

Marketingplan Toeristisch Zeeland

Inclusief jaarplan 2022: thema's, inhoud
en organisatie



Aanleiding & doelstelling

De marketing van Zeeland bevindt zich in een overgangsfase waarbij hard wordt gewerkt aan de oprichting van een brede Zeeuwse Marketing Organisatie.

De toeristische organisaties, vertegenwoordigd in TOZ (Toeristische Ondernemend Zeeland) en TUA (Toeristische Uitvoeringsalliantie) hebben vooruitlopend hierop samen met een brede groep stakeholders nagedacht over de toeristische marketingstrategie.

Doelstelling: het ontwikkelen van een door alle stakeholders gedragen marketingstrategie en concreet actieplan voor 2022 voor toeristisch Zeeland, in lijn met Bestemming 2030.

Proces & status

Op 30 juni, 1 en 2 juli is met de brede groep van stakeholders in wisselende samenstellingen gediscussieerd over de belangrijkste elementen van de strategie en hoe dit tot een succes te maken. In de periode september – november is met een werkgroep van marketingprofessionals uit de verschillende regio's verder gewerkt aan de inhoud onder begeleiding van [REDACTED] (New Growth Strategies) en [REDACTED] (Roachfield Consulting). Dit document geeft de huidige status en procesvoorstel voor vervolg.

Proces

Brede sessies in juli

- Aanleiding en proces
- Ambitie
- Wat is nodig
- Eerste verkenning op organisatie

Inhoudelijke

Werksessie 1 (4/10):

- Context
- Verhaal van Zeeland
- Verhalenfamilie

Werksessie 2 (12/10)

- Verder werken aan verhaal van Zeeland en verhalenfamilie
- Thema's voor 2022

Werksessie 3 (11/11)

- Uitwerken thema's en contouren marketing communicatie plan 2022

Werksessie 4 (30/11)

- Concrete invulling plan 2022 met Marketing Zeeland
- Hoe te organiseren

Parallel november

- Bijpraat sessies provincie, gemeenten en ondernemers
- Scenario's organisatie en financiering uitwerken en bespreken met stakeholders

*“Dit plan is geen revolutie maar wel een stevige evolutie.
We moeten met elkaar de bakens verzetten en zorgen dat
de spreidingsstrategie nu wel lukt”*

*“We zitten in een transitie naar waardevol toerisme en dit kost tijd.
Met elkaar komen we er wel maar we moeten volhouden, bij elkaar
blijven, ons door de voorlopers in de sector laten inspireren en elkaar
helpen om binnen onze visie de gewenste stappen te maken”*



Marketingplan Toeristisch Zeeland – doel

Op pagina 9 is het marketingplan samengevat op 1 A4 (OGSM methode).

De Objective bovenaan het plan beschrijft waar we met elkaar naar toewerken richting 2030 en wat de belangrijkste hefboom van ons plan is: ***De Zeeuwse toeristische sector bloeit in balans met samenleving en omgeving DOOR gasten te verleiden en spreiden met de verscheidenheid van onze Zeeuwse verhalen en belevingen***

Bloeien in balans met samenleving en omgeving is het overkoepelende doel van de toeristische sector in Zeeland. Concreet betekent dit dat we sturen op zowel economische als maatschappelijke waarde, op gastbeleving én bewonersbeleving.

De manier waarop we dit als sector willen bereiken is **spreiden van toeristen in tijd en plaats**. Dit is en blijft de belangrijkste hefboom. Het is ook een reële hefboom aangezien we ervan overtuigd zijn dat Zeeland zoveel meer te bieden heeft dan het strand maar dat we dit met elkaar nog onvoldoende sterk voor het voetlicht hebben gekregen. Belangrijke meetpunten voor het succes van ons plan zijn hierbij groei van het aantal gasten buiten het hoogseizoen en 'weg van de kust' (naast een stabiel aantal gasten in het hoogseizoen) en een verbreding van het imago van Zeeland.

Marketingplan Toeristisch Zeeland – strategieën en acties

In het marketingplan hebben we 5 strategieën gedefinieerd die allemaal zowel centraal (vanuit Zeeland totaal) als decentraal (vanuit de regio) in te vullen componenten hebben. In het hele plan zoeken we naar maximale synergie (zie ook het voorstel voor 'organisatie').

1. De **marketingstrategie** richt zich op het in lijn brengen en houden van het geheel van Zeeuwse verhalen onder het Zeeuwse verhaal. Iedereen ziet nut en noodzaak van een sterk Zeeland merk dat we echter met elkaar breder willen en moeten laden. De basis voor deze strategie is inmiddels al gelegd door de marketingwerkgroep (acties in groen zijn klaar, acties in oranje staan nog op de agenda voor de korte termijn).
2. De **communicatiestrategie** richt zich op het afstemmen van en maximaal inzetten van centrale en decentrale communicatiekanalen, kalenders, activiteiten, evenementen etc. We doen dit via een aantal verbindende thema's waarin voldoende content / haakjes zitten voor alle regio's / steden om hier invulling aan te geven (zie ook later in dit document)

Marketingplan Toeristisch Zeeland – strategieën en acties

3. De **aanbodstrategie** / **bestemmingsmanagement** mag niet ontbreken in een strategisch marketingplan, maar zal decentraal door de regio's moeten worden opgepakt en ingevuld. We zien een centrale rol in afstemming, inspiratie, verbinding van goede voorbeelden etc.
4. De **bewonersstrategie** is belangrijk om op korte termijn met elkaar nog vast te pakken. Hoe dragen we dit plan uit naar de bewoners en hoe betrekken we hen hierbij?
5. Tenslotte de **organisatiestrategie** gaat over hoe we dit plan op een efficiënte en effectieve manier gaan uitvoeren. Dit document bevat een voorstel hiervoor.

OBJECTIVE 2030: De Zeeuwse toeristische sector bloeit in balans met samenleving en omgeving DOOR gasten te verleiden en spreiden met de verscheidenheid van onze Zeeuwse verhalen en belevingen

GOALS 2030	STRATEGIES 2021 - 2025	MEASURES - ACTIEPLAN 2021 / 2022
<u>De toeristische sector bloeit in balans</u> Economische waarde: Toerisme draagt x bij aan de ontwikkeling van de Zeeuwse economie Maatschappelijke waarde: draagvlak van toerisme bij bewoners van 70% naar 80% Gastbeleving 'toeristisch Zeeland' min score x Bewonersbeleving 'toeristisch Zeeland' min score x <u>Verleiden en spreiden van toeristen</u> - Aantal gasten in hoogseizoen stabiel - Groei in aantal gasten buiten het hoogseizoen - Groei aantal gasten die 'weg van de kust' gaan - Imago sector bij gasten en inwoners verrijkt van strand naar alle verhalen van Zeeland	1. Marketing Aantrekken van (nieuw type) gasten buiten het hoogseizoen door het aanscherpen, in lijn brengen en afgestemd inzetten van het geheel van toeristische verhalen onder één aantrekkelijk Zeeuws parapluverhaal / merk	- Parapluverhaal aanscherpen: rode element er duidelijker in, trekkende element erin, breedte erin, nieuwe toekomstvisie erin. Aantrekkelijk voor nieuw type gast zonder de bestaande toerist te vervreemden - Analyse van alle verhaallijnen / marketingpijlers die er al liggen, hoe deze passen in het totaal en ook welke ervaringen er tot nu toe mee zijn (wat werkt / werkt niet) - Regionale en thematische verhaallijnen waar nodig aanscherpen en met elkaar in logische verbinding brengen - Bepalen focus thema's voor 2022 en omzetten in actieplan - Onderzoek naar verbreding imago en potentie (nieuwe) doelgroepen
	2. Communicatie Verleiden van gasten, zowel in als buiten het hoogseizoen, om de verscheidenheid van heel Zeeland te ontdekken door ons aanbod aan belevingen veel meer en aantrekkelijker te laten zien	- Kauzes in regionale invullingen van de thema's – check op balans in aanbod over tijd, plaats en type toerist - Centraal zichtbaar maken van thema's via campagnes, social media etc. - Koppelen van activiteitenkalenders en centraal zichtbaar maken via Zeeland.com - Decentraal verzamelen en activeren van aanbod / content - Verzamelen en verbeteren content - Gebruik van nieuwe kanalen / mobiel
	3. Aanbod / bestemmingsmanagement Het Zeeuwse toeristische aanbod en (oprecht) gastheerschap verder versterken, passend bij de diverse verhaallijnen, door regionale inspiratie en verbinding van ondernemers via marketingregisseurs	- Regio's stimuleren thema's te vullen met passend (seizoens)aanbod - Regio's stimuleren en ondernemers helpen om aan de slag te gaan met verdere innovatie en verbinden van aanbod ('hoe haak je aan op een thema / verhaal') - Kennisontwikkeling en –verspreiding. Inspirerende voorbeelden verzamelen en laten zien. Versterken van de kennis bij ondernemers van aanbod in hun eigen regio. - Aandacht blijven schenken aan gastheerschap en het bieden van kwaliteit en geven van aandacht aan je gasten - Stimuleren van samenwerking en doorverwijzen naar elkaar (< concurrentie gevoel) - Verder ontwikkelen van unieke evenementen buiten hoogseizoen - Inventarisatie van slecht weer voorzieningen - Visie ontwikkelen hoe te groeien 'van beleven naar betekenis geven'
	4. Bewoners Trots van bewoners versterken door de meerwaarde en de ontwikkelrichting van de sector te laten zien en bewoners echt te betrekken bij de gezamenlijke toekomst	- Visie en plan communiceren naar bewoners - Toolkit 'betrekken van inwoners' van KCKT activeren - Ondernemers en deeltijd-Zeeuwen inzetten als ambassadeur - Gastheernetwerken gebruiken – opleiden in story telling
	5. Organisatie Slimme gezamenlijke organisatie van de toeristische marketing door marketingregisseurs per deelgebied ondersteund met een 'lean & mean' centrale hub	- Kaart provinciaal en regionaal duidelijk aangeven wat de groeistrategie en het planland is (maximale omvang) - Gedateerde organisatie, met 2023 op Zeeland branding en verder verstevigen en uitbreiden van de verhaallijnen zodat breedte en synergie geborgd zijn - Opzetten groep van marketingregisseurs per deelgebied (regio / thema) die met hun gebied keuzes maken op onderscheidende focus en hier hun eigen beleid en uitvoering vorm geven samen met de stakeholders in hun gebied

INHOUDELIJKE BASIS

De inhoudelijke basis

De marketingwerkgroep heeft de afgelopen maanden gewerkt aan de volgende basis elementen:

- Een **verbreding van het toeristisch paraplu / merkverhaal van Zeeland** als basis voor centrale communicatie en als verbindend verhaal voor alle regio's / deelgebieden. Gebaseerd op het DNA van Zeeland en het concept 'Land in Zee', maar actueler en vooral breder met duidelijke link naar de gekozen strategie van spreiding over tijd en plaats en ontwikkeling richting Bestemming 2030.
- **Verduidelijking van de werking van de 'verhalenfamilie'**: hoe versterken de thematische en regionale verhalen elkaar maximaal.
- **Het inhoud geven / afstemmen van het plan van aanpak voor de promotie in 2022**: focus thema's en organisatie.

Doel en opzet van het parapluverhaal

- Het Zeeuwse verhaal is bedoeld als inspiratiebron en 'cement' tussen alle afzonderlijke Zeeuwse verhalen. Het beschrijft de positionering van Zeeland als 'Land in Zee' en geeft het overkoepelende Zeeuwse gevoel aan dat we allemaal willen en moeten overbrengen. Dit is hetgeen ons allemaal verbindt en uniek maakt.
- Het verhaal bevat haakjes voor alle onderliggende verhalen (natuur, cultuur, verschillende regio's) zodat iedereen het kan gebruiken en kan verrijken met zijn typische invulling van het overall verhaal.
- Tevens is ervoor gekozen om de strategie voor de komende jaren erin te verweven met duidelijke link naar Bestemming 2030. Dit betekent ook een bewuste keuze om het strand niet prominent te noemen (die associatie heeft de bezoeker al, we willen Zeeland juist breder laden) maar de aantrekkingskracht te leggen op de verschillende sferen en verhalen van de eilanden, de steden en hun ommeland en de Zeeuwse smaken.



Zeeland is Land in Zee. Overal in Zeeland sta je binnen 15 minuten aan open water. Hoe uniek is dat!

Zeeland is het land van water en ruimte, van dijken en kreken, van vergezichten en van karakteristieke dorpen als bakens in het weidse landschap. Zeeland is ook het land van 'overkanten'. De Zeeuwse eilanden hebben ieder hun eigen sfeer, rijke verhalen en verrassende activiteiten. Van Schouwen-Duiveland tot Zeeuws-Vlaanderen en Tholen, van Walcheren tot Noord- en Zuid Beveland.

Overal ruik je de zilte geur van de zee en voel je de wind door je hoofd; het ultieme gevoel van vrijheid.

Zeeland heeft elk jaargetijde en op elke plek zijn charme. Uitwaaien langs de kust kan het hele jaar door. De steden zijn rijk aan hedendaagse cultuur en historie. Met altijd in de nabijheid het water en de contrastrijke Zeeuwse natuur en landschappen. Ontdek de steden én hun 'ommelanden'. Geniet ook van de typische Zeeuwse smaken zoals de 'zilte zaligheden' en andere streekproducten, vers uit het water of van het land.

In Zeeland waan je je in een andere wereld. De Zeeuwen zijn een beetje als het 'zout dat schuurt'. Stoer, eigenzinnig en trots maar ook nuchter en respectvol naar de omgeving waarin ze leven en ondernemen. Dat is ook waarom zij zich maximaal inzetten voor toerisme met oog op de toekomst. Kom naar Zeeland en ontdek alle overkanten.

Intentie verhalenfamilie: aanbrengen logica, verbinding & synergie

- Uitgangspunt = **gebruiken wat er ligt en daar mee verbinden en op voortbouwen**. De verhalen van natuur & landschap en de erfgoedlijnen / verhalen mbt cultuur & cultuurhistorie geven voldoende haakjes voor alle onderliggende verhalen. Zowel voor de streken als steden, zowel in historisch perspectief als ook de moderne invullingen.
- Naast bezoekers zijn ook **bewoners** bewust een doelgroep zowel centraal als decentraal. We willen dat onze keuzes uitlegbaar zijn en dingen doen die ook voor bewoners goed zijn / aantrekkelijk zijn om te doen (met als bovenliggende doelen het verbeteren van de leefbaarheid en het vergroten van de 'good-will' voor toerisme als belangrijke economische pijler)
- Door duidelijke rolverdeling, verbinding en afstemming **bouwen we echt samen** het brede Zeeland merk en maken we maximaal gebruik van ieders kracht met minimale doublures en onnodige extra organisatie.
- De kracht en bron van content zit echt in de onderste laag. Zij zijn de '**zussen en broers**' van de familie. Hier verbinden mensen zich mee. Deze 'logische eenheden voor de consument' gaan we niet registreren want vormen zich vanzelf. Dit zijn de steden en dorpen, de eilanden en regio's, de natuurgebieden, maar ook alle ondernemingen met hun verhalen.
- Belangrijkste opgave in deze laag is het vinden van voldoende **spreiding** (niet allemaal hetzelfde claimen), **verbinding** (door de tussenlaag van bestaande verhaallijnen rond cultuur en natuur waaruit we elk jaar een aantal thema's kiezen) en **synergie** (zorgen dat het samen optelt tot het grote Zeeuwse verhaal).

Onze verhalenfamilie om te 'bloeien in balans'

Opbouw, rollen en doelen

** Het woord **managen** is bewust gekozen omdat de hoofdpoging is om de bezoekers te verleiden om meer en andere plekken binnen Zeeland te verkennen*





Het verhaal van natuur & landschap in Zeeland

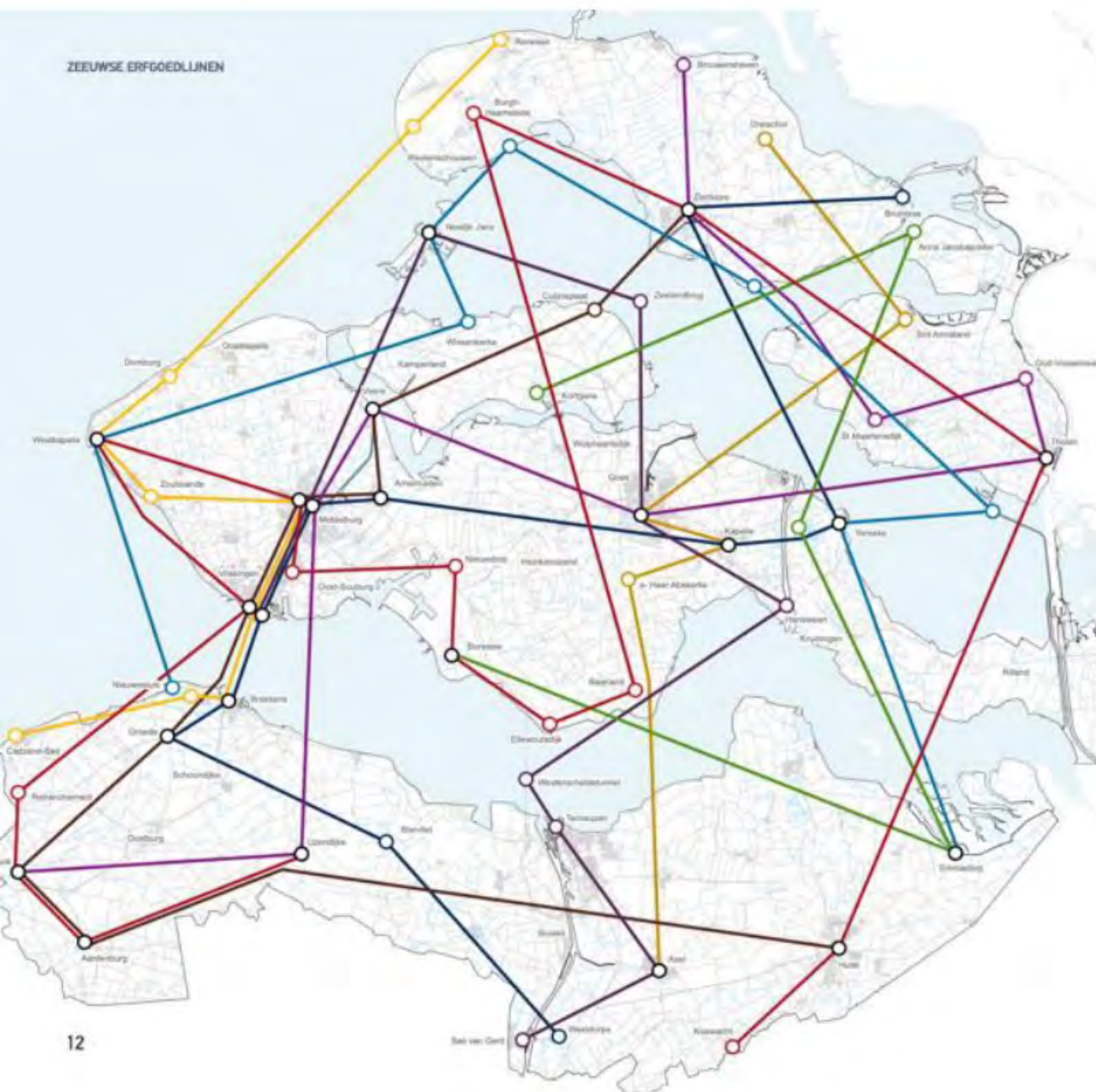
Zeeland is Land in Zee. Een eilandenrijk waar water nooit ver weg is. Een land vol ruimte en weidsheid. De vergezichten, de wolkenluchten en de eindeloze lijnen van het Zeeuwse landschap geven je een gevoel van rust en oneindigheid. Zeeland is uitwaaien in de wind en opwarmen in de zon; actief genieten op of in het water en rust vinden in de polders.

De ligging op de grens van land en zee, het leven met water in voor- en rampspoed en de sporen van oorlogen hebben geleid tot natuurgebieden en landschappen vol contrast en dynamiek: eb & vloed, zout, zoet & brak, binnendijs & buitendijs, kleinschalig & grootschalig, besloten & open. Van de breedste én smalste stranden met hun ruile duinen tot ruwe schorren en slikken met verdrinken dorpen maar ook landschappen met hagen en bloemdijken. Van strekdammen, dijken, kreken, inlagen en keringen tot akkers met vette klei, afgewisseld door pittoreske dorpen.

De Zeeuwse land- en (onder)waterwereld biedt ruimte aan unieke planten en dieren. Vele soorten trekvogels komen hier bijtanken en op verschillende plekken is onze bekende eetbare natuur te vinden, zoals mosselen, oesters en zilte groenten.

In Zeeland koesteren we onze natuur en zijn we ons bewust van de kwetsbaarheid ervan. Onze Zeeuwse volksaard en het leven met ruimte, wind en water vormen onze natuur en landschappen en hoe we ermee omgaan. We versterken en ontwikkelen. Zorgzaam en nuchter, maar ook ondernemend en innovatief.

Kom ervaren wat het leven in een delta betekent en hoe de Zeeuwen hier al eeuwenlang vindingrijk mee omgaan. Ontdek de verrassend verschillende landschappen en wat ze met je doen. Steek eens een dijk over, dompel je onder in de onderwaterwereld of bezoek eens de overkant. Ervaar waar de Zeeuwen zo trots op zijn!



	SCHORREN, SLIKKEN EN POLDERS - Land van overkanten
	STRIJD TEGEN HET WATER - Verdronken en herrezen
	POORT NAAR DE WERELD - Ontdekken en ondernemen
	STERK ZEELAND - Strijdtoneel in de delta
	HEREN EN KERKEN - Macht en geloof
	ZWARTE SCHUREN EN STOERE PAARDEN - Leven en werken op het platteland
	ZILT EN ZOET - Smaken van Zeeuwse bodem
	HET ZEEUWSE LICHT - De kust ontdekt
	NIEUW ZEELAND - Bedrijvigheid en veranderend landschap

De Zeeuwse erfgoedlijnenkaart op de linkerpagina is een indicatieve weergave van een aantal 'bestemmingen' die aansluiten bij een erfgoedlijn, maar moet worden gezien als een 'levend' document. Nieuwe ontwikkelingen en vormen van samenwerking geven aanleiding voor nieuwe verbindingen en bestemmingen en kunnen in de toekomst worden aangevuld.

PLAN 2022

Drie overkoepelende thema's voor 2022

In de werkgroep marketing hebben we gekozen voor drie thema's die we groot willen maken in 2022. Alle thema's bieden voldoende haakjes voor de regio's om hier invulling aan te geven, waarbij je je eigen kleur kunt geven en ook niet met alle thema's hoeft mee te doen.

De thema's linken direct aan het parapluverhaal, hebben u al voldoende regionale content / aanbod en passen bij het Zeeuwse DNA doordat ze allemaal een zekere mate van 'dualiteit' hebben. Dit laatste willen we dan ook nadrukkelijk in de uitwerking laten zien.

1. **Stad en ommeland:** passend voor alle grote en kleinere steden in Zeeland. Gaat over zowel de energie van alles wat er in de stad te doen is als de rustigere activiteiten in het 'omeland', gaat over hedendaagse zaken en over historie, gaat over de verscheidenheid in sferen in de steden en over de verbinding met het landschap en water er omheen.
2. **Zeeuwse smaken:** passend voor alle seizoenen en regio's. Gaat om de hele keten van land & zee tot op je bord. Om zout en ook zoet. Om genieten en over bewustheid van oorsprong. Van eenvoudig tot culinair.
3. **Wind door je hoofd:** het Zeeuwse gevoel van uitwaaien, vrijheid en ontspannen. Passend bij zowel actieve (kitesurfen, mountainbiken, ..) & 'passieve' activiteiten (wellness, fietsen & wandelen, ...)

Strategie thema's 2022

Doel: bezoekers verleiden om buiten het hoogseizoen Zeeland meerdaags te bezoeken

- Centraal per thema **focus op één doelgroep/leefstijl**. Decentraal / per regio daarnaast mogelijkheid om focus op tweede relevante doelgroep/leefstijl te leggen.
- Per thema wordt concreet plan van aanpak in workshop 4 (30 november) uitgewerkt door **werkgroep marketing in overleg met team Zeeland Marketing**: afstemming van activiteiten / kalender, campagne, KPI's en budgetten.
- Insteek: per thema een **thema coördinator** als trekker/initiator/verantwoordelijke
- Belangrijk doel voor 2022 is het vullen van de **Zeeland-brede database** met alle relevante informatie, zowel statisch (jaarrond attracties en routes) als dynamisch (evenementenkalender)
- Focus ligt in 2022 op **Zeeland-brede quick wins**: geen nieuwe toeristische positioneringstrajecten, maar focus op uitvoering van en met name linken van bestaande plannen en geplande initiatieven
- Samen bepalen we de koers van de toeristische Zeeland marketing en hoe de regio's daarin passen, individueel bepalen de regio's de koers en het tempo van hun eigen aanvullende regio-initiatieven.

Thema 1: Stad en Ommeland

Doel: Steden als aanleiding om buiten het hoogseizoen Zeeland te bezoeken en imago van Zeeland te verbreden

- Gericht en sterk laten zien van stedelijke aantrekkelijkheid: cultuur, evenementen, kunstroutes, cultuurhistorie
- Richten op meerdaags verblijf, waarbij naast steden ook ommeland verkend wordt
- Doelgroep/leefstijl Nederlandse markt: avontuurzoekers (avontuurlijk, ontplooiing, onafhankelijk)
- Voortborduren op bestaande plannen en ontwikkelingen (bv Samen in Zee NBTC metrolijn kunst en cultuur)
- Randvoorwaarde: centraal overzicht van wat Zeeuwse steden en ommeland te bieden hebben (actueel en toegankelijk overzicht van evenementen, routes en attracties)
- Thema coördinator aanstellen voor ca 2 dagen per week (vanuit steden of extern)

Thema 2: Zeeuwse smaken

Doel: Imago van Zeeland als provincie met unieke smaken en streekproducten versterken en jaarrond onder de aandacht te brengen

- Propositie van unieke Zeeuwse foodproducten centraal stellen, van eenvoudig/ goedkoop/voor iedereen bereikbaar tot culinaire top/3 sterren (dualiteit)
- Accent op variëteit aan zilte producten, maar ook akkerbouwproducten, fruit, bolus etc
- Belangrijke plek voor project foodcurators / Zeeuwse souvenirs
- Doelgroep: verbindingszoekers (samen, bewuste bestemming, gezelligheid)
- Voortborduren op bestaande plannen en ontwikkelingen (bv NBTC metrolijn culinair)
- Randvoorwaarde: centraal overzicht van wat regio's en ondernemers te bieden hebben
- Thema coördinator aanstellen voor ca 2 dagen per week (vanuit regio's of extern)

NB. Gebruik makend van bestaande plannen en onderzoeken zoals 'Dat smaakt naar meer' 'Foodagenda Voedselrijk Zeeland 2018', 'Verkenning Foodcurators'



Thema 3: De wind door je hoofd

Doel: Imago van Zeeland als ultieme provincie voor gevoel van vrijheid, ruimte en onthaasting bevestigen en verbreden (dit gevoel krijg je niet alleen op het strand)

- Dualiteit: van stevige inspanning tot relaxte ontspanning, gericht op bezoekers buiten het hoogseizoen
- Doelgroep Nederlandse markt: avontuurzoekers (kitesurfen etc) en inzichtzoekers (yoga, spiritualiteit)
- Invulling o.a.: badstatus Domburg en Cadzand, watersportparadijs Brouwersdam/Veerse meer, retraite/spiritualiteit, wandelarrangementen, uitwaaien met de hond etc
- Randvoorwaarde: centraal overzicht van wat de regio's te bieden hebben (actueel en toegankelijk overzicht van activiteiten en periodes)
- Thema coördinator aanstellen voor circa 2 dagen per week (vanuit regio's of extern)

Add on: Duitse markt als onderdeel marktbewerking

Doel: inzetten op Duitse gasten die buiten het hoogseizoen komen met propositie Land in Zee, in combinatie met de thema's (vooral vrijheid, uitwaaien)

- Doelgroep 'Creatives' van Glocalities (open minded, maatschappijbewust, duurzaamheid, lokale producten, internationaal georiënteerd)
- Nauwe samenwerking met NBTC voor marktbewerking, meeliften op hun expertise en campagnes (ook cofinanciering via themalijnen)
- Marktbewerking Vlaamse gasten ligt (indien gewenst) op het bordje van de afzonderlijke regio's
- Coördinator Duitse markt aanstellen voor circa 1 a 1,5 dag per week (vanuit regio's of extern)

ORGANISATIE IN 2022

Organisatie van toeristische marketing 2022

- Marketingwerkgroep met marketingprofessionals uit de regio (eiland, stad) 'doorontwikkelen' tot marketingkerngroep, aangevuld met 1 of 2 professionals van het Team Zeeland Marketing
- Kerngroep komt ieder jaar met concreet marketingjaarplan (te starten met 2022) op basis van Bestemming 2030 en de toeristische marketingstrategie Zeeland
- Bestaande of nieuwe regionale organisaties (voorbeeld Goes, Zeeuw-Vlaanderen, Schouwen-Duiveland) staan aan de basis van de nieuwe wijze van organiseren (bottom-up)
- Samen met provinciale marketingprofessionals, in afstemming met Impuls Zeeland en Kenniscentrum Kusttoerisme, geeft de (marketing)kerngroep invulling aan het familieverhaal en het verhaal van de familieleden ('branded house')
- Werkwijze van Natuur en Landschap met coördinator Esther van Vonderen van het Zeeuws Landschap wordt als voorbeeld gebruikt: uitvoeringskracht vergroten door coördinatoren voor de verschillende thema's / en evt voor Duitse marktwerking

Werkwijze organisatie voor 2022 (te evalueren einde jaar)

- Marketingkerngroep krijgt mandaat van provincie, gemeenten en TOZ om marketingjaarplan 2022 op te stellen en uit te voeren → besluitvorming goed en gezamenlijk regelen
- Marketingkerngroep bepaalt gezamenlijk hoe de marketing van het 'branded house Zeeland' vorm gegeven wordt en stuurt coördinatoren, marketeers en marktpartijen aan.
- Leden marketingkerngroep stemmen af hoe de marketingactiviteiten op Zeeuwse schaal en op regioschaal elkaar versterken (wat doen we centraal en wat doen we decentraal)
- Leden van de marketingkerngroep vormen de link tussen ondernemers en gemeenten enerzijds en provincie anderzijds.
- Leden van de marketingkerngroep vormen de link met de provinciale strategie en het uitvoeringsteam.

Voorwaarden organisatie

- Bereidheid tot samenwerking /elkaar iets gunnen
- Professionalisering regionale marketing (steden, eilanden, gemeenten)
- Breed draagvlak van de regio-organisaties bij ondernemers en lokale overheden
- Verbinden van bottom-up (praktisch, arrangementen, lokale marketing etc) en top-down (Bestemming 2030, positionering Zeeland, andere domeinen).
- Gericht op uitvoering en niet op plannen maken. *'Life is what happens to you while you're busy making (other) plans' (John Lennon)*
- Goede, krachtige coördinatoren met expertise, ervaring, hands-on mentaliteit en uitvoeringskracht en -capaciteit.
- Gemeenten en provincie moeten zich realiseren dat zij kaders en doelen opstellen, maar geen marketingorganisatie zijn en de (toeristische) marketing beter bij professionals kunnen beleggen.

[REDACTED]@newgrowth-strategies.com

[REDACTED]

[REDACTED]@outlook.com

[REDACTED]

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Overzicht prestatieafspraken en prestatiebewijzen TUA-jaarplan 2021	Voortgang activiteiten TUA-jaarplan t/m juli 2021	Voortgang activiteiten TUA-jaarplan t/m december 2021
Prestaties Human Capital KCKT: U ontvangt maximaal € 21.900,-- ten behoeve van het onderdeel Human Capital. Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraak: U verkent de transities, de omvang en behoefte in de toeristische arbeidsmarkt en hoe bedrijfsleven en onderwijs hierop kunnen inspelen waardoor duidelijk is wat kwalitatief en kwantitatief nodig is om meer balans in de toeristische arbeidsmarkt te creëren. Prestatiebewijs: Rapportages over impact transities en vraag en aanbod toeristische arbeidsmarkt en een actieplan bijen omscholing, incl. uitvoeringsafspraken met partners.	KCKT: Verloopt volgens planning. Literatuuronderzoek voor inzicht in impact transities voor toeristische arbeidsmarkt is inmiddels afgerond. Impuls: adviseert, denkt mee en doet de communicatie.	KCKT: is volgens planning verlopen en afgerond. Eindrapportages liggen bij de vormgever ter afronding (januari)
Prestaties Vrijetijdsaanbod: verduurzaming en innoverend vermogen Impuls: U ontvangt maximaal € 155.000,-- ten behoeve van het onderdeel Vrijetijdsaanbod: Verduurzaming en innoverend vermogen. Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraak: U ontwikkelt en voert activiteiten uit binnen het aanjaagprogramma waardoor ondernemers kennis opdoen over innovatie, energie, biodiversiteit en klimaatbestendig ondernemen en draagt zorg voor de communicatie hierover. Prestatiebewijs: Een overzicht van de	Impuls: Acties zitten op schema. Watersportactieplan gaat nu ook van start met nieuwe aanpak gericht op concrete acties. Het actieplan wordt met gemeenten uitgewerkt op basis van onderzoek waterrecreatie. Met Sweco wordt onderzocht of er energiescans ontwikkeld kunnen worden. Actie loopt.	Impuls: begin december heeft een sessie plaatsgevonden met ondernemers en overheden waarbij het concept watersportactieplan is voorgelegd en besproken. Naar aanleiding daarvan is een definitief plan neergelegd eind december. Vervolgstappen worden met betrokkenen opgepakt. Op vijf toeristische bedrijven is gestart met een klimaatscan.

inspiratiebijeenkomsten, de verstrekte vouchers, expertmeetings en andere vormen van ondersteuning, de verleende leningen en leads voor financiering en een actie-programma watersport. KCKT: U ontvangt maximaal € 69.640,-- ten behoeve van het onderdeel Vrijetijdsaanbod: Verduurzaming en innoverend vermogen. Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraak: U brengt kennis in bij tal van trajecten en helpt de aanboddatabase verblijfsrecreatie verder te ontwikkelen. Prestatiebewijs: Rapportages van de verkenningstrajecten.	KCKT: Acties verlopen volgens planning. Dashboard aanbod-database is in concept gereed en wordt verder gefinetuned. Monitoring planvoorraad is in gang gezet, overleg gemeenten hiervoor is opgestart. Uitwerking aanbodanalyse dagrecreatie is nagenoeg gereed en wordt direct na de zomer afgerond. Verkenning methode balans vraag-aanbod verblijfstoerisme: voorstel KCKT is om dit thema te laten vervallen, gezien de wens om draagkracht van bestemmingen leidend te laten zijn (Bestemming 2030). We hebben hierover nader overleg met KCKT.	Uitkomsten worden gebruikt voor de doorontwikkeling van de klimaatscan. KCKT: is volgens planning verlopen en afgerond. Eindrapportages liggen bij de vormgever ter afronding (januari)
Prestaties Maatschappelijke Infra Impuls: U ontvangt maximaal € 20.000,-- ten behoeve van het onderdeel Maatschappelijke infra. Concreet vertaalt dit zich dat naar de volgende afspraak: In samenwerking met ondernemers begeleidt en levert u	Impuls: - Pilots lopen - Een mogelijke subsidieaanvraag voor duurzaam kustvervoer/bereikbaarheid wordt in de 2^e helft van het jaar verkend.	Impuls: - Er zijn verkennende gesprekken gevoerd met Vlaamse en Nederlandse

input voor activiteiten ter versterking van de maatschappelijke infrastructuur, vooral gericht op stimulering van duurzaam en innovatief (kust)vervoer/bereikbaarheid en stedelijk toerisme. Prestatiebewijs: Rapportage per pilot voor duurzaam en innovatief vervoer, een projectplan/subsidieaanvraag duurzaam kustvervoer/bereikbaarheid en een actieplan stedelijk toerisme KCKT: U ontvangt maximaal € 73.680,-- ten behoeve van het onderdeel Maatschappelijke infra. Concreet vertaalt dit zich naar de volgende afspraak: U begeleidt en levert input voor activiteiten ter versterking van de maatschappelijke infrastructuur, vooral gericht op het kennis- en monitoringsdeel. Prestatiebewijs: Rapportages onderzoek gebruik recreatieve routestructuren, kennisagenda mobiliteit/bereikbaarheid, waarderings- en spreidingsonderzoek natuur, actieplan stedelijk toerisme en methode fysieke draagkracht.	Voor het actieplan stedelijk toerisme is afgesproken om de beschikbare uren in te zetten om aan te sluiten bij het REACT EU project cultuur/binnensteden om zo het toeristische deel te borgen. CBK gaat 'stadsafaris' organiseren om input op te halen bij ondernemers; deze worden gebruikt als input voor de actieagenda 2030. Voorlopig geen wijziging van prestatieafspraken nodig. KCKT: Acties verlopen volgens planning. Mobiliteit: de verkenning gebruik recreatieve routestructuren kan na de zomer worden opgeleverd, de benodigde GPS data is inmiddels beschikbaar. Validatie GPS-data lijkt op basis van een eerste verkenning (o.a. gesprekken met Universiteit Gent) van de op dit moment beschikbare databronnen lastig te realiseren, o.a. door te weinig fijnmazige verkeerstellingen. Nadere conclusie volgt na de zomer. Koppeling is gelegd tussen rol KCKT in toeristische mobiliteit en opgave	partners over een mogelijke Interreg VL-NL subsidieaanvraag; exacte inhoudelijke insteek wordt Q1 2022 bepaald - Er is afstemming gezocht met het REACT EU project Creative City Boost en daarin wordt de relatie gelegd naar het actieplan stedelijk toerisme. Begin 2022 worden twee sessies stedelijke toerisme georganiseerd. - Pilot cycle hubs is uitgevoerd en er wordt gekeken naar een mogelijk vervolg Er is een start gemaakt met het versterken van de communicatie mbt toeristische mobiliteit
--	--	--

	Slimme mobiliteit. Monitoring van de pilots 'bikesharing' in de gemeente Sluis, 'campagne NS om Middelburg per trein te bezoeken' en 'bed & bike in Zoutelande' wordt opgestart. Natuurbeleving: Data van bezoekersaantallen in natuurgebieden zal na de zomer worden verzameld en gekoppeld aan de bestaande spreidingskaart. Stedelijk toerisme: zie toelichting bij Impuls. Afspraak geldt ook voor KCKT. De verkenning methode fysieke draagkracht loopt jaarrond, in aansluiting op landelijke projecten.	KCKT: Mobiliteit: De prestatieafspraken op het gebied van mobiliteit zijn binnen de planning afgerond. De samenwerking tussen toeristische en slimme mobiliteit verloopt naar tevredenheid. Natuurbeleving: de prestatieafspraken zijn binnen de planning afgerond. Actieplan Stedelijk Toerisme: op de opstelling zit vertraging. Er is een koppeling gelegd met het traject 'Creative City Boosts', maar op de daarvoor geplande 'stadssafaris' zit, mede door de coronamaatregelen, vertraging. In januari/februari worden de beoogde sessies voor het actieplan naar verwachting wel uitgevoerd, waarna het actieplan in maart 2022 kan worden opgeleverd. Van de bevindingen in de verkenning methode fysieke draagkracht wordt rapportage opgesteld.
Prestatie Organiserend Vermogen Impuls: U ontvangt maximaal € 29.250,-- ten behoeve van het onderdeel Organiserend vermogen. Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraak: U draagt bij	Impuls: verloopt volgens afspraak	Impuls: Verloopt volgens afspraak.

aan de ontwikkeling van de procesaanpak voor de visie bewuste bestemming Zeeland 2030 en aansluitend daarop het meerjarenprogramma TUA 2022-2025 in samenwerking met de direct betrokken partijen. Prestatiebewijs: Een uitgewerkte visie bewuste bestemming Zeeland 2030 met actieagenda en meerjarenprogramma TUA 2022-2025. KCKT: U ontvangt maximaal € 33.800,-- ten behoeve van het onderdeel Organiserend vermogen. Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraak: U draagt bij aan de ontwikkeling van de procesaanpak voor de visie bewuste bestemming Zeeland 2030 en aansluitend daarop het meerjarenprogramma TUA 2022-2025 in samenwerking met de direct betrokken partijen. Prestatiebewijs: De visie bewuste bestemming Zeeland 2030 met actieagenda en meerjarenprogramma TUA 2022-2025.	KCKT: Verloopt volgens afspraak.	Toekomstbeeld 2030 is gereed en TUA meerjarenprogramma/aanvraag 2022-2024 is ingediend. KCKT: Het Toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2030 is eind november 2021 opgeleverd. Op de vorming van de Zeeuws brede actie-agenda zit vertraging. Deze zal naar verwachting eind maart 2022 worden opgeleverd. Het meerjaren TUA-programma 2022-2024 is in december 2021 opgeleverd.
Prestatie Smartness Impuls: U ontvangt maximaal € 6.800,-- ten behoeve van het onderdeel Smartness. Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraak: U organiseert mede de Toeristische Ontmoetingsdag. Prestatiebewijs: Verslag van de Toeristische Ontmoetingsdag (thema Circulaire kansen) KCKT: U ontvangt maximaal € 95.700,-- ten behoeve van	Impuls: Datum en opzet TOD zijn gepland. Voorbereiding is van start KCKT: TOD: zie toelichting Impuls. Nieuw Zeeuws bezoekersonderzoek: voorbereidingen zijn uitgevoerd om in de zomer pilot in Sluis uit te	Impuls TOD was in voorbereiding maar is geannuleerd wegens corona, voorbereidende werkzaamheden wel uitgevoerd, en concept programma gereed KCKT: De TOD is vanwege corona

het onderdeel Smartness. Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraak: U zorgt voor actuele, volledige en betrouwbare data op Zeeuws niveau over bezoekers en de methoden en ontsluiting van deze kennis, waaronder optimalisatie en landelijke afstemming (LDA), als onderlegger voor strategische besluitvorming en beleidsontwikkeling in het vrijetijd domein. Prestatiebewijs: Rapportage pilot Zeeuws bezoekersonderzoek strand, rapportages Fan van Zeelandpanel (2) en evenemententoolkit (5 evenementen), rapportages kennistransfer (leaflet, website, kennisupdate) en realisatie Toeristische Ontmoetingsdag.	kunnen voeren. Eerste peiling Zeelandpanel is dit jaar ingezet voor raadpleging Bestemming 2030. Voor evenemententoolkit zijn inmiddels 2 evenementen definitief: Zeeland Regatta (9 t/m 11 juli) en Jazz by the Sea (15 t/m 19 september). De leaflet voor 2021 zal voor de zomer gereed zijn en worden gepubliceerd.	niet doorgegaan. Voor de inzet van de out of pocket kosten daarvoor heeft het Kenniscentrum een wijzigingsverzoek voor de subsidie ingediend. Overige prestatieafspraken voor Smartness zijn uitgevoerd. De rapportages hiervoor zijn in januari 2022 gereed. De evenemententoolkit is uitgevoerd. Op 9 december is een kennissessie georganiseerd voor provinciale medewerkers en portefeuillehouder toerisme.
---	---	---

Overzicht Activiteiten TUA 2022-2024

Kenniscentrum Kusttoerisme

Inzicht in vraagzijde vrijetijdssector	Resultaat 2022	2022	2023	2024	Opmerkingen
Analyse & begeleiding landelijke onderzoeken, analyse regionale data	Inzicht in totale omvang vrijetijdsdomein en diverse marktsegmenten	Onderzoek	Onderzoek	Onderzoek	Continue activiteit
Bezoekersonderzoek	Inzicht in gedrag en waardering bezoekers	Onderzoek	Onderzoek	Onderzoek	Continue activiteit
GPS-data voor inzicht in drukte en bezoekersstromen	Ruimtelijke analyse toeristische druk	Onderzoek	Onderzoek	Onderzoek	Continue activiteit
Onderzoek vaste gasten	Inzicht in gedrag en toekomst marktsegment vaste gasten	Onderzoek	---	---	Onderzoek eens per vier jaar; volgende keer in 2025
Onderzoek vrijetijdsgedrag en -behoefte inwoners	---	---	---	Onderzoek	Nieuw onderzoeksthema
Big data analyse	Continue 'peilstok' sentiment bezoekers en inwoners	Onderzoek	Onderzoek	Onderzoek	Continue activiteit
Gast van de toekomst	Inzicht in verwachte ontwikkeling relevante marktsegmenten	Onderzoek	Onderzoek	Onderzoek	Continue activiteit

Inzicht in aanbodzijde vrijetijdssector	Resultaat 2022	2022	2023	2024	Opmerkingen
Aanboddatabase logies	<i>Inzicht in ontwikkeling, aard & omvang logiesaanbod</i>	Onderzoek	Onderzoek	Onderzoek	<i>Continue activiteit</i>
Zicht op vraag en aanbod vakantieparken	<i>Dashboard vraag en aanbod</i>	Onderzoek	---	---	<i>Landelijk traject Vitale Vakantieparken</i>
Aanboddatabase vrijetijdsector	<i>Inzicht in ontwikkeling, aard & omvang vrijetijdsaanbod</i>	Onderzoek	Onderzoek	Onderzoek	<i>Continue activiteit</i>

Inzicht in waarde en impacts vrijetijdssector	Resultaat 2022	2022	2023	2024	Opmerkingen
Onderzoek economische waarde - uitvoering berekening - deelname KNEITER-netwerk	<i>Inzicht in economische waarde vrijetijdssector</i>	Onderzoek	Onderzoek	Onderzoek	<i>Continue activiteit</i>
Onderzoek waarde voor de leefomgeving	<i>Nadere analyse waarde voor de leefomgeving</i>	Onderzoek	Onderzoek	Onderzoek	<i>Initiatief bij CELTH</i>
Onderzoek 'sociale waarde'	<i>Nadere analyse sociale waarde</i>	Onderzoek	Onderzoek	Onderzoek	<i>Initiatief bij CELTH</i>
Onderzoek naar negatieve impacts vrijetijdssector	---	---	Onderzoek	Onderzoek	

Inzicht in draagkracht van de regio	Resultaat 2022	2022	2023	2024	Opmerkingen
Onderzoek draagvlak bij inwoners					
- uitvoering uitgebreid inwonersonderzoek	<i>Inzicht in draagvlak voor toerisme bij inwoners (rapportage)</i>	Onderzoek	---	---	<i>Onderzoek eens per vier jaar; volgende keer in 2025 via nieuw inwonerspanel</i>
- voorbereiden inwonerspanel ism KCZS	---	Activiteit	Activiteit	Activiteit	
- ontwikkelen / uitvoeren flitspeiling	---	---	Activiteit	Activiteit	
Onderzoek draagkracht	---	---	---	---	Mogelijk leidt meewerken aan landelijke en Europese onderzoeksprojecten in de toekomst tot aanvullende activiteiten rondom dit thema.

Kennisoverdracht algemeen	Resultaat 2022	2022	2023	2024	Opmerkingen
Trendanalyse	<i>Optimale kennisoverdracht naar stakeholders Bestemming Zeeland 2030</i>	Activiteit	Activiteit	Activiteit	<i>Continue activiteit</i>
Vraagbaak	personeelsinzet	Activiteit	Activiteit	Activiteit	<i>Continue activiteit</i>
Website en kennisupdates	personeelsinzet	Activiteit	Activiteit	Activiteit	<i>Continue activiteit</i>
Webinars vanuit HZ/KCKT	personeelsinzet	Activiteit	Activiteit	Activiteit	<i>Continue activiteit</i>

Toeristisch ecosysteem	Resultaat 2022	2022	2023	2024	Opmerkingen
Ecosysteem & actie-agenda	<i>Actieagenda Bestemming Zeeland 2030 gereed Ecosysteem actief</i>	Activiteit	Activiteit	Activiteit	<i>Continue activiteit</i>
Kennistransfer naar partijen in ecosysteem	<i>Bestuurders geïnformeerd over feiten & cijfers vrijetijd domein</i>	Activiteit	Activiteit	Activiteit	<i>Continue activiteit</i>
Toeristische Ontmoetingsdag	<i>Uitvoering Toeristische Ontmoetingsdag</i>	Activiteit	Activiteit	Activiteit	<i>Jaarlijkse activiteit</i>

Thematische activiteiten	Resultaat 2022	2022	2023	2024	Opmerkingen
Draagvlak voor toerisme onder inwoners	---	---	---	---	In 2022 nadere keuzes maken in de Actieagenda Bestemming Zeeland 2030

Gastheerschap	---	---	---	---	In 2022 nadere keuzes maken in de Actieagenda Bestemming Zeeland 2030
Een divers aanbod	<i>Kennisactiviteiten t.b.v. actieprogramma waterrecreatie</i>	Activiteit	Activiteit	Activiteit	<i>Uitvoering actieprogramma waterrecreatie</i>
Toerisme en natuur	<i>Acties zoals besproken met kerngroep natuur</i>	Activiteit	Activiteit	Activiteit	
Toerisme en cultuur	---	---	---	---	In 2022 nadere keuzes maken in de Actieagenda Bestemming Zeeland 2030
Jaarrond aanbod	---	---	---	---	In 2022 nadere keuzes maken in de Actieagenda Bestemming Zeeland 2030
Toerisme en duurzaamheid	---	---	---	---	In 2022 nadere keuzes maken in de Actieagenda Bestemming Zeeland 2030
Toerisme en openbare ruimte	---	---	---	---	In 2022 nadere keuzes maken in de Actieagenda Bestemming Zeeland 2030
Toerisme en mobiliteit	<i>Acties zoals besproken met kerngroep mobiliteit</i>	Activiteit	Activiteit	Activiteit	

Toerisme en de woningmarkt	<i>Inzicht in toeristische verhuur woonruimte; kennissessies gemeenten</i>	Activiteit	Activiteit	Activiteit	<i>Driejarige samenwerking</i>
Waardecreatie	---	---	---	---	In 2022 nadere keuzes maken in de Actieagenda Bestemming Zeeland 2030
Ontwikkelkansen bestaand aanbod	---	---	---	---	In 2022 nadere keuzes maken in de Actieagenda Bestemming Zeeland 2030
Toerisme en de arbeidsmarkt	---	---	---	---	In 2022 nadere keuzes maken in de Actieagenda Bestemming Zeeland 2030

Economische Impuls Zeeland

Activiteiten omgeving & samenleving	Resultaat 2022	2022	2023	2024
Begeleiding ondernemers initiatieven (watersport, toeristische mobiliteit, stedelijk toerisme)	Positieve bijdrage vrijetijdssector aan omgeving en samenleving in relatie tot maatschappelijke opgaven en transities (energie, klimaat, digitalisering)	Activiteit	Activiteit	Activiteit
Advisering en klankbordrol bij onderzoeken KCKT/acties TOZ		Activiteit	Activiteit	Activiteit
Activiteiten toekomstbestendig ondernemen				
Ontwikkeling en uitvoering Aanjaagprogramma Innovatie	Inspiratie en ondersteuning aan ondernemers gericht op toekomstbestendig ondernemen	Activiteit	Activiteit	Activiteit
Activiteiten beleving gasten en bewoners				
Advisering en klankbordrol bij onderzoeken KCKT/acties TOZ	Activiteiten gericht op optimalisering van de beleving van bewoners en gasten	Activiteit	Activiteit	Activiteit
Toeristisch ecosysteem samenwerking incl. actieagenda				

Doorontwikkeling Actieagenda incl. monitoring	Opzetten van goede ecosysteem samenwerking inclusief actieagenda binnen de Zeeuwse vrijtijdssector	Activiteit	Activiteit	Activiteit
Toeristische Ontmoetingsdag	netwerk- en kennisoverdrachtevenement	Activiteit	Activiteit	Activiteit

Aanvraagformulier subsidie Provincie Zeeland

NAAM ACTIVITEIT / PROJECT

Naam TUA incl. TOZ 2022-2024 Impuls

GEGEVENS AANVRAGER

Naam instelling NV Economische Impuls Zeeland
Adres Instelling Edisonweg 37 D1
Postcode en woonplaats 4382 NV Vlissingen
IBAN-nummer
BIC-code

Contactpersoon
Functie contactpersoon Manager Business Development
Telefoonnummer
E-mailadres en evt. website @impulszeeland.nl

GEGEVENS ACTIVITEIT / PROJECT

- Hoe draagt de activiteit bij aan het beleid van de Provincie Zeeland

Vanuit de opgave Kwaliteitskust heeft Provincie Zeeland in samenwerking met gemeenten, ondernemers in het vrijetijdsdomein (o.a. Toeristische Ondernemend Zeeland TOZ) en de partners in de toeristische uitvoeringsalliantie (TUA), zijnde Economische Impuls Zeeland en HZ Kenniscentrum Kusttoerisme, het toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2030 samengesteld. Dit toekomstbeeld - met de nog uit te werken actie-agenda - zal de komende jaren leidend zijn voor het provinciale beleid voor het gehele vrijetijdsdomein en daarmee invulling geven aan de opgave Kwaliteitskust.

Vanuit dit toekomstbeeld hebben de TUA-partners Economische Impuls Zeeland en HZ Kenniscentrum Kusttoerisme een gezamenlijk meerjarenprogramma opgesteld. Hierbinnen zal Impuls in de periode 2022-2024 een groot aantal activiteiten uitvoeren ter stimulering van innovaties in het toeristisch bedrijfsleven en als penvoerder optreden voor TOZ.

