan en roadmap uitgewerkt. In deze roadmap worden de volgende programma's onderscheiden:

1. Heat Delta
2. Carbon Connect Delta
3. Hydrogen Delta
4. Spark Delta
5. Circular Delta

- 3 Wat is het "SMART"-resultaat van uw activiteit?
(Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden)

In het bijgevoegde jaarplan worden de activiteiten binnen deze programma's nader uitgewerkt. Tevens worden de ondersteunende activiteiten, communicatie, PR en programma management en support activiteiten uitgewerkt. Per programma wordt in het jaarplan de te behalen resultaten benoemd. Over de resultaten zullen worden gerapporteerd in het jaarverslag.

- 4 Hoe zit de activiteit organisatorisch in elkaar: welke stappen moet u nemen om de activiteit uit te kunnen voeren?

Smart Delta Resources heeft een board (bestaande uit de leden van SDR) die het jaarplan vaststelt en de voortgang monitort en richting geeft aan SDR. De Programma Directeur is verantwoordelijk voor de uitvoering van het jaarplan. Voor de diverse programma's zijn/worden project managers aangesteld die samen met de bedrijven uitvoering geven aan de activiteiten binnen het programma. Grensoverschrijdende afstemming vindt periodiek plaats tussen SDR NI en SDR Vlaanderen.

- 5 Welke "SMART"-prestatieafspraken kunt u maken over het resultaat?
Een prestatieafpraak is een afspraak over uw activiteit op basis waarvan wij na afloop van de activiteit kunnen bepalen of het resultaat van de subsidiëring is behaald. De afspraak kan op het niveau liggen van het "SMART"-resultaat (vraag 3) of op het niveau van te nemen stappen (vraag 4)
- Per programma wordt in het jaarplan de te behalen resultaten benoemd. De resultaten en activiteiten zullen worden gerapporteerd in het jaarverslag.
- 6 Waaraan kunnen wij zien of de activiteit is gerealiseerd, wat kan dienen als prestatiebewijs?
- De resultaten en activiteiten zullen worden gerapporteerd in het jaarverslag.
- 7 Wie kunnen er aan de activiteit mee doen/ Voor wie is de activiteit bedoeld?
- De activiteiten zijn primair voor de industrie in de regio. Per programma worden ook bedrijven en kennisinstellingen van buiten de regio betrokken.
- 8 Hoe licht u de mensen in die mee kunnen doen aan de activiteit?
- De SDR-leden hebben het jaarplan inclusief begroting en financiële bijdrage goedgekeurd en dragen bij aan de uitvoering van het jaarplan. Bovendien vindt er publieke communicatie plaats via diverse kanalen zoals webinars, website, social media, onderzoeksrapporten en workshops.
- 9 Werkt u samen met een andere instelling voor het organiseren van de activiteit?
En, indien ja, welke instelling en wat doet deze instelling voor het uitvoeren van de activiteit?
- SDR is verantwoordelijk voor de uitvoering van het jaarprogramma, maar doet dit samen met en namens de leden van SDR.
- 10 Wie kunnen er meedoen of deelnemen aan de activiteit/ welk publieksbereik heeft de activiteit?
- ☐ Inwoners van een dorp of stadsdeel
☐ Inwoners van een gemeente
☐ Inwoners van het gebied rond de Oosterschelde
☐ Inwoners van Zeeuws-Vlaanderen
☐ Inwoners van een gemeente
☐ Inwoners van de provincie Zeeland
☒ Anders, nl
- 11 De activiteit begint op (dd-mm-jjjj) 01-02-2022
- 12 De activiteit eindigt op (dd-mm-jjjj) 31-12-2022
13. Is er bij uw instelling een bestuurder, directeur of medewerker in dienst met een bezoldiging van meer dan € 201.000?*
- ☒ Nee ☐ Ja
- Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de bezoldiging van dit personeelslid?
- ☒ Nee ☐ Ja
- 14 Is er bij uw instelling een interim-functionaris werkzaam die een vergoeding ontvangt van meer dan € 201.000?*
- ☐ Nee ☒ Ja
- Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de vergoeding van deze interim-functionaris?
- ☐ Nee ☒ Ja

* De provinciale norm voor topinkomens is van toepassing op onze subsidieverlening. Op dit moment bedraagt de norm, zoals genoemd in de Wet Normering topinkomens, € 209.000,—. De norm geldt ook voor externen. Meer informatie over regels van de norm is opgenomen in artikel 5 van onze Algemene subsidieverordening Zeeland 2013.

De beantwoording van de vragen met betrekking tot de norm voor topinkomens is bindend. Als na de subsidieverlening blijkt dat de vraag verkeerd is beantwoord, dan wordt de subsidie ingetrokken.

BEGROTING

Volstaan mag ook worden met een eigen (*meerjaren-*)begroting.

KOSTEN:

Interne personeelskosten

Zie tabel personeelskosten op volgende bladzijde

€

.....
.....
.....

Materiële kosten

€

.....
.....
.....

Additionele huisvestingskosten

€

.....
.....
.....

Kosten extern bureau

€

.....
.....
.....
.....

Overige kosten

€

.....
.....
.....

Kosten financiële controle

€

Totaal kosten

€

INKOMSTEN

Eigen bijdrage van aanvrager	€
Inkomsten (als recettes)	€
Subsidies en/of sponsorinkomsten van derden:	
1. ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€
2. ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€
3. ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€
4. ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€
Overige inkomsten:	€
<u>Gevraagde subsidie Provincie Zeeland</u>	€ 200.000 (reguliere jaarlijkse bijdrage) € 255.000 (EZK €1,6 miljoen) € 455.000
Totaal inkomsten	€

Geef hier een korte toelichting op de begroting en de gevraagde subsidie?

Zie bijgevoegde begroting (inclusief staatsteuntoelichting).

In de kosten zijn kosten voor personeel opgenomen. Deze zijn begroot conform werkelijke loonkosten werkgever. Dit is ongeveer gelijk aan de 1,2% regel van de Provincie Zeeland. Tevens zijn in deze kosten de wervingskosten meegenomen.

Op dit moment staan vacatures open en wordt gezocht naar invulling. In de begroting is ervan uitgegaan dat de inzet middels een loonconstructie wordt ingevuld. Indien dit niet mogelijk zal gekozen kunnen worden voor externe inhuur wat tot een verschuiving kan leiden naar externe kosten.

TABEL PERSONEELSKOSTEN

Functie in het project	Bruto maandsalaris	1,2% x maandsalaris = uurloon	Uren	Totaalbedrag (uren x uurloon)
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€

Kunt u de betaalde BTW terugvragen bij de Belastingdienst of compenseren vanuit een fonds?

☒ Ja

☐ Nee

ONDERTEKENING

Plaats

Vlissingen

Datum

21-6-2022

Handtekening

A large black rectangular box redacting the signature. A small white box with the letter 'J' is visible on the right side of the signature area.

Naam

Dick ten Voorde
Directeur Impuls Zeeland

Vergeet u niet de benodigde bijlagen als bijvoorbeeld een projectplan mee te sturen!

Formulier volledig ingevuld toezenden aan:

Provincie Zeeland

T.a.v. Jasmijn Visser

**Postbus 6001
4330 LA Middelburg**

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Het bestuur van de N.V. Economische Impuls Zeeland
t.a.v. de heer O. Sinke
Edisonweg 37 - D1
4382 NV VLISSINGEN

Onderwerp
Subsidie Smart Delta Resources (SDR)
2022.

Zaaknummer
119069

Behandeld door



Verzonden

Middelburg, 30 augustus 2022

Geacht bestuur,

Naar aanleiding van uw aanvraag van 26 januari 2022, waarin u verzoekt om een subsidie ten behoeve van uw activiteiten als clusterorganisatie voor Smart Delta Resources (SDR) in 2022, en de door u verstrekte aanvullende/geactualiseerde informatie van 11 en 12 juli 2022, delen wij u het volgende mede.

Besluit

Wij verlenen u een subsidie van maximaal € 455.000,-- ten behoeve van uw activiteiten als clusterorganisatie voor Smart Delta Resources (SDR) in de periode 1 februari tot en met 31 december 2022.

Deze subsidie bestaat voor € 255.000,-- uit extra middelen voor verduurzaming industrie, beschikbaar gesteld door het ministerie van Economische Zaken en Klimaat, en voor € 200.000,-- uit provinciale middelen.

Het subsidiebedrag en het subsidiepercentage zijn gebaseerd op de op 12 juli 2022 door u ingezonden staatssteunbegroting bij de subsidieaanvraag voor uw activiteiten als clusterorganisatie voor Smart Delta Resources (SDR) in 2022 met een kostentotaal van € 994.291,--. Hiervan afgeleid bedraagt de provinciale subsidie 46% (afgerond) van de kosten.

In artikel 1.4.1 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 is bepaald dat een subsidieverzoek ten minste acht weken voor het begin van de activiteit moet zijn ingediend. Wij hebben besloten in uw geval af te wijken van deze termijn.

In artikel 5 van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013, is bepaald dat geen subsidie wordt verleend aan activiteiten waarbij de subsidie of een deel daarvan direct of indirect wordt besteed aan de vergoeding van interim functionarissen werkzaam bij de instelling van de subsidie indien deze de WNT-norm te boven gaat. Wij hebben op grond van het vijfde lid van dit artikel besloten in uw geval af te wijken van deze bepaling.

Motivering

De Zeeuwse industrie werkt met de haven en de Provincie Zeeland al jaren intensief samen in het samenwerkingsplatform Smart Delta Resources om gezamenlijk de verantwoordelijkheid te nemen in de transitie naar een klimaat-neutrale economie, gebaseerd op hernieuwbare energie en grondstoffen en met concrete projecten op het vlak van elektrificatie, waterstof, warmte en CO₂-opslag in de prioritaire programma's Hydrogen Delta, Carbon Connect Delta, Heat Delta en Spark Delta. Daarnaast wordt momenteel ook een circulair programma ontwikkeld in de vorm van Circular Delta.

Met het jaarplan 2022 wordt deze aanpak voortgezet en uitgebouwd. Immers, met het realiseren van de verduurzamingsopgave ontstaan ook weer kansen voor nieuwe samenwerking en nieuwe behoeften in de ondersteuning. De urgentie is helder en het doel is en blijft: een innovatieve, competitieve klimaat-neutrale industrie in de regio in 2050.

De activiteiten zijn gericht op realisatie van het Regioplan 2030-2050, door:

- samenwerking binnen het innovatiecluster te faciliteren;
- projectvoorbereiding en -ontwikkeling van samenwerkingsprojecten;
- ondersteuning te bieden bij het vinden van publieke financiering;
- het begeleiden van haalbaarheids- en infrastructuurstudies;
- lobbywerk en communicatie in te zetten voor de ontwikkeling en zichtbaarheid van de industrie in de regio. Dit is van belang voor het verkrijgen van NL en Europese funding.

Wij zijn van mening dat uw activiteiten bijdragen aan het behalen van de klimaatdoelstellingen, zoals vastgelegd in de Europese Green Deal, het klimaatakkoord en de doelstellingen klimaat van Parijs, en hiermee aan onze provinciale beleidsdoelstellingen.

Staatssteun

Het subsidiebedrag en het subsidiepercentage zijn gebaseerd op de op 12 juli 2022 door u ingezonden staatssteunbegroting bij de subsidieaanvraag voor uw activiteiten als clusterorganisatie voor Smart Delta Resources (SDR) in 2022 met een kostentotaal van € 994.291,--. In deze begroting (p. 6) is een onderscheid gemaakt tussen kosten die worden gemaakt voor niet-economische activiteiten en kosten die worden gemaakt voor economische activiteiten.

Als niet-economische activiteiten worden door u aangemerkt de activiteiten 'Publieke infrastudies', één '(Milieu)studie' (onder A4) en 'Kennisdeling'. De totale subsidiabele kosten behorend bij deze activiteiten bedragen op basis van de staatssteunbegroting € 156.674,-. U heeft in dit document aangegeven dat de desbetreffende studies betrekking hebben op onderwerpen die (minimaal) de regio als geheel betreffen en de resultaten openbaar worden gemaakt, waarbij zij beschikbaar zijn voor eenieder. Voor wat betreft de 'Kennisdeling' heeft u in dit document aangegeven dat het workshops/events betreft die voor iedere onderneming kosteloos toegankelijk zijn. Wij oordelen daarmee dat er bij de genoemde activiteiten geen sprake is van selectief voordeel voor een onderneming zodat subsidiëring ervan geen staatssteun betreft. Wij zullen bij de vaststelling controleren of inderdaad niet voldaan wordt aan het selectiviteitscriterium.

Voor wat betreft de activiteiten die door u worden aangemerkt als economische activiteiten, waarbij de totale subsidiabele kosten op basis van de staatssteunbegroting € 837.617,- bedragen, hebben wij uw aanvraag getoetst aan de staatssteunregels (artikel 107 e.v. van het Europees Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie). Wij zijn van oordeel dat er bij subsidiëring van deze activiteiten sprake is van staatssteun, maar dat deze steun verleend kan worden onder toepassing van artikel 27 van de Verordening (EU) nr. 651/2014 van de Commissie van 17 juni 2014, waarbij bepaalde categorieën steun op grond van de artikelen 107 en 108 van het Verdrag met de interne markt verenigbaar worden verklaard (PbEU L 187 van 26 juni 2014) (hierna: AGVV). Dit brengt met zich mee dat de steun dient te voldoen aan de algemene voorwaarden in hoofdstuk I van de AGVV en aan de specifieke voorwaarden van artikel 27 van de AGVV.

Artikel 27 van de AGVV ziet op steun voor innovatieclusters. Steun voor innovatieclusters wordt uitsluitend verleend aan de rechtspersoon die het innovatiecluster opereert (de clusterorganisatie). Toegang tot de panden, faciliteiten en activiteiten van het cluster dient open te staan voor meerdere gebruikers en wordt op transparante en niet-discriminerende basis verleend. De vergoedingen die voor het gebruik van de faciliteiten van het cluster en voor deelname aan de activiteiten van het cluster worden berekend, dienen overeen te stemmen met de marktprijs of de kosten ervan te weerspiegelen. Uit de door u bij de aanvraag overgelegde stukken blijkt dat uw instelling optreedt als clusterorganisatie voor Smart Delta Resources (SDR) en dat aan de genoemde voorwaarden wordt voldaan.

De voor exploitatiesteun ten behoeve van innovatieclusters in aanmerking komende kosten zijn de personeelskosten en administratieve kosten (met inbegrip van de algemene kosten) met betrekking tot: a) het aansturen van het cluster ter bevordering van samenwerking, informatiedeling en het verschaffen of toeleiden van gespecialiseerde en op maat gemaakte zakelijke ondersteuningsdiensten; b) de marketing van het cluster om nieuwe ondernemingen of organisaties aan te trekken en de zichtbaarheid te verhogen;

c) het beheer van de faciliteiten van het cluster, de organisatie van opleidingsprogramma's, workshops en conferenties ter ondersteuning van kennisdeling, netwerking en transnationale samenwerking. Op basis van de bij de aanvraag overgelegde stukken kan aangenomen worden dat de door u opgenomen activiteiten vallen onder de in aanmerking komende kosten voor exploitatiesteun. De steunintensiteit van exploitatiesteun voor innovatieclusters bedraagt ten hoogste 50% van de totale in aanmerking komende kosten over de periode waarvoor steun wordt toegekend.

Voor zover het de voorwaarden van hoofdstuk I van de AGVV betreft, wordt de subsidie aan u verleend onder de volgende voorwaarden:

- ten aanzien van N.V. Economische Impuls Zeeland staat geen bevel tot terugvordering uit door de Europese Commissie waarbij de steun onrechtmatig en onverenigbaar met de interne markt is verklaard als bedoeld in artikel 1, vierde lid, onderdeel a, van de AGVV;
- u heeft hiertoe een ondertekende verklaring bij de aanvraag overgelegd;
- N.V. Economische Impuls Zeeland is niet een onderneming in moeilijkheden in de zin van artikel 2, onderdeel 18, van de AGVV;
- u heeft hiertoe een ondertekende verklaring bij de aanvraag overgelegd;
- cumulatie van alle steunmaatregelen met toepassing van artikel 8 van de AGVV leidt niet tot ongeoorloofde staatsteun.

Voor de berekening van de steunintensiteit en de in aanmerking komende kosten zijn alle bedragen die worden gebruikt, de bedragen vóór aftrek van belastingen en andere heffingen. Voor de vaststelling van de subsidie dienen de in aanmerking komende kosten te worden gestaafd met bewijsstukken, die duidelijk, gespecificeerd en actueel zijn. De subsidie wordt vastgesteld op basis van daadwerkelijk gemaakte kosten.

Deze beschikking zullen wij binnen 20 werkdagen na de bekendmaking ter kennisgeving aanbieden aan de Europese Commissie. De Europese Commissie kan vragen stellen naar aanleiding van de kennisgeving. Dit kan mogelijk tot gevolg hebben dat de Europese Commissie alsnog van oordeel is dat onderhavige beschikking niet onder de AGVV valt. Dit kan tot gevolg hebben dat de subsidie moet worden teruggevorderd.

Conform artikel 11 van de AGVV verstrekken wij de Europese Commissie beknopte informatie over deze vrijgestelde steunmaatregel en rapporteren wij jaarlijks over de uitvoering van de steunmaatregel aan de Europese Commissie. Conform artikel 9 van de AGVV wordt bedoelde informatie, waaronder een link naar deze beschikking, opgenomen op de provinciale staatssteunwebsite.

Prestatieafspraken en prestatiebewijzen

Aan deze subsidie wordt de volgende prestatieafpraak gekoppeld:

- U ontvangt voor de activiteiten als clusterorganisatie voor Smart Delta Resources (SDR) in 2022 een bedrag van maximaal € 455.000,--.

Als prestatiebewijs geldt:

- een inhoudelijk jaarverslag, waarin wordt ingegaan op de resultaten per programma.

Meldplicht

- Het is belangrijk dat u zaken meldt die eventuele gevolgen kunnen hebben voor de subsidie. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.2 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin staat dat u ons onverwijld schriftelijk in kennis dient te stellen zodra aannemelijk is dat:
 - de activiteit of de prestatieafpraak waarvoor subsidie is verleend niet, niet tijdig of niet geheel zal worden verricht (bijvoorbeeld wijzigingen in de realisatie van de prestatieafspraken, het niet kunnen leveren van het prestatiebewijs);
 - of
 - niet, niet tijdig of niet geheel aan de aan de subsidie verbonden voorwaarden en verplichtingen zal worden voldaan (bijvoorbeeld eventuele uitloop van de activiteit, het niet op tijd kunnen indienen van de aanvraag tot vaststelling van de subsidie).
- Daarnaast dient u wijzigingen in de begroting (uitgaven en inkomsten) van de activiteit schriftelijk bij ons te melden.

Overige verplichtingen

- De activiteiten dienen te worden gerealiseerd overeenkomstig het jaarplan Smart Delta Resources 2022 en de bijbehorende begroting.
- In de verantwoording dient expliciet opgenomen te worden dat voor de activiteiten 'Publieke infrastudies', één '(Milieu)studie' (onder A4) en 'Kennisdeling' geen sprake is van selectief voordeel voor een onderneming.
- Aan deze subsidie verbinden wij de verplichting dat u kenbaar maakt dat de activiteit mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland. Deze vermelding dient te geschieden via de door u te gebruiken publieksuitingen. Hiervan dient u bij de aanvraag tot vaststelling van deze subsidie een bewijsstuk te overleggen.
Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.6 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, waarin staat dat indien u niet kan aantonen dat voldaan is aan deze verplichting, de subsidie met 5% van het toegezegde subsidiebedrag met een maximum van € 5.000,-- wordt verlaagd.

Bevoorschotting

Wij verlenen u een voorschot van 75% van de verleende subsidie:	€ 341.250,00
Verhoging met de BTW-component van 21%:	€ 71.662,50
Totaal:	€ 412.912,50

Vóór uitbetaling van dit bedrag dient u eerst een factuur met BTW aan ons te sturen met vermelding van het kenmerk van deze brief. Het voorschot zal daarna worden overgemaakt op uw rekeningnummer 

Verantwoording en vaststelling

Uiterlijk 12 weken na afloop van de activiteit, in uw geval 1 april 2023, dient u ten behoeve van de subsidievaststelling de verantwoording in te dienen. De verantwoording bestaat uit:

- het hierboven genoemde prestatiebewijs.
- een bewijs waaruit blijkt dat u heeft kenbaar gemaakt dat uw activiteit mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland.
- een financiële verantwoording conform de indeling van de door u bij uw subsidieverzoek ingediende begroting. Deze financiële verantwoording dient te worden vergezeld van een controleverklaring van de accountant (conform het Controleprotocol voor de accountant in bijlage A van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013).

U dient deze stukken toe te zenden aan:

Provincie Zeeland,
t.a.v. afdeling Personeel, Omgeving en
Juridische Zaken (POJZ), Cluster subsidies
Postbus 6001
4330 LA MIDDELBURG.

of het mailadres van de afdeling Personeel,
Omgeving en Juridische Zaken (POJZ),
Cluster subsidies:

subsidies@zeeland.nl

Op basis van de ingediende stukken zullen wij overgaan tot vaststelling van de subsidie. Dit houdt in dat wij beoordelen of u heeft voldaan aan de gestelde verplichtingen om vervolgens het subsidiebedrag definitief te bepalen.

De subsidie zal worden vastgesteld op basis van artikel 1.9.9 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin is bepaald dat de subsidie wordt vastgesteld op basis van de werkelijk gerealiseerde prestatieafspraken, waarbij het vast te stellen subsidiebedrag niet meer kan bedragen dan het provinciaal percentage van 46% in de uit de door de accountant gewaarmerkte financiële eindrapportage blijken de werkelijk gemaakte (subsidie) geachte kosten met een maximum van € 455.000,--.

Hierbij geldt overigens dat extra opbrengsten op de activiteit ten opzichte van de begroting bij de aanvraag van de subsidie in mindering worden gebracht op de totale werkelijk gemaakte subsidie) geachte kosten. Rekenvoorbeelden met betrekking tot de vaststelling van de subsidie vindt u in de toelichting op het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 bij artikel 1.9.9.

Openbaar

De informatie aangaande de aanvrager, de subsidieomschrijving en het verleende subsidiebedrag is openbaar en wordt gepubliceerd op onze website. Bij privépersonen zijn de persoons- en adresgegevens, die de persoonlijke levenssfeer raken, daarvan uitgesloten. Deze worden geanonimiseerd.

Subsidieverordening/-besluit

Op deze subsidie zijn de regels van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing. Omdat uw subsidie wordt verleend op basis van arrangement 3, wijzen wij u met name op de artikelen 1.6.1 tot en met 1.6.6 en 1.9.1 tot en met 1.9.9 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Meer informatie is te vinden op onze website www.zeeland.nl/subsidie-aanvragen/veelgestelde-vragen-over-subsidies.

Daarnaast dienen, nu de subsidie wordt verleend onder toepassing van de AGVV, de voorwaarden van de AGVV in acht te worden genomen. Begunstigden van staatssteun hebben een eigen verantwoordelijkheid om na te gaan of aan de staatssteunregels wordt voldaan. De AGVV kan worden geraadpleegd via het EU publicatieblad op: <http://eur-lex.europa.eu/>.

Met vriendelijke groet,

Gedeputeerde Staten,



Drs. J.M.M. Polman, voorzitter



A.W. Smit, secretaris

Bezwaar

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij:
Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften,
Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via <https://www.zeeland.nl/beleid-en-regelgeving/bezwaar-maken>

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

U wordt verzocht om in uw correspondentie steeds het zaaknummer te vermelden.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Aanvraagformulier subsidie Provincie Zeeland

NAAM ACTIVITEIT / PROJECT

Naam TUA projecten 2020 Impuls

GEGEVENS AANVRAGER

Naam instelling NV Economische Impuls Zeeland
Adres Instelling Edisonweg 37 D1
Postcode en woonplaats 4382 NV Vlissingen
IBAN-nummer [REDACTED]
BIC-code [REDACTED]
Contactpersoon [REDACTED]
Functie contactpersoon Senior projectmanager
Telefoonnummer [REDACTED] Faxnummer
E-mailadres en evt. website [REDACTED]@impulszeeland.nl

GEGEVENS ACTIVITEIT / PROJECT

- Hoe draagt de activiteit bij aan het beleid van de Provincie Zeeland

Vanuit het de opgaaf Kwaliteitskust van provincie Zeeland (LAND IN ZEE! – Zeeën van tijd, ruimte voor jezelf) hebben de partners in de toeristische uitvoeringsalliantie (TUA), zijnde VVV Zeeland, Economische Impuls Zeeland en HZ Kenniscentrum Kusttoerisme, een geïntegreerd activiteitenplan voor 2020 samengesteld.