Deze activiteiten zijn additioneel ten opzichte van het reguliere jaarplan van Impuls en de bijbehorende IKS budgetsubsidie maar worden ook uitgevoerd ten behoeve van toeristische beleidsdoelstellingen van de provincie, en zijn wenselijk om te realiseren in 2022-2024. Ook is voor een aantal activiteiten out of pocket werkbudget opgenomen waarmee externe kosten kunnen worden gemaakt.
- Geef een beschrijving van de activiteit (u wordt verzocht een projectplan mee te zenden)

Gerelateerd aan Bestemming Zeeland 2030 zal Impuls een groot aantal activiteiten uitvoeren ter stimulering van innovaties in het toeristisch bedrijfsleven. Deze activiteiten zijn in nauw overleg met diverse beleidsafdelingen van provincie Zeeland gekozen en uitgewerkt.

Het volledige meerjarenprogramma van TUA, met daarin de activiteiten van Impuls als onderdeel van een breder geheel, is bijgevoegd. Daarnaast maakt de meerjaren agenda voor TOZ voor 2022-2024 hier onlosmakelijk onderdeel van uit.

Impuls zal uitvoering geven aan de volgende activiteiten:

Activiteiten die bijdragen aan positieve bijdrage aan omgeving en samenleving

O.a. begeleiden ondernemers met initiatieven op het gebied van toeristische mobiliteit, waterrecreatie en stedelijk toerisme.

Activiteiten die bijdragen aan het optimaliseren van beleving van gasten en bewoners

O.a. klankbordrol bij onderzoek van HZ Kenniscentrum Kusttoerisme

Opzetten ecosysteem samenwerking en actieagenda vrijetijdssector

O.a. opzetten en doorontwikkelen ecosysteem samenwerking binnen de vrijetijdssector in Zeeland

Voor gedetailleerde beschrijving, zie bijlage Meerjarenprogramma TUA 2022-2024 en meerjarenprogramma TOZ 2022-2024

Voor de TOZ ligt de nadruk op het vergroten van de gezamenlijke organisatiekracht van de sector is één van strategische thema's. Dit is vooral gericht om de samenwerking met overheden en ondernemers te kunnen intensiveren en als sector meer vanuit een gemeenschappelijke visie te kunnen opereren.

Dit vertaalt zich in volgende activiteiten :

1. Het verbinden van lokale en regionale ondernemers platforms/samenwerkingsverbanden aan de Zeeuws brede opgaven en vice versa
2. Het invulling geven aan de Actieagenda behorende bij het Toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2030 (in samenwerking met overige partijen)
3. Het afstemmen met partijen op thema's duurzaamheid, imago van de sector, arbeidsmarkt, omgevingskwaliteit

Vanuit de TOZ worden deze activiteiten vormgegeven in opdracht van het bestuur waarbij inhoud en strategie vanuit een onafhankelijke positie worden benaderd.

- 3 Wat is het "SMART" resultaat van uw activiteit? (Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden)

De activiteiten hebben betrekking op verschillende projecten. Zie voor beschrijving van de activiteiten en verwachte resultaten het bijgevoegde Meerjarenprogramma TUA 2022-2024 en TOZ meerjarenprogramma 2022-2024. De strategische agenda van TOZ wordt beheerd en uitgevoerd in nauwe afstemming met de doelstelling van het toekomstbeeld bestemming 2030.

- 4 Hoe zit de activiteit organisatorisch in elkaar: welke stappen moet u nemen om de activiteit uit te kunnen voeren?

De stappen verschillen per activiteit, afhankelijk van het type activiteit. De uitvoering vindt plaats in overleg met provincie Zeeland. Zie voor beschrijving de bijlage Meerjarenprogramma TUA 2022-2024 en meerjarenprogramma TOZ 2022-2024.

- 5 Welke "SMART" prestatieafspraken kunt u maken over het resultaat?

Een prestatieafspraken is een afspraak over uw activiteit op basis waarvan wij na afloop van de activiteit kunnen bepalen of het resultaat van de subsidiering is behaald. De afspraak kan op het niveau liggen van het SMART-resultaat (vraag 4) of op het niveau van te nemen stappen (vraag 5)

Prestatieafspraken 1: Positieve bijdrage aan omgeving en samenleving' voor bijdrage aan pijlers Bestemming Zeeland 2030

Impuls begeleidt ondernemers/initiatieven op het gebied van onder meer watersport, toeristische mobiliteit en stedelijk toerisme, die op positieve wijze bijdragen aan omgeving en samenleving en adviseert bij onderzoeken KCKT en/of acties TOZ.

Prestatieafspraken 2: Beleving bewoners en gasten voor bijdrage aan pijlers Bestemming Zeeland 2030

Impuls draagt bij aan activiteiten gericht op optimalisering van de beleving van bewoners en gasten middels advisering/klankbord KCKT/TOZ

Prestatieafspraken 3 Toeristisch ecosysteem en actieagenda

Impuls werkt mee aan het opzetten, totstandkomen en verder doorontwikkelen van een goede ecosysteem-samenwerking in de vorm van de 'Toeristische Alliantie Zeeland', inclusief verdere uitwerking van de actieagenda bij de Bestemming Zeeland 2030 voor de periode van de subsidie van 2022 tot en met 2024.

Naast de bijdrage aan deze actie agenda en TUA gaat TOZ ook verder met de doorontwikkeling van de strategische agenda waarbij per thema een uitvoeringsprogramma wordt ontwikkeld. Conform de ambities en doelstellingen uit het Strategiedocument 2019-2025.

- 6 Waaraan kunnen wij zien of de activiteit is gerealiseerd, wat kan dienen als prestatiebewijs?

Prestatiebewijzen bij prestatieafspraken 1:

Rapportages uitgevoerde advisering/klankbordrol bij onderzoeken Kenniscentrum Kusttoerisme en/of acties TOZ en begeleiding initiatieven ondernemers (toeristische mobiliteit, uitvoeringsprogramma waterrecreatie en stedelijk toerisme/Actieplan Creative City Boost)

Prestatiebewijs bij prestatieafspraken 2:

Rapportages uitgevoerde advisering/klankbordrol bij onderzoeken Kenniscentrum Kusttoerisme en advisering TOZ over uitvoering activiteiten

Prestatieafspraken 3: Toeristisch ecosysteem en actieagenda'

- Actieagenda Bestemming Zeeland 2030
- Overzicht gevoerd afstemmingsoverleg met stakeholders
- Rapportages monitoring van voortgang en impact van activiteiten;
- Jaarlijkse Toeristische ontmoetingsdag;
- Overzicht kennisoverdracht(bijeenkomsten) voor Raden- en Statenleden;
- Verslag inbreng in gebiedsvisies;
- Verslag inbreng in landelijke & Europese participatietrajecten.
- Strategische agenda TOZ met jaarlijks uitvoeringsprogramma per thema

- 7 Wie kunnen er aan de activiteit mee doen/ Voor wie is de activiteit bedoeld?
- De activiteiten zijn primair gericht op ondernemers in de vrijetijdseconomie in Zeeland. Daarnaast wordt samengewerkt met andere partijen actief in toerisme in Zeeland, verschillend per deel activiteit en project.
- De activiteiten zijn secundair gericht op gemeenten, Provincie Zeeland en andere stakeholders betrokken bij de vrijetijdseconomie in Zeeland
- 8 Hoe licht u de mensen in die mee kunnen doen aan de activiteit
- Via de website van Impuls; digitale nieuwsbrief van Impuls en persoonlijk contact met direct betrokkenen.
- Via reguliere communicatiekanalen van de brancheorganisaties betrokken bij TOZ; via eigen social media kanalen TOZ en reguliere communicatiekanalen van Impuls en HZ Kenniscentrum Kusttoerisme.
- 9 Werkt u samen met een andere instelling voor het organiseren van de activiteit?
En, indien ja, wat doet deze instelling voor het uitvoeren van de activiteit
- Impuls werkt nauw samen met HZ/ Kenniscentrum Kusttoerisme in de 'Toeristische Uitvoeringsalliantie'. De taakverdeling is beschreven in het meerjarenprogramma 2022-2024. Daarnaast is nauwe samenwerking met TOZ, ondernemers, gemeenten, provincie en andere stakeholders binnen de vrijetijdseconomie in Zeeland
- 10 Wie kunnen er meedoen of deelnemen aan de activiteit/ welk publiekbereik heeft de activiteit?
- ☐ Inwoners van een dorp of stadsdeel
- ☐ Inwoners van een gemeente
- ☐ Inwoners van het gebied rond de Oosterschelde
- ☐ Inwoners van Zeeuws-Vlaanderen
- ☐ Inwoners van een gemeente
- ☐ Inwoners van de provincie Zeeland
- ☒ Anders, nl
- 11 De activiteit begint op (dd-mm-jjjj) 01-01-2022
- 12 De activiteit eindigt op (dd-mm-jjjj) 31-12-2024
13. Is er bij uw organisatie een bestuurder, directeur of medewerker in dienst met een bezoldiging van meer dan € 178.540?*
- ☒ Nee ☐ Ja
- Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de bezoldiging van dit personeelslid?
- ☐ Nee ☐ Ja
- 14 Is er bij uw organisatie een interim functionaris werkzaam die een vergoeding ontvangt van meer dan € 178.540?*
- ☒ Nee ☐ Ja
- Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de vergoeding van deze interim functionaris?
- ☐ Nee ☐ Ja

* De provinciale norm voor topinkomens is van toepassing op onze subsidieverlening. Op dit moment bedraagt de norm, zoals genoemd in de Wet Normering topinkomens, € 178.540. Dit bedrag is gelijk aan het ministersalaris zoals bepaald in de Wet rechtspositie Ministers en staatssecretarissen. De norm geldt ook voor externen. Meer informatie over regels van de norm is opgenomen in artikel 5 van onze Algemene subsidieverordening Zeeland 2013.

De beantwoording van de vragen met betrekking tot de norm voor topinkomens is bindend. Als na de subsidieverlening blijkt dat de vraag verkeerd is beantwoord, dan wordt de subsidie ingetrokken.

BEGROTING

Volstaan mag ook worden met een eigen begroting. **ZIE BIJLAGE 1**

KOSTEN:

<i>Interne personeelskosten</i>	€ 553.854
<i>Materiële kosten</i>	
<i>Additionele huisvestingskosten</i>	
<i>Kosten extern bureau</i>	
<i>Externe kosten</i>	€ 158.500
<i>Kosten financiële controle</i>	€ 8.000
Totale kosten	€ 720.354

INKOMSTEN

Eigen bijdrage van aanvrager	€ 18.000
Inkomsten (als recettes)	
Subsidies en/of inkomsten van derden:	€ 75.000
Overige inkomsten:	
<u>Gevraagde subsidie</u>	€ 627.354
Totaal inkomsten	€ 720.354

Geef hier een korte toelichting op de begroting en de gevraagde subsidie

Zie begroting Impuls TUA 2022-2024 in bijlage

Functie in het project	Bruto maandsalaris	1,2% x maandsalaris = uurloon	Uren	Totaalbedrag (uren x uurloon)
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€

Kunt u de betaalde BTW terug vragen bij de belastingdienst of compenseren vanuit een fonds?

☒ Ja☐ Nee

ONDERTEKENING

Plaats	Vlissingen
Datum	16-12-2021
Handtekening	
Naam	Dick ten Voorde

Vergeet u niet de benodigde bijlagen als bijvoorbeeld een projectplan mee te sturen!

Formulier volledig ingevuld toezenden aan:

Provincie Zeeland

T.a.v.

**Postbus 6001
4330 LA Middelburg**

Voor meer informatie over de subsidies van de provincie kunt u de subsidiewijzer (<http://loket.zeeland.nl/subsidies/>) raadplegen.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

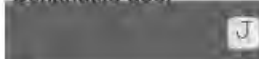
Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

N.V. Economische Impuls Zeeland
t.a.v. 
Edisonweg 37 - d 1
4382 NV Vlissingen

Onderwerp
Subsidie TUA Programma 2022-2024.

Zaaknummer
110257

Behandeld door



Verzonden

Middelburg, 22 februari 2022

Geachte 

Naar aanleiding van uw subsidieverzoek van 16 december 2021 en de aanvullende mail van 11 februari 2022, delen wij u het volgende mee.

Besluit

Wij verlenen u een subsidie van maximaal € 627.354,-- (exclusief BTW) voor het stimuleren van ondernemersinitiatieven ten behoeve van het TUA-TOZ Uitvoeringsprogramma 2022-2024. Deze subsidie heeft een looptijd van 1 januari 2022 tot en met 31 december 2024.

Het subsidiebedrag en het subsidiepercentage zijn gebaseerd op de door u op 11 februari 2022 ingezonden begroting (en de hierop aanvullende uitwerking) met een kostentotaal van € 982.824,--. Hiervan afgeleid bedraagt de provinciale subsidie 64% (afgerond) van de subsidiabele kosten.

In het artikel 1.4.1 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 is bepaald dat een subsidieaanvraag acht weken voor het begin van het project moet zijn ingediend. Wij hebben besloten in uw geval een uitzondering te maken.

Motivering

In overleg met de Provincie Zeeland is gekeken hoe de Toeristische Uitvoeringsalliantie Zeeland in het algemeen en Economische Impuls Zeeland in het bijzonder kunnen bijdragen aan de realisatie van het provinciaal beleid inzake vrijetijdseconomie (het Coalitieakkoord 2019-2023, het Toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2030, de bouwsteen Recreatie en Toerisme in de Omgevingsvisie Zeeland, het Economisch Uitvoeringsprogramma 2022-2027/ paragraaf Vrijetijdseconomie, alsmede ook het Strategiedocument 2019-2025 van Toeristisch Ondernemend Zeeland (TOZ)).

Uw voorstel sluit hier goed op aan, zowel inhoudelijk als qua samenwerking en afstemming met andere partijen binnen en buiten de Toeristische Uitvoeringsalliantie.

Prestatieafspraken en prestatiebewijzen

Aan deze subsidie worden de volgende afspraken gekoppeld:

Prestatieafpraak 1: Positieve bijdrage aan omgeving en samenleving

U ontvangt maximaal € 131.068,-- ten behoeve van het onderdeel Omgeving en samenleving. Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraak:

U begeleidt ondernemers/initiatieven op het gebied van onder meer watersport, toeristische mobiliteit en stedelijk toerisme, die op positieve wijze bijdragen aan omgeving en samenleving en adviseert bij onderzoeken KCKT en/of acties TOZ.

Prestatiebewijs 1

Rapportages uitgevoerde advisering/klankbordrol bij onderzoeken Kenniscentrum Kusttoerisme en/of acties TOZ en begeleiding initiatieven ondernemers (toeristische mobiliteit, uitvoeringsprogramma waterrecreatie en stedelijk toerisme/Actieplan Creative City Boost)

Prestatieafspraken 2: Beleving bewoners en gasten

U ontvangt maximaal € 5.568,-- ten behoeve van het onderdeel Beleving bewoners en gasten. Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraak:

U draagt bij aan activiteiten gericht op optimalisering van de beleving van bewoners en gasten middels advisering/klankbord KCKT/TOZ.

Prestatiebewijs 2

Rapportages van uitgevoerde advisering/klankbordrol bij onderzoeken Kenniscentrum Kusttoerisme en advisering TOZ over uitvoering activiteiten.

Prestatieafspraken 3: Toekomstbestendige vrijetijdssector

U ontvangt maximaal € 490.718,-- ten behoeve van het onderdeel Toeristisch ecosysteem en actieagenda. Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraak:

U werkt mee aan het opzetten, tot stand komen en verder doorontwikkelen van een goede ecosysteem samenwerking in de vorm van de 'Toeristische Alliantie Zeeland', inclusief verdere uitwerking van de actieagenda bij de Bestemming Zeeland 2030 voor de periode van de subsidie van 2022 tot en met 2024. Daarnaast gaat TOZ verder met de doorontwikkeling van de strategische agenda waarbij per thema een uitvoeringsprogramma wordt ontwikkeld. Conform de ambities en doelstellingen uit het Strategiedocument 2019-2025.

Prestatiebewijs 3

- Actieagenda Bestemming Zeeland 2030
- Overzicht gevoerd afstemmingsoverleg met stakeholders
- Rapportages monitoring van voortgang en impact activiteiten
- Verslag van de Toeristische ontmoetingsdag
- Overzicht kennisoverdracht(bijeenkomsten) voor Raden- en Statenleden
- Verslag inbreng in gebiedsvisies
- Verslag inbreng ion landelijke en Europese participatietrajecten
- Strategische agenda TOZ met jaarlijks uitvoeringsprogramma per thema.

Meldplicht

- Het is belangrijk dat u zaken meldt die eventuele gevolgen kunnen hebben voor de subsidie. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.2 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin staat dat u ons onverwijld schriftelijk in kennis dient te stellen zodra aannemelijk is dat:
 - de activiteit of de prestatieafspraken waarvoor subsidie is verleend niet, niet tijdig of niet geheel zal worden verricht (bijvoorbeeld wijzigingen in de realisatie van de prestatieafspraken, het niet kunnen leveren van het prestatiebewijs);of
 - niet, niet tijdig of niet geheel aan de aan de subsidie verbonden voorwaarden en verplichtingen zal worden voldaan (bijvoorbeeld eventuele uitloop van het project, het niet op tijd kunnen indienen van de aanvraag tot vaststelling van de subsidie).
- Daarnaast dient u wijzigingen in de begroting (uitgaven en inkomsten) van het project schriftelijk bij ons te melden.

Overige verplichtingen

- U dient **uiterlijk 31 januari** van de jaren 2023 en 2024 het volgende in:
 - inhoudelijke voortgangsrapportage;
 - een financieel overzicht van de werkelijke realisatie en de nog geplande besteding per jaar.
- Aan deze subsidie verbinden wij de verplichting dat u kenbaar maakt dat de activiteit mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland. Deze

vermelding dient te geschieden via de door u te gebruiken publieksuitingen. Hiervan dient u bij de aanvraag tot vaststelling van deze subsidie een bewijsstuk te overleggen. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.6 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, waarin staat dat indien u niet kan aantonen dat voldaan is aan deze verplichting, de subsidie met 5% van het toegezegde subsidiebedrag met een maximum van € 5.000,-- wordt verlaagd.

- Loonkosten van intern personeel zijn subsidiabel, zoals hieronder aangegeven. Personeel dat niet bij u op de loonlijst staat, bijvoorbeeld uitzendkrachten, is subsidiabel tegen de werkelijk gemaakte kosten voor de werknemer. De subsidiëring in verband met het aan het gesubsidieerde project bestede aantal uren vindt plaats tot een maximum van de in de begroting opgenomen aantal uren en tegen een uurtarief dat overeenkomt met ten hoogste 1,2 procent van het bruto maandsalaris (voor een deeltijdbetrekking om te rekenen naar een salaris bij volledige dienstbetrekking) van de betreffende personeelsleden; in dit uurtarief wordt geacht te zijn verwerkt: vakantiegeld, bijzondere uitkeringen, werkgeverslasten, feestdagen, verlof, improductieve uren, opslagen en overige directe en indirecte personeelskosten (artikel 1.3.2 Algemeen subsidiebesluit 2013).

Bevoorschotting

Wij verlenen u een voorschot van 75% van de verleende subsidie is (afgerond) € 470.515,--. Dit wordt verdeeld in € 209.650,-- voor het jaar 2022, € 204.694,-- in 2023 en € 56.171,-- in 2024.

Binnenkort kan een bedrag worden overgemaakt van	€
209.650,--	
Verhoging met de BTW-component van 21%	€
<u>44.026,50</u>	
Totaal	€
253.676,50	
Januari 2023 kan een bedrag worden overgemaakt van	€
204.694,--	
Verhoging met de BTW-component van 21%	€
<u>42.985,74</u>	
Totaal	€
247.679,74	
Januari 2024 kan een bedrag worden overgemaakt van	€
56.171,--	
Verhoging met de BTW-component van 21%	€
<u>11.795,91</u>	
Totaal	€
67.966,91	

Vóór uitbetaling van deze bedragen op dient u eerst een factuur met BTW aan ons te sturen overeenkomstig onze brief van 23 maart 2009. Het voorschot zal daarna worden overgemaakt op uw rekeningnummer XXXXXXXXXX

Verantwoording en vaststelling

Wij gaan er bij ons besluit vanuit dat het project uiterlijk op 31 december 2024 is afgerond. Uiterlijk 12 weken na afloop van het project, in uw geval 1 april 2025, dient u ten behoeve van de subsidievaststelling de verantwoording in te dienen. De verantwoording bestaat uit:

- de hierboven genoemde prestatiebewijzen
- een bewijs waaruit blijkt dat u heeft kenbaar gemaakt dat de provincie uw project subsidieert
- een financiële verantwoording, conform de indeling van de door u bij uw subsidieverzoek ingediende begroting. Deze financiële verantwoording dient vergezeld te gaan van een controleverklaring van de accountant (conform het

U dient deze stukken toe te zenden aan:

het mailadres van de afdeling
Personeel, Omgeving en Juridische
Zaken (POJZ), Cluster subsidies:

subsidies@zeeland.nl

of het volgende postadres:

Provincie Zeeland,
t.a.v. afdeling Personeel, Omgeving en
Juridische Zaken (POJZ), Cluster subsidies
Postbus 6001
4330 LA MIDDELBURG.

Op basis van de ingediende stukken zullen wij overgaan tot vaststelling van de subsidie. Dit houdt in dat wij beoordelen of u heeft voldaan aan de gestelde verplichtingen om vervolgens het subsidiebedrag definitief te bepalen.

De subsidie zal worden vastgesteld op basis van artikel 1.9.9 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin is bepaald dat de subsidie wordt vastgesteld op basis van de werkelijk gerealiseerde prestatieafspraken, waarbij het vast te stellen subsidiebedrag niet meer kan bedragen dan het provinciaal percentage van 64% in de uit de door de accountant gewaarmerkte financiële eindrapportage blijkende werkelijk gemaakte (subsidie) geachte kosten met een maximum van € 627.354,-.

Hierbij geldt overigens dat extra opbrengsten op de activiteit ten opzichte van de begroting bij de aanvraag van de subsidie in mindering worden gebracht op de totale werkelijk gemaakte subsidie geachte kosten. Rekenvoorbeelden met betrekking tot de vaststelling van de subsidie vindt u in de toelichting op het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 bij artikel 1.9.9.

Openbaar

De informatie aangaande de aanvrager, de subsidieomschrijving en het verleende subsidiebedrag is openbaar en wordt gepubliceerd op onze website. Bij privépersonen zijn de persoons- en adresgegevens, die de persoonlijke levenssfeer raken, daarvan uitgesloten. Deze worden geanonimiseerd.

Subsidieverordening/-besluit

Op deze subsidie zijn de regels van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing. Omdat uw subsidie wordt verleend op basis van arrangement 3, wijzen wij u met name op de artikelen 1.6.1 tot en met 1.6.6 en 1.9.1 tot en met 1.9.9 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Meer informatie is te vinden op onze website www.zeeland.nl/subsidie-aanvragen/veelgestelde-vragen-over-subsidies.

Met vriendelijke groet,

Gedeputeerde Staten,

{{esl:Signer2:capture:size(200,50)}}

Drs. J.M.M. Polman, Commissaris van de Koning

{{esl:Signer1:capture:size(200,50)}}

A.W. Smit, secretaris

Rechtsmiddelen

Bezwaar

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij:

Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften,
Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via <https://www.zeeland.nl/beleid-en-regelgeving/bezwaar-maken>

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Openbaar

	Zaaknummer 119699	Nummer Hoofdzaak 110258 110257
Onderwerp	Toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2030 en subsidies TUA Programma 2022-2024.	
voorgesteld besluit	1. Instemmen met Toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2030 en de uitwerking hiervan in een actie-agenda en toeristisch ecosysteem. 2. Subsidie (arrangement 3) verlenen van maximaal € 1.108.500,- aan de HZ University of Applied Sciences (Kenniscentrum Kusttoerisme) voor uitvoering van het TUA programma 2022-2024, als volgt gespecificeerd: 2022: € 393.000,- 2023: € 359.000,- 2024: € 356.500,- - Voorschot verlenen van 75%, zijnde € 831.375,-, en betaalbaar stellen. Bedragen ten laste van de gespecificeerde budgetten voor de periode 2022-2024. - Op grond van artikel 1.4.1, lid 2 afwijken van lid 1, van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (indieningstermijn). 3. Subsidie (arrangement 3) verlenen van maximaal € 627.354,- aan de NV Economische Impuls Zeeland voor uitvoering van het TUA-programma 2022-2024, als volgt gespecificeerd: 2022: € 209.650,- 2023: € 204.694,- 2024: € 213.010,- - Voorschot verlenen van 75%, zijnde € 470.515,-, en betaalbaar stellen - Op grond van artikel 1.4.1, lid 2 afwijken van lid 1, van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (indieningstermijn). 4. Bedragen ten laste van de gespecificeerde budgetten reserveren en (waar nodig) administratief overboeken voor de jaren 2022, 2023 en 2024. 5. Provinciale Staten met bijgevoegde conceptbrief informeren over de instemming met het toekomstbeeld, de subsidieverstrekking en prestatieafspraken met de TUA en de reserveringen in de meerjarenbegrotingen voor 2023 en 2024.	
begrotingswijziging vervaardigen? Nee		

Aanleiding

In de afgelopen periode hebben de Zeeuwse overheden (provincie, gemeenten), ondernemers en belangenorganisaties een gezamenlijk toekomstbeeld op toerisme in 2030 ontwikkeld. Met de Toeristische Uitvoeringsalliantie (TUA) is bekeken aan welke doelstellingen uit de provinciale begroting 2022-2024, de bouwsteen Recreatie en Toerisme in de Omgevingsvisie Zeeland en het Toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2030, de TUA een bijdrage kan leveren. Het hiervoor opgestelde meerjarenprogramma 2022-2024 is vertaald naar subsidieverzoeken door Economische Impuls Zeeland en het Kenniscentrum Kusttoerisme. Met dit voorstel adviseren wij u over het toekomstbeeld en deze subsidieaanvragen.

portefeuillehouder – portefeuille

dhr. B.L.L. van der Velde - Vrijtijdseconomie

Overwegingen en advies

Toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2030

In de afgelopen periode hebben de Zeeuwse overheden (provincie en gemeenten), TUA en Toeristisch Ondernemend Zeeland (TOZ bestaande uit brancheverenigingen HISWA-Recron, KHN en Vekabo; en Stichting Dagattracties Zeeland) met overige stakeholders, gezamenlijk gewerkt aan de opstelling van het bijgevoegde 'Toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2030'. Dit concept ligt ook ter besluitvorming voor bij de colleges van de Zeeuwse gemeenten. Op 18 januari jl. is het toekomstbeeld hiervoor gepresenteerd en toegelicht in het OZO/themaoverleg EVT. Voor deze bestuurlijke behandeling heeft uw college op 7 december jl. al kennisgenomen van het toekomstbeeld. In dit OZO is het toekomstbeeld goed ontvangen. De TOZ had inmiddels al ingestemd met het toekomstbeeld.

De Bestemming Zeeland 2030 (bijlage) geeft het Zeeuwse toekomstbeeld weer, gemaakt door overheden, ondernemers en betrokken partijen over waar we naartoe willen met toerisme in Zeeland in 2030, gezien de vele uitdagingen waarvoor de sector staat. Deze uitdagingen zijn door de HZ/Kenniscentrum Kusttoerisme begin 2021 benoemd in de 'Analyse Zeeuwse Vrijtidssector': het varieert van klimaatadaptatie en arbeidsmarkt tot de urgentie die voortkomt uit de te verwachten toename van toerisme naar de Zeeuwse kust de komende jaren tot in 2030. De complexiteit van deze uitdagingen vraagt om een gezamenlijke aanpak door Zeeuwse overheden, ondernemers en overige betrokken partijen, ieder vanuit eigen rol en verantwoordelijkheid. Met elkaar hebben deze partijen de urgentie onderkend en onderschreven dat er behoefte is aan een gezamenlijk toekomstbeeld als basis voor samenwerking op het gebied van toerisme.

Het toekomstbeeld omschrijft waarom dit gezamenlijke toekomstbeeld belangrijk is in relatie tot de trends en ontwikkelingen. Het thema 'Draagvlak voor toerisme onder inwoners' is als apart thema benoemd omdat het vraagstuk van voldoende steun voor toerisme een belangrijke basis vormt voor ontwikkelingen. In totaal zijn er 13 thematische ambities benoemd. Per thema is de urgentie (uitdaging) benadrukt en beschreven wat we op de thema's willen bereiken in Zeeland.

Het toekomstbeeld vormt het vertrekpunt voor een nog uit te werken gezamenlijke Zeeuws brede actie-agenda. Deze actie-agenda zal acties met een tijdspad definiëren die de Zeeuwse partijen gezamenlijk zullen zetten om de geformuleerde ambitie uit het toekomstbeeld te bereiken. Bijvoorbeeld als het gaat om de vraag hoe we omgaan met de groei van toerisme in de komende jaren. Hierbij wordt rekening gehouden met al lopende acties in Zeeland op de relevante thema's. Provincie, gemeenten, ondernemers, natuur- en cultuurorganisaties enzovoorts spelen een rol in deze actie-agenda.

Daarnaast wordt gewerkt aan een toeristisch ecosysteem: een beschrijving van hoe krachten het beste kunnen worden gebundeld om de ambitie en doelen te verwezenlijken voor de Bestemming Zeeland 2030. De actie-agenda en het toeristisch ecosysteem zullen separaat ter kennisgeving aan uw college worden voorgelegd. Naar verwachting zal dit eind maart/begin april zijn.

Ambitie en pijlers van het toekomstbeeld

De ambitie van de Bestemming Zeeland 2030 is: 'Zorgen voor een vrijetijdssector die in balans met de samenleving en de omgeving bloeit.'

Om deze ambitie te bereiken zijn drie strategische pijlers benoemd:

- 1) Toerisme draagt positief bij aan de omgeving en de samenleving;
- 2) De vrijetijdssector is toekomstbestendig;
- 3) Bewoner en gast hebben een optimale beleving.

De ambitie en strategische pijlers zijn vervolgens uitgewerkt in 13 thematische ambities met een urgentiebeschrijving en wat we op deze thema's in Zeeland willen bereiken.

Gelet op het voorgaande wordt uw College geadviseerd in te stemmen met het Toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2030 en Provinciale Staten hierover te informeren.

TUA-programma 2022-2024 op basis van strategische ambities en samenhang (kader):

De TUA, is gevraagd een meerjarig uitvoeringsprogramma voor 2022-2024 op te stellen.

Basis voor dit meerjarig uitvoeringsprogramma zijn de ambities zoals opgenomen in:

- het Coalitieakkoord van het College van GS;
- het Toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2030;
- de bouwsteen Recreatie en Toerisme in de Omgevingsvisie Zeeland van de Provincie Zeeland;
- het Economisch Uitvoeringsprogramma 2022-2027/paragraaf Vrijtijdseconomie van de Provincie Zeeland;
- het Strategiedocument 2019-2025 van TOZ.

Dit garandeert aansluiting van het TUA programma 2022-2024 op de relevante strategische thema's voor zowel de Provincie als de andere Zeeuwse overheden en het toeristische bedrijfsleven.

Activiteiten in het TUA-programma 2022-2024

De indeling van de activiteiten in het TUA-programma 2022-2024 maakt inzichtelijk aan welke relevante strategische pijlers van de Bestemming Zeeland 2030 de activiteiten bijdragen.

Het programma is onderverdeeld in de volgende categorieën:

1) Kennisagenda Bestemming Zeeland 2030, bestaande uit:

- Inzicht in de vraagzijde
- Inzicht in de aanbodzijde
- Inzicht in waarde en impacts vrijetijdssector
- Inzicht in draagkracht van de regio
- Kennisoverdracht

Wat betreft data en monitoring van de vrijetijdssector is sprake van een nieuwe insteek voor een Kennisagenda. Dit betekent dat meer en andere indicatoren dan in het verleden worden gemonitord. Met de keuze voor de ambitie Bestemming Zeeland 2030 en de drie onderliggende pijlers, is immers afgeweken van traditionele (louter economische) doelstellingen binnen toeristisch beleid. De nieuwe doelstellingen voor een bestemming die in balans is met de samenleving en haar omgeving, vergen andere kennis. Soms moeten hiervoor nieuwe meetmethodes worden ontwikkeld, bijvoorbeeld voor het bepalen van de draagkracht van een regio, de waarde voor de leefomgeving of de sociale waarde van toerisme. Waar mogelijk wordt dit gedaan met landelijke partners bijvoorbeeld binnen de Landelijke Data-Alliantie (LDA). Naast deze kennisontwikkeling wordt ook gewerkt aan de vertaling hiervan in relevante en bruikbare beleidsindicatoren. Met deze ambitie voor een Kennisagenda Bestemming Zeeland 2030 sluiten we aan bij de in het Recreatiedeel van de Omgevingsvisie Zeeland benoemde essentiële onderlegger voor de Bestemming Zeeland 2030 om te komen tot een krachtige kennisinfrastructuur rondom toerisme. Hiertoe is ook versterking van kennisoverdracht opgenomen in het TUA-programma 2022-2024.

2) Ondersteuning ondernemers, bestaande uit:

- Positieve bijdrage aan omgeving en samenleving
- Toekomstbestendige vrijetijdssector
- Beleving bewoners en gasten

3) Toeristisch ecosysteem: TUA en TOZ

Dit betreft afstemming met en actief verbinden van (nieuwe) stakeholders, monitoring van voortgang en impact van activiteiten en Toeristische Ontmoetingsdag.

Middels het TUA programma leveren de TUA partners ook een belangrijke bijdrage aan het toeristisch ecosysteem van Zeeland. De TUA partners werken aan (de actie-agenda van) het

toekomstbeeld, de aansluiting ervan met diverse gebiedsontwikkelingen en afstemming met diverse (nieuwe) overlegstructuren van Zeeuwse stakeholders, zoals overheden en bijvoorbeeld natuur- en cultuurorganisaties. Via Impuls wordt ook een goede werking, inzet en borging van de TOZ binnen het toeristisch ecosysteem in Zeeland gegarandeerd; TOZ is als koepelplatform/netwerkorganisatie voor het MKB in de vrijetijdssector immers essentieel. Het vormt het platform van de Zeeuwse takken van brancheorganisaties en is aanspreekpunt en verbinder van en met de sector, om de gestelde ambitie en doelen te bereiken, zowel vanuit het toekomstbeeld als de strategische agenda van de TOZ. Middels Impuls als penvoerder voor TOZ is er één centraal en onafhankelijk aanspreekpunt namens de vrijetijdssector, die verbindt, afstemt mede invulling geeft aan acties vanuit de gezamenlijke ambitie van de Bestemming Zeeland 2030 én de strategische agenda van de TOZ zelf. Belangrijk is dat hierbij ook steeds meer de verbinding wordt gelegd met lokale/regionale overlegplatforms, zodat de koppeling tussen lokaal-regionaal-provinciaal niveau verder wordt geoptimaliseerd.

Eén van de redenen voor het subsidiëren van de TOZ-activiteiten (via Impuls) is hun wezenlijke bijdrage aan het vergroten van de organisatiekracht van de sector vrijetijdseconomie. Daartoe is eigenlijk de subsidieregeling 'Versterking van Kennis- en Innovatienetwerken (K&I-netwerken)' bestemd. De regeling is immers bedoeld om het organiserend vermogen van de kennis- en innovatienetwerken verder te versterken. De subsidieregeling vloeit voort uit Campus Zeeland. Echter, binnen de huidige K&I regeling is het niet mogelijk om voor meerdere jaren subsidie te verlenen. Ook is het subsidiebedrag gemaximeerd op € 50.000 subsidie. Deze subsidie kan alleen worden verleend wanneer het K&I netwerk niet ook andere provinciale subsidie voor het organiserend vermogen heeft ontvangen. De wens is echter om TOZ zicht op continuïteit te geven voor een periode van drie jaar en om een hoger bedrag hiervoor beschikbaar te stellen. Daarom wordt er voor gekozen om niet van de K&I regeling gebruik te maken. Hierdoor wordt een groter beroep gedaan op het budget vanuit vrijetijdseconomie, dat daardoor niet voor andere activiteiten en opgaven kan worden ingezet.

4) *Thematische activiteiten:*

Er volgt nadere invulling door de actie-agenda behorend bij het toekomstbeeld. Op enkele thema's is al sprake van (lopende) acties vanuit het TUA-programma.

Integraliteit van het TUA-programma 2022-2024

Vrijetijdseconomie staat niet op zich, maar heeft verbanden met diverse andere sectoren en onderwerpen. Te denken valt aan natuurebeleving, slimme mobiliteit, klimaatadaptatie, verduurzaming en de Woonagenda. Een deel van de in de subsidieaanvraag opgenomen activiteiten wordt daarom mede geïnitieerd en gefinancierd vanuit andere provinciale beleidsopgaven. Over deze activiteiten en financiering heeft waar nodig ambtelijke en bestuurlijke afstemming plaatsgevonden.

Meerjarig TUA-programma 2022-2024

Het voorliggende voorstel is in verschillende ronden tot stand gekomen. Allereerst is een offerte uitvraag gedaan op basis van de genoemde ambitie, strategische pijlers en thema's van de Bestemming Zeeland 2030. Vervolgens is kritisch gekeken welke activiteiten van TUA gewenst zijn en of activiteiten van belang zijn voor de pijlers van het toekomstbeeld. Op die wijze is per categorie activiteiten duidelijk aan welke pijlers uit het toekomstbeeld wordt bijgedragen. In dit traject is ook goed afgewogen of er sprake is van een activiteit/taak voor TUA of dat het verstrekken van een opdracht aan marktpartijen beter passend is. In de tweede ronde is nogmaals gekeken wat de werkzaamheden zijn die invulling geven aan de ambitie voor de Bestemming Zeeland 2030. Door deze inzet in het proces en het kritisch zijn op de activiteiten in het programma, is het gevraagde bedrag meerjarig passend binnen de verschillende budgetten voor 2022-2024. Dit betekent dat voor dit meerjarig TUA-programma geen groter beslag op de provinciale budgetten wordt gelegd dan thans meerjarig is begroot. Het meerjarig TUA programma 2022-2024 (activiteiten per jaar) is als bijlage bij deze beslisnota opgenomen. Daarnaast is er ter informatie een overzicht van activiteiten uit 2021 te vinden waaruit valt op te maken dat toen, ondanks de coronacrisis, nagenoeg alle prestatieafspraken door de TUA partners zijn behaald.

Manier van subsidiëren: meerjarig voor drie jaar

Impuls en het Kenniscentrum werken in dit uitvoeringstraject als zelfstandige organisaties vanuit hun eigen rol, positie en taken aan de uitvoering van het TUA programma 2022-2024. Het betreft dus twee afzonderlijke subsidieaanvragen. Door samen een werkprogramma op te stellen voor 3 jaar, vanuit het Toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2030, worden activiteiten wel in samenhang uitgevoerd.

Al langer bestaat vanuit het oogpunt van continuïteit de wens om meerjarig (i.p.v. jaarlijks) subsidie te verstrekken, zowel bij de TUA-partners als bestuurlijk (portefeuillehouder). Het Toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2030 garandeert dat met dit meerjarige programma wordt aangesloten bij de ambities en thema's voor toerisme bij alle relevante stakeholders in Zeeland. Beide organisaties vragen elk voor 3 jaar subsidie aan en zullen bij toekenning voldoen aan een eigen set prestatieafspraken.

Elke organisatie kent een andere financieringswijze. Impuls ontvangt deze subsidie als aanvulling op de integrale kostensubsidie, die ook voor een deel t.b.v. vrijetijdseconomie is bedoeld. Deze aanvraag betreft dus een deel van de taken dat hierop aanvullend wordt uitgevoerd binnen het TUA-programma. Het Kenniscentrum vraagt subsidie aan voor haar bijdrage aan het TUA programma en kent geen integrale kostensubsidie.

Om bovengenoemde redenen wordt uw College geadviseerd subsidie te verlenen aan de TUA- partners, Economische Impuls Zeeland en Kenniscentrum Kusttoerisme voor de jaren 2022, 2023 en 2024 voor het per jaar gespecificeerde bedrag.

Toeristische Marketingstrategie

Het Toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2030 is in de afgelopen periode ook de basis geweest voor de uitwerking van een toeristische marketingstrategie. De toeristische sector (TOZ en TUA) heeft dit opgepakt en hier vanaf juli 2021 samen met een brede groep stakeholders aan gewerkt, waaronder ook de gemeenten. De strategie is vervolgens omgezet in een toeristisch promotie- en marketingprogramma voor 2022, inclusief middelen. 2022 wordt gezien als een transitiejaar om uit te werken hoe de toeristische marketing gezamenlijk in Zeeland kan worden georganiseerd op lokaal, regionaal en provinciaal niveau, inclusief de verdeling van de kosten van toeristische marketing over de Zeeuwse partners en de overlegstructuur voor de toeristische marketing. Voor de subsidies 2022-2024 aan de TUA-partijen, bestaande uit HZ/Kenniscentrum Kusttoerisme en Economische Impuls Zeeland, heeft dit geen financiële consequenties. Deze subsidies zijn immers gericht op kennisontwikkeling en ondersteuning van ondernemers en niet op toeristische marketing. Over de vaststelling van de inhoud van de toeristische marketingstrategie wordt uw College nader geadviseerd. Naar verwachting is dit eind eerste/begin tweede kwartaal 2022.

Afwijking t.o.v. provinciale doelstellingen en/of beleid

N.v.t.

Bestuurlijke planning en doorlooptijd

Gedeputeerde Staten

22 februari 2021

Consequenties besluit

Financiële consequenties

In de onderstaande overzichten zijn de kosten in Euro's per begrotingspost 2022-2024 opgenomen.

Begrotingspost 2022:	Impuls	KCKT	Totaal
79344 Gebiedsontwikkeling en innovatie	189.850	15.000	204.850
79356 Duurzaam Toeristisch Netwerk	0	45.000	45.000
79357 Algemeen Kwaliteitskust	19.800	283.000	302.800
79344 Gebiedsontwikkeling en innovatie (Rijksbijdrage Vitale vakantieparken (aanboddatabase))		15.000	15.000
79304 Slimme Mobiliteit		20.000	20.000
79355 Natuurbeleving en branding		15.000	15.000
Totaal	209.650	393.000	602.650

Kosten in Euro's per begrotingspost 2023:

Begrotingspost 2023:	Impuls	KCKT	Totaal
79344 Gebiedsontwikkeling en innovatie	184.766	20.000	204.766
79356 Duurzaam Toeristisch Netwerk		45.000	45.000
79357 Algemeen Kwaliteitskust	19.928	259.000	278.928
79304 Slimme Mobiliteit		20.000	20.000
79355 Natuurbeleving en branding		15.000	15.000
Totaal	204.694	359.000	563.694

Kosten in Euro's per begrotingspost 2024:

Begrotingspost 2024:	Impuls	KCKT	Totaal
79344 Gebiedsontwikkeling en innovatie	192.890	20.000	212.890
79356 Duurzaam Toeristisch Netwerk		45.000	45.000
79357 Algemeen Kwaliteitskust	20.120	256.500	276.620
79304 Slimme Mobiliteit		20.000	20.000
79355 Natuurbeleving en branding		15.000	15.000
Totaal	213.010	356.500	569.510

Dekking van de kosten is mogelijk binnen de bestaande activiteiten van de provinciale meerjarenbegroting 2022 tot en met 2024.

Wij adviseren om de genoemde budgetten op de activiteiten te reserveren voor de betreffende bedragen voor de jaren 2023 en 2024.

Wij adviseren door middel van bijgevoegde brief Provinciale Staten te informeren over deze meerjarige subsidieverstreking en de betreffende reserveringen door uw college voor de jaren 2023 en 2024. Gelet op deze reserveringen en de beschikbare budgetten kan dekking binnen de begrotingen voor 2022 tot en met 2024 plaatsvinden.

Juridische consequenties

Instemming met het Toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2030 heeft geen juridische consequenties. Het toekomstbeeld is immers niet gericht op rechtsgevolg. Het is een gezamenlijke visie van Zeeuwse overheden, ondernemers en overige stakeholders en beschrijft de uitdagingen voor toerisme in Zeeland richting 2030. Daarnaast is het de basis voor de toeristische marketingstrategie en een gezamenlijke Zeeuws brede actie-agenda. Instemming met het toekomstbeeld vraagt dus geen verdere aanpassing van de provinciale Omgevingsverordening. Voor toerisme is de Omgevingsvisie Zeeland, specifiek de bouwsteen Recreatie en Toerisme, hiervoor de basis.

Personele consequenties en inhuur

Er is geen externe inhuur nodig

Inkoop & aanbesteding

Inkoop is niet van toepassing

Uitvoeringsparagraaf

LET OP!!! Bij een openbare nota is een tekst voor Zeeland verplicht!

De uitvoeringsparagraaf MOET op een nieuwe pagina beginnen.

Uitvoeringsparagraaf(DG, alleen voor intern gebruik)

Bestuurlijke aandachtspunten, risico's en beheersmaatregelen

Gelet op de looptijd van de subsidie valt niet uit te sluiten dat in de loop van de periode 2022-2024 sprake zal zijn van wijziging in prestatieafspraken of het doorschuiven van activiteiten en middelen, bijvoorbeeld in de uit te voeren (kennis-)onderzoeken voor de recreatiesector. Activiteiten mogen uiteraard niet buiten de termijn/periode waarvoor subsidie wordt toegekend worden doorgeschoven, tenzij sprake is van een wijziging van de subsidiebeschikking. Een en ander wordt daarom in overleg met de sector, de TUA-partners en overige betrokken stakeholders nader bepaald en betrokken in eventuele wijzigingsverzoeken op de subsidie. Uitgangspunt hierbij is dat wijzigingen passen in de meerjarige reserveringen.

De subsidieverstrekking voor het TUA-programma 2022-2024 zal met de gemeenten worden gecommuniceerd. In het kader van de actie-agenda Bestemming Zeeland 2030 wordt met gemeenten bezien welke afspraken aanvullend gemaakt kunnen worden over de thema's en activiteiten waar de gemeenten in willen participeren, individueel dan wel gezamenlijk als regio's. Dit leidt niet tot aangepaste begrotingen van de TUA-partners voor de periode 2022-2024. Het bijgevoegde TUA-programma 2022-2024 kan zonder bijdrage van de gemeenten volledig worden uitgevoerd. Aanvullende participatie door gemeenten in de actie-agenda Bestemming Zeeland 2030, betekent dus niet dat onze subsidiebijdrage voor het TUA programma 2022-2024 hierdoor lager kan worden.

behandeld door

Afdeling

Telefoonnummer

afgesteld met

FLO/Advies 2

PJOZ (mse), FIN(RMI), Beleid/Advies, Natuur, Cultuur/Samenleving, Klimaatadaptatie, Economie/Detailhandel, Woonagenda, Slimme Mobiliteit.

Uiterste beslisdatum

22 februari 2021

Communicatie en handhaving DG karakter

N.v.t.

Tekst voor zeeland.nl (graag begrijpelijk leesbare tekst!)

Subsidies voor projecten vrijetijdseconomie Zeeland in 2021

De provincie stemt in met het 'Toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2030'. Dit toekomstbeeld is in de afgelopen periode tezamen met de Zeeuwse gemeenten, Toeristisch Ondernemend Zeeland (TOZ) en overige stakeholders vormgegeven. Het toekomstbeeld beschrijft de uitdagingen voor toerisme in Zeeland richting 2030. Daarnaast is het de basis voor de toeristische marketingstrategie en een gezamenlijke Zeeuws brede actie-agenda om de ambitie van het toekomstbeeld dichterbij te brengen. Deze actie-agenda wordt in de komende periode verder uitgewerkt.

De provincie geeft daarnaast voor de jaren 2022-2024 subsidie aan de organisaties Economische Impuls Zeeland en Kenniscentrum Kusttoerisme die voor de vrijetijdseconomie

in Zeeland een meerjarig activiteitenplan opstelden. Een belangrijke basis voor dit meerjarenprogramma is het Toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2030 en de bouwsteen Recreatie en Toerisme in de Omgevingsvisie Zeeland. Hiermee wordt uitvoering gegeven aan het provinciaal toeristisch beleid voor Zeeland. In totaal betreft het een pakket aan werkzaamheden ter grootte van ruim € 1,7 miljoen voor drie jaar. Hiermee worden projecten gerealiseerd voor de kennisontwikkeling rondom de vrijetijdseconomie en de ondersteuning van recreatieondernemers om te komen tot een toekomstbestendige vrijetijdssector.

Actieve informatieplicht PS

Ja

Bijlagen

Bijlagen:

1. Toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2030
2. Meerjarenprogramma TUA 2022-2024
3. Financiële consequenties TUA-programma 2022-2024
4. Toeristische marketingstrategie Bestemming Zeeland 2030
5. Overzicht uitgevoerde TUA Activiteiten 2021
6. Overzicht TUA activiteiten per jaar 2022-2024
7. Subsidieaanvragen Kenniscentrum en Impuls
8. Concept-subsidiebeschikkingen.

Kopiehouders

N.v.t.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Provincie Zeeland

T.a.v. [redacted]

Postbus 6001

4330 LA Middelburg

Kenmerk

Dir/2021055/dtv/wbu

Onderwerp

Offerte omzetten toeristische
marketingstrategie in meerjarig
promotie- en
marketingprogramma

Behandeld door

[redacted]

Telefoon

(0118) [redacted]

Datum

30 september 2021

E-mailadres

[redacted]@impulszeeland.nl

Geachte [redacted]

Hierbij ontvangt u onze aanbieding namens HZ Kenniscentrum Kusttoerisme en Impuls Zeeland, gezamenlijk Toeristische Uitvoeringsalliantie (TUA) voor het omzetten van de toeristische marketingstrategie naar een compleet promotie- en marketingprogramma toerisme binnen het TUA 2022-2024/meerjarige actieagenda voor Visie Bestemming Zeeland 2030.

Zoals met u afgesproken, wordt momenteel binnen het uitvoeringsprogramma 2021 van de Toeristische Uitvoeringsalliantie gewerkt aan de totstandkoming van de Visie Bewuste Bestemming 2030 en bijbehorende meerjaren-actieagenda. Een van de uitwerkingen daarbinnen betreft de toeristische marketingstrategie, zoals ook opgenomen in het door Provinciale Staten vastgestelde Zeelandmarketingstrategie (disclaimer 'toerisme').

Door middel van brainstormsessies is onder leiding van externe toeristische marketing experts in opdracht van TUA in samenwerking met TOZ reeds gewerkt aan een draft strategisch marketingplan, samen met publieke en private stakeholders uit de vrijetijdssector. Ook de natuurbranding en erfgoedlijnen zijn hierbij betrokken en maken onderdeel uit van de strategie.

U heeft ons gevraagd offerte uit te brengen voor de vervolgstap: het omzetten van deze concept strategie naar in een meerjarig promotie- en marketingprogramma met activiteiten ter uitwerking van de toeristische marketingstrategie.

Middels deze brief bieden wij u, namens HZ Kenniscentrum Kusttoerisme en Impuls Zeeland, gezamenlijk TUA, onze offerte aan voor de werkzaamheden hiervoor.

Werkzaamheden

1. Analyse en aanscherping overkoepelend Zeeuws toeristische verhaal i.s.m. regionale stakeholders
2. Uitwerking promotie& marketingplan 2022 (thema's, doelgroepen, content) i.s.m. regionale stakeholders
3. Uitwerking actieplan voor betrekken inwoners (2022)
4. Voorstel hoe Zeeuwse toeristische marketing te organiseren, op lokaal, regionaal en provinciaal niveau en de wisselwerking hiertussen

Deze activiteiten worden vormgegeven middels werkbijeenkomsten en gesprekken met lokale, regionale en provinciale stakeholders in de vrijetijdssector, inclusief vertegenwoordigers vanuit natuur en cultuur organisaties. Voor uitvoering van bovengenoemde werkzaamheden zullen de TUA partijen (externe) marketingexpertise inhuren.

Kosten

De totale kosten hiervoor bedragen € 28.000 excl. BTW. Dit betreffen de kosten voor inhuur van externe marketingexpertise (€15.000 voor stap 1 t/m 3 en € 11.000 voor stap 4) en € 2.000 voor locatie/catering kosten. De ureninzet van Impuls en HZ Kenniscentrum Kusttoerisme alsmede TOZ maken hier geen onderdeel van uit. Impuls Zeeland treedt op als opdrachtnemer, namens TUA.

Planning

De periode september tot en met december 2021 zal worden gebruikt om bovenstaande werkzaamheden uit te voeren. De eerste werkbijeenkomsten met stakeholders vinden plaats in oktober. Afstemming met Zeelandmarketing zal plaatsvinden eind november.

Eindresultaat

Het op te leveren eindresultaat betreft een meerjarig promotie- en marketingprogramma met activiteiten en acties voor de periode 2022-2024.

Wij danken u voor het in ons gestelde vertrouwen en gaan er vanuit hiermee een passende aanbieding te hebben gedaan.

Met vriendelijke groet, mede namens HZ Kenniscentrum Kusttoerisme,

 J.

Manager Business Development

 J.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Geachte 

Hierbij verlenen wij Economische Impuls Zeeland opdracht voor het in TUA-verband als procesbegeleider faciliteren van het vervolgproces voor het omzetten van de toeristische marketingstrategie in een meerjarig promotie- en marketingprogramma, overeenkomstig uw offerte met offertenummer Dir/2021055/dtv.wbu, d.d. 30 september 2021, voor een bedrag van maximaal € 28.000,- ex BTW (BTW-nummer: provincie Zeeland NL001710230B01) en conform de kostenverdeling zoals opgenomen in uw offerte.

Uw factuur dient onder vermelding van ons inkoopordernummer te worden verstuurd aan ons algemene centrale factuuradres, namelijk facturen@zeeland.nl

Opdracht en werkzaamheden:

De opdracht en werkzaamheden omvatten:

- Het omzetten van de vanuit de Zeeuws brede visie 'Bestemming Zeeland 2030' opgestelde toeristische marketingstrategie, in een meerjarig promotie- en marketingprogramma met activiteiten en acties voor de periode 2022-2024. Hiervoor voert u specifiek de in uw offerte onder de punten 1 tot en met 3 benoemde werkzaamheden uit.
- Een voorstel hoe Zeeuwse toeristische marketing te organiseren, op lokaal, regionaal en provinciaal niveau en de wisselwerking daartussen.