Voor 2020 zijn een aantal projecten additioneel ten opzichte van het reguliere jaarplan van Impuls en de bijbehorende IKS budgetsubsidie. Echter, deze projecten dragen wel bij aan de toeristische beleidsdoelstellingen van de provincie, en zijn wenselijk om toch uit te voeren in 2020. Ook is voor een aantal projecten out of pocket werkbudget opgenomen waarmee externe kosten kunnen worden gemaakt.
- Geef een beschrijving van de activiteit (u wordt verzocht een projectplan mee te zenden)

Gerelateerd aan de gekozen thema's zal Impuls een aantal activiteiten uitvoeren ter stimulering van innovaties in het toeristisch bedrijfsleven. Deze activiteiten zijn in nauw overleg met diverse beleidsafdelingen van provincie Zeeland gekozen en uitgewerkt. Impuls zal uitvoering geven aan de volgende projecten en activiteiten:

Impact Toerisme: organiseren werksessie, ontwikkeling roadmap, advisering bij herijking marketingstrategie

Gebiedsontwikkeling: uitvoering verkenning stedelijk toerisme, pilot experimenteerruimte

Innovatie & kwaliteit: uitvoering investor readiness programma fonds verblijfsrecreatie, activiteiten vitale vakantieparken, vervolgacties hotelmarkt en watersport

Digitalisering: organiseren werksessies digitale vaardigheden, vervolg digitale ontwikkelingen

Bereikbaarheid: belevingsconcepten en pilots

Kennis & onderzoek: mede organiseren toeristische ontmoetingsdag

Voor gedetailleerde beschrijving, zie bijlage TUA programma 2020

- | | |
|--|---|
| <p>3 Wat is het "SMART" resultaat van uw activiteit? (Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden)</p> | <p>De activiteiten hebben betrekking op verschillende projecten. Zie voor beschrijving van de activiteiten en verwachte resultaten per project het bijgevoegde TUA Programma 2020</p> |
| <p>4 Hoe zit de activiteit organisatorisch in elkaar: welke stappen moet u nemen om de activiteit uit te kunnen voeren?</p> | <p>De stappen verschillen per activiteit, afhankelijk van het type activiteit. De uitvoering vindt plaats in overleg met provincie Zeeland. Zie voor beschrijving bijlage TUA programma 2020.</p> |
| <p>5 Welke "SMART" prestatieafspraken kunt u maken over het resultaat?
Een prestatieafpraak is een afspraak over uw activiteit op basis waarvan wij na afloop van de activiteit kunnen bepalen of het resultaat van de subsidiering is behaald. De afspraak kan op het niveau liggen van het SMART-resultaat (vraag 4) of op het niveau van te nemen stappen (vraag 5)</p> | <p>Prestatieafpraak 1: Bewuste bestemming/ Impact Toerisme
Impuls organiseert een provinciale werksessie met ondernemers en overheden en legt uitkomsten vast in een roadmap; Impuls adviseert in het herijken van de regionale marketingstrategie</p> <p>Prestatieafpraak 2: Toekomstbestendigheid/gebiedsontwikkeling
Impuls verkent met ondernemers en gemeenten de kansen voor stedelijk toerisme</p> <p>Prestatieafpraak 3: Toekomstbestendigheid /Innovatie & kwaliteit
Investor readiness programma is beschikbaar voor ondernemers uit de toeristische sector</p> <p>Prestatieafpraak 4: Toekomstbestendigheid/Digitalisering
Impuls voert werksessies digitale vaardigheden uit en denkt mee in vervolgstappen over verdere digitale ontwikkelingen binnen de toeristische sector in Zeeland</p> <p>Prestatieafpraak 5: Bereikbaarheid
Mogelijke belevingsconcepten voor (andere) vervoersmiddelen worden verkend en ondernemers-pilots begeleid</p> <p>Prestatieafpraak 6: Kennis & onderzoek
Impuls is mede organisator van de Toeristische Ontmoetingsdag</p> |

- 6 Waaraan kunnen wij zien of de activiteit is gerealiseerd, wat kan dienen als prestatiebewijs?
- Prestatiebewijzen bij prestatieafspraken 1**
Roadmap toekomst toerisme Zeeland
- Prestatiebewijzen bij prestatieafspraken 2**
Rapportage kansen voor stedelijk toerisme
- Prestatiebewijzen bij prestatieafspraken 3**
Voortgangsrapportages conform rapportage-cyclus Regio Deal
- Prestatiebewijzen bij prestatieafspraken 4**
Verslag van werkbijeenkomsten digitale vaardigheden
- Prestatiebewijzen bij prestatieafspraken 5**
Verslag van geleverde inspanningen en resultaten
- Prestatiebewijzen bij prestatieafspraken 6**
Een uitnodiging voor de toeristische ontmoetingsdag
- 7 Wie kunnen er aan de activiteit mee doen/ Voor wie is de activiteit bedoeld?
- De projecten zijn primair gericht op ondernemers in de vrijetijdseconomie in Zeeland. Daarnaast wordt samengewerkt met andere partijen actief in toerisme in Zeeland, verschillend per project.
- 8 Hoe licht u de mensen in die mee kunnen doen aan de activiteit
- Via de website van Impuls; digitale nieuwsbrief van Impuls
- 9 Werkt u samen met een andere instelling voor het organiseren van de activiteit?
En, indien ja, wat doet deze instelling voor het uitvoeren van de activiteit
- Impuls werkt nauw samen met HZ/ Kenniscentrum Kusttoerisme en VVV Zeeland in de 'Toeristische Uitvoeringsalliantie'. De taakverdeling is beschreven in het gezamenlijke jaarplan 2020. Daarnaast is samenwerking met TOZ, ondernemers, gemeenten, provincie en andere stakeholders binnen de vrijetijdseconomie in Zeeland
- 10 Wie kunnen er meedoen of deelnemen aan de activiteit/ welk publiekbereik heeft de activiteit?
- ☐ Inwoners van een dorp of stadsdeel
- ☐ Inwoners van een gemeente
- ☐ Inwoners van het gebied rond de Oosterschelde
- ☐ Inwoners van Zeeuws-Vlaanderen
- ☐ Inwoners van een gemeente
- ☐ Inwoners van de provincie Zeeland
- ☒ Anders, nl
- 11 De activiteit begint op (dd-mm-jjjj) 01-01-2020
- 12 De activiteit eindigt op (dd-mm-jjjj) 31-12-2020
13. Is er bij uw organisatie een bestuurder, directeur of medewerker in dienst met een bezoldiging van meer dan € 178.540?*
- ☒ Nee ☐ Ja
- Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de bezoldiging van
- ☐ Nee ☐ Ja

dit personeelslid?

- 14 Is er bij uw organisatie een interim functionaris werkzaam die een vergoeding ontvangt van meer dan € 178.540?*

☒ Nee

☐ Ja

Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de vergoeding van deze interim functionaris?

☐ Nee

☐ Ja

* De provinciale norm voor topinkomens is van toepassing op onze subsidieverlening. Op dit moment bedraagt de norm, zoals genoemd in de Wet Normering topinkomens, € 178.540. Dit bedrag is gelijk aan het ministersalaris zoals bepaald in de Wet rechtspositie Ministers en staatssecretarissen. De norm geldt ook voor externen. Meer informatie over regels van de norm is opgenomen in artikel 5 van onze Algemene subsidieverordening Zeeland 2013.

De beantwoording van de vragen met betrekking tot de norm voor topinkomens is bindend. Als na de subsidieverlening blijkt dat de vraag verkeerd is beantwoord, dan wordt de subsidie ingetrokken.

BEGROTING

Volstaan mag ook worden met een eigen begroting. **ZIE BIJLAGE 1**

KOSTEN:

<i>Interne personeelskosten</i>	€ 106.545
<i>Materiële kosten</i>	
<i>Additionele huisvestingskosten</i>	
<i>Kosten extern bureau</i>	
<i>Externe kosten</i>	€ 110.000
<i>Kosten financiële controle</i>	€ 3.000
Totale kosten	€ 219.545

INKOMSTEN

Eigen bijdrage van aanvrager € 35.435	
Inkomsten (als recettes)	
Subsidies en/of inkomsten van derden: € 374.605	
Overige inkomsten:	
<u>Gevraagde subsidie</u>	€ 219.545
Totaal inkomsten	€ 219.545

Geef hier een korte toelichting op de begroting en de gevraagde subsidie Zie begroting Impuls in bijlage

Functie in het project	Bruto maandsalaris	1,2% x maandsalaris = uurloon	Uren	Totaalbedrag (uren x uurloon)
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€

Kunt u de betaalde BTW terug vragen bij de belastingdienst of compenseren vanuit een fonds?

☒ Ja

☐ Nee

ONDERTEKENING

Plaats Vlissingen
Datum 23-01-2020
Handtekening
Naam Dick ten Voorde

A large black rectangular box redacting the signature. A small white square with the letter 'J' is visible on the right side of the box.

Vergeet u niet de benodigde bijlagen als bijvoorbeeld een projectplan mee te sturen!

Formulier volledig ingevuld toezenden aan:

T.a.v. Provincie Zeeland
Postbus 6001
4330 LA Middelburg

Voor meer informatie over de subsidies van de provincie kunt u de subsidiewijzer (<http://loket.zeeland.nl/subsidies/>) raadplegen.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

From: [redacted] J [redacted] J @impulszeeland.nl>
Sent: Thursday, February 6, 2020 11:12:07
To: [redacted] J
Cc: [redacted] J [redacted] J
Subject: Aangepaste begroting Impuls TUA programma 2020
Attachments: 06022020 Begroting Impuls TUA 2020 (2).pdf

Beste [redacted]

Zoals besproken met [redacted] J ontvang je hierbij de aangepaste begroting van Impuls voor het TUA programma 2020. Zie bijlage.

Hartelijke groet,

[redacted] J
Senior projectmanager



NV Economische Impuls Zeeland
[redacted] J
Edisonweg 37 D1
4382 NV Vlissingen
T: +31 (0)118 724900
M: +31 [redacted] J
E: [redacted] J @impulszeeland.nl
W: www.impulszeeland.nl



Volg Impuls op twitter @EconomImpulsZld en LinkedIn.
Wilt u graag de nieuwsbrief van Impuls ontvangen? Klik dan [hier](#).

Begroting additionele TUA projecten Impuls 2020

Project	Activiteit	Uren	Tarief	Totaal uren	Out of pocket	Totaal
Impact Toerisme	Organiseren en uitvoeren werksessie incl. communicatie	100	€ 75	€ 7.500,00		
	Meedenken marketingstrategie incl. communicatie	50	€ 75	€ 3.750,00		
	Vertaling naar roadmap incl. communicatie	50	€ 75	€ 3.750,00		
	Communicatie				€ 2.500,00	
		200		€ 15.000	€ 2.500,00	€ 17.500,00
Gebiedsontwikkeling						
	Verkenning stedelijk toerisme incl. communicatie	128	€ 75	€ 9.600,00		
	Verkenning pilot experimenteerruimte incl. communicatie	88	€ 75	€ 6.600,00		
	Inhuur externe expertise, bijeenkomsten, communicatiemiddelen				€ 22.500,00	
		216		€ 16.200	€ 22.500,00	€ 38.700,00
Innovatie & Kwaliteit						
	Communicatie investor readiness programma	40	€ 75	€ 3.000,00		
	Acties ondermijning/onderkant markt/vitale parken inc. Communicatie	48	€ 75	€ 3.600,00		
	Acties (vervolg) watersport incl. communicatie	48	€ 75	€ 3.600,00		
	Acties (vervolg) hotelmarkt incl. communicatie	48	€ 75	€ 3.600,00		
	Out of pocket investor readiness programma				€ 75.000	
		184		€ 13.800	€ 75.000	€ 88.800
Digitale ontwikkelingen						
	Werksessies digitale vaardigheden incl. communicatie	98	€ 75	€ 7.350,00		
	Meedenken digitale ontwikkelingen ZLD	80	€ 75	€ 6.000,00		
	Out of pocket bijeenkomsten (locatie, catering, experts)				€ 10.000	
		178		€ 13.350	€ 10.000	€ 23.350
Bereikbaarheid						
	Ontwikkeling beleavingsconcepten en begeleiding pilots	160	€ 75	€ 12.000,00		
		160		€ 12.000		€ 12.000
Kennis en onderzoek						
	Mede organisatie Toeristische ontmoetingsdag	104	€ 75	€ 7.800,00		
		104		€ 7.800		€ 7.800,00
Totaal uren		€ 78.150				
Totaal out of pocket		€ 110.000				
Kosten accountant		€ 3.000				
TOTAAL		€ 191.150				

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Gedeputeerde Staten**Het bestuur van N.V. Economische Impuls Zeeland**Edisonweg 37 D1
4382 NV VLISSINGENonderwerp
Subsidie TUA
activiteitenprogramma 2020kenmerk
20005598
behandeld door
[REDACTED]
+31 [REDACTED]

verzonden

Middelburg, 18 februari 2020

Geacht bestuur,

Naar aanleiding van uw subsidieverzoek van 23 januari 2020 delen wij u het volgende mee.

Besluit

Wij verlenen u een subsidie van maximaal € 191.150,-- (exclusief BTW) voor het stimuleren van ondernemersinitiatieven ten behoeve van het TUA Uitvoeringsprogramma 2020. Deze subsidie heeft een looptijd van 1 januari tot en met 31 december 2020.

In het artikel 1.4.1 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 is bepaald dat een subsidieaanvraag acht weken voor het begin van het project moet zijn ingediend. Wij hebben besloten in uw geval een uitzondering te maken.

Wij verzoeken u bij toekomstige correspondentie over de subsidie het in het briefhoofd vermelde kenmerk te vermelden.

Motivering

Het TUA uitvoeringsprogramma 2020 sluit aan bij de beleids- en uitvoeringsdoelstellingen van de Economische Agenda. Tevens wordt uitvoering gegeven aan de visie Vrijtijdseconomie 'Gastvrij Zeeland'.

Prestatieafspraken en prestatiebewijzen

Aan deze subsidie worden de volgende afspraken gekoppeld:

Prestatieafpraak 1: Gebiedsontwikkeling

U ontvangt maximaal € 50.000,-- ten behoeve van het onderdeel Gebiedsontwikkeling.

Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraak:

U ontwikkelt en voert een pilot experimenteerruimte uit en draagt zorg voor de communicatie hierover.

Prestatieafpraak

Rapportage van de pilot en de communicatie hierover, inclusief een evaluatie en aanbevelingen voor de toekomst

Prestatieafpraak 2: Innovatie & Kwaliteit

U ontvangt maximaal € 100.000,-- ten behoeve van het onderdeel Innovatie & Kwaliteit.

Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraak:

U ontwikkelt en voert het investor readiness programma voor ondernemers uit, waarbij u mede zorgt voor een verbinding met het fonds verblijfsrecreatie.

Prestatieafpraak

Rapportage van het investor readiness programma inclusief evaluatie.

Prestatieafpraak 3: Digitale ontwikkelingen

U ontvangt maximaal € 41.150,-- ten behoeve van het onderdeel Digitale ontwikkelingen.

Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraak:

U draagt middels werksessies zorg voor de digitale ontwikkeling van het Toerisme Zeeland

Prestatieafpraak

Verslag van de werksessies inclusief een behoefteanalyse

Meldplicht

Het is belangrijk dat u zaken meldt die eventuele gevolgen kunnen hebben voor de subsidie. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.2 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, waarin staat dat u ons onverwijld schriftelijk in kennis dient te stellen zodra aannemelijk is dat:

- de activiteit of prestatieafpraak waarvoor subsidie is verleend niet, niet tijdig of niet geheel zal worden verricht (bijvoorbeeld wijzigingen in de realisatie van de prestatieafspraken, het niet kunnen leveren van het prestatiebewijs); of
- niet, niet tijdig of niet geheel aan de aan de subsidie verbonden voorwaarden en verplichtingen zal worden voldaan (bijvoorbeeld eventuele uitloop van het project, het niet op tijd kunnen indienen van de verantwoording).

Daarnaast dient u wijzigingen in de begroting (uitgaven en inkomsten) van het project schriftelijk bij ons te melden.

Overige verplichtingen

- Aan deze subsidie verbinden wij de verplichting dat u kenbaar maakt dat de activiteit mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland. Deze vermelding dient te geschieden via de door u te gebruiken publieksuitingen. Hiervan dient u bij de aanvraag tot vaststelling van deze subsidie een bewijsstuk te overleggen. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.6 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, waarin staat dat indien u niet kan aantonen dat voldaan is aan deze verplichting, de subsidie met 5% van het toegezegde subsidiebedrag met een maximum van € 5.000,-- wordt verlaagd.
- Loonkosten van intern personeel zijn subsidiabel, zoals hieronder aangegeven. Personeel dat niet bij u op de loonlijst staat, bijvoorbeeld uitzendkrachten, is subsidiabel tegen de werkelijk gemaakte kosten voor de werknemer.

De subsidiëring in verband met het aan het gesubsidieerde project bestede aantal uren vindt plaats tot een maximum van de in de begroting opgenomen aantal uren en tegen een uurtarief dat overeenkomt met ten hoogste 1,2 procent van het bruto maandsalaris (voor een deeltijdbetrekking om te rekenen naar een salaris bij volledige dienstbetrekking) van de betreffende personeelsleden; in dit uurtarief wordt geacht te zijn verwerkt: vakantiegeld, bijzondere uitkeringen, werkgeverslasten, feestdagen, verlof, improductieve uren, opslagen en overige directe en indirecte personeelskosten (artikel 1.3.2 Algemeen subsidiebesluit 2013).

Zoals u bekend zal in 2020 de Data Alliantie vorm krijgen. Gezien de raakvlakken met de digitale ontwikkelingen voor de toeristische sector zullen we in overleg bezien of dit ook consequenties heeft voor deze subsidie en op welke wijze hier aansluiting gevonden kan worden.

Bevoorschotting

Wij verlenen u een voorschot van 75% van de verleende subsidie is € 143.363,--, afgerond naar boven).

Binnenkort kan een bedrag worden overgemaakt van

€ 143.363,--

Verhoging met de BTW-component van 21%

€ 30.106,23

Totaal

€ 173.469,23

Vóór uitbetaling van deze bedragen op dient u eerst een factuur met BTW aan ons te sturen overeenkomstig onze brief van 23 maart 2009. De voorschotten zullen daarna worden overgemaakt op uw rekeningnummer XXXXXXXXXX 

Verantwoording en vaststelling

Wij gaan er bij ons besluit vanuit dat het project uiterlijk op 31 december 2020 is afgerond. Uiterlijk 12 weken na afloop van het project, in uw geval 1 april 2021, dient u ten behoeve van de subsidievaststelling de verantwoording in te dienen. De verantwoording bestaat uit:

- de hierboven genoemde prestatiebewijzen
- een bewijs waaruit blijkt dat u heeft kenbaar gemaakt dat de provincie uw project subsidieert
- een financiële verantwoording, conform de indeling van de door u bij uw subsidieverzoek ingediende begroting. Deze financiële verantwoording dient vergezeld te gaan van een controleverklaring van de accountant (conform het Controleprotocol voor de accountant in bijlage A van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013).

U dient deze stukken toe te zenden aan:

Provincie Zeeland,
t.a.v. afdeling Personeel, Omgeving en Juridische Zaken (POJZ), Cluster subsidies
Postbus 6001
4330 LA MIDDELBURG.

Op basis van de ingediende stukken zullen wij overgaan tot vaststelling van de subsidie. Dit houdt in dat wij beoordelen of u heeft voldaan aan de gestelde verplichtingen om vervolgens het subsidiebedrag definitief te bepalen.

De subsidie zal worden vastgesteld op basis van artikel 1.9.9 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin is bepaald dat de subsidie wordt vastgesteld op basis van de werkelijk gerealiseerde prestatieafspraken, waarbij het vast te stellen subsidiebedrag niet meer kan bedragen dan het provinciaal percentage van 100% in de uit de door de accountant gewaarmerkte financiële eindrapportage blijkende werkelijk gemaakte (subsidieabel geachte) kosten met een maximum van € 191.150,--.

Hierbij geldt overigens dat extra opbrengsten op de activiteit ten opzichte van de begroting bij de aanvraag van de subsidie in mindering worden gebracht op de totale werkelijk gemaakte subsidieabel geachte kosten. Rekenvoorbeelden met betrekking tot de vaststelling van de subsidie vindt u in de toelichting op het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 bij artikel 1.9.9.

Openbaar

De informatie aangaande de aanvrager, de subsidieomschrijving en het verleende subsidiebedrag is openbaar en wordt gepubliceerd op onze website. Bij privépersonen zijn de persoons- en adresgegevens, die de persoonlijke levenssfeer raken, daarvan uitgesloten. Deze worden geanonimiseerd.

Subsidieverordening/-besluit

Op deze subsidie zijn de regels van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing. Omdat uw subsidie wordt verleend op basis van arrangement 3, wijzen wij u met name op de artikelen 1.6.1 tot en met 1.6.6 en 1.9.1 tot en met 1.9.9 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Meer informatie is te vinden op onze website www.zeeland.nl/subsidie-aanvragen/veelgestelde-vragen-over-subsidies.

Met vriendelijke groet,

gedeputeerde staten,



Drs. J.M.M. Polman, voorzitter



A.W. Smit, secretaris

Rechtsmiddelen

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij: Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften, Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via www.zeeland.nl/beleid-en-regelgeving/bezwaar-maken.

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

OPENBAAR

vertraagd publiceren: 1 week na GS vergadering

documentnummer

Zaaknummer

verwijsnummer

20005759

**onderwerp**

Subsidies TUA programma 2020

voorgesteld besluit

Subsidie 2020 (arrangement 3) verlenen van maximaal € 319.715,-- aan HZ University of Applied Sciences (Kenniscentrum Kusttoerisme) voor activiteiten uit het TUA-programma 2020.

Voorschot van 75% ad € 239.790,-- betaalbaar stellen.

Op grond van artikel 1.4.1, lid 2 afwijken van lid 1, van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (indieningstermijn). Ten laste van activiteit 79344 Gebiedsontwikkeling en Innovatie (€ 24.540,-), ten laste van, activiteit 79407 Digitale vernieuwing (€ 38.420,-), ten laste van activiteit 79356 Duurzaam Toeristisch Netwerk (€ 29.700,-), ten laste van activiteit 79357 Algemeen Kwaliteitskust (€ 176.848,-), ten laste van activiteit 79365 Gezond in Zeeland (€ 46.027,-), ten laste van activiteit 79355 Natuurbeleving en Natuurbranding (€ 7.270,-).

Subsidie 2020 (arrangement 3) verlenen van maximaal € 191.150,-- (exclusief BTW) aan N.V. Economische Impuls Zeeland voor activiteiten uit het TUA-programma 2020.

Voorschot van 75% ad € 143.363,-- betaalbaar stellen.

Op grond van artikel 1.4.1, lid 2 afwijken van lid 1, van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (indieningstermijn).

Ten laste van activiteit 79344 Gebiedsontwikkeling en Innovatie (€ 55.500,-), ten laste van activiteit 79407 Digitale vernieuwing (€ 23.350,-), ten laste van activiteit 79356 Duurzaam Toeristisch Netwerk (€ 12.000,-), ten laste van activiteit 79357 Algemeen Kwaliteitskust (€ 25.300,-), ten laste van activiteit 78700 Cofinanciering ZIS (€ 75.000,-).

Subsidie 2020 (arrangement 3) verlenen van maximaal € 351.984,-- aan Stichting VVV Zeeland voor activiteiten uit het TUA-programma 2020.

Voorschot van 75% ad € 263.988,-- betaalbaar stellen.

Op grond van artikel 1.4.1, lid 1 afwijken van lid 2 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (indieningstermijn).

Ten laste van activiteit 79344 Gebiedsontwikkeling en Innovatie (€ 1.354,-), ten laste van activiteit 79356 Duurzaam Toeristisch Netwerk (€ 219.259,-), ten laste van activiteit 79357 Algemeen Kwaliteitskust (€ 10.437,-), ten laste van activiteit 79365 Gezond in Zeeland (€ 2.876,-), ten laste van activiteit 79355 Natuurbeleving en Natuurbranding (€ 100.217,-) en ten laste van activiteit 79362 Leefbaarheidsagenda (€ 17.842,-).

Intentie besluit nemen om het verzoek voor extra incidentele middelen ad € 200.000 voor het budget Kwaliteitskust, in de voorjaarsconferentie te behandelen.

aanleiding

Economische Impuls Zeeland, Kenniscentrum Kusttoerisme en VVV Zeeland werken sinds enkele jaren in een samenwerkingsverband met de naam Toeristische Uitvoeringsalliantie (TUA) aan de toeristische agenda voor Zeeland. In overleg is bekeken welke doelstellingen uit de provinciale begroting 2020 de TUA een bijdrage kan leveren. Op basis hiervan is een jaarprogramma opgesteld door de TUA. Dit jaarprogramma is vertaald naar de subsidieverzoeken.

portefeuillehouder - portefeuille	dhr. B.L.L. van der Velde	Kwaliteitskust
paraaf afdelingshoofd	paraaf portefeuillehouder	paraaf secretaris voor agendering

datum GS vergadering (in te vullen door agendakamer)

besluit GS

paraaf secretaris voor uitvoering

Beslisnota GS



Overwegingen en advies

motivering besluit

De Toeristische Uitvoeringsalliantie is een samenwerking van Economische Impuls, Kenniscentrum Kusttoerisme en de VVV Zeeland. Sinds 2017 stellen deze organisaties jaarlijks samen een programma op voor de uitvoering van het toeristisch recreatief beleid van de Provincie Zeeland. De organisaties blijven als drie zelfstandige organisaties werken vanuit hun eigen rol, positie en taken. Dit is de reden dat er drie subsidies worden verstrekt voor uitvoering van het TUA-programma. Door samen een werkprogramma op te stellen, wordt voorkomen dat samenhangende activiteiten los van elkaar worden uitgevoerd of dat dubbel subsidie wordt verstrekt voor activiteiten. Elk kwartaal vindt er per partij een voortgangsgesprek plaats. De partijen leveren na afloop van het jaar een overzicht van de uitgevoerde activiteiten aan de provincie aan. Op basis hiervan vindt de eindafrekening plaats.

Het TUA-programma 2020 bestaat, naast een aantal posten die elk jaar terugkomen, voor een groot deel uit nieuwe projecten. Bij de beoordeling van de aanvraag is rekening gehouden met de transitie die VVV Zeeland in 2020 naar een nieuwe marketing organisatie. De activiteiten in de begroting 2020 worden of in 2020 uitgevoerd en afgerond of kunnen zonder meer meegenomen of doorontwikkeld worden in de nieuwe organisatie..

Bij de nieuwe grote(re) projecten in 2020 gaat het onder meer om de 'marketing natuurbeleving' (€ 82.000), 'het beheer en onderhoud van het Fietsknooppuntensysteem' (€ 25.000) en Marketing en inzet routebureau (€ 32.000), 'Pilot bikesharing Sluis' (€ 54.000), deze pilot is een gevolg van het feit dat de pilot in Hulst in 2019 door onvoldoende steun van de gemeente niet van de grond is gekomen en is 'overgenomen' door de gemeente Sluis. Overigens zal de subsidie aan VVV Zeeland voor bikesharing Hulst (uiteraard) lager worden vastgesteld (ca. € 40.000 lager).

Voor 2021 is het de vraag of, nu er vanuit kan worden gegaan dat er dan geen VVV Zeeland (in de huidige vorm) meer bestaat, er nog en zo ja in welke vorm sprake moet zijn van één programma

voor dan nog twee organisaties. In de aanloop naar 2021 zal hierover een nader advies aan uw college worden voorgelegd.

Het overgrote deel van de activiteiten/projecten in het TUA programma 2020 behoren tot het programma Kwaliteitskust, (zoals marketing natuurbeleving) waardoor na instemming van uw college met het voorstel het begrote budget op de post Kwaliteitskust wordt gehalveerd. Om die reden wordt in deze GS-nota tevens verzocht om een intentiebesluit te nemen om via de voorjaarsconferentie incidenteel toe te voegen aan het budget Kwaliteitskust.

Afwijking t.o.v. provinciale doelstellingen en/of beleid

N.v.t.