Voor de uitvoering van deze werkzaamheden huurt u de benodigde (externe) marketingexpertise in.

Voorwaarden:

Uw werkzaamheden voldoen aan de volgende voorwaarden:

- Na de totstandkoming van het meerjarig promotie- en marketingprogramma zal deze (mogelijk deels) in uitvoering gebracht worden door de provincie (Team Zeelandmarketing). Daarom is het voor het traject om te komen tot een uitvoeringsprogrammering van belang om, vanuit een integrale benadering voor Wonen, Werken, Studeren en Recreëren, met Team Zeelandmarketing af te stemmen. Deze afstemming dient tijdig in het proces en in ieder geval eerder dan eind november 2021 plaats te vinden.
- Economische Impuls Zeeland is als opdrachtnemer eindverantwoordelijk voor het proces en het resultaat om te komen tot een meerjarig promotie- en marketingprogramma en het voorstel voor het organiseren hiervan.
- U betreft in de werkbijeenkomsten en gesprekken lokale, regionale en provinciale stakeholders in de vrijetijdssector, inclusief vertegenwoordigers van natuur- en cultuurorganisaties.
- De werkzaamheden zijn in principe afgerond uiterlijk 1 januari 2022.
- U levert het promotie- en marketingplan op in een overdracht op zowel papier als digitaal (PDF).
- Zonder schriftelijke opdracht zal meerwerk niet worden vergoed.

Algemene voorwaarden en meerwerk

Op deze opdracht zijn de Algemene inkoopvoorwaarden voor de leveringen en diensten provincies 2018 (AIV) van toepassing. U kunt deze vinden via:

<https://lokaleregelgeving.overheid.nl/CVDR617758/1>

Voor zover de door u in de regel gehanteerde algemene voorwaarden hiervan afwijken, zijn onze Algemene Voorwaarden op deze opdracht van toepassing. Bij feitelijke uitvoering van deze opdracht worden deze voorwaarden geacht door u te zijn aanvaard.

Als voor uw opdracht meerwerk nodig is, dan zal daartoe in voorkomende gevallen de vereiste schriftelijke opdracht worden verleend. Meerwerk dat niet vooraf schriftelijk is overeengekomen wordt niet door de Provincie vergoed.

Vragen

Wij vertrouwen er op u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd. Voor eventuele vragen kunt u contact opnemen met [redacted] van Fysieke Leefomgeving, Kernteam Kwaliteitskust, bereikbaar op nummer [redacted] of via email op [redacted]@zeeland.nl.

Hoogachtend,
gedeputeerde staten,
namens dezen,

[redacted]

Programmamanager Fysieke Leefomgeving

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Offerte uitvraag TUA omzetten toeristische marketingstrategie in meerjarig promotie- en marketingprogramma (najaar 2021)

Medio september is een toeristische marketingstrategie gereed. Deze heeft als doelstelling: *een toeristische marketingstrategie met programma (wat en hoe?) vanuit de visie Bewuste Bestemming Zeeland 2030 die aansluit op de gebiedsmarketing door regio's/gemeenten en op de Zeeland marketing strategieën voor Wonen, Werken en Studeren (imago Zeeland).*

Deze strategie bepaalt het hoe? (strategie en organisatie) en het wat? (doelgroepenkeuzes met boodschappen en programma/programmering activiteiten) en het. De toeristische marketingstrategie is een uitwerking van de visie Bestemming Zeeland 2030 en de door Provinciale Staten vastgestelde Zeelandmarketingstrategie, op basis van de daarin opgenomen 'disclaimer' voor toerisme. Als deze strategie gereed is, moet er een promotie- en marketingprogramma (middel) worden opgesteld die bijdraagt aan de realisatie van Bestemming Zeeland 2030 (doel/visie). Dit programma behelst dan alle relevante promotie- en marketingactiviteiten die gericht zijn op de realisatie van de strategie Bestemming 2030. Het programma vormt een bouwsteen/onderdeel van de komende meerjarige actieagenda Bestemming Zeeland 2030 en TUA programma voor 2022-2024, alsmede van het uitvoeringsprogramma voor de Zeelandmarketingstrategie.

De toeristische marketingstrategie wordt momenteel in opdracht van TOZ en TUA opgesteld en bekostigd door de TUA-partners. Voor het omzetten van de marketingstrategie naar een marketingprogramma (programmering activiteiten), is echter wederom marketingexpertise nodig (voorheen deed de VVV dit immers). De TUA-partners hebben aangegeven die niet (meer) te kunnen bekostigen. Het omzetten van de strategie naar een meerjarig promotie- en marketingprogramma, past volgens ons bij het actiepunt onderaan blz. 28 van het TUA-programma 2021, om marketing op te nemen in het meerjarige TUA programma als actie vanuit de visie 2030. Hier is geen bedrag voor ingevuld of gesubsidieerd en staat op 'in overleg'. Op dat punt zijn we nu (na de zomer), beland, als de toeristische marketingstrategie klaar is. Het is daarmee voor ons een logische vervolgstap vanuit de doelstelling van de marketingstrategie en de omzetting naar een meerjarige actie-agenda, inclusief alle benodigde promotie- en marketingactiviteiten. Het proces loopt dan ook na de zomer parallel op met het samen met gemeenten opstellen van de meerjarige actie-agenda Bestemming Zeeland 2030, alsmede het uitvoeringsprogramma voor de Zeelandmarketingstrategie.

Beoogd eindresultaat:

- Het opleveren van een compleet en meerjarig (2022-2024) promotie- en marketingprogramma met activiteiten/acties (prioritering in thema's, benodigde (inter-)nationale en regio-campagnes, middelen etc.), ter uitwerking van de toeristische marketingstrategie en afgestemd op de eerder overeengekomen doelstelling van deze strategie, namelijk: *een toeristische marketingstrategie met programma (wat en hoe?) vanuit de visie Bewuste Bestemming Zeeland 2030 die aansluit op de gebiedsmarketing door regio's/gemeenten en op de Zeeland marketing strategieën voor Wonen, Werken en Studeren (imago Zeeland).*
- Een onderbouwing van de kosten voor deze opdracht (o.a. benodigde externe inhuur marketingexpertise).
- Een voorkeur voor de opdrachtnemer van deze opdracht (Kenniscentrum Kusttoerisme of Economische Impuls Zeeland?). Provincie is opdrachtgever voor deze opdracht. Wij gaan er hierbij vanuit dat de opdrachtnemer (TUA-partner) zelf de benodigde marketingexpertise voor deze opdracht inhuurt, evenals is gedaan voor het opstellen van de toeristische marketingstrategie.

Wij willen u vragen hiervoor offerte uit te brengen. Datum oplevering: najaar 2021 (nader overeen te komen).

Marketingplan Toeristisch Zeeland

Inclusief jaarplan 2022: thema's, inhoud
en organisatie



Aanleiding & doelstelling

De marketing van Zeeland bevindt zich in een overgangsfase waarbij hard wordt gewerkt aan de oprichting van een brede Zeeuwse Marketing Organisatie.

De toeristische organisaties, vertegenwoordigd in TOZ (Toeristische Ondernemend Zeeland) en TUA (Toeristische Uitvoeringsalliantie) hebben vooruitlopend hierop samen met een brede groep stakeholders nagedacht over de toeristische marketingstrategie.

Doelstelling: het ontwikkelen van een door alle stakeholders gedragen marketingstrategie en concreet actieplan voor 2022 voor toeristisch Zeeland, in lijn met Bestemming 2030.

Proces & status

Op 30 juni, 1 en 2 juli is met de brede groep van stakeholders in wisselende samenstellingen gediscussieerd over de belangrijkste elementen van de strategie en hoe dit tot een succes te maken. In de periode september – november is met een werkgroep van marketingprofessionals uit de verschillende regio's verder gewerkt aan de inhoud onder begeleiding van [REDACTED] (New Growth Strategies) en [REDACTED] (Roachfield Consulting). Dit document geeft de huidige status en procesvoorstel voor vervolg.

Proces

Brede sessies in juli

- Aanleiding en proces
- Ambitie
- Wat is nodig
- Eerste verkenning op organisatie

Inhoudelijke

Werk sessie 1 (4/10):

- Context
- Verhaal van Zeeland
- Verhalenfamilie

Werk sessie 2 (12/10)

- Verder werken aan verhaal van Zeeland en verhalenfamilie
- Thema's voor 2022

Werk sessie 3 (11/11)

- Uitwerken thema's en contouren marketing communicatie plan 2022

Werk sessie 4 (30/11)

- Concrete invulling plan 2022 met Marketing Zeeland
- Hoe te organiseren

Parallel november

- Bijpraat sessies provincie, gemeenten en ondernemers
- Scenario's organisatie en financiering uitwerken en bespreken met stakeholders

*“Dit plan is geen revolutie maar wel een stevige evolutie.
We moeten met elkaar de bakens verzetten en zorgen dat
de spreidingsstrategie nu wel lukt”*

*“We zitten in een transitie naar waardevol toerisme en dit kost tijd.
Met elkaar komen we er wel maar we moeten volhouden, bij elkaar
blijven, ons door de voorlopers in de sector laten inspireren en elkaar
helpen om binnen onze visie de gewenste stappen te maken”*



Marketingplan Toeristisch Zeeland – doel

Op pagina 9 is het marketingplan samengevat op 1 A4 (OGSM methode).

De Objective bovenaan het plan beschrijft waar we met elkaar naar toewerken richting 2030 en wat de belangrijkste hefboom van ons plan is: ***De Zeeuwse toeristische sector bloeit in balans met samenleving en omgeving DOOR gasten te verleiden en spreiden met de verscheidenheid van onze Zeeuwse verhalen en belevingen***

Bloeien in balans met samenleving en omgeving is het overkoepelende doel van de toeristische sector in Zeeland. Concreet betekent dit dat we sturen op zowel economische als maatschappelijke waarde, op gastbeleving én bewonersbeleving.

De manier waarop we dit als sector willen bereiken is **spreiden van toeristen in tijd en plaats**. Dit is en blijft de belangrijkste hefboom. Het is ook een reële hefboom aangezien we ervan overtuigd zijn dat Zeeland zoveel meer te bieden heeft dan het strand maar dat we dit met elkaar nog onvoldoende sterk voor het voetlicht hebben gekregen. Belangrijke meetpunten voor het succes van ons plan zijn hierbij groei van het aantal gasten buiten het hoogseizoen en 'weg van de kust' (naast een stabiel aantal gasten in het hoogseizoen) en een verbreding van het imago van Zeeland.

Marketingplan Toeristisch Zeeland – strategieën en acties

In het marketingplan hebben we 5 strategieën gedefinieerd die allemaal zowel centraal (vanuit Zeeland totaal) als decentraal (vanuit de regio) in te vullen componenten hebben. In het hele plan zoeken we naar maximale synergie (zie ook het voorstel voor 'organisatie').

1. De **marketingstrategie** richt zich op het in lijn brengen en houden van het geheel van Zeeuwse verhalen onder het Zeeuwse verhaal. Iedereen ziet nut en noodzaak van een sterk Zeeland merk dat we echter met elkaar breder willen en moeten laden. De basis voor deze strategie is inmiddels al gelegd door de marketingwerkgroep (acties in groen zijn klaar, acties in oranje staan nog op de agenda voor de korte termijn).
2. De **communicatiestrategie** richt zich op het afstemmen van en maximaal inzetten van centrale en decentrale communicatiekanalen, kalenders, activiteiten, evenementen etc. We doen dit via een aantal verbindende thema's waarin voldoende content / haakjes zitten voor alle regio's / steden om hier invulling aan te geven (zie ook later in dit document)

Marketingplan Toeristisch Zeeland – strategieën en acties

3. De **aanbodstrategie** / **bestemmingsmanagement** mag niet ontbreken in een strategisch marketingplan, maar zal decentraal door de regio's moeten worden opgepakt en ingevuld. We zien een centrale rol in afstemming, inspiratie, verbinding van goede voorbeelden etc.
4. De **bewonersstrategie** is belangrijk om op korte termijn met elkaar nog vast te pakken. Hoe dragen we dit plan uit naar de bewoners en hoe betrekken we hen hierbij?
5. Tenslotte de **organisatiestrategie** gaat over hoe we dit plan op een efficiënte en effectieve manier gaan uitvoeren. Dit document bevat een voorstel hiervoor.

OBJECTIVE 2030: De Zeeuwse toeristische sector bloeit in balans met samenleving en omgeving DOOR gasten te verleiden en spreiden met de verscheidenheid van onze Zeeuwse verhalen en belevingen

GOALS 2030	STRATEGIES 2021 - 2025	MEASURES - ACTIEPLAN 2021 / 2022
<u>De toeristische sector bloeit in balans</u> Economische waarde: Toerisme draagt x bij aan de ontwikkeling van de Zeeuwse economie Maatschappelijke waarde: draagvlak van toerisme bij bewoners van 70% naar 80% Gastbeleving 'toeristisch Zeeland' min score x Bewonersbeleving 'toeristisch Zeeland' min score x <u>Verleiden en spreiden van toeristen</u> - Aantal gasten in hoogseizoen stabiel - Groei in aantal gasten buiten het hoogseizoen - Groei aantal gasten die 'weg van de kust' gaan - Imago sector bij gasten en inwoners verrijkt van strand naar alle verhalen van Zeeland	1. Marketing Aantrekken van (nieuw type) gasten buiten het hoogseizoen door het aanscherpen, in lijn brengen en afgestemd inzetten van het geheel van toeristische verhalen onder één aantrekkelijk Zeeuws parapluverhaal / merk	- Parapluverhaal aanscherpen: rode element er duidelijker in, trekkende element erin, breedte erin, nieuwe toekomstvisie erin. Aantrekkelijk voor nieuw type gast zonder de bestaande toerist te vervreemden - Analyse van alle verhaallijnen / marketingpijlers die er al liggen, hoe deze passen in het totaal en ook welke ervaringen er tot nu toe mee zijn (wat werkt / werkt niet) - Regionale en thematische verhaallijnen waar nodig aanscherpen en met elkaar in logische verbinding brengen - Bepalen focus thema's voor 2022 en omzetten in actieplan - Onderzoek naar verbreding imago en potentie (nieuwe) doelgroepen
	2. Communicatie Verleiden van gasten, zowel in als buiten het hoogseizoen, om de verscheidenheid van heel Zeeland te ontdekken door ons aanbod aan belevingen veel meer en aantrekkelijker te laten zien	- Kauzes in regionale invullingen van de thema's – check op balans in aanbod over tijd, plaats en type toerist - Centraal zichtbaar maken van thema's via campagnes, social media etc. - Koppelen van activiteitenkalenders en centraal zichtbaar maken via Zeeland.com - Decentraal verzamelen en activeren van aanbod / content - Verzamelen en verbeteren content - Gebruik van nieuwe kanalen / mobiel
	3. Aanbod / bestemmingsmanagement Het Zeeuwse toeristische aanbod en (oprecht) gastheerschap verder versterken, passend bij de diverse verhaallijnen, door regionale inspiratie en verbinding van ondernemers via marketingregisseurs	- Regio's stimuleren thema's te vullen met passend (seizoens)aanbod - Regio's stimuleren en ondernemers helpen om aan de slag te gaan met verdere innovatie en verbinden van aanbod ('hoe haak je aan op een thema / verhaal') - Kennisontwikkeling en –verspreiding. Inspirerende voorbeelden verzamelen en laten zien. Versterken van de kennis bij ondernemers van aanbod in hun eigen regio. - Aandacht blijven schenken aan gastheerschap en het bieden van kwaliteit en geven van aandacht aan je gasten - Stimuleren van samenwerking en doorverwijzen naar elkaar (< concurrentie gevoel) - Verder ontwikkelen van unieke evenementen buiten hoogseizoen - Inventarisatie van slecht weer voorzieningen - Visie ontwikkelen hoe te groeien 'van beleven naar betekenis geven'
	4. Bewoners Trots van bewoners versterken door de meerwaarde en de ontwikkelrichting van de sector te laten zien en bewoners echt te betrekken bij de gezamenlijke toekomst	- Visie en plan communiceren naar bewoners - Toolkit 'betrekken van inwoners' van KCKT activeren - Ondernemers en deeltijd-Zeeuwen inzetten als ambassadeur - Gastheernetwerken gebruiken – opleiden in story telling
	5. Organisatie Slimme gezamenlijke organisatie van de toeristische marketing door marketingregisseurs per deelgebied ondersteund met een 'lean & mean' centrale hub	- Kaartje provinciaal en regionaal duidelijk aangeven wat de groeistrategie en het planland is (maximale omvang) - Gedateerde organisatie, notit 2023 op Zeeland branding en verder versterken en ontwikkelen van de verhaallijnen zodat breedte en synergie geborgd zijn - Opzetten groep van marketingregisseurs per deelgebied (regio / thema) die met hun gebied keuzes maken op onderscheidende focus en hier hun eigen beleid en uitvoering vorm geven samen met de stakeholders in hun gebied

INHOUDELIJKE BASIS

De inhoudelijke basis

De marketingwerkgroep heeft de afgelopen maanden gewerkt aan de volgende basis elementen:

- Een **verbreding van het toeristisch paraplu / merkverhaal van Zeeland** als basis voor centrale communicatie en als verbindend verhaal voor alle regio's / deelgebieden. Gebaseerd op het DNA van Zeeland en het concept 'Land in Zee', maar actueler en vooral breder met duidelijke link naar de gekozen strategie van spreiding over tijd en plaats en ontwikkeling richting Bestemming 2030.
- **Verduidelijking van de werking van de 'verhalenfamilie'**: hoe versterken de thematische en regionale verhalen elkaar maximaal.
- **Het inhoud geven / afstemmen van het plan van aanpak voor de promotie in 2022**: focus thema's en organisatie.

Doel en opzet van het parapluverhaal

- Het Zeeuwse verhaal is bedoeld als inspiratiebron en 'cement' tussen alle afzonderlijke Zeeuwse verhalen. Het beschrijft de positionering van Zeeland als 'Land in Zee' en geeft het overkoepelende Zeeuwse gevoel aan dat we allemaal willen en moeten overbrengen. Dit is hetgeen ons allemaal verbindt en uniek maakt.
- Het verhaal bevat haakjes voor alle onderliggende verhalen (natuur, cultuur, verschillende regio's) zodat iedereen het kan gebruiken en kan verrijken met zijn typische invulling van het overall verhaal.
- Tevens is ervoor gekozen om de strategie voor de komende jaren erin te verweven met duidelijke link naar Bestemming 2030. Dit betekent ook een bewuste keuze om het strand niet prominent te noemen (die associatie heeft de bezoeker al, we willen Zeeland juist breder laden) maar de aantrekkingskracht te leggen op de verschillende sferen en verhalen van de eilanden, de steden en hun ommeland en de Zeeuwse smaken.



Zeeland is Land in Zee. Overal in Zeeland sta je binnen 15 minuten aan open water. Hoe uniek is dat!

Zeeland is het land van water en ruimte, van dijken en kreken, van vergezichten en van karakteristieke dorpen als bakens in het weidse landschap. Zeeland is ook het land van 'overkanten'. De Zeeuwse eilanden hebben ieder hun eigen sfeer, rijke verhalen en verrassende activiteiten. Van Schouwen-Duiveland tot Zeeuws-Vlaanderen en Tholen, van Walcheren tot Noord- en Zuid Beveland.

Overal ruik je de zilte geur van de zee en voel je de wind door je hoofd; het ultieme gevoel van vrijheid.

Zeeland heeft elk jaargetijde en op elke plek zijn charme. Uitwaaien langs de kust kan het hele jaar door. De steden zijn rijk aan hedendaagse cultuur en historie. Met altijd in de nabijheid het water en de contrastrijke Zeeuwse natuur en landschappen. Ontdek de steden én hun 'ommelanden'. Geniet ook van de typische Zeeuwse smaken zoals de 'zilte zaligheden' en andere streekproducten, vers uit het water of van het land.

In Zeeland waan je je in een andere wereld. De Zeeuwen zijn een beetje als het 'zout dat schuurt'. Stoer, eigenzinnig en trots maar ook nuchter en respectvol naar de omgeving waarin ze leven en ondernemen. Dat is ook waarom zij zich maximaal inzetten voor toerisme met oog op de toekomst. Kom naar Zeeland en ontdek alle overkanten.

Intentie verhalenfamilie: aanbrengen logica, verbinding & synergie

- Uitgangspunt = **gebruiken wat er ligt en daar mee verbinden en op voortbouwen**. De verhalen van natuur & landschap en de erfgoedlijnen / verhalen mbt cultuur & cultuurhistorie geven voldoende haakjes voor alle onderliggende verhalen. Zowel voor de streken als steden, zowel in historisch perspectief als ook de moderne invullingen.
- Naast bezoekers zijn ook **bewoners** bewust een doelgroep zowel centraal als decentraal. We willen dat onze keuzes uitlegbaar zijn en dingen doen die ook voor bewoners goed zijn / aantrekkelijk zijn om te doen (met als bovenliggende doelen het verbeteren van de leefbaarheid en het vergroten van de 'good-will' voor toerisme als belangrijke economische pijler)
- Door duidelijke rolverdeling, verbinding en afstemming **bouwen we echt samen** het brede Zeeland merk en maken we maximaal gebruik van ieders kracht met minimale doublures en onnodige extra organisatie.
- De kracht en bron van content zit echt in de onderste laag. Zij zijn de '**zussen en broers**' van de familie. Hier verbinden mensen zich mee. Deze 'logische eenheden voor de consument' gaan we niet registreren want vormen zich vanzelf. Dit zijn de steden en dorpen, de eilanden en regio's, de natuurgebieden, maar ook alle ondernemingen met hun verhalen.
- Belangrijkste opgave in deze laag is het vinden van voldoende **spreiding** (niet allemaal hetzelfde claimen), **verbinding** (door de tussenlaag van bestaande verhaallijnen rond cultuur en natuur waaruit we elk jaar een aantal thema's kiezen) en **synergie** (zorgen dat het samen optelt tot het grote Zeeuwse verhaal).

Onze verhalenfamilie om te 'bloeien in balans'

Opbouw, rollen en doelen

** Het woord **managen** is bewust gekozen omdat de hoofdpoging is om de bezoekers te verleiden om meer en andere plekken binnen Zeeland te verkennen*





Het verhaal van natuur & landschap in Zeeland

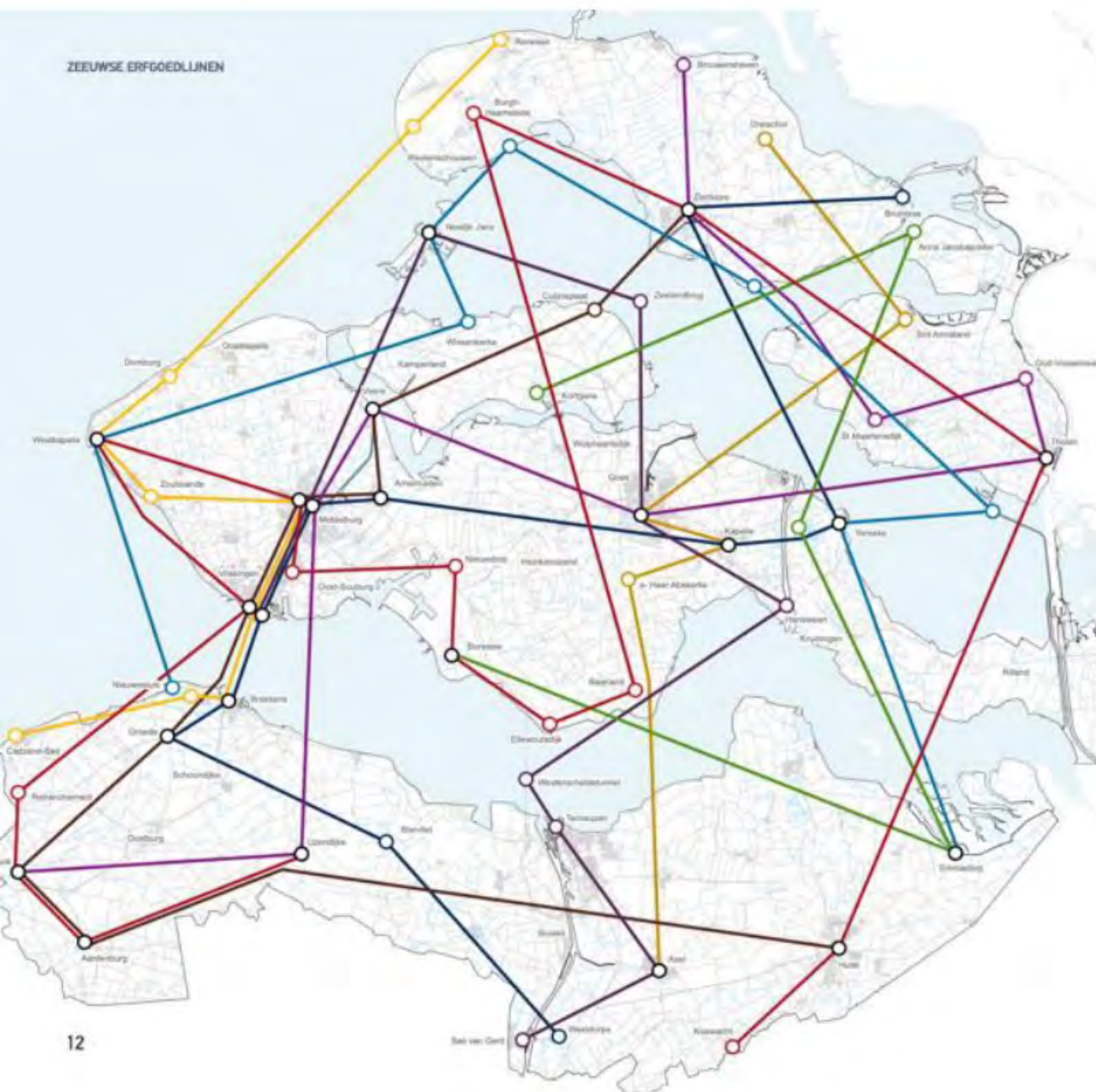
Zeeland is Land in Zee. Een eilandenrijk waar water nooit ver weg is. Een land vol ruimte en weidsheid. De vergezichten, de wolkenluchten en de eindeloze lijnen van het Zeeuwse landschap geven je een gevoel van rust en oneindigheid. Zeeland is uitwaaien in de wind en opwarmen in de zon; actief genieten op of in het water en rust vinden in de polders.

De ligging op de grens van land en zee, het leven met water in voor- en rampspoed en de sporen van oorlogen hebben geleid tot natuurgebieden en landschappen vol contrast en dynamiek: eb & vloed, zout, zoet & brak, binnendijks & buitendijks, kleinschalig & grootschalig, besloten & open. Van de breedste én smalste stranden met hun ruile duinen tot ruwe schorren en slikken met verdrongen dorpen maar ook landschappen met hagen en bloemdijken. Van strekdammen, dijken, kreken, inlagen en keringen tot akkers met vette klei, afgewisseld door pittoreske dorpen.

De Zeeuwse land- en (onder)waterwereld biedt ruimte aan unieke planten en dieren. Vele soorten trekvogels komen hier bijtanken en op verschillende plekken is onze bekende eetbare natuur te vinden, zoals mosselen, oesters en zilte groenten.

In Zeeland koesteren we onze natuur en zijn we ons bewust van de kwetsbaarheid ervan. Onze Zeeuwse volksaard en het leven met ruimte, wind en water vormen onze natuur en landschappen en hoe we ermee omgaan. We versterken en ontwikkelen. Zorgzaam en nuchter, maar ook ondernemend en innovatief.

Kom ervaren wat het leven in een delta betekent en hoe de Zeeuwen hier al eeuwenlang vindingrijk mee omgaan. Ontdek de verrassend verschillende landschappen en wat ze met je doen. Steek eens een dijk over, dompel je onder in de onderwaterwereld of bezoek eens de overkant. Ervaar waar de Zeeuwen zo trots op zijn!



SCHORREN, SLIKKEN EN POLDERS - Land van overkanten



STRIJD TEGEN HET WATER - Verdronken en herrezen



POORT NAAR DE WERELD - Ontdekken en ondernemen



STERK ZEELAND - Strijdtoneel in de delta



HEREN EN KERKEN - Macht en geloof



ZWARTE SCHUREN EN STOERE PAARDEN - Leven en werken op het platteland



ZILT EN ZOET - Smaken van Zeeuwse bodem



HET ZEEUWSE LICHT - De kust ontdekt



NIEUW ZEELAND - Bedrijvigheid en veranderend landschap

De Zeeuwse erfgoedlijnenkaart op de linkerpagina is een indicatieve weergave van een aantal 'bestemmingen' die aansluiten bij een erfgoedlijn, maar moet worden gezien als een 'levend' document. Nieuwe ontwikkelingen en vormen van samenwerking geven aanleiding voor nieuwe verbindingen en bestemmingen en kunnen in de toekomst worden aangevuld.

PLAN 2022

Drie overkoepelende thema's voor 2022

In de werkgroep marketing hebben we gekozen voor drie thema's die we groot willen maken in 2022. Alle thema's bieden voldoende haakjes voor de regio's om hier invulling aan te geven, waarbij je je eigen kleur kunt geven en ook niet met alle thema's hoeft mee te doen.

De thema's linken direct aan het parapluverhaal, hebben u al voldoende regionale content / aanbod en passen bij het Zeeuwse DNA doordat ze allemaal een zekere mate van 'dualiteit' hebben. Dit laatste willen we dan ook nadrukkelijk in de uitwerking laten zien.

1. **Stad en ommeland:** passend voor alle grote en kleinere steden in Zeeland. Gaat over zowel de energie van alles wat er in de stad te doen is als de rustigere activiteiten in het 'omeland', gaat over hedendaagse zaken en over historie, gaat over de verscheidenheid in sferen in de steden en over de verbinding met het landschap en water er omheen.
2. **Zeeuwse smaken:** passend voor alle seizoenen en regio's. Gaat om de hele keten van land & zee tot op je bord. Om zout en ook zoet. Om genieten en over bewustheid van oorsprong. Van eenvoudig tot culinair.
3. **Wind door je hoofd:** het Zeeuwse gevoel van uitwaaien, vrijheid en ontspannen. Passend bij zowel actieve (kitesurfen, mountainbiken, ..) & 'passieve' activiteiten (wellness, fietsen & wandelen, ...)

Strategie thema's 2022

Doel: bezoekers verleiden om buiten het hoogseizoen Zeeland meerdaags te bezoeken

- Centraal per thema **focus op één doelgroep/leefstijl**. Decentraal / per regio daarnaast mogelijkheid om focus op tweede relevante doelgroep/leefstijl te leggen.
- Per thema wordt concreet plan van aanpak in workshop 4 (30 november) uitgewerkt door **werkgroep marketing in overleg met team Zeeland Marketing**: afstemming van activiteiten / kalender, campagne, KPI's en budgetten.
- Insteek: per thema een **thema coördinator** als trekker/initiator/verantwoordelijke
- Belangrijk doel voor 2022 is het vullen van de **Zeeland-brede database** met alle relevante informatie, zowel statisch (jaarrond attracties en routes) als dynamisch (evenementenkalender)
- Focus ligt in 2022 op **Zeeland-brede quick wins**: geen nieuwe toeristische positioneringstrajecten, maar focus op uitvoering van en met name linken van bestaande plannen en geplande initiatieven
- Samen bepalen we de koers van de toeristische Zeeland marketing en hoe de regio's daarin passen, individueel bepalen de regio's de koers en het tempo van hun eigen aanvullende regio-initiatieven.

Thema 1: Stad en Ommeland

Doel: Steden als aanleiding om buiten het hoogseizoen Zeeland te bezoeken en imago van Zeeland te verbreden

- Gericht en sterk laten zien van stedelijke aantrekkelijkheid: cultuur, evenementen, kunstroutes, cultuurhistorie
- Richten op meerdaags verblijf, waarbij naast steden ook ommeland verkend wordt
- Doelgroep/leefstijl Nederlandse markt: avontuurzoekers (avontuurlijk, ontplooiing, onafhankelijk)
- Voortborduren op bestaande plannen en ontwikkelingen (bv Samen in Zee NBTC metrolijn kunst en cultuur)
- Randvoorwaarde: centraal overzicht van wat Zeeuwse steden en ommeland te bieden hebben (actueel en toegankelijk overzicht van evenementen, routes en attracties)
- Thema coördinator aanstellen voor ca 2 dagen per week (vanuit steden of extern)

Thema 2: Zeeuwse smaken

Doel: Imago van Zeeland als provincie met unieke smaken en streekproducten versterken en jaarrond onder de aandacht te brengen

- Propositie van unieke Zeeuwse foodproducten centraal stellen, van eenvoudig/ goedkoop/voor iedereen bereikbaar tot culinaire top/3 sterren (dualiteit)
- Accent op variëteit aan zilte producten, maar ook akkerbouwproducten, fruit, bolus etc
- Belangrijke plek voor project foodcurators / Zeeuwse souvenirs
- Doelgroep: verbindingszoekers (samen, bewuste bestemming, gezelligheid)
- Voortborduren op bestaande plannen en ontwikkelingen (bv NBTC metrolijn culinair)
- Randvoorwaarde: centraal overzicht van wat regio's en ondernemers te bieden hebben
- Thema coördinator aanstellen voor ca 2 dagen per week (vanuit regio's of extern)

NB. Gebruik makend van bestaande plannen en onderzoeken zoals 'Dat smaakt naar meer' 'Foodagenda Voedselrijk Zeeland 2018', 'Verkenning Foodcurators'



Thema 3: De wind door je hoofd

Doel: Imago van Zeeland als ultieme provincie voor gevoel van vrijheid, ruimte en onthaasting bevestigen en verbreden (dit gevoel krijg je niet alleen op het strand)

- Dualiteit: van stevige inspanning tot relaxte ontspanning, gericht op bezoekers buiten het hoogseizoen
- Doelgroep Nederlandse markt: avontuurzoekers (kitesurfen etc) en inzichtzoekers (yoga, spiritualiteit)
- Invulling o.a.: badstatus Domburg en Cadzand, watersportparadijs Brouwersdam/Veerse meer, retraite/spiritualiteit, wandelarrangementen, uitwaaien met de hond etc
- Randvoorwaarde: centraal overzicht van wat de regio's te bieden hebben (actueel en toegankelijk overzicht van activiteiten en periodes)
- Thema coördinator aanstellen voor circa 2 dagen per week (vanuit regio's of extern)

Add on: Duitse markt als onderdeel marktbewerking

Doel: inzetten op Duitse gasten die buiten het hoogseizoen komen met propositie Land in Zee, in combinatie met de thema's (vooral vrijheid, uitwaaien)

- Doelgroep 'Creatives' van Glocalities (open minded, maatschappijbewust, duurzaamheid, lokale producten, internationaal georiënteerd)
- Nauwe samenwerking met NBTC voor marktbewerking, meeliften op hun expertise en campagnes (ook cofinanciering via themalijnen)
- Marktbewerking Vlaamse gasten ligt (indien gewenst) op het bordje van de afzonderlijke regio's
- Coördinator Duitse markt aanstellen voor circa 1 a 1,5 dag per week (vanuit regio's of extern)

ORGANISATIE EN BUDGET

Organisatie

- Marketingwerkgroep met marketingprofessionals uit de regio (eiland, stad) 'doorontwikkelen' tot marketingkerngroep, aangevuld met 1 of 2 professionals van het Team Zeeland Marketing
- Kerngroep komt ieder jaar met concreet marketingjaarplan (te starten met 2022) op basis van Bestemming 2030 en de toeristische marketingstrategie Zeeland
- Bestaande of nieuwe regionale organisaties (voorbeeld Goes, Zeeuw-Vlaanderen, Schouwen-Duiveland) staan aan de basis van de nieuwe wijze van organiseren (bottom-up)
- Samen met provinciale marketingprofessionals, in afstemming met Impuls Zeeland en Kenniscentrum Kusttoerisme, geeft de (marketing)kerngroep invulling aan het familieverhaal en het verhaal van de familieleden ('branded house')
- Werkwijze van Natuur en Landschap met coördinator Esther van Vonderen van het Zeeuws Landschap wordt als voorbeeld gebruikt: uitvoeringskracht vergroten door coördinatoren voor de verschillende thema's / en evt voor Duitse marktwerking

Werkwijze organisatie voor 2022 (te evalueren einde jaar)

- Marketingkerngroep krijgt mandaat van provincie, gemeenten en TOZ om marketingjaarplan 2022 op te stellen en uit te voeren → besluitvorming goed en gezamenlijk regelen
- Marketingkerngroep bepaalt gezamenlijk hoe de marketing van het 'branded house Zeeland' vorm gegeven wordt en stuurt coördinatoren, marketeers en marktpartijen aan.
- Leden marketingkerngroep stemmen af hoe de marketingactiviteiten op Zeeuwse schaal en op regioschaal elkaar versterken (wat doen we centraal en wat doen we decentraal)
- Leden van de marketingkerngroep vormen de link tussen ondernemers en gemeenten enerzijds en provincie anderzijds.
- Leden van de marketingkerngroep vormen de link met de provinciale strategie en het uitvoeringsteam.

Voorwaarden organisatie

- Bereidheid tot samenwerking /elkaar iets gunnen
- Professionalisering regionale marketing (steden, eilanden, gemeenten)
- Breed draagvlak van de regio-organisaties bij ondernemers en lokale overheden
- Verbinden van bottom-up (praktisch, arrangementen, lokale marketing etc) en top-down (Bestemming 2030, positionering Zeeland, andere domeinen).
- Gericht op uitvoering en niet op plannen maken. *'Life is what happens to you while you're busy making (other) plans' (John Lennon)*
- Goede, krachtige coördinatoren met expertise, ervaring, hands-on mentaliteit en uitvoeringskracht en -capaciteit.
- Gemeenten en provincie moeten zich realiseren dat zij kaders en doelen opstellen, maar geen marketingorganisatie zijn en de (toeristische) marketing beter bij professionals kunnen beleggen.

Budget 2022

Uitgaven

Voor de provinciale toeristische marketing 2022 zijn de volgende additionele middelen nodig:

• 3 thema coördinatoren (3 x 0,4 FTE)	150.000
• Budget voor 3 thema's: 3 x 200.000 (out of pocket)	600.000
• (facultatief) Buitenlandcampagne inclusief coördinatie	150.000
• Expertise/menskracht/budget Team Zeeland Marketing	pm
• Expertise/menskracht/budget Kenniscentrum Kusttoerisme, Impuls Zeeland	pm
• Expertise/menskracht/budget lokale/regionale marketingorganisaties	pm
TOTAAL	900.000

Budget 2022

Dekking

Provinciaal budget toerisme	725.000
Bijdragen van de gemeenten aan themacampagnes	125.000
Bijdrage landelijke partners (bv NBTC)	50.000
Additionele inkomsten	pm
TOTAAL	900.000

[redacted]@newgrowth-strategies.com

[redacted]

[redacted]@outlook.com

[redacted]

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

het bestuur van
N.V. Economische Impuls Zeeland

T.a.v.   
Edisonweg 37 D1
4382 NV VLISSINGEN

onderwerp
Subsidie project Voucherregeling
voor circulaire & biobased
economie en energietransitie

kenmerk
20011090


behandeld door
 
+31  

verzonden

Middelburg, 7 april 2020

Geacht bestuur,

Naar aanleiding van uw subsidieaanvraag van 27 november 2019 en de aangepaste subsidieaanvraag van 17 maart 2020, delen wij u het volgende mee.

Besluit

Wij verlenen u een subsidie van maximaal € 255.000,-- voor uitvoering van het project Voucherregeling voor circulaire & biobased economie en energietransitie. Deze subsidie heeft een looptijd van 1 januari 2020 tot en met 31 december 2022.

Voor de financiële verantwoording hoeft geen accountantsverklaring te worden ingediend, maar volstaan wij met een overzicht van de afgegeven vouchers, waarbij in ieder geval is opgenomen de hoogte van de voucher en welke organisatie de voucher heeft ontvangen, en de factuur van de filmproductie.

In artikel 1.4.1 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 is bepaald dat een subsidieverzoek tenminste acht weken voor het begin van het project moet zijn ingediend. Wij hebben besloten in uw geval af te wijken van deze termijn.

Wij verzoeken u bij toekomstige correspondentie over deze subsidie het kenmerk van deze brief te vermelden.

Motivering

Uw project draagt bij aan drie thema's uit de Economische agenda: biobased economy, circulaire economie en de maatschappelijke opgave energietransitie.

De voucherregeling stimuleert en faciliteert de Zeeuwse innovatiekracht; MKB-ers in Zeeland kunnen door een voucher hun innovatieve idee technisch en economisch verder laten uitwerken/toetsen.

Prestatieafspraken en prestatiebewijzen:

Aan deze subsidie wordt de volgende prestatieafpraak gekoppeld:

U ontvangt voor het uitgeven van minimaal 25 vouchers circulaire & biobased economie en energietransitie (maximaal € 10.000,-- per voucher) tot maximaal € 255.000,--.

Als prestatiebewijs ontvangen wij van u een overzicht van de afgegeven vouchers, waarbij in ieder geval is opgenomen de hoogte van de voucher en welke organisatie de voucher heeft ontvangen, en de factuur van de filmproductie.

Meldplicht

- Het is belangrijk dat u zaken meldt die eventuele gevolgen kunnen hebben voor de subsidie. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.2 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin staat dat u ons onverwijld schriftelijk in kennis dient te stellen zodra aannemelijk is dat:
 - de activiteit of de prestatieafpraak waarvoor subsidie is verleend niet, niet tijdig of niet geheel zal worden verricht (bijvoorbeeld wijzigingen in de realisatie van de prestatieafspraken, het niet kunnen leveren van het prestatiebewijs);
 - of
 - niet, niet tijdig of niet geheel aan de aan de subsidie verbonden voorwaarden en verplichtingen zal worden voldaan (bijvoorbeeld eventuele uitloop van het project, het niet op tijd kunnen indienen van de aanvraag tot vaststelling van de subsidie).
- Daarnaast dient u wijzigingen in de begroting (uitgaven en inkomsten) van het project schriftelijk bij ons te melden.

Overige verplichtingen

- Het project dient te worden gerealiseerd overeenkomstig het projectvoorstel en de bijbehorende begroting.
- Aan deze subsidie verbinden wij de verplichting dat u kenbaar maakt dat het project mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland. Deze vermelding dient te geschieden via de door u te gebruiken publicaties. Hiervan dient u bij de aanvraag tot vaststelling van deze subsidie een bewijsstuk te overleggen.

Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.6 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, waarin staat dat indien u niet kan aantonen dat voldaan is aan deze verplichting, de subsidie met 5% van het toegezegde subsidiebedrag met een maximum van € 5.000,-- wordt verlaagd.
- De te verlenen vouchers worden door u met toepassing van de de-minimisverordening verleend. Dit betekent dat u:
 1. de onderneming bij de toekenning van de voucher in kennis dient te stellen van het te ontvangen bedrag en van het feit dat het om de-minimissteun gaat. Daarbij is het van belang dat er bij de toekenning expliciet wordt verwezen naar de de-minimisverordening en de vindplaats in het publicatieblad van de EU (VERORDENING (EU) Nr. 1407/2013 VAN DE COMMISSIE PBLEU L 352);
 2. daarnaast dient de begunstigde onderneming een de-minimisverklaring in te vullen. Op deze wijze kan er worden nagegaan of de voorgenomen de-minimissteun voldoet aan de cumulatiebepalingen.

U dient de hierboven genoemde toekenningen en de-minimisverklaringen aan het einde van elk boekjaar aan de provincie Zeeland toe te zenden.

Bevoorschotting

Wij verlenen u een voorschot van 100% van de verleende subsidie.

Binnenkort kan een bedrag worden overgemaakt van	€ 255.000,--
Verhoging met de BTW-component van 21%	€ 53.550,--
Totaal	€ 308.550,--

Vóór uitbetaling van het voorschotbedrag dient u eerst een factuur met BTW aan ons te sturen overeenkomstig onze brief van 23 maart 2009 (kenmerk 09010620). Het voorschot zal daarna worden overgemaakt op rekeningnummer  

Verantwoording en vaststelling

Wij gaan er bij ons besluit vanuit dat het project uiterlijk op 31 december 2022 is afgerond.

Uiterlijk 12 weken na afloop van het project, in uw geval 1 april 2023, dient u ten behoeve van de subsidievaststelling de verantwoording in te dienen. De verantwoording bestaat uit:

- het hierboven genoemde prestatiebewijs.
- een bewijs waaruit blijkt dat u heeft kenbaar gemaakt dat uw project mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland.

U dient deze stukken toe te zenden aan:
Provincie Zeeland,
t.a.v. afdeling Personeel, Omgeving en Juridische Zaken (POJZ), Cluster subsidies
Postbus 6001
4330 LA MIDDELBURG.

Op basis van de ingediende stukken zullen wij overgaan tot vaststelling van de subsidie. Dit houdt in dat wij beoordelen of u heeft voldaan aan de gestelde verplichtingen om vervolgens het subsidiebedrag definitief te bepalen.

De subsidie zal worden vastgesteld op basis van artikel 1.9.9 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierbij geldt overigens dat extra opbrengsten op de activiteit ten opzichte van de begroting bij de aanvraag van de subsidie in mindering worden gebracht op de totale werkelijk gemaakte subsidiabel geachte kosten. Rekenvoorbeelden met betrekking tot de vaststelling van de subsidie vindt u in de toelichting op het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 bij artikel 1.9.9.

Openbaar

De informatie aangaande de aanvrager, de subsidieomschrijving en het verleende subsidiebedrag is openbaar en wordt gepubliceerd op onze website. Bij privépersonen zijn de persoons- en adresgegevens, die de persoonlijke levenssfeer raken, daarvan uitgesloten. Deze worden geanonimiseerd.

Subsidieverordening/-besluit

Op deze subsidie zijn de regels van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing. Omdat uw subsidie wordt verleend op basis van arrangement 3, wijzen wij u met name op de artikelen 1.6.1 tot en met 1.6.6 en 1.9.1 tot en met 1.9.9 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Meer informatie is te vinden op onze website www.zeeland.nl/subsidie-aanvragen/veelgestelde-vragen-over-subsidies.

Met vriendelijke groet,

gedeputeerde staten,



Drs. J.M.M. Polman, voorzitter



A.W. Smit, secretaris

Rechtsmiddelen

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij: Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften, Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via www.zeeland.nl/beleid-en-regelgeving/bezwaar-maken.

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

OPENBAAR

vertraagd publiceren: 1 week na GS vergadering

documentnummer

Zaaknummer

verwijsnummer

20011099

**onderwerp**

Voucherregeling voor circulaire & biobased economie en energietransitie

voorgesteld besluit

Subsidie 2020 (arrangement 3) verlenen aan N.V. Economische Impuls Zeeland van maximaal € 255.000,-- voor het uitvoeren van het project Voucherregeling voor circulaire & biobased economie en energietransitie. Op basis van artikel 1.4.1, lid 2 afwijken van lid 1 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (indieningstermijn). Op basis van artikel 1.9.3, lid 3 afwijken van lid 1 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 en subsidie volledig bevoorschotten. Op basis van artikel 1.9.5, lid 3 afwijken van lid 1c van het Algemeen subsidie-besluit Zeeland 2013 (afwijken van controleverklaring) Ten laste van activiteit 79368 circulaire economie € 205.000,-- en 79347 energietransitie € 50.000,--

aanleiding

Na het succesvol uitvoeren van drie eerdere voucherregelingen mbt biobased en circulaire economie in de afgelopen 7 jaren wil NV Economische impuls samen met Kamer van Koophandel nu opnieuw een voucherregeling gaan uitvoeren voor MKB-bedrijven. Naast biobased en circulaire innovaties wordt de regeling nu ook opengesteld voor innovatieve ideeën mbt energietransitie.

portefeuillehouder - portefeuille

dhr. Drs. J. de Bat

Circulaire & biobased economie en energietransitie

paraaf afdelingshoofd

paraaf portefeuillehouder

paraaf secretaris voor agendering

datum GS vergadering (in te vullen door agendakamer)

besluit GS

paraaf secretaris voor uitvoering

Overwegingen en advies

motivering besluit

Impuls Zeeland is voornemens om samen met de Kamer van Koophandel wederom een voucherregeling voor Zeeuwse MKB-ondernemers uit te gaan voeren; daartoe ligt nu een subsidieverzoek aan de Provincie Zeeland voor. Impuls en KvK willen bij honorering van het project net als in voorgaande jaren de inhoudelijke begeleiding, communicatie en administratie voor hun rekening nemen:

- intake / werving: via de netwerken van Impuls, KvK en Symbiobis4Growth en via een startbijeenkomst wordt over de vouchers gecommuniceerd en worden bedrijven geïnteresseerd voor deze regeling
- vraagarticulatie: werving en intake van relevante innovatieve ideeën van MKB-ers mbt biobased economy, circulaire economie en nu ook energietransitie
- het aanscherpen van de innovatieve business-ideeën en het vinden van de beste kennisleveranciers
- toetsing van de MKB-aanvragen voor vouchers
- administratie: controle op correcte uitvoering van de vouchers en uitbetaling richting ondernemers

MKB-ers in Zeeland kunnen middels een voucher (bedrag tot maximaal 10.000 euro) hun innovatieve idee technisch en economisch verder laten uitwerken/toetsen m.b.v. inschakeling van een kennisinstelling die specifieke kennis en expertise hiervoor in huis heeft.

De voucherregeling biedt ruimte voor minimaal 25 vouchers (uitgaande van het maximumbedrag ad € 10.000 per voucher) aangezien het totale voucherbudget binnen dit project €250.000 bedraagt.

Naarmate de benodigde voucherbedragen per innovatief idee in de praktijk lager blijken te zijn, dan kunnen uiteraard meer vouchers worden toegekend indien daartoe voldoende goede voorstellen worden ingediend.

Aangezien dit project stimulering van innovatieve ideeën in een zeer pril stadium betreft, kan op voorhand geen precieze prognose worden gedaan van het aantal vouchers dat uiteindelijk zal leiden tot succesvolle doorontwikkeling na de projectperiode: de regeling is immers juist bedoeld om interessante ideeën op verdere haalbaarheid te toetsen. Wel kan indicatief worden aangegeven wat de vorige drie biobased en circulaire voucherregelingen hebben opgeleverd (dit om een idee te geven van de slagingskansen qua resultaten):

- 43 vouchers verstrekt voor bijna 325.000 euro, die hebben geleid tot de volgende resultaten:
- 6 projectideeën die niet realiseerbaar bleken
- 7 projectideeën blijven voorlopig op de plank
- 24 projectideeën met vervolgonwikkeling
- 4 projectideeën commercieel op de markt

Directe eigen bijdrage bedrijven > 325.000 euro totaal

Verscheidene deelnemende bedrijven hebben revolverende financiering kunnen aantrekken.

Ook heeft een aantal participerende bedrijven na projectafsluiting subsidies via Europese regelingen verkregen, al zijn exacte cijfers hierover niet voorhanden.

Het advies ten aanzien van subsidieverlening aan dit project is positief advies aangezien de voorgaande drie voucherregelingen duidelijk succesvol zijn gebleken:

- De vouchers voorzien in een behoefte bij MKB-ondernemers die hun innovatieve ideeën willen uitwerken en toetsen op technische en economische haalbaarheid.
- De afgelopen jaren is gebleken dat vele MKB-innovaties die via vouchers verder zijn geholpen uiteindelijk hebben geleid tot daadwerkelijke realisatie van bedrijfsactiviteiten door de MKB-ers, danwel als opstap hebben gediend voor het realiseren van grotere innovatieprojecten bijv. middels gebruikmaking van nationale en EU-subsidieregelingen. Ook zijn verschillende voucherinitiatieven van bedrijven in hun vervolgfase in aanmerking gekomen voor revolverende financiering (zoals Innogo achtergestelde leningen en Zeeuws Participatiefonds). Kortom: de voucherregeling is een effectief instrument om innovaties bij Zeeuwse MKB-ers te stimuleren,

- Ook is gebleken dat voor het beantwoorden van de voucher-onderzoeksvragen vaak gebruik gemaakt kon worden van regionale kennisinstellingen en bedrijven. Dit heeft een positief effect op de versterking van de kennisinfrastructuur in Zeeland.

Aangezien naast biobased economy en circulaire economie de afgelopen jaren ook energietransitie een belangrijk economisch speerpunt is geworden voor Zeeland, hanteert het voorliggende projectvoorstel een bredere scope: behalve biobased en circulaire innovaties komen ook energietransitie-innovaties in aanmerking voor toekenning van vouchers. De voucherregeling draagt zodoende bij aan verhoging van de innovatiegraad in Zeeland.

De koppeling van biobased en circulaire economie met nu ook energietransitie is niet alleen logisch in de tijd; deze voucherregeling is ook voor veel MKB-ers mogelijk een eerste daadwerkelijke stap om biobased, circulaire economie en/of energietransitie innovaties in de praktijk te brengen. Het komt bovendien regelmatig voor dat dergelijke innovatieve ideeën van MKB-ers niet sec op een van de drie gebieden zitten maar juist meerdere thema's betreffen, dus een combinatie van biobased/circulair met energietransitie; daar biedt deze thematisch verruimde voucherregeling nu ook mogelijkheden voor.

Per innovatie-idee/per voucher bedraagt het maximaal toe te kennen bedrag €10.000,- waarnaast de betreffende ondernemer zelf een identiek bedrag moet financieren. Minimaal de helft van de eigen financiering door de ondernemer (dus minimaal 25% van de totale kosten per vouchertraject) moet bestaan uit 'out-of-pocket' kosten die door de ondernemer betaald worden, oftewel financiering in geld. (Derhalve kunnen ondernemers maximaal 50% van hun eigen bijdrage inbrengen in de vorm van eigen uren.)