Bestuurlijke planning en doorlooptijd

Uitvoering in 2020

Consequenties besluit

Financiële consequenties

Kosten per begrotingspost

	KCKT	Impuls	VVV	TOTAAL
79344 GBO & innovatie	€ 24.540	€ 55.500	€ 1.354	€ 92.294
79407 Digitale vernieuwing	€ 38.420	€ 23.350	-	€ 66.621
79356 D. Toeristisch Netwerk	€ 29.700	€ 12.000	€ 219.259	€ 265.319
79357 Alg. Kwaliteitskust	€ 173.758	€ 25.300	€ 10.437	€ 217.779
78700 Cofinanciering ZIS	-	€ 75.000	-	€ 75.000
79355 Natuurbeleving en -branding	€ 7.270	-	€ 100.217	€ 107.487
79365 Gezond in Zeeland	€ 46.027	-	€ 2.876	€ 48.903
71260 Leefbaarheidsagenda	-	-	€ 17.842	€ 17.842
TOTAAL	€ 319.715	€ 191.150	€ 351.985	€ 891.245

Juridische consequenties

Op de subsidie zijn de regels van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen besluit Zeeland 2013 van toepassing. In bijgevoegde brieven aan de organisaties is deze juridische informatie duidelijk opgenomen.

Personele consequenties en inhuur

Er is geen externe inhuur nodig.

Inkoop & aanbesteding

Inkoop is niet van toepassing.

Beslisnota GS

De uitvoeringsparagraaf MOET op een nieuwe pagina beginnen.

Uitvoeringsparagraaf (DG, alleen voor intern gebruik)

Bestuurlijke aandachtspunten, risico's en beheersmaatregelen

In de voorbereiding op het programma is ook gesproken met gemeenten over de activiteiten die de TUA-partners voor hen uitvoeren. Op dit moment worden verdere concrete afspraken met gemeenten gemaakt over de activiteiten waar de gemeenten in willen participeren. Voor een aantal activiteiten, zoals bijvoorbeeld de innovatievouchers, loopt deze participatie van gemeenten al.

U wordt gevraagd subsidie te verlenen voor een bedrag van € 891.245,-. Dekking van de kosten is mogelijk binnen de bestaande activiteiten van de provinciale begroting 2020. Dat geldt ook voor het deel dat wordt gedekt vanuit het budget kwaliteitskust. Er blijft echter door het verstrekken van deze subsidie niet voldoende budget binnen Kwaliteitskust beschikbaar voor de geplande activiteiten en prestaties van andere partijen. Hierdoor kunnen niet alle activiteiten die nu gepland staan voor 2020 uitgevoerd worden. Daarom zal in de voorjaarsconferentie een verzoek worden gedaan voor het incidenteel beschikbaar stellen van extra middelen voor een bedrag van € 200.000 voor het budget Algemeen Kwaliteitskust.

behandeld door
afgesteld met

 PLA1     

Uiterste beslisdatum

18 februari 2020

Communicatie en handhaving DG karakter

Publicatie één week na GS vergadering in verband met eerst informeren betrokken organisaties.

tekst voor zeeland.nl (graag begrijpelijk leesbare tekst!)

De provincie geeft in 2020 subsidie aan de organisaties die samenwerken in de Toeristische Uitvoeringsalliantie (TUA). De organisaties die samenwerken in TUA zijn VVV Zeeland, Economische Impuls Zeeland en Kenniscentrum Kusttoerisme (HZ). TUA maakt elk jaar een jaarplan met activiteiten waarmee uitvoering wordt gegeven aan het provinciaal toeristisch beleid. In totaal betreft het een pakket aan werkzaamheden ter grootte van € 891.245,-. Hiermee worden projecten gerealiseerd voor innovatie in de sector, digitale vernieuwing, toeristische mobiliteit, kennisontwikkeling, natuurbeleving en natuurbranding, gezond in Zeeland en de Zeeuwse erfgoedlijnen.

Actieve informatieplicht PS

Niet naar PS

Bijlagen

Programma TUA
Subsidie aanvragen
Brieven organisaties

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

From: [redacted]@impulszeeland.nl>
Sent: Monday, November 9, 2020 16:26:19
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: Verzoek wijziging prestatie TUA 2020 / Impuls

Beste [redacted]

Zoals zojuist besproken, ontvang je hierbij het aangepaste voorstel voor wijziging van (één van de prestaties) van het TUA programma 2020/onderdeel Impuls.
Conform beschikking met kenmerk 20005598/dd. 18 feb. 2020, is onder meer de volgende prestatie afgesproken:

Prestatieafspraken 1 Gebiedsontwikkeling

U ontvangt maximaal € 50.000,- ten behoeve van het onderdeel Gebiedsontwikkeling. Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraak: U ontwikkelt en voert een pilot experimenteerruimte uit en draagt zorg voor de communicatie hierover. Als prestatiebewijs geldt een rapportage van de pilot en communicatie hierover, inclusief evaluatie en aanbevelingen voor de toekomst.

Deze genoemde pilot experimenteerruimte was in voorbereiding maar i.v.m. corona niet verder opgepakt.

Wel heeft Impuls een inventarisatie uitgevoerd bij toeristische ondernemers naar ondersteuningsbehoefte tijdens en na de corona periode. Daarnaast hebben we advies geboden aan ondernemers op basis van deze behoeften.

Graag zouden wij daarom willen voorstellen om de prestatieafspraken te wijzigen in "U inventariseert ondersteuningsbehoefte bij toeristische ondernemers en stelt een lijst met adviespunten op"
Als prestatiebewijs geldt een overzicht met ondersteuningsbehoefte van ondernemers bestaande uit een lijst met meest genoemde onderwerpen en vragen.

Ik hoor graag of deze wijziging op deze manier akkoord is.

Hartelijke groet,

[redacted]

Senior projectmanager

Heb je een innovatievraag voor jouw toeristische bedrijf? Impuls inspireert, ondersteunt en financiert. Klik [hier](#) voor meer informatie over het aanjaagprogramma en de mogelijkheden!



Edisonweg 37 D1
4382 NV Vlissingen
T: +31 (0)118 724900
M: +31 [REDACTED]
E: [REDACTED]@impulszeeland.nl
W: www.impulszeeland.nl



Volg Impuls op twitter @EconomImpulsZld en LinkedIn.
Wilt u graag de nieuwsbrief van Impuls ontvangen? Klik dan [hier](#).

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

N.V. Economische Impuls Zeeland
T.a.v. [REDACTED]
Edisonweg 37 D1
4382 NV VLISSINGEN

onderwerp
Subsidie TUA
activiteitenprogramma 2020;
aanpassen prestatieafspraken

kenmerk
20039604


behandeld door
[REDACTED]
+31 118 [REDACTED]

verzonden

Middelburg, 9 december 2020

Geachte [REDACTED]

Naar aanleiding van uw e-mail van 9 november 2020 delen wij u het volgende mee.

Verzoek

Met onze brief van 18 februari 2020 (kenmerk 20005598) hebben wij u een subsidie verleend voor het stimuleren van ondernemersinitiatieven ten behoeve van het TUA Uitvoeringsprogramma 2020.

Door middel van uw e-mail verzoekt u om aanpassing van prestatieafspraken 1. Reden is dat de pilot experimenteerruimte in verband met covid-19 niet verder is opgepakt.

Besluit

Overeenkomstig uw verzoek hebben wij besloten tot wijziging van prestatieafspraken 1 in de beschikking.

Daarom hebben wij besloten onze subsidiebeschikking van 18 februari 2020 (kenmerk 20005598) als volgt aan te passen:

Prestatieafspraken en prestatiebewijzen (gewijzigd)

Prestatieafspraken 1: Gebiedsontwikkeling

U ontvangt maximaal € 50.000,-- ten behoeve van het onderdeel Gebiedsontwikkeling.

Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraak:

U inventariseert ondersteuningsbehoefte bij toeristische ondernemers en stelt een lijst met adviespunten op.

Prestatiebewijs

Een overzicht met ondersteuningsbehoefte van ondernemers bestaande uit een lijst met meest genoemde onderwerpen en vragen.

Regelgeving

Voor het overige blijft het gestelde in onze brief van 18 februari 2020 met kenmerk 20005598 onverkort van toepassing.

Met vriendelijke groet,

Gedeputeerde Staten,
namens dezen,



mevr. mr. R.B. Jobse,
Afdelingsmanager Personeel, Omgeving & Juridische Zaken.

Rechtsmiddelen

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften, Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via www.zeeland.nl/beleid-en-regelgeving/bezwaar-maken.

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Aanvraagformulier subsidie Provincie Zeeland

NAAM ACTIVITEIT / PROJECT

Naam TUA projecten 2021 Impuls

GEGEVENS AANVRAGER

Naam instelling NV Economische Impuls Zeeland
Adres Instelling Edisonweg 37 D1
Postcode en woonplaats 4382 NV Vlissingen
IBAN-nummer
BIC-code

Contactpersoon
Functie contactpersoon Manager Programma's & projecten
Telefoonnummer
E-mailadres en evt. website @impulszeeland.nl

GEGEVENS ACTIVITEIT / PROJECT

- 1 Hoe draagt de activiteit bij aan het beleid van de Provincie Zeeland

Vanuit de opgave Kwaliteitskust van provincie Zeeland hebben de partners in de toeristische uitvoeringsalliantie (TUA), zijnde Economische Impuls Zeeland en HZ Kenniscentrum Kusttoerisme, een geïntegreerd activiteitenplan voor 2021 samengesteld. VVV Zeeland gaat over in ZMO; dit zal pas in de loop van 2021 duidelijk worden en welke rol zij in TUA zullen innemen.

Nadrukkelijk is gekozen voor aansluiting bij tal van maatschappelijke opgaven van Provincie Zeeland die ook voor de vrijetijdseconomie (Kwaliteitskust) belangrijk zijn. Denk aan klimaat, energie, ruimte et cetera.

Voor 2021 zijn een aantal projecten additioneel ten opzichte van het reguliere jaarplan van Impuls en de bijbehorende IKS budgetsubsidie. Echter, deze projecten dragen wel bij aan de toeristische beleidsdoelstellingen van de provincie, en zijn wenselijk om toch uit te voeren in 2021. Ook is voor een aantal projecten out of pocket werkbudget opgenomen waarmee externe kosten kunnen worden gemaakt.

- 2 Geef een beschrijving van de activiteit (u wordt verzocht een projectplan mee te zenden)

Gerelateerd aan de gekozen thema's zal Impuls een aantal activiteiten uitvoeren ter stimulering van innovaties in het toeristisch bedrijfsleven. Deze activiteiten zijn in nauw overleg met diverse beleidsafdelingen van provincie Zeeland gekozen en uitgewerkt. Impuls zal uitvoering geven aan de volgende projecten en activiteiten:

Human capital: advisering bij actieplan bij -en omscholing (incl. uitvoeringsafspraken met partners)

Vrijetijdsaanbod/verduurzaming en innoverend vermogen: uitvoering Aanjaagprogramma voor ondernemers, actieprogramma watersport

Maatschappelijke infra: pilots duurzame en innovatieve mobiliteit, actieplan stedelijk toerisme

Organiserend vermogen: uitvoering procesaanpak visie bewuste bestemming 2030 incl. ontwikkeling meerjarenprogramma

	Smartness: mede organiseren toeristische ontmoetingsdag Voor gedetailleerde beschrijving, zie bijlage TUA programma 2021
3 Wat is het "SMART"resultaat van uw activiteit? (Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden)	De activiteiten hebben betrekking op verschillende projecten. Zie voor beschrijving van de activiteiten en verwachte resultaten per project het bijgevoegde TUA Programma 2021
4 Hoe zit de activiteit organisatorisch in elkaar: welke stappen moet u nemen om de activiteit uit te kunnen voeren?	De stappen verschillen per activiteit, afhankelijk van het type activiteit. De uitvoering vindt plaats in overleg met provincie Zeeland. Zie voor beschrijving bijlage TUA programma 2021.
5 Welke "SMART" prestatieafspraken kunt u maken over het resultaat? Een prestatieafpraak is een afspraak over uw activiteit op basis waarvan wij na afloop van de activiteit kunnen bepalen of het resultaat van de subsidiering is behaald. De afspraak kan op het niveau liggen van het SMART-resultaat (vraag 4) of op het niveau van te nemen stappen (vraag 5)	Prestatieafpraak 1: Vrijetijdsaanbod: verduurzaming en innoverend vermogen Impuls ontwikkelt en voert activiteiten uit binnen het Aanjaagprogramma waardoor ondernemers kennis opdoen over innovatie, energie, biodiversiteit en klimaatbestendig ondernemen en draagt zorg voor de communicatie hierover Prestatieafpraak 2: Maatschappelijke infra In samenwerking met ondernemers begeleidt en levert Impuls input voor activiteiten ter versterking van de maatschappelijke infrastructuur, vooral gericht op stimulering van duurzaam en innovatief (kust) vervoer, een projectplan/subsidieaanvraag duurzaam kustvervoer/bereikbaarheid, en een actieplan stedelijk toerisme Prestatieafpraak 3: Organiserend vermogen Impuls draagt bij aan de ontwikkeling van de procesaanpak voor de visie bewuste bestemming Zeeland 2030 en aansluitend daarop het meerjarenprogramma TUA 2022-2025 in samenwerking met direct betrokken partijen

6 Waaraan kunnen wij zien of de activiteit is gerealiseerd, wat kan dienen als prestatiebewijs?	Prestatiebewijzen bij prestatieafspraken 1 Een overzicht van de inspiratiebijeenkomsten, de verstrekte vouchers, expertmeetings en andere vormen van ondersteuning, en een actieprogramma watersport Prestatiebewijzen bij prestatieafspraken 2 Rapportage per pilot voor duurzaam en innovatief vervoer, een projectplan/subsidieaanvraag duurzaam kustvervoer/bereikbaarheid en een actieplan stedelijk toerisme Prestatiebewijzen bij prestatieafspraken 3 De visie bewuste bestemming Zeeland 2030 met actieagenda en meerjarenprogramma TUA 2022-2025
7 Wie kunnen er aan de activiteit mee doen/ Voor wie is de activiteit bedoeld?	De projecten zijn primair gericht op ondernemers in de vrijetijdseconomie in Zeeland. Daarnaast wordt samengewerkt met andere partijen actief in toerisme in Zeeland, verschillend per project.
8 Hoe licht u de mensen in die mee kunnen doen aan de activiteit	Via de website van Impuls; digitale nieuwsbrief van Impuls
9 Werkt u samen met een andere instelling voor het organiseren van de activiteit? En, indien ja, wat doet deze instelling voor het uitvoeren van de activiteit	Impuls werkt nauw samen met HZ/ Kenniscentrum Kusttoerisme en ZMO i.o. in de 'Toeristische Uitvoeringsalliantie'. De taakverdeling is beschreven in het gezamenlijke jaarplan 2021. Daarnaast is samenwerking met TOZ, ondernemers, gemeenten, provincie en andere stakeholders binnen de vrijetijdseconomie in Zeeland
10 Wie kunnen er meedoen of deelnemen aan de activiteit/ welk publiekbereik heeft de activiteit?	☐ Inwoners van een dorp of stadsdeel ☐ Inwoners van een gemeente ☐ Inwoners van het gebied rond de Oosterschelde ☐ Inwoners van Zeeuws-Vlaanderen ☐ Inwoners van een gemeente ☐ Inwoners van de provincie Zeeland ☒ Anders, nl
11 De activiteit begint op (dd-mm-jjjj)	01-01-2021
12 De activiteit eindigt op (dd-mm-jjjj)	31-12-2021
13. Is er bij uw organisatie een bestuurder, directeur of medewerker in dienst met een bezoldiging van meer dan € 178.540?* Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de bezoldiging van dit personeelslid?	☒ Nee ☐ Ja ☐ Nee ☐ Ja
14 Is er bij uw organisatie een interim functionaris werkzaam die een vergoeding ontvangt van meer	☒ Nee ☐ Ja

dan € 178.540?*

Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan
direct of indirect besteed aan de vergoeding van
deze interim functionaris?

☐ Nee

☐ Ja

* De provinciale norm voor topinkomens is van toepassing op onze subsidieverlening. Op dit moment bedraagt de norm, zoals genoemd in de Wet Normering topinkomens, € 178.540. Dit bedrag is gelijk aan het ministersalaris zoals bepaald in de Wet rechtspositie Ministers en staatssecretarissen. De norm geldt ook voor externen. Meer informatie over regels van de norm is opgenomen in artikel 5 van onze Algemene subsidieverordening Zeeland 2013.

De beantwoording van de vragen met betrekking tot de norm voor topinkomens is bindend. Als na de subsidieverlening blijkt dat de vraag verkeerd is beantwoord, dan wordt de subsidie ingetrokken.

BEGROTING

Volstaan mag ook worden met een eigen begroting. **ZIE BIJLAGE 1**

KOSTEN:

<i>Interne personeelskosten</i>	€ 109.550
<i>Materiële kosten</i>	
<i>Additionele huisvestingskosten</i>	
<i>Kosten extern bureau</i>	
<i>Externe kosten</i>	€ 98.500
<i>Kosten financiële controle</i>	€ 3.000
Totale kosten	€ 211.050

INKOMSTEN

Eigen bijdrage van aanvrager	
Inkomsten (als recettes)	
Subsidies en/of inkomsten van derden:	
Overige inkomsten:	
<u>Gevraagde subsidie</u>	€ 211.050
Totaal inkomsten	€ 211.050

Geef hier een korte toelichting op de begroting en de gevraagde subsidie

Zie begroting Impuls in bijlage

Functie in het project	Bruto maandsalaris	1,2% x maandsalaris = uurloon	Uren	Totaalbedrag (uren x uurloon)
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€

Kunt u de betaalde BTW terug vragen bij de belastingdienst of compenseren vanuit een fonds?

☒ Ja

☐ Nee

ONDERTEKENING

Plaats

Vlissingen

Datum

30-11-2020

Handtekening



Naam

Dick ten Voorde

Vergeet u niet de benodigde bijlagen als bijvoorbeeld een projectplan mee te sturen!

Formulier volledig ingevuld toezenden aan:

Provincie Zeeland

T.a.v.

**Postbus 6001
4330 LA Middelburg**

Voor meer informatie over de subsidies van de provincie kunt u de subsidiewijzer (<http://loket.zeeland.nl/subsidies/>) raadplegen.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Openbaar

Zaaknummer
7692/7559

Nummer Hoofdzaak
7625

onderwerp Subsidie TUA Programma 2021

voorgesteld besluit

1. Subsidie (arrangement 3) verlenen van € 294.720,- aan de HZ University of Applied Sciences (Kenniscentrum Kusttoerisme) voor uitvoering van het TUA programma 2021.
Voorschot verlenen van 75%, zijnde € 221.040,-, en betaalbaar stellen.

Bedrag ten laste van:

- 79344 Gebiedsontwikkeling en Innovatie € 66.040,-,
- 79356 Duurzaam Toeristisch Netwerk € 6.960,-,
- 79357 Algemeen Kwaliteitskust € 170.600,-,
- 70081 Klimaatadaptatie Uitvoering € 9.400,-,
- 79355 Natuurbeleving en Natuurbranding € 12.600,-,
- 79362 Samenleving € 5.500,-,
- 71260 Cultuur Algemeen € 5.500,-
- 79311 Binnensteden/Detailhandel € 18.120,-.

Op grond van artikel 1.4.1, lid 2 afwijken van lid 1, van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (indieningstermijn).

2. Subsidie (arrangement 3) verlenen van € 211.050,- aan de NV Economische Impuls Zeeland voor uitvoering van het TUA-programma 2021.

Voorschot verlenen van 75%, zijnde € 158.288,-, en betaalbaar stellen

Bedrag ten laste van:

- 79344 Gebiedsontwikkeling en Innovatie € 52.700,-,
- 79356 Duurzaam Toeristisch € 19.000,-,
- 79357 Algemeen Kwaliteitskust € 34.350,-,
- 78700 Cofinanciering ZIS € 75.000,-,
- 70081 Klimaatadaptatie Uitvoering € 20.000,-
- 79311 Binnensteden/Detailhandel € 10.000,-.

Op grond van artikel 1.4.1, lid 2 afwijken van lid 1, van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (indieningstermijn).

begrotingswijziging vervaardigen? Nee

aanleiding

Met de Toeristische Uitvoeringsalliantie (TUA) is bekeken aan welke doelstellingen uit de provinciale begroting 2021 de TUA een bijdrage kan leveren. Het hiervoor opgestelde jaarprogramma 2021 is vertaald naar subsidieverzoeken door Economische Impuls Zeeland en het Kenniscentrum Kusttoerisme.

portefeuillehouder - portefeuille

dhr. B.L.L. van der Velde - Vrijtijdseconomie

Overwegingen en advies

TUA-programma 2021 op basis van strategische ambities en samenhang

De TUA is op basis van de ambities van het College van GS in het Coalitieakkoord, de doelstellingen in de Economische Agenda van de Provincie Zeeland, de Strategische Agenda Toerisme Zeeland 2030 en het Strategiedocument 2019-2025 van Toeristisch Ondernemend Zeeland (TOZ), gevraagd een uitvoeringsprogramma voor 2021 op te stellen. Dit garandeert aansluiting van het TUA programma 2021 op de relevante strategische thema's voor zowel de Zeeuwse overheden als het toeristische bedrijfsleven.

De TUA was sinds enkele jaren een samenwerking van Economische Impuls Zeeland, het Kenniscentrum Kusttoerisme en de VVV Zeeland. Door het opheffen van de VVV Zeeland hebben de twee overgebleven partijen nu samen een programma opgesteld voor de uitvoering van het toeristisch recreatief beleid van de Provincie Zeeland. Impuls en het Kenniscentrum werken in dit uitvoeringstraject als zelfstandige organisaties vanuit hun eigen rol, positie en taken aan de uitvoering van het TUA programma 2021. Hiervoor zijn daarom twee subsidieaanvragen ingediend. Door samen een werkprogramma op te stellen, wordt voorkomen dat samenhangende activiteiten los van elkaar worden uitgevoerd of dat dubbel subsidie wordt verstrekt voor activiteiten.

Borging regionale marketingactiviteiten TUA, natuurbeleving en Routebureau

Bij GS besluit van 10 november 2020 is, vooruitlopend op de oprichting van de Zeeland Marketing Organisatie (ZMO), besloten tijdelijk zelf uitvoering te geven aan enkele beleidsdoelen op het gebied van toeristische marketing. Hieronder vallen ook de regionale marketingactiviteiten voor het jaarlijkse TUA programma, aanpak natuurbranding/beleving en het Routebureau. In het TUA programma 2021 is benoemd bij welke thema's marketing een rol speelt. Voorbeelden zijn de thema's verduurzaming en innovatie. Eventuele kosten van deze inzet vanuit de tijdelijke borging van deze activiteiten bij de provincie, worden in 2021 rechtstreeks gedekt uit de budgetten van Kwaliteitskust. Naar verwachting bedragen deze kosten circa € 20.000,-. Dit geldt ook voor de kosten van het Routebureau in 2021 (geschat op circa € 120.000). De kosten voor natuurbelevingscampagnes worden rechtstreeks gedekt uit het budget natuurbeleving/branding.

Voorheen waren deze kosten, alsmede de kosten van eventueel aanvullende regionale campagnes, dus onderdeel van de jaarlijkse TUA-subsidie aan de VVV Zeeland. Deze constructie vervalt logischerwijs door de opheffing van de VVV Zeeland. Voor de subsidies aan Impuls en het Kenniscentrum heeft dit verder geen financiële consequenties.

Traject TUA-programma 2021

Het voorliggende voorstel is in verschillende ronden tot stand gekomen. Allereerst is een offerte uitvraag gedaan op basis van de genoemde ambities. Vervolgens is kritisch gekeken welke activiteiten van TUA gewenst zijn voor de uitvoering van het Provinciaal beleid in 2021. Gezien de budgettaire ruimte hebben we in de eerste ronde het extra aanbod op het gebied van kennis en monitoring uit de offerte geschrapt. In dit traject is ook goed afgewogen of er inderdaad sprake is van een activiteit/taak voor TUA of dat het verstrekken van een opdracht aan marktpartijen beter passend is. In de tweede ronde is nogmaals gekeken wat de werkzaamheden zijn die invulling geven aan de ambities in het collegeprogramma. Door deze inzet in het proces en het kritisch zijn op de activiteiten in het programma, is het gevraagde bedrag passend binnen de verschillende budgetten.

Wat is afgerond, wat wordt vervolgd en wat is nieuw: Bewuste Bestemming Zeeland 2030

Om helder te maken vanuit het TUA programma 2020 welke activiteiten in 2020 zijn afgerond, welke activiteiten een vervolg krijgen in 2021 en welke activiteiten nieuw zijn, is bijgevoegd overzicht samengesteld. Hieruit valt op te maken dat in 2020, ondanks de coronacrisis, nagenoeg alle prestatieafspraken over 2020 zijn behaald. Het innovatie-aanjaagprogramma en de kennisagenda krijgen een vervolg in 2021. Een aantal nieuwe activiteiten zijn belangrijk om de ambities voor het toerisme in Zeeland te bereiken, rekening houdend met de strategische thema's voor een 'bewuste bestemming'.

Een belangrijke nieuwe ambitie is daarom het traject 'Bewuste Bestemming Zeeland 2030'. In de vrijetijdseconomie in Zeeland zijn een aantal ontwikkelingen relevant die noodzakelijk tot een 'stip op de horizon' traject voor 2030. Een voorbeeld is het 'Perspectief 2030' van het Nederlands Bureau voor Toerisme en Congressen (NBTC): de verwachte toename van toerisme naar de kust, de balans met leefbaarheid, maar ook de effecten van de huidige economische crisis als gevolg van de coronamaatregelen.