Voorgesteld wordt om in het geval van deze voucherregeling op basis van artikel 1.9.5, lid 3 af te wijken van lid 1c van het Algemeen subsidie-besluit Zeeland 2013, waarin staat dat gedeputeerde staten in individuele gevallen uit economisch-rationele overwegingen af kunnen zien van de vereiste controleverklaring van de accountant en bepalen dat de vaststelling kan geschieden aan de hand van een beoordelingsverklaring dan wel bewijsstukken zoals kopieën van facturen en betalingsbewijzen van de gesubsidieerde kosten.

Reden hiervoor is dat de controleverklaring onvoldoende toegevoegde waarde biedt anders dan bevestigen dat de betreffende vouchers inderdaad afgegeven zijn. Als verantwoording zal verzocht worden om een overzicht van de afgegeven vouchers, waarbij in ieder geval is opgenomen de hoogte van de voucher en welke organisatie de voucher heeft ontvangen als ook de factuur van de filmproductie.

Afwijking t.o.v. provinciale doelstellingen en/of beleid

In lijn met het beleid van de Economische Agenda inzake biobased economy en circulaire economie en de maatschappelijke opgave energietransitie. Het vouchers-project draagt positief bij aan deze drie economische thema's.

Bestuurlijke planning en doorlooptijd

indien van toepassing

Z.s.m. instemmen met voorliggend subsidieverzoek opdat de uitvoering van het project kan worden gestart.

Consequenties besluit

Financiële consequenties

De subsidie ad € 255.000,- wordt gedekt uit het budget circulaire economie (nr. 79368) € 205.000,- en uit het budget energietransitie (nr. 79347) € 50.000,-.

Het project start op 1-1-2020 en duurt tot 31-12-2022.

Juridische consequenties

-

Personele consequenties en inhuur

Er is geen externe inhuur nodig.

Inkoop & aanbesteding

Inkoop is niet van toepassing.

Beslisnota GS

De uitvoeringsparagraaf MOET op een nieuwe pagina beginnen.

Uitvoeringsparagraaf (DG, alleen voor intern gebruik)

Bestuurlijke aandachtspunten, risico's en beheersmaatregelen

De subsidie komt middels de vouchers ten goede aan Zeeuwse MKB-ondernemingen. Daarbij is sprake van staatssteun. Echter, nu het om een gering bedrag gaat, kan dat eenvoudig geoorloofd worden verleend op grond van de de-minimisverordening. Daartoe wordt in de beschikking aan Impuls Zeeland de verplichting opgenomen dat van, voor een voucher in aanmerking komende, MKB-ondernemingen een de-minimisverklaring wordt verlangd en dat hen bij de toekenning wordt gemeld dat het daarbij om de-minimissteun gaat.

behandeld door
afgesteld met

POJZ

Energietransitie

BOS/Reg.Economie

+31 6

Uiterste beslisdatum

Communicatie en handhaving DG karakter

N.v.t. Communicatie richting bedrijven e.a. vindt namelijk via het project zelf plaats.

tekst voor zeeland.nl (graag begrijpelijk leesbare tekst!)

Provincie Zeeland honoreert subsidie voor voucherregeling circulaire & biobased economie en energietransitie

Na het succesvol uitvoeren van drie biobased en circulaire economie voucherregelingen in de afgelopen 7 jaren wil NV Economische Impuls samen met Kamer van Koophandel nu opnieuw een voucherregeling gaan uitvoeren voor MKB-bedrijven. Deze keer niet alleen voor biobased en circulaire innovaties maar ook voor innovatieve ideeën tav energietransitie. De Provincie Zeeland maakt dit project mogelijk met subsidie, omdat het positief bijdraagt aan de versterking van de Zeeuwse innovatiekracht; MKB-ers in Zeeland kunnen door een voucher (bedrag tot maximaal 10.000 euro) hun innovatieve idee technisch en economisch verder laten uitwerken/toetsen m.b.v. inschakeling van een kennisinstelling die specifieke kennis en expertise hiervoor in huis heeft.

Actieve informatieplicht PS

Niet naar PS

Bijlagen

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Aanvraagformulier subsidie Provincie Zeeland

NAAM ACTIVITEIT / PROJECT

Naam

Circulaire economie, Biobased en Energietransitie - Vouchers

GEGEVENS AANVRAGER

Naam instelling

Impuls Zeeland

Postadres instelling

Edisonweg 37 D1

Postcode en woonplaats

4382 NV Vlissingen

IBAN-nummer

[REDACTED]

BIC-code

[REDACTED]

KvK-nummer

22064282

Contactpersoon

[REDACTED]

Functie contactpersoon

Clustermanager Circulaire economie en energietransitie

Telefoonnummer

[REDACTED]

Faxnummer nvt

E-mailadres en evt. website

[REDACTED]@impulszeeland.nl en www.impulszeeland.nl

GEGEVENS ACTIVITEIT / PROJECT

- 1 Hoe draagt de activiteit bij aan het beleid van de Provincie Zeeland?

De Provincie Zeeland stimuleert ontwikkelingen in de Circulaire economie, waar Biobased en Energietransitie een belangrijk onderdeel van is. Het is een ontwikkeling die kansen blijft bieden voor het bedrijfsleven om de vanuit de overheid passend en nodig geachte ambities te realiseren. Dit programma behelst het vervolg op een voorgaande vouchersronden.

De resultaten van de voorgaande rondes is te zien in de bijlage.

- 2 Geef een beschrijving van de activiteit?
(u wordt verzocht een projectplan mee te zenden)

Bedrijven komen via de partners in het uitvoeringsbureau Biobased Zeeland en middels een stuk communicatie en start-event bij Impuls Zeeland en/ of de Kamer van Koophandel (KvK) terecht. Impuls en KvK helpen bij de vraagarticulatie en zoeken daarbij een geschikte kennispartij. Na akkoord en toetsing wordt een voucher toegekend, waarmee het bedrijf aan de slag kan. Na afloop zullen de voorbeelden zoveel mogelijk worden gebruikt voor communicatiedoeleinden om andere bedrijven te inspireren en te wijzen op de kansen, die een Circulaire economie, Biobased en Energietransitie biedt.

Energietransitie:

In het kader van de energietransitie komen er van ondernemers steeds vaker ideeën om een onderzoek of een proef te doen voor het zoeken naar alternatieve warmtebronnen of het realiseren van energiebesparing of opwekking van duurzame energie. Het gaat dan vaak om relatief kleinschalige experimenten, waar ze beperkte financiële steun voor zoeken.

In het komende jaar willen we bij wijze van proef ook vouchers beschikbaar stellen voor onderzoeken en pilots die een bijdrage kunnen leveren aan de Zeeuwse uitvoeringsagenda van de energietransitie. Het verstrekken van de vouchers voor dit thema zal steeds worden afgestemd met vertegenwoordigers van de betreffende klimaat Tafel, zodat alleen experimenten die passen in de energiestrategie in aanmerking komen voor ondersteuning.

3 Wat is het "SMART"-resultaat van uw activiteit? (Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden)	- Startbijeenkomst; - Ca. 25 vouchers met een totaal bedrag van € 250.000,--. Energietransitie: - 1x Evaluatie: In de loop van 2020 zal de verstrekking van vouchers voor dit thema worden geëvalueerd met de provincie - 1x Besluit: In de tweede helft van 2020 wordt met de provincie besloten of de vouchers een goede aanvulling op bestaande subsidiemogelijkheden zijn. - Communicatie-uitingen, ter inspiratie voor andere ondernemers (link website, filmpje).
4 Hoe zit de activiteit organisatorisch in elkaar: welke stappen moet u nemen om de activiteit uit te kunnen voeren?	1. Intake/ werving: Via communicatie over de voucherregeling, de netwerken en het reguliere werk van Impuls, KvK, partners in het uitvoeringsbureau en vanuit het programma Symbiosis for Growth - MKB hebben we contact met Innovatieve bedrijven met een kennisvraag op het gebied van Circulaire economie en Biobased. 2. Vraagarticulatie: Impuls en KVK scherpen de vraagstelling aan en zijn behulpzaam in het vinden van een passende kennisleverancier (kan kennisinstelling, ander bedrijf, onderzoeksinstelling e.a. zijn). Zie bijgevoegd format van vorige vouchers. 3. Toetsing: KvK en Impuls bepalen of een voucher passend is. - Belangrijke criteria zijn daarbij: - Mate van innovatie; - Economische haalbaarheid; - Competenties van de onderneming en de ondernemer; - Bijdrage aan de Circulaire economie of de energietransitie; - Kwaliteit van het plan. 4. Uitbetaling na uitvoering: tegen inlevering van bewijsstukken (factuur, betalingsbewijs en korte rapportage van uitkomsten) betaalt Impuls subsidie uit (minimaal 50% van de cofinanciering zijn out of pocket kosten).
5 Welke "SMART"-prestatieafspraken kunt u maken over het resultaat? Een prestatieafpraak is een afspraak over uw activiteit op basis waarvan wij na afloop van de activiteit kunnen bepalen of het resultaat van de subsidiëring is behaald. De afspraak kan op het niveau liggen van het "SMART"-resultaat (vraag 3) of op het niveau van te nemen stappen (vraag 4)	Een overzicht van de bedrijven, de onderwerpen en de subsidiebedragen zal worden overlegd. Een kort verslag van de communicatie-activiteiten zal worden bijgevoegd.
6 Waaraan kunnen wij zien of de activiteit is gerealiseerd, wat kan dienen als prestatiebewijs?	Van de verzilverde vouchers is een (beknopte) rapportage beschikbaar en is een toekenningsbrief verstuurd.
7 Wie kunnen er aan de activiteit mee doen/ Voor wie is de activiteit bedoeld?	Bedrijven met minder dan 250 medewerkers, die kansen zien in de Circulaire economie, Biobased en Energietransitie. Het

aanjagen van nieuwe toepassingen is er ook op gericht dat de kansrijke business cases doorstromen naar de zwaardere instrumenten (zoals MIT, OP-Zuid, Crossroads, fondsen).

- 8 Hoe licht u de mensen in die mee kunnen doen aan de activiteit?

We proberen vooral de eigen netwerken aan te spreken en ook de website en een startbijeenkomst, waarin melding wordt gedaan van de voucherregeling.

- 9 Werkt u samen met een andere instelling voor het organiseren van de activiteit?
En, indien ja, welke instelling en wat doet deze instelling voor het uitvoeren van de activiteit?

Primair KvK en Impuls. De activiteiten rondom de vouchers worden gedeeld met het uitvoeringsbureau Zeeland. Daarin hebben zitting Impuls Zeeland, Provincie Zeeland, KvK, ZLTO, WUR, CoE BBE, Zeeland Seaports en de directeur van Biobased Delta.

- 10 Wie kunnen er meedoen of deelnemen aan de activiteit/ welk publieksbereik heeft de activiteit?

☐ Inwoners van een dorp of stadsdeel _____
☐ Inwoners van een gemeente _____
☐ Inwoners van het gebied rond de Oosterschelde _____
☐ Inwoners van Zeeuws-Vlaanderen _____
☐ Inwoners van een gemeente _____
☐ Inwoners van de provincie Zeeland _____
☐ Anders, nl _____ Zeeuwse bedrijven.

- 11 De activiteit begint op (dd-mm-jjjj) 01-01-2020

- 12 De activiteit eindigt op (dd-mm-jjjj) 31-12-2022

13. Is er bij uw instelling een bestuurder, directeur of medewerker in dienst met een bezoldiging van meer dan € 194.000?*

☒ Nee ☐ Ja _____

Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de bezoldiging van dit personeelslid?

☒ Nee ☐ Ja _____

- 14 Is er bij uw instelling een interim-functionaris werkzaam die een vergoeding ontvangt van meer dan € 194.000?*

☒ Nee ☐ Ja _____

Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de vergoeding van deze interim-functionaris?

☒ Nee ☐ Ja _____

* De provinciale norm voor topinkomens is van toepassing op onze subsidieverlening. Op dit moment bedraagt de norm, zoals genoemd in de Wet Normering topinkomens, € 194.000,--. De norm geldt ook voor externen. Meer informatie over regels van de norm is opgenomen in artikel 5 van onze Algemene subsidieverordening Zeeland 2013.

De beantwoording van de vragen met betrekking tot de norm voor topinkomens is bindend. Als na de subsidieverlening blijkt dat de vraag verkeerd is beantwoord, dan wordt de subsidie ingetrokken.

BEGROTING

Volstaan mag ook worden met een eigen (*meerjaren-*)begroting.

De vouchers financieren maximaal 50% van de kosten. De ondernemingen co financieren ten minste 50% van het traject in cash.

De uren van Impuls worden betaald vanuit de budgetsubsidie.

KOSTEN:	
<i>Interne personeelskosten</i>	
<i>Materiële kosten</i> Zie tabel personeelskosten op volgende bladzijde: In totaal: 25 x voucher à € 10.000,--	€ 250.000,--
<i>Additionele huisvestingskosten</i>	€
<i>Kosten extern bureau</i>	€
<i>Overige kosten</i> Communicatie (gebaseerd op voorgaande vouchersronde)	€ 5.000,--
Totaal kosten	€ 255.000,--

INKOMSTEN

Eigen bijdrage van aanvrager

€

Inkomsten (als recettes)	€
Subsidies en/of sponsorinkomsten van derden:	
1. ... ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€
2. ... ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€
3. ... ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€
4. ... ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€
Overige inkomsten:	€
<u>Gevraagde subsidie Provincie Zeeland</u>	€ 255.000,--
Totaal inkomsten	€

Geef hier een korte toelichting op de begroting en de gevraagde subsidie?

TABEL PERSONEELSKOSTEN				
Functie in het project	Bruto maandsalaris	1,2% x maandsalaris = uurloon	Uren	Totaalbedrag (uren x uurloon)
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€

Kunt u de betaalde BTW terugvragen bij de Belastingdienst of compenseren vanuit een fonds?

☐ Ja

☒ Nee

ONDERTEKENING

Plaats	Vlissingen
Datum	27 november 2019
Handtekening	
Naam	

Bijlage: Resultaten van de voorgaande vouchersronde.

Vergeet u niet de benodigde bijlagen als bijvoorbeeld een projectplan mee te sturen!

Formulier volledig ingevuld toezenden aan:

Provincie Zeeland

T.a.v.

**Postbus 6001
4330 LA Middelburg**

Invulinstructie Aanvraagformulier subsidie Provincie Zeeland

Het Aanvraagformulier subsidie is bestemd voor subsidieaanvragen voor het merendeel van de subsidies bij de Provincie Zeeland.

De subsidieaanvraag moet aan een aantal voorwaarden voldoen, voordat de Provincie hem kan behandelen. De aanvraag van een subsidie moet minimaal bevatten:

- Een "SMART"-beschrijving van de activiteit
- Een uiteenzetting van de wijze waarop de activiteit bijdraagt aan de beleidsdoelstellingen van de Provincie Zeeland
- De duur van de activiteit
- Het geografisch gebied waarop de activiteit betrekking heeft
- Een concrete beschrijving van het verwachte resultaat en het na te streven kwaliteitsniveau
- Een plan van aanpak, en
- Een begroting

Als u dit formulier volledig en zorgvuldig heeft ingevuld, voldoet u in principe aan al deze voorwaarden en hebben wij voldoende informatie om de subsidieaanvraag te behandelen. Mochten we toch nog informatie van u nodig hebben, omdat bijvoorbeeld iets nog niet helemaal duidelijk is, dan zal de behandelend ambtenaar spoedig contact met u opnemen.

Wij verzoeken u alle vragen te beantwoorden. Het niet beantwoorden van vragen kan leiden tot het niet in behandeling nemen van de subsidieaanvraag.

NAAM ACTIVITEIT / PROJECT

Vul hier de naam van uw activiteit of project in.

GEGEVENS AANVRAGER

Vraag 1: De Provincie geeft subsidies omdat deze bijdragen aan het provinciaal beleid en omdat de Provincie de activiteit zonder hulp van een instelling niet kan bereiken. Dit houdt wel in, dat de activiteit moet bijdragen aan het beleid van de Provincie Zeeland. Bij deze vraag moet u uitleggen op welke wijze de activiteit bijdraagt aan het beleid.

Vraag 2: Vul hier in wat uw activiteit is en wat u daarvoor gaat doen. Probeer zo concreet en volledig mogelijk te zijn, zodat de Provincie kan bepalen of u voor deze activiteit in aanmerking komt voor subsidie.

Vraag 3: Een subsidie wordt verleend voor een "SMART"-geformuleerde activiteit. Dit houdt in, dat u duidelijk in kaart brengt wat de doelstellingen van uw activiteit zijn. "SMART" betekent: Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden.

- Specifiek wil zeggen dat de activiteit niet vaag is maar concreet en niet dubbelzinnig is.
- Meetbaar wil zeggen dat u moet kunnen nagaan of de specifieke activiteit omgezet wordt in handelingen die meetbaar zijn.
- Acceptabel wil zeggen dat er draagvlak moet zijn voor de activiteit.
- Realistisch wil zeggen dat het uitvoeren van de activiteit haalbaar is en niet is gebaseerd op een te hoog of te laag verwachtingsniveau.
- Tijdgebonden wil zeggen dat er een duidelijke begin- en einddatum van de activiteit bekend is.

Vraag 4: Om reële prestatieafspraken over de activiteit te kunnen maken moeten we inzicht hebben in de processtappen die u moet nemen om de activiteit te kunnen uitvoeren. Vermeld hier dus wat u ter voorbereiding van de activiteit moet doen en wat van belang is tijdens de uitvoering zelf.

Vraag 5: Een prestatieafpraak is een voorwaarde waaraan de activiteit moet voldoen om het resultaat te behalen. Met deze afspraak kan er worden gemeten of het resultaat ook echt is bereikt. De prestatieafspraken moeten dicht bij de eisen liggen waaraan de activiteit moet voldoen. Daarnaast moeten de prestatieafspraken voor u haalbaar zijn en denk ook hier weer aan het begrip "SMART"!

Voorbeelden van een prestatieafpraak zijn:

- het organiseren van 4 lessen op 4 verschillende basisscholen om het aantal gepeste kinderen te verminderen;
- het realiseren van een speelplein voor kinderen met een voetbalkooi en een skatebaan;
- het organiseren van 13 dansvoorstellingen, waarvan in ieder gemeente van Zeeland één.

Vraag 6: Het prestatiebewijs is "iets" waaruit blijkt dat een prestatieafpraak ook is gerealiseerd. Het is dus belangrijk dat de prestatiebewijzen ook nu samenhangen met de prestatieafspraken. Een prestatiebewijs kan bijvoorbeeld zijn een uitnodiging voor de voorstelling, een exemplaar van het (advies)rapport, een foto van de gerealiseerde weg, enzovoorts. Het prestatiebewijs moet redelijk betrouwbaar zijn en geen twijfel oproepen.

Vraag 7: Vul hier in welke doelgroepen van Zeeland er mee kunnen doen aan uw activiteit. Is uw activiteit een project dan vult u hier in wie er na afloop van het project kunnen profiteren van het resultaat.

Vraag 8: Het is belangrijk dat het publiek wordt ingelicht over het plaatsvinden van de activiteit. Daarom verzoeken wij u aan te geven hoe u het publiek gaat inlichten en betreft bij uw activiteit. Ook als u een project uitvoert, moeten de mensen worden ingelicht over het project en de resultaten.

Vraag 9: Geef hier aan of u alleen of samen met één of meerdere andere instellingen de activiteit zult uitvoeren. Indien u samenwerkt, dient u ook aan te geven hoe de rollen zijn verdeeld.

Vraag 10: Vul hier in welke inwoners van de provincie Zeeland kunnen deelnemen aan de activiteit. Indien de activiteit voor de inwoners van een gemeente is georganiseerd, vul dan ook in om welke gemeente het gaat.

Vraag 11 en 12: Vul hier de begin- en einddatum in van de activiteit.

BEGROTING

Belangrijk: Een begroting voor een subsidie dient sluitend te zijn.

Kosten

Vul hier in alle direct aan de activiteit toe te rekenen kosten. Indirecte/overhead kosten zijn niet subsidiabel. Daarnaast zijn er restricties met betrekking tot BTW en loonkosten.

Inkomsten:

Vul hier in welke inkomsten u heeft voor het uitvoeren van de activiteit. Wij willen u wel vragen om duidelijk aan te geven wat de inkomstenpost inhoudt. Dus verander subsidiegever 1 in de naam van de subsidiegever. Geef ook aan of er ergens anders subsidie is aangevraagd en tot welk bedrag, ook al is de subsidie tot op heden niet verleend. Vul daarnaast in hoeveel subsidie u vraagt van de Provincie Zeeland.

Geef een toelichting op de kosten per prestatieafpraak en de inkomsten van de activiteit en het gevraagde bedrag.

Loonkosten:

Subsidiëren van de personeelskosten in verband met het aan de gesubsidieerde activiteit bestede aantal uren vindt plaats tegen een uurtarief dat overeenkomt met 1,2 procent van het bruto maandsalaris (voor een deeltijdbetrekking om te rekenen naar een maandsalaris bij een volledige dienstbetrekking) van de betreffende personeelsleden. In dit uurtarief worden geacht te zijn verwerkt: vakantiegeld, bijzondere uitkeringen, werkgeverslasten, feestdagen, verlof, improductieve uren, alle kosten in het verband met overhead, indirecte uren, opslagen en overige directe en indirecte personeelskosten. Voor toe te rekenen kosten kunnen derhalve in de begroting en/of in de verantwoording geen aparte bedragen worden opgevoerd.

BTW:

Op grond van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 is betaalde BTW, die kan worden teruggevorderd of op enigerlei wijze wordt terugbetaald, niet subsidiabel. Geef hier dus aan of de BTW niet of wel als subsidiabele kostenpost moet worden gezien.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Provincie Zeeland
Personeel, Omgeving en Juridische Zaken (POJZ), Cluster subsidies
t.a.v. [redacted]
Postbus 6001
4330 LA Middelburg

Uw Kenmerk

20011090

Onderwerp

Verzoek verlenging subsidie project
Voucherregeling voor circulaire &
biobased economie en energietransitie

Behandeld door

[redacted]

Telefoon

+31 6 [redacted]

Datum

31-05-2022

E-mailadres

[redacted]@impulszeeland.nl

Geachte [redacted]

Op 7 april 2020 is door u de subsidie verleend voor de uitvoering van het project Voucherregeling voor circulaire & biobased economie en energietransitie. Deze subsidie heeft een looptijd van 1 januari 2020 tot en met 31 december 2022.

Actuele status

In deze subsidie zijn op dit moment zes voucher projecten afgerond met een totale uitgave van €45.462. Daarnaast zijn vier projecten toegekend voor een bedrag van €38.038. Van deze projecten zijn zes projecten gericht op circulaire economie, drie projecten op energietransitie en één project op biobased economie. Een overzicht van de actuele vouchers vindt u in de bijlage.

Via deze brief willen we melden dat de actuele uitgave op deze subsidie achterloopt op het totale beschikbare budget van €255.000,-. De reden hiervoor is uitbraak van de pandemie COVID-19 en weinig tot geen bedrijfsbezoeken hebben plaats gevonden. Ook in het jaar 2021 hebben om deze reden weinig bedrijfsbezoeken plaats gevonden. Uiteraard is getracht om in contact te komen met de bedrijven via digitale kanalen. Dit heeft helaas niet geleid tot een grote toename in het aantal aanvragen voor de vouchers.

Begin dit jaar is een promotiefilm gemaakt bij twee bedrijven die een voucher hebben ontvangen. Deze film is gedeeld via Social media en op de website van Impuls Zeeland. Op deze manier brengen we de voucher meer onder de aandacht bij de ondernemers in Zeeland.

Verzoek tot verlenging subsidie

Deze subsidie loopt tot 31 december 2022 en wij verwachten dat het niet lukt om te voldoen aan de prestatieafspraken om minimaal 25 vouchers uit te geven tot maximaal €255.000,-. Wij doen hierbij het verzoek tot verlenging van deze subsidie van twee jaar, tot en met 31 december 2024.

Graag vernemen we of het verzoek tot verlenging wordt gehonoreerd en of u nog aanvullende gegevens nodig heeft voor de toekenning van de verlenging van deze subsidie.

Met vriendelijke groet,



Dick ten Voorde
Algemeen directeur NV Economische Impuls Zeeland

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Het bestuur van N.V. Economische Impuls Zeeland
t.a.v. [redacted] J
Edisonweg 37 D1
4382 NV VLISSINGEN

Onderwerp

Subsidie project Voucherregeling voor
circulaire & biobased economie en
energietransitie; subsidieperiode.

Zaaknummer
161867

Behandeld door

Verzonden

[redacted] J
+31 6 [redacted] J

Middelburg, 25 oktober 2022

Geacht bestuur,

Naar aanleiding van uw brief van 31 mei 2022 delen wij u het volgende mede.

Verzoek

Bij brief van 7 april 2020 (kenmerk 20011090) hebben wij u een subsidie verleend van maximaal € 255.000,-- voor het uitvoeren van het project Voucherregeling voor circulaire & biobased economie en energietransitie in de periode 1 januari 2020 tot en met 31 december 2022.

Door middel van uw bovengenoemde brief verzoekt u om verlenging van de subsidieperiode met twee jaar, tot en met 31 december 2024.

U geeft hierbij aan dat de besteding in het kader van deze subsidie achterloopt op het totale beschikbare budget van € 255.000,--. Als voornaamste reden noemt u de Corona-pandemie, waardoor weinig tot geen bedrijfsbezoeken hebben plaatsgevonden. Ook in 2021 hebben daardoor weinig bedrijfsbezoeken plaatsgevonden. Het benaderen van bedrijven via digitale kanalen heeft eveneens niet geleid tot een grote toename in het aantal aanvragen voor de vouchers.

Besluit

Op basis van uw verzoek stemmen wij in met het verlengen van de subsidieperiode tot uiterlijk 31 december 2023. Wij zijn echter bereid tot verlenging van de subsidieperiode tot eind 2024 met inachtneming van de volgende bepalingen:

- Uiterlijk eind september 2023 dient u ons een tussentijds overzicht toe te zenden van de afgegeven vouchers, waarbij in ieder geval is opgenomen de hoogte van de voucher en welke organisatie de voucher heeft ontvangen, en de factuur van de filmproductie.
- Indien uit deze tussentijdse stand van zaken blijkt, dat minimaal 65% van het beschikbare budget van € 255.000,-- door middel van vouchers is uitgegeven of toegekend, kan de subsidieperiode worden verlengd tot eind 2024.

Regelgeving

Voor het overige blijft het gestelde in onze brief van 7 april 2020 met kenmerk 20011090 onverkort van toepassing.

Met vriendelijke groet,

Gedeputeerde Staten,
namens dezen,



mevr. mr. R.B. Jobse
Afdelingsmanager Personeel, Omgeving en Juridische Zaken

U wordt verzocht om in uw correspondentie steeds het zaaknummer te vermelden.

Bezwaar

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij:
Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften,
Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via <https://www.zeeland.nl/beleid-en-regelgeving/bezwaar-maken>

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Aanvraagformulier subsidie voor versterking van kennis- en innovatienetwerken

GEGEVENS AANVRAGER

Naam organisatie/bedrijf

Economische Impuls Zeeland/Zeeland Connect

Vorm rechtspersoon

Naamloze Vennootschap

Postadres

Edisonweg 37D1

Postcode

4382NV

Plaatsnaam

Vlissingen

KvK nummer

22064282

Bankrekening (IBAN)

██████████

Website

www.impulszeeland.nl / www.zeeland-connect.nl

GEGEVENS CONTACTPERSOON

Naam contactpersoon (voornaam, tussenvoegsel, achternaam)

██████████ ██████████ ██████████

Functie

Programma manager

Telefoonnummer

██████████

E-mailadres

██████████@zeeland-connect.nl

GEGEVENS K&I NETWERK

1. Naam K&I netwerk

Zeeland Connect

2. Geef een omschrijving van de deelnemende partijen met daarbij hun inbreng in uw K&I netwerk en hun relevantie voor de sector. Beschrijf in ieder geval welke partijen deel uitmaken van de governance structuur van het K&I netwerk

Ondernemers (minimaal tien):

1. **Transport- en Containerbedrijf Wielemaker**, Zeeuwse MKN transporteur (Strategisch partner Zeeland Connect, zetel stuurgroep)
2. **Verbrugge Terminals**, verlader/logistiek dienstverlener en transporteur met locaties in beide havengebieden (Strategisch partner Zeeland Connect, zetel stuurgroep).
3. **Kloosterboer Vlissingen**, logistiek dienstverlener – specialist in gekoelde opslag van levensmiddelen (Strategisch partner Zeeland Connect, zetel stuurgroep)
4. **Louwman groep**, automations – dealergroep (Strategisch partner Zeeland Connect, zetel stuurgroep)
5. **North Sea Port**, haven autoriteit van industriële havengebieden van Zeeland met een jaarlijkse overslag van circa 71 miljoen ton (inclusief havengebied Gent) (Strategisch partner Zeeland Connect, zetel stuurgroep)
6. **Yara Sluiskil**, één van de grootste verladers binnen de regio en onderdeel van wereldwijd concern (lid verladerskring)
7. **Van Keulen Transport** (Projectpartner Living Lab Autonoom Transport Zeeland) Regionale MKB Transporteur
8. **MSP Onions**, uienproducent en binnen de markt wereldwijde speler, aantoonbaar innovatief op het gebied van automatisering en robotisering (Projectpartner Living Lab Autonoom Transport Zeeland)
9. **Zeeuwse Reinigingsdienst**, afvalverwijderaar Zeeland (Projectpartner Zero Emission)
10. **Zuidwest Logistiek**, regionale transporteur (Netwerk wegtransportsector)

Bovengenoemde bedrijven zijn een selectie uit een groter aantal partnerbedrijven van Zeeland Connect.

Onderwijs- e/o onderzoeksinstituten (minimaal twee):

1. **HZ University of Applied Sciences** (Strategisch partner Zeeland Connect, zetel stuurgroep)
2. **Scalda** (Projectpartners Dare2Share en Zero Emission Transport)

Naast bovengenoemde vaste partners is er samenwerking met middelbare scholen in Zeeland, onder meer met Het Goese Lyceum en Pieter Zeeman (Technasium)

Overheid (minimaal één):

- **Provincie Zeeland** (Strategisch partner Zeeland Connect, zetel stuurgroep)
- **Rijkswaterstaat** (Projectpartner Living Lab Autonoom Transport)
- **Waterschap Scheldestromen** (Projectpartner Living Lab Autonoom Transport Zeeland)
- **Ministerie I&W** (samenwerking omtrent 5G en digitalisering verkeer-/goederenstromen)

3. Geef aan hoe en met welke andere organisaties en netwerken u samenwerkt binnen en buiten Zeeland.

- REWIN West-Brabant
- KennisDC Logistiek
- Transport en Logistiek Nederland
- Topsector Logistiek
- Food Delta Zeeland
- LCB (Logistics Community Brabant)

GEGEVENS ACTIVITEITEN K&I NETWERK

U wordt verzocht een meerjaren agenda inclusief jaarlijkse uitvoeringsprogramma mee te zenden.

4. Geef aan hoe uw K&I netwerk bijdraagt aan de versterking van de concurrentiepositie van de focus sector(en).

De directe toegevoegde waarde van de logistieke sector is ongeveer 950 miljoen Euro per jaar. De sector is daarmee van significant belang voor de algehele economie en arbeidsmarkt in Zeeland. De van de logistiek afhankelijke toegevoegde waarde van de overige sectoren is daar een veelvoud van. Als voorbeeld heeft de industrie rond het Westerscheldebekken een grote afhankelijkheid van de logistiek en een toegevoegde waarde van 3,5 miljard Euro.

In 2021 zet Zeeland Connect in op een verdere professionalisering van haar activiteiten en werkwijze. Hiermee wil ze de positionering versterken en haar duurzame (samenwerkings)partners uitbreiden. Hiermee wil Zeeland Connect de lijn verstevigen die de afgelopen jaren is ingezet, zijnde versterking van de concurrentiekracht van de (Zeeuwse) logistieke sector. Deze ambitie is onderdeel van het meerjarenplan (2019-2023) van Zeeland Connect, waardoor de activiteiten, positionering van het merk en de verdieping en verbreding van het opgebouwde netwerk in 2021 onderdeel zijn van een continue lijn.

Naast de uitvoering van de huidige projecten binnen de vier innovatielijnen en Dare2Share, zet Zeeland Connect zich in 2021 in voor verdere ontwikkelingen van projecten binnen de innovatielijnen, delen van kennis en ervaring binnen communities en onderhoud en verdere uitbouw van de opgebouwde relaties.

De interactie tussen de vier innovatielijnen en de Talent Innovation Pool werkwijze binnen het project Dare2Share zorgen voor een uniek innovatienetwerk van bedrijven, overheden en kennisinstellingen binnen de (regionale) logistieke sector.

5. Hoe draagt uw K&I netwerk bij aan het beleid van de Provincie Zeeland? Geef ook aan of en hoe uw K&I netwerk bijdraagt aan het nationale en (eventueel) Europese beleid in uw sector.

De uitvoering van de Logistieke Visie 2019 – 2023 en bijbehorend programma door Zeeland Connect, draagt bij aan het beleid van de Provincie Zeeland op meerdere aspecten. 1. Kennis-/innovatieontwikkeling: door de uitvoering van het programma aan de hand van de vier innovatielijnen (Logistieke Stroom en Verbindingen, Autonoom Transport, Zero Emissie en Digitalisering & Robotisering) worden logistieke ondernemers in de regio gestimuleerd om innovatieve oplossingen binnen hun bedrijfsvoering te implementeren. Dit door samenwerking (in projectvorm) in een triple helix omgeving en kennisoverdracht d.m.v. thematische bijeenkomsten en evenementen. Op deze manier wordt (unieke) kennis binnen de sector ontwikkeld op regionaal niveau die de concurrentiepositie versterkt zowel nationaal als internationaal. Deze innovatieslag draagt daarnaast bij aan het imago van Zeeland als een regio met een gunstig vestigingsklimaat voor innovatieve bedrijven, technieken en projecten.

2. Landelijke beleidsprogramma's (goederen vervoeragenda, meerjarenprogramma van de topsector etc.) dienen als basis voor het uitvoeringsprogramma van Zeeland Connect.

3. De ontwikkeling van innovatieve samenwerkingen en projecten heeft een positief effect op de werkgelegenheid in de regio, met name in relatie tot de doelgroep young talent. De projecten/initiatieven en verbeterd imago van de logistieke sector in Zeeland vergroot de kans van jong opgeleiden die zich vestigen in de regio en/of deze niet verlaten.

4. Met de uitvoering van de innovatielijnen Zero Emissie, draagt Zeeland Connect actief bij aan de klimaatdoelstellingen op internationaal, nationaal en regionaal niveau. Dit door een directe koppeling met de RES en een sterke focus op zero emissie wegtransport en binnenvaart.

6. Geef aan op welke wijze en hoeveel overige bedrijven, onderwijs- e/o onderzoeksinstelling(en) en overige overheden (Zeeland breed) betrokken worden bij de uitvoering van projecten en activiteiten.

Zeeland Connect beschikt over een relatiebestand van om en nabij 1800 contacten. Deze variëren van bedrijven afkomstig uit de (Zeeuwse) logistiek, maar ook uit sectoren waarbij logistiek een belangrijke component in de bedrijfsvoering is. Zoals bijvoorbeeld de industrie en productiebedrijven. Maar ook aanverwante dienstverleners zoals banken en accountancy. Zeeland Connect heeft ook contacten met onderzoeksinstellingen buiten de regio: zowel in Nederland als in België. Al dan niet via Kennis DC Logistiek waarin meerdere Nederlandse hogescholen samenwerken rond logistieke thema's. Ook alle Zeeuwse gemeenten zijn opgenomen in de lijst met contacten van Zeeland Connect.

Afhankelijk van de activiteiten wordt een selectie van deze relaties benaderd en/of uitgenodigd. Daarnaast zijn een aantal relaties vaste project partners van lopende Zeeland Connect projecten.

Een aantal concrete voorbeelden (niet beperkt tot):

Projectpartners Zero Emissie Transport Zeeland:

Aers Energy, Automotions, Delmeco, Enduris, Gemeente Goes, Gemeente Schouwen Duiveland, Gemeente Terneuzen, H4A, HZ, Saman Groep, Scalda, Shell Rilland, Sagro, TLN, Vollenhoven, Wielemaker, ZRD

Projectpartners Autonomoos Transport Zeeland:

Kloosterboer, Markiezaat, MSP Onions, North Sea Port, OCT, Rewin, Terberg, HZ, van Keulen Transport, VDL, Verbrugge International, Waterschap Scheldestromen

Verladerskring:

4x per jaar, 12 regionale verladers

Netwerkbijeenkomst wegtransport:

Bijeenkomst die 4x per jaar door gaat en wordt 'bezoekt' door circa 25 deelnemers, variërend in samenstelling, maar altijd afkomstig uit de Zeeuwse wegtransport.

Kennissessies en seminars: circa 3 per jaar per innovatielijns (circa 180 bedrijven in totaal, gemiddeld 15 per keer)

Jaarcongres Zeeland Connect (200 – 250 deelnemers vanuit Triple Helix netwerk, circa 800 bedrijven/organisaties worden uitgenodigd)

Minimaal 6x per jaar nieuwsbrief Zeeland Connect (ontvangen circa 1700 personen binnen 800 verschillende bedrijven/organisaties)

Linkedin: actief beheer van pagina om geïnteresseerden op de hoogte te houden van de activiteiten van Zeeland Connect (11 mei 2021: 611 volgers)

ORGANISEREND VERMOGEN K&I NETWERK

U wordt verzocht een projectplan en begroting mee te zenden.

7. Geef een korte beschrijving van de activiteiten met betrekking tot het organiserend vermogen, waarvoor u de gevraagde subsidie gaat inzetten. Formuleer uw activiteit SMART (Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden)

De backbone van het organiserend vermogen van Zeeland Connect is de event kalender waarin voor heel 2021 per innovatielijns de geplande activiteiten staan. Variërend van kennissessies, netwerkbijeenkomsten, innovatietafels, jaarcongres, maar ook de communicatie activiteiten verdeeld over de 'boodschap' en de kanalen. Op deze manier weten alle betrokken wat er wanneer plaatsvindt en wie wat wanneer moet opleveren om uitvoeren te geven aan deze kalender. Kalender gaat als bijlage bij.

8. Welke "SMART"-prestatieafspraken kunt u maken over het resultaat? Een prestatieafpraak is een afspraak over uw activiteit op basis waarvan wij na afloop van de activiteit kunnen bepalen of het resultaat van de subsidiëring is behaald.

De volgende te toetsen prestatieafspraken zijn te benoemen:

- Gepubliceerde geüpdate versie Logistieke Visie
- Eventkalender 2021 incl jaarcongres en CEO diner
- Verdere uitbouw relatiebestand Zeeland Connect
- Uitrol jaarplannen innovatielijnen
- 4 Seminars in het verlengde van of binnen de innovatielijnen en het project Dare2Share
- 4 Innovatietafels (1 per innovatielijijn)
- 4 Verladerskring bijeenkomsten
- 4 Netwerkbijeenkomsten wegtransport

Nieuwe website online en vergrootte activiteit op eigen social media accounts (LinkedIn en Twitter). Continuëring nieuwsbrief.

9. Waaraan kunnen wij zien of de activiteit is gerealiseerd, wat kan dienen als prestatiebewijs?

Van de georganiseerde activiteiten zal enerzijds een aankondiging plaatsvinden via de Zeeland Connect communicatiekanalen (website, LinkedIn, twitter, nieuwsbrief) en nadien voor zover relevant en passend een verslag worden geplaatst. Laatste zal in ieder geval gedeeld worden met de direct betrokkenen en deelnemers. Gepubliceerde documenten die volgen uit de Zeeland Connect projecten zullen geplaatst worden op de website van Zeeland Connect. Over iedere bijeenkomst/evenement zal berichtgeving op minimaal één van de social media kanalen plaatsvinden.

10. De activiteit begint op: 1 januari 2021

11. De activiteit eindigt op: 31 december 2021

Topinkomens

De provinciale norm voor topinkomens is van toepassing op onze subsidieverlening. Op dit moment bedraagt de norm, zoals genoemd in de Wet Normering topinkomens, € 209.000,-.

12. Is er bij uw instelling een bestuurder, directeur of medewerker in dienst met een bezoldiging van meer dan € 209.000? ¹

☒ Nee ☐ Ja

Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de bezoldiging van dit personeelslid?

13. Is er bij uw instelling een interim-functionaris werkzaam die een vergoeding ontvangt van meer dan € 209.000?*

☒ Nee ☐ Ja

Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de vergoeding van deze interim-functionaris?

☒ Nee ☐ Ja

BTW

Op grond van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 is betaalde BTW, die kan worden teruggevorderd of op enigerlei wijze wordt terugbetaald, niet subsidiabel. Geef hier dus aan of de BTW niet of wel als subsidiabele kostenpost moet worden gezien.

14. Kunt u de betaalde BTW terugvragen bij de Belastingdienst of compenseren vanuit een fonds?

Nee ☐ Ja ☐

VERPLICHTE BIJLAGEN

Deze kunt u in het online formulier uploaden. Eventueel andere bijlagen die volgens u relevant zijn, kunt u online ook toevoegen.

- 1) **Meerjaren agenda inclusief jaarlijkse uitvoeringsprogramma:** uw strategische meerjaren visie en uw uitvoeringsprogramma met projecten en activiteiten voor het lopende kalenderjaar. Tevens dient u een begroting op hoofdlijnen voor uw K&I netwerk mee te sturen die ons inzicht verschaft in uw totale begroting, dus inclusief projecten en activiteiten die buiten deze subsidieaanvraag vallen.
- 2) **Projectplan,** waarin u de activiteiten beschrijft in het kader van het organiserend vermogen, waar u subsidie aanvraagt.
- 3) **Begroting** voor de activiteiten in het kader van het organiserend vermogen waar u subsidie voor aanvraagt. De begroting dient met de subsidie (van maximaal 50% van de totale subsidiabele kosten) sluitend te zijn.
Let op: Interne personeelskosten dient u nader te specificeren volgens de tabel in de voorbeeldbegroting (zie bijlage). Ook externe personeelskosten graag specificeren naar uurtarief en het geschat aantal in te zetten uren.

¹ De provinciale norm voor topinkomens is van toepassing op onze subsidieverlening. Op dit moment bedraagt de norm, zoals genoemd in de Wet Normering topinkomens, € 209.000,-. De norm geldt ook voor externen. Meer informatie over regels van de norm is opgenomen in artikel 5 van onze Algemene subsidieverordening Zeeland 2013. De beantwoording van de vragen met betrekking tot de norm voor topinkomens is bindend. Als na de subsidieverlening blijkt dat de vraag verkeerd is beantwoord, dan wordt de subsidie ingetrokken.

AVG

Als u het digitale aanvraagformulier invult, vragen wij u onder meer om persoonsgegevens zoals namen van contactpersonen. Deze persoonsgegevens hebben wij nodig om uw subsidieaanvraag in het kader van de subsidieregeling Kennis- en Innovatienetwerken te kunnen behandelen. Wij kunnen dan contact met u opnemen als wij vragen hebben en kunnen wij u op de hoogte brengen van ons besluit. Bij een positief besluit op uw subsidieaanvraag, hebben wij de gegevens ook nodig voor de uitbetaling van de aangevraagde subsidie en de vaststelling. Wij gebruiken de persoonsgegevens uitsluitend voor deze doeleinden.

Als u de gevraagde persoonsgegevens niet - of maar gedeeltelijk - aan ons verstrekt, betekent dit dat wij uw aanvraag niet kunnen behandelen.

Wij bewaren uw persoonsgegevens niet langer dan nodig is voor de doeleinden waarvoor wij deze persoonsgegevens nodig hebben.

U dient uw aanvraagformulier plus de verplichte bijlagen online in. Een scan van het ondertekende aanvraagformulier stuurt u naar subsidies@zeeland.nl

ONDERTEKENING

Datum 28 juni 2021

Plaats Vlissingen

Handtekening



Bijlage

Belangrijkste aandachtspunten omtrent de subsidieregeling

De Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (Asb 2013) zijn van toepassing op deze subsidie, met name de bijzondere bepalingen voor verstrekking van subsidie voor versterking van een kennis- en innovatienetwerk (hoofdstuk 16 van het Asb 2013). Voor de officiële tekst van het Asb 2013 zie :

https://decentrale.regelgeving.overheid.nl/cvdr/xhtmloutput/Historie/Zeeland/CVDR237410/CVDR237410_64.html

Uit hoofdstuk 16 van het Asb 2013 zetten we hier de belangrijkste aandachtspunten:

1. Er is sprake van een triple helix netwerk, zowel onderwijs- en/of onderzoeksinstituten, overheid en ondernemers zijn onderdeel van het netwerk;
2. Het netwerk zet de subsidie in voor de versterking van het eigen organiserend vermogen;
3. K&I netwerken dragen bij aan de versterking van de Zeeuwse concurrentiekracht van de sector;
4. K&I netwerken richten zich op één of meerdere van de 6 kernsectoren van Campus Zeeland (Havens & logistiek, Industrie & Maintenance, Water & Energie, Agrofood & Seafood, Toerisme en Zorg);
5. K&I netwerken beschikken over een strategische (meerjaren-) visie inclusief een uitvoeringsprogramma voor het lopende kalenderjaar;
6. De vraag vanuit de ondernemers vormt het belangrijkste uitgangspunt voor het netwerk;
7. K&I netwerken dienen Zeeland breed te acteren;
8. Er dient een minimale dekking te zijn van 50% van de begrote kosten.

Aandachtspunten begroting

Een verplichte bijlage is de begroting voor de activiteiten in het kader van het organiserend vermogen waar u subsidie voor aanvraagt. Deze begroting kent de volgende aandachtspunten:

- De begroting voor een subsidie dient sluitend te zijn. Dat betekent dat de kosten gelijk zijn aan de inkomsten.
- Subsidiabele kosten zijn enkel kosten die rechtstreeks betrekking hebben op:
 - a. het initiëren en organiseren van activiteiten en bijeenkomsten voor de leden of partners van het netwerk;
 - b. het initiëren en organiseren van activiteiten met als doel het werven van nieuwe leden of partners van het netwerk;
 - c. het onderhouden van contacten met leden of partners;
 - d. de ondersteuning bij het ontwikkelen en updaten van de meerjaren agenda;
 - e. het initiëren en organiseren van samenwerking met andere regionale, landelijke en Europese netwerken;
 - f. public relations en communicatie omtrent de activiteiten van het netwerk;
 - g. vertegenwoordiging van het netwerk op regionaal, nationaal en internationaal niveau
- Uit de begroting moet duidelijk blijken welk subsidiebedrag u aanvraagt. Dit kan maximaal 50% van de totale subsidiabele kosten bedragen.
- Interne personeelskosten dient u nader te specificeren volgens de onderstaande tabel. Ook personeelskosten van externen graag specificeren naar aantal uren en het geldende uur tarief.

Toelichting PERSONEELSKOSTEN				
Functie in het project	Bruto maandsalaris	1,2% x maandsalaris = uurloon	Aantal uren	Totaalbedrag (uren x uurloon)
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€

- Een voorbeeldbegroting vindt u hier

Invulinstructie Aanvraagformulier

Dit aanvraagformulier is onderverdeeld in drie type vragen.

- Vraag 1 t/m 3 gaat over de beschrijving van uw K&I netwerk
- Vraag 4 t/m 6 gaat over de strategische meerwaarde van uw K&I netwerk
- Vraag 7 t/m 14 gaat over de activiteiten waarvoor u subsidie aanvraagt.

Vraag 1: Vul hier de naam van het Kennis & Innovatienetwerk in.

Vraag 2: Geef hier aan welke partijen deel uit maken van het netwerk (namen) en wat hun rol is in het netwerk. De vraag vanuit het bedrijfsleven dient leidend te zijn in uw K&I netwerk. Daarom moeten minimaal tien bedrijven deel uit maken van het netwerk, naast twee onderwijs- en/of kennisinstellingen en minimaal één overheidspartij.

Geef hier ook aan welke partijen deel uit maken van de governance structuur van het netwerk (bijvoorbeeld het bestuur of een stuurgroep).

Vraag 3: Geef hier aan welke connecties/samenwerkingen het K&I netwerk heeft of gelegd gaan worden met programma's en netwerken elders in (en/of buiten) Zeeland.

Vraag 4: Provincie Zeeland en Campus Zeeland hebben de ambitie de economische groei aan te jagen door innovatie en samenwerking te bevorderen. Beschrijf hier op welke manier uw K&I netwerk bijdraagt aan de versterking van de concurrentiepositie van de sector(-en) waarin uw K&I netwerk actief is.

Vraag 5: De Provincie geeft subsidies omdat deze bijdragen aan het provinciaal beleid en omdat de Provincie de activiteit zonder hulp van een instelling niet kan bereiken. Dit houdt wel in, dat de activiteit moet bijdragen aan het beleid van de Provincie Zeeland. Bij deze vraag moet u uitleggen op welke wijze de activiteiten van uw K&I netwerk bijdragen aan het beleid. Beschrijf hier ook of en hoe uw K&I netwerk bijdraagt aan het nationale beleid (bijvoorbeeld vanuit de Topsector) en (eventueel) Europese beleid in uw sector.

Vraag 6: U dient hier aan te geven welke overige partijen (bedrijven, onderwijs en/of onderzoeksinstellingen en overheden) betrokken worden bij de uitvoering van uw strategische agenda.

Vraag 7: Vul hier bondig in wat uw activiteiten zijn en wat u daarvoor gaat doen. De verdere uitwerking verwachten we terug te lezen in het projectplan. Probeer zo concreet en volledig mogelijk te zijn, zodat de Provincie kan bepalen of u voor deze activiteiten in aanmerking komt voor subsidie. Formuleer uw activiteit SMART: Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden.

- Specifiek wil zeggen dat de activiteit niet vaag is maar concreet en niet dubbelzinnig is.
- Meetbaar wil zeggen dat u moet kunnen nagaan of de specifieke activiteit omgezet wordt in handelingen die meetbaar zijn.
- Acceptabel wil zeggen dat er draagvlak moet zijn voor de activiteit.
- Realistisch wil zeggen dat het uitvoeren van de activiteit haalbaar is en niet is gebaseerd op een te hoog of te laag verwachtingsniveau.
- Tijdgebonden wil zeggen dat er een duidelijke begin- en einddatum van de activiteit bekend is.

Vraag 8: Een prestatieafspraken is een voorwaarde waaraan de activiteiten moeten voldoen om het resultaat te behalen. Met deze afspraak kan er worden gemeten of het resultaat ook echt is bereikt. De prestatieafspraken moeten dicht bij de eisen liggen waaraan de activiteit moet voldoen. Daarnaast moeten de prestatieafspraken voor u haalbaar zijn en denk ook hier weer aan het begrip "SMART"!

Vraag 9: Het prestatiebewijs is "iets" waaruit blijkt dat een prestatieafspraken ook is gerealiseerd. Het is dus belangrijk dat de prestatiebewijzen ook nu samenhangen met de prestatieafspraken. Een prestatiebewijs kan bijvoorbeeld zijn een uitnodiging voor de bijeenkomst, een exemplaar van een (advies)rapport etc. Het prestatiebewijs moet redelijk betrouwbaar zijn en geen twijfel oproepen.

Vraag 10: Geef de datum (DD/MM/JJJJ) wanneer de activiteit begint

Vraag 11: Geef de datum (DD/MM/JJJJ) wanneer de activiteit eindigt

Vraag 12 en vraag 13: De provinciale norm voor topinkomens is van toepassing op onze subsidieverlening. Op dit moment bedraagt de norm, zoals genoemd in de Wet Normering topinkomens, € 209.000,--. De norm geldt ook voor externen. Meer informatie over regels van de norm is opgenomen in artikel 5 van onze Algemene subsidieverordening Zeeland 2013. De beantwoording van de vragen met betrekking tot de norm voor topinkomens is bindend. Als na de subsidieverlening blijkt dat de vraag verkeerd is beantwoord, dan wordt de subsidie ingetrokken.

Vraag 14: Op grond van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 is betaalde BTW, die kan worden teruggevorderd of op enigerlei wijze wordt terugbetaald, niet subsidiabel. Geef hier dus aan of de BTW niet of wel als subsidiabele kostenpost moet worden gezien.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Openbaar

Zaaknummer
70395Nummer Hoofdzaak
70358**onderwerp**

K&I subsidieaanvraag Zeeland Connect 2021

voorgesteld besluit

- Subsidie (arrangement 2) verlenen van maximaal € 50.000,- (ex btw) aan Economische Impuls Zeeland t.b.v. het Kennis en Innovatienetwerk Zeeland Connect
- Voorschot van 75% ad € 37.500,- uitbetalen.
- T.l.v. activiteit Havens & Logistiek (activiteit 79321).
- Afwijken van artikel 1.4.1, lid van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (indieningstermijn)

begrotingswijziging vervaardigen?

Nee

aanleiding

In de afgelopen jaren heeft Zeeland Connect zich geprofileerd als een stevig, volwassen K&I netwerk dat tot een grote diversiteit aan succesvolle projecten heeft geleid, gericht op (door)groei en innovatie binnen deze zich snel ontwikkelende sector. In 2021 zet Zeeland Connect in op het versterken van de samenwerking binnen de logistieke sector van Zeeland door de verdere ontwikkeling en uitvoering van de in 2019 vastgestelde Logistieke Visie 2019-2023, resulterend in meerdere bijeenkomsten/evenementen en de ontwikkeling van projecten in samenwerking met de partijen binnen het netwerk.

De Stuurgroep Campus Zeeland is van mening dat het voorliggende K&I netwerk Zeeland Connect voldoet aan de criteria van een 'Campus Zeeland Kennis- en Innovatienetwerk' en in aanmerking komt voor steun van Campus Zeeland/Provincie Zeeland. De Stuurgroep adviseert de Provincie Zeeland om positief te besluiten op dit verzoek.

portefeuillehouder - portefeuille

dhr. A.J. van der Maas - Campus Zeeland

behandeld door:**afdeling:****telefoonnummer:**

+31 6



afgestemd met:

[REDACTED] (Regionale Economie), [REDACTED]
(POJZ), [REDACTED] (Campus Zeeland),
[REDACTED] (FIN))

Overwegingen en advies

GS hebben in hun vergadering van 19 januari 2021 besloten tot het openstellen van de regeling Versterking Kennis & Innovatienetwerken (zaaknummer 4508). De regeling is opengesteld van 1 februari 2021 tot en met 1 november 2021. De N.V. Economische Impuls Zeeland heeft een subsidieaanvraag ingediend in het kader van Kennis- en Innovatienetwerk Zeeland Connect.

K&I netwerk Zeeland Connect

In de afgelopen jaren heeft Zeeland Connect zich ontwikkeld tot een stevig, volwassen platform dat tot een grote diversiteit aan succesvolle projecten heeft geleid, gericht op (door)groei en innovatie binnen deze zich snel ontwikkelende sector. De Zeeuwse logistieke sector kent een relatief grote vertegenwoordiging aan midden en klein bedrijf. Deze bedrijven hebben vaak zeer beperkt tot geen capaciteit om deel te nemen aan de ontwikkelslag die er moet worden gemaakt om als sector de concurrentie aan te kunnen gaan, daar waar de grote(re) bedrijven wel over deze slagkracht beschikken. Vanuit Zeeland Connect worden projecten geïnitieerd waarin samenwerking en het delen van kennis en innovaties binnen Zeeland centraal staat. Bedrijven worden ook aangemoedigd om zelf te innoveren, maar gezien de samenstelling van de bedrijven in de logistieke sector en de complexe uitdagingen waar de bedrijven voor komen te staan in de komende jaren hebben veel bedrijven ondersteuning nodig.

Zeeland Connect en ook individuele bedrijven zullen ter ondersteuning van innovatie gebruik maken van de stimuleringsregelen die door de Provincie Zeeland, Topsector Logistiek, het Rijk en de Europese Commissie worden aangeboden. Zeeland Connect biedt bedrijven graag het netwerk en platform om inspiratie op te doen en kennis en inzichten met andere partijen te delen. Daarnaast ontwikkelt Zeeland Connect de basisinfrastructuur om te komen tot projecten rond thema's die complexer zijn. Complexere vraagstukken vragen andere instrumenten dan vraagstukken waar de oplossingen alleen nog inpassingen in de organisatie vergen.

Om Logistiek Zeeland voor te bereiden op de toekomst zijn vier actielijnen gedefinieerd waarbinnen innovatieprojecten worden ontwikkeld en uitgevoerd:

- Logistieke stromen en verbindingen
- Zero Emissie Logistiek
- Digitalisering en Robotisering
- Connected & Autonomoos Transport

Binnen elk van de actielijnen van het Visie en Actieprogramma Logistiek Zeeland worden door de deelnemers in Zeeland Connect innovatieprojecten ontwikkeld en uitgevoerd. In elk van de innovatieprojecten wordt nieuwe kennis ontwikkeld of toegepast met als doel het opleveren van concrete, voor ondernemers toepasbare resultaten.

Belang voor Zeeland en netwerksterkte:

De directe toegevoegde waarde van de logistieke sector is ongeveer 950 miljoen Euro per jaar en de sector is daarmee van groot belang voor de gehele economie en arbeidsmarkt van de provincie. De van de logistiek afhankelijke toegevoegde waarde van de overige sectoren is daar een veelvoud van. Zeeland Connect richt zich op de versterking van de concurrentiekracht van de (Zeeuwse) logistieke sector en is daarmee een belangrijk netwerk voor Zeeland. Tevens is Zeeland Connect een belangrijk netwerk waarbij bedrijven worden gekoppeld aan wegbeheerders om de nieuwe ontwikkelingen op het gebied van Mobiliteit te kunnen implementeren. Andere belangrijke thema's van Zeeland Connect zijn digitalisering en robotisering binnen de Zeeuwse logistieke bedrijven. Op deze punten wordt nauw samengewerkt met andere K&I netwerken, Hogeschool Zeeland, Scalda en partijen buiten Zeeland.

De kernpartners zijn Impuls Zeeland (penvoerder), North Sea Port en de Hogeschool Zeeland, ondersteunt door een netwerk van 25 Zeeuwse (logistieke) bedrijven (leden). In een

Stuurgroep vertegenwoordigen Kloosterboer VOF, Zuidwest Logistiek, Wielemaker Transport en Verbrugge het Zeeuwse bedrijfsleven. Een groot aantal bedrijven zijn intensief betrokken bij de uitvoering van de verschillende projecten en/of worden bereikt tijdens de georganiseerde kennis sessies. Vanuit het onderwijs is naast HZ Scalda betrokken bij diverse projecten. Vanuit de overheden zijn Provincie Zeeland (agenda lid Stuurgroep) zijn Rijkswaterstaat, Waterschap Scheldestromen en het Ministerie I&W actief betrokken bij diverse projecten.

Zeeland Connect werkt binnen en buiten Zeeland samen met o.a. REWIN West-Brabant, KennisDC Logisitek, Transport en Logistiek Nederland, Topsector Logistiek en diverse Zeeuwse K&I netwerken waaronder Food Delta Zeeland.

Activiteiten t.b.v. het organiserend vermogen 2021

Campus Zeeland ondersteunt de K&I netwerken door bij te dragen aan het organiserend vermogen. T.a.v. het organiserend vermogen zet Zeeland Connect zich in 2021 in voor het delen van kennis en ervaring binnen het netwerk. In vergelijking met vorige jaren wordt in 2021 ook fors ingezet op het onderhoud en verdere uitbouw van de opgebouwde relaties. De 'ruggengraat' van het organiserend vermogen van Zeeland Connect is de event kalender waarin voor heel 2021 per innovatielijn de geplande activiteiten staan. Variërend van kennissessies, netwerkbijeenkomsten, innovatietafels, jaarcongres en de diverse communicatie activiteiten. Op deze manier weten alle betrokkenen wat er wanneer plaatsvindt en wie wat wanneer moet opleveren om uitvoering te geven aan deze kalender.

Concrete activiteiten in 2021:

- jaarcongres en CEO diner
- Onderhoud en uitbouw relatiebestand Zeeland Connect
- Uitrol jaarplannen innovatielijnen
- 4 Seminars in het verlengde van of binnen de innovatielijnen en het project Dare2Share
- 4 Innovatietafels (1 per innovatielijn)
- 4 Verladerskring bijeenkomsten
- 4 Netwerkbijeenkomsten wegtransport
- Nieuwe website online
- uitbreiden activiteiten op eigen social media accounts (LinkedIn en Twitter) en continuering nieuwsbrief

In de eerste maanden van 2021 is gestart met bovenstaande activiteiten, de begroting heeft betrekking op activiteiten in het jaar 2021. Conform het Algemeen Subsidiebesluit Zeeland 2013 is het voor een aanvrager toegestaan om op eigen risico reeds te starten met de activiteit waarvoor subsidie is aangevraagd.

Kosten

De kosten van bovengenoemde activiteiten bedragen € 175.075. De strategische partners dragen € 60.000 en de verladerskring draagt € 16.000 bij. In 2020 had Zeeland Connect een werkkapitaal van € 49.075. Dit werkkapitaal is noodzakelijk voor het ontwikkelen en uitvoeren van activiteiten, zoals het verkennen van deelname door bedrijven aan projecten die subsidiabel zijn, het inhuren van specialistische kennis. Dit budget wordt dit jaar ingezet voor het organiserend vermogen.

Aan Provincie Zeeland wordt een subsidie van € 50.000 gevraagd.

Het subsidieverzoek past binnen de kaders van de subsidieregeling versterking Kennis en Innovatie-netwerken 2021 en voldoet aan alle voorwaarden die daarin gesteld zijn.

Bij het vaststellen van de K&I regeling 2021 is rekening gehouden met subsidieaanvragen van een achttal bestaande K&I netwerken, waaronder Zeeland Connect. Ten behoeve van de openstelling van de K&I-regeling is in de budgetten Campus Zeeland rekening gehouden met een bedrag van € 300.000 (activiteit 79373), € 50.000 budget Havens & Logistiek (activiteit 79321) en € 50.000 budget Maintenance (activiteit 79315). De subsidieaanvraag van Zeeland Connect komt dan ook ten laste van het budget Havens & Logistiek.

Advies Stuurgroep Campus Zeeland

De stuurgroep Campus Zeeland is van mening dat het voorliggende Kennis- en Innovatienetwerk Zeeland Connect voldoet aan de criteria van een 'Campus Zeeland Kennis- en Innovatienetwerk' en de criteria van de subsidieregeling Versterking Kennis & Innovatienetwerken 2021. De Stuurgroep is van mening dat Zeeland Connect een waardevol netwerk is voor de logistieke sector in Zeeland. De stuurgroep adviseert de Provincie Zeeland om positief te besluiten op het verzoek van het netwerk.

Advies deskundigencommissie

De deskundigencommissie ziet dat Zeeland Connect een positieve ontwikkeling doormaakt tot een volwassen netwerk. Het kwalitatief goede visiedocument omschrijft een relevante portfolio van innovatieprojecten. De jaaragenda van 2021 laat ook zien dat kennisdisseminatie op meerdere manieren vorm wordt gegeven. De ondersteuning van deelnemende bedrijven en de betrokkenheid van zowel overheid als onderwijs tonen een breed draagvlak. Overall ziet de commissie dat dit netwerk het verschil kan maken voor de belangrijke logistieke sector in Zeeland. De samenwerkingsinitiatieven buiten de provincie laten daarnaast ook zien dat dit netwerk zich niet beperkt tot Zeeland.

Om bovengenoemde redenen is de deskundigencommissie positief over het toekennen van K&I-subsidie.

Advies

De subsidieaanvraag van Zeeland Connect voldoet aan de criteria zoals vastgelegd in Hoofdstuk 16 'Bijzondere bepalingen voor verstrekking van subsidie voor versterking van kennis- en innovatienetwerken' van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Advies aan uw college is om aan het K&I netwerk Zeeland Connect in totaal € 50.000,- (ex BTW) beschikbaar te stellen t.l.v. budget Havens & Logistiek (activiteit 79321).

Afwijking t.o.v. provinciale doelstellingen en/of beleid

geen

Bestuurlijke planning en doorlooptijd

Portefeuille Overleg
Gedeputeerde Staten

12 juli 2021
27 juli 2021

Consequenties besluit

Financiële consequenties

Ten behoeve van de openstelling van de K&I-regeling 2021 is in de budgetten Campus Zeeland rekening gehouden met een bedrag van € 300.000 (activiteit 79373), € 50.000 budget Havens & Logistiek (activiteit 79321) en € 50.000 budget Maintenance (activiteit 79315). Budget Havens & Logistiek is specifiek bedoeld voor netwerk Zeeland Connect. Daartoe subsidie verlenen van maximaal € 50.000,- ten behoeve van het Kennis en Innovatienetwerk Zeeland Connect, ten laste van activiteit 79321 (Havens en Logistiek).

Juridische consequenties

Geen

Personele consequenties en inhuur

Er is geen externe inhuur nodig

Inkoop & aanbesteding

Inkoop is niet van toepassing



Uitvoeringsparagraaf

LET OP!!! Bij een openbare nota is een tekst voor Zeeland verplicht!

De uitvoeringsparagraaf MOET op een nieuwe pagina beginnen.

Uitvoeringsparagraaf (DG, alleen voor intern gebruik)

Bestuurlijke aandachtspunten, risico's en beheersmaatregelen

Omdat wij bestuurlijk en ambtelijk vinger aan de pols willen houden als het gaat om de concrete inspanning van Zeeland Connect t.a.v. de doorstart en continuïteit van de lopende projecten, vragen we als prestatiebewijs een geüpdatete versie van de Logistieke Visie. Hierin moet onder meer aan worden gegeven op welke wijze beleid ontwikkeld wordt t.a.v. de doorstart en continuïteit van de lopende projecten.

Uiterste beslisdatum

27 juli 2021

Communicatie en handhaving DG karakter

Tekst voor zeeland.nl (graag begrijpelijk leesbare tekst!)

Belangrijk doel van Campus Zeeland is om te zorgen voor een sterke koppeling tussen onderwijs, overheid en bedrijfsleven, onder andere door het versterken van de Zeeuwse Kennis & Innovatienetwerken. Streven van Campus Zeeland is dat er t.b.v. iedere economische sector de komende jaren één à twee volwassen netwerken per economische sector actief zijn. Zeeland Connect is één van de tien K&I netwerken in Zeeland

Zeeland Connect heeft zich de afgelopen jaren ontwikkeld tot een stevig netwerk dat zich richt op kennis en innovatie binnen de logistieke sector in Zeeland. Met succes heeft het netwerk diverse projecten uitgevoerd gericht op innovatie in de logistiek. Omdat de logistieke sector in Zeeland voor een groot deel bestaat uit MKB bedrijven is samenwerking in deze projecten van groot belang om als sector in Zeeland de concurrentie aan te kunnen. In Zeeland Connect werken bedrijven samen met Hogeschool Zeeland, Scalda, Rijkswaterstaat, North Seaports etc.

In 2021 versterkt Zeeland Connect de samenwerking binnen de logistieke sector van Zeeland door de verdere ontwikkeling en uitvoering van de in 2019 vastgestelde Logistieke Visie 2019-2023. Het gaat hierbij om o.a. het behoud en uitbouw van relaties binnen het netwerk, het organiseren van diverse kennissessies en (digitale) netwerkbijeenkomsten, vernieuwing van de communicatiemiddelen etc.

Provincie Zeeland stelt voor het K&I netwerk Zeeland Connect dit jaar een subsidie van € 50.000,- beschikbaar.

Actieve informatieplicht PS

Nee

Bijlagen

Bijlagen:

1. Aanvraagformulier subsidie K&I 2021
2. Begroting
3. Visie en Actieplan Logistiek Zeeland 2019-2023
4. Jaarplanning Zeeland Connect 2021
5. Beschikking

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

[illegible]

TOOLBOX		JANUARI			FEBRUARI			MAART			APRIL			MEI			JUNI			JULI			AUGUSTUS			SEPTEMBER			OKTOBER			NOVEMBER			DECEMBER		
Flyers ZET: samenvatting project: A4 wie doet wat + contactgegevens								5																													
Flyer LLAT: samenvatting project - A4 wie doet wat + contactgegevens								5																													
Flyer Zeeland Connect: samenvatting project - wie in kernteam/stuurgroep + contactgegevens								5																													
Presentatie Zeeland Connect: video, powerpoint																																					
Logo met banner en slogan met diverse formaten								5																													
Beeldmateriaal (via comsmedewerkers partners)																																					
Promokit visuals (fysieke kit van inhoud toolbox)																																					
Teams achtergrond in jpeg voor gebruik in digitale vergaderingen (1 versie per partner)									19																												
Zeeland Connect pin: collectors item voor committed partners															14																						
Overzicht communicatiemedewerkers relevante partijen																																					
MIDDELENMIX		JANUARI			FEBRUARI			MAART			APRIL			MEI			JUNI			JULI			AUGUSTUS			SEPTEMBER			OKTOBER			NOVEMBER			DECEMBER		
Website (opleveren vernieuwde website)											31				28																						
Nieuwsbrief (4x per jaar)(31 maart, 30 juni, 29 september, 15 december)												31			28			30			30				24			22			26		17				
Nieuwsflits (afhankelijk van te melden nieuws)																																					
Linkedin (wekelijks)																																					
Twitter (wekelijks)																																					
Media (lokaal, regionaal, landelijk, vakmedia)																																					
Omroep Zeeland (coverage Jaarcongres?)																																					
GO-TV (coverage Jaarcongres?)																																					
Zeeland Connect TV (1x per maand)(planning onderwerpen in separaat communicatieplan)				29						24			12					17										7		29							
CONTENTMANAGEMENT		JANUARI			FEBRUARI			MAART			APRIL			MEI			JUNI			JULI			AUGUSTUS			SEPTEMBER			OKTOBER			NOVEMBER			DECEMBER		
Interviews (stuurgroepleden mbv Clubhouse?)		x				18									26			30						22			20			24		15					
Blogs studenten (10 per jaar)																																					
Onderzoeken HZ (4 per jaar)																																					
Rapporten Dare2Share / TIP rondes (2 per jaar)																																					
Verslagen bijeenkomsten Dare2Share							12			12		2		23		21		11																			
Achtergrond info kennissessies																																					
Verslagen partner/consortium bijeenkomsten																20											15			18							

[illegible][illegible][illegible]

Toelichting grondslagen

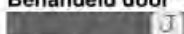
In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

N.V. Economische Impuls Zeeland/Zeeland Connect
t.a.v.   
Edisonweg 37 - d 1
4382 NV VLISSINGEN

Onderwerp
Subsidie Kennis- en
Innovatie netwerk Zeeland
Connect 2021

Zaaknummer
70358

Behandeld door
 
+31 6  

Verzonden

Middelburg, 27 juli 2021

Geacht bestuur,

Naar aanleiding van uw aanvraagformulier van 28 juni en aanvullende informatie van 13 juli 2021 waarin u, namens Zeeland Connect, verzoekt om een subsidie voor 2021 delen wij u het volgende mee.

Besluit

Wij verlenen u een subsidie van maximaal € 50.000,-- (exclusief BTW) voor het versterken van het Kennis- en Innovatienetwerk Zeeland Connect. Deze subsidie heeft een looptijd van 1 januari tot en met 31 december 2021.

In het artikel 1.4.1 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 is bepaald dat een subsidieaanvraag acht weken voor het begin van het project moet zijn ingediend. Wij hebben besloten in uw geval een uitzondering te maken.

Motivering

Om de Zeeuwse kennisinfrastructuur te versterken is het van belang dat er in elke Zeeuwse kernsector één of enkele robuuste netwerken is/zijn waarin bedrijven, kennisinstellingen en overheden meerjarig met elkaar werken aan innovatie en/of aan de invulling van nieuwe opleidingen. Door die robuuste netwerken kunnen bedrijven en kennisinstellingen nog beter gebruik maken van beschikbare Europese middelen (zoals OP Zuid, Interreg). Het versterken van deze Kennis- en Innovatienetwerken is een van de doelstellingen van Campus Zeeland.

De Stuurgroep Campus Zeeland is van mening dat het 'Zeeland Connect' voldoet aan de criteria van een 'Campus Zeeland Kennis- en Innovatienetwerk' en heeft de provincie Zeeland geadviseerd middelen voor deze ambitie beschikbaar te stellen.

Prestatieafspraken en prestatiebewijs

Aan deze subsidie wordt de volgende prestatieafspraken gekoppeld:

U ontvangt maximaal € 50.000,-- voor het verder uitbouwen en verbreden van het netwerk Zeeland Connect in 2021.

Als prestatiebewijs ontvangen wij van u een inhoudelijke rapportage, waaruit in ieder geval blijkt hoe het netwerk toekomstbestendig is vormgegeven. De geüpdatete versie van de Logistieke Visie zien wij als onderdeel van deze rapportage. Hierbij gaan wij er van uit dat in deze visie ook wordt aangegeven op welke wijze beleid ontwikkeld wordt t.a.v. de doorstart en continuïteit van de lopende projecten.

Meldplicht

- Het is belangrijk dat u zaken meldt die eventuele gevolgen kunnen hebben voor de subsidie. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.2 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin staat dat u ons onverwijld schriftelijk in kennis dient te stellen zodra aannemelijk is dat:
 - de activiteit of de prestatieafspraken waarvoor subsidie is verleend niet, niet tijdig of niet geheel zal worden verricht (bijvoorbeeld wijzigingen in de realisatie van de prestatieafspraken, het niet kunnen leveren van het prestatiebewijs);
 - of
 - niet, niet tijdig of niet geheel aan de aan de subsidie verbonden voorwaarden en verplichtingen zal worden voldaan (bijvoorbeeld eventuele uitloop van het project, het niet op tijd kunnen indienen van de aanvraag tot vaststelling van de subsidie).
- Daarnaast dient u wijzigingen in de begroting (uitgaven en inkomsten) van het project schriftelijk bij ons te melden.

Omdat de subsidie beschikbaar wordt gesteld in het kader van Campus Zeeland! dient u inhoudelijke wijzigingen eveneens af te stemmen met uw contactpersoon Campus Zeeland!

Overige verplichtingen

- Het project dient te worden gerealiseerd overeenkomstig het subsidieverzoek, de bijbehorende begroting en de jaarplanning Zeeland Connect 2021.
- Aan deze subsidie verbinden wij de verplichting dat u kenbaar maakt dat de activiteit mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland. Deze vermelding dient te geschieden via de door u te gebruiken publieksuitingen. Hiervan dient u bij de aanvraag tot vaststelling van deze subsidie een bewijsstuk te overleggen. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.6 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, waarin staat dat indien u niet kan aantonen dat voldaan is aan deze verplichting, de subsidie met 5% van het toegezegde subsidiebedrag met een maximum van € 2.500,- wordt verlaagd.
- U levert foto's en (korte) berichten over resultaten/nieuwsfeiten van het netwerk t.b.v. de website Campus Zeeland.
- De manager/coördinator van het K&I netwerk neemt deel aan bijeenkomsten gericht op kennisbevordering en –deling van de netwerkmanagers (georganiseerd door Campus Zeeland).
- De vertegenwoordigers van het K&I netwerk zijn beschikbaar als gesprekspartner voor vraagstukken op het gebied van de aansluiting onderwijs/arbeidsmarkt, sociale innovatie etc.

Bevoorschotting

Wij verlenen u een voorschot van 75% van de verleende subsidie is

€ 37.500,-

Verhoging met de BTW-component van 21%

€ 7.875,-

Totaal:

€ 45.375,-

Vóór uitbetaling van dit bedrag dient u eerst een factuur met BTW aan ons te sturen met vermelding van het kenmerk van deze brief. Het voorschot zal daarna worden overgemaakt op uw rekeningnummer XXXXXXXXXX 

Verantwoording en vaststelling

Wij gaan er bij ons besluit vanuit dat het project uiterlijk op 31 december 2021 is afgerond.

Uiterlijk 12 weken na afloop van het project, in uw geval 1 april 2022, dient u ten behoeve van de subsidievaststelling de verantwoording in te dienen. De verantwoording bestaat uit het hierboven genoemde prestatiebewijs en een bewijs waaruit blijkt dat u heeft kenbaar gemaakt dat uw project mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland.

U dient deze stukken toe te zenden aan:

Provincie Zeeland,

t.a.v. afdeling Personeel, Omgeving en Juridische Zaken (POJZ), Cluster subsidies

Postbus 6001

4330 LA MIDDELBURG.

Op basis van de ingediende stukken zullen wij overgaan tot vaststelling van de subsidie. Dit houdt in dat wij beoordelen of u heeft voldaan aan de gestelde verplichtingen om vervolgens het subsidiebedrag definitief te bepalen.

De subsidie zal worden vastgesteld op basis van artikel 1.8.8 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin staat dat de subsidie wordt vastgesteld naar evenredigheid van de werkelijk gerealiseerde, uit het prestatiebewijs blijken, prestatieafpraak.

Openbaar

De informatie aangaande de aanvrager, de subsidieomschrijving en het verleende subsidiebedrag is openbaar en wordt gepubliceerd op onze website. Bij privépersonen zijn de persoons- en adresgegevens, die de persoonlijke levenssfeer raken, daarvan uitgesloten. Deze worden geanonimiseerd.

Subsidieverordening/-besluit

Op deze subsidie zijn de regels van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing. Omdat uw subsidie wordt verleend op basis van arrangement 2, wijzen wij u met name op de artikelen 1.6.1 tot en met 1.6.6 en 1.8.1 tot en met 1.8.8 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Meer informatie is te vinden op onze website www.zeeland.nl/subsidie-aanvragen/veelgestelde-vragen-over-subsidies.

Met vriendelijke groet,

Gedeputeerde Staten,



Drs. J.M.M. Polman, voorzitter



A.W. Smit, secretaris

Bezwaar

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij:
Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften,
Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via <https://www.zeeland.nl/beleid-en-regelgeving/bezwaar-maken>

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

U wordt verzocht om in uw correspondentie steeds het zaaknummer te vermelden.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Visie en Actieplan Logistiek Zeeland 2019-2023



ZEELAND
CONNECT

VERSTERKT LOGISTIEK
IN ZEELAND

Inhoud

1	Inleiding	4
2	Belang van logistiek in Zeeland	5
3	Ontwikkelingen en innovaties in logistiek en transport	8
3.1	Maatschappelijke ontwikkelingen opgaven	8
3.2	Technologisch ontwikkelingen en kansen	8
4	Van Logistiek 1.0 naar Logistiek 4.0	10
4.1	Logistiek 1.0 – Logistieke stromen door Zeeland	10
4.2	Logistiek 2.0: Efficiënte en duurzame groei	11
4.3	Logistiek 3.0: Game Changes in de logistiek	11
4.4	Logistiek 4.0: Geïntegreerd autonoom logistiek systeem tenzij de mens ingrijpt.....	12
4.5	Meerwaarde van de visie en dynamiek	13
5	Ambities en Actielijnen	14
5.1	Logistieke stromen en verbindingen.....	14
5.2	Zero Emissie Logistiek	15
5.3	Digitalisering en Robotisering.....	15
5.4	Connected & Autonoom Transport	16
6	Instrumenten & Organisatie	18
6.1	Instrumenten: vier type projecten.....	18
6.2	Organisatie.....	19
6.3	Samenwerking	19
6.4	Financiering en Inzet	19

Begrippenlijst

Truck platooning	Bij truck platooning zijn vrachtauto's via onder meer wifi, radar, camera's en sensoren elektronisch aan elkaar gekoppeld. De chauffeur in de voorste truck bepaalt de snelheid en de route. De vrachtauto's erachter volgen het voorste voertuig automatisch op korte afstand, zonder dat daarbij de hulp van de chauffeur nodig is. Door vrachtauto's zo dicht mogelijk achter elkaar te laten rijden, zijn brandstof- en CO ₂ -besparingen tot 10% mogelijk. Truck platooning zorgt ook voor een betere doorstroming en efficiënter en veiliger wegtransport. Bron: https://www.tln.nl/onderwerp/truck-platooning (8 maart 2019)
Autonoom Transport	Autonoom transport zijn voertuigen of vaartuigen die zonder bediening door een bestuurder op/in het vervoermiddel zelf zich door het transportsysteem kan verplaatsen.
Digitale Vrachtbrief	Een vrachtbrief is het vervoerscontract waarin vastgesteld is welke goederen een vervoerder vervoert in opdracht van een verlader en onder welke condities. De vrachtbrief is een juridisch document dat een vervoerder volgens de wet bij zich moeten hebben tijdens het vervoer. Een digitale vrachtbrief is de elektronische versie van de vrachtbrief waarbij verlader, vervoerder en ontvanger real-time inzicht hebben in de gegevens van de vervoersopdracht en waarin tijdens en locaties van ophalen en aflevering worden vastgelegd.
iShare	iSHARE is een afsprakenstelsel voor identificatie, authenticatie en autorisatie. Het Afsprakenstelsel maakt het mogelijk dat iedereen met iedereen logistieke data kan delen. Ook met tot dusver onbekenden. Simpel. En gecontroleerd. Want de data eigenaar beslist te allen tijde wie toegang heeft tot welke data en op welke manier. Bron: https://www.ishareworks.org/ishare (8 maart 2019)
Continentale logistieke stromen	Logistiek stromen die binnen Europa worden vervoerd over de weg, binnenvaart, spoor en short sea. De afgelopen 30 jaar is er door het Rijk, regionale overheden en bedrijven veel moeite gedaan om maritieme containers van het wegvervoer over te zetten naar spoor, binnenvaart of short sea. Maar veel reguliere logistieke stromen tussen fabrikanten en handel binnen Europa gaan nog over de weg.
Physical Internet	Physical Internet is een logistiek concept waarbij goederenstromen op de meest optimale en duurzame manier door een transportnetwerk stromen. Physical internet maakt een parallel met de manier waarop internet verkeer is geregeld. Berichten worden in bits opgeknipt die vervolgens zelf een route kiezen door het netwerk van internet servers, maar bij aankomst bij de ontvanger weer in de goede volgorde van het bericht worden gezet. Het idee van de Physical Internet is dat het opknippen van een zendingen en optimaal inrichten van opslagcentra tot een veel efficiënter logistiek systeem zal leiden dan we nu hebben.
OEM	Original Equipment Manufacturer is een fabrikant die onder eigen naam producten (bijvoorbeeld: trucks, auto's, apparaten) op de markt brengt.
Smart Dollies	Smart Dollies zijn autonome voertuigen die containers of trailers over korte afstand kunnen vervoeren. Ze vervangen de inzet van terminal trekkers die nu op bedrijventerreinen worden ingezet om trailers en containers te verplaatsen.

1 Inleiding

Logistiek in Zeeland

Voor Zeeland is een effectieve en efficiënte logistiek een belangrijke voorwaarde voor een leefbare en economische sterke regio. North Sea Port, agrologistiek en toerisme. Belangrijk voor bedrijven om grondstoffen aan te voeren en klanten in regio, NL, Europa en over de hele wereld te bedienen.

Zeeland Connect

Zeeland Connect is het innovatienetwerk van overheid, kennisinstellingen en private partijen voor de logistiek. De missie van Zeeland Connect is het vertekenen van de concurrentiekracht van logistiek Zeeland door stimuleren en versterken van de verbinding en samenwerking tussen overheid, kennisinstellingen en bedrijfsleven. Zeeland Connect initieert innovatieprojecten waarin kennisinstellingen en bedrijven samenwerken, agendeert nieuwe innovatieve ontwikkelingen in themasessies en verspreidt gezamenlijk ontwikkelde kennis naar de bedrijven in de regio. Zeeland Connect faciliteert het overleg van Zeeuwse vervoerders en verladers met bijeenkomsten waarin innovatieve en regionale ontwikkelingen (haven, etc..) worden gedeeld en afgestemd.

Waarom Actieplan?

Het logistieke landschap zal de komende 10 jaar veranderen door grote maatschappelijk vraagstukken zoals klimaat, circulariteit en technologische ontwikkelingen. De technologische ontwikkelingen gaan steeds sneller en de impact is groot.

Het doel van deze visie is daarom drieledig: De logistieke sector in Zeeland voorbereiden op deze ontwikkelingen, proactief inspelen op de kansen die het biedt, en de positie van de sector versterken. Daarnaast is het een uitnodiging aan bedrijven en overheden om zich bewust te zijn van verandering en individueel of gezamenlijk via Zeeland Connect aan de slag te gaan op de vier programmalijnen waarmee de logistiek in Zeeland zich kan voorbereiden op de toekomst.

2 Belang van logistiek in Zeeland

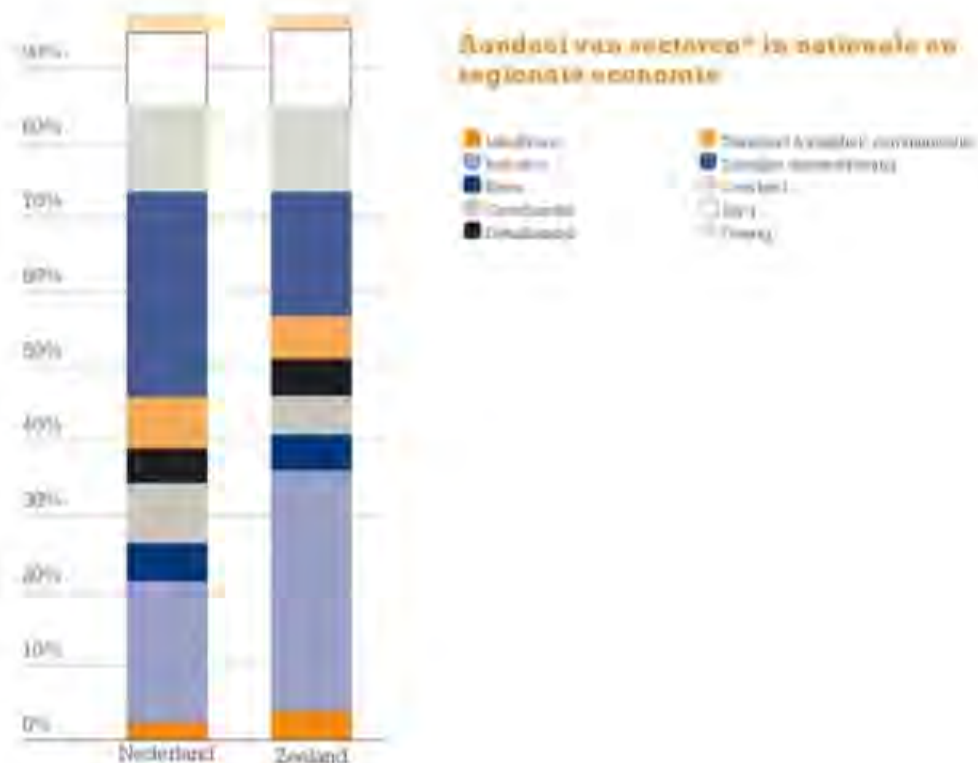
Zeeland is een provincie met een sterk midden- en kleinbedrijf, goed ontwikkelde logistieke- en toeristische sector en strategisch gelegen. De logistieke sector binnen Zeeland draagt voor 8% bij aan de toegevoegde waarde van de economie van Zeeland. De bereikbaarheid van Zeeland speelt een cruciale rol voor bestaande bedrijven en het vestigingsklimaat.

Logistiek in Zeeland

- Logistiek is een verzamelterm voor alles wat komt kijken bij het organiseren, plannen, besturen en uitvoeren van een stroom aan goederen vanaf de eerste tot de laatste fase.
Belangrijke pijler is de havens van North Sea Port: overslag van goederen, maar ook productie van bedrijven die afhankelijk zijn van aanvoer van grondstoffen en/of afvoer van producten. Logistiek dienstverleners die vervoer van en naar het achterland organiseren. De Zeeuwse diepzeehavens van North Sea Port (Vlissingen en Terneuzen) behoren tot één van de belangrijkste havens van Nederland en door de fusie met Gent tot de Top 10 in Europa. Focus op breakbulk en VAL nr. 10 binnen de Europese zeehavens //voor goederenverkeer; nr. 7 in de Hamburg - Le Havre range //voor goederenverkeer nr. 3 14,5 miljard euro //toegevoegde waarde
- Logistiek is essentieel voor niet haven gebonden handels, productie en agrarische bedrijven die regionale, nationale, Europese of zelf mondiale markten bedienen. Enerzijds typische Zeeuwse producten zoals uien, aardappelproducten, hardfruit, mosselen en schelpdieren. Maar ook een breed scala handels- en productiebedrijven.

Economie

- Logistiek bedraagt 8% van de Zeeuwse Economie
- Toegevoegde waarde van de logistiek bedraagt ongeveer 950 miljoen euro per jaar.
- Logistiek cruciaal voor sectoren: Landbouw, industrie, bouwnijverheid, handel, gezondheidszorg en toerisme
- Bijvoorbeeld: Scheldebekken (productie en logistiek bij elkaar)
 - 15000 banen
 - 3.4 miljard toegevoegde waarde
 - 215 bedrijven
- Er valt op te maken dat de industrie in Zeeland een veel groter aandeel heeft dan gemiddeld in Nederland. Deze grote invloed van industrie heeft te maken met de diepzeehavens van Vlissingen en Terneuzen die samen de derde haven van Nederland vormen. Het feit dat bedrijven, overheden en kennisinstellingen hun krachten bundelen om de sectoren te versterken en te vergroenen spelen ook een grote rol hierin, denk hierbij aan Biobased Delta, het Biopark Terneuzen en het Maintenance Valuepark.



Bereikbaarheid

- Bereikbaarheid is een belangrijke vestigingsplaatsfactor voor bedrijven met grote logistieke stromen of hoge eisen aan leveringsbetrouwbaarheid en snelheid.
- Toegang tot de zee is belangrijke factor; gunstige positie aan Noordzee.
- Achterland verbindingen – wegvervoer, spoor- en binnenvaart. Dit komt voornamelijk door de strategische ligging tussen Rotterdam en Antwerpen, Richting Duitsland – via Rijn, Richting België/Noord Frankrijk,
- Modal shift; Via de Noordzee, Wester- en Oosterschelde is Zeeland uitstekend bereikbaar. Nadat de goederen in de havengebieden binnengekomen zijn, worden ze multimodaal gedistribueerd naar de eindbestemming. Binnen Zeeland wordt meer dan de helft van het goederenvervoer via binnenvaart verscheept, een kwart gaat over de weg met vrachtwagens en het overige vertrekt via diepzee en spoor. Vanuit Zeeland bestaat er een verbinding met het internationale wegennetwerk via Vlaanderen, Noord-Brabant of snelwegen richting de Randstad zoals Rotterdam.
- Spoor- hoeveel treinen en waar naar toe?
- Zeeland is een belangrijke schakel in het Europese binnenvaartnetwerk, wat de belangrijkste transportvorm voor de aan- en afvoer is van en naar de diepzeehavens. Hier gaat het voornamelijk over stukgoed (breakbulk) in de stukgoedsectoren aluminium en houtproducten zoals pulp en papier, waar de Zeeuwse havens Europese marktleider in zijn. Tevens is een belangrijke vorm van stukgoed projectlading, waarbij gedacht kan worden aan bruggdelen, onderdelen voor offshore platform en onderdelen voor windmolens. # binnenvaartschepen Terneuzen en Vlissingen per jaar
- Als laatste kent Zeeland nog een andere verbinding, namelijk de buisleidingverbindingen met grote havens en het achterland. De buisleidingen zorgen ervoor dat er tonnen water, gassen, olie en chemische producten ondergronds worden vervoerd. Er bevinden zich buisleidingen onder andere in Zuid-Beveland, tussen Sas van Gent/Koegorspolder/Dow Terneuzen en het Verdrongen land van Safting met daarnaast de Seine North verbinding.



26%



6%



51%



17%



3 Ontwikkelingen en innovaties in logistiek en transport

3.1 Maatschappelijke opgaven

- *Klimaatopgave en verduurzaming van de logistiek:* Er ligt een grote maatschappelijke opgave op het gebied van klimaat en energietransitie. Het verdrag van Parijs en een landelijk Klimaatakkoord verplichten het terugdringen van emissies. In 2050 moet de logistieke sector vrijwel energieneutraal opereren en in 2030 een halvering van de huidige uitstoot worden bereikt (TLN). Naar verwachting zullen elektrische trucks zoals de Tesla Semi snel hun intrede doen en het gebruik van LNG-trucks en vaartuigen toenemen. Ook biobrandstoffen kunnen hierbij een rol spelen. Daarnaast zijn digitale innovaties een uitkomst. Efficiënte goederenstromen zorgen ervoor dat er minder ritten nodig zijn; via het Lean & Green offroad-initiatief bestaat er al een app waarmee verladers en vervoerders ladingen kunnen afstemmen.
- *Circulaire economie:* hergebruik van materialen en sluiten van de kringloop
- *Schaarse ruimte* - Daarnaast liggen er duidelijke maatschappelijke opgaven op het gebied van ruimte en energietransitie. Ruimte is beperkt en wegen en spoorlijnen kunnen niet ongebreideld groeien. Enerzijds bestaat er een spanningsveld tussen woongenot en natuurbehoud, en anderzijds de vraag naar nieuwe infrastructuur. Klimaatverandering zorgt voor een maatschappelijke omwenteling naar duurzame energie en circulaire productie, waar het gehele bedrijfsleven rekening mee moet houden conform Europese wetgeving.
- *Economische groei, krimp in bevolking en krapte arbeidsmarkt:* Op dit moment is er een groot tekort aan logistiek personeel, met name in Zeeland. Er is vraag naar chauffeurs en orderpickers, maar door innovaties ook toenemende vraag naar hoogopgeleid logistiek personeel en ICT'ers. Niet alle vacatures kunnen worden vervuld, waardoor de druk op de markt alleen maar toeneemt en alternatieven moeten worden gevonden.

3.2 Technologische ontwikkelingen en kansen

- *Digitalisering:* Digitale processen veranderen de logistieke sector in een snel tempo. De digitale vrachtbrief, gedeelde platforms voor het matchen van ladingen en e-commerce worden gemeengoed. Op deze wijze krijgen bedrijven meer inzicht in goederenstromen en kunnen administratieve processen worden versneld. Daarnaast biedt truck platooning op basis van digitale communicatiesystemen tijd- en efficiencywinst. Binnen het MKB is er echter nog onvoldoende kennis en ervaring op dit gebied.
- *Robotisering:* Steeds vaker worden robots ingezet in warehouses om 24/7 goederen te verzamelen en goederen zelfs te bezorgen via drones of bezorgrobots. Dit biedt niet alleen perspectief voor personeelstekorten, maar ook efficiencywinst en grotere betrouwbaarheid.
- *Autonoom transport:* Zelfrijdend vervoer zoals autonome trucks en vaartuigen gaan een grotere rol spelen in de logistiek. Met de introductie van de Volvo Vera en de Gouwenaar 2 zijn de eerste pilots met autonoom transport al begonnen. Met name op vaste corridors biedt dit perspectief. Autonome voer- en vaartuigen brengen aanzienlijke efficiencywinst en mitigeren het tekort aan chauffeurs en binnenvaartschippers.
- *Synchromodaal transport:* Zoals eerder genoemd is inzicht in goederenstromen van groot belang. Hierdoor kan namelijk ook de juiste vervoersmodaliteit worden gekozen, afhankelijk van volumes en soorten lading. Het bundelen van informatie, zodat een bedrijf die een lading naar Hongarije verzendt weet dat een ander bedrijf een lading vanuit dat land ontvangt, kan er toe leiden dat bedrijven van elkaars laadruimte gebruikmaken. Hiervoor is het platform iShare vorig jaar opgericht. Met dit systeem kunnen bedrijven real-time data uitwisselen over goederenstromen. Tenslotte speelt mee dat er nieuwe circulaire goederenstromen ontstaan, en het transport van bulkstoffen zoals olie en kolen zal afnemen.
- *Elektrisch stedelijke logistiek:* De huidige trend naar schoon stadsvervoer, toegenomen verkeersdruk en milieuzones luiden een transitie naar elektrisch stedelijke logistiek in. Vanwege veiligheid, vervuiling en congestie zullen vrachtwagens vaker geweerd worden en ontstaat er behoefte aan schone stadsdistributie door middel van kleine elektrische trucks. Laadinfrastructuur wordt uitgebreid waardoor er extra capaciteit is om deze voertuigen in de steden van stroom te voorzien.
- *Internet of things:* Iets verder vooruit zal de sector getransformeerd worden door de connectiviteit van allerlei soorten machines en apparaten. Machines kunnen voorraden bijhouden, plannen en zelfstandig doorgeven aan leveranciers dat ze door hun voorraad zijn. Op die manier wordt een order van begin tot eind digitaal verwerkt en zullen er minder menselijke handelingen nodig zijn.

Dit levert tijds- en efficiencywinst op. Deze apparaten zullen netwerken vormen en onderling communiceren.

- *Blockchain*: Het gebruik van blockchain is een van de grootste overstappen in de logistiek. Blockchain omvat een open, uniform netwerk waarin transacties worden bijgehouden en zo de gehele logistieke keten kan worden geoptimaliseerd. Elke keer als een transactie wijzigt worden de data aangepast. Data worden veilig en controleerbaar opgeslagen omdat ze versleuteld worden gelinkt aan gerelateerde bestanden. Door blockchain kunnen onder andere betalingen sneller worden verwerkt en orders sneller afgehandeld. Wel geldt dat blockchain meer potentie heeft naarmate er meer partijen aan deelnemen.
- *Artificial intelligence en machine learning*: Kunstmatige intelligentie en machine learning gaan tenslotte zelfdenkende logistieke systemen vormen. Van de orderpicking tot de uiteindelijke bezorging zal van robots en slimme machines gebruik worden gemaakt. Geautomatiseerde bestellingen, slimme transportplanningen, robots in warehouses en zelfrijdende bezorgvoertuigen zorgen ervoor dat efficiency gemaximaliseerd wordt en veel minder personeel nodig is. Cruciaal is dat machines en robots het vermogen zullen hebben om zelf problemen op te lossen en met algoritmes bestaande systemen nog efficiënter maken.

Logistieke ontwikkelingen en veranderingen komen van buiten Zeeland, en bovengenoemde maatschappelijke uitdagingen zijn (inter)nationale verplichtingen geworden. Dit gaat een grote impact hebben en omdat de logistiek steeds complexer wordt is het belangrijk om niet alleen naar de komende 5 jaar te kijken maar ook 10 of 20 jaar vooruit.

4 Van Logistiek 1.0 naar Logistiek 4.0

Door de maatschappelijke uitdagingen en de technologische ontwikkelingen zal het logistieke landschap in de komende jaar drastisch veranderen. De visie 'Van Logistiek 1.0 naar Logistiek 4.0' schetst een beeld van deze veranderingen en de aandachtspunten voor Zeeland.



4.1 Logistiek 1.0 – Logistieke stromen door Zeeland



Logistiek 1.0 is de huidige positie van de logistiek in Zeeland en daarmee het startpunt voor de logistieke ontwikkeling in Zeeland. In hoofdstuk 2 is de positie van de logistiek in Zeeland al geschetst. In de Logistiek 1.0 benadrukken we de grootste uitdagingen om in de toekomst concurrerend te blijven uitgaande van de huidige situatie. De grote uitdagingen voor Logistiek Zeeland zijn de krappe arbeidsmarkt en de klimaatopgave. Het werkeloosheidscijfer in Zeeland is al jaren laag. Logistieke bedrijven kunnen nu al moeilijk mensen

voor de logistieke operatie vinden. Door het aantrekken van de economie en de bevolkingskrimp in Zeeland brengen meer spanning in de toch al krappe markt. Om het werk toch gedaan te krijgen zullen bedrijven in Zeeland slimmer moeten worden en met moderne technologie meer werk met minder mensen moeten verrichten. Het ontwikkelen van slimmere processen en inzet van digitalisering en robotisering vraagt ook om hoger opgeleide medewerkers op MBO en HBO niveau en ook in andere richtingen (ICT, techniek en logistiek).

De klimaatopgave zal alle logistiek bedrijven in Nederland en dus ook in Zeeland raken. Behalve over de doelstellingen (49% reductie in 2030) is over de maatregelen -die nodig en haalbaar zijn om deze doelstelling te realiseren- veel onduidelijk. Bedrijven in Zeeland hoeven hier het wiel niet zelf uit te vinden, maar kunnen door goed samen te werken met bedrijven, overheden en kennisinstellingen binnen en buiten de regio sneller zicht krijgen op de meeste effectieve en kostenefficiënte maatregelen. De uitdaging voor Zeeland is om de juiste balans vinden tussen aanbodgerichte maatregelen (zoals tankstations voor specifieke brandstoffen) en vraaggerichte maatregelen waarbij samen met logistieke ondernemers bewust voor een oplossingsrichting wordt gekozen. In het Actieplan Logistiek Zeeland zet Zeeland Connect in op een vraaggerichte aanpak omdat de logistieke ondernemers uiteindelijk de investeringen in zero-emissie logistiek moeten kunnen terugverdienen.

Impact en uitdagingen voor logistiek in Zeeland **Logistiek 1.0**

- Inzetten op digitalisering en robotisering
- Vraag gestuurde ontwikkeling van Zero-Emissie Logistiek

4.2 Logistiek 2.0: Efficiënte en duurzame groei



Onder druk van maatschappelijke vraagstukken en technologische vooruitgang wordt er in Nederland en wereldwijd continue gewerkt aan innovaties die het logistieke systeem efficiënter, sneller en duurzamer maken. Ondernemers en aanbieders van innovaties werken hard om deze innovaties in bestaande ketens toe te passen. Een willekeurige greep uit het aanbod: elektrisch vervoer (of andere energiedragers) op de weg of in de binnenvaart, digitale verachtbrief, slimme verkeers-regelinstallaties, verbeterde file-informatie in planningsystemen, meer zicht op de keten met Internet

of Things, delen van informatie is de keten met iShare, warehouse robots, supply chain finance oplossingen, etc. Het inpassen van nieuwe innovaties in logistieke ketens is een complex vraagstuk omdat meerdere partijen betrokken zijn in een logistieke keten en nieuwe oplossingen pas goed renderen als meerdere partijen de oplossing adopteren. Samenwerken in innovaties blijkt dus een belangrijke succesfactor. Zeker omdat ontwikkelingen snel gaan en het voor bedrijven steeds lastiger wordt om al deze ontwikkelingen goed bij te houden en precies die oplossingen te vinden die voor een bedrijf of keten de meeste voortuitgang opleveren.

Impact en uitdagingen voor logistiek in Zeeland **Logistiek 2.0**

- Selecteren en toepassen van het brede scala aan innovaties die door technologische ontwikkelingen beschikbaar komen
- Samenwerken om innovatieprocessen te versnellen en om innovaties rendabel te maken

4.3 Logistiek 3.0: Game Changes in de logistiek



Logistiek 3.0 benadrukt de ontwikkeling dat met de komst van nieuwe technologie ook de business modellen en de verhoudingen in de logistieke keten kunnen veranderen. Technologiebedrijven beperken zich dan niet tot het ontwikkelen en aanbieden van technologische producten, ze gaan deze producten en diensten zelf inzetten om de rol van bestaande partijen in een supply chain overnemen. In e-commerce en ontwikkeling van autonome voertuigen zijn die patronen al zichtbaar.

In e-commerce ontwikkelen grote webshops zoals Amazon, Bol.com, Alibaba/Aliexpress, eBay zich tot platformen. De platformen bieden naast een eigen assortiment ook een breed assortiment aan van kleine webshops en worden daarmee een online winkelcentrum. Amazon biedt daarbij voor webshops ook de complete logistieke dienstverlening en betalingsdiensten aan¹: opslag in het magazijn, orderpicken, verzenden en afleveren bij de klant. In Amerika en Duitsland is Amazon al zo groot dat het zelf de fysiek aflevering van de pakketten bij consumenten efficiënt kan organiseren en daarmee bestaande pakketdiensten buiten spel zet. Uber heeft aangetoond dat het mogelijk is om met een nieuw businessmodel, moderne technologie en slimme algoritmes een complete markt te veranderen². De taximarkt in de Verenigde Staten is compleet verandert en in Nederland staat die onder druk. Met de investeringen in autonome voertuigen laat Uber ook zien welke kant de ontwikkeling opgaat: een volledig door ICT-aangestuurde taxi-dienst met autonome voertuigen die 24 uur per dag ingezet kunnen worden. Dan is de taximarkt 'as we know it' verdwenen. Wat in de taxiwereld kan zou ook goed in de logistiek kunnen gebeuren. Uber heeft de eerste stappen in de logistiek al gezet met Uber Freight! Uber is ook een voorbeeld van een sharing-concept, waarbij verladers en grote logistiek dienstverleners niet meer de zekerheid zoeken van de leverbetrouwbaarheid van eigen dienstverleners of trucks, maar vertrouwen op de cloud van beschikbare capaciteit. Ook in warehousing ontstaat nu sharing concepten (o.a. Stockspots). Een andere

¹ <https://www.emercede.nl/achtergrond/moet-weten-fulfillment-by-amazon-fba>

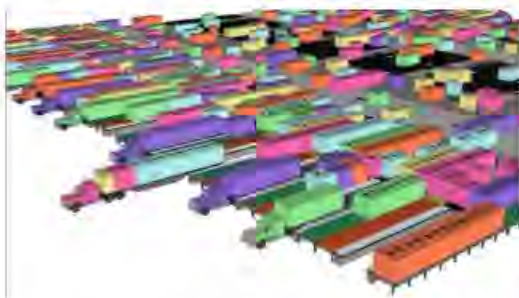
² <https://newsison.com/2019/01/31/how-uber-freight-is-transforming-logistics/>

technologie waarvan verwacht wordt dat het de rollen in de keten kan laten verschuiven is blockchain. Daarvan wordt verwacht dat ketenpartijen die hun bestaansrecht ontleen aan het bemiddelen tussen ketenpartijen op basis van een informatievoorsprong op termijn door blockchain toepassingen worden vervangen.

Impact en uitdagingen voor Logistiek Zeeland in Logistiek 3.0

- De rol van de logistiek dienstverlener verandert als netwerken met autonome trucks het transport uitvoeren. Zeeuwse logistiek dienstverleners dienen hun business model tijdig daarop aan te passen om een rol van betekening in de keten te kunnen blijven spelen.
- Rol van (e-commerce) platformen in het regisseren van logistieke stromen
- Verandering van eigendom naar shared assets: realiseren van een hogere benutting van bestaande resources (trucks, kades, warehouses)
- Zicht krijgen op de meerwaarde van Blockchain en toepassingen waarmee bedrijven in Zeeland het verschil kunnen maken in de voor Zeeland belangrijke supply chains

4.4 Logistiek 4.0: Geïntegreerd autonoom logistiek systeem tenzij de mens ingrijpt



Wanneer gerobotiseerde en geautomatiseerde systemen in de logistiek aan elkaar gekoppeld worden en in staat zijn om als een autonoom logistiek systeem te functioneren spreken we over Logistiek 4.0. Zendingen zijn uitgerust met een chip en communicatie bekijken zelf via welke route en met welke vervoermiddelen ze naar bestemming kunnen komen. Alle zendingen hebben gestandaardiseerde afmetingen binnen een modulaire systeem zodat overslagrobots snel en geautomatiseerd de optimale palletopbouw kunnen berekenen en uitvoeren. Uiteindelijk

krijgen de autonome vervoermiddelen in het netwerk inzicht in de totale vervoerbehoefte en kunnen snel aanpassingen gedaan worden in het netwerk door verbindingen toe te voegen en de capaciteit op verbindingen aan te passen. De mens is alleen nog nodig om het systeem in en bij te stellen en om problemen op te lossen die computersystemen met hun ingebouwde intelligente niet zelf kunnen oplossen. Andere vergelijkbare toekomstbeelden spreken over Physical Internet³ en het Trucking 4.0 autonomous vehicle ecosystem⁴. Kernelementen in de visie op Logistiek 4.0 zijn: flexibele netwerken, gerobotiseerde transport en overslag, modulaire opbouw van zendingen, algoritmes en protocollen voor routing van zendingen door het autonome netwerk, nieuwe business modellen en samenwerking voor het inzetten van capaciteit in het netwerk en een open ICT-platform. Technologieën als Internet of Things, Data Science en Machine Learning spelen een belangrijk rol bij het optimaliseren van de netwerken door computers.