We realiseren hiervoor een gezamenlijke Zeeuwse visie op het toerisme in Zeeland in 2030 en werken toe naar een meerjarige actie-agenda vanaf 2022. Organisatorisch koppelen we dit aan een daadkrachtige samenwerkingsstructuur (werktitel: Toeristische Alliantie Zeeland (TAZ)), waarin rollen en verantwoordelijkheden van de verschillende partners vastliggen. Het jaar 2021 vormt daardoor een overgangsjaar waarin wordt toegewerkt naar de ambities en stappen voor de langere termijn. Ook een passende marketingstrategie voor de bewuste bestemming Zeeland vormt één van de ambities in dit traject,

Vooruitlopend op het traject van de Visie Bewuste Bestemming Zeeland 2030, zijn de activiteiten in het TUA programma 2021 ingedeeld op de relevante strategische thema's voor een bewuste bestemming. Deze zijn:

1. Human Capital (arbeidsmarkt)
2. Vrijtijdsaanbod: verduurzaming en innoverend vermogen
3. Maatschappelijke infrastructuur
4. Organiserend Vermogen
5. Smartness (Kennisagenda)

Voorbeelden van enkele nieuwe activiteiten op basis van deze strategische thema's voor 2021 zijn:

- Arbeidsmarkt: Rapportage transitie en inzicht omvang en behoefte arbeidsmarkt, een actieplan omscholing/-bijscholing en een kanskaart digitalisering/-robotisering voor innovatie.
- Verduurzaming vrijetijdsaanbod: Diverse instrumenten voor verduurzaming, een actieplan klimaatadaptatie en kennis- en monitoring van het vrijetijdsaanbod (o.a. verkenning bedrijfseconomische prestaties sector).
- Innovatie vrijetijdsaanbod: Verkenning nieuwe verdienmodellen en financieringsmogelijkheden en een actieprogramma watersport.
- Maatschappelijke infra: Actieplan Stedelijk Toerisme, pilots verduurzaming vervoer, natuurwaarderingsonderzoek en spreidingskaart en een onderzoek naar gebruik van recreatieve route-structuren.
- Kennisagenda: Zeeuws bezoekersonderzoek incl. pilot strand.

In het TUA programma 2021 komen ook activiteiten voor die niet of niet geheel vallen onder het programma Kwaliteitskust. Bezoekers van Zeeland willen graag een totaalbeleving. Een koppeling tussen vrijetijdseconomie en activiteiten op het gebied van natuur(beleving en – branding), cultuur (evenementen), klimaatadaptatie en binnensteden is vanuit die gedachte vanzelfsprekend. Een deel van de in de subsidieaanvraag opgenomen activiteiten wordt daarom mede geïnitieerd en gefinancierd vanuit andere provinciale beleidsopgaven en bijbehorende budgetten. Over deze activiteiten en financiering heeft waar nodig ambtelijke en bestuurlijke afstemming plaatsgevonden.

Om bovengenoemde redenen wordt uw College geadviseerd subsidie te verlenen aan de TUA- partners, Economische Impuls Zeeland en Kenniscentrum Kusttoerisme voor het jaar 2021 voor een bedrag van € 505.770,-.

Manier van subsidiëren

De samenwerking tussen de twee resterende TUA-partners en ook de oplevering van de eindresultaten, worden geborgd in het gezamenlijke uitvoeringsprogramma voor 2021. De organisaties vragen wel los van elkaar subsidie aan en er is per organisatie een set van prestatieafspraken gemaakt. Er zijn namelijk per organisatie verschillende financieringswijzen. Impuls ontvangt een integrale kostensubsidie, waarop de subsidieaanvraag een aanvulling is voor hun inzet in het TUA-programma. Impuls werkt dus

deels vanuit de integrale kosten subsidie aan de werkzaamheden voor de vrijetijdseconomie. Voor dat deel van de taken die hierop aanvullend wordt uitgevoerd binnen het TUA-programma, vragen zij subsidie aan. Het Kenniscentrum vraagt jaarlijks subsidie aan voor haar bijdrage aan het TUA programma en kent daarnaast geen integrale kostensubsidie.

Afwijking t.o.v. provinciale doelstellingen en/of beleid

N.v.t.

Bestuurlijke planning en doorlooptijd

Gedeputeerde Staten

19 januari 2021

Consequenties besluit

Financiële consequenties

Kosten per begrotingspost:

Begrotingspost:	Impuls	KCKT	Totaal
79344 Gebiedsontwikkeling en innovatie	€ 52.700	€ 66.040	€118.740
79356 Duurzaam Toeristisch Netwerk	€ 19.000	€ 6.960	€ 25.960
79357 Algemeen Kwaliteitskust	€ 34.350	€170.600	€204.950
78700 Cofinanciering ZIDS	€ 75.000	-	€ 75.000
70081 Klimaatadaptatie uitvoering	€ 20.000	€ 9.400	€ 29.400
79355 Natuurbeleving en branding	-	€ 12.600	€ 12.600
79362 Samenleving	-	€ 5.500	€ 5.500
71260 Cultuur Algemeen		€ 5.500	€ 5.500
79311 Binnensteden/-Detailhandel	€ 10.000	€ 18.120	€ 28.120
Totaal	€ 211.050	€ 294.720	€ 505.770

Dekking van de kosten is mogelijk binnen de bestaande activiteiten van de provinciale begroting 2021.

Juridische consequenties

N.v.t.

Personele consequenties en inhuur

Er is geen externe inhuur nodig

Inkoop & aanbesteding

Inkoop is niet van toepassing

N.V. Economische Impuls Zeeland
Edisonweg 37 - d 1
4382 NV Vlissingen

Onderwerp	Zaaknummer	Behandeld door	Verzonden
Subsidie TUA Programma 2021	7559		

Middelburg, 14 januari 2021

Geachte

Naar aanleiding van uw subsidieverzoek van 30 november 2020 delen wij u het volgende mee.

Besluit

Wij verlenen u een subsidie van maximaal € 211.050,- (exclusief BTW) voor het stimuleren van ondernemersinitiatieven ten behoeve van het TUA Uitvoeringsprogramma 2021. Deze subsidie heeft een looptijd van 1 januari tot en met 31 december 2021.

In het artikel 1.4.1 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 is bepaald dat een subsidieaanvraag acht weken voor het begin van het project moet zijn ingediend. Wij hebben besloten in uw geval een uitzondering te maken.

Wij verzoeken u bij toekomstige correspondentie over de subsidie het in het briefhoofd vermelde kenmerk te vermelden.

Motivering

Het TUA uitvoeringsprogramma 2021 sluit aan bij de beleids- en uitvoeringsdoelstellingen van de provinciale Economische Agenda, het Coalitieakkoord 2019-2023 en de Strategische Agenda Toerisme Zeeland 2030.

Prestatieafspraken en prestatiebewijzen

Aan deze subsidie worden de volgende afspraken gekoppeld:

Prestatieafpraak 1: Vrijetijdsaanbod: verduurzaming en innoverend vermogen

U ontvangt maximaal € 160.500,- ten behoeve van het onderdeel Vrijetijdsaanbod: Verduurzaming en innoverend vermogen. Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraak:

U ontwikkelt en voert activiteiten uit binnen het aanjaagprogramma waardoor ondernemers kennis opdoen over innovatie, energie, biodiversiteit en klimaatbestendig ondernemen en draagt zorg voor de communicatie hierover.

Prestatiebewijs 1

Een overzicht van de inspiratiebijeenkomsten, de verstrekte vouchers, expertmeetings en andere vormen van ondersteuning, de verleende leningen en leads voor financiering en een actieprogramma watersport.

Prestatieafpraak 2: Maatschappelijke infra

U ontvangt maximaal € 20.000,- ten behoeve van het onderdeel Maatschappelijke infra. Concreet vertaalt dit zich dat naar de volgende afspraak:

In samenwerking met ondernemers begeleidt en levert u input voor activiteiten ter versterking van de maatschappelijke infrastructuur, vooral gericht op stimulering van duurzaam en innovatief (kust)vervoer/bereikbaarheid en stedelijk toerisme.

Prestatiebewijs 2

Rapportage per pilot voor duurzaam en innovatief vervoer, een projectplan/subsidieaanvraag duurzaam kustvervoer/bereikbaarheid en een actieplan stedelijk toerisme.

Prestatieafspraken 3: Organiserend vermogen

U ontvangt maximaal € 29.250,-- ten behoeve van het onderdeel Organiserend vermogen. Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraak:

U draagt bij aan de ontwikkeling van de procesaanpak voor de visie bewuste bestemming Zeeland 2030 en aansluitend daarop het meerjarenprogramma TUA 2022-2025 in samenwerking met de direct betrokken partijen.

Prestatiebewijs 3

Een uitgewerkte visie bewuste bestemming Zeeland 2030 met actieagenda en meerjarenprogramma TUA 2022-2025.

Prestatieafspraken 4: Smartness

U ontvangt maximaal € 6.800,- ten behoeve van het onderdeel Smartness. Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraak:

U organiseert mede de Toeristische Ontmoetingsdag.

Prestatiebewijs 4

Verslag van de Toeristische Ontmoetingsdag (thema Circulaire kansen).

Meldplicht

- Het is belangrijk dat u zaken meldt die eventuele gevolgen kunnen hebben voor de subsidie. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.2 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin staat dat u ons onverwijld schriftelijk in kennis dient te stellen zodra aannemelijk is dat:
 - de activiteit of de prestatieafspraken waarvoor subsidie is verleend niet, niet tijdig of niet geheel zal worden verricht (bijvoorbeeld wijzigingen in de realisatie van de prestatieafspraken, het niet kunnen leveren van het prestatiebewijs);
 - of
 - niet, niet tijdig of niet geheel aan de aan de subsidie verbonden voorwaarden en verplichtingen zal worden voldaan (bijvoorbeeld eventuele uitloop van het project, het niet op tijd kunnen indienen van de aanvraag tot vaststelling van de subsidie).
- Daarnaast dient u wijzigingen in de begroting (uitgaven en inkomsten) van het project schriftelijk bij ons te melden.

Overige verplichtingen

- Aan deze subsidie verbinden wij de verplichting dat u kenbaar maakt dat de activiteit mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland. Deze vermelding dient te geschieden via de door u te gebruiken publicaties. Hiervan dient u bij de aanvraag tot vaststelling van deze subsidie een bewijsstuk te overleggen. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.6 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, waarin staat dat indien u niet kan aantonen dat voldaan is aan deze verplichting, de subsidie met 5% van het toegezegde subsidiebedrag met een maximum van € 5.000,-- wordt verlaagd.
- Loonkosten van intern personeel zijn subsidiabel, zoals hieronder aangegeven. Personeel dat niet bij u op de loonlijst staat, bijvoorbeeld uitzendkrachten, is subsidiabel tegen de werkelijk gemaakte kosten voor de werknemer.

De subsidiëring in verband met het aan het gesubsidieerde project bestede aantal uren vindt plaats tot een maximum van de in de begroting opgenomen aantal uren en tegen een uurtarief dat overeenkomt met ten hoogste 1,2 procent van het bruto maandsalaris (voor een deeltijdbetrekking om te rekenen naar een salaris bij volledige dienstbetrekking) van de betreffende personeelsleden; in dit uurtarief wordt geacht te zijn verwerkt: vakantiegeld, bijzondere uitkeringen, werkgeverslasten, feestdagen, verlof, improductieve uren, opslagen en overige directe en indirecte personeelskosten (artikel 1.3.2 Algemeen subsidiebesluit 2013).

Bevoorschotting

Wij verlenen u een voorschot van 75% van de verleende subsidie is € 158.288,--, afgerond naar boven).

Binnenkort kan een bedrag worden overgemaakt van

€ 158.288,--

Verhoging met de BTW-component van 21%
Totaal

€ 33.240,48
€ 191.528,48

Vóór uitbetaling van deze bedragen op dient u eerst een factuur met BTW aan ons te sturen overeenkomstig onze brief van 23 maart 2009. Het voorschot zal daarna worden overgemaakt op uw rekeningnummer

Verantwoording en vaststelling

Wij gaan er bij ons besluit vanuit dat het project uiterlijk op 31 december 2021 is afgerond. Uiterlijk 12 weken na afloop van het project, in uw geval 1 april 2022, dient u ten behoeve van de subsidievaststelling de verantwoording in te dienen. De verantwoording bestaat uit:

- de hierboven genoemde prestatiebewijzen
- een bewijs waaruit blijkt dat u heeft kenbaar gemaakt dat de provincie uw project subsidieert
- een financiële verantwoording, conform de indeling van de door u bij uw subsidieverzoek ingediende begroting. Deze financiële verantwoording dient vergezeld te gaan van een controleverklaring van de accountant (conform het Controleprotocol voor de accountant in bijlage A van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013).

U dient deze stukken toe te zenden aan:

Provincie Zeeland,
t.a.v. afdeling Personeel, Omgeving en Juridische Zaken (POJZ), Cluster subsidies
Postbus 6001
4330 LA MIDDELBURG.

Op basis van de ingediende stukken zullen wij overgaan tot vaststelling van de subsidie. Dit houdt in dat wij beoordelen of u heeft voldaan aan de gestelde verplichtingen om vervolgens het subsidiebedrag definitief te bepalen.

De subsidie zal worden vastgesteld op basis van artikel 1.9.9 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin is bepaald dat de subsidie wordt vastgesteld op basis van de werkelijk gerealiseerde prestatieafspraken, waarbij het vast te stellen subsidiebedrag niet meer kan bedragen dan het provinciaal percentage van 100% in de uit de door de accountant gewaarmerkte financiële eindrapportage blijken de werkelijk gemaakte (subsidie) geachte kosten met een maximum van € 211.050,--.

Hierbij geldt overigens dat extra opbrengsten op de activiteit ten opzichte van de begroting bij de aanvraag van de subsidie in mindering worden gebracht op de totale werkelijk gemaakte subsidie geachte kosten. Rekenvoorbeelden met betrekking tot de vaststelling van de subsidie vindt u in de toelichting op het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 bij artikel 1.9.9.

Openbaar

De informatie aangaande de aanvrager, de subsidieomschrijving en het verleende subsidiebedrag is openbaar en wordt gepubliceerd op onze website. Bij privépersonen zijn de persoons- en adresgegevens, die de persoonlijke levenssfeer raken, daarvan uitgesloten. Deze worden geanonimiseerd.

Subsidieverordening/-besluit

Op deze subsidie zijn de regels van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing. Omdat uw subsidie wordt verleend op basis van arrangement 3, wijzen wij u met name op de artikelen 1.6.1 tot en met 1.6.6 en 1.9.1 tot en met 1.9.9 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Meer informatie is te vinden op onze website www.zeeland.nl/subsidie-aanvragen/veelgestelde-vragen-over-subsidies.

Met vriendelijke groet,

Gedeputeerde Staten,

Drs. J.M.M. Polman, voorzitter

A.W. Smit, secretaris

Bezwaar

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij:
Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften,
Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via <https://www.zeeland.nl/beleid-en-regelgeving/bezwaar-maken>

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

HZ / HZ University of Applied Sciences
Postbus 364
4380 AJ Vlissingen

Onderwerp	Zaaknummer	Behandeld door	Verzonden
Subsidie TUA Programma 2021	7625		

Middelburg, 14 januari 2021

Geachte

Naar aanleiding van het door u ingediende aanvraagformulier van 30 november 2020, waarin u subsidie verzoekt, vanuit het Kenniscentrum Kusttoerisme (onderdeel van de HZ University of Applied Sciences), delen wij u het volgende mee.

Besluit

Wij verlenen u een subsidie van maximaal € 294.720,-- voor het kennisdeel van de opdrachten uit het uitvoeringsprogramma van de Toeristische Uitvoeringsalliantie Zeeland. De subsidie wordt verleend in de kosten inclusief BTW. Deze subsidie heeft een looptijd van 1 januari tot en met 31 december 2021.

Het subsidiebedrag en het subsidiepercentage zijn gebaseerd op de door u op 30 november 2020 ingezonden begroting met een kostentotaal van € 414.785,--. Hiervan afgeleid bedraagt de provinciale subsidie 72% (afgerond) van de subsidiabele kosten.

In het artikel 1.4.1 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 is bepaald dat een subsidieaanvraag acht weken voor het begin van het project moet zijn ingediend. Wij hebben besloten in uw geval een uitzondering te maken.

Wij verzoeken u bij toekomstige correspondentie over de subsidie het in het briefhoofd vermelde kenmerk te vermelden.

Motivering

In overleg met de Provincie Zeeland is gekeken hoe de Toeristische Uitvoeringsalliantie Zeeland in het algemeen en het Kenniscentrum Kusttoerisme in het bijzonder kunnen bijdragen aan de realisatie van het provinciaal beleid inzake vrijetijdseconomie (het Coalitieakkoord 2019-2023 en de Strategische Agenda Toerisme Zeeland 2030).

Uw voorstel sluit hier goed op aan, zowel inhoudelijk als qua samenwerking en afstemming met andere partijen binnen en buiten de Toeristische Uitvoeringsalliantie.

Prestatieafspraken en prestatiebewijzen

Aan deze subsidie worden de volgende prestatieafspraken gekoppeld:

Prestatieafpraak 1: Human Capital

U ontvangt maximaal € 21.900,-- ten behoeve van het onderdeel Human Capital. Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraak:

U verkent de transities, de omvang en behoefte in de toeristische arbeidsmarkt en hoe bedrijfsleven en onderwijs hierop kunnen inspelen waardoor duidelijk is wat kwalitatief en kwantitatief nodig is om meer balans in de toeristische arbeidsmarkt te creëren.

Prestatiebewijs 1

Rapportages over impact transities en vraag en aanbod toeristische arbeidsmarkt en een actieplan bij- en omscholing, incl. uitvoeringsafspraken met partners.

Prestatieafpraak 2: Vrijetijdsaanbod: verduurzaming en innoverend vermogen

U ontvangt maximaal € 69.640,-- ten behoeve van het onderdeel Vrijetijdsaanbod: Verduurzaming en innoverend vermogen. Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraak:

U brengt kennis in bij tal van trajecten en helpt de aanboddatabase verblijfsrecreatie verder te ontwikkelen.

Prestatiebewijs 2

Rapportages van de verkenningstrajecten.

Prestatieafspraken 3: Maatschappelijke infra

U ontvangt maximaal € 73.680,-- ten behoeve van het onderdeel Maatschappelijke infra. Concreet vertaalt dit zich naar de volgende afspraak:

U begeleidt en levert input voor activiteiten ter versterking van de maatschappelijke infrastructuur, vooral gericht op het kennis- en monitoringsdeel.

Prestatiebewijs 3

Rapportages onderzoek gebruik recreatieve routestructuren, kennisagenda mobiliteit/bereikbaarheid, waarderings- en spreidingsonderzoek natuur, actieplan stedelijk toerisme en methode fysieke draagkracht.

Prestatieafspraken 4: Organiserend vermogen

U ontvangt maximaal € 33.800,-- ten behoeve van het onderdeel Organiserend vermogen. Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraak:

U draagt bij aan de ontwikkeling van de procesaanpak voor de visie bewuste bestemming Zeeland 2030 en aansluitend daarop het meerjarenprogramma TUA 2022-2025 in samenwerking met de direct betrokken partijen.

Prestatiebewijs 4

De visie bewuste bestemming Zeeland 2030 met actieagenda en meerjarenprogramma TUA 2022-2025.

Prestatieafspraken 5: Smartness

U ontvangt maximaal € 95.700,-- ten behoeve van het onderdeel Smartness. Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraak:

U zorgt voor actuele, volledige en betrouwbare data op Zeeuws niveau over bezoekers en de methoden en ontsluiting van deze kennis, waaronder optimalisatie en landelijke afstemming (LDA), als onderlegger voor strategische besluitvorming en beleidsontwikkeling in het vrijetijd domein.

Prestatiebewijs 5

Rapportage pilot Zeeuws bezoekersonderzoek strand, rapportages Fan van Zeelandpanel (2) en evenemententoolkit (5 evenementen), rapportages kennistransfer (leaflet, website, kennisupdate) en realisatie Toeristische Ontmoetingsdag.

Meldplicht

- Het is belangrijk dat u zaken meldt die eventuele gevolgen kunnen hebben voor de subsidie. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.2 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin staat dat u ons onverwijld schriftelijk in kennis dient te stellen zodra aannemelijk is dat:
 - de activiteit of de prestatieafspraken waarvoor subsidie is verleend niet, niet tijdig of niet geheel zal worden verricht (bijvoorbeeld wijzigingen in de realisatie van de prestatieafspraken, het niet kunnen leveren van het prestatiebewijs);of
 - niet, niet tijdig of niet geheel aan de aan de subsidie verbonden voorwaarden en verplichtingen zal worden voldaan (bijvoorbeeld eventuele uitloop van het project, het niet op tijd kunnen indienen van de aanvraag tot vaststelling van de subsidie).
- Daarnaast dient u wijzigingen in de begroting (uitgaven en inkomsten) van het project schriftelijk bij ons te melden.

Overige verplichtingen

- Er wordt van u verwacht dat u beschikbaar bent als vraagbaak voor overheid, onderwijs, bedrijfsleven en de pers bij incidentele vragen over (trends en actualiteiten van) de toeristisch-recreatieve sector (vraagbaakfunctie).

- De in deze beschikking benoemde activiteiten worden uitgevoerd in de geest van de LAND IN ZEE! focus en de daarop gebaseerde toeristische marketingstrategie 'LAND IN ZEE! biedt zeeën van tijd en ruimte voor jezelf.
- Er wordt drie tot vier maal per jaar overlegd over inhoud en voortgang van deze subsidie. Het Kenniscentrum verzorgt de verslaglegging van dit overleg binnen 2 weken na datum.
- U maakt kenbaar dat de hierboven genoemde activiteiten mede mogelijk zijn gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland. Deze vermelding dient te geschieden via de door u te gebruiken publieksuitingen. Hiervan dient u bij de verantwoording van deze subsidie een bewijsstuk te overleggen. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.6 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, waarin staat dat indien u niet kan aantonen dat voldaan is aan deze verplichting, de subsidie met 5% van het toegezegde subsidiebedrag met een maximum van € 5.000,-- wordt verlaagd.
- Loonkosten van intern personeel zijn subsidiabel, zoals hieronder aangegeven. Personeel dat niet bij u op de loonlijst staat, bijvoorbeeld uitzendkrachten, is subsidiabel tegen de werkelijk gemaakte kosten voor de werknemer.
De subsidiëring in verband met het aan het gesubsidieerde project bestede aantal uren vindt plaats tot een maximum van de in de begroting opgenomen aantal uren en tegen een uurtarief dat overeenkomt met ten hoogste 1,2 procent van het bruto maandsalaris (voor een deeltijdbetrekking om te rekenen naar een salaris bij volledige dienstbetrekking) van de betreffende personeelsleden; in dit uurtarief wordt geacht te zijn verwerkt: vakantiegeld, bijzondere uitkeringen, werkgeverslasten, feestdagen, verlof, improductieve uren, opslagen en overige directe en indirecte personeelskosten (artikel 1.3.2 Algemeen subsidiebesluit 2013).

Toegankelijkheid en gebruik van de ontwikkelde producten

De door het Kenniscentrum ontwikkelde en te ontwikkelen producten zullen via de website vrij toegankelijk zijn voor en te gebruiken zijn door iedere gebruiker/bezoeker van de website.

Bevoorschotting

Wij verlenen u een voorschot van 75% van de verleende subsidie. Het bedrag van € 221.040,--, afgerond naar boven, zullen wij binnenkort overmaken op rekeningnummer ten name van HZ University of Applied Sciences te Vlissingen onder vermelding van het kenmerk van deze brief.

Verantwoording en vaststelling

Wij gaan er bij ons besluit vanuit dat het project uiterlijk op 31 december 2021 is afgerond. Uiterlijk 12 weken na afloop van het project, in uw geval 1 april 2022, dient u ten behoeve van de subsidievaststelling de verantwoording in te dienen. De verantwoording bestaat uit:

- de hierboven genoemde prestatiebewijzen
- een bewijs waaruit blijkt dat u heeft kenbaar gemaakt dat de provincie uw project subsidieert
- een financiële verantwoording, conform de indeling van de door u bij uw subsidieverzoek ingediende begroting. Deze financiële verantwoording dient vergezeld te gaan van een controleverklaring van de accountant (conform het Controleprotocol voor de accountant in Bijlage A van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013)

U dient deze stukken toe te zenden aan:

Provincie Zeeland,
t.a.v. afdeling Personeel, Omgeving en Juridische Zaken (POJZ), Cluster subsidies
Postbus 6001
4330 LA MIDDELBURG.

Op basis van de ingediende stukken zullen wij overgaan tot vaststelling van de subsidie. Dit houdt in dat we beoordelen of u heeft voldaan aan de verplichtingen om vervolgens het subsidiebedrag definitief bepalen.

De subsidie zal worden vastgesteld conform artikel 1.9.9 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin is bepaald dat de subsidie wordt vastgesteld op basis van de werkelijk gerealiseerde prestatieafspraken, waarbij het vast te stellen subsidiebedrag niet meer kan bedragen dan het provinciaal percentage van 72% in de uit de door de accountant gewaarmerkte financiële eindrapportage blijken de werkelijk gemaakte (subsidiabel geachte) kosten met een maximum van € 294.720,--.

Hierbij geldt overigens dat extra opbrengsten op de activiteit ten opzichte van de begroting bij de aanvraag van de subsidie in mindering worden gebracht op de totale werkelijk gemaakte subsidiabel geachte kosten. Rekenvoorbeelden met betrekking tot de vaststelling van de subsidie vindt u in de toelichting op het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 bij artikel 1.9.9.

Openbaar

De informatie aangaande de aanvrager, de subsidieomschrijving en het verleende subsidiebedrag is openbaar en wordt gepubliceerd op onze website. Bij privépersonen zijn de persoons- en adresgegevens, die de persoonlijke levenssfeer raken, daarvan uitgesloten. Deze worden geanonimiseerd.

Subsidieverordening/-besluit

Op deze subsidie zijn de regels van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing. Omdat uw subsidie wordt verleend op basis van arrangement 3, wijzen wij u met name op de artikelen 1.6.1 tot en met 1.6.6 en 1.9.1 tot en met 1.9.10 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Meer informatie is te vinden op onze website www.zeeland.nl/subsidie-aanvragen/veelgestelde-vragen-over-subsidies.