Volgens PwC heeft de ontwikkeling naar Logistiek 4.0 een enorme impact op de transport kosten. Door inzet van autonoom transport en beter benutting van beschikbare capaciteit dalen de transportkosten met 50%. PwC verwacht ook verandering in de business modellen van truck OEMs en logistiek dienstverleners. Wanneer techbedrijven hun producten als een logistieke dienst in plaats van een technologieproduct gaan aanbieden verdringen zij de traditionele markt van trucks en logistieke diensten. Einreid, ontwikkelaar van autonome trucks, heeft al aangegeven niet de truck, maar transportcapaciteit als product aan te gaan bieden.

Impact en uitdagingen voor logistiek in Zeeland Logistiek 4.0

- Transportkosten gaan hard omlaag: bedrijven in Zeeland moet mee in de ontwikkeling van autonome transportnetwerken om op dat prijspeil te kunnen blijven concurreren
- De rol van de logistiek dienstverlener verandert als netwerken met autonome trucks het transport uitvoeren. Zeeuwse logistiek dienstverleners dienen hun business model tijdig daarop aan te passen om een rol van betekening in de keten te kunnen blijven spelen.

³ Montreuil, Benoit (2011) "Towards a Physical Internet: Meeting the Global Logistics Sustainability Grand Challenge" CIRRELT <https://www.cirrelt.ca/DocumentsTravail/CIRRELT-2011-03.pdf>. Geraadpleegd: 10 maart 2019.

⁴ PwC (2018) "The era of digitized trucking: Charting your transformation to a new business model", Germany <https://www.strategyand.pwc.com/media/file/The-era-of-digitized-trucking-charting-your-transformation.pdf> Geraadpleegd 10 maart 2019

- Ontwikkeling van Zeeuwse autonome knooppunten en aansluiting op het autonome netwerk in Nederland en Europa.

4.5 Meerwaarde van de visie en dynamiek

De geschetste visie is een combinatie van ontwikkelingen en mogelijke scenario's die door verschillende experts en wetenschappers in de logistiek zijn geschetst. Of de logistiek zich werkelijk volgens dit pad zal gaan ontwikkelen en in dit tempo laat zich moeilijk voorspellen. Daarom is de visie geen stappenplan of een eenduidige waarheid die dient te worden gevolgd om voorbereid te zijn op de toekomst.

Bijvoorbeeld: de geschetste fases zijn niet strikt te scheiden, maar leggen nadruk op het karakter van de verandering. Ze bestaan dus ook naast elkaar en lopen vloeiend in elkaar over. De technologie van Logistiek 2.0 bestaat grotendeels al maar zijn nog soms nog maar beperkt getest of toegepast binnen de logistiek. De stap van logistiek 2.0 naar 3.0 is fundamenteeler van aard. De technologieën en concepten kunnen al wel bekend of in ontwikkeling zijn, maar het is vooral belangrijk om te herkennen of deze technologieën en concepten zich gaan manifesteren als 'game changers'. De visie is daarom een manier om alle stakeholders in de logistiek in Zeeland bewust te maken dat het optreden van structurele veranderingen binnen de logistiek in de komende jaren reëel is en dat de er ingrijpende kansen en consequenties kunnen ontstaan voor bedrijven en voor de Zeeuwse economie.

Elk bedrijf, overheid en of kennisinstelling zal de afweging moeten maken welke kansen dat zijn en welke noodzakelijke stappen gezet moeten worden om concurrerend te blijven en bestaansrecht te behouden. Sommige bedrijven zijn dermate innovatief dat ze in korte tijd processen of projecten kunnen starten die ze naar logistiek 2.0 of 3.0 brengt. Andere, kleinere bedrijven zullen op korte termijn wellicht alleen in staat zijn om huidige uitdagingen aan te pakken en pas later de capaciteit hebben om de 'grote stap voorwaarts' te maken. De game changers zal vervolgens de vertaalslag maken naar complete autonome logistieke systemen (logistiek 4.0).

5 Ambities en Actielijnen

Om Logistiek Zeeland voor te bereiden op de toekomst zoals geschetst in 4: Van Logistiek 1.0 naar Logistiek 4.0 zijn vier actielijnen gedefinieerd waarbinnen innovatieprojecten worden ontwikkeld en uitgevoerd:

- Logistieke stromen en verbindingen
- Zero Emissie Logistiek
- Digitalisering en Robotisering
- Connected & Autonomoos Transport

De vier actielijnen samen helpen het bedrijfsleven een transitie te maken naar logistiek 4.0 en minimaal in gelijk tempo met de logistieke marktontwikkelingen in Nederland en België.

5.1 Logistieke stromen en verbindingen

Belang voor Zeeland

Efficiënte achterlandverbindingen en nieuwe bestemmingen versterken de concurrentiepositie van het verladers en logistieke bedrijven en het vestigingsklimaat in Zeeland. Dat geldt niet alleen voor haven gebonden logistieke stromen, maar ook voor goederenstromen van en naar handels- en productiebedrijven in Zeeland, ook wel genoemd 'continentale goederenstromen'. Uiteindelijk zijn het alle verbindingen zowel over water en over land die een competitief logistiek netwerk vormen. De uitdaging is om zoveel mogelijk ladingstromen van en naar Zeeland te bundelen om hoge frequenties en meerdere bestemmingen te kunnen aanbieden. Daarnaast is essentieel om het transportnetwerk snel te kunnen aanpassen aan veranderende behoeften bij verladers. De verantwoordelijkheid van het samenbrengen en binden van de haven gebonden ladingstromen en het ontwikkelen en aanpassen van de benodigde publieke en private infrastructuur ligt bij het logistieke bedrijfsleven en North Sea Port. In Zeeland Connect werken de partijen samen voor het identificeren en uitwerken van organisatorische en technische innovaties die het proces om nieuwe logistieke verbindingen op te zetten versnellen en de bestaande verbindingen te versterken.

Voorbeelden zijn het systematisch in beeld brengen en houden van ladingstromen en veranderingen daarin zodat transportnetwerken snel aangepast kunnen worden aan veranderende behoeften. Central Gate kan een stimulans zijn om op een innovatieve manier informatie over ladingstromen te delen en de synergie in ladingstromen te analyseren. De opkomst van de circulaire economie biedt mogelijkheden om volumes te laten groeien en een afname van fossiele ladingstromen op te vangen.

Vraagstukken

Binnen de actielijnen komen o.a. de volgende onderwerpen en vraagstukken aan de orde:

- Modal shift bij MKB-bedrijven, vooral in continentale logistieke stromen
- Bundeling van goederenstromen tot nieuwe diensten en connecties/bestemmingen
- Gezamenlijke aanpak knelpunten (sluizen, informatiestromen, afspraken, etc..)
- Gebruik van data voor inzicht potentiële stromen voor matchen van ladingstromen (iShare)
- Opzetten van control towers voor verladers en dienstverleners
- Technische innovaties voor snelle, efficiënte en betrouwbare overslag op achterlandmodaliteiten.
- Identificeren van opkomende technologieën en processen in de circulaire economie waarvoor activiteiten in Zeeland kunnen worden ontwikkeld.

Ambities 2019-2023

De actielijn ondersteunt haven- en niet-haven gebonden bedrijven bij het bundelen van ladingstromen en identificeren en uitwerken van technologische innovaties en nieuwe business opportuniteiten voor nieuwe verbindingen.

De beoogde resultaten zijn:

- Haalbaarheid en ontwikkeling van ten minste twee spoorshuttles vanuit Walcheren en Zeeuws-Vlaanderen naar het Europese achterland.
- Haalbaarheid en ontwikkeling van minimaal twee binnenvaartcorridors naar het achterland in Nederland, Duitsland, België en Frankrijk, naast de al bestaande verbindingen met Rotterdam en Antwerpen.
- Haalbaarheid en ontwerp van een Control Tower voor structurele monitoring van synergie in ladingstromen in Zeeland
- Vier business cases voor circulaire logistieke stromen van en naar Zeeland.

5.2 Zero Emissie Logistiek

Belang voor Zeeland

Op dit moment is de klimaatopgave helder (min 49% CO₂ uitstoot in 2030 ten opzichte van 1990), maar zijn de mogelijkheden voor logistieke bedrijven om concrete stappen te zetten beperkt en de onzekerheden en onduidelijkheden over de ontwikkeling technologie en prijzen in de komende jaren zijn groot. De energietransitie vraagt om andere brandstoffen en investeringen in andere voer- en vaartuigen en mogelijk ook aanpassingen in logistieke netwerken. De actielijn ondersteunt bedrijven bij het verkennen, kiezen, testen van de verschillende technologieën en het uitwerken en aanpassen van logistieke processen in de keten. Ook de noodzakelijke infrastructuur van nieuwe energiebronnen is van belang.

Vraagstukken

Binnen de actielijnen komen o.a. de volgende onderwerpen en vraagstukken aan de orde:

- Impact van internationale wetgeving en nationaal Klimaatakkoord op de logistiek
- Impact van regelgeving tot reductie van CO₂: emissierechten, zorgplicht, milieuvergunning
- Impact van technologische ontwikkeling op logistieke toepasbaarheid en business cases
- Keuze voor technologie (accu, laadinfra, waterstof) in het wegvervoer
- Investerings in laadinfrastructuur en voertuigen in het wegvervoer
- Inspanning door het bedrijfsleven voor balanceren energievraag op het net
- Brandstofcel in dieselelektrische schepen (waterstof)
- Aanpassen van logistieke netwerken en processen voor inzet van zero emissie.
- Samenwerking en lessons learned in Green Deal Binnenvaart en Zero Emissie Stadslogistiek

Ambities 2019-2023

De ambities van Zeeland Connect zijn om gezamenlijk met het logistiek bedrijfsleven in Zeeland een robuust investeringsplan te maken voor de transitie naar Zero Emissie Logistiek. Door middel van onderzoek en pilots wordt aan bedrijven inzicht gegeven in de technisch, logistiek en economisch haalbare oplossingen op gebied van energiedragers, inzet en onderhoud van voer- en vaartuigen, de inrichting van laadinfrastructuur, opwekking van energie.

De beoogde resultaten zijn:

- Er zijn pilots uitgevoerd met verschillende type energiedragers en voer/vaartuigen: elektrische trucks, elektrische bestelbussen, waterstof voor trucks en binnenvaartschepen, etc..
- 30 tot 40 verladers en vervoerders hebben met Zeeland Connect een individuele investeringsroadmap op maat waarbij rekening is gehouden met de specifieke kenmerken van de logistiek om operatie, de omvang en kenmerken van het wagenpark en de mogelijkheden van bedrijven zelf energie op te wekken.
- Roadmap voor de ontwikkeling van laadinfrastructuur voor elektrische trucks en bestelbussen in Zeeland, waarbij rekening is gehouden met de totale vraag van de logistieke sector en de beschikbare capaciteit van het elektriciteitsnetwerk en de technologische ontwikkeling van de vervoersmiddelen
- MBO en HBO hebben hun curriculum ontwikkeld dat studenten voorbereid op investerings- logistieke en onderhoudsvraagstukken bij de transitie naar Zero Emissie Logistiek. In de MBO-opleidingen werken de opleidingen, regionale truckgaragebedrijven en studenten samen aan het ombouwen van een truck naar een elektrische truck. Daarmee bouwen ze kennis en ervaring op om in de toekomst onderhoud aan elektrische trucks te kunnen uitvoeren.

5.3 Digitalisering en Robotisering

Belang voor Zeeland

Door de toenemende krapte op de arbeidsmarkt in Zeeland en opkomst van gerobotiseerde en zelflerende logistieke systemen is innoveren in digitalisering en robotisering in Zeeland onvermijdelijk voor alle type bedrijven. Er zijn al veel oplossingen op de markt beschikbaar die direct door Zeeuwse bedrijven ingezet kunnen worden (zoals de Digitale Vrachtbrief). Een uitdaging voor Zeeuwse bedrijven is om kennis te nemen van deze mogelijkheden en concrete stappen te zetten. Een tweede uitdaging voor Zeeuwse bedrijven is om oplossingen te ontwikkelen voor de diverse niches die kenmerkend zijn voor het Zeeuwse bedrijfsleven, maar die niet altijd voldoende volume hebben om de hoge investeringen terug te verdienen. Daarnaast gaan ontwikkelingen in ICT heel snel. De derde is een uitdaging is om de impact en mogelijkheden van nieuwe ontwikkelingen tijdig en goed te kunnen doorgronden en tijdig projecten te starten om met deze ontwikkelingen om te gaan.

Vraagstukken

Binnen de actielijnen komen o.a. de volgende onderwerpen en vraagstukken aan de orde:

- Automatisering en/of robotisering van warehouse en handlingprocessen
- Business case voor robotisering in niches: oplossingen voor gebrek aan volume
- Verbeteren van de cashflow door betere registratie en facturatieprocessen
- Vooraanmelding terminals (digitalisering van het gehele aankomstproces, inclusief Douane,)
- Uitrol van de digitale vrachtbrief in het wegvervoer
- Nuances in toepassingsmogelijkheden Blockchain binnen Zeeuwse ketens
- Digitalisering en automatisering van processen binnen binnenvaartcorridors

Ambities 2019-2023

De actielijn ondersteunt bedrijven bij het analyseren van logistieke processen, het identificeren van effectieve digitaliserings- en robotiseringsoplossingen en het uitwerken van de business case. Door samenwerking en kennisuitwisseling tussen bedrijven te stimuleren tracht Zeeland Connect innovatieprocessen te versnellen en investeringen sneller rendabel te maken.

De beoogde resultaten zijn:

- 40 bedrijven hebben gezamenlijk of individueel met ondersteuning van Zeeland Connect een verkenning of business case studie voor het digitaliseren en/of robotisering van logistieke processen uitgevoerd.
- 20 bedrijven hebben daadwerkelijk ook een innovatieproject voor digitalisering en/of robotiseringstraject uitgevoerd.
- Zeeland Connect ondersteunt expertgroepen met bedrijven die vragen of interesse hebben in specifieke ontwikkelingen of technologieën die een grote impact kunnen hebben op de Zeeuwse logistiek (Blockchain, Internet of Things, Machine Learning)
- Er is een roadmap opgesteld waarin voor bedrijven inzichtelijk wordt gemaakt welke nieuwe toepassingen van digitalisering en robotisering in de komende 10 jaar een rol gaan spelen in de logistiek en welke impact dat heeft op de human capital positie van een bedrijf.
- Binnen het curriculum van HBO en MBO opleidingen kunnen studenten experimenteren met het digitaliseren en robotiseren van logistieke processen in een onderwijsomgeving.
- De aanmelding en doorvoer van goederen binnen de Zeeuwse havens zijn gedigitaliseerd waardoor service en snelheid verhoogd zijn. Voor die processen die niet gedigitaliseerd zijn is een roadmap opgesteld

5.4 Connected & Autonoom Transport

Belang voor Zeeland

In de komende 10 jaar zullen in Nederland eerst 'connected' voertuigen, zoals truck platooning, grootschalig worden ingevoerd en vervolgens stappen gezet worden voor het invoeren van volledig autonome voertuigen. De invoering van volledig autonoom transport kan een grotere impact op de dan het vervangen van een chauffeur door een computer. De verwachting is dat autonome trucks 24 uur per dag zullen rijden tussen hubs in een (inter)nationaal netwerk. Autonome voertuigen hebben een control room waar operators in steeds minder vaak voorkomende gevallen een anuele interventie kunnen plegen. Het ontwikkelen van logistieke diensten en partnerships voor de last mile vraagt om nieuwe competenties van en samenwerking door Zeeuwse logistiek dienstverleners en het opzetten van Zeeuwse hubs die meedraaien in deze netwerken. Een vergelijkbare ontwikkeling is gaande in de binnenvaart en zeevaart.

Onderwerpen en vraagstukken

Binnen de actielijnen komen o.a. de volgende onderwerpen en vraagstukken aan de orde:

- Testen van en leren over autonome trucks en schepen (bijvoorbeeld Volvo Vera, Gouwenaar 2)
- Inpassen van voer- en vaartuigen in huidige verkeerssysteem (mixed traffic) of corridors
- Versterken vestigingsklimaat voor verladers, logistiek dienstverleners en innovatieve bedrijven
- Aanpassen van logistieke processen op knooppunten
- Uitwerken van nieuwe businessmodellen van logistiek dienstverleners
- Gezamenlijke aanschaf van autonome voertuigen om tot optimale bezetting te komen.

Ambities 2019-2023

De actielijn Connected & Autonoom Transport start met het realiseren van pilots met autonome voer- en vaartuigen om de kennis over de (on)mogelijkheden en kenmerken snel binnen Zeeland beschikbaar te hebben en zo zicht te hebben op de impact en kansen van connected en autonoom transport en snel te

kunnen aansluiten op de vorming van een netwerk met knooppunten voor autonome voer- en vaartuigen in Nederland en noordwest Europa.

De beoogde resultaten zijn:

- Zeeland is een aantrekkelijke testgebied voor OEMs en startups in autonoom vervoer door de aanwezigheid van een Living Lab, bestaande uit testinfrastructuur en een innovatieve en coöperatieve houding van het bedrijfsleven. Minimaal 3 OEMs testen voertuigen in Zeeland.
- Zeeuwse bedrijven en kennisinstellingen werken in nationale en internationale samenwerkingsverbanden mee aan het ontwikkelen van use- en business cases voor autonoom transport.
- Voor elk type logistieke operatie en verkeerssituatie is minimaal 1 praktijktest met autonome voertuigen uitgevoerd voor 2024: op lokale en regionale wegen worden testen uitgevoerd met smart dollies of autonome terminaltrekkers, op rijkswegen met volwaardige autonome trucks.
- Er is een roadmap en business plan voor het verhogen van de logistieke efficiency en productiviteit van bedrijven in de haven en voor logistiek dienstverleners waarvan een groter deel van de transportactiviteiten door autonome voertuigen worden overgenomen.
- Er is een gedeeld beeld bij bedrijven (verladers en logistiek dienstverleners, terminals) hoe de Zeeland aansluiting vindt op netwerken en hubs voor autonome voertuigen die in Nederland en in Europa gaan ontstaan.
- Een aantal innovatieve bedrijven ontwikkelt nieuwe vormen van dienstverlening die toekomstige gebruikers van autonome voer- en vaartuigen ondersteunen bij het optimaal inzetten en onderhouden van autonome voer/vaartuigen.
- De kennisinstellingen hebben investerings-, logistieke en onderhoudsvraagstukken van autonome voer- en vaartuigen opgenomen in het curriculum voor opleidingen op HBO en MBO-niveau.

6 Instrumenten & Organisatie

6.1 Instrumenten: vier type projecten

Binnen elk van de actielijnen van het Visie en Actieprogramma Logistiek Zeeland worden door de deelnemers in Zeeland Connect innovatieprojecten ontwikkeld en uitgevoerd. In elk van de innovatieprojecten wordt nieuwe kennis ontwikkeld of toegepast met als doel het opleveren van concrete, voor ondernemers toepasbare resultaten. Vanuit Zeeland Connect worden projecten geïnitieerd waarin samenwerking en het delen van kennis en innovaties binnen Zeeland centraal staat. Bedrijven worden ook aangemoedigd om zelf te innoveren maar gezien de samenstelling van de bedrijven in de logistieke sector en de complexe uitdagingen waar de bedrijven voor komen te staan in de komende jaren is structurele ondersteuning nodig.

Afhankelijk van de complexiteit en volwassenheid van de innovaties kunnen ondernemers instappen op vier type projecten: een Dare2Share-traject, een pilot in een Field Lab, onderzoek, ontwikkeling in een Living Lab of individuele innovatieprojecten van bedrijven met ondersteuning van kennisinstellingen. Daarbij wordt een Living Lab als instrument ingezet voor de meer complexe initiatieven die langjarige ondersteuning behoeven zoals bijvoorbeeld Autonomoos rijden. Om individuele bedrijven te ondersteunen bij innovaties in de logistiek blijven er op maat gesneden oplossingen nodig om de logistiek in Zeeland en de innovaties in deze sector te ondersteunen. In Tabel 1 zijn de verschillende type projecten gespecificeerd.

Zeeland Connect en ook individuele bedrijven kunnen en zullen ter ondersteuning van innovatie gebruik van de stimuleringsregelen die door de Provincie Zeeland, Topsector Logistiek, het Rijk en de Europese Commissie worden aangeboden. Zeeland Connect biedt bedrijven graag het netwerk en platform om inspiratie op te doen en kennis en inzichten met andere partijen te delen. Daarnaast ontwikkelt Zeeland Connect de basisinfrastructuur om te komen tot projecten rond thema's die complexer zijn. Complexere vraagstukken vragen andere instrumenten dan vraagstukken waar de oplossingen alleen nog inpassingen in de organisatie vergen.

Tabel 1: Type projecten waarbinnen bedrijven kunnen innoveren

Type projecten	
Dare2Share	Dare2Share ondersteunt ondernemers bij het op starten van het innovatieproces voor een concrete verbetering die zij binnen hun eigen bedrijf willen realiseren: (1) ondernemers oriënteren zich individueel of gezamenlijk of in een interest group op nieuwe ontwikkeling; kennisinstellingen reiken kennis aan en faciliteren het oriëntatieproces, (2) met de Talent-Innovation-Pool ondersteunen HBO-studenten ondernemers met het uitwerken en voorbereiden van de innovatie. Ondernemers delen hun kennis en ervaringen onderling. Kennisinstellingen reiken kennis aan en bieden inhoudelijke begeleiding.
Field Lab	Een field lab is een experiment waarbij logistieke innovaties in de praktijk worden getest door bedrijven. Een field lab heeft tot doel om een bedrijf in een vroegtijdig stadium risico's, mogelijkheden, voor- en nadelen te verkennen door learning-by-doing. Financiële risico's worden in nodig en mogelijk afgedekt via subsidieprogramma's. Kennisinstellingen bieden inhoudelijke begeleiding van het project, registratie van lessons learned en uitwerken van de business case.
Living Lab	Een living lab biedt de randvoorwaarde in termen van ruimte, ICT-systemen, vergunning, onderzoekscapaciteit om meerjarig een reeks van verschillende experimenten uit te voeren die bedrijven individueel niet kunnen realiseren. Door het langdurige commitment van meerdere partijen (overheden, logistiek bedrijfsleven, technologie-aanbieders en kennisinstellingen) kunnen complexe innovaties worden getest in de praktijk.
Individueel innovatieproject	Bedrijven die individueel onderzoek en innovatie realiseren kunnen aanhaken op het Actieprogramma als ze kennis en kunde willen delen met andere ondernemers en/of via Zeeland Connect de verbinding zoeken met gebruikers, partners en toeleveranciers in Zeeland.

6.2 Organisatie

De kern van de Visie en Actieprogramma Logistiek Zeeland bestaat uit de projecten die bedrijven, overheid en kennisinstellingen gezamenlijk of individueel opzetten en uitvoeren. Zeeland Connect inspireert, ondersteunt en verbindt bedrijven om van een idee tot een project te komen en de innovatiekracht van partijen in Zeeland maximaal te mobiliseren en benutten.

Voor elk van de actielijnen is een werkgroep actief bestaande uit bedrijven, kennisinstellingen en overheid. De deelnemers in de werkgroepen zijn goed op de hoogte van de huidige problematiek in Zeeland, toekomstige ontwikkelingen en de concrete mogelijkheden om aan de slag te gaan. Daarbij vertaalt elke werkgroep de visie en ambitie naar concrete acties en projecten die aansluiten bij de business opportuniteiten en uitdagingen van bedrijven. De werkgroepen hebben voldoende menskracht om de ambities per actielijn te realiseren. De werkgroepen staan open voor alle bedrijven en organisaties in Zeeland die op een thema willen innoveren. Zeeland Connect ondersteunt de werkgroepen bij het zoeken naar financiële ondersteuning vanuit innovatiestimuleringsregelingen.

Om de samenwerking en synergie binnen de werkgroepen en tussen de actielijnen te waarborgen treden HZ University, North Sea Port en Impuls Zeeland op als coördinatoren van de werkgroepen. Elke werkgroep wordt actief ondersteund door een boegbeeld vanuit het bedrijfsleven die het belang van het thema voor het Zeeuwse bedrijfsleven onderstreept en zelf een bijdrage levert door actief deel te nemen aan innovatieprojecten.



6.3 Samenwerking

Er zijn structurele samenwerkingsverbanden met de vergelijkbare initiatieven in omliggende regio's in Nederland en België nodig om bovengenoemde ambities te realiseren. Voor logistieke stromen en verbindingen zijn dat bijvoorbeeld Lean & Green Off Road, maar ook Nederland Distributieland en multimodaal Vlaanderen. Voor Connected & Autonoom zijn dat onder andere het Topsector Logistiek-Living Lab CATALYST, Rijkswaterstaat, Rewin/Connected West-Brabant. Talking Logistics, Topsector Logistiek, Living Lab FTMaas, SmartWayz zijn samenwerkingspartners voor Robotisering en Digitalisering. De Green Deal Zero Stadslogistiek en Green Deal Binnenvaart, Zeevaart en Haven zijn landelijke netwerken met kennis en initiatieven voor Zero Emissie Transport.

6.4 Financiering en Inzet

Het actieprogramma bestaat uit twee elementen: de projecten en de organisatie van het programma. Voor elk project dat door Zeeland Connect en partners wordt opgezet zal een financieringsaanvraag worden gedaan bij een stimuleringsprogramma. Dat kan zijn OPZUD, Interreg, Topsector Logistiek, Horizon2020 of de regiogelden van Provincie Zeeland.

Het ontwikkelen van projecten en aanvragen van financiering is een intensieve, maar noodzakelijke opgave om tot een succesvol actieprogramma te komen. De financiële dekking voor het organiserend vermogen van Zeeland Connect wordt opgebracht door de deelnemende stakeholders.

De minimale organisatorische inzet voor het starten van het actieprogramma is:

- Programma manager 0.6 FTE
- Projectontwikkelaars 2.0 FTE
- Communicatie 0.2 FTE

Vanuit de actielijnen komt een specifieke capaciteitsvraag die aanvullend is op de centraal benodigde capaciteit.

Aanvraagformulier subsidie voor versterking van kennis- en innovatienetwerken

GEGEVENS AANVRAGER

Naam organisatie/bedrijf

Economische Impuls Zeeland/Zeeland Connect

Vorm rechtspersoon

Naamloze Vennootschap

Postadres

Edisonweg 37D1

Postcode

4382NV

Plaatsnaam

Vlissingen

KvK nummer

22064282

Bankrekening (IBAN)

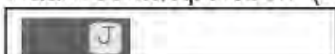
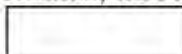
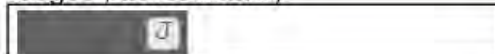


Website

www.impulszeeland.nl / www.zeeland-connect.nl

GEGEVENS CONTACTPERSOON

Naam contactpersoon (voornaam, tussenvoegsel, achternaam)

Functie

Voorzitter stuurgroep Zeeland Connect

Telefoonnummer

06-

E-mailadres

@wielemaker.nl

GEGEVENS K&I NETWERK

1. Naam K&I netwerk

Zeeland Connect

2. Geef een omschrijving van de deelnemende partijen met daarbij hun inbreng in uw K&I netwerk en hun relevantie voor de sector. Beschrijf in ieder geval welke partijen deel uitmaken van de governance structuur van het K&I netwerk

Ondernemers (minimaal tien):

1. **Transport- en Containerbedrijf Wielemaker**, Zeeuwse MKN transporteur (Strategisch partner Zeeland Connect, zetel stuurgroep)
2. **Verbrugge Terminals**, verlader/logistiek dienstverlener en transporteur met locaties in beide havengebieden (Strategisch partner Zeeland Connect, zetel stuurgroep).
3. **Kloosterboer Vlissingen**, logistiek dienstverlener – specialist in gekoelde opslag van levensmiddelen (Strategisch partner Zeeland Connect, zetel stuurgroep)
4. **Louwman groep**, automations – dealergroep (Strategisch partner Zeeland Connect, zetel stuurgroep)
5. **North Sea Port**, haven autoriteit van industriële havengebieden van Zeeland met een jaarlijkse overslag van circa 71 miljoen ton (inclusief havengebied Gent) (Strategisch partner Zeeland Connect, zetel stuurgroep)
6. **Yara Sluiskil**, één van de grootste verladers binnen de regio en onderdeel van wereldwijd concern (lid verladerskring)
7. **Van Keulen Transport** (Projectpartner Living Lab Autonoom Transport Zeeland) Regionale MKB Transporteur
8. **MSP Onions**, uienproducent en binnen de markt wereldwijde speler, aantoonbaar innovatief op het gebied van automatisering en robotisering (Projectpartner Living Lab Autonoom Transport Zeeland)
9. **Zeeuwse Reinigingsdienst**, afvalverwijderaar Zeeland (Projectpartner Zero Emission)
10. **Zuidwest Logistiek**, regionale transporteur (Netwerk wegtransportsector)

Bovengenoemde bedrijven zijn slechts een selectie uit een groter aantal partnerbedrijven van Zeeland Connect.

Onderwijs- e/o onderzoeksinstituten (minimaal twee):

1. **HZ University of Applied Sciences** (Strategisch partner Zeeland Connect, zetel stuurgroep)
2. **Scalda** (Projectpartners Dare2Share en Zero Emission Transport)

Naast bovengenoemde vaste partners is er samenwerking met middelbare scholen in Zeeland, onder meer met Het Goese Lyceum en Pieter Zeeman (Technasium)

Overheid (minimaal één):

- **Provincie Zeeland** (Strategisch partner Zeeland Connect, zetel stuurgroep)
- **Rijkswaterstaat** (Projectpartner Living Lab Autonoom Transport)
- **Waterschap Scheldestromen** (Projectpartner Living Lab Autonoom Transport Zeeland)
- **Ministerie I&W** (samenwerking omtrent 5G en digitalisering verkeer-/goederenstromen)

3. Geef aan hoe en met welke andere organisaties en netwerken u samenwerkt binnen en buiten Zeeland.

- REWIN West-Brabant
- KennisDC Logistiek
- Transport en Logistiek Nederland
- Topsector Logistiek
- Food Delta Zeeland
- LCB (Logistics Community Brabant)

GEGEVENS ACTIVITEITEN K&I NETWERK

U wordt verzocht een meerjaren agenda inclusief jaarlijkse uitvoeringsprogramma mee te zenden.

4. Geef aan hoe uw K&I netwerk bijdraagt aan de versterking van de concurrentiepositie van de focus sector(en).

De directe toegevoegde waarde van de logistieke sector is ongeveer 950 miljoen Euro per jaar. De sector is daarmee van significant belang voor de algehele economie en arbeidsmarkt in Zeeland. De van de logistiek afhankelijke toegevoegde waarde van de overige sectoren is daar een veelvoud van. Als voorbeeld heeft de industrie rond het Westerscheldebekken een grote afhankelijkheid van de logistiek en een toegevoegde waarde van 3,5 miljard Euro.

In 2022 zet Zeeland Connect in op een verdere professionalisering van haar activiteiten en werkwijze. Hiermee wil ze de positionering versterken en haar duurzame (samenwerkings)partners uitbreiden. Hiermee wil Zeeland Connect de lijn verstevigen die de afgelopen jaren is ingezet, zijnde versterking van de concurrentiekracht van de (Zeeuwse) logistieke sector. Deze ambitie is onderdeel van het meerjarenplan (2019-2023) van Zeeland Connect, waardoor de activiteiten, positionering van het merk en de verdieping en verbreding van het opgebouwde netwerk in 2022 onderdeel zijn van een continue lijn.

Naast de uitvoering van de huidige projecten binnen de vier innovatielijnen en Dare2Share, zet Zeeland Connect zich in 2022 in voor verdere ontwikkelingen van projecten binnen de innovatielijnen, delen van kennis en ervaring binnen communities en onderhoud en verdere uitbouw van de opgebouwde relaties.

De interactie tussen de vier innovatielijnen en de Talent Innovation Pool werkwijze binnen het project Dare2Share zorgen voor een uniek innovatienetwerk van bedrijven, overheden en kennisinstellingen binnen de (regionale) logistieke sector.

5. Hoe draagt uw K&I netwerk bij aan het beleid van de Provincie Zeeland? Geef ook aan of en hoe uw K&I netwerk bijdraagt aan het nationale en (eventueel) Europese beleid in uw sector.

De uitvoering van de Logistieke Visie 2019 – 2023 en bijbehorend programma door Zeeland Connect, draagt bij aan het meerjarenbeleid van de Provincie Zeeland op meerdere aspecten. 1. Kennis-/innovatieontwikkeling: door de uitvoering van het programma aan de hand van de vier innovatielijnen (Logistieke Stroom en Verbindingen, Autonomoos Transport, Zero Emissie en Digitalisering & Robotisering) worden logistieke ondernemers in de regio gestimuleerd om innovatieve oplossingen binnen hun bedrijfsvoering te implementeren. Dit door samenwerking (in projectvorm) in een triple helix omgeving en kennisoverdracht d.m.v. thematische bijeenkomsten en evenementen. Op deze manier wordt (unieke) kennis binnen de sector ontwikkeld op regionaal niveau die de concurrentiepositie versterkt zowel nationaal als internationaal. Deze innovatieslag draagt daarnaast bij aan het imago van Zeeland als een regio met een gunstig vestigingsklimaat voor innovatieve bedrijven, technieken en projecten en de arbeidsmarkt.

2. Landelijke beleidsprogramma's (goederen vervoeragenda, meerjarenprogramma van de topsector etc.) dienen als basis voor het uitvoeringsprogramma van Zeeland Connect.

3. De ontwikkeling van innovatieve samenwerkingen en projecten heeft een positief effect op de werkgelegenheid in de regio, met name in relatie tot de doelgroep young talent. De projecten/initiatieven en verbeterd imago van de logistieke sector in Zeeland vergroten de kans van jong opgeleiden en internationals die zich vestigen in de regio en/of deze niet verlaten.

4. Met de uitvoering van de innovatielijnen Zero Emissie, draagt Zeeland Connect actief bij aan de klimaatdoelstellingen op internationaal, nationaal en regionaal niveau. Dit door een directe koppeling met de RES en een sterke focus op zero emissie wegtransport en binnenvaart.

6. Geef aan op welke wijze en hoeveel overige bedrijven, onderwijs- e/o onderzoeksinstelling(en) en overige overheden (Zeeland breed) betrokken worden bij de uitvoering van projecten en activiteiten.

Zeeland Connect beschikt over een relatiebestand van om en nabij 1800 contacten. Deze variëren van bedrijven afkomstig uit de (Zeeuwse) logistiek, maar ook uit sectoren waarbij logistiek een belangrijke component in de bedrijfsvoering is. Zoals bijvoorbeeld de industrie en productiebedrijven. Maar ook aanverwante dienstverleners zoals banken en accountancy. Zeeland Connect heeft ook contacten met onderzoeksinstellingen buiten de regio: zowel in Nederland als in België. Al dan niet via Kennis DC Logistiek waarin meerdere Nederlandse hogescholen samenwerken rond logistieke thema's. Ook alle Zeeuwse gemeenten zijn opgenomen in de lijst met contacten van Zeeland Connect.

Afhankelijk van de programma-activiteiten wordt een selectie van deze relaties benaderd en/of uitgenodigd. Daarnaast is een aantal relaties vaste project partners van lopende Zeeland Connect projecten.

Een aantal concrete voorbeelden (niet beperkt tot):

Projectpartners Zero Emissie Transport Zeeland:

Aers Energy, Automotions, Delmeco, Enduris, Gemeente Goes, Gemeente Schouwen Duiveland, Gemeente Terneuzen, H4A, HZ, Saman Groep, Scalda, Shell Rilland, Sagro, TLN, Vollenhoven, Wielemaker, ZRD

Projectpartners Autonomoos Transport Zeeland:

Kloosterboer, Markiezaat, MSP Onions, North Sea Port, OCT, Rewin, Terberg, HZ, van Keulen Transport, VDL, Verbrugge International, Waterschap Scheldestromen

Verladerskring:

4x per jaar, 12 regionale verladers

Netwerkbijeenkomst wegtransport:

Bijeenkomst die 2x per jaar door gaat en wordt 'bezoekt' door circa 25 deelnemers, variërend in samenstelling, maar altijd afkomstig uit de Zeeuwse wegtransport.

Kennissessies en seminars: circa 3 per jaar per innovatielijns (circa 180 bedrijven in totaal, gemiddeld 15 per keer)

Jaarcongres Zeeland Connect (200 – 250 deelnemers vanuit Triple Helix netwerk, circa 800 bedrijven/organisaties worden uitgenodigd)

Minimaal 6x per jaar nieuwsbrief Zeeland Connect (ontvangen circa 900 personen binnen 800 verschillende bedrijven/organisaties)

LinkedIn: actief beheer van pagina om geïnteresseerden op de hoogte te houden van de activiteiten van Zeeland Connect

ORGANISEREND VERMOGEN K&I NETWERK

U wordt verzocht een projectplan en begroting mee te zenden.

7. Geef een korte beschrijving van de activiteiten met betrekking tot het organiserend vermogen, waarvoor u de gevraagde subsidie gaat inzetten. Formuleer uw activiteit SMART (Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden)

De backbone van het organiserend vermogen van Zeeland Connect is het Jaarplan waarin per innovatielijn een praktische vertaling in activiteiten van de meerjarenvisie voor heel 2022 wordt gemaakt. Het Jaarplan 2022 is als bijlage bijgevoegd; een korte beschrijving op hoofdlijnen is:

Versterken bekendheid Zeeland Connect

- Concreet community bouwen; Zeeland breed ondernemers aantrekken
- Actief de regio in en innovatiebehoefte in de markt ophalen
- 'Zeeland Connect 'on tour' naar 4 regionale locaties
- Bovenregionaal bekendheid vergroten en samenwerkingen opzetten
- Vergroten kennisdisseminatie en netwerkkracht

Continuïteit programma en input strategisch plan

- Versterken en verfrissen van programma actoren
- Nieuwe partners aantrekken, inhoudelijke expertise vergroten
- Herijking van programma rollen
- Aansluiten op relevante (inter-)nationale innovatieprogramma's

Opstellen visieplan 2023-2027

- Bouwstenen en gezamenlijke visie ophalen bij partners
- Aansluiten op energie-, arbeidsmarkt- en digitalisering transitie
- Input in de markt en regio valideren
- Ambitie en commitment van Zeeland Connect vergroten, zichtbare Zeeuwse logistieke impact
- Juiste triple- helix balans bewaken

Duurzame impact maken met Zeeland Connect

- Meerjaren (groeiende) begroting en fundingplan uitwerken
- Lidmaatschap model ontwikkelen en introduceren
- Compacteer programma aansturing, andere rol stuurgroep

Als toelichting op de bijgevoegde begroting wordt vermeld:

Communicatiekosten: dit betreft de contracten van extern betrokkenen

Zij verzorgen de website van en communicatie rond Zeeland-Connect.

Bijeenkomsten/netwerken: dit betreft de kosten voor het organiseren van o.a. CEO Diner, Learning communities, Innovatietafels en kern/stuurgroep bijeenkomsten.

Opleidingskosten: deze kostenpost voorziet vakinhoudelijke opleidingen voor de programmamanager en gezamenlijke training voor de kernteamleden.

Eigen bijdrage: de eigenbijdrage betreft de aanvulling van de begroting 2022 vanuit de reserve van Zeeland Connect.

Post jaarcongres: betreft in 2022 de alternatieve 'On Tour' sessie langs 4 Zeeuwse regio's.

8. Welke "SMART"-prestatieafspraken kunt u maken over het resultaat? Een prestatieafpraak is een afspraak over uw activiteit op basis waarvan wij na afloop van de activiteit kunnen bepalen of het resultaat van de subsidiëring is behaald.

De volgende te toetsen prestatieafspraken zijn te benoemen:

- Nieuwe lange termijnvisie gereed 2023 – 2027
- introductie lidmaatschapmodel (fundingplan)
- Richten en focussen van de programma rollen en governance
- Eventkalender 2022
- 4 Zeeland 'on tour' programma bijeenkomsten (alternatieve opzet van jaarlijks congres)
- 1 CEO diner
- Verdere uitbouw relatiebestand Zeeland Connect
- Uitrol jaarplan 2022
- 4 Verladerskring bijeenkomsten
- 2 Netwerkbijeenkomsten wegtransport
- Continuering communicatieactiviteiten

9. Waaraan kunnen wij zien of de activiteit is gerealiseerd, wat kan dienen als prestatiebewijs?

Van de georganiseerde activiteiten zal enerzijds een aankondiging plaatsvinden via de Zeeland Connect communicatiekanalen (website, LinkedIn, twitter, nieuwsbrief) en nadien voor zover relevant en passend een verslag worden geplaatst. Laatste zal in ieder geval gedeeld worden met de direct betrokkenen en deelnemers. Gepubliceerde documenten die volgen uit de Zeeland Connect projecten zullen geplaatst worden op de website van Zeeland Connect. Over iedere bijeenkomst/evenement zal berichtgeving op minimaal één van de social media kanalen plaatsvinden.

10. De activiteit begint op:

11. De activiteit eindigt op:

Topinkomens

De provinciale norm voor topinkomens is van toepassing op onze subsidieverlening. Op dit moment bedraagt de norm, zoals genoemd in de Wet Normering topinkomens, € 209.000,-.

12. Is er bij uw instelling een bestuurder, directeur of medewerker in dienst met een bezoldiging van meer dan € 209.000? ¹

☒ Nee ☐ Ja

Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de bezoldiging van dit personeelslid?

13. Is er bij uw instelling een interim-functionaris werkzaam die een vergoeding ontvangt van meer dan € 209.000?*

☒ Nee ☐ Ja

Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de vergoeding van deze interim-functionaris?

☒ Nee ☐ Ja

BTW

Op grond van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 is betaalde BTW, die kan worden teruggevorderd of op enigerlei wijze wordt terugbetaald, niet subsidiabel. Geef hier dus aan of de BTW niet of wel als subsidiabele kostenpost moet worden gezien.

14. Kunt u de betaalde BTW terugvragen bij de Belastingdienst of compenseren vanuit een fonds?

Nee ☒ Ja

VERPLICHTE BIJLAGEN

Deze kunt u in het online formulier uploaden. Eventueel andere bijlagen die volgens u relevant zijn, kunt u online ook toevoegen.

¹ De provinciale norm voor topinkomens is van toepassing op onze subsidieverlening. Op dit moment bedraagt de norm, zoals genoemd in de Wet Normering topinkomens, € 209.000,-. De norm geldt ook voor externen. Meer informatie over regels van de norm is opgenomen in artikel 5 van onze Algemene subsidieverordening Zeeland 2013. De beantwoording van de vragen met betrekking tot de norm voor topinkomens is bindend. Als na de subsidieverlening blijkt dat de vraag verkeerd is beantwoord, dan wordt de subsidie ingetrokken.

- 1) **Meerjaren agenda inclusief jaarlijkse uitvoeringsprogramma:** uw strategische meerjaren visie en uw uitvoeringsprogramma met projecten en activiteiten voor het lopende kalenderjaar. Tevens dient u een begroting op hoofdlijnen voor uw K&I netwerk mee te sturen die ons inzicht verschaft in uw totale begroting, dus inclusief projecten en activiteiten die buiten deze subsidieaanvraag vallen.
- 2) **Projectplan,** waarin u de activiteiten beschrijft in het kader van het organiserend vermogen, waar u subsidie aanvraagt.
- 3) **Begroting** voor de activiteiten in het kader van het organiserend vermogen waar u subsidie voor aanvraagt. De begroting dient met de subsidie (van maximaal 50% van de totale subsidiabele kosten) sluitend te zijn.
Let op: Interne personeelskosten dient u nader te specificeren volgens de tabel in de voorbeeldbegroting (zie bijlage). Ook externe personeelskosten graag specificeren naar uurtarief en het geschat aantal in te zetten uren.

AVG

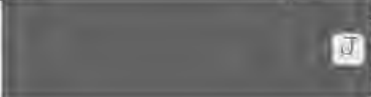
Als u het digitale aanvraagformulier invult, vragen wij u onder meer om persoonsgegevens zoals namen van contactpersonen. Deze persoonsgegevens hebben wij nodig om uw subsidieaanvraag in het kader van de subsidieregeling Kennis- en Innovatienetwerken te kunnen behandelen. Wij kunnen dan contact met u opnemen als wij vragen hebben en kunnen wij u op de hoogte brengen van ons besluit. Bij een positief besluit op uw subsidieaanvraag, hebben wij de gegevens ook nodig voor de uitbetaling van de aangevraagde subsidie en de vaststelling. Wij gebruiken de persoonsgegevens uitsluitend voor deze doeleinden.

Als u de gevraagde persoonsgegevens niet - of maar gedeeltelijk - aan ons verstrekt, betekent dit dat wij uw aanvraag niet kunnen behandelen.

Wij bewaren uw persoonsgegevens niet langer dan nodig is voor de doeleinden waarvoor wij deze persoonsgegevens nodig hebben.

U dient uw aanvraagformulier plus de verplichte bijlagen online in. Een scan van het ondertekende aanvraagformulier stuurt u naar subsidies@zeeland.nl

ONDERTEKENING

Datum	15-6-2022	Plaats	Middelburg
Handtekening			

Bijlage

Belangrijkste aandachtspunten omtrent de subsidieregeling

De Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (Asb 2013) zijn van toepassing op deze subsidie, met name de bijzondere bepalingen voor verstrekking van subsidie voor versterking van een kennis- en innovatienetwerk (hoofdstuk 16 van het Asb 2013). Voor de officiële tekst van het Asb 2013 zie :

https://decentrale.regelgeving.overheid.nl/cvdr/xhtmloutput/Historie/Zeeland/CVDR237410/CVDR237410_64.html

Uit hoofdstuk 16 van het Asb 2013 zetten we hier de belangrijkste aandachtspunten:

1. Er is sprake van een triple helix netwerk, zowel onderwijs- en/of onderzoeksinstituten, overheid en ondernemers zijn onderdeel van het netwerk;
2. Het netwerk zet de subsidie in voor de versterking van het eigen organiserend vermogen;
3. K&I netwerken dragen bij aan de versterking van de Zeeuwse concurrentiekracht van de sector;
4. K&I netwerken richten zich op één of meerdere van de 6 kernsectoren van Campus Zeeland (Havens & logistiek, Industrie & Maintenance, Water & Energie, Agrofood & Seafood, Toerisme en Zorg);
5. K&I netwerken beschikken over een strategische (meerjaren-) visie inclusief een uitvoeringsprogramma voor het lopende kalenderjaar;
6. De vraag vanuit de ondernemers vormt het belangrijkste uitgangspunt voor het netwerk;
7. K&I netwerken dienen Zeeland breed te acteren;
8. Er dient een minimale dekking te zijn van 50% van de begrote kosten.

Aandachtspunten begroting

Een verplichte bijlage is de begroting voor de activiteiten in het kader van het organiserend vermogen waar u subsidie voor aanvraagt. Deze begroting kent de volgende aandachtspunten:

- De begroting voor een subsidie dient sluitend te zijn. Dat betekent dat de kosten gelijk zijn aan de inkomsten.
- Subsidiabele kosten zijn enkel kosten die rechtstreeks betrekking hebben op:
 - a. het initiëren en organiseren van activiteiten en bijeenkomsten voor de leden of partners van het netwerk;
 - b. het initiëren en organiseren van activiteiten met als doel het werven van nieuwe leden of partners van het netwerk;
 - c. het onderhouden van contacten met leden of partners;
 - d. de ondersteuning bij het ontwikkelen en updaten van de meerjaren agenda;
 - e. het initiëren en organiseren van samenwerking met andere regionale, landelijke en Europese netwerken;
 - f. public relations en communicatie omtrent de activiteiten van het netwerk;
 - g. vertegenwoordiging van het netwerk op regionaal, nationaal en internationaal niveau
- Uit de begroting moet duidelijk blijken welk subsidiebedrag u aanvraagt. Dit kan maximaal 50% van de totale subsidiabele kosten bedragen.
- Interne personeelskosten dient u nader te specificeren volgens de onderstaande tabel. Ook personeelskosten van externen graag specificeren naar aantal uren en het geldende uur tarief.

Toelichting PERSONEELSKOSTEN				
Functie in het project	Bruto maandsalaris	1,2% x maandsalaris = uurloon	Aantal uren	Totaalbedrag (uren x uurloon)
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€

- Een voorbeeldbegroting vindt u hier

Invulinstructie Aanvraagformulier

Dit aanvraagformulier is onderverdeeld in drie type vragen.

- Vraag 1 t/m 3 gaat over de beschrijving van uw K&I netwerk
- Vraag 4 t/m 6 gaat over de strategische meerwaarde van uw K&I netwerk
- Vraag 7 t/m 14 gaat over de activiteiten waarvoor u subsidie aanvraagt.

Vraag 1: Vul hier de naam van het Kennis & Innovatienetwerk in.

Vraag 2: Geef hier aan welke partijen deel uit maken van het netwerk (namen) en wat hun rol is in het netwerk. De vraag vanuit het bedrijfsleven dient leidend te zijn in uw K&I netwerk. Daarom moeten minimaal tien bedrijven deel uit maken van het netwerk, naast twee onderwijs- en/of kennisinstellingen en minimaal één overheidspartij.

Geef hier ook aan welke partijen deel uit maken van de governance structuur van het netwerk (bijvoorbeeld het bestuur of een stuurgroep).

Vraag 3: Geef hier aan welke connecties/samenwerkingen het K&I netwerk heeft of gelegd gaan worden met programma's en netwerken elders in (en/of buiten) Zeeland.

Vraag 4: Provincie Zeeland en Campus Zeeland hebben de ambitie de economische groei aan te jagen door innovatie en samenwerking te bevorderen. Beschrijf hier op welke manier uw K&I netwerk bijdraagt aan de versterking van de concurrentiepositie van de sector(-en) waarin uw K&I netwerk actief is.

Vraag 5: De Provincie geeft subsidies omdat deze bijdragen aan het provinciaal beleid en omdat de Provincie de activiteit zonder hulp van een instelling niet kan bereiken. Dit houdt wel in, dat de activiteit moet bijdragen aan het beleid van de Provincie Zeeland. Bij deze vraag moet u uitleggen op welke wijze de activiteiten van uw K&I netwerk bijdragen aan het beleid. Beschrijf hier ook of en hoe uw K&I netwerk bijdraagt aan het nationale beleid (bijvoorbeeld vanuit de Topsector) en (eventueel) Europese beleid in uw sector.

Vraag 6: U dient hier aan te geven welke overige partijen (bedrijven, onderwijs en/of onderzoeksinstellingen en overheden) betrokken worden bij de uitvoering van uw strategische agenda.

Vraag 7: Vul hier bondig in wat uw activiteiten zijn en wat u daarvoor gaat doen. De verdere uitwerking verwachten we terug te lezen in het projectplan. Probeer zo concreet en volledig mogelijk te zijn, zodat de Provincie kan bepalen of u voor deze activiteiten in aanmerking komt voor subsidie. Formuleer uw activiteit SMART: Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden.

- Specifiek wil zeggen dat de activiteit niet vaag is maar concreet en niet dubbelzinnig is.
- Meetbaar wil zeggen dat u moet kunnen nagaan of de specifieke activiteit omgezet wordt in handelingen die meetbaar zijn.
- Acceptabel wil zeggen dat er draagvlak moet zijn voor de activiteit.
- Realistisch wil zeggen dat het uitvoeren van de activiteit haalbaar is en niet is gebaseerd op een te hoog of te laag verwachtingsniveau.
- Tijdgebonden wil zeggen dat er een duidelijke begin- en einddatum van de activiteit bekend is.

Vraag 8: Een prestatieafspraken is een voorwaarde waaraan de activiteiten moeten voldoen om het resultaat te behalen. Met deze afspraak kan er worden gemeten of het resultaat ook echt is bereikt. De prestatieafspraken moeten dicht bij de eisen liggen waaraan de activiteit moet voldoen. Daarnaast moeten de prestatieafspraken voor u haalbaar zijn en denk ook hier weer aan het begrip "SMART"!

Vraag 9: Het prestatiebewijs is "iets" waaruit blijkt dat een prestatieafspraken ook is gerealiseerd. Het is dus belangrijk dat de prestatiebewijzen ook nu samenhangen met de prestatieafspraken. Een prestatiebewijs kan bijvoorbeeld zijn een uitnodiging voor de bijeenkomst, een exemplaar van een (advies)rapport etc. Het prestatiebewijs moet redelijk betrouwbaar zijn en geen twijfel oproepen.

Vraag 10: Geef de datum (DD/MM/JJJJ) wanneer de activiteit begint

Vraag 11: Geef de datum (DD/MM/JJJJ) wanneer de activiteit eindigt

Vraag 12 en vraag 13: De provinciale norm voor topinkomens is van toepassing op onze subsidieverlening. Op dit moment bedraagt de norm, zoals genoemd in de Wet Normering topinkomens, € 209.000,--. De norm geldt ook voor externen. Meer informatie over regels van de norm is opgenomen in artikel 5 van onze Algemene subsidieverordening Zeeland 2013. De beantwoording van de vragen met betrekking tot de norm voor topinkomens is bindend. Als na de subsidieverlening blijkt dat de vraag verkeerd is beantwoord, dan wordt de subsidie ingetrokken.

Vraag 14: Op grond van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 is betaalde BTW, die kan worden teruggevorderd of op enigerlei wijze wordt terugbetaald, niet subsidiabel. Geef hier dus aan of de BTW niet of wel als subsidiabele kostenpost moet worden gezien.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Openbaar

Zaaknummer
150482Nummer Hoofdzaak
149603

onderwerp K&I subsidieaanvraag Zeeland Connect 2022

voorgesteld besluit

- Subsidie (arrangement 2) verlenen van maximaal € 50.000,- aan de NV Economische Impuls Zeeland ten behoeve van het Kennis- en Innovatienetwerk Zeeland Connect
- Voorschot van 75% ad € 37.500,- uitbetalen.
- Subsidieverlening dekken t.l.v. Havens & Logistiek (activiteit 79321).
- Afwijken van artikel 1.4.1, lid van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (indieningstermijn).

begrotingswijziging vervaardigen? Nee

aanleiding

Kennis & Innovatienetwerk Zeeland Connect verbindt overheden, bedrijfsleven en kennisinstellingen met als doel om de logistiek in Zeeland te versterken.

Van de N.V. Economische Impuls Zeeland is een subsidieaanvraag ontvangen in het kader van de openstelling van de subsidieregeling Campus Zeeland 'versterking van Kennis- en Innovatienetwerken'.

portefeuillehouder - portefeuille dhr. A.J. van der Maas - Campus Zeeland

behandeld door:
afdeling/opgave/programma/project
telefoonnummer:
afgestemd met:


Campus Zeeland
+31 
 (regionale economie), 
 (Campus Zeeland); 
 JIS),  (Financien)

Overwegingen en advies

GS hebben in hun vergadering van 18 januari 2022 besloten tot het openstellen van de regeling Versterking Kennis & Innovatienetwerken (zaaknummer 107652). De regeling is opengesteld van 1 februari 2022 tot en met 1 juli 2022 en kent een plafondbedrag van € 400.000. De N.V. Economische Impuls Zeeland heeft op 16 juni 2022 een subsidieaanvraag ingediend in het kader van Kennis- en Innovatienetwerk Zeeland Connect.

K&I netwerk Zeeland Connect

In de afgelopen jaren heeft Zeeland Connect zich ontwikkeld tot een stevig, volwassen netwerk dat tot een grote diversiteit aan succesvolle projecten heeft geleid, gericht op (door)groei en innovatie binnen deze zich snel ontwikkelende sector. Vanuit Zeeland Connect worden projecten geïnitieerd waarin samenwerking en het delen van kennis en innovaties binnen Zeeland centraal staat. Bedrijven worden ook aangemoedigd om zelf te innoveren. Maar gezien de samenstelling van de bedrijven in de logistieke sector en de complexe uitdagingen waar de bedrijven voor komen te staan in de komende jaren, hebben veel bedrijven ondersteuning nodig.

Zeeland Connect en ook individuele bedrijven maken ter ondersteuning van innovatie gebruik van de subsidieregelingen die door de Provincie Zeeland, Topsector Logistiek, het Rijk en de Europese Commissie worden aangeboden. Daarnaast ontwikkelt Zeeland Connect de basisinfrastructuur om te komen tot projecten rond thema's die complexer zijn. Complexere vraagstukken vragen andere instrumenten dan vraagstukken waar de oplossingen alleen nog inpassingen in de organisatie vergen.

Om Logistiek Zeeland voor te bereiden op de toekomst zijn vier actielijnen gedefinieerd waarbinnen innovatieprojecten worden ontwikkeld en uitgevoerd:

- Logistieke stromen en verbindingen
- Zero Emissie Logistiek
- Digitalisering en Robotisering
- Connected & Autonomo Transport

Een aantal voorbeelden van projecten van Zeeland Connect: Zero Emissie Transport Zeeland, Autonomo Transport Zeeland, Synchromodaal Transport, Dare2Share, Joint Corridors AgriFood+ Express.

De kernpartners zijn Impuls Zeeland (penvoerder), North Sea Port en de Hogeschool Zeeland, ondersteund door een netwerk van 25 Zeeuwse (logistieke) bedrijven (leden). In een Stuurgroep vertegenwoordigen Kloosterboer VOF, Wielemaker Transport, Louwman groep en Verbrugge het Zeeuwse bedrijfsleven. Een groot aantal bedrijven is intensief betrokken bij de uitvoering van de verschillende projecten en/of worden bereikt tijdens de georganiseerde kennis sessies. Vanuit het onderwijs is naast HZ ook Scalda betrokken bij diverse projecten en wordt samengewerkt met diverse Zeeuwse middelbare scholen. Vanuit de overheden zijn Provincie Zeeland (agenda lid Stuurgroep) Rijkswaterstaat, waterschap Scheldestromen en het ministerie I&W actief betrokken bij diverse projecten.

Zeeland Connect werkt binnen en buiten Zeeland samen met o.a. REWIN West-Brabant, KennisDC Logistiek, Transport en Logistiek Nederland, Topsector Logistiek en diverse Zeeuwse K&I netwerken waaronder FoodDelta Zeeland.

Activiteiten t.b.v. het organiserend vermogen 2022

T.a.v. het organiserend vermogen zet Zeeland Connect in 2022 in op het versterken van de bekendheid van Zeeland Connect, het opstellen van het visieplan 2023-2027, bewaken van de continuïteit en invullen en uitvoeren van de strategische agenda en wordt gewerkt aan een verkenning en voorstel voor een duurzaam financierings- en aansturingsmodel.

De genoemde activiteiten zijn geen doel op zich, maar een middel om nieuwe projecten te initiëren en faciliteren, nieuwe samenwerkingsverbanden te creëren en het netwerk te verstevigen en verduurzamen.

Concrete activiteiten in 2022:

- introductie lidmaatschap model (fundingplan)
- Nieuwe lange termijnvisie gereed 2023 – 2027
- Richten en focussen van de programma rollen en governance
- Eventkalender 2022
- 4 Zeeland 'on tour' programma bijeenkomsten (als alternatief voor het Jaarcongres)
- 1 CEO diner
- Verdere uitbouw relatiebestand Zeeland Connect
- Uitrol jaarplan 2022
- 4 Verladerskring bijeenkomsten
- 2 Netwerkbijeenkomsten wegtransport
- Continuering communicatieactiviteiten

In de eerste maanden van 2022 is gestart met bovenstaande activiteiten, de begroting heeft betrekking op activiteiten in het jaar 2022. Conform het Algemeen Subsidiebesluit Zeeland 2013 is het voor een aanvrager toegestaan om op eigen risico reeds te starten met de activiteit waarvoor subsidie is aangevraagd.

Kosten

De kosten van bovengenoemde activiteiten bedragen € 175.075. De strategische partners dragen € 60.000 en de verladerskring draagt € 16.000 bij, € 49.075 wordt aangevuld vanuit de reserves van Zeeland Connect. Aan Campus Zeeland/Provincie Zeeland wordt een subsidie van € 50.000 gevraagd.

Het subsidieverzoek past binnen de kaders van de subsidieregeling versterking Kennis en Innovatie-netwerken 2022 en voldoet aan alle voorwaarden die daarin gesteld zijn. Bij het openstellen van de K&I regeling 2022 is rekening gehouden met subsidieaanvragen van een achttal bestaande K&I netwerken, waaronder Zeeland Connect.

Advies Stuurgroep Campus Zeeland

De Stuurgroep Campus Zeeland constateert dat Zeeland een logistieke provincie is waarbij de logistieke sector één van de economische speerpunten vormt. Het K&I netwerk Zeeland Connect vervult voor deze sector een belangrijke rol. De Stuurgroep ondersteunt dit subsidieverzoek dan ook van harte en adviseert het college van GS deze subsidie toe te kennen.

Advies deskundigencommissie

De deskundigencommissie ziet Zeeland Connect als een netwerkorganisatie, bestaande uit relevante partijen, die zich sterk en professioneel ontwikkelt en met haar activiteiten zeker bijdraagt aan de versterking van de Zeeuwse concurrentiekracht. De visie van Zeeland Connect vormt een goede basis voor de actielijnen en projecten, waar inhoud aan wordt gegeven met relevante en actuele thema's. Met name de rol in het aanjagen van complexe innovatieprojecten binnen de eerder gekozen innovatielijnen spreekt erg aan. Dit omdat het vaak projecten zijn die niet zomaar passen binnen de reguliere bedrijfsvoering van bedrijven. Daarmee vervult het netwerk volgens de commissie een zeer gewenste rol wat ook heeft geleid tot nationale erkenning en daarmee toegang tot topsectorenprogramma's e.d. Het netwerk wordt met deze activiteiten daarom zeker versterkt. De deskundigencommissie haalt wel aan dat het belangrijk is focus te behouden tijdens het aanpakken van de vele onderwerpen. Ook oogt de begroting bescheiden voor het aantal projecten waarin in 2022 focus wordt gegeven. Het streven naar een duurzaam financieringsmodel wordt gesteund en zeker als haalbaar beschouwd na 2022.

Om bovengenoemde redenen is de deskundigencommissie positief over het toekennen van K&I-subsidie.

Advies aan uw college is om aan de N.V. Economische Impuls Zeeland in totaal €50.000,- subsidie te verlenen ten behoeve van het Kennis- en Innovatienetwerk Zeeland Connect. Dekking t.l.v. het budget Havens & Logistiek (activiteit 79321). In de beschikkingsbrief zal als één van de verplichtingen worden opgenomen dat Zeeland Connect, bij de innovatielijnen Logistieke stromen en verbindingen, ook aandacht besteedt aan de Binnenvaart.

Afwijking t.o.v. provinciale doelstellingen en/of beleid

Bestuurlijke planning en doorlooptijd

Gedeputeerde Staten

12 juli 2022

Consequenties besluit

Financiële consequenties

Subsidie verlenen van maximaal € 50.000,- ten behoeve van het Kennis en Innovatienetwerk Zeeland Connect, ten laste van budget Havens & Logistiek (activiteit 79321).
Deze bijdrage is onderdeel van de cofinanciering in het kader van de Regiodeal Zeeland.

De openstelling van de subsidieregeling K&I netwerken 2022 kent een plafondbedrag van € 400.000, waarvoor dekking voorzien is binnen diverse begrotingsdoelstellingen. Van dit plafondbedrag is binnen doelstelling 'Concurrentiepositie logistiek' € 50.000 beschikbaar gesteld specifiek voor de subsidieverlening aan K&I netwerk Zeeland Connect. Daarmee is het (deel)plafondbedrag binnen deze doelstelling volledig uitgeput voor de openstelling K&I netwerken 2022.

Juridische consequenties

NVT

Personele consequenties en inhuur

Er is geen externe inhuur nodig

Inkoop & aanbesteding

Inkoop is niet van toepassing

Uitvoeringsparagraaf

LET OP!!! Bij een openbare nota is een tekst voor Zeeland verplicht!

De uitvoeringsparagraaf MOET op een nieuwe pagina beginnen.

Uitvoeringsparagraaf (DG, alleen voor intern gebruik)

Bestuurlijke aandachtspunten, risico's en beheersmaatregelen

NVT

Uiterste beslisdatum

12 juli 2022

Communicatie en handhaving DG karakter

NVT

Tekst voor zeeland.nl (graag begrijpelijk leesbare tekst!)

Belangrijk doel van Campus Zeeland is om te zorgen voor een sterke koppeling tussen onderwijs, overheid en bedrijfsleven, onder andere door het versterken van de Zeeuwse Kennis & Innovatienetwerken. Streven van Campus Zeeland is dat er t.b.v. iedere economische sector de komende jaren één à twee volwassen netwerken per economische sector actief zijn. Zeeland Connect is één van deze K&I netwerken.

Zeeland Connect heeft zich de afgelopen jaren ontwikkeld tot een stevig netwerk dat zich richt op kennis en innovatie binnen de logistieke sector in Zeeland. Met succes heeft het netwerk diverse projecten uitgevoerd gericht op innovatie in de logistiek. Omdat de logistieke sector in Zeeland voor een groot deel bestaat uit MKB bedrijven is samenwerking in deze projecten van groot belang om als sector de concurrentie aan te kunnen. In Zeeland Connect werken bedrijven samen met Hogeschool Zeeland, Scalda, Rijkswaterstaat, North Sea Port etc.

In 2022 versterkt Zeeland Connect de samenwerking binnen de logistieke sector van Zeeland door het organiseren van diverse kennissessies, het opstellen van het visieplan 2023-2027, het invullen en uitvoeren van de strategische agenda. Ook wordt gewerkt aan een verkenning en voorstel voor een duurzaam financierings- en aansturingsmodel.

Provincie Zeeland stelt voor het K&I netwerk Zeeland Connect dit jaar een subsidie van € 50.000,- beschikbaar.

Actieve informatieplicht PS

Nee

Bijlagen

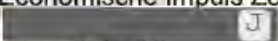
1. Aanvraagformulier subsidie 2022
2. Begroting

3. Visie en Actieplan Logistiek Zeeland 2019-2023
4. Jaarplanning
5. Beschikking

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

N.V. Economische Impuls Zeeland/Zeeland Connect
t.a.v. 
Edisonweg 37 - d 1
4382 NV VLISSINGEN

Onderwerp
Subsidie Kennis- en Informatienetwerk Zeeland
Connect 2022.

Zaaknummer
149603

Behandeld door



Verzonden

Middelburg, 12 juli 2022

Geacht bestuur,

Naar aanleiding van uw aanvraagformulier van 4 april 2022 en aangepast aanvraagformulier van 15 juni 2022 waarin u, namens Zeeland Connect, verzoekt om een subsidie voor 2022 delen wij u het volgende mee.

Besluit

Wij verlenen u een subsidie van maximaal € 50.000,-- (exclusief BTW) voor het versterken van het Kennis- en Innovatienetwerk Zeeland Connect. Deze subsidie heeft een looptijd van 1 januari tot en met 31 december 2022.

In het artikel 1.4.1 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 is bepaald dat een subsidieaanvraag acht weken voor het begin van het project moet zijn ingediend. Wij hebben besloten in uw geval een uitzondering te maken.

Motivering

Om de Zeeuwse kennisinfrastructuur te versterken is het van belang dat er in elke Zeeuwse kernsector één of enkele robuuste netwerken is/zijn waarin bedrijven, kennisinstellingen en overheden meerjarig met elkaar werken aan innovatie en/of aan de invulling van nieuwe opleidingen. Door die robuuste netwerken

kunnen bedrijven en kennisinstellingen nog beter gebruik maken van beschikbare Europese middelen (zoals OP Zuid, Interreg). Het versterken van deze Kennis- en Innovatienetwerken is een van de doelstellingen van Campus Zeeland.

De Stuurgroep Campus Zeeland is van mening dat het 'Zeeland Connect' voldoet aan de criteria van een 'Campus Zeeland Kennis- en Innovatienetwerk' en heeft de provincie Zeeland geadviseerd middelen voor deze ambitie beschikbaar te stellen.

Prestatieafspraken en prestatiebewijs

Aan deze subsidie wordt de volgende prestatieafspraken gekoppeld:

U ontvangt maximaal € 50.000,-- voor het verder uitbouwen en verbreden van het netwerk Zeeland Connect in 2022.

Als prestatiebewijs ontvangen wij van u een inhoudelijke rapportage, waaruit in ieder geval blijkt hoe het netwerk toekomstbestendig is vormgegeven. De geüpdatete versie van de Logistieke Visie en een kort verslag van de vier Zeeland 'on tour' programma bijeenkomsten zien wij als onderdeel van deze rapportage. Ook ontvangen wij beknopte verslagen van uw gesprekken met brancheverenigingen voor de Binnenvaart waaruit blijkt dat u overleg heeft gevoerd met deze organisaties over samenwerking.

Meldplicht

- Het is belangrijk dat u zaken meldt die eventuele gevolgen kunnen hebben voor de subsidie. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.2 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin staat dat u ons onverwijld schriftelijk in kennis dient te stellen zodra aannemelijk is dat:
 - de activiteit of de prestatieafspraken waarvoor subsidie is verleend niet, niet tijdig of niet geheel zal worden verricht (bijvoorbeeld wijzigingen in de realisatie van de prestatieafspraken, het niet kunnen leveren van het prestatiebewijs);
 - of
 - niet, niet tijdig of niet geheel aan de aan de subsidie verbonden voorwaarden en verplichtingen zal worden voldaan (bijvoorbeeld eventuele uitloop van het project, het niet op tijd kunnen indienen van de aanvraag tot vaststelling van de subsidie).
- Daarnaast dient u wijzigingen in de begroting (uitgaven en inkomsten) van het project schriftelijk bij ons te melden.

Omdat de subsidie beschikbaar wordt gesteld in het kader van Campus Zeeland! dient u inhoudelijke wijzigingen eveneens af te stemmen met uw contactpersoon Campus Zeeland!

Overige verplichtingen

- Het project dient te worden gerealiseerd overeenkomstig het subsidieverzoek, de bijbehorende begroting en de jaarplanning Zeeland Connect 2022.
- Aan deze subsidie verbinden wij de verplichting dat u kenbaar maakt dat de activiteit mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland. Deze vermelding dient te geschieden via de door u te gebruiken publieksuitingen. Hiervan dient u bij de aanvraag tot vaststelling van deze subsidie een bewijsstuk te overleggen. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.6 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, waarin staat dat indien u niet kan aantonen dat voldaan is aan deze verplichting, de subsidie met 5% van het toegezegde subsidiebedrag met een maximum van € 2.500,- wordt verlaagd.
- U levert foto's en (korte) berichten over resultaten/nieuwsfeiten van het netwerk t.b.v. de website Campus Zeeland.
- De manager/coördinator van het K&I netwerk neemt deel aan bijeenkomsten gericht op kennisbeoordeling en -deling van de netwerkmanagers (georganiseerd door Campus Zeeland).
- De vertegenwoordigers van het K&I netwerk zijn beschikbaar als gesprekspartner voor vraagstukken op het gebied van de aansluiting onderwijs/arbeidsmarkt, sociale innovatie etc.

Bevoorschotting

Wij verlenen u een voorschot van 75% van de verleende subsidie is	€ 37.500,-
Verhoging met de BTW-component van 21%	€ 7.875,-
Totaal:	€ 45.375,-

Vóór uitbetaling van dit bedrag dient u eerst een factuur met BTW aan ons te sturen met vermelding van het kenmerk van deze brief. Het voorschot zal daarna worden overgemaakt op uw rekeningnummer 

Verantwoording en vaststelling

Wij gaan er bij ons besluit vanuit dat het project uiterlijk op 31 december 2022 is afgerond. Uiterlijk 12 weken na afloop van het project, in uw geval 1 april 2023, dient u ten behoeve van de subsidievaststelling de verantwoording in te dienen. De verantwoording bestaat uit het hierboven genoemde prestatiebewijs en een bewijs waaruit blijkt dat u heeft kenbaar gemaakt dat uw project mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland.

U dient deze stukken toe te zenden aan:
Provincie Zeeland,
t.a.v. afdeling Personeel, Omgeving en
Juridische Zaken (POJZ), Cluster subsidies
Postbus 6001
4330 LA MIDDELBURG.

of het mailadres van de afdeling Personeel,
Omgeving en Juridische Zaken (POJZ),
Cluster subsidies:
subsidies@zeeland.nl

Op basis van de ingediende stukken zullen wij overgaan tot vaststelling van de subsidie. Dit houdt in dat wij beoordelen of u heeft voldaan aan de gestelde verplichtingen om vervolgens het subsidiebedrag definitief te bepalen.

De subsidie zal worden vastgesteld op basis van artikel 1.8.8 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin staat dat de subsidie wordt vastgesteld naar evenredigheid van de werkelijk gerealiseerde, uit het prestatiebewijs blijkende, prestatieafpraak.

Openbaar

De informatie aangaande de aanvrager, de subsidieomschrijving en het verleende subsidiebedrag is openbaar en wordt gepubliceerd op onze website. Bij privépersonen zijn de persoons- en adresgegevens, die de persoonlijke levenssfeer raken, daarvan uitgesloten. Deze worden geanonimiseerd.

Subsidieverordening/-besluit

Op deze subsidie zijn de regels van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing. Omdat uw subsidie wordt verleend op basis van arrangement 2, wijzen wij u met name op de artikelen 1.6.1 tot en met 1.6.6 en 1.8.1 tot en met 1.8.8 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Meer informatie is te vinden op onze website www.zeeland.nl/subsidie-aanvragen/veelgestelde-vragen-over-subsidies.

Met vriendelijke groet,

Gedeputeerde Staten,



Drs. J.M.M. Polman, voorzitter



A.W. Smit, secretaris

Bezwaar

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij:
Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften,
Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via <https://www.zeeland.nl/beleid-en-regelgeving/bezwaar-maken>

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

U wordt verzocht om in uw correspondentie steeds het zaaknummer te vermelden.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

kosten	€
Interne personeelskosten (toelichten)	
Loonkosten Programmamanager	€ 75.000,00
Zeeland Connect	
Reiskosten.	€ 3.000,00
Communicatie kosten	€ 33.000,00
Jaarcongres	€ 30.000,00
Bijeenkomsten/netwerken	€ 16.500,00
Overige projectkosten (website, hosting, lidmaatschappen)	€ 7.575,00
opleidingskosten	€ 10.000,00
Totaal	€ 175.075,00

Toelichting personeelskosten				
Functie in het project	Bruto maandsalaris	1,2% x maandsalaris = uurloon	Aantal uren	Totaalbedrag (€ x h)
Programma manager	€ 5.150,00	€ 61,80	1.214	€ 75.000,00
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€

Inkomsten	€	aangevraagd/toegezegd
Bijdragen Strategische partners	€ 60.000,00	Toegezegd
Bijdragen verladerskring partners	€ 16.000,00	Toegezegd
Subsidie Provincie Zeeland	€ 50.000,00	Aangevraagd
Totaal	€ 126.000,00	

totaal kosten	€	175.075,00
totaal inkomsten	€	126.000,00
Eigenbijdrage Zeeland-Connect	€	49.075,00
totaal	€	-

Agenda 2023

Zeeland Connect

Nieuwe Connecties
Vraaggestuurd
Schaalbaar



Januari 2023

Inhoudsopgave

Inleiding.....	3
Nieuwe connecties	3
De actuele situatie van Zeeland Connect begin 2023	4
Realistische ambitie innovatieve logistiek 2023-2027	4
<i>Koers houden</i>	<i>4</i>
<i>Kans voor digitalisering.....</i>	<i>5</i>
Events en netwerkbijeenkomsten	5
Programmastructuur, sturing en targets.....	6
<i>Sturing op output.....</i>	<i>6</i>
<i>Strategisch advies en back-up partners.....</i>	<i>6</i>
Financiën	7
<i>Flexibel en schaalbaar.....</i>	<i>7</i>
Bijlagen.....	8
<i>Activiteitenplan 2023.....</i>	<i>8</i>
<i>Begroting 2023</i>	<i>8</i>

Inleiding

Al 7 jaar laat Zeeland Connect met haar partners en betrokkenen zien van toegevoegde waarde te zijn als kennis en innovatienetwerk. Een aantal mooie samenwerkingsresultaten laat zien dat we met elkaar innovatie op de kaart kunnen zetten voor Zeeland. Dat willen huidige partners en onze stakeholders nog steeds, want “Zeeland Connect versterkt de concurrentiekracht van logistiek in Zeeland door de triple helix partijen te verbinden, kennis te delen en samen te werken”.

Er speelde in 2022 een aantal belangrijke issues en uitdagingen in Zeeland, ons omliggende landen en zelfs op wereldniveau.

Klimaatcrisis en energietransitie, oplopende inflatie en een krappe arbeidsmarkt zetten ook de logistieke sector onder druk. Met vaak als gevolg dat aandacht voor innovatie en doorontwikkeling van processen minder prioriteit krijgt.

Er zullen de komende periode nieuwe businessmodellen en logistieke concepten ontstaan, die kunnen bijdragen aan gevraagde oplossingen. Ook zijn de beschikbaarheid van energie en arbeid minder zeker dus de noodzaak aan innovatie blijft onverminderd groot. Bovendien zal de regio meer grensoverschrijdende samenwerkingen moeten aangaan omdat de transities een internationale samenhang hebben. De Zeeuwse triple helix zal zich hiervoor ook moeten openstellen en moet hierin vooroplopen.

In het Zeeland Connect visiedocument 2019-2023 werd een aantal belangrijke trends en hierop ingezette innovatielijnen aangegeven. Hierop zal in 2023 en de jaren erna voortgeborduurd worden, echter zal ook met de actuele realiteit rekening gehouden moeten worden. Zo is uitvoeringscapaciteit ook in ons programma bepalend voor de impact die we maken.

Het Zeeland Connect programma is dus niet minder ambitieus. Sterker: er moet en kan een schep bovenop. Maar dat moet dan wel slimmer, via nieuwe connecties en met meer vraaggestuurde resultaten. Hoe we dat doen, lees je in dit strategiedocument. En wat we gaan doen lees je in het bijgevoegde activiteitenplan 2023.

Nieuwe connecties

Met Campus Zeeland wordt geëvalueerd hoe de diverse K&I-netwerken tot dusver gefunctioneerd hebben. Het aanhaken van ondernemers, meer vraaggestuurde projecten aanjagen, vergroten van exposure en kwalitatief goede subsidieaanvragen (helpen) opstellen, zijn programma-overstijgende verbeterpunten.

Ook Zeeland Connect kent thema's als energietransitie, digitaliseringvraagstukken en het profileren (PR) van de sector binnen de arbeidsmarkt. Hier liggen kansen als de netwerken/programma's meer gezamenlijk optrekken en meer synergievoordelen gaan behalen.

In 2022 is gestart met het aanhaken op Digitaal Doen Zeeland. Dit programma helpt in het 'digitaal-bewustmaken' van ondernemers., Het brengt kennis en inspiratie bij MKB-ers en stimuleert zo verbeteringen door te voeren middels digitale toepassingen.

We gaan dus als Zeeuwse programma's slimmer samenwerken en verkennen bijvoorbeeld welke ondersteunende services meer gezamenlijk gefaciliteerd kunnen worden. Denk aan administratie,

penvoering, communicatie en marketing van de K&I-netwerken. Een belangrijke drijfveer is ook om programmakosten hiermee onder controle te houden en synergievoordelen te vinden.

Zeeland Connect ziet de doorontwikkeling van de K&I-netwerken als kans om als regio een **innovatief district** te worden dat onderling sterk verbonden is. Nieuwe connecties met programma's en netwerken binnen Zeeland, maar ook zeker daarbuiten zullen verkend en versterkt worden. Immers wordt ook in andere regio's innovatie en kennis in de logistiek ondersteund; daarin valt synergie te behalen.

Entiteit aanpassen?

Een vaker gehoorde vraag en discussie gaat over de impact die het netwerk kan maken. In 2023 onderzoeken we of het oprichten van een formele entiteit voor Zeeland Connect helpt om meer impact te kunnen maken in de triple helix en logistieke community. De doorontwikkeling van alle netwerken onder Campus Zeeland is hier medebepalend in. Het hoofddoel blijft om concrete toegevoegde waarde voor de sector te hebben.

De actuele situatie van Zeeland Connect begin 2023

In 2022 heeft ook Zeeland Connect uitdagingen gehad:

- Door het wegvallen van veel inhoudelijke trekkers binnen werkgroepen/innovatielijnen stagneert de voortgang van activiteiten. Invulling van vacatures bij de partners als HZ verloopt moeizaam. Dankzij de 2 projectmanagers van Impuls Zeeland worden de meeste ballen in de lucht gehouden.
- Ophalen van commitment bij (nieuwe) ondernemers om actief mee te doen blijkt lastig. Men is druk met (economisch) overleven en door gebrek aan personeel worden andere prioriteiten gesteld.
- De projectwerkzaamheden in de innovatielijnen lopen op hoofdlijn volgens planning, er moet echter veel moeite worden gedaan om toegezegde inzet van mensen te realiseren.
- De innovatielijn digitalisering en robotsering viel tijdelijk stil, maar krijgt in 2023 een nieuwe impuls omdat daar een uitgesproken vraag van onze partners is.
- In de overleggen van kernteam en stuurgroep worden voornamelijk ontwikkelingen in de sector gedeeld, maar wordt beperkt op acties en targets gefocust. Dit resulteert in een aangepast overlegstructuur en ritme (zie pagina 6).

Realistische ambitie innovatieve logistiek 2023-2027

Het Zeeland Connect programma is er voor logistieke ondernemers, kennisinstellingen en overheid. Zij moeten zich committeren om samen van Zeeland Connect een succes te maken. Dat betekent ook werkbudget en expertise (handjes/capaciteit) beschikbaar stellen. Zeeland Connect helpt door innovatiekansen (en steunbudgetten) zichtbaar te maken en hiermee richting te geven voor de triple helix.

Koers houden

De huidige innovatielijnen houden we in stand. In elke lijn zal een andere dynamiek en prioriteit zijn. We focussen op die innovatielijn en nieuwe projecten waar de meeste ambitie en commitment op is. Dit zijn momenteel autonoom transport, digitalisering, energietransitie en logistieke stromen en verbindingen.

Programma-acties maken we concreet als bedrijven (en consortia bijvoorbeeld) een heldere uitvraag en ambitie hebben. Een goed voorbeeld hier is Goederenvervoer Corridor Zuid. In 2023 zal Zeeland Connect gevraagd worden een regionale ondersteunende en coördinerende rol te pakken. Dit kunnen we uitvoeren mits er beschikbare capaciteit en budget zijn.

Dit betekent dus dat we als programma meer (operationele) keuzes maken. De beschikbare capaciteit en budgetten zijn daarin bepalend. Dit impliceert ook dat er veel uitgevoerd en opgepakt kan worden als partijen zich voor grotere budgetten en capaciteit committeren.

Kans voor digitalisering

In 2022 is de vraag ontstaan voor concrete user-cases en projecten op het gebied van digitalisering. Dit sluit o.a. goed aan bij de ambitie van strategisch partner North Sea Port. Via concrete user-cases met actieve betrokkenheid van logistieke ondernemers (huidige en nieuwe partners) gaan wij er nu concreet iets mee doen.

Een drietal thema's is in 2022 opgehaald:

- Data delen: rond sub-thema's als security en data safety kunnen user-cases opgebouwd gaan worden.
- Verbindingen met data: een sterke logistieke keten is ook digitaal goed ontsluitbaar o.a. de achterlandverbindingen en de link met diverse bewezen data-toepassingen (platforms) zijn interessant om te valideren met Zeeuwse bedrijven (en overheden). Naast waarde van data komt ook hier klantbehoefte sterk naar voren.
- Internationale data-samenwerking: te beginnen met het havengebied van NSP kan gekeken worden naar grensoverschrijdende platforms en user-cases. Voor de logistiek geldt sowieso een regionale maar ook bredere kijk op nieuwe aansluitingen, ook digitaal.

Ook de goederen corridorontwikkeling (o.a. Goederen Vervoer Corridor Zuid) heeft een sterke digitaliseringscomponent in zich.

Voor deze kansen biedt de innovatielijn digitalisering van Zeeland Connect een structuur waarbinnen concrete nieuwe projecten opgewerkt kunnen worden. Essentieel is wel dat een trekker van deze inhoudelijke innovatielijn beschikbaar komt, zodat er ook concreet werk gemaakt wordt van de ambities in 2023.

Om ook logistieke MKB-ers te betrekken en vast te stellen hoe 'digitaal volwassen' men is, werken we samen met Digitaal Doen Zeeland. Middels events en persoonlijke begeleidingsmogelijkheden, wordt digitalisering echt concreet inzichtelijk gemaakt en zodoende dicht bij de ondernemer gebracht.

Events en netwerkbijeenkomsten

De bekendheid en kwaliteit van de Zeeland Connect events en bijeenkomsten vormen een belangrijk visitekaartje. Partijen hebben echt behoefte elkaar te ontmoeten, kennis op te halen en delen en om geïnspireerd te raken. Hierop blijven we dus ook inzetten. De jarenlange ervaring van deze Zeeland Connect programmering zorgt ervoor dat wij partijen echt bijeen weten te brengen en daar voor hen waarde creëren. Een nieuw accent komt te liggen op het werkelijk 'aan boord krijgen' van actieve nieuwe programmapartners. Actief in projecten, maar ook als strategisch (en betalend) partner in de nieuwe non-executive board zal ons partnernetwerk moeten groeien. Voor dit accountmanagement zal capaciteit in het programmamanagement beschikbaar moeten komen.

Het jaarlijkse congres, het CEO-diner en de diverse netwerkbijeenkomsten worden alom gewaardeerd en staan dus ook de komende jaren op het programma. Wel zoeken we steeds naar nieuwe vormen waarmee input opgehaald wordt en nog meer kennis gedeeld wordt. In Q1 2023 is de 'On Tour' op 5 Zeeuwse locaties te bezoeken. In Q4 2023 wordt een 'traditioneel' congres gehouden.

Programmastructuur, sturing en targets

De primaire rol van het programma is om met een compact en slim 'organiserend vermogen' logistieke relevante kennis te delen, goede events te organiseren en de projecten in onze innovatielijnen aan te jagen. Daarnaast ambiëren we een professioneel penvoerderschap van (nieuwe) projecten en bewaken we de kwaliteit en continuïteit van programma-acties.

Dit wordt gedaan door het **basis-kernteam** dat gevormd wordt door de projectmanagers van Impuls Zeeland (ook wel logistiek makelaars genoemd), en de programmamanager.

Het **expertteam** wordt gevormd door deskundigen van partners en experts uit de markt, die concreet bijdragen in de projecten en op thema's kunnen meedenken.

Sturing op output

Meer dan voorheen wordt er per programma-activiteit gewerkt met concrete KPI's (targets). Deze worden namelijk ook in de verstrekte programmasubsidie benoemd en in de diverse werkpakketten van projecten waar Zeeland Connect inspanningsverplichtingen heeft.

Belangrijk hierbij is om rollen en taken helder te hebben en door alle betrokkenen erkend; hiervoor is een RASCI-model opgesteld (zie bijlage 2).

De samenstelling en de rol van de stuurgroep is ook aangepast; focus ligt op het sturen op targets en voortgang van activiteiten. En minder op trends en (strategische) ontwikkelingen in het veld. Zij komen hiervoor 6 x jaar bijeen.

Strategisch advies en back-up partners

De oorspronkelijke stuurgroep is omgedoopt tot **non-executive board**. Twee keer per jaar komen founding fathers en (betalende) partners bijeen om de koers van het programma te bewaken en vooruit te kijken. De stuurgroep geeft hier uitleg en verantwoording van de programmavoortgang. Deze board zorgt ook voor activering en bekendheid van Zeeland Connect zodat meer gecommitteerde bedrijven uit de triple helix zich aansluiten bij Zeeland Connect.

Onderdeel	Deelnemers	Overleg ritme	Rollen en taken
Basis-kernteam	Remco, Kymo (Impuls), Cees-Willem (pm)	6 x per jaar en ad hoc	Aanjagen en faciliteren in diverse ambitie lijnen en innovatieprojecten, organiseren ZC-events.
Experts-kernteam	Rob (HZ), Roel (CZAV), Karel, Stefan (NSP) Jos (Verbrugge), Bart (Epesi) Richard (MST), Danielle en Remi (PZ), xx (Lineage en Verbrugge)	2 x jaar met basis kernteam	Overige inzet in werk- en projectgroepen, wanneer nodig.
Stuurgroep	Ronald (vz), Cees-Willem, (pm), Odile (Comm), Hans (PZ), Ted (HZ), NSP (Stefan), Bert Kaptein (Lineage), xx (Verbrugge)	6 x jaar	Sturen op inzetplan (KPI's), programma en budget.
Non-Executive Board	Ronald (vz), Jo-Annes (PZ), Ab (HZ), Dick (Impuls), Daan (NSP), Carlo (Verbrugge), Gert (Lineage) Lennard (Automotions) -> TARGET: 5 nieuwe bedrijven	2 x jaar	Bewaakt het meerjarenplan, strategisch sparren, innovatie-ambitie aanwakken.

Financiën

Het programma en de ambitie zijn sterk afhankelijk van de (financiële) middelen die ter beschikking staan. Naast een ondersteunende subsidie voor events en organiserend vermogen, worden project(innovatie)ambities betaald uit partnerbijdragen.

Meer dan vorige jaren is inzichtelijk in de begroting en winst -en verliesrekening welke uitgaven aan inkomsten gekoppeld zijn. Hierdoor wordt sturing en verantwoording transparanter.

Gezien de afgelopen periode van onzekerheid (2 jaar corona en huidige economische situatie) is het verstandig om een financieringshorizon hebben. Een meerjarenbegroting helpt hierbij. Ook kan er zo beter gestuurd worden op uitgaven én op programmaverwachtingen. Tot aan 2022 is het steeds onzeker geweest welke projecten en welke kosten langdurig gefinancierd zouden zijn. Hier ligt in 2023 ook een sterke link met de doorontwikkeling van de K&I-netwerken onder Campus Zeeland

Flexibel en schaalbaar

We kiezen er dus voor om nieuwe innovatieprojecten alleen te starten als er een duidelijke vraag uit de sector (en triple helix) is en er commitment is om hiervoor te betalen. Zodoende wordt een schaalbare projectfinanciering geïntroduceerd.

Ook is te overwegen om de tot dusver steeds gratis events in bepaalde gevallen 'betalend' te maken. Hiermee ontstaat bovendien een mooie kans om via events nieuwe community members te binden en (meer) kwaliteit te bieden.

In bijlage 2 is de begroting voor 2023 een koppeling van inkomsten en uitgaven opgenomen.

Bijlagen

Activiteitenplan 2023 los bijgevoegd



Begroting 2023 los bijgevoegd



Aanvraag subsidie Kennis- en innovatienetwerken 2023

Algemeen

Naam K&I netwerk
Zeeland Connect

Ingediend op:
08-03-2023 11:31:53

Zaaknummer:
293537

Gegevens aanvrager

Handelsnaam
N.V. Economische Impuls Zeeland

KvK-nummer
22064282

Vestigingsnummer
12080268

Rechtsvorm

Vestigingsland
Nederland

Vestiging straatnaam
Edisonweg

Vestiging huisnummer
37 d - 1

Vestiging postcode
4382NV

Vestiging woonplaats
Vlissingen

Correspondentie straatnaam

Correspondentie postcode

Correspondentie huisnummer

Telefoonnummer:

Telefoonnummer (mobiel):

E-mailadres:

  @zeeland-connect.nl

Gegevens contactpersoon

Aanhef contactpersoon

heer

Voorletters contactpersoon

Ronald

Achternaam contactpersoon

Wielemaker

Functie contactpersoon

Voorzitter non-executive board en stuurgroep Zeeland Connect

Telefoonnummer contactpersoon

E-mailadres contactpersoon

  @wielemaker.nl

Gegevens K&I Netwerk

Overzicht partijen K&I netwerk

Zie bijlage

Geef aan hoe en met welke andere organisaties en netwerken het K&I netwerk samenwerkt binnen en buiten Zeeland

- Digitaal Doen Zeeland; bereiken ondernemers en vergroten digitaal bewustzijn
- REWIN West-Brabant; logistiek makelaars contact
- KennisDC Logistiek; logistiek makelaars contact
- Transport en Logistiek Nederland; pilot Zero Emission Truck Academy Zeeland
- Stedin; pilot Zero Emission Truck Academy Zeeland
- HCNP; pilot Zero Emission Truck Academy Zeeland
- Topsector Logistiek; modal shift en digitalisering
- Portbase; usecases digitalisering (data delen)
- LCB (Logistics Community Brabant)

Gegevens activiteiten K&I Netwerk

Geef aan hoe uw K&I netwerk bijdraagt aan de versterking van de concurrentiepositie van de focus sector(en)

In 2023 staat ook de Zeeuwse logistieke sector voor grote transities en economische uitdagingen. Klimaatcrisis en energietransitie, oplopende inflatie en een krappe arbeidsmarkt zetten ook onze sector onder druk. Met vaak als gevolg dat aandacht voor innovatie en doorontwikkeling van processen minder prioriteit krijgt.

Er zullen de komende periode nieuwe businessmodellen en logistieke concepten ontstaan, die kunnen bijdragen aan gevraagde oplossingen. Ook zijn de beschikbaarheid van energie en arbeid minder zeker dus de noodzaak aan innovatie blijft onverminderd groot. Bovendien zal de regio meer grensoverschrijdende samenwerkingen moeten aangaan omdat de transities een internationale samenhang hebben. De Zeeuwse triple helix zal zich hiervoor ook moeten openstellen en moet hierin vooroplopen.

In het Zeeland Connect visiedocument 2019-2023 werd een aantal belangrijke trends en hierop ingezette innovatielijnen aangegeven. Hierop zal in 2023 en de jaren erna voortgeborduurd worden, echter zal ook met de actuele realiteit rekening gehouden moeten worden. Zo is uitvoeringscapaciteit ook in ons programma bepalend voor de impact die we maken.

Het Zeeland Connect programma is dus niet minder ambitieus. Sterker: er moet en kan een schep bovenop. Maar dat moet dan wel slimmer, via nieuwe connecties en met meer vraaggestuurde resultaten. In de bijgevoegde agenda -en activiteitenplan 2023 worden die ambities en uitvoering ervan beschreven.

Hoe draagt uw K&I netwerk bij aan beleid Provincie Zeeland?

De kennisverspreiding, innovatie focus en het hierbij behorend programma door Zeeland Connect, dragen bij aan het meerjarenbeleid van de Provincie Zeeland op meerdere aspecten.

1. Kennis-/innovatieontwikkeling: door de uitvoering van het programma aan de hand van de vier innovatielijnen (Logistieke Stroom en Verbindingen, Autonoom Transport, Zero Emissie en Digitalisering) worden logistieke ondernemers in de regio gestimuleerd om innovatieve oplossingen binnen hun bedrijfsvoering te implementeren. Dit door samenwerking (in projectvorm) in een triple helix omgeving en kennisoverdracht d.m.v. thematische bijeenkomsten en evenementen. Op deze manier wordt (unieke) kennis binnen de sector ontwikkeld op regionaal niveau die de concurrentiepositie versterkt zowel nationaal als internationaal. Deze innovatieslag draagt daarnaast bij aan het imago van Zeeland als een regio met een gunstig vestigingsklimaat voor innovatieve bedrijven, technieken en projecten en de arbeidsmarkt.
2. Landelijke beleidsprogramma's (goederen vervoeragenda, meerjarenprogramma van de topsector etc.) dienen als basis voor het uitvoeringsprogramma van Zeeland Connect.
3. De ontwikkeling van innovatieve samenwerkingen en projecten heeft een positief effect op de werkgelegenheid in de regio, met name in relatie tot de doelgroep young talent. De projecten/initiatieven en verbeterd imago van de logistieke sector in Zeeland vergroten de kans van

jong opgeleiden en internationals die zich vestigen in de regio en/of deze niet verlaten.

4. Met de uitvoering van de innovatielijn Zero Emissie Logistiek draagt Zeeland Connect actief bij aan de klimaatdoelstellingen op internationaal, nationaal en regionaal niveau. Dit door een directe koppeling met de RES en een sterke focus op zero emissie wegtransport en binnenvaart.

Geef aan op welke wijze en hoeveel overige bedrijven, onderwijs-, onderzoeksinstituten(en) en overige overheden (Zeeland breed) betrokken worden bij de uitvoering van projecten en activiteiten.

Zeeland Connect beschikt over een relatiebestand van om en nabij 1800 contacten. Deze variëren van bedrijven afkomstig uit de (Zeeuwse) logistiek, maar ook uit sectoren waarbij logistiek een belangrijke component in de bedrijfsvoering is. Zoals bijvoorbeeld de industrie en productiebedrijven. Maar ook aanverwante dienstverleners zoals banken en accountancy. Zeeland Connect heeft ook contacten met onderzoeksinstituten buiten de regio: zowel in Nederland als in België. Al dan niet via Kennis DC Logistiek waarin meerdere Nederlandse hogescholen samenwerken rond logistieke thema's. Ook alle Zeeuwse gemeenten zijn opgenomen in de lijst met contacten van Zeeland Connect.

Afhankelijk van de programma-activiteiten wordt een selectie van deze relaties benaderd en/of uitgenodigd. Daarnaast is een aantal relaties vaste project partners van lopende Zeeland Connect projecten.

Een aantal concrete voorbeelden (niet beperkt tot):

Projectpartners Zero Emissie Transport Zeeland:

Aers Energy, Automotions, Delmeco, Enduris, Gemeente Goes, Gemeente Schouwen Duiveland, Gemeente Terneuzen, H4A, HZ, Saman Groep, Scaldia, Shell Rilland, Sagro, TLN, Vollenhoven, Wielemaker, ZRD

Projectpartners Autonomoos Transport Zeeland:

Lineage, Markiezaat, MSP Onions, North Sea Port, OCT, Rewin, Terberg, HZ UAS, van Keulen Transport, VDL, Verbrugge International, Waterschap Scheldestromen

Verladerskring:

4x per jaar, 12 regionale verladers. In 2023 wordt verkend hoe uitgebreid kunnen worden naar de gehele Zeeuwse regio, zodat meer ondernemers kunnen aansluiten. Netwerkbijeenkomst wegtransport:

Bijeenkomst die 2x per jaar georganiseerd en 'bezoekt' wordt door circa 25 deelnemers, variërend in samenstelling, maar altijd afkomstig uit de Zeeuwse wegtransport.

Kennissessies, innovatietafels en seminars: circa 4 per jaar, 1 per innovatielijnen (circa 40 bedrijven in totaal, gemiddeld 10 per keer)

Jaarcongres Zeeland Connect (200 – 250 deelnemers vanuit Triple Helix netwerk, circa 800 bedrijven/organisaties worden uitgenodigd. In 2023 van 3 t/m 6 april 'On Tour' als variant van congres 2022, zoeken we de ondernemers op in heel Zeeland. In Q4 zal een regulier plenair congres georganiseerd worden.

Minimaal 6x per jaar nieuwsbrief Zeeland Connect (ontvangen circa 900 personen binnen 800 verschillende bedrijven/organisaties)

LinkedIn: actief beheer van pagina om geïnteresseerden op de hoogte te houden van de activiteiten van Zeeland Connect

Noot: veel van bovenstaande activiteiten zijn afhankelijk van beschikbare (inzetbare) capaciteit van de partners. Niet iedereen kan die capaciteit in 2023 blijkbaar garanderen waardoor realisatie van de doelen onzeker is.

Organiserend vermogen K&I Netwerk

Geef een korte omschrijving van de activiteiten (SMART)

Organiserend vermogen wordt in programmamanagement van Zeeland Connect omvat. In het activiteitenplan wordt per innovatielijijn een praktische vertaling in activiteiten van de meerjarenvisie voor heel 2023 gemaakt. De agenda -en activiteitenplan 2023 zijn als bijlage bijgevoegd; een korte beschrijving op hoofdlijnen is:

- Koershouden.

We focussen op die innovatielijijn en nieuwe projecten waar de meeste ambitie en commitment op is. Dit zijn momenteel autonoom transport, digitalisering, energietransitie en logistieke stromen en verbindingen.

Programma-acties maken we concreet als bedrijven (en consortia bijvoorbeeld) een heldere uitvraag en ambitie hebben. Een goed voorbeeld hier is Goederenvervoer Corridor Zuid.

- Nieuwe connecties

Met Campus Zeeland wordt geëvalueerd hoe de diverse K&I-netwerken tot dusver gefunctioneerd hebben. Het aanhaken van ondernemers, meer vraaggestuurde projecten aanjagen, vergroten van exposure en kwalitatief goede subsidieaanvragen (helpen) opstellen, zijn programma-overstijgende verbeterpunten.

Ook Zeeland Connect kent thema's als energietransitie, digitaliseringvraagstukken en het profileren (PR) van de sector binnen de arbeidsmarkt. Hier liggen kansen als de netwerken/programma's meer gezamenlijk optrekken en meer synergievoordelen gaan behalen.

- Kans voor digitalisering.

In 2022 is de vraag ontstaan voor concrete user-cases en projecten op het gebied van digitalisering. Dit sluit o.a. goed aan bij de ambitie van strategisch partner North Sea Port. Via concrete user-cases met actieve betrokkenheid van logistieke ondernemers (huidige en nieuwe partners) gaan wij er nu concreet iets mee doen.

- Events en bijeenkomsten.

Het jaarlijkse congres, het CEO-diner en de diverse netwerkbijeenkomsten worden alom gewaardeerd en staan dus ook de komende jaren op het programma. Wel zoeken we steeds naar nieuwe vormen waarmee input opgehaald wordt en nog meer kennis gedeeld wordt. In Q1 2023 is de 'On Tour' op 4 Zeeuwse locaties te bezoeken. In Q4 2023 wordt een 'traditioneel' congres gehouden.

- Programmastructuur, sturen op targets

De oorspronkelijke stuurgroep is omgedoopt tot non-executive board. Twee keer per jaar komen founding fathers en (betalende) partners bijeen om de koers van het programma te bewaken en vooruit te kijken. De stuurgroep geeft hier uitleg en verantwoording van de programmavoortgang. Deze board zorgt ook voor activering en bekendheid van Zeeland Connect zodat meer geëngageerde bedrijven uit de triple helix zich aansluiten bij Zeeland Connect.

In de bijgevoegde begroting zijn alle ambities vertaald in de diverse uitgave-posten. Omdat de inkomsten van partners niet voldoende toereikend zijn, ontstaat een uitdaging in de dekking. Om deze reden zal bij (nieuwe) partners financiering opgehaald worden, die niet alleen een algemene contributie is, maar ook meer projectgebonden zal zijn.

Eigen bijdrage: de eigenbijdrage betreft de aanvulling van de begroting 2023 vanuit de reserve van Zeeland Connect, zodat budget neutraal uitgekomen wordt.

Ook wordt er zo scherp mogelijk naar kosten gekeken; kostenposten als opleidingskosten en projectvoorbereidingskosten zijn weggehaald, de omvang van communicatiekosten is teruggebracht.

Welke SMART-prestatieafspraken kunt u maken over resultaat?

De volgende te meetbare prestatieafspraken zijn te benoemen:

- Eventkalender 2023
- Een meerjaren agenda -en visie t/m 2027 o.a. ter onderbouwing van meerjaren financiering uit de triple helix
- 4 innovatietafels, 1 vanuit elke innovatie-lijn
- in Q1 met 'on tour' 4 programma bijeenkomsten (alternatieve opzet van jaarlijks congres)
- 1 CEO diner
- 1 regulier congres in Q4
- Verdere uitbouw relatiebestand Zeeland Connect
- vergroten community (LinkedIn +250 volgers)
- Uitrol Zero Emission Truck Academy
- penvoerderschap demo-project E-truck Zis Jos Dek Opleidingen

- 4 Verladerskring bijeenkomsten, uitbreiden naar midden Zeeland
- 2 Netwerkbijeenkomsten wegtransport
- Continuering communicatieactiviteiten (nieuwsbrieven, white-papers)

Waarom zien wij of de activiteit is gerealiseerd en dient als prestatiebewijs?

Een sturings-dashboard dat periodiek gebruikt wordt door de stuurgroep, zal met een samenvatting aangeven welke targets behaald zijn. Van de georganiseerde activiteiten zal enerzijds een aankondiging plaatsvinden via de Zeeland Connect communicatiekanalen (website, LinkedIn, twitter, nieuwsbrief) en nadien voor zover relevant en passend een verslag worden geplaatst. Laatste zal in ieder geval gedeeld worden met de direct betrokkenen en deelnemers. Gepubliceerde documenten die volgen uit de Zeeland Connect projecten zullen geplaatst worden op de website van Zeeland Connect. Over iedere bijeenkomst/evenement zal berichtgeving op minimaal één van de social media kanalen plaatsvinden.

De activiteit begint op

01-01-2023

De activiteit eindigt op

31-12-2023

Financiële gegevens

Toelichting topinkomens:

De provinciale norm voor topinkomens is van toepassing op onze subsidieverlening. Op dit moment bedraagt de norm, zoals genoemd in de Wet Normering topinkomens, € 223.000,-. De norm geldt ook voor externen. Meer informatie over regels van de norm is opgenomen in artikel 5 van onze Algemene subsidieverordening Zeeland 2023.

De beantwoording van de vragen met betrekking tot de norm voor topinkomens is bindend. Als na de subsidieverlening blijkt dat de vraag verkeerd is beantwoord, dan wordt de subsidie ingetrokken.

Is er bij uw instelling een bestuurder, directeur of medewerker in dienst met bezoldiging van meer dan € 223.000,-?

Nee

Wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de bezoldiging van dit personeelslid?

Is er bij uw instelling een interim-functionaris werkzaam met vergoeding van meer dan € 223.000,-?

Nee

Wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de vergoeding van deze interim-functionaris?

Toelichting BTW:

Op grond van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2023 is betaalde BTW, die kan worden teruggevorderd of op enigerlei wijze wordt terugbetaald, niet subsidiabel. Geef hier dus aan of de BTW niet of wel als subsidiabele kostenpost moet worden gezien.

Kunt u betaalde BTW terugvragen bij Belastingdienst of compenseren middels fonds?

Ja

Gevraagd subsidiebedrag

€ 55000,00

Rekeningnummer (IBAN)

Tenaamstelling rekeningnummer

Economische Impuls Zeeland

Bijlagen

Toelichting:

Verplichte bijlagen: meerjaren agenda inclusief jaarlijks uitvoeringsprogramma, activiteitenplan en begroting.