Met vriendelijke groet,

Gedeputeerde Staten,

Drs. J.M.M. Polman, voorzitter

A.W. Smit, secretaris

Bezwaar

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij:
Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften,
Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.
U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via <https://www.zeeland.nl/beleid-en-regelgeving/bezwaar-maken>

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Overzicht prestatieafspraken TUA-jaarplan 2020	Uitgevoerd, inzet gewijzigd of niet uitgevoerd (met reden)	Wordt vervolgd in TUA 2021	Nieuw in TUA Programma 2021
Prestaties Bewuste bestemming/Impact toerisme Analyseren en adviseren in het herijken van de regionale marketingstrategie (Roadmap met uitkomsten masterclasses en werksessies met overheden en ondernemers)	Niet uitgevoerd: de herijking van de marketingstrategie is niet uitgevoerd als onderdeel traject Bewuste bestemming als gevolg van de overgang VVVZeeland – ZMO.	Traject om te komen tot visie Bewuste Bestemming Zeeland 2030, met meerjarige actie-agenda en advies Toeristische Alliantie Zeeland (TAZ) (toeristisch ecosysteem). Zie strategisch thema 'Organiserend Vermogen' in TUA programma 2021 Strategisch Thema Maatschappelijke infrastructuur: De vanuit het thema Bewuste bestemming/Impact toerisme gehouden inwonersonderzoeken krijgen een vervolg in een 'Verkenning methode fysieke draagkracht'.	Zie Strategisch Thema 'Human Capital': ➤ Rapportage transitie arbeidsmarkt en actieplan omscholing/bijtscholing(incl. uitvoeringsafspraken met partners) ➤ Inzicht omvang en behoefte arbeidsmarkt Zeeuwse toeristische sector (koppeling) dashboard Zeeuwse arbeidsmarkt ➤ Kansenkaart digitalisering/-robotisering voor innovatie
Prestaties Toekomstbestendigheid/gebiedsontwikkeling 1) Ontwikkelen en uitvoeren pilot experimenteerruimte en communicatie hierover, met evaluatie en aanbevelingen voor de toekomst. 2) Kennis inbreng bij tal van visietrajecten en verkennen met ondernemers en overheden de kansen voor stedelijk toerisme.	1) <u>Inzet gewijzigd:</u> (door corona) geen interesse pilot experimenteerruimte, wel extra inzet hulp en informatie aan ondernemers en aanvullend inventarisatie waar ondernemers in coronasituatie behoefte aan hebben. 2) <u>Uitgevoerd:</u> Kennisinbreng en verkenning stedelijk toerisme.	Vervolg toekomstbestendigheid/-gebiedsontwikkeling is onderdeel TUA programma 2021. Zie strategisch thema 'Vrijetijdsaanbod: Innoverend Vermogen' en 'Organiserend Vermogen'. Verduurzaming sector krijgt vervolg in Strategisch Thema 'Vrijetijdsaanbod Verduurzaming'. Inbreng visietrajecten en in EU-subsidietrajecten is onderdeel TUA programma 2021. Zie strategisch thema 'Organiserend Vermogen'.	Zie Strategisch Thema 'Maatschappelijke Infrastructuur': ➤ Actieplan Stedelijk Toerisme. Zie Strategisch Thema: 'Vrijetijdsaanbod Verduurzaming': ➤ Diverse instrumenten verduurzaming : Roadshow met voorbeelden, verduurzamingsladder voor ondernemers, inzicht in energiestromen, beeldenboek kansen klimaatadaptatie ➤ Actieplan klimaatadaptatie

		Kennis- en monitoring vrijetijdsaanbod: ➤ Vervolg aanboddatabase verblijfsaccommodaties + monitoring planvoorraad ➤ Vervolg aanbodanalyse dagrecreatie	Kennis- en monitoring vrijetijdsaanbod: ➤ Verkenning meten bedrijfseconomische prestaties ➤ Verkenning methode balans vraag-aanbod verblijfstoerisme
Prestaties Innovatie & Kwaliteit Ontwikkeling en uitvoering investor readiness programma voor ondernemers, met verbinding fonds verblijfsrecreatie.	<u>Uitgevoerd.</u>	Vervolg Innovatie is onderdeel TUA programma 2021. Zie strategisch thema 'Vrijetijdsaanbod: Innoverend Vermogen'. ➤ Vervolg aanjaagprogramma (innovatievouchers)	Zie strategisch thema 'Vrijetijdsaanbod: Innoverend Vermogen': ➤ Verkenning nieuwe verdienmodellen en financieringsmogelijkheden ➤ Actieprogramma watersport ontwikkeld en in uitvoering
Prestatie Digitale ontwikkelingen 1) Middels werksessies zorgdragen digitale ontwikkeling toerisme Zeeland met verslag werksessies en behoeftanalyse 2) Bijdragen versterking digitale vaardigheden en met data-analyse naar vervolgstappen verdere digitale ontwikkelingen met toekomstbestendige borging.	<u>Beide uitgevoerd</u> (met vertraging door corona)	Digitale (door)ontwikkeling is in het TUA programma 2021 onderdeel van het aanjaagprogramma. Zie strategisch thema 'Vrijetijdsaanbod: Innoverend Vermogen'.	
Prestatie Bereikbaarheid 1) Verkenning mogelijke belevingsconcepten voor (andere) vervoermiddelen en zorgdragen verdere ontwikkeling en uitvoering kennisagenda rond bereikbaarheid en belevingsconcepten. 2) Routebureau: - Onderzoek en advies verbeteringen korte en lange termijn. - Uitvoeren fietsroute-onderdelen: - herziening Zeeuwse wielerroutes.	1) <u>Beide uitgevoerd.</u> Onderdeel "Monitoren Deelfietsproject Sluis" is geschrapt. 2) Routebureau: <u>Uitgevoerd.</u> <u>Inzet gewijzigd:</u> werkzaamheden belevingsroute en app zijn gewijzigd in leveren advies.	Bereikbaarheid is in het TUA programma 2021 onderdeel van het strategische thema 'Maatschappelijke infrastructuur': ➤ Vervolg Kennisagenda Mobiliteit Routebureau wordt in 2021 tijdelijk geborgd bij de provincie Zeeland. In 2021 worden de ambities en organisatieplek bepaald voor het Routebureau na 2021.	Zie Strategisch Thema Maatschappelijke Infrastructuur in TUA Programma 2021: ➤ Pilots verduurzaming vervoer ➤ Actieplan Stedelijk Toerisme ➤ Natuur: analyse waarderingsonderzoek en spreidingskaart ➤ Onderzoek gebruik recreatieve route-structuren

• ontwikkeling belevingsroute Staats Spaanse linies. • invoering app fietsroutes Zeeland. • promotie nieuwe LF1-route en Expeditie Delta Route • ontwikkeling en uitvoering pilot bikesharing gemeente Sluis. • verkenning afspraken MTB paden en bewegwijzering 3) Zorgdragen meerjarenplan 2021 e.v. pontjesnetwerk Zeeland.			
Prestatie Kennis en Onderzoek a. Uitbreiden analysemogelijkheden data-bronnen en verkennen mogelijkheden nieuwe databronnen voor toeristisch beleid. b. Peilingen Zeelandpanel c. Onderzoek impact op leefbaarheid in Zeeland d. communicatie data-inzichten via gebruikelijke kanalen (leaflet en website) en organisatie Toeristische Ontmoetingsdag (in samenwerking met Impuls Zeeland en VVV Zeeland) e. Onderzoek/data-analyse voor inzicht in omvang dagtoerisme (en aanwezige faciliteiten en motivatie van bezoekers). f. Uitbouwen en onderhouden bestaande aanboddatabase verblijfsaccommodatie g. 'Toolkit' evenementen inzetten voor provinciaal gesubsidieerde evenementen.	3) <u>Inzet gewijzigd</u>. Meerjarenplan pontjesnetwerk is uitgesteld. Wel advies over toekomst. <u>Uitgevoerd</u>. <u>Niet uitgevoerd</u>: ➤ onderdeel d: de Toeristische Ontmoetingsdag schuift door de coronacrisis door naar 2021 ➤ onderdeel g: de toolkit evenementen als gevolg van corona.	Kennis en onderzoek is in het TUA programma 2021 onderdeel van het strategische thema 'Smartness': ➤ Fan van Zeelandpanel (2 rondes) ➤ Evenemententoolkit (5 evenementen) ➤ Kennistransfer d.m.v. leaflet, website, kennisupdate ➤ Vertegenwoordiging Landelijke Data-alliantie ➤ Toeristische ontmoetingsdag	Strategische thema 'Smartness': ➤ Zeeuws bezoekersonderzoek incl. pilot strand
Prestatie Gezonde regio en natuurbeleving a. uitvoering makelaarsfunctie Gezond 'recreëren' en uitvoering kennisagenda Gezond in Zeeland;	<u>Uitgevoerd</u>. <u>Deels uitgevoerd</u>: de inzet van de makelaarsfunctie is minder geweest.	Natuurbeleving is in het TUA programma 2021 onderdeel van het strategische thema 'Maatschappelijke infra'.	

b. Adviseren monitoring activiteiten uit het activatieplan natuurbranding en natuurbeleving en waar mogelijk en wenselijk inzet aanpak via customer journey voor ondernemers. Routebureau: zorgdragen ontwikkeling en realisatie vier seizoenscampagnes Zeeuwse Natuur		➤ Rapportage analyses waarderingsonderzoek en spreidingskaart	
--	--	--	--

Bewuste bestemmingen
in balans



TUA-PROGRAMMA 2021

CONTEXT VOOR TUA-PROGRAMMA

- Coalitie-akkoord 'Samen verschil maken' – Provincie Zeeland
- Strategische agenda team Kwaliteitskust – Provincie Zeeland
- Visietraject Perspectief 2030 voor Zeeland, met als bouwstenen
 - Strategische Toeristische Agenda opgesteld door Zeeuwse overheden en TUA, met input van TOZ
 - Strategiedocument 2019-2025 van Toeristisch Ondernemend Zeeland
 - 'Waardevol toerisme, onze leefomgeving verdient het' – Raad voor de leefomgeving en infrastructuur
 - Perspectief 2030 - NBTC Holland Marketing
- Agenda bewuste bestemmingen en innovatieve industrie – CELTH
- Strategisch Meerjarenplan Impuls (Impuls voor een krachtige Delta)
- Totstandkoming Zeeuwse Marketing Organisatie 2021
- Veranderende wereld door COVID'19

BASIS VOOR TUA-PROGRAMMA

Gezamenlijke missie met gemeenten, provincie en bedrijfsleven

- Het stimuleren (innoveren en verduurzamen) van de Zeeuwse vrijetijdssector, waarbij de balans tussen economische spin-off, omgeving, gasten én inwoners gewaarborgd wordt.

Doelstellingen

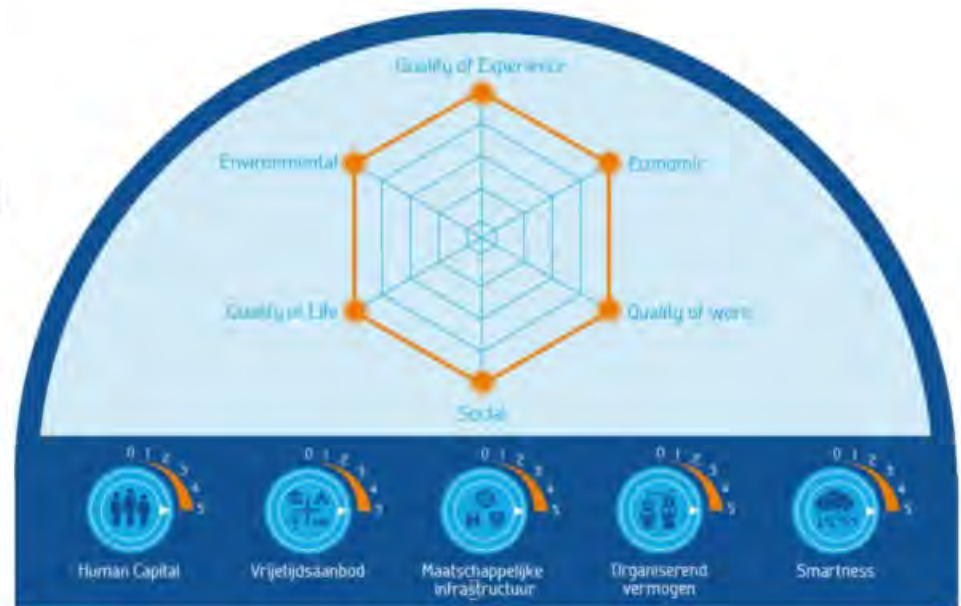
- Beleving van gastvrij Zeeland voor de gast optimaliseren om waardering en herhaalbezoek te stimuleren.
- Mede zorgdragen voor een toekomstbestendige toeristische bedrijfstak met investeringsvermogen.
- Stimuleren van een positieve bijdrage van de vrijetijdseconomie aan de leefbaarheid/vestigingsklimaat en leefomgeving

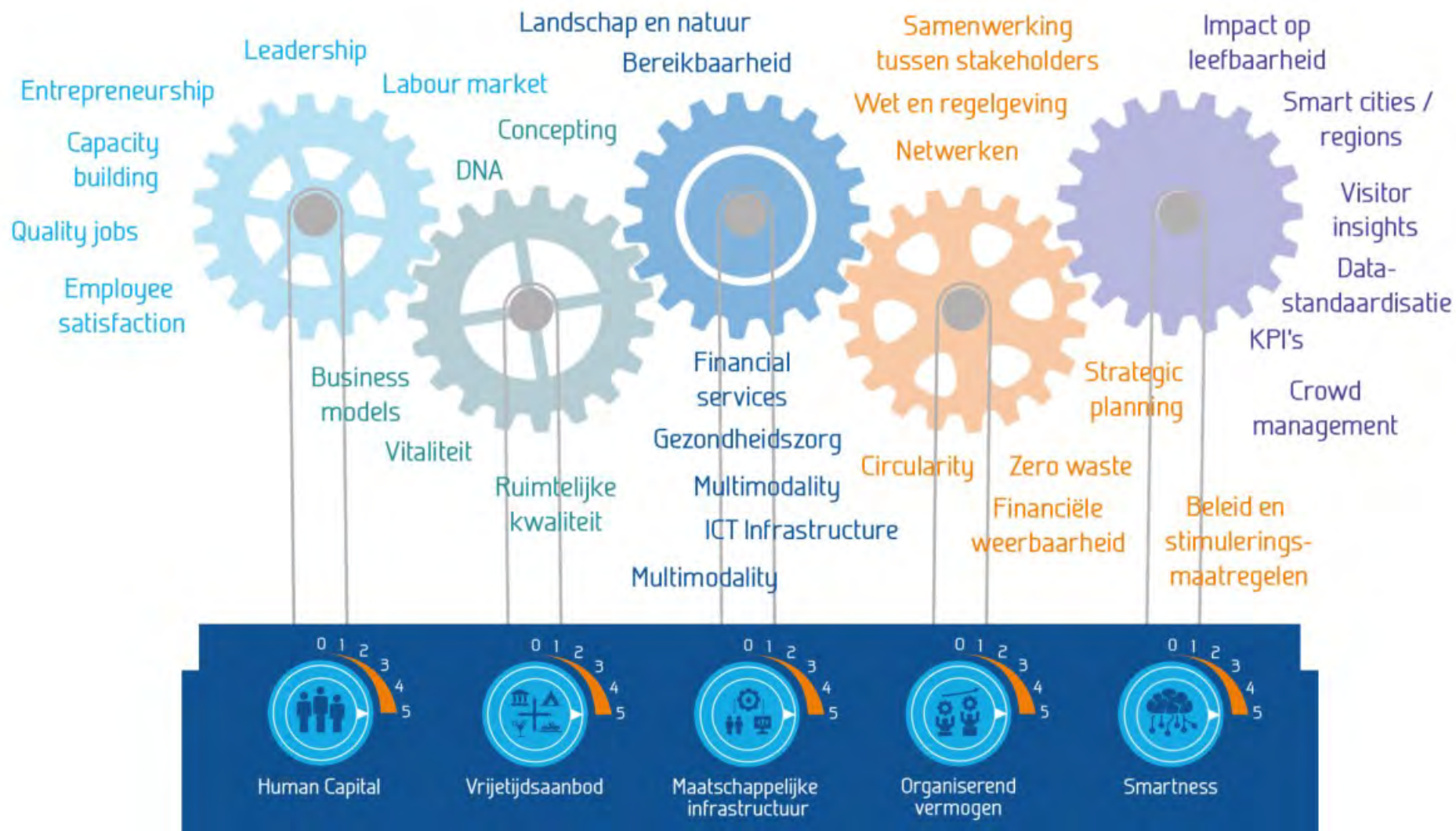
MEERWAARDE TUA

- De Toeristische Uitvoeringsalliantie (TUA) is een netwerkorganisatie gevormd door HZ Kenniscentrum Kusttoerisme, Impuls Zeeland en Zeeuwse Marketing Organisatie i.o.
- TUA werkt aan gezamenlijke toeristische projecten met een integrale aanpak gericht op kennis, innovatie, productontwikkeling, marketing en monitoring.
- Doel is het stimuleren van een toeristische ontwikkeling die een bijdrage levert aan de maatschappelijke opgaven (leefbaarheid/vestigingsklimaat en leefomgeving) in Zeeland, alsmede een toename van toeristische bestedingen en het vergroten van de economische 'toegevoegde waarde' van de toeristische sector. Uitgangspunt hierbij is de toekomstgerichte ontwikkeling van Zeeland als bewuste bestemming in balans met de omgeving (inwoners, natuur, landschap, economie)
- TUA werkt samen met ondernemers en overheden aan de totstandkoming van een Strategische meerjarige Agenda (2022-2025). Ook wordt gewerkt aan een toeristisch ecosysteem, een samenhangende triple helix-organisatiestructuur met bedrijfsleven (TOZ), overheden (provincie en gemeenten) en TUA. Vanuit dit ecosysteem wordt nauw samengewerkt met organisaties uit andere domeinen.

BEWUSTE BESTEMMING

- Volgens de Agenda Bewuste Bestemmingen van CELTH streven bewuste bestemmingen naar een balans tussen bezoekers, bewoners en bedrijven, een balans tussen quality of life, quality of work en quality of experience. Vijf strategische opgaven spelen een rol in het creëren van deze balans.
1. Human capital
 2. Vrijetijdsaanbod
 3. Maatschappelijke infrastructuur
 4. Organiserend vermogen
 5. Smartness
- Het TUA-programma is opgebouwd aan de hand van deze vijf strategische opgaven.





1 HUMAN CAPITAL

Context

- Het gastvrijheidsdomein kent grote tekorten aan gekwalificeerd personeel. Maatschappelijke ontwikkelingen enerzijds en anderzijds het onvermogen van werkgevers in de branche om personeel duurzaam te binden hebben deze arbeidsmarkt-problematiek veroorzaakt. Dit leidt tot problemen in de bedrijfsvoering van individuele ondernemers, maar ook tot problemen in de dienstverlening op bestemmingsniveau.
- Ambitie is het creëren van balans op de arbeidsmarkt in het gastvrijheidsdomein, zowel in kwalitatieve als kwantitatieve zin; zodanig dat bewoners in een regio werkplezier en loopbaanperspectief hebben, bedrijven kunnen floreren en bezoekers een mooie beleving ervaren.
- Dit strategische thema sluit aan op het arbeidsmarktbeleid van de Provincie Zeeland.

Lopende projecten (met andere financiering)

- Uitvoeringsprogramma Hospitality Pact (project Campus Zeeland)
- MKB Deal Digitalisering/Digitaal Doen Zeeland (Regio Deal met Min. EZK)

1 HUMAN CAPITAL

Activiteiten TUA

- Verkennen welke transities (maatschappelijke ontwikkelingen, Covid) impact hebben op de toeristische sector in Zeeland & wat de impact hiervan is op bedrijven en hun personeel
- Verkennen hoe bedrijven (en hun werknemers) ism TOZ, brancheorganisaties en onderwijsinstellingen hierop kunnen inspelen, bijvoorbeeld door middel van bij- en omscholing
- Verkennen welke mogelijkheden digitalisering & robotisering bieden in oplossen van uitdagingen human capital (o.a. gekoppeld aan MKB Deal Digitalisering)
- Benutten data om nader inzicht te verkrijgen in huidige banen, vacatures en uitstroom onderwijs in de Zeeuwse toeristische sector. Daarnaast organiseren op welke wijze dit inzicht structureel geborgd kan worden, in afstemming met dashboard Zeeuwse arbeidsmarkt.

1 HUMAN CAPITAL

Eindresultaat:

- Rapportage transitie arbeidsmarkt en actieplan omscholing/bijtscholing medewerkers toeristische sector (incl. uitvoeringsafspraken met partners)
- Inzicht in de omvang en behoefte arbeidsmarkt in de Zeeuwse toeristische sector, in relatie tot het dashboard Zeeuwse arbeidsmarkt
- Kansenskaart digitalisering/robotisering voor oplossen human capital uitdagingen, als startpunt voor innovatie

Financiën Human capital

Impuls	Actieplan bij- en omscholing	€ 1.300
KCKT	Inzicht in impact transitie voor toeristische arbeidsmarkt	€ 21.900
	Inzicht in vraag & aanbod toeristische arbeidsmarkt	
	Actieplan bij- en omscholing	
ZMO i.o.		

2 VRIJETIJD SAANBOD

Context

- Belangrijke doelstelling in de Strategische Toeristische Agenda Zeeland is het mede zorgdragen voor een gezonde en toekomstbestendige toeristische bedrijfstak met investeringsvermogen. Deze doelstelling is gedurende de coronacrisis nog belangrijker geworden: het robuust maken van het verdienmodel op bedrijfsniveau is cruciaal voor het gezond (en langere termijn) voortbestaan van de sector, om ook de bijdrage aan maatschappelijke opgaven vorm te kunnen geven (energietransitie, klimaatadaptatie, biodiversiteit, leefbaarheid). Verduurzaming en energietransitie zijn belangrijke speerpunten in het Strategiedocument 2019-2025 van Toeristisch Ondernemend Zeeland en het meerjarenplan van Impuls
- Binnen deze strategische opgave is sprake van twee hoofdsporen: verduurzaming en innoverend vermogen.
- Dit strategische thema sluit aan op de provinciale opgaven Kwaliteitskust en programmaonderdelen Energie & Klimaat en Circulaire Economie.

2 VRIJETIJD SAANBOD

Stand van zaken kennis

- Aanboddatabase verblijfsaccommodaties (actualisatie 2020)
- Hotspot-analyse dagrecreatie op basis van GPS-data (2020)

Activiteiten kennis

- Inrichten dashboard aanboddatabase verblijfsaccommodaties + monitor planvoorraad
- Vervolg aanbodanalyse dagrecreatie
- Verkenning meten bedrijfseconomische prestaties toerisme en vrijetijd domein (met welke data kan dit gemonitord worden, om inzicht te krijgen in de weerbaarheid van de sector, bijvoorbeeld in relatie tot coronacrisis)
- Verkenning methode balans vraag-aanbod verblijfstoerisme

2

VRIJETIJD SAANBOD VERDUURZAMING

Activiteiten TUA

- Organiseren roadshow met best practices toeristische bedrijven voorbeelden energietransitie (energiestromen, verduurzamingsladder)
- Verkenning kansen klimaatadaptatie voor het Zeeuwse vrijetijd domein (combi literatuuronderzoek + interviews ondernemers => rapport kansen ten behoeve van een beeldenboek)
- Ontwikkeling en uitvoering actieplan pilots klimaatadaptatie toeristische bedrijven (klimaatbestendig ondernemen)

Binnen het Aanjaagprogramma innovatie is duurzaamheid (energie, klimaat, biodiversiteit) een integraal onderdeel en één van de thema's binnen inspiratiebijeenkomsten, maatwerkadvies en vouchers

Lopende projecten (met andere financiering)

- FACET (Interreg 2 Seas)
- Pilots Duurzaam Water (ZiS)

2

VRIJETIJD SAANBOD VERDUURZAMING

Eindresultaat:

- Roadshow met voorbeelden toepassingen energietransitie, klimaat bestendig ondernemen en biodiversiteit voor toeristische bedrijven georganiseerd en bewustwording bij ondernemers over energietransitie, klimaatadaptatie, biodiversiteit vergroot
- Instrument verduurzamingsladder beschikbaar voor ondernemers
- Instrument 'inzicht in energiestromen' beschikbaar voor ondernemers
- Input beeldenboek ahv kansen klimaatadaptatie voor het Zeeuwse vrijetijdsdomein
- Actieplan incl. pilotprojecten klimaatadaptatie toeristische bedrijven

Financiën Vrijetijdsaanbod - verduurzaming

Impuls	Activiteiten verduurzaming en klimaatbestendig ondernemen	€ 23.100
	Out of pocket Klimaatadaptatie (vouchers en communicatie)	€ 20.000
KCKT	Aanboddatabase verblijfsaccommodaties - actualisatie en dashboard, monitor planvoorraad	€ 45.500
	Uitwerking aanbodanalyse dagrecreatie	
	Verkenning meten bedrijfseconomische prestaties sector	
	Verkenning methode balans vraag-aanbod verblijfstoerisme	
	Verkenning kansen klimaatadaptatie voor het Zeeuwse vrijetijd domein	€ 9.400
ZMO i.o.	Thema verduurzaming meenemen in campagnes	

2

VRIJETIJD SAANBOD *INNOVEREND VERMOGEN*

Activiteiten TUA

- Continuering en uitbouw Aanjaagprogramma innovatie (inspiratie, ondersteuning en financiering)
- Verkennen financieringsmogelijkheden bedrijven vrijetijdssector
- Verkennen nieuwe verdienmodellen bedrijven vrijetijdssector
- Ontwikkeling en uitvoering actieprogramma watersport gekoppeld aan (nieuw) beleid provincie

Lopende projecten (met andere financiering)

- Fonds verblijfsrecreatie Zeeland
- MKB Deal Digitalisering/Digitaal Doen Zeeland (Regio Deal met Min. EZK)

2

VRIJETIJD SAANBOD

INNOVEREND VERMOGEN

Eindresultaat:

- Aanjaagprogramma beschikbaar voor ondernemers
- Financieringsmogelijkheden voor bedrijven vrijetijdssector verkend
- Overzicht van kansrijke toekomstgerichte verdienmodellen voor ondernemers beschikbaar
- Actieprogramma watersport ontwikkeld en in uitvoering

Financiën Vrijetijdsaanbod - innoverend vermogen

Impuls	Organisatie en communicatie aanjaagprogramma	€ 16.000
	Out of pocket kosten Aanjaagprogramma	€ 75.000
	Verkenning nieuwe verdienmodellen en financieringsmogelijkheden	€ 6.000
	Actieprogramma watersport	€ 9.000
KCKT	Mede-uitvoering aanjaagprogramma	€ 14.740
	Verkenning nieuwe verdienmodellen	
ZMO i.o.	Mogelijk input/bijdrage in aanjaagprogramma	

3 MAATSCHAPPELIJKE INFRASTRUCTUUR

Context

- De maatschappelijke infrastructuur omvat zaken als het aanbod van detailhandel, onderwijs, gezondheidszorg, openbaar vervoer, wegennet, erfgoed, cultuur, etc. Deze maatschappelijke infrastructuur creëert de leefbaarheid in steden en regio's. Alom wordt aangenomen dat het gastvrijheidsdomein een bijdrage levert aan de leefbaarheid, omdat het domein mede zorgt voor de instandhouding van de maatschappelijke infrastructuur. Omgekeerd maakt de aanwezige maatschappelijke infrastructuur de bestemming aantrekkelijk voor bezoekers.
- Binnen de Strategische Agenda Toerisme Zeeland is de bijdrage van de vrijetijdssector aan de leefomgeving één van de speerpunten. Activiteiten uit het vrijetijdsdomein hebben een sterke verwevenheid met natuur, landschap, mobiliteit, cultuur en evenementen; en dragen significant bij aan leefbaarheid & vestigingsklimaat van Zeeland.
- Deze strategische opgave sluit aan bij de Strategische lijnen Kwaliteitskust, Slimme mobiliteit, Natuurbranding en –beleving en Energietransitie van Provincie Zeeland

Lopende projecten (met andere financiering)

- MOVE (Interreg North Sea Region)

3 MAATSCHAPPELIJKE INFRASTRUCTUUR

Activiteiten TUA

- Bereikbaarheid / mobiliteit
 - Pilots verduurzaming vervoer, in samenwerking met ondernemers
 - Verkenning mogelijkheden duurzaam kustvervoer/bereikbaarheid grensregio VL-NL (ontwikkelen subsidieaanvraag voor Interreg VL-NL)
 - Onderzoek gebruik recreatieve routestructuren: verkenning op basis van GPS-data
 - Kennisagenda (voortbouwend op resultaten voorgaande jaren)
 - Validatie GPS-data ism Universiteit van Gent bij (als opmaat naar een betere duiding van toeristisch-recreatieve verkeersstromen in omvang en aandeel).
 - Verkenning toekomstbestendige GPS-data
 - Monitoring van vier nader te bepalen pilots vanuit TUA-programma dmv analyse GPS-data en een 'tegel' in Scithos-simulatietool

3 MAATSCHAPPELIJKE INFRASTRUCTUUR

Activiteiten TUA

- Natuur

Doel natuurbranding is spreiding bezoek enerzijds en waardering van natuurgebieden anderzijds. Deze strategie moet nader onderbouwd worden met onderzoek naar bezoekersdruk, beleving en bezoekmotieven en monitoring om bepaalde SMART doelen te kunnen volgen.

Acties:

- Betrokkenheid inwoners integreren in bestaand onderzoek
- Tevredenheids- en waarderingsonderzoek bundelen en analyseren; aanvullend onderzoek per gebied nader te bepalen.
- Beeldmateriaal inzetbaar maken voor visuele monitoring
- Spreidingskaart actueel maken en inzetbaar houden

3 MAATSCHAPPELIJKE INFRASTRUCTUUR

Activiteiten TUA

- Stedelijk toerisme
Ontwikkelen actieplan stimulering van steden als bestemmingen met zelfstandige toeristische aantrekkingskracht (gericht op beleving binnensteden, het benutten van cultureel aanbod & organisatiekracht ondernemers), als vervolg op verkenning stedelijk toerisme in 2020.
- Fysieke draagkracht regio voor toerisme
Als follow-up van de onderzoeken rondom leefbaarheid is de vervolgstap om met objectieve criteria in beeld te brengen wat de fysieke draagkracht is van de regio ten aanzien van toerisme. Verkend moet worden welke methode geschikt is, in aansluiting op kennisontwikkeling in andere (Nederlandse) regio's

3 MAATSCHAPPELIJKE INFRASTRUCTUUR

Eindresultaat:

- Realisatie pilots verduurzaming vervoer met ondernemers
- Projectplan/subsidieaanvraag duurzaam kustvervoer/bereikbaarheid
- Rapportage verkennend onderzoek gebruik recreatieve routestructuren
- Kennisagenda bereikbaarheid/mobiliteit
- Natuur: rapportage analyses waarderingsonderzoek, spreidingskaart
- Actieplan stedelijk toerisme
- Verkenning methode fysieke draagkracht

Financiën Maatschappelijke infrastructuur

Impuls	Pilots verduurzaming vervoer	€ 10.000
	Actieplan Stedelijk toerisme	€ 10.000
KCKT	Bereikbaarheid / mobiliteit	
	Onderzoek gebruik recreatieve routestructuren	€ 6.960
	Kennisagenda	€ 27.760
	Natuur	€ 12.600
	Actieplan Stedelijk toerisme	€ 18.120
	Verkenning methode fysieke draagkracht	€ 8.240
ZMO i.o.		

4 ORGANISEREND VERMOGEN

Context

- Door verschuivingen (beëindiging VVV Zeeland, komst Zeeuwse Marketing Organisatie, herpositionering samenwerking Zeeuwse overheden) is het belangrijk om samenwerking binnen de sector (opnieuw) vorm te geven. Naast vormgeving van de samenwerking van partijen binnen de sector, gaat het daarnaast ook om de koppeling met andere stakeholders en ecosystemen in Zeeland en daarbuiten. Dit is van belang voor de totstandkoming van het (toekomst)perspectief 2030 voor Zeeland, en bij provinciale en regionale (gebieds)visies. Structuurversterking van de toeristische sector en het vergroten van organiserend vermogen van de sector is daarom een belangrijke ontwikkeling voor 2021: Toeristische Alliantie Zeeland.
- Deze strategische opgave is randvoorwaardelijk voor de opgave Kwaliteitskust binnen het programma Fysieke leefomgeving van provincie Zeeland.

Lopende projecten (met andere financiering)

- Extra editie Toeristische Ontmoetingsdag voorjaar 2021 (provincie)

4 ORGANISEREND VERMOGEN

Activiteiten TUA

- Het traject visie 2030 & TAZ zoals beschreven in offerte  ; implementatie van deze visie in meerjarenplan TUA
- Borgen toeristische belangen in bovenlokale gebiedsvisies, zoals Omgevingsvisie, Veerse Meer-visie (met regionale visie op toerisme als belangrijk uitgangspunt)
- Advisering en acties in het kader van aandachtsgebieden Kustvisie
- Inhoudelijke bijdrage leveren aan nieuwe EU subsidieprogramma's voor borging/ inbedding toeristische sector in programma's

4 ORGANISEREND VERMOGEN

Eindresultaat:

- Regionale gezamenlijk door triple helix partijen gedragen visie met roadmap (gezamenlijke actieagenda) op toekomst toerisme in Zeeland (voorjaar 2021)
- Versterkte organisatiestructuur en triple helix samenwerking binnen de toeristische sector
- Meerjarenprogramma TUA 2022-2025 incl. financiering
- Toeristische marketingstrategie (ZMO) in aansluiting op regionale visies
- Aansluiting toeristische sector in EU subsidieprogramma's

Financiën Organiserend vermogen

Impuls	Ontwikkeling procesaanpak visie 2030 & TAZ / totstandkoming meerjarenprogramma TUA 2022-2025 (incl. € 2.500 out of pocket)	€ 23.250
	Adviseren in gebiedsvisies	€ 3.000
	Adviseren EU subsidieprogramma's voor borging toerisme in programmaliijnen	€ 3.000
KCKT	Ontwikkeling procesaanpak visie 2030 & TAZ / totstandkoming meerjarenprogramma TUA 2022-2025	€ 22.200
	Adviseren in gebiedsvisies	€ 5.800
	Adviseren in EU subsidieprogramma's voor borging toerisme in programmaliijnen	€ 5.800
ZMO i.o.	Ontwikkeling procesaanpak visie 2030 & TAZ / totstandkoming meerjarenprogramma TUA 2022-2025	

5 SMARTNESS

Context

In zowel Perspectief 2030 als het Rli-advies werd geconstateerd dat er onvoldoende (structureel) inzicht is in het vrijetijdsdomein. Aangegeven wordt dat er behoefte is aan actuele, volledige en betrouwbare data op regionaal niveau om sturing en richting te geven aan besluitvorming, ontwikkeling en beleid. De strategische opgave Smartness betreft dan ook het werken aan deze kennisbehoefte. Hierin kunnen twee hoofdsporen worden onderscheiden:

- Data over bezoekers als onderlegger voor alle strategische opgaven
- Methoden en ontsluiting van kennis, waaronder ook optimalisatie en (landelijke) afstemming van dataverzameling, methoden, toepassingen, communicatie

Eind 2019 is de Kennisagenda Vrijetijdsdomein Zeeland samengesteld, op basis van een breed scala van landelijke en provinciale input. In deze Kennisagenda zijn de belangrijkste thema's voor kennisontwikkeling, onderzoek en monitoring benoemd. Voor elk van deze thema's is in beeld gebracht welke kennis & data reeds beschikbaar was en welke kennisbehoeften nog zouden moeten worden ingevuld. Uitgangspunt is regionale koppeling van data en dit slim benutten voor de vraagstellingen zover als mogelijk.

5 SMARTNESS

Activiteiten TUA

- Data bezoekers
 - Voorbereiding nieuw Zeeuws bezoekersonderzoek
Aanvullend op landelijke onderzoeken een bottom-up aanpak waarmee inzicht in bezoekers gegenereerd wordt op lokaal en regionaal niveau. Pilot in 2021 specifiek voor het strand, bredere uitrol in 2022.
 - Management Fan van Zeelandpanel en 2 bevestigingen
 - Uitvoeren evenemententoolkit bij 5 evenementen
- Methoden / ontsluiting kennis
 - Kennistransfer: interpreteren cijfers uit diverse bronnen (inclusief digitale bronnen/big data waar mogelijk) naar werkveld (leaflet, website)
 - Vertegenwoordiging Zeeland in Landelijke Data Alliantie
 - Begeleiding & evt. tussentijdse resultaten diverse landelijke onderzoeken
 - TUA Toeristische Ontmoetingsdag (thema Circulaire kansen)

5 SMARTNESS

Eindresultaat:

- Rapportage pilot Zeeuws bezoekersonderzoek op het strand
- Twee rapportages Fan van Zeelandpanel
- Evenemententoolkit uitgevoerd bij 5 evenementen
- Kennistransfer d.m.v. leaflet, website, kennisupdate
- Vertegenwoordiging Zeeland in Landelijke Data Alliantie
- TUA Toeristische Ontmoetingsdag

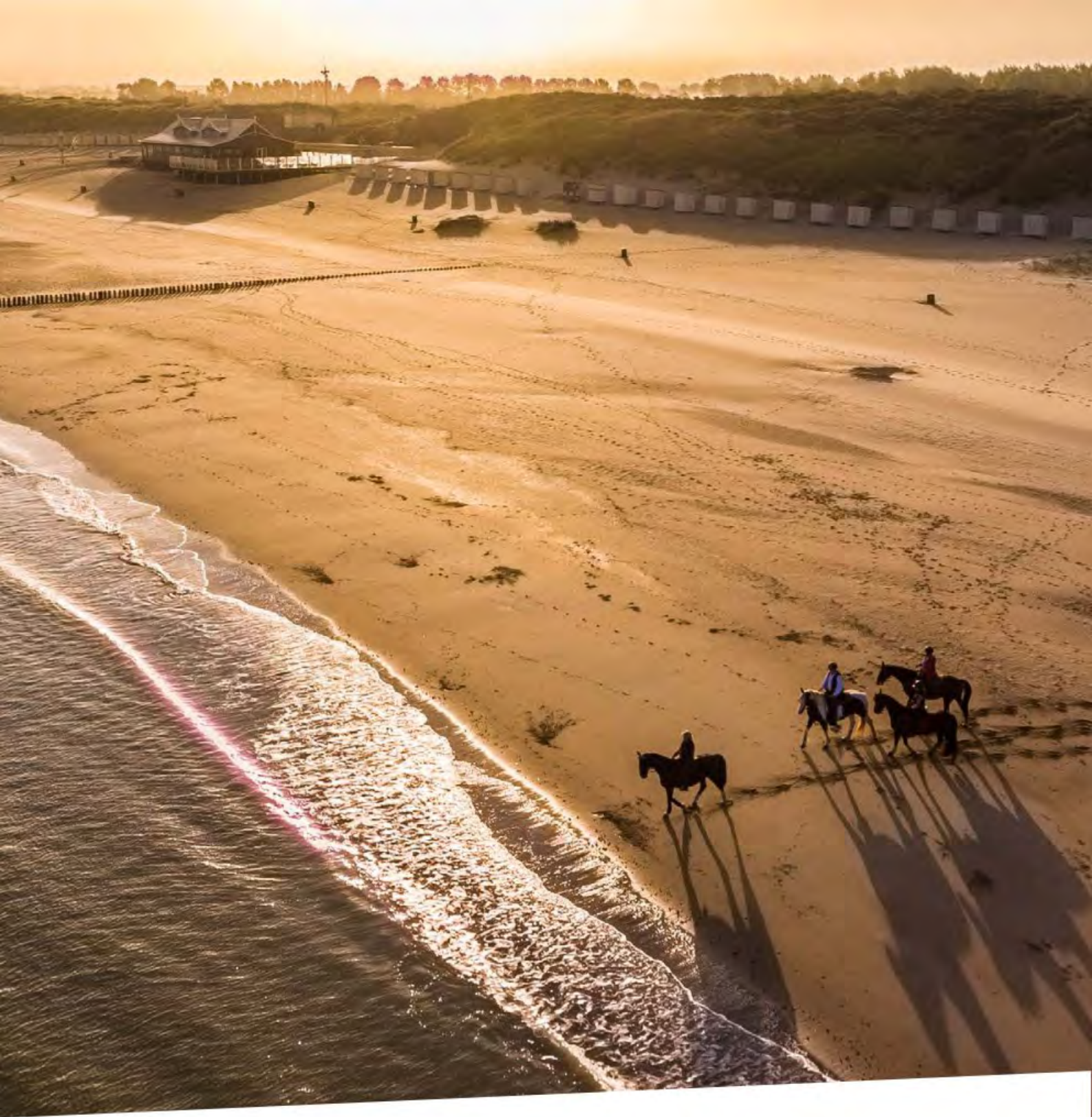
Financiën Smartness

KCKT	Zeeuws bezoekersonderzoek incl pilot strand	€ 31.500
	Fan van Zeelandpanel - management en 2 bevestigingen	€ 9.700
	Evenemententoolkit bij 5 evenementen	€ 11.000
	Kennistransfer	€ 19.000
	Vertegenwoordiging Zeeland in Landelijke Data Alliantie, begeleiding & evt. tussentijdse resultaten diverse landelijke onderzoeken	€ 4.000
	TUA Toeristische Ontmoetingsdag	€ 17.500
	<i>Budget deelname LDA, aanschaf landelijke onderzoeken</i>	€ 30.000
Impuls	Mede-organisatie Toeristische Ontmoetingsdag	€ 6.800
ZMO i.o.	Mede-organisatie Toeristische Ontmoetingsdag	n.t.b.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.



Toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2030



Zeeland en toerisme zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. Inmiddels geven gasten jaarlijks bijna 2 miljard euro uit in Zeeland. Daarmee is het een belangrijke sector voor de Zeeuwse economie én voor de Zeeuwse samenleving. Toch staat de vrijetijdssector in Zeeland voor grote uitdagingen. Samen met belangenorganisaties, ondernemers, gemeenten en inwoners is er een gezamenlijk toekomstbeeld op toerisme in 2030 ontwikkeld waarin de belangen van toerisme, de omgeving en het Zeeuwse landschap samen komen. Dit geeft Zeeuws-breed de richting aan die vervolgens door alle betrokken partijen kan worden vertaald in acties en/of beleid.

Aanleiding en uitdagingen

In de visie 'Perspectief 2030 bestemming Nederland' voorspelt het Nederlands Bureau voor Toerisme & Congressen (NBTC) dat het aantal nationale en internationale verblijfstoeristen aan de Nederlandse kust tot 2030 met 56% toeneemt. Op sommige plaatsen in Zeeland wordt het steeds langer wordende hoogseizoen al als erg druk ervaren. Een belangrijke vraag is dan ook hoe Zeeland slim kan omgaan met deze groei.

Deze groei komt samen met vele andere uitdagingen en transities op de vrijetijdssector af. Deze bieden aanknopingspunten voor het ontwikkelen van een waardevolle vrijetijdssector. We hebben te maken met schaarse ruimte en klimaatverandering. Ook staat het investerend vermogen van veel (horeca) ondernemers de komende jaren flink onder druk, als gevolg van de maatregelen tegen de verspreiding van het coronavirus en de daaruit voortkomende omzetverliezen. Tegelijkertijd is er een roep om verduurzaming. Andere relevante opgaven

zijn de veranderde arbeidsmarkt en de te verwachten personeelstekorten, het verbeteren van de bereikbaarheid en mobiliteit en het behouden van Zeeuwse jongeren in de provincie. Ten slotte liggen er uitdagingen op het gebied van technologisering, het verbeteren van de leefbaarheid en het beschermen, behouden en versterken van natuur en landschap en cultuur en erfgoed voor ons. Een toelichting op deze maatschappelijke uitdagingen is opgenomen in de startnotitie 'Analyse Zeeuwse Vrijetijdssector'.

De complexiteit van de uitdagingen zorgt ervoor dat Zeeuwse overheden, ondernemers en overige betrokken partijen dit gezamenlijk moeten aanpakken. Iedere betrokken partij heeft hierin een eigen rol en verantwoordelijkheid. Dit alles zorgt ervoor dat er behoefte is aan een gezamenlijk toekomstbeeld op de Bestemming Zeeland in 2030.

Ambitie

Onze ambitie is: zorgen voor een vrijetijdssector die in balans met de samenleving en de omgeving bloeit.

Voor het bereiken van deze balans zijn drie pijlers essentieel:

- 1). Toerisme draagt positief bij aan de omgeving en de samenleving;
- 2). De vrijetijdssector is toekomstbestendig;
- 3). Inwoner en gast hebben een optimale beleving.

In verschillende bijeenkomsten met ondernemers en overheden is voor deze drie pijlers uitgewerkt wat we in 2030 bereikt willen hebben. De uitkomsten hiervan hebben geleid tot de Zeeland-brede thematische ambities die hieronder beschreven staan. Middels een online raadpleging is breed uitvraag gedaan naar de mening van ondernemers, overheden, maatschappelijke organisaties en inwoners. Om recht te doen aan de verschillen binnen Zeeland is in diverse regiosessies opgehaald wat het gewenste lokale toekomstbeeld is. Dit alles heeft geleid tot het document dat nu voor u ligt.

Toekomstbeeld Zeeland



In 2030 ervaart de Zeeuw de vrijetijdssector als een belangrijke drijvende kracht voor de leefbaarheid, de economie en het voorzieningenniveau. Er wordt verantwoord gebruik gemaakt van het landschap, ons natuurlijk kapitaal. Overall in Zeeland sta je binnen een kwartier aan open water. Die ligging in zee, dat samenspel tussen water en land, zilt en zoet, eb en vloed, onderscheidt Zeeland van alle andere regio's in dit deel van Europa. Onze inwoners en bezoekers ervaren Zeeland op een unieke manier die bij hen past. Zeeland is zeeën van tijd en ruimte voor jezelf.

De verschillende regio's en steden in Zeeland vormen gezamenlijk een gevarieerd palet aan bestemmingen. Samen vormen ze de bestemming Zeeland. Het onderscheidend vermogen van de verschillende Zeeuwse regio's is in sommige regio's vastgelegd in regionale visies van de samenwerkende gemeenten. Per Zeeuwse regio is een visualisatie uitgewerkt en een toekomstbeeld voor 2030 beschreven en (indien beschikbaar) afgestemd op de bestaande regionale visies. De visualisaties en toekomstbeelden zijn benut in de toeristische marketingstrategie. Dit draagt bij aan spreiding van bezoekers.

In 2030 beleven inwoners en bezoekers de Delta op de Zeeuwse manier: de ruige zee, de rustige natuur, bruisende binnensteden, een rijke historie, hoogstaand culinair aanbod, en een actieve waterbeleving. Een afwisseling die in elk jaargetijde charme biedt.

Ondernemen in de vrijetijdssector is aantrekkelijk en staat hoog in aanzien. De Zeeuwse ondernemers zijn intrinsiek gemotiveerd en in staat om de exploitatie op een duurzame, circulaire wijze te laten plaatsvinden. Er is een bruisend netwerk actief dat samenwerkt aan een gezonde vrijetijdssector. De Zeeuw draagt de vrijetijdssector een warm hart toe en erkent dat de sector bijdraagt aan een leefbaar Zeeland voor iedereen. Op deze manier is in 2030 bestemming Zeeland in balans.

Thematische ambities

Hieronder zijn dertien thematische ambities gedefinieerd. Voor elk van deze ambities is de urgentie beschreven en geformuleerd wat we willen bereiken. Dit is vervolgens per thematische ambitie toegelicht, zodat duidelijk is wat nodig is om de algehele ambitie voor 2030 te behalen.



Draagvlak voor toerisme onder inwoners

Wat is de urgentie? Het draagvlak voor toerisme onder inwoners staat onder druk.

Wat willen we bereiken? De inwoners van Zeeland kennen en ervaren de meerwaarde van de vrijetijdssector voor de Zeeuwse samenleving en omgeving.

Dankzij structureel en meetbaar inzicht in de impact van toerisme op de Zeeuwse economie, de leefbaarheid en het voorzieningenniveau kennen en ervaren inwoners de waarde van het toerisme voor Zeeland. Eventuele knelpunten die uit dit onderzoek naar voren komen worden aangepakt. Hierbij worden inwoners zo goed als mogelijk betrokken. Dit bevordert het imago van de Zeeuwse toeristische sector en het draagvlak voor toerisme onder inwoners.



In de actieagenda definiëren we de acties om de ambitie te bereiken. Met deze acties geven we o.a. antwoord op de vraag hoe we omgaan met de groei van toerisme in de komende jaren en hoe we aanbod realiseren dat past bij de locatie.



Gastheerschap

Wat is de urgentie? Toerisme groeit hard maar niet alle gasten komen voor de specifieke kwaliteiten van Zeeland. Gasten zijn onvoldoende bekend met wat Zeeland te bieden heeft. Wat willen we bereiken? Zeeland ontvangt gasten die de kwaliteiten van Zeeland waarderen. Deze gasten worden vooraf aan en tijdens hun bezoek optimaal geïnformeerd en gefaciliteerd.

Zeeland laat zich vol trots zien aan gasten die net zo van Zeeland genieten als inwoners dat doen. Deze gasten kunnen Zeeland, ongeacht hun achtergrond of eventuele beperking, optimaal beleven. Het vrijetijdsaanbod inclusief de stranden is voor iedereen toegankelijk. Informatie over de vrijetijds mogelijkheden is online en offline eenvoudig te vinden. Op deze manier heet Zeeland gasten een warm welkom.

Een divers aanbod voor een aantrekkelijke en vitale sector

Wat is de urgentie? Het productaanbod verschaalt. Wat willen we bereiken? De vrijetijdssector heeft groot onderscheidend vermogen en is lokaal verbonden.

Het Zeeuwse vrijetijdsaanbod, zowel voor activiteiten als voor verblijfsmogelijkheden, is heel divers. Door samen te werken wordt een totaalpakket aangeboden van accommodaties en activiteiten op land en op water dat past bij de gewenste gast en de wensen van deze gast. Het aanbod is innovatief en past bovendien bij de locatie, waardoor ook inwoners de meerwaarde van de vrijetijdssector omarmen en het vrijetijdsaanbod een bijdrage levert aan (één van) de drie pijlers.



Toerisme en natuur versterken elkaar

Wat is de urgentie? De natuur staat onder druk en is tegelijkertijd een grote trekker van toerisme. Wat willen we bereiken? De natuur is beleefbaar, beschermd en versterkt.

Zeeland vormt een blauw-groen hart in het verstedelijkt gebied in Noordwest Europa. Bescherming en beleving van de natuur boven en onder water is voor inwoners en gasten het belangrijkste thema. De natuur kan door iedereen op allerlei manieren en op een verantwoorde wijze worden beleefd. Het Geopark Schelde Delta heeft de Zeeuwse natuur en geologie internationaal op de kaart gezet. Bedrijven in de vrijetijdssector leveren een betekenisvolle bijdrage aan de Zeeuwse biodiversiteit.



Duurzaamheid in toerisme is vanzelfsprekend

Wat is de urgentie? De vrijetijdssector drukt op onze natuurlijke bronnen en zorgt voor grote afvalstromen. Wat willen we bereiken? De vrijetijdssector draagt positief bij aan het verduurzamen van de regio.

Er is maximaal ingezet op verduurzaming. Vrijwel alle bedrijven in de vrijetijdssector opereren CO₂ neutraal en maken slim gebruik van water. Door samen te werken met andere sectoren, produceert de vrijetijdssector meer groene energie dan ze verbruikt. Circulair bouwen is de norm. Ook in de bedrijfsvoering zijn circulaire principes de basis. De afvalstroom is daardoor minimaal en het gebruik van lokale duurzame producten staat voorop.



Toerisme en cultuur versterken elkaar

Wat is de urgentie? Het Zeeuwse cultuuraanbod is nog onvoldoende verbonden met toerisme. Wat willen we bereiken? Cultuur is jaarrond beleefbaar voor inwoner en gast.

Erfgoed vergroot de gastbeleving en voegt unieke waarde toe aan een bezoek. Dit draagt bij aan de diversiteit van bestemmingen binnen Zeeland. De Zeeuwse verhaallijnen verleiden de gast en de inwoner om de hele provincie te ontdekken. Het Zeeuwse kunst- en cultuuraanbod wordt breed uitgedragen en verder uitgebouwd. Cultuurliefhebbers vinden juist buiten de hoogseizoenen een uniek aanbod in Zeeland.



Toerisme creëert ruimte voor iedereen

Wat is de urgentie? De openbare ruimte is nog niet goed ingericht op het gecombineerde gebruik door inwoners en gasten. Wat willen we bereiken? Toerisme draagt bij aan optimale voorzieningen in de openbare ruimte voor gasten én inwoners.

Er wordt geïnvesteerd in een goede inrichting van en voorzieningen in de openbare ruimte, zoals recreatieve routes, strandovergangen en dorpspleinen. Dit zorgt voor een aantrekkelijk woonklimaat voor de inwoner en vergroot de gastbeleving. Waar mogelijk zijn verschillende functies gecombineerd zodat inwoner en gast optimaal gebruik kunnen maken van de beschikbare ruimte. Ook ondernemers stellen hun bedrijven zoveel mogelijk open voor de lokale bevolking. Deze openbaarheid zorgt voor een groot draagvlak. Dit alles heeft een positieve impact op de lokale leefbaarheid en het Zeeuwse landschap.



Toeristische mobiliteit is duurzaam

Wat is de urgentie? Er zijn te veel vervoersbewegingen met eigen, niet duurzaam vervoer van en naar toeristische en recreatieve bestemmingen in Zeeland. Wat willen we bereiken? Er zijn voldoende duurzame vervoersmogelijkheden om Zeeland te ontdekken, zodat iedereen zijn auto zo veel mogelijk laat staan.

Overheden en ondernemers ontmoedigen het autogebruik van hun gasten tijdens hun verblijf in Zeeland. Er is een netwerk van aantrekkelijke duurzame alternatieven beschikbaar die zorgen voor een unieke beleving van Zeeland over water en land. De verschillende verbindingen over het water tussen de eilanden zijn hierin een belangrijke schakel. Overheden en ondernemers zorgen samen voor voldoende parkeergelegenheden en oplaadpunten voor de elektrische auto's en fietsen van de gasten, zodat inwoners geen extra parkeerdruk ondervinden.



Er is plek voor toerisme én de woningmarkt

Wat is de urgentie? Woningen worden onttrokken aan de woningvoorraad ten behoeve van toeristisch gebruik. Wat willen we bereiken? Het toerisme drukt niet meer op de woningmarkt voor de Zeeuwse inwoner.

Er worden geen huizen onttrokken aan de woningvoorraad voor toeristische verhuur. Toeristen overnachten op plekken die hiervoor bedoeld zijn. Daardoor zijn voldoende woningen beschikbaar in de Zeeuwse kernen en wordt de leefbaarheid vergroot. Starters op de woningmarkt vinden hierdoor een plek, wat een aantrekkende werking heeft op de arbeidsmarkt in de vrijetijdssector.

De vrijetijdssector werkt aan maatschappelijke waardecreatie

Wat is de urgentie? Momenteel ligt de focus op de economische waarde van de vrijetijdssector. Wat willen we bereiken? De brede maatschappelijke waarde van de vrijetijdssector wordt vergroot en erkend.

In bedrijfsmodellen is er niet alleen aandacht voor de economische waarde van de vrijetijdssector maar ook voor de waarde van de sector voor de leefomgeving en voor sociale processen. Hierdoor kunnen ondernemers kwaliteitsverbeteringen en hun bijdrage aan maatschappelijke doelstellingen financieren. Alle aspecten van de maatschappelijke waarde van de vrijetijdssector worden dus benut voor de duurzame ontwikkeling van Zeeland en dit wordt erkend door overheden en inwoners. Hierdoor is de sector robuust, innovatief en toekomstbestendig en draagt deze bij aan de verbinding tussen bedrijven, de regio en de lokale gemeenschap.



Er zijn voldoende ontwikkelkansen voor bestaand aanbod

Wat is de urgentie? Er is onvoldoende draagvlak voor het ontwikkelen van bestaand aanbod. Wat willen we bereiken? De sector speelt met behulp van lokale verbinding en duidelijke regelgeving op verantwoorde manier in op nieuwe kansen en ontwikkelingen.

De regelgeving is duidelijk in wat er op welke plek wel en niet kan. Op plekken waar mogelijkheden zijn, worden ontwikkelingen voor het verbeteren van de kwaliteit van het aanbod van bestaande ondernemingen breed gedragen. Hier werken overheden en ondernemers, met steun van de lokale bevolking, samen aan een snelle realisatie. Waar het regionaal passend is, is voor gebieden buiten de kustzone de mogelijkheid voor experimenteerruimte onderzocht voor kleinschalige, unieke concepten in verblijfsrecreatie, horeca of dagrecreatie, bijvoorbeeld in cross-overs met agro of food. De sector als geheel is robuust, innovatief en toekomstbestendig. Bedrijven kunnen overgedragen worden aan de volgende generatie.



Jaarrond aanbod voegt waarde toe voor inwoners en gasten

Wat is de urgentie? Het activiteiten aanbod is sterk gebundeld in het hoogseizoen. Wat willen we bereiken? Zeeland is ook buiten het hoogseizoen aantrekkelijk en de unieke kwaliteiten van het laagseizoen worden beleefd met bijpassende, kleinschalige activiteiten.

In het voorjaar en de zomer is het activiteiten aanbod het meest uitgebreid. De andere seizoenen bieden gast en inwoner meer kleinschalige activiteiten. Zo worden drukke periodes afgewisseld met rustige, waarin inwoners en gasten op passende schaal vermaak vinden. Dit maakt Zeeland een aantrekkelijke woon- en werkprovincie.

Een toekomstbestendige arbeidsmarkt

Wat is de urgentie? Er is onvoldoende gekwalificeerd personeel dat wil werken in de vrijetijdssector. Wat willen we bereiken? Werkgevers en werknemers ervaren dat de arbeidsmarkt in balans is.

In de Zeeuwse vrijetijdssector is sprake van uitmuntend werkgeverschap. Werken in de sector biedt jaarrond een goed perspectief en de waardering die het verdient. Door een optimale aansluiting van de opleidingen op de wensen van werknemers en ondernemers zijn er voldoende, goed geschoolde medewerkers die in deze sector aan de slag willen. Ook zijn er voldoende nieuwe ondernemers die een sprong willen wagen in de Zeeuwse vrijetijdssector.

Colofon

Dit document is ontwikkeld via een samenwerking tussen Provincie Zeeland, de Zeeuwse gemeenten, Impuls Zeeland, HZ Kenniscentrum Kusttoerisme en TOZ. Voor het opstellen van dit document zijn gesprekken gehouden met belanghebbende partijen, ondernemers en inwoners.

Januari 2022

Opmaak:



Beeldmateriaal:



Illustraties:



Toelichting grondslagen

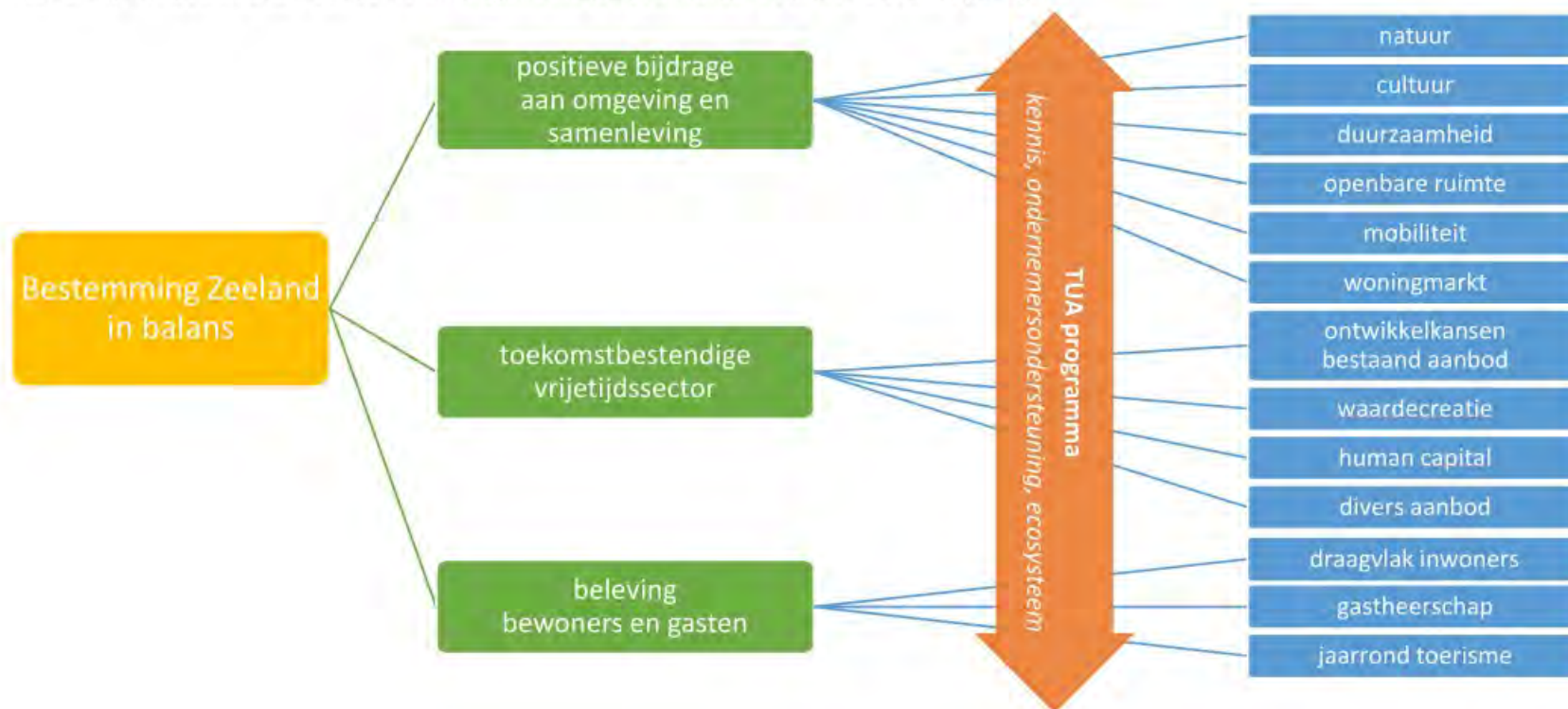
In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Meerjarenprogramma 2022-2024

Inleiding

In de afgelopen periode is door Provincie, gemeenten, sector, Toeristisch Ondernemend Zeeland, Impuls Zeeland en HZ Kenniscentrum Kusttoerisme gewerkt aan de totstandkoming van het toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2030. In de komende periode wordt met alle stakeholders nog gewerkt aan de Actieagenda, waarmee alle partijen invulling geven aan het toekomstbeeld. Hoewel deze Actieagenda nu nog niet beschikbaar is, vormt het toekomstbeeld een belangrijk kader voor het meerjarenprogramma van de Toeristische Uitvoeringsalliantie, op dit moment gevormd door Impuls Zeeland en HZ Kenniscentrum Kusttoerisme. In het meerjarenprogramma wordt nu vooral ingezet op de algemene activiteiten die vanuit kennis en ondernemersondersteuning nodig zijn voor de realisatie van het toekomstbeeld. Eventuele acties voor de specifieke thema's (blauw in onderstaand schema) worden in 2022 benoemd en uitgewerkt tot activiteiten voor de relevante partijen.



Toelichting samenwerking HZ Kenniscentrum Kusttoerisme, Impuls en TOZ (Toeristisch Ondernemend Zeeland)

De toeristische uitvoeringsalliantie (TUA), gevormd door Impuls Zeeland en HZ Kenniscentrum Kusttoerisme, is een samenwerking van partijen die uitvoering geven aan activiteiten en projecten in de vrijetijdssector in Zeeland. HZ Kenniscentrum Kusttoerisme richt zich op kennisontwikkeling en monitoring, Impuls als regionale ontwikkelingsmaatschappij op het stimuleren van innovatie. Beide partijen zijn naast het uitvoeren van de eigen rol ook adviserend betrokken bij de uitvoering van de andere rollen. Op deze manier wordt de complementariteit tussen de partijen versterkt en daarmee het totale ecosysteem. In deze samenwerking ontbreekt momenteel de marketing als onderdeel van TUA. Wanneer invulling wordt gegeven aan deze activiteit, wordt gezorgd voor een goede afstemming van werkzaamheden binnen het kader van het toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2030.

Daarnaast is Impuls penvoerder voor Toeristisch Ondernemend Zeeland (TOZ). TOZ is de koepelorganisatie voor het MKB in de vrijetijdssector in Zeeland. Het wordt gevormd door een samenwerking tussen de Zeeuwse takken van Koninklijke Horeca Nederland, Hiswa-Recron, Vekabo en Stichting Dagattracties Zeeland. Dit is een uniek samenwerkingsverband voor Nederland waarmee enerzijds de organisatiekracht van de sector wordt verbeterd en anderzijds één centraal aanspreekpunt namens de sector voor bijvoorbeeld overheden gecreëerd wordt. Een analyse van de verschillende partijen die zich bezig houden met Zeeland brede en sector overstijgende zaken binnen het toerisme (Kenniscentrum Kusttoerisme, Impuls Zeeland, de nog te vormen marketingorganisatie en TOZ), laat zien dat deze zeer complementaire rollen hebben. Zowel vanuit het Kenniscentrum Kusttoerisme, Impuls Zeeland als TOZ is reeds de wens uitgesproken nog meer gebruik te maken van deze complementariteit en onderlinge advisering.

Samen met ondernemerskoepel Toeristisch Ondernemend Zeeland (TOZ) en de provinciale en lokale overheden werkt de TUA aan de totstandkoming van het ecosysteem waarin gewerkt wordt aan de realisatie van het toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2030. Rollen, taken en verantwoordelijkheden van alle partijen binnen dit ecosysteem dienen echter nog nader vorm te worden gegeven.

Kennisactiviteiten

Ten geleide voor wat betreft activiteiten HZ Kenniscentrum Kusttoerisme

Binnen Bestemming Zeeland 2030 zijn drie pijlers benoemd, die essentieel zijn voor het bereiken van de algehele ambitie Bestemming Zeeland in balans. Vanuit deze pijlers zijn thematische ambities verwoord. Voor zowel de pijlers als de thematische ambities is veel kennis nodig - over vraag en aanbod in de Zeeuwse vrijetijdssector, over de waarde van de vrijetijdssector, over toeristische druk versus de draagkracht van de regio enzovoorts. Deze kennis is niet gebonden aan één thema, maar voedt alle thema's - geïllustreerd met de oranje pijl op voorgaande pagina. De activiteiten die nodig zijn om deze algemene kennis te creëren en ontsluiten, worden toegelicht onder in het huidige hoofdstuk Kennis algemeen. De activiteiten gericht op kennis voor specifieke thematische ambities worden toegelicht onder het kopje Thematische kennis.

Om de voortgang van Bestemming Zeeland 2030 te kunnen monitoren, is het van belang om beleidsindicatoren vast te stellen. Met de keuze voor de algehele ambitie en de onderliggende pijlers is afgeweken van traditionele doelstellingen binnen toeristisch beleid. Vernieuwende doelstellingen kunnen niet worden gemeten met traditionele beleidsindicatoren. Parallel aan de ontwikkeling van de benodigde kennis, zoals beschreven in dit hoofdstuk, wordt dan ook steeds gewerkt aan de vertaling hiervan in relevante, bruikbare beleidsindicatoren.

Inzicht in de vraagzijde

Aan de vraagzijde van de Zeeuwse vrijetijdssector kunnen een aantal hoofdgroepen worden onderscheiden: verblijfstoeristen, vaste gasten (met eigen verblijfsaccommodatie), dagbezoekers en bewoners (die recreëren in hun woonomgeving). Kennis over deze groepen ontstaat door het combineren van een groot aantal gegevensbronnen; er bestaat niet één onderzoek dat alle gegevens genereert. Zeeland werkt niet als enige aan kennis over de vrijetijdssector - waar mogelijk wordt aangesloten op onderzoeken geïnitieerd door de Landelijke Data Alliantie toerisme en andere landelijke onderzoeken. De uitkomsten worden samengevoegd met regionale data en eigen onderzoeken, om zo een zo volledig mogelijk beeld te krijgen.

Belang voor de pijlers van Bestemming Zeeland 2030

Inzicht in de verschillende groepen gebruikers verblijfstoeristen, vaste gasten, dagbezoekers en inwoners is belangrijk voor alle drie de pijlers. Het gedrag van deze gebruikers vertaalt zich in toeristische druk - die moet passen binnen de draagkracht van de regio om 'in balans' te zijn. Het gedrag van deze gebruikers creëert ook waarde voor de regio, bijvoorbeeld door hun uitgavenpatroon. Inzicht in wensen en behoeften van deze gebruikers is van belang voor toekomstgericht aanbod en voor een positieve beleving van bewoners en gasten.

Activiteiten

- Analyse & begeleiding landelijke onderzoeken, analyse regionale data: KCKT levert input voor de voorbereiding en uitvoering van zulke landelijke onderzoeken en analyseert de uitkomsten voor Zeeland. De uitkomsten worden samengevoegd met regionale data en eigen onderzoeken, om zo een zo volledig mogelijk beeld te krijgen van de omvang en het gedrag van de verschillende groepen gebruikers: verblijfstoeristen, vaste gasten, dagbezoekers en inwoners.
- Bezoekersonderzoek: Aanvullend op de landelijke onderzoeken wordt met ingang van 2022 jaarrond een Zeeland-breed bezoekersonderzoek uitgevoerd. Dataverzameling vindt plaats in samenwerking met aanbieders in allerlei sectoren: logies, attracties, cultuur, natuur, horeca, detailhandel. De uitkomsten worden op individueel niveau aangeboden aan ondernemers en betrokken partijen - als dank voor hun bijdrage aan de uitvoering van het onderzoek. Zeeland-breed ontstaat zo meer inzicht in motivatie en gedrag van de verschillende groepen gebruikers van de Zeeuwse vrijetijdssector.
- GPS-data: In de afgelopen jaren is gebleken dat GPS-data zeer veel inzicht kunnen bieden in bezoekersstromen - bezochte plekken, verplaatsingen en drukte. Na het wegvallen van de Zeeland-App wordt in de komende jaren gewerkt met alternatieve bronnen van GPS-data om soortgelijke analyses te kunnen voortzetten en uitbreiden.
- Onderzoek vaste gasten: Vaste gasten zijn gasten met een eigen verblijfsaccommodatie in Zeeland, zoals een tweede woning, stacaravan op jaarplaats, seizoenplaats of vaste ligplaats. Zeeland telt ruim 100.000 vaste gasten die zeer veel vrije tijd doorbrengen in de regio. Vanwege de omvang van deze gastengroep is inzicht in hun gedrag en motieven relevant voor beleidsmakers en ondernemers. Bovendien vinden grote verschuivingen plaats in het aanbod voor deze doelgroep (verdwijnen jaarplaatsen, toename huisjesparken), het is van belang de effecten daarvan nader in beeld te brengen.
- Onderzoek vrijetijdsgedrag en -behoefte inwoners: Inwoners zijn naast belanghebbende ook een belangrijke gebruikersgroep voor de vrijetijdssector. Jaarlijks ondernemen Nederlanders 215 vrijetijdsactiviteiten, waarvan 40% in eigen gemeente en nog veel meer binnen de eigen provincie. Om een aantrekkelijke woonprovincie te zijn én om draagvlak te houden voor de vrijetijdssector, is het van belang om inzicht te hebben in de vrijetijdsbehoeften van inwoners en potentiële inwoners. Voorstel is om het te ontwikkelen inwonerspanel (in samenwerking met Kenniscentrum Zeeuwse Samenleving) te benutten voor een onderzoek naar vrijetijdsgedrag in 2023 en een onderzoek naar vrijetijdsbehoeften in 2024.
- Big data analyse: Online data wordt benut om meer inzicht te krijgen in sentiment en beleving van inwoners en bezoekers. Door middel van data scraping en toepassen van automatische tekst- en beeldanalyse wordt meerdere keren per jaar een rapportage gemaakt over ontwikkelingen in sentiment en beleving, in relatie tot de doelstellingen van Bestemming Zeeland 2030.
- Gast van de toekomst: Naast het vele onderzoek naar feitelijk gedrag nu, is het wenselijk om meer inzicht te krijgen in verwacht bezoekgedrag, onder invloed van allerlei externe factoren. Leidt dit tot verschuivingen in gebruikersgroepen, ander gedrag, andere behoeften? Dit inzicht is van groot belang voor beleidsmakers en aanbieders in de sector. Hierbij wordt samengewerkt met NBTC Holland Marketing, team Intell & Insights.

Inzicht in de aanbodzijde

Het Zeeuwse vrijetijdsaanbod, dat zeer uiteenloopt van verblijfsaccommodaties, attracties en horeca tot musea, evenementen en fietsroutes, moet idealiter passen bij het DNA van de regio en aansluiten op behoeften van gasten en inwoners.

Belang voor de pijlers van Bestemming Zeeland 2030

Inzicht in het vrijetijdsaanbod is belangrijk voor alle drie de pijlers. De ligging van het aanbod leidt één-op-één tot de regionale spreiding van toeristische druk - die moet passen binnen de draagkracht van de regio om 'in balans' te zijn. Bovendien draagt diversiteit van het aanbod bij de beleving van gasten en inwoners.

Activiteiten

- Aanboddatabase verblijfsaccommodaties: Inzicht in het verblijfsaanbod, qua omvang (aantal vestigingen, aantal eenheden, aantal slaapplekken), qua type accommodatie en qua regionale spreiding. Jaarlijks beheer en actualisatie van de data; aansluitend op de aanpak die landelijk is afgestemd in 2021. Op deze manier kunnen ontwikkelingen in het verblijfsaanbod continu worden gevolgd.
- Zicht op vraag en aanbod vakantieparken: Een specifiek segment binnen het verblijfsaanbod betreft vakantieparken. Onder aanvoering van het Ministerie van BZK werken vele partijen in Nederland aan de Actieagenda Vitale Vakantieparken, erop gericht om het toeristisch gebruik van deze parken te stimuleren en andere, niet-toeristische, functies tegen te gaan. Binnen deze landelijke Actieagenda werkt Kenniscentrum Kusttoerisme aan de actie 'Zicht op vraag en aanbod vakantieparken'. Streven is om eind 2022 een dashboard op te leveren waarin enerzijds het aanbod van vakantieparken inzichtelijk wordt gemaakt en anderzijds de ontwikkeling van de verschillende vraagsegmenten die (al dan niet gewenst) gebruik maken van dit aanbod. Denk hierbij o.a. aan toeristen, woningzoekenden, noodopvang vanwege familieomstandigheden, arbeidsmigranten, vluchtelingen en statushouders. Het is van belang deze segmenten goed in beeld te hebben, om zowel beleidsmakers als vakantieparken te ondersteunen in beleidskeuzes.
- Database vrijetijdsaanbod: Naast de aanboddatabase logiesaccommodaties is het van belang om ook beter inzicht te hebben in de aard, spreiding en omvang van het vrijetijdsaanbod (recreatieve routes, dagattracties, musea, natuurgebieden, stranden, horecacusters, detailhandelclusters). Inzicht in dit vrijetijdsaanbod leidt tot beter inzicht in bezoekersstromen en kan helpen om evt. toeristische druk in relatie tot regionale draagkracht in beeld te brengen. Tevens biedt het inzicht in de (beoogde) diversiteit van het aanbod en helpt het bij de ontwikkeling en beoordeling van nieuwe initiatieven. In 2021 is een eerste analyse uitgevoerd van het vrijetijdsaanbod op basis van open data; vanaf 2022 worden deze data structureel ontsloten via een dashboard. Let wel: deze database is nadrukkelijk niet hetzelfde als de zogenaamde 'objectendatabase' die gebruikt wordt voor marketing en informatievoorziening richting consumenten.

Inzicht in waarde en impacts vrijetijdssector

De vrijetijdssector heeft een grote maatschappelijke waarde voor de regio. Zoals gebleken in het onderzoek 'Maatschappelijke waarde van toerisme en recreatie' van CELTH in 2021 kan deze waarde worden onderverdeeld in economische waarde, waarde voor de leefomgeving en waarde voor sociale processen. De leefomgeving maakt enerzijds deel uit van het toeristisch-recreatief product en wordt er anderzijds door beïnvloed - denk aan horeca, detailhandel, cultureel aanbod, evenementen, recreatiemogelijkheden in natuur & landschap, infrastructuur en openbare ruimte. Bij de waarde voor sociale processen gaat het om de sociale waarde van het vrijetijdsdomein: ontmoetingen tussen mensen, sociale cohesie, de bijdrage aan diversiteit en inclusiviteit van de samenleving en het stimuleren van de trots op de regio. In het onderzoek van CELTH zijn de verschillende soorten waarden zeer compleet in beeld gebracht, het is nu van belang om die waardes te kwantificeren en onderbouwen vanuit feitelijke onderzoeksgegevens.

Belang voor de pijlers van Bestemming Zeeland 2030

Eén pijler zet de positieve bijdrage van de vrijetijdssector centraal. Om te kunnen meten hoe groot die bijdrage is, is het van belang de verschillende soorten waardes te kwantificeren. Op deze manier kan de totale maatschappelijke waarde ook goed getoond worden aan andere belanghebbenden en wordt het ook mogelijk maatschappelijke waarden te kapitaliseren in bedrijfsmodellen - om zo bij te dragen aan de pijler 'toekomstbestendige vrijetijdssector'. Daarentegen heeft de vrijetijdssector ook negatieve impacts, op de fysieke en sociale leefomgeving. Het is van belang om ook deze impacts goed in beeld te brengen en actief tot een aanvaardbaar minimum te beperken.

Activiteiten

- Onderzoek economische waarde: Jaarlijks wordt de economische waarde van de vrijetijdssector berekend. In de berekening wordt gebruik gemaakt van alle beschikbare gegevens over aantallen bezoekers en hun bestedingen, voor de methode wordt aangesloten op de leidraad van het landelijke KennisNetwerk Economische Impacts Toerisme en Recreatie (KNEITER). Om goed aangesloten te blijven op de landelijke kennisontwikkeling wordt actief deelgenomen aan het KNEITER-netwerk.
- Onderzoek waarde voor de leefomgeving: Zoals beschreven in de introductie, zijn de verschillende elementen van 'waarde voor de leefomgeving' in beeld gebracht door CELTH, maar is het nu zaak deze waardes te kwantificeren en onderbouwen vanuit feitelijke onderzoeksgegevens. De aandacht gaat hierbij in het bijzonder uit naar 'wat is er dankzij toerisme'. Het initiatief voor onderzoeken op dit thema wordt vooralsnog aan CELTH gelaten, vanuit dit Zeeuwse werkprogramma creëren we personele ruimte om mee te werken aan landelijke onderzoeken op dit vlak.
- Onderzoek sociale waarde: Zoals hiervoor beschreven, zijn de verschillende elementen van 'sociale waarde' in beeld gebracht door CELTH. Met het oog op het belang van draagvlak voor de sector is het relevant om deze waardes te kwantificeren en onderbouwen vanuit feitelijke onderzoeksgegevens. Hierbij laten we het initiatief vooralsnog bij CELTH, vanuit dit Zeeuwse werkprogramma creëren we personele ruimte om mee te werken aan landelijke onderzoeken op dit vlak. Hierbij wordt zoveel mogelijk samengewerkt met HZ Kenniscentrum Zeeuwse Samenleving.

- Onderzoek naar impacts van de vrijetijdssector: naast de positieve waarde die de vrijetijdssector voor de maatschappij heeft, is er ook sprake van negatieve impacts. Om gericht te kunnen werken aan het minimaliseren van deze impacts is het van belang inzicht te hebben in de omvang van deze impacts. Voorstel is om te beginnen met een specifiek onderwerp, dat aansluit op de ambities voor verduurzaming van de sector, zijnde de 'footprint' van de sector. In 2023 wordt eerst de footprint van verschillende bezoekersgroepen in beeld gebracht, als basis voor gedragsbeïnvloeding van gasten en inwoners. In 2024 wordt vervolgens gekeken naar de footprint van aanbieders in de vrijetijdssector. Hierbij wordt o.a. voortgebouwd op de activiteiten gericht op verduurzaming binnen het REACT-EU aanjaagprogramma innovatie. Nadere uitwerking volgt gedurende 2022.

Inzicht in draagkracht van de regio

Voor een bestemming in balans is het essentieel om te kijken naar de draagkracht van de regio. De impact van grote bezoekersaantallen is in een metropool heel anders dan in een kwetsbaar natuurgebied. Draagkracht verschilt per plek en bestaat uit zeer veel verschillende elementen. Het gaat om de fysieke draagkracht van natuur en landschap, de fysieke draagkracht van de infrastructuur, maar ook om de sociale draagkracht - het draagvlak bij inwoners. Balans kan daarom pas worden beoordeeld als de toeristische druk - het vakantie- en vrijetijdsgedrag van bezoekers en inwoners - wordt afgezet tegen de regionale draagkracht. Dit is een bijzonder complex onderzoeksthema, omdat de kennisontwikkeling hierover wereldwijd in de kinderschoenen staat. In Zeeland doen we mee aan de kennisontwikkeling die landelijk en grensoverschrijdend plaatsvindt.

Belang voor de pijlers van Bestemming Zeeland 2030

De ambitie Bestemming Zeeland is in balans kan pas worden bereikt wanneer de toeristische druk past binnen de draagkracht van de regio. Daarom is het noodzakelijk om kennis te ontwikkelen over wat deze draagkracht is en hoe deze kan worden gemeten.

Activiteiten

- Onderzoek draagvlak bij inwoners: In Bestemming Zeeland 2030 staat het belang van de inwoners voorop. Hun steun voor de vrijetijdssector is de belangrijkste graadmeter voor de mate waarin de ambitie 'bestemming in balans' wordt bereikt. In 2019 is een uitgebreid inwonersonderzoek uitgevoerd in een groot aantal Zeeuwse gemeenten en bleek 70% van de Zeeuwen toerisme te steunen. Dit onderzoek wordt in 2022 opnieuw grootschalig uitgevoerd. Daarnaast wordt in de jaren daarna een 'flitspeiling' ontwikkeld, waardoor de ontwikkeling van het draagvlak jaar in jaar uit kan worden gevolgd, zonder dat steeds grootschalige onderzoeken moeten worden uitgevoerd. Hiertoe wordt in samenwerking met HZ Kenniscentrum Zeeuwse Samenleving een representatief panel van inwoners van Zeeland ontwikkeld.
- Onderzoek draagkracht: In de komende jaren wordt meegewerkt aan onderzoeksprojecten op dit vlak met landelijke en Europese financiering. Mogelijk leiden deze projecten in de toekomst tot aanvullende activiteiten rondom dit thema.

Kennisoverdracht

Het is van belang alle opgedane kennis zo goed mogelijk te ontsluiten voor partijen die actief zijn in de Zeeuwse vrijetijdssector - ondernemers, beleidsmakers, politiek, maar ook pers en inwoners. Hierbij wordt nadrukkelijk aandacht besteed aan de wijze waarop de kennis door de verschillende partijen kan worden toegepast.

Belang voor de pijlers van Bestemming Zeeland 2030

Alle betrokken partijen kunnen pas echt mee werken aan de realisatie van de ambitie Bestemming Zeeland in balans, wanneer zij kennis hebben van de huidige toeristische druk - het vakantie- en vrijetijdsgedrag van bezoekers en inwoners - en draagkracht van de regio. Bovendien is het van belang breed te communiceren over de verschillende waardes van het vrijetijd domein, om deze waardes te laten erkennen en herkennen én om deze waardes verder te vergroten.

Activiteiten

- Trendanalyse: Er is een enorme hoeveelheid kennis 'in huis', maar in de veelheid verdwijnt soms ook het integrale beeld. De startnotitie die gemaakt is voor de totstandkoming van Bestemming Zeeland 2030 was voor veel betrokkenen een waardevolle bouwsteen. Eén keer per jaar wordt een integrale analyse gemaakt van feiten, cijfers, consumententrends en maatschappelijke ontwikkelingen, waarin al deze verschillende onderzoeksresultaten op toegankelijke wijze en in samenhang worden beschreven, om zo een optimale kennisoverdracht mogelijk te maken.
- Vraagbaak: Gedurende het jaar ontstaan regelmatig kennisvragen op basis van actuele beleidsthema's. Deze vragen kunnen in veel gevallen vanuit alle beschikbare onderzoeken en kennis worden beantwoord. Binnen de vraagbaak is er ruimte voor beantwoording van deze vragen.
- Website en kennisupdates: Website en frequente e-mailnieuwsbrief naar zo'n 2000 partijen in en om de Zeeuwse vrijetijdssector.
- Webinars vanuit HZ/KCKT: Vier keer per jaar wordt een webinar samengesteld vanuit HZ Kenniscentrum Kusttoerisme.

Thematische kennis

Voor de thematische ambities kan gebruik worden gemaakt van alle algemene activiteiten op het gebied van kennis. Aanvullend worden voor specifieke thema's specifieke activiteiten ondernomen. Dit hoofdstuk is slechts op enkele onderdelen ingevuld. De verdere inhoud van dit hoofdstuk is in grote mate afhankelijk van de keuzes die worden gemaakt in de Actieagenda Bestemming Zeeland 2030 en zal daarom pas in de loop van 2022 verder worden ingevuld.

Thema	Activiteiten 2022
Draagvlak voor toerisme onder inwoners	
Gastheerschap	
Een divers aanbod	Kennis en onderzoek ter ondersteuning van de ambities van het actieprogramma waterrecreatie
Toerisme en natuur	Opstarten werkgroep Natuur; 2 kennissessies per jaar ten behoeve van gastheren van het landschap; kennis over toeristische ontwikkeling, spreiding, gastheerschap; uitbouwen & optimaliseren spreidingskaart; analyse natuurvragen vanuit bezoekersonderzoek; start maken met impact van natuur op de leefbaarheid.
Toerisme en cultuur	
Jaarrond aanbod	
Toerisme en duurzaamheid	
Toerisme en de openbare ruimte	
Toerisme en mobiliteit	Pilots met GPS-data voor de monitoring van duurzame mobiliteitsconcepten (o.a. bike-sharing in de gemeente Sluis, bed & bike in de gemeente Veere) voor meer inzicht in (absolute) bezoekersaantallen, bezoekerspatronen (in tijd) en herkomst van bezoekers. Dit in aansluiting op de kwalitatieve indicatieve inzichten die kunnen worden gegenereerd vanuit de GPS-datasets in eerdere jaren verkregen via de VVV-Zeeland-app. Ondersteuning bij de communicatie over het programma, de werkzaamheden die voortkomen uit de notitie Slimme Mobiliteit, het genereren van een aanboddatabase toeristische mobiliteit en het verbinden van het programma toeristische mobiliteit aan de Actieagenda Bestemming Zeeland 2030. Totstandkoming nieuwe Interreg-project(en) rondom toeristische mobiliteit.
Toerisme en de woningmarkt	Driejarige samenwerking met de 'Expertpool Toeristische Verhuur Woonruimte' om inzicht te verkrijgen in Airbnb e.d.; kennisoverdracht ri. beleidsmakers hoe om te gaan met deze verhuurplatforms en nieuwe mogelijkheden regelgeving.
Waardecreatie	
Ontwikkelkansen bestaand aanbod	
Toerisme en de arbeidsmarkt	

Ondersteuning ondernemers algemeen

Ten geleide voor wat betreft activiteiten Impuls Zeeland

Binnen de drie pijlers van Bestemming Zeeland 2030 zal Impuls activiteiten ontwikkelen en uitvoeren die gericht zijn op het stimuleren van ondernemers in de vrijetijdssector. Voor verschillende activiteiten heeft Impuls een rol als adviseur en klankbord voor HZ Kenniscentrum Kusttoerisme en TOZ. Bij andere activiteiten heeft Impuls een ontwikkelende of uitvoerende rol, die zich richt op het begeleiden van initiatieven van ondernemers. Een belangrijke kern van de activiteiten vindt plaats binnen het Aanjaagprogramma Toerisme 2021-2023 waarin inspiratie en ondersteuning wordt geboden aan ondernemers. De focus binnen dit programma ligt op het creëren van bewustwording en kansen voor bedrijven in de vrijetijdssector op het vlak van klimaat, energie, biodiversiteit, digitalisering en verdienmodellen. Hierbij worden ondernemers ondersteund middels diverse voucher-programma's om met deze thema's aan de slag te gaan.

Positieve bijdrage aan omgeving en samenleving

Rol Impuls: Impuls draagt bij aan activiteiten gericht op de positieve bijdrage van de vrijetijdssector aan omgeving en samenleving in relatie tot maatschappelijke opgaven en transities (energie, klimaat, digitalisering)

Activiteiten

- Adviseren/klankbord rol bij onderzoeken KCKT binnen thema's fysieke omgeving/samenleving
 - Advisering/klankbord bij onderzoeken vraag/aanbod zijde; waarde & impact
 - Participatie bij kennisoverdracht richting overheden, stakeholders
- Begeleiding initiatieven ondernemers
 - Initiatieven op het gebied van toeristische mobiliteit inclusief bewustwording ondernemers
 - Doorontwikkeling uitvoeringsprogramma waterrecreatie
 - Advisering bij stedelijk toerisme/Actieplan Creative City Boost

Toekomstbestendige vrijetijdssector

Rol Impuls: Impuls biedt inspiratie en ondersteuning aan ondernemers gericht op toekomstbestendig ondernemen

Activiteiten

- Uitvoering aanjaagprogramma (financiering via REACT/niet binnen dit TUA programma)
Via het Aanjaagprogramma Innovatie biedt Impuls o.a. ondersteuning aan ondernemers die werken aan biodiversiteit / natuur i.s.m. ZMf en IVN.

Beleving bewoners en gasten

Rol Impuls: Impuls draagt bij aan activiteiten gericht op optimalisering van de beleving van bewoners en gasten

Activiteiten

- Advies/klankbord bij onderzoeken KCKT; advisering TOZ over uitvoering activiteiten
 - Advisering/klankbord bij onderzoeken waarde & impact; inwoners

Toeristisch ecosysteem

Belangrijk aandachtspunt de komende jaren is het opzetten van goede ecosysteem samenwerking inclusief actieagenda binnen de Zeeuwse vrijetijdssector. Dit betreft de totstandkoming en verdere doorontwikkeling van de Toeristische Alliantie Zeeland, inclusief verdere uitwerking actieagenda bij Bestemming Zeeland 2030. Op basis hiervan worden activiteiten voor de verschillende thema's uitgewerkt voor de jaren 2023 en 2024.

Activiteiten ontwikkeling ecosysteem samenwerking & actieagenda:

- Verdere uitwerking Actieagenda (bijeenkomsten projectgroep, organiseren werksessies, etc) en toeristische marketingstrategie (dit is een afzonderlijk traject, wat wel nadrukkelijk verbonden wordt met de Actieagenda).
- Afstemmingsoverleg stakeholders (TUA-TOZ/overheden & overige stakeholders als natuur, cultuur)
- Monitoring van voortgang en impact activiteiten (kwaliteitsborging meerjarenplan / 'storytelling' over waarde & toepassing van resultaten)
- Toeristische ontmoetingsdag: jaarlijks netwerk- en kennisoverdrachtevenement voor de Zeeuwse vrijetijdssector

Een belangrijke voorwaarde voor een goed functionerend ecosysteem is dat de verschillende stakeholders beschikken over voldoende informatie en inzichten. Daarom wordt hierbij ook ingezet op het kennisniveau van relevante stakeholders. Denk hierbij aan kennisoverdracht na gemeenteraadsverkiezingen en Statenverkiezingen, gericht op nieuwe bestuurders en nieuwe raads/Statenleden. Daarnaast vindt kennisoverdracht plaats door middel van inbreng in de diverse gebiedsvisies en inbreng in landelijke & Europese participatietrajecten.

Toeristisch Ondernemend Zeeland (TOZ)

Binnen het toeristisch ecosysteem is de toegevoegde waarde van TOZ tweeledig: Structuurversterking en -beïnvloeding vanuit een sector-brede en lange termijn visie en strategische agenda. Vanuit die hoedanigheid zit TOZ dagelijks aan tafel met overheden en maatschappelijke partners in de voorbereiding van

verschillende beleidsvraagstukken. Zo heeft TOZ in de periode 2020-2021 zowel ambtelijk als bestuurlijk een actieve rol (gehad) in het opstellen en uitvoeren van onder andere de volgende lokale, provinciale en landelijke trajecten, ieder bij dragend aan verschillende aspecten van de strategische agenda:

- Visies en programma's: Omgevingsvisie, Veerse meer Visie, Kustvisie, Bewuste bestemming 2030, Zuidwestelijke Delta, Programma Noordzee 2022-2027
- Duurzaamheid: Klimaatadaptatie strategie, Regionale Energie Strategie, Projecten studenten HZ/Avans
- Arbeidsmarkt: Hospitality Pact, Human Capital Agenda, Digitaal Doen Zeeland,
- Imago: Transitie VVV Zeeland, Oprichting Zeeuwse marketing organisatie, Toeristische Marketing Strategie Zeeland, inspiratieprogramma voor de vrijetijdssector
- Overige: Zeeuws Digitaal Nachregister, Fonds recreatieve zandsuppletie, Geopark Scheldedelta, Slimme Mobiliteit, Werkgroep corona en toerisme

TOZ wordt steeds vaker gezien als primair aanspreekpunt voor vrijetijdssector-brede zaken. Hiermee heeft het een belangrijke positie in het toeristisch Ecosysteem. Participatie in bovengenoemde trajecten maar bovenal het onderhouden en uitbouwen van het netwerk van TOZ is niet mogelijk zonder professionele ondersteuning.

Toeristisch Ondernemend Zeeland (TOZ) is de koepelorganisatie voor het MKB in de vrijetijdssector in Zeeland. Het wordt gevormd door een samenwerking tussen de Zeeuwse takken van Koninklijke Horeca Nederland, Hiswa-Recron, Vekabo en Stichting Dagattracties Zeeland. Dit is een uniek samenwerkingsverband voor Nederland waarmee enerzijds de organisatiekracht van de sector wordt verbeterd en anderzijds één centraal aanspreekpunt namens de sector voor bijvoorbeeld overheden gecreëerd wordt. Een analyse van de verschillende partijen die zich bezig houden met Zeeland brede en sector overstijgende zaken binnen het toerisme (Kenniscentrum Kusttoerisme, Impuls Zeeland, de nog te vormen marketingorganisatie en TOZ), laat zien dat deze zeer complementaire rollen hebben. Zowel vanuit het Kenniscentrum Kusttoerisme, Impuls Zeeland als TOZ is reeds de wens uitgesproken nog meer gebruik te maken van deze complementariteit en onderlinge advisering. Deze samenwerkingspartijen werken versterkend aan elkaar.

In het kader van beleidssturing zal TOZ de hierboven genoemde taken voortdurend blijven uitvoeren. Daarbij zijn de principes die zijn gedefinieerd in gezamenlijk geformuleerde visie Bewuste Bestemming 2030 leidend. Doelstelling voor TOZ gedurende de periode 2022-2024 zal zijn het versterken van de de verbinding met lokale organisaties en platforms. Op deze manier wordt er een betere wisselwerking tot stand gebracht tussen lokale uitdagingen en regionale/provincie-brede kaders. De organisatiekracht van de sector wordt verder versterkt door beter de aansluiting te vinden bij lokale platforms, zoals de Toeristisch Overleg Veere, Platform Recreatie en Toerisme Sluis (i.o.), Platform Noord-Beveland en Platform Schouwen-Duiveland. Daarnaast zal sterkere toenadering gezocht worden richting ondernemersplatforms in de Zeeuwse steden. Door deze sterkere connectie met de verschillende regio's in Zeeland wordt de bekendheid van TOZ als spreekbuis bovendien vergroot. Daarnaast kan vanuit deze bredere basis beter gewerkt worden aan de uitdagingen die

gedefinieerd zijn in de gezamenlijke visie Bestemming 2030. Hierin is de wisselwerking tussen de ondernemers vertegenwoordigd in TOZ, het onderwijs en onderzoek van het Kenniscentrum Kusttoerisme en de ondersteuning, inspiratie en financiering aangeboden door Impuls Zeeland van essentieel belang. Tot slot zal deze periode ook gebruikt worden voor het verkennen van een bredere financieringsbasis voor het TOZ /TUA verband.

Begroting HZ Kenniscentrum Kusttoerisme

	Resultaat 2022		2022	2023	2024	Opmerkingen
Kennis algemeen						
Inzicht in vraagzijde vrijetijdssector						
Analyse & begeleiding landelijke onderzoeken, analyse regionale data	<i>Inzicht in totale omvang vrijetijd domein en diverse marktsegmenten</i>	personeelsinzet	€ 25.000	€ 25.000	€ 25.000	<i>Continue activiteit Inkoop data door provincie</i>
		out-of-pocket				
Bezoekersonderzoek	<i>Inzicht in gedrag en waardering bezoekers</i>	personeelsinzet	€ 40.000	€ 25.000	€ 25.000	<i>Continue activiteit, opstart in 2022</i>
		out-of-pocket	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	
GPS-data voor inzicht in drukte en bezoekersstromen	<i>Ruimtelijke analyse toeristische druk</i>	personeelsinzet	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	<i>Continue activiteit</i>
		out-of-pocket	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	
Onderzoek vaste gasten	<i>Inzicht in gedrag en toekomst marktsegment vaste gasten</i>	personeelsinzet	€ 17.500			<i>Onderzoek eens per vier jaar; volgende keer in 2025</i>
		out-of-pocket	€ 10.000			
Onderzoek vrijetijdsgedrag en -behoefte inwoners	---	personeelsinzet	--	€ 15.000	€ 15.000	<i>Nieuw onderzoeksthema</i>
		out-of-pocket	--	€ 2.500	€ 2.500	
Big data analyse	<i>Continue 'peilstok' sentiment bezoekers en inwoners</i>	personeelsinzet	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	<i>Continue activiteit</i>
		out-of-pocket	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	
Gast van de toekomst	<i>Inzicht in verwachte ontwikkeling relevante marktsegmenten</i>	personeelsinzet	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	<i>Continue activiteit</i>
Inzicht in aanbodzijde vrijetijdssector						
Aanboddatabase logies	<i>Inzicht in ontwikkeling, aard & omvang logiesaanbod</i>	personeelsinzet	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	<i>Continue activiteit</i>
Zicht op vraag en aanbod vakantieparken	<i>Dashboard vraag en aanbod</i>	personeelsinzet	€ 10.000			<i>Budget komt vanuit BZK via provincie</i>
Aanboddatabase vrijetijdsector	<i>Inzicht in ontwikkeling, aard & omvang vrijetijdsaanbod</i>	personeelsinzet	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	<i>Continue activiteit</i>

	Resultaat 2022		2022	2023	2024	Opmerkingen
Inzicht in waarde en impacts vrijetijdssector						
Onderzoek economische waarde - uitvoering berekening - deelname KNEITER-netwerk	Inzicht in economische waarde vrijetijdssector	personeelsinzet	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	Continue activiteit
Onderzoek waarde voor de leefomgeving	Nadere analyse waarde voor de leefomgeving	personeelsinzet	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	Initiatief bij CELTH
Onderzoek 'sociale waarde'	Nadere analyse sociale waarde	personeelsinzet	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	Initiatief bij CELTH
Onderzoek naar negatieve impacts vrijetijdssector	---	personeelsinzet		€ 15.000	€ 15.000	
Inzicht in draagkracht van de regio						
Onderzoek draagvlak bij inwoners						
- uitvoering uitgebreid inwonersonderzoek	Inzicht in draagvlak voor toerisme bij inwoners (rapportage)	personeelsinzet	€ 17.500			Onderzoek eens per vier jaar; volgende keer in 2025 via nieuw inwonerspanel
		out-of-pocket	€ 5.000			
- voorbereiden inwonerspanel ism KCZS	---	personeelsinzet	€ 6.500	€ 7.500	€ 7.500	
- ontwikkelen / uitvoeren flitspeiling	---	personeelsinzet		€ 7.500	€ 5.000	
Onderzoek draagkracht	---		---	---	---	
Kennisoverdracht algemeen						
Trendanalyse	Optimale kennisoverdracht naar stakeholders Bestemming Zeeland 2030	personeelsinzet	€ 6.500	€ 6.500	€ 6.500	Continue activiteit
Vraagbaak		personeelsinzet	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	Continue activiteit
Website en kennisupdates		personeelsinzet	€ 7.500	€ 7.500	€ 7.500	Continue activiteit
Webinars vanuit HZ/KCKT		personeelsinzet	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	Continue activiteit
		out-of-pocket	€ 4.000	€ 4.000	€ 4.000	
Toeristisch ecosysteem						

	Resultaat 2022		2022	2023	2024	Opmerkingen
Ecosysteem & actie-agenda	Actieagenda Bestemming Zeeland 2030 gereed Ecosysteem actief	personeelsinzet	€ 20.000	€ 20.000	€ 20.000	Continue activiteit
Kennistransfer naar partijen in ecosysteem	Nieuwe raadsleden en bestuurders gemeenten geïnformeerd over feiten & cijfers vrijetijdsdomein	personeelsinzet	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	Continue activiteit
Toeristische Ontmoetingsdag	Uitvoering Toeristische Ontmoetingsdag	personeelsinzet	€ 6.500	€ 6.500	€ 6.500	Jaarlijkse activiteit
		out-of-pocket	€ 11.000	€ 11.000	€ 11.000	
Thematische activiteiten						
Draagvlak voor toerisme onder inwoners						
Gastheerschap						
Een divers aanbod	Kennisactiviteiten t.b.v. actieprog. waterrecreatie	personeelsinzet	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	Uitvoering actieprog. waterrecreatie
Toerisme en natuur	Acties zoals besproken met kerngroep natuur	personeelsinzet	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	
Toerisme en cultuur						
Jaarrond aanbod						
Toerisme en duurzaamheid						
Toerisme en openbare ruimte						
Toerisme en mobiliteit	Acties zoals besproken met kerngroep mobiliteit	personeelsinzet	€ 35.000	€ 35.000	€ 35.000	
Toerisme en de woningmarkt	Inzicht in toeristische verhuur woonruimte; kennissessies gemeenten	personeelsinzet	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	Driejarige samenwerking
		out-of-pocket	€ 20.000	€ 20.000	€ 20.000	
Waardecreatie						
Ontwikkelkansen bestaand aanbod						
Toerisme en de arbeidsmarkt						
TOTAAL			€ 393.000	€ 359.000	€ 356.500	

Begroting Impuls Zeeland

	<i>Resultaat 2022</i>		2022	2023	2024	<i>Opmerkingen</i>
Activiteiten omgeving & samenleving						
Begeleiding ondernemers initiatieven (watersport, toeristische mobiliteit, stedelijk toerisme)		personeelsinzet	€ 18.750	€ 19.250	€ 20.000	
		out-of-pocket	€ 22.500	€ 22.500	€ 22.500	
Advisering en klankbordrol bij onderzoeken KCKT/acties TOZ		personeelsinzet	€ 1.800	€ 1.848	€ 1.920	
Activiteiten toekomstbestendig ondernemen						
Ontwikkeling en uitvoering Aanjaagprogramma Innovatie		personeelsinzet	<i>Financiering REACT EU</i>	<i>Financiering REACT EU</i>	pm	
		out-of-pocket	<i>Financiering REACT EU</i>	<i>Financiering REACT EU</i>	pm	
Activiteiten beleving gasten en bewoners						
Advisering en klankbordrol bij onderzoeken KCKT/acties TOZ		personeelsinzet	€ 1.800	€ 1.848	€ 1.920	
Toeristisch ecosysteem samenwerking incl. actieagenda						
Doorontwikkeling Actieagenda incl. monitoring		personeelsinzet	€ 54.000	€ 47.700	€ 49.600	
		out-of-pocket	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	
Toeristische Ontmoetingsdag		personeelsinzet	€ 4.800	€ 4.928	€ 5.120	
Programmanagement TOZ		Personeelsinzet	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000	
Projectmanagement (incl. communicatie)		personeelsinzet	€ 15.500	€ 16.080	€ 16.950	
		out-of-pocket	€ 500	€ 500	€ 5.000	
TOTAAL			€ 209.650	€ 204.694	€ 213.010	

Begroting TOZ 2022-2024

Activiteit	Aantal	Tarief	2022	2023	2024	Totaal
Inzet bestuursleden	# zie hieronder	€ 65.00	€ 84,370.00	€ 84,370.00	€ 84,370.00	€ 253,110.00
Programmamanager (incl. reiskosten, telefoon, comput	32 uur per week, 40 weken	IKT	€ 90,000.00	€ 90,000.00	€ 90,000.00	€ 270,000.00
Advisering vanuit Impuls Zeeland	12x 2 uur per jaar	€ 65.00	€ 1,560.00	€ 1,560.00	€ 1,560.00	€ 4,680.00
Advisering vanuit Kenniscentrum Kusttoerisme	12x 2 uur per jaar	€ 65.00	€ 1,560.00	€ 1,560.00	€ 1,560.00	€ 4,680.00
Beschikbaarheid kantoor			€ 3,500.00	€ 3,500.00	€ 3,500.00	€ 10,500.00
Gebruik digital dienstverlening			€ 1,500.00	€ 1,500.00	€ 1,500.00	€ 4,500.00
Gebruik vergaderfaciliteiten			€ 1,000.00	€ 1,000.00	€ 1,000.00	€ 3,000.00
Communicatie?			€ 5,000.00	€ 5,000.00	€ 5,000.00	€ 15,000.00
Out of Pocket?			€ 5,000.00	€ 5,000.00	€ 5,000.00	€ 15,000.00
Totaal budget						€ 580,470.00
Financiering						
Bijdrage Ondernemers in kind			€ 84,370.00	€ 84,370.00	€ 84,370.00	€ 253,110.00
Bijdrage Ondernemers in cash			€ 25,000.00	€ 25,000.00	€ 25,000.00	€ 75,000.00
Bijdrage Kenniscentrum			€ 1,560.00	€ 1,560.00	€ 1,560.00	€ 4,680.00
Bijdrage Impuls Zeeland			€ 7,560.00	€ 7,560.00	€ 7,560.00	€ 22,680.00
Gevraagde subsidie			€ 75,000.00	€ 75,000.00	€ 75,000.00	€ 225,000.00