20230303 DEFv1.1 Agenda ZC 2023.pdf (original), 20230303 activiteiten plan 2023.pptx (original), 20230308 ZC Kopie van Invulschema-betrokken-partijen-KI-netwerk-2023.xlsx (original), 20230308 aanvraag subsidie ZC Begroting 2023.xlsx (original)

Verklaring

Waarheidsverklaring

Ik verklaar dat de gegevens in dit formulier en de bijlagen naar waarheid zijn ingevuld.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Projectplan “Zero Emissie Transport Academy” voor Zeeland

1. Inleiding

De energietransitie heeft een grote impact op de maatschappij; ook op de logistieke sector. De partners van dit project (Stedin, Zeeland Connect, Provincie Zeeland en HCNP) hebben inmiddels minimaal 2 jaar ervaring met de ontwikkelingen in de logistieke sector. Deze ervaringen zijn beknopt beschreven in hoofdstuk 2 Actuele situatie. De stakeholderanalyse is in hoofdstuk 3 opgenomen. Op basis van de gezamenlijke ervaringen beschrijft hoofdstuk 4 het idee om de energietransitie in de logistieke sector een noodzakelijke “boost” te geven door weloverwogen kennisoverdracht naar Zeeuwse logistieke en transportbedrijven. Vanaf hoofdstuk 5 wordt het project nader toegelicht. Het doel van de activiteiten, benoemd in dit projectplan, is om de energietransitie in de Zeeuwse logistieke sector te versnellen.

2. Actuele situatie

Alle partners constateren dat de introductie van zero-emissie voertuigen in de logistieke sector sneller moet verlopen en dat de voorbereidingen voor de transitie onvoldoende opstarten. De hoofdredenen:

- De gebrekkige en versnipperde communicatie en voorlichting/kennisoverdracht naar de logistieke sector.
- De bedrijven wachten af door signalen als:
 - *De voertuigen kunnen nog niet worden geleverd;*
 - *De logistieke bedrijven weten niet dat het aankoopproces verandert en dat ze, voordat zij voertuigen kopen, eerst een analyse moeten (laten) maken van hun energie gebruik en dat verzwarende van de capaciteit van hun aansluiting op het elektriciteitsnet minimaal 1 tot enkele jaren kan duren.*
 - *Een nieuwe markt is in ontwikkeling. De partners kennen elkaar niet en weten niet de juiste stappen te ondernemen op het juiste moment.*
- Integrale kennis over de transitie in de logistieke sector ontbreekt vaak bij de bedrijven (en gemeentelijke overheden); .
- Er bestaat geen centraal onafhankelijk informatiepunt voor de bedrijven, terwijl de bedrijven wel van onafhankelijke en terreindekkende informatie voorzien moeten worden.
- Door al die onzekerheden zullen vooral de “middelgrote en kleine” transport- en logistieke bedrijven voorlopig afwachten. Zij realiseren zich niet met welke termijnen (vooral bij de verzwarende van hun elektriciteitsaansluiting) zij mogelijk te maken gaan krijgen, waardoor ze problemen kunnen krijgen.
- Het netwerkbedrijf heeft onvoldoende inzicht in de vestiging van de logistieke bedrijven en contacten ontbreken veelal.

3. Versnelling in het transitieproces in de logistieke sector is noodzakelijk

De vier partners zien diverse ontwikkelingen in de markt, die aandacht vragen. Ontwikkelingen die een versnelling van de aanschaf van elektrische voertuigen stimuleren, zijn:

- De levensduur van vrachtwagens is 7-10 jaar. Met het oog op de noodzakelijke CO2-reducties in 2030 (de ambitie van Zeeland is 50% reductie) en dienen transportbedrijven binnenkort een keuze te maken of en hoeveel zero emissievoertuigen zij aanschaffen.
- Door de hoge brandstofprijzen kan het aantrekkelijker worden om zero emissie voertuigen aan te schaffen, mits de bedrijven het slim aanpakken (en weten hoe).
- De overheid biedt steeds meer stimulerende maatregelen (subsidie, mitigerende maatregelen, enz.) aan om over te schakelen op zero emissie voertuigen.
- Diverse OEM's starten in 2023 met serieproductie van vrachtwagens, waardoor voertuigen sneller worden geleverd en de verkoopmachines van de OEM's ook actiever handelen.
- In 30 steden worden in 2025 zero-emissie zones ingevoerd en dat heeft gevolgen voor diverse bedrijven in Zeeland. Die moeten ook overstappen op zero –emissievoertuigen als ze in die zones willen kunnen blijven leveren.

Door al deze ontwikkelingen treedt er een versnelling in het transitieproces op. Het beeld bij de stakeholders wordt gedeeld dat in onze regio de volgende risico's gelden, die het transitieproces alsnog vertragen. Deze risico's zijn:

- De vraag naar verzwaring van de aansluitingen en uitbreiding van het net zal toenemen. Een goede planning is noodzakelijk om efficiënt op de vraagontwikkeling in te spelen. Het is voor het netwerkbedrijf een opgave om inzicht in de logistieke markt te krijgen. Dit wordt mede veroorzaakt door een gebrek aan kennis en inzicht bij de logistieke sector. Onwetendheid leidt makkelijk tot passiviteit.
- Veel bedrijven zullen naar verwachting op hetzelfde moment komen met een aanvraag voor uitbreiding. Dit veroorzaakt problemen voor de netbeheerder.
- Als bedrijven onvoldoende kennis hebben, bestaat het gevaar dat ze bij de aanvang foute keuzes maken m.b.t. de aansluitingen. Dit kan kostbaar uitvallen en dat is zonde.
- Men heeft onvoldoende kennis van de mogelijkheden van 'mitigerende maatregelen'. Goed inzetten van deze maatregelen ontlast het elektriciteitsnet.
- De voertuigen zijn eerder aanwezig dan er voldoende stroom kan worden geleverd.
- Het imago van het netwerkbedrijf en de overheid lijdt veel schade als logistieke en transportbedrijven in de knel komen door netcongestie .

De vier partners hebben daarom het idee uitgewerkt om het management van logistieke en transportbedrijven te ondersteunen op een goede en adequate wijze door gerichte voorlichting/kennisoverdracht over de processen die zij moeten doorlopen en de mogelijkheden die ze daarbij hebben.

4. Masterclass Zero Emissie Truck Academy

Zoals hierboven al is aangegeven blijkt dat in zijn algemeenheid gesteld het kennisniveau bij de logistieke sector over het proces om te transformeren van fossiel naar schoon, onvoldoende is. De afwachtende houding bij de transportbedrijven moet doorbroken worden omdat:

- Het kennisniveau bij de transportbedrijven en de logistieke bedrijven moet verbeteren. Om de transitie vorm te geven in hun eigen bedrijf, moeten logistieke en transportondernemers zich veel nieuwe kennis en inzichten eigen maken, zodat ze verstandige beslissingen kunnen nemen en goede gesprekspartner zijn voor netbeheerder en aanbieders.
- Stedin behoefte heeft om inzicht in de toekomstige (logistieke energie) vraag te krijgen.
- De gemeenten soms overstelpt worden met vragen.
- De transitie in deze sector een impuls krijgt.

De vier partners zijn ervan overtuigd dat goede voorlichting/kennisoverdracht over het energietransitieproces een kritische succesfactor is om de transitie naar zero-emissie logistiek te versnellen en teleurstellingen en negatieve publiciteit in de toekomst te voorkomen (te laat aanvragen van uitbreiding van de aansluiting, een verkeerde aansluiting plaatsen, enz.).

Dit project beoogt om de vijfdaagse Masterclass “Zero Emissie Truck Academy” van HCNP aan te passen aan de Zeeuwse situatie en drie keer in Zeeland te organiseren. Met behulp van een subsidie van € 2000 a per deelnemer kan de cursus worden aangeboden voor €2500,- aan te bieden. De pilot van de Zero Emissie Truck/Transport Academy wordt vanaf februari 2023 in samenwerking met TLN uitgevoerd. De Zero Emission Truck Academy is speciaal gericht op logistieke en transportbedrijven. Een korte omschrijving is hieronder opgenomen:

Inhoud masterclasses

De Zero Emissie Truck/Transport Academy bestaat uit 5 volle dagen kennisoverdracht, met daar tussenin tijd voor de deelnemers om te werken aan een transitieplan voor het eigen bedrijf. Specialisten op elk aandachtsgebied zullen onderdelen van de masterclasses verzorgen. Naast de inhoudelijke specialisten van HCNP ook bijvoorbeeld specialisten van Stedin, Zeeland Connect, slim laden, veiligheidsregio, voorlopers in de markt, regionale overheid enz.

Na afloop van de 5 sessies hebben deelnemers van de bedrijven voldoende kennis en inzicht om verantwoorde beslissingen te nemen over de verduurzaming van hun eigen wagenpark in de komende jaren (tot 2030) en beschikken zij. Deze besluiten nemen zij mede op basis van het tijdens de opleiding samengestelde transitieplan.

Alle aspecten komen aan bod: Zero-emissie voertuigen (elektrisch en waterstof); kW en kWh; laadinfra met benodigde netwerkaansluiting (KVA's); energie (opwekking, opslag en management); ritplanning; kosten en opbrengsten (TCO vergeleken met diesellovertuigen), omgevingsmanagement en subsidies.

Doelgroep:

Directeuren/ beslissers voor inkoop van voertuigen en/of inkoop van energie binnen een logistiek en/of transportbedrijf.

Opzet:

5x middag en avond (in overleg zijn ook andere tijden mogelijk), op een locatie die centraal ligt voor de deelnemers en met catering. Tussen de masterclasses krijgen de deelnemers opdrachten waarmee ze hun eigen plan ontwikkelen. Daarbij krijgen ze individuele begeleiding

Aanpak:

Per trainingsdag 4 blokken van ongeveer 1,5 uur door verschillende trainers. Regelmatig komt een externe expert een blok verzorgen.

De opzet van de Zero Emission Truck Academy is 5 volle 'studiedagen' met tussenpozen van 2 weken. In die 4 tussenpozen werken de deelnemers met persoonlijke begeleiding aan hun eigen plan.

Per dag gaan we uit van 4 blokken met verschillende onderwerpen. Aangezien deelnemers zich die kennis echt eigen moeten maken - voor later gebruik in de eigen transitie – lijkt het wijs om niet méér blokken in één dag te stoppen. Mocht dus blijken dat we minder tijd nodig hebben voor de kennisoverdracht en –verwerving op een gegeven dag, dan maken we die dag korter. Een studiedag van 8 uur is sowieso zwaar voor ondernemers die ook nog enkele andere werkzaamheden willen doen op diezelfde dag.

We rekenen met in totaal 20 blokken van elk maximaal 1,5 uur, waarin de transitie naar zero-emissie over de volle breedte aan de orde komt, en er ook wat ruimte overblijft voor verdieping op verzoek van de deelnemers en voor gastoptredens van externe deskundigen.

Op basis van een pilot die we in februari starten i.s.m. TLN (branchorganisatie), kunnen we op onderdelen (zowel de volgorde als de inhoud) nog wijzigingen aanbrengen. Zeeland krijgt dus de geteste versie van de Zero Emission Truck Academy.

De dagen en blokken zien er nu als volgt uit:

Dag 1

1. Kennismaking; verwachtingen van deelnemers; de Academy in vogelvlucht; inleiding transitie in transport.
2. Voertuigtechniek: PHEV, BEV, FCEV; hoofdcomponenten aandrijving; inleiding elektrotechniek; regeneratie; inleiding opladen; state of charge; verbruiksindicaties.
3. Overzicht leverbare en te bestellen trucks 2023; ontwikkelingstrends; bereik en de ontwikkeling daarin; prijzen en prijsontwikkeling; waar op te letten bij aanschaf ZEV + welke vragen te stellen aan de OEM/ombouwer/dealer; toekomst van EV's.
4. Bepalen ritprofiel; welke profielen zijn nu geschikt voor ZEV; gemiddelde en maximale dagafstand; beschikbare tijd voor opladen; waar opladen; vermijden beginnersfouten; zero-emissiezones.

Na deze dag volgt de eerste opdracht van de vier waarmee de deelnemers hun eigen transitieplan ontwikkelen voor de periode tot 2030. We werken nog aan de optimale opbouw van die opdrachten. De deelnemende bedrijven krijgen elk persoonlijke begeleiding en hulp bij het uitwerken van de opdracht.

Dag 2 – in samenwerking met Stedin

5. Verdieping elektrotechniek. Verschil AC/DC; spanning, vermogen, stroomsterkte, capaciteit, (Watt, Volt, Ampère, kW, kWh); C-factor (en belang/nut daarvan); laadsnelheid DC laden: invloedsfactoren; beoordelen van laadcurves; verschillende oplaadmethoden: 'stekker', inductie, pantograaf; load balancing / peak shaving; V2G en V2X; rijden met een EV.
6. Inleiding elektriciteitsnetwerk: soorten aansluitingen; berekenen vermogen kleine aansluitingen (A naar W); grootverbruikaansluiting (> 3x80A tot 10.000 kVA); eenmalige en periodieke aansluitvergoedingen; transportvergoedingen; congestie op het net; soorten leveringscontracten (en voor- en nadelen).
7. Laadinfrastructuur: AC en DC laadpalen: marktoverzicht; gedeeld gebruik; losse laders vs High Power Cabinets en depotchargers; dockladen; terreinindeling parkeerplaats en (snel) laders; Energie Management Systemen (EMS); laden personenauto's i.c.m. vrachtwagens; laadpassen en contracten; prijzen openbaar laden; pantograaf up en down; batterijwissel.
8. Gesprek met leverancier(s) van oplaadinfra en presentatie productgamma.

Na deze dag van vier blokken volgt de tweede opdracht van de vier.

Dag 3. I.s.m. Elaad en/of met de Veiligheidsregio

9. ZEVs en ritplanning. Welke informatie heb ik als planner nodig? Hoe ga ik om met SOC en resterend bereik? Planningssoftware en EV's.
10. Optimalisatie netaansluiting met: zonnepanelen (opbrengst/m², leveringsprofiel, verzekeringsaspecten, dakconstructie); aggregaat; windmolen; opslagbatterij; toekomstvisie elektriciteitsnet (externe deskundige).
11. Zero-emissie in de toekomst: groeiprognose laadinfra; modulaire opbouw infra en EMS; vlootvervanging; kapitaalvernietiging vermijden.
12. Leren van een ervaren ondernemer: de integrale aanpak van 

Na deze vier blokken volgt de derde opdracht van de vier.

Dag 4 zo mogelijk in samenwerking met Impuls Zeeland/Zeeland Connect

13. De waterstofelektrische truck: werking en componenten; fuel cell; waterstof tanken; vergelijking relatieve merites van batterij-elektrisch en waterstof-elektrisch; globale kostenvergelijking.
14. Inleiding TCO berekening. Uitleg basiselementen TCO-model. Met welke basiscijfers gaan we rekenen? Vergelijking Diesel - BEV - Waterstof – PHEV.
15. Subsidies en andere ontwikkelingen die de businesscase van zero-emissie wagens verbeteren: HBE's; milieuzones; vrachtwagenheffing; AanZET; ETS2. Met ordegrrootte van het effect.
16. Energievoorziening op bedrijventerreinen: out of the box denken; bedrijventerrein met beperkte netaansluiting; samenwerken met andere bedrijven tot wederzijds voordeel; voor- en nadelen van gemeenschappelijke laadvoorziening, windmolens, zonnepark en opslag; laden bij de verlader/de klant.

Na deze vier blokken volgt de laatste opdracht van de vier.

Dag 5

17. Interne organisatie: acceptatie van de transitie in het eigen bedrijf; rijden met een EV/chauffeurstraining en het belang daarvan; rijgedrag en energieverbruik; regeneratie; PTO, koeling etc. en effect op het energiegebruik; openbaar laden en rijtijdenregelgeving; laadapps.
18. Verdieping TCO: extra onderdelen in de TCO; kostenontwikkeling in de toekomst; TCO jaar van aanschaf versus lifetime TCO; onderhandelen met de klant.
19. Verdiepingsblok. Hetzij een bespreking van de eigen plannen op verzoek van de deelnemers, hetzij een toekomstvisie van de hetzij onderwerpen uit de volgende opsomming als die nog onvoldoende aan de orde zijn geweest: soorten elektromotoren; wielmotoren/ geïntegreerde aandrijfassen; versnellingsbakken; parallel en serie-aandrijving (PHEV); inverter en converter (AC-DC, DC-DC, DC-AC); batterijtypes met voor- en nadelen; energiedichtheid, zelfontlading, specifiek vermogen; BMS; batterijwisselsystemen.
20. Samenvatting; feedback van de deelnemers; enquête

Start:

Zo mogelijk februari/maart 2023.

Potentiële locaties:

Het streven is deze masterclasses te organiseren op drie locaties: Goes, Terneuzen en Middelburg . Iedere keer voor een groep van ongeveer 8 bedrijven.

Inschrijfgeld

Manager/beslisser bedrijf	€4500
Met €2000 subsidie per deelnemer wordt dit	€2500

Een betalende deelnemer kan in overleg met HCNP op meerdere dagen een collega meebrengen, zonder extra kosten.

5. Rollen van de partners

Stedin, Zeeland Connect, HCNP en de Provincie Zeeland zijn de initiatiefnemers van dit project. Ieder heeft daarbij zijn “eigen” rol.

a. Zeeland Connect

Zeeland Connect is de penvoerder van dit project, verwerft subsidie bij de Stichting Zeeuwse Publieke Belangen, verzorgt de marketingcommunicatie, gezamenlijk met HCNP de werving van de Zeeuwse deelnemers en de aftersales door de bedrijven ook in de toekomst verder te begeleiden.

b. Stedin

Stedin verzorgt een deel van de masterclasses en de “aftersales” in het geval de deelnemende bedrijven hun businesscase verder willen afronden.

c. HCNP

Het adviesbureau HCNP heeft het programma voor de masterclasses ontwikkeld en is de regisseur, organisator en uitvoerder van de masterclasses. In overleg met de andere partijen past HCNP de masterclasses aan zodat ze optimaal aansluiten bij de Zeeuwse situatie.

d. De Provincie Zeeland ondersteunt dit initiatief en tracht hiermee het transitieproces te versnellen en het inzicht in de toekomstige elektriciteitsvraag sneller in beeld te krijgen. De provincie stelt een subsidie ter beschikking die wordt uitgekeerd aan de penvoerder (Zeeland Connect). De subsidie bestaat uit de volgende onderdelen:

- €1000 subsidie voor elk van de deelnemende bedrijven
- Subsidie voor een bijdrage in een deel van de marketingkosten en andere bijkomende kosten.

Gehoopt wordt dat de Stichting Zeeuwse Publieke Belangen een gelijk subsidiebedrag ter beschikking wil stellen.

6. Beoogde resultaten

Kwantitatief aantal deelnemers: 25 inschrijvingen van de grotere bedrijven

Kwalitatief:

- Kennisniveau bij de bedrijven verbeteren tot het niveau waarop ze weloverwogen beslissingen kunnen nemen over ingebruikname van zero-emissie trucks en alles wat daarbij komt kijken;
- Ontzorgen en ondersteunen van de bedrijven;
- De samenwerking tussen Zeeland Connect en Stedin versterken. Zeeland Connect heeft kennis van de logistieke en transportsector en kan daardoor goed inschatten waar de vraag ontstaat. Er is periodiek contact tussen de sector en Zeeland Connect. Dit kanaal is ook goed te gebruiken door Stedin.
- Indirect ook vragen over de transitie vanuit de sector wegnemen bij de gemeenten

7. Begroting:

Kosten			
Inhuur HCNP	Kosten per deelnemer €4500 euro. Geraamd aantal deelnemers 25	€112.500	
Extra deelnemers	Een betalende deelnemer kan in overleg met HCNP op één of enkele dagen een collega meebrengen, zonder extra kosten.	p.m.	
Huur locaties en catering		Pm zit in inhuur HCNP	
Communicatie en werving	Zeeland Connect maakt een communicatieplan en voert dit uit. (60 uur à €80)	€ 4.800	
Onvoorzien		€ 1.700	
Totale kosten			€ 119.000
Opbrengsten			
Inschrijfgeld bedrijfsleven	25 deelnemers met €2000 korting op de normale prijs van €4500 (dus €2500)	€ 62. 500	
Extra deelnemers	20 deelnemers	'om niet'	
Totale opbrengst			€ 62.500
Tekort		€ 56.500	
Subsidie provincie			€ 28.250
Stichting publieke belangen			€ 28.250
Resultaat			€ 0
Alle bedragen ex BTW			

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Aanvraagformulier subsidie Provincie Zeeland

NAAM ACTIVITEIT / PROJECT

Naam

Zero Emissie Truck Academy

GEGEVENS AANVRAGER

Naam instelling

Impuls Zeeland / Zeeland Conect

Adres instelling

Edisonweg 37

Postcode

4382 NV

Woonplaats

Vlissingen

IBAN-nummer

 J

BIC-code

RABONL2U

KvK-nummer

KVK 22064282

Contactpersoon

Aanspreektitel

Dhr.

Voornaam

 J

Tussenvoegsel(s)

Achternaam

 J

Functie contactpersoon

Projectmanager Logistiek

Telefoonnummer

06  J

E-mailadres

@impulszeeland.nl

Website

www.impulszeeland.nl

GEGEVENS ACTIVITEIT / PROJECT

1. Hoe draagt de activiteit bij aan het beleid van de Provincie Zeeland?

De energie transitie is een belangrijk speerpunt van de provincie. Ook logistieke bedrijven zullen mee moeten, maar hier is veel specifieke kennis voor nodig.

2. Geef een beschrijving van de activiteit

De Zero Emissie Truck/Transport Academy bestaat uit 5 volle dagen kennisoverdracht, met daar tussenin tijd voor de deelnemers om te werken aan een transitieplan voor het eigen bedrijf. Specialisten op elk aandachtsgebied zullen onderdelen van de masterclasses verzorgen. Naast de inhoudelijke specialisten van HCNP ook bijvoorbeeld specialisten van Stedin, Zeeland Connect, slim laden, veiligheidsregio, voorlopers in de markt, regionale overheid enz.

Na afloop van de 5 sessies hebben deelnemers van de bedrijven voldoende kennis en inzicht om verantwoorde beslissingen te nemen over de verduurzaming van hun eigen wagenpark in de komende jaren (tot 2030) en beschikken zij. Deze besluiten nemen zij mede op basis van het tijdens de opleiding samengestelde transitieplan. Alle aspecten komen aan bod: Zero-emissie voertuigen (elektrisch en waterstof); kW en kWh; laadinfra met benodigde netwerkaansluiting (KVA's); energie (opwekking, opslag en management); ritplanning; kosten en opbrengsten (TCO vergeleken met dieselloertuigen), omgevingsmanagement en subsidies.

3. Wat is het "SMART"-resultaat van uw activiteit?

(Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden)

20 logistieke bedrijven die de 5 daagse cursus volledig gevolgd hebben en daar een positieve beoordeling over geven.

4. Hoe zit de activiteit organisatorisch in elkaar:

welke stappen moet u nemen om de activiteit uit te kunnen voeren?

Opzet:

5x middag en avond (in overleg zijn ook andere tijden mogelijk), op een locatie die centraal ligt voor de deelnemers en met catering. Tussen de masterclasses krijgen de deelnemers opdrachten waarmee ze hun eigen plan ontwikkelen. Daarbij krijgen ze individuele begeleiding

Aanpak:

Per trainingsdag 4 blokken van ongeveer 1,5 uur door verschillende trainers. Regelmatig komt een externe expert een blok verzorgen.

De opzet van de Zero Emission Truck Academy is 5 volle 'studiedagen' met tussenpozen van 2 weken. In die 4 tussenpozen werken de deelnemers met persoonlijke begeleiding aan hun eigen plan.

Per dag gaan we uit van 4 blokken met verschillende onderwerpen. Aangezien deelnemers zich die kennis echt eigen moeten maken - voor later gebruik in de eigen transitie - lijkt het wijs om niet méér blokken in één dag te stoppen. Mocht dus blijken dat we minder tijd nodig hebben voor de kennisoverdracht en -verwerving op een gegeven dag, dan maken we die dag korter. Een studiedag van 8 uur is sowieso zwaar voor ondernemers die ook nog enkele andere werkzaamheden willen doen op diezelfde dag.

We rekenen met in totaal 20 blokken van elk maximaal 1,5 uur, waarin de transitie naar zero-emissie over de volle breedte aan de orde komt, en er ook wat ruimte overblijft voor verdieping op verzoek van de deelnemers en voor gastoptredens van externe deskundigen.

Op basis van een pilot die we in februari starten i.s.m. TLN (branchorganisatie), kunnen we op onderdelen (zowel de volgorde als de inhoud) nog wijzigingen aanbrengen. Zeeland krijgt dus de geteste versie van de Zero Emission Truck Academy.

5. Welke "SMART"-prestatieafspraken kunt u maken over het resultaat?

Een prestatieafpraak is een afspraak over uw activiteit op basis waarvan wij na afloop van de activiteit kunnen bepalen of het resultaat van de subsidiëring is behaald.

De afspraak kan op het niveau liggen van het "SMART"-resultaat (vraag 3) of op het niveau van te nemen stappen (vraag

4)

Afnemen enquête achteraf en overleggen deelname bewijzen logistieke bedrijven.

6. Waaraan kunnen wij zien of de activiteit is gerealiseerd, wat kan dienen als prestatiebewijs?

Per studiedag zullen de deelnemers een presentie lijst aftekenen. Op de laatste dag laten we de deelnemers de academy beoordelen.

7. Wie kunnen er aan de activiteit mee doen/ Voor wie is de activiteit bedoeld?

Logistieke en transportbedrijven. In het bezit van vrachtwagens, zwaartransport en bestelbussen.

8. Hoe licht u de mensen in die mee kunnen doen aan de activiteit?

Toelichting communicatiemiddelen

1. Belangstelling inventariseren

Middels een flyer wordt de belangstelling bij ondernemers al gepolst. Ondernemers kunnen zich aanmelden om op de hoogte te blijven.

2. Persmoment / persbericht

We plannen een moment met de gedeputeerde om de subsidietoekenning bekend te maken (op 8 maart wordt besluit genomen).

3. Nieuwsbrief

Het netwerk van Zeeland Connect ontvangt een nieuwsbrief met daarin de mogelijkheden van de masterclass en een call to action tot aanmelden.

4. Persoonlijke benadering

Projectmanagers van Zeeland Connect benaderen persoonlijk bedrijven uit de sector met de concrete vraag om zich aan te melden. Dat gebeurt tijdens netwerkbijeenkomsten die Zeeland Connect organiseert en tijdens contactmomenten die de projectmanagers hebben.

5. Inschakelen netwerk

Belangrijke stakeholders van het project worden geactiveerd om ook de masterclass onder de aandacht te brengen bij hun netwerk.

6. Projectpagina website

Het project krijgt een plaats op de website van Zeeland Connect. We plaatsen informatie over het project, de FAQ, informatie over planning, foto's. We werken deze website regelmatig bij.

7. Social media

We plaatsen een oproep en updates (tekst en foto) op onze social media.

9. Werkt u samen met een andere instelling voor het organiseren van de activiteit?

Ja

En, indien ja, welke instelling en wat doet deze instelling voor het uitvoeren van de activiteit?

-Stedin: Kennis net congestie + aansluitingen problematiek

-Zeeland Connect: Netwerk met logistiek en penvoerder

-Provincie Zeeland: Netwerk + bedenker van het concept

-HCNP: Uitvoerder van de academy. Regelt alles rondom de opleiding (Inhoud, trainers, lunch en locaties)

10. Wie kunnen er meedoen of deelnemen aan de activiteit/ welk publieksbereik heeft de activiteit?

Inwoners van een dorp of stadsdeel

Inwoners van een gemeente

Inwoners van het gebied rond de Oosterschelde

Inwoners van Zeeuws-Vlaanderen

Inwoners van de provincie Zeeland

11. Startdatum van de activiteit

01-05-2023

12. Einddatum van de activiteit

31-10-2023

13. Is er bij uw instelling een bestuurder, directeur of medewerker in dienst met een bezoldiging van meer dan € 216.000? ¹

Nee

14. Is er bij uw instelling een interim-functionaris werkzaam die een vergoeding ontvangt van meer dan € 216.000? ¹

Nee

¹ De provinciale norm voor topinkomens is van toepassing op onze subsidieverlening.

Op dit moment bedraagt de norm, zoals genoemd in de Wet Normering topinkomens, € 216.000 (Wet normering topinkomens).

De norm geldt ook voor externen. Meer informatie over regels van de norm is opgenomen in artikel 5 van onze Algemene subsidieverordening Zeeland 2023.

De beantwoording van de vragen met betrekking tot de norm voor topinkomens is bindend.

Als na de subsidieverlening blijkt dat de vraag verkeerd is beantwoord, dan wordt de subsidie ingetrokken

BIJLAGEN

Voor de subsidieaanvraag verwachten wij een begroting.

U kunt een [voorbeeldbegroting downloaden](#) en gebruiken of uw eigen begroting uploaden.

Projectplan

93679701_8688323_20230202_Projectplan__masterclass_zero_emissie_truck_academy_Zeeland_def_KE03.pdf

Begroting

93679701_8688324_20230202_Projectplan__masterclass_zero_emissie_truck_academy_Zeeland_def_KE03.pdf

Bijlage

93679701_8688325_Communicatieplan_Zero_Emission_Truck_Academy_(odp).pdf

Bijlage toevoegen

☐

Kunt u de betaalde BTW terugvragen bij de Belastingdienst of compenseren vanuit een fonds?

Ja

ONDERTEKENING

Plaats

Vlissingen

Datum

06-03-2023

Naam

J

Handtekening

.....

Formulier volledig ingevuld en ondertekend toezenden aan:

Provincie Zeeland

Afdeling POJZ, subsidies

Postbus 6001

4330 LA Middelburg

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

OPENBAAR

vertraagd publiceren: 1 week na GS vergadering



16017794

Zaaknummer

verwijsnummer

onderwerp

Subsidieverzoek Zeeland Connect

voorgesteld besluit

- Verlenen van een subsidie van maximaal € 20.000,-- voor de uitvoering van activiteiten binnen het Barge Connectproject.
 - Afwijken van artikel 1.4.1, lid 1, Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (indieningstermijn)
 - Het verlenen van een voorschot ad € 15.000 ,- (excl BTW)
 - Technische begrotingswijziging vervaardigen door budget overhevelen van activiteit 71712 (Thema Economie d2- middelen uit bestemmingsreserve coalitieakkoord) naar 75637 Logistiek en maintenance.
-

Aanleiding

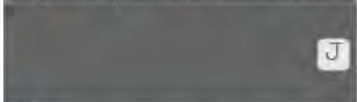
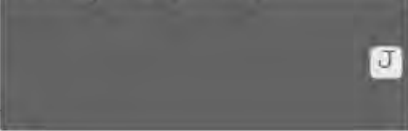
De binnenvaart is een belangrijke sector voor de Zeeuwse economie. De tankvaart is een belangrijke vervoerstroam voor Zeeland. Jaarlijks varen er circa 10.000 tankschepen naar de bedrijven in het Zeeuwse havengebied. Door diverse oorzaken worden er regelmatig opvaarverboden afgekondigd, hetgeen bij diverse partijen tot onvrede leidt en onnodig economisch verlies. In het kader om de doorstroming (zowel op het water als de "administratieve" processen te optimaliseren) te verbeteren, is er een samenwerking tussen ZSP, RWS, Schuttevaer, DOW, Zeeland Refinery gestart.

Zeeland Connect heeft in april 2016 in samenwerking met de eerder genoemde partijen een subsidieaanvraag Op-Zuid ingediend. Het adviesbureau Reeleaf werd ingehuurd (ad € 12.000,-) om een succesvolle aanvraag in te dienen. Het project is in juli 2016 door de deskundige commissie positief is beoordeeld, maar door de vele aanvragen is het project te laag op de scoringslijst terecht gekomen, waardoor er geen subsidie werd toegekend. De totale kosten van het project werden geraamd op 1,6 miljoen euro. De projectduur was 4 jaar.

De projectpartners (RWS, Schuttevaer, DOW, Zeeland Refinery, Provincie en ZSP) waren van mening dat dit project wel moest worden gecontinueerd. Besloten werd om een nieuw (getemporiseerd) projectplan maken. Er werd een extern adviseur aangesteld die de onderstaande taken kreeg toebedeeld:

- Het opstellen van een gefaseerde projectaanpak in nauw overleg met de initiatiefnemers. Dit projectplan bevat een pragmatische aanpak en benoemt duidelijk de doelen, beoogde resultaten en projectstructuur/organisatie.
- Het organiseren van startbijeenkomst van het project in september 2016.
- Vastleggen protocol opvaarverboden.
- Treffen van voorbereidingen voor invoering van BLIS (binnenvaart ligplaats informatiesysteem) in Zeeland.

Nu er meer inzicht is hoe het project moet worden uitgevoerd is er een subsidieverzoek voor 2016 ingediend.

portefeuillehouder - portefeuille Harry v/d Maas	
paraaf afdelingshoofd	paraaf portefeuillehouder
	
paraaf secretaris voor agendering	
	
datum GS vergadering	(in te vullen door agendakamer)
15 NOV. 2016	
besluit GS	
Conform	
paraaf secretaris voor uitvoering	
	

Beslisnota GS

overwegingen en advies

Zeeland Connect is na de afwijzing direct aan de slag gegaan om de voortgang van het project te waarborgen en heeft een deskundig projectleider ingehuurd. Dit was nodig om de voortgang van het project te waarborgen en de deelnemende partijen niet de kans te geven zich terug te trekken. De projectleider ging aan de slag en Zeeland Connect zocht naar alternatieve financieringsmogelijkheden. De kosten van de uitvoering van het project worden door Zeeland Connect in 2016 geraamd op € 62.500,-. Voor een groot deel is zijn de uitgaven op basis van voorfinanciering gefinancierd. Het eerste halfjaar werd het besluit van de subsidieaanvraag bij Op-Zuid afgewacht en in het tweede halfjaar vanaf augustus/september is het projectplan aangepast. Nu er meer inzicht is hoe de aanpak van het project heeft Zeeland Connect gesprekken gevoerd over een mogelijke bijdrage door RWS en de provincie aan Barge Connect. Zeeland Connect vraagt aan de provincie Zeeland een subsidie ad € 20.000,-. Het resterende tekort wordt gefinancierd door de projectpartners van Zeeland Connect.

Dit project heeft voor "economisch" Zeeland diverse directe positieve effecten, te weten:

- Tot op heden was er geen of onvoldoende overleg tussen de partijen (bedrijven, ZSP, rederijen en de schippers) om knelpunten op de corridor op te lossen. Een onderdeel van het project is om structureel een overleg platform in te richten.
- In overleg met de betrokken partijen wordt een protocol van opvaarverboden gestart
- Aangesloten wordt bij het BLIS-programma, waardoor de informatievoorziening over en tussen de binnenvaart aanzienlijk verbeterd en schippers en rederijen beter kunnen plannen.
- Vermindering van het aantal opvaarverboden

Ook zijn er nog een aantal indirecte positieve effecten die ondersteuning aan het project rechtvaardigt. In 2016 zijn de contacten met Rijkswaterstaat verstevigd. Tijdens de gesprekken tussen de provincie en RWS ontstond het idee om bij de corridorbenadering meer samen te werken met Rijkswaterstaat.

In 2016 bleek al snel dat de betrokken bedrijven en instellingen onvoldoende met elkaar communiceerden. Nu al blijkt dat deze samenwerking positieve effecten heeft.

Het advies is een positief besluit te nemen op het subsidieverzoek van Zeeland Connect en een subsidie van € 20.000,- toe te kennen. De uitvoering van het project is positief voor onze regio. De opvaarverboden verminderen, de gegevensuitwisseling tussen de bedrijven en de schippers verbetert, de samenwerking tussen RWS en de provincie wordt geïntensiveerd. Structureel overleg tussen de betrokken partijen zorgt voor meer innovatieve kracht en een versterking van het vestigingsklimaat in Zeeland.

Het besluit over de subsidiering vanuit het OP-Zuidprogramma viel laat in het jaar, waarna snel gehandeld moest worden om de vaart in het project te behouden. De partijen waren en zijn enthousiast, maar stilstand in het project zou funest voor de samenwerking kunnen zijn. Zeeland Connect moest gesprekken met de partners aangaan over de voortgang van de subsidieaanvraag kon daardoor pas nu worden ingediend. Derhalve wordt verzocht in te stemmen met het afwijken van artikel 1.4.1, lid 1, Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (indieningstermijn).

Afwijking t.o.v. provinciale doelstellingen en/of beleid

Het besluit over de subsidiering vanuit het OP-Zuidprogramma viel laat in het jaar, waarna snel gehandeld moest worden om de vaart in het project te behouden. De partijen waren en zijn enthousiast, maar stilstand in het project zou funest voor de samenwerking kunnen zijn. Zeeland Connect moest gesprekken met de partners aangaan over de voortgang van de subsidieaanvraag kon daardoor pas nu worden ingediend. Derhalve wordt verzocht in te stemmen met het afwijken van artikel 1.4.1, lid 1, Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (indieningstermijn).

bestuurlijke planning en doorlooptijd

consequenties besluit

financiële consequenties

€ 20.000 ten laste van budgetnummer 75637.

De middelen ihkv logistiek en maintenance zijn begroot in activiteit 71712 Thema economie d2. Dit zijn middelen uit de bestemmingsreserve coalitieakkoord. Voor besteding van de middelen is het nodig om via een technische begrotingswijziging de middelen over te hevelen naar budget 75637 Logistiek en maintenance.

Omdat deze binnen de doelstelling valt, hoeft de begrotingswijziging niet naar PS.

	activiteit	Doelstelling	omschrijving activiteit	2016
van	71712	070102	Thema Economie d2	€ 20.000
naar	75637	070102	Logistiek en maintenance	€ 20.000

juridische consequenties

personele consequenties en inhuur

Er is geen externe inhuur nodig. voor een bedrag van € 0,00.

inkoop & aanbesteding

Inkoop is niet van toepassing.

uitvoeringsparagraaf (DG, alleen voor intern gebruik)**bestuurlijke aandachtspunten, risico's en beheersmaatregelen**Voor financiering door Zeeland Connect

De keuze die in het verleden gemaakt is om de cofinanciering vanuit het functionele budget te financieren heeft tot gevolg gehad dat Zeeland Connect moest afwachten of de Op-Zuidsubsidie zou worden toegekend. De partijen die samenwerkten waren inmiddels enthousiast geworden en wilden snel aan de slag. Dit was een goed teken. Daarom is de aangestelde projectleider met twee activiteiten aan slag gegaan. De eerste activiteit was een aanpassen van het projectplan en het tweede was de aanpak van een probleem de afkondiging de opvaarverboden.

Zeeland Connect hoopt op coulance van de provincie Zeeland ten aanzien van het subsidie verzoek. Door het afwijzen van de OP-Zuidsubsidie kort voor de vakantie heeft de tijd ontbroken en het inzicht ontbroken om eerder een goede subsidieaanvraag aan de provincie te richten. Tot het einde van dit jaar zijn er nog veel activiteiten gepland, waaronder de oplevering van een protocol ten behoeve van het afkondigen van opvaar verboden, samenstellen van werkgroepen en het benaderen van de overige bedrijven die mogelijk aan kunnen sluiten bij het project.

Strategische waarde van de samenwerking met RWS

Met RWS worden momenteel gesprekken gevoerd om het project Barge Connect op te nemen in het actieprogramma corridormanagement Rotterdam-Antwerpen. De bereidheid bij RWS is aanwezig om de dit in 2018 in haar plannen op te nemen. Als dit lukt, dan heeft veel positieve gevolgen voor de innovatiekracht van de binnenvaart sector in de Zeeuwse regio. Door het toekennen van de subsidie geeft de provincie Zeeland een positief signaal af aan RWS.

RWS ziet graag dat de andere projectpartners ook een bijdrage leveren. Voor 2017 worden deze gesprekken al gevoerd met enkele partners. Zeeland Refinery heeft al € 5000,- beschikbaar gesteld.

RWS heeft een ambtelijke toezegging gedaan een bijdrage in de kosten, gemaakt in 2016, van € 15.000,- te leveren.

Waarom alleen een subsidieverzoek alleen over 2016?

RWS en de provincie Zeeland zijn van mening dat de andere projectpartners ook een financiële bijdrage in 2017 aan het project moeten leveren. Deze gesprekken worden nu gevoerd en in afwachting van die uitkomst wordt het subsidieverzoek over 2017 in een later stadium ingediend.

Zeeland wordt het fieldlab voor innovatie in de Bulkvaart

Op dit moment wijzigt er zeer veel in de transportsector. Zo faciliteert de Rotterdamse regio volop de processen bij het containervervoer in de binnenvaart. Deze vervoerstroom is voor onze regio minder van belang dan de andere stromen. Daarom hebben zowel ZSP als de Provincie in de gesprekken met RWS aangeboden om een pilot gebied voor de vervoerstroom niet zijnde containers de pilotregio te worden. RWS vond dit een aansprekend idee. Dit idee wordt nog verder vorm gegeven. Afstemming met het project "sluisplanning" van RWS gaat zeker plaatsvinden. RWS heeft aangegeven dat het hen ontbreekt aan goede contacten met het bedrijfsleven. Zeeland Connect kan dit bieden. Ons belang voor de samenwerking met RWS is zeer groot.

behandeld door		E&D	(0118) 63 1183
afgesteld met	 (JIS),  (beleid en advies)	 (comm)	

uiterste beslisdatum 15 november 2016**communicatie**

tekst voor zeeland.nl (graag begrijpelijk leesbare tekst!)

Subsidie voor verbeteren doorstroming en samenwerking tankbinnenvaart

Gedeputeerde Staten hebben besloten € 20.000 subsidie beschikbaar te stellen aan het project Barge Connect van Zeeland Connect. Dit project moet de doorstroming en samenwerking verbeteren in de tankbinnenvaart. De tankvaart is een belangrijke vervoerstroom voor Zeeland. Jaarlijks varen er circa 10.000 tankschepen naar de bedrijven in het Zeeuwse havengebied. Om de doorstroming, zowel op het water als de administratieve processen, te verbeteren en te vereenvoudigen, werken Zeeland Seaports, Rijkswaterstaat, Schuttevaer, DOW, Zeeland Refinery en de Provincie met elkaar samen. Inmiddels is er al één project gestart: het verminderen van de opvaarverboden.

Uiteindelijk levert de samenwerking in deze branche de volgende voordelen op: verminderen van het aantal opvaarverboden; betere afstemming tussen verladers, schippers, rederijen en het havenbedrijf en het verbeteren van de informatievoorziening en een betere doorstroming van de binnenvaart schepen..

actieve informatieplicht PS

Niet naar PS

bijlagen

div



Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

OPENB

zaaknummer

verwijsnummer

16017794

onderwerp

Subsidie project 'Barge Connect 2016'

voorgesteld besluit

Subsidie 2016 (arrangement 2) verlenen van maximaal € 20.000,-- (exclusief BTW) aan N.V. Economische Impuls Zeeland voor uitvoering van het project 'Barge Connect'. Voorschot van 75% ad € 15.000,-- uitbetalen.
Afwijken van artikel 1.4.1 Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (indieningstermijn)
Activiteit 75637 Logistiek en maintenance

geadresseerde

N.V. Economische Impuls Zeeland
T.a.v. [redacted] J
Edisonweg 37 D1
4382 NV VLISSINGEN

bericht op brief van

2 november 2016

kenmerk geadresseerde

bijlage(n)

uiterste verzenddatum

14 november 2016

aanwijzingen

verwerkt registratuur

paraaf

collationeren

paraaf

tekstverwerking

paraaf

verzenddatum brief

paraaf

datum GS vergadering

agendanummer

besluit GS

paraaf secretaris voor uitvoering

portefeuillehouder - portefeuille

A.J. van der Maas

Goedcrenvervoer

behandeld door

[redacted] J

E&D

(0118)

afgesteld met

JIS, Financiën

paraaf afdelingshoofd

paraaf portefeuillehouder

paraaf secretaris voor agendering

verzend afschriften aan

1. facturen@zeeland.nl

2. [redacted] J

3. [redacted] J

indien meer afschriften; adreslijst toevoegen

8 november 2016

c:\users\her\appdata\local\microsoft\windows\temporary internet
files\content.outlook\64h8a4an\jolbargeconnect (002).docx

N.V. Economische Impuls Zeeland

T.a.v. [REDACTED] J

Edisonweg 37 D1

4382 NV VLISSINGEN

16 NOV. 2016

onderwerp
Subsidie project 'Barge Connect 2016'

kenmerk
16017795

uw kenmerk

behandeld door
[REDACTED] J
(0118) [REDACTED] J

verzonden
15 november 2016

Geachte [REDACTED] J

Naar aanleiding van uw aanvraagformulier van 2 november 2016 waarin u, namens Zeeland Connect, subsidie verzoekt voor uitvoering van het project 'Barge Connect' delen wij u het volgende mee.

Besluit

Wij verlenen u een subsidie van maximaal € 20.000,-- (exclusief BTW) voor uitvoering van het project 'Barge Connect'. Deze subsidie heeft een looptijd van 1 mei 2016 tot en met 31 december 2016.

In het artikel 1.4.1 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 is bepaald dat een subsidieaanvraag acht weken voor het begin van het project moet zijn ingediend. Wij hebben besloten in uw geval een uitzondering te maken.

Wij verzoeken u bij toekomstige correspondentie over de subsidie het in het briefhoofd vermelde kenmerk te vermelden.

Motivering

De uitgevoerde activiteiten passen binnen het collegeprogramma. De projecten verbeteren de regionale samenwerking, sluiten aan op landelijke innovatieprogramma's en knelpunten die de doorstroming van goederen en voertuigen belemmeren worden weggenomen.

Prestatieafspraken en prestatiebewijzen

Aan deze subsidie worden de volgende prestatieafspraken gekoppeld:

Prestatieafpraak 1

U ontvangt maximaal € 10.000,-- voor het opstellen van:

- een projectplan (inclusief plan van aanpak invoering BLIS)
- concept protocol voor opvaarverboden
- gespreksverslagen van bezoek aan potentiële deelnemers

Prestatiebewijs

Het projectplan (inclusief plan van aanpak invoering BLIS), protocol opvaarverboden, gespreksverslagen met potentiële deelnemers.

Prestatieafpraak 2

U ontvangt maximaal € 10.000,-- voor het opzetten van een projectorganisatie.

Prestatiebewijs

Organigram van de projectorganisatie inclusief de deelnemerslijst.

Meldplicht

- Het is belangrijk dat u zaken meldt die eventuele gevolgen kunnen hebben voor de subsidie. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.2 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin staat dat u ons onverwijld schriftelijk in kennis dient te stellen zodra aannemelijk is dat
 - de activiteit of de prestatieafpraak waarvoor subsidie is verleend niet, niet tijdig of niet geheel zal worden verricht (bijvoorbeeld wijzigingen in de realisatie van de prestatieafspraken, het niet kunnen leveren van het prestatiebewijs),
 - of
 - niet, niet tijdig of niet geheel aan de aan de subsidie verbonden voorwaarden en verplichtingen zal worden voldaan (bijvoorbeeld eventuele uitloop van het project, het niet op tijd kunnen indienen van de aanvraag tot vaststelling van de subsidie).

Daarnaast dient u wijzigingen in de begroting (uitgaven en inkomsten) van het project schriftelijk bij ons te melden.

Verplichtingen

Aan deze subsidie verbinden wij de verplichting dat u kenbaar maakt dat de activiteit mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland. Deze vermelding dient te geschieden via de door u te gebruiken publicaties. Hiervan dient u bij de aanvraag tot vaststelling van deze subsidie een bewijsstuk over te leggen. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.6 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, waarin staat dat indien u niet kan aantonen dat voldaan is aan deze verplichting, de subsidie met 5% van het toegezegde subsidiebedrag met een maximum van € 1.000,- wordt verlaagd.

Bevoorschotting

Wij verlenen u een voorschot van 75 procent op de subsidie, zijnde € 15.000,-.

Binnenkort kan een bedrag overgemaakt worden van	€ 15.000,-
Verhoging met de BTW-component van 21%	€ 3.150,-
Totaal	€ 18.150,-

Voor uitbetaling van het voorschotbedrag dient u eerst een factuur met BTW aan ons te sturen overeenkomstig onze brief van 23 maart 2009 (kenmerk 09010620) inzake subsidiering en facturering N.V. Economische Impuls Zeeland. Het voorschot zal daarna worden overgemaakt op rekeningnummer



Verantwoording en vaststelling

Wij gaan er bij ons besluit vanuit dat het project uiterlijk op 31 december 2016 is afgerond.

Uiterlijk 12 weken na afloop van het project, in uw geval 1 april 2017, dient u ten behoeve van de subsidie vaststelling de verantwoording in te dienen. De verantwoording bestaat uit de hierboven genoemde prestatiebewijzen en een bewijs waaruit blijkt dat u heeft kenbaar gemaakt dat de provincie uw project subsidieert.

Dit dient u toe te zenden aan:

Provincie Zeeland,

t.a.v. afdeling Juridisch, Inkoop en Subsidies

Postbus 6001

4330 LA MIDDELBURG

Wij zullen vervolgens overgaan tot vaststelling van de subsidie. Dit houdt in dat we beoordelen of u heeft voldaan aan de verplichtingen om vervolgens het subsidiebedrag definitief te bepalen.

De subsidie wordt vastgesteld conform artikel 1.8.8. van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin staat dat de subsidie wordt vastgesteld naar evenredigheid van de werkelijk, uit de prestatiebewijzen blijken, gerealiseerde prestatieafspraken.

Openbaar

De informatie aangaande de aanvrager, de subsidieomschrijving en het verleende subsidiebedrag is openbaar en wordt gepubliceerd op onze website. Bij privépersonen zijn de persoons- en adresgegevens, die de persoonlijke levenssfeer raken, daarvan uitgesloten. Deze worden geanonimiseerd.

Subsidieverordening/-besluit

Op deze subsidie zijn de regels van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing. Omdat uw subsidie wordt verleend op basis van arrangement 2, wijzen wij u met name op de artikelen 1.6.1 tot en met 1.6.6 en 1.8.1 tot en met 1.8.8 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Meer informatie is te vinden op onze website <http://loket.zeeland.nl/subsidies/>.

Bezwaar

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij:

Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften, Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via <http://www.zeeland.nl/subsidieregels-en-procedures/bezwaar-maken>.

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

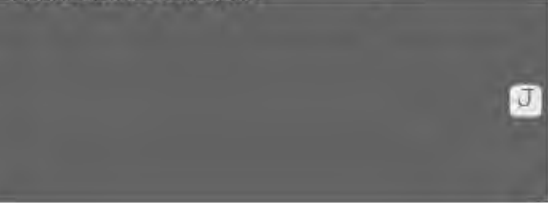
Hoogachtend,

gedeputeerde staten,

Drs. J.M.M. Polman, voorzitter



A.W. Smit, secretaris



Checklist subsidieverstrekking Arrangement 2

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 2

Naam instelling:	Zeeland Connect	Dekking (nr. begrotingspost):	75637
Projectnaam :	Barge Connect	Datum aanvraag:	2 november
Subsidiebedrag:	€ 20.000,-	Startdatum:	1 mei 2016
		Einddatum:	31-12-2016

Verlening

Onderdeel werkveld beleid

Artikel	Vraag	Positief antwoord	Negatief antwoord	Nvt	Toelichting
Asv Artikel 2 lid 1	Draagt de subsidieverlening bij aan een provinciale beleidsdoelstelling?	Ja			
Asv Artikel 2 lid 2	<i>Indien nee, hebben provinciale staten naar aanleiding van een bijzondere gebeurtenis besloten financiële middelen voor de te subsidiëren activiteit beschikbaar te stellen?</i>	Ja	Nee		
Asv Artikel 4 sub a	Is de behoefte aan de activiteit aangetoond?	Ja			
Asv Artikel 4 sub b	Wordt een werkwijze toegepast waardoor redelijkerwijs kan worden verwacht dat de activiteit wordt gerealiseerd?	Ja			
Asv Artikel 6	Wordt bij een subsidie die wordt verleend op basis van de provinciale begroting die nog niet is vastgesteld, de subsidie verleend onder de voorwaarde dat provinciale staten voldoende financiële middelen beschikbaar stellen?	Ja		Nvt	
Asv Artikel 7	Wordt het subsidieplafond (het provinciaal budget) overschreden?	Nee			

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 2

Ondertekening	
Datum	7-11-2016
Naam	 J I
Functie	Beleidsmedewerker
Paraaf	

Onderdeel subsidieloket

Artikel	Vraag	Positief antwoord	Negatief antwoord	Nvt	Toelichting
Asv Artikel 4 sub c	Blijkt uit de begroting dat er voldoende middelen zijn om de activiteit te realiseren?	Ja			
Asv Artikel 4 sub d	Is de subsidie noodzakelijk voor uitvoering van de activiteit?	Ja			
Asv Artikel 4 sub e	Wordt voldaan aan de bepalingen van deze verordening of een bijzondere regeling?	Ja			
Asv Artikel 5 lid 1, lid 3 en lid 4	Werkt er een bestuurder, directeur of medewerker bij de instelling die meer verdient dan € 179.000?	Nee			
Asv Artikel 5 lid 1	<i>Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de bezoldiging van het betreffende personeelslid?</i>				
Asv Artikel 5 lid 5	<i>Indien ja, is door GS besloten/wordt GS verzocht om af te wijken van de topinkomens norm?</i>				

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 2

Asv Artikel 5 lid 2, lid 3 en lid 4	Is er iemand ingehuurd door de instelling die meer vergoeding ontvangt dan € 179.000?	Nee		
Asv Artikel 5 lid 2	<i>Indien ja, wordt de subsidie direct of indirect besteed aan de vergoeding van het betreffende interim functionaris</i>			
Asv Artikel 5 lid 5	<i>Indien ja, is door GS besloten/wordt GS verzocht om af te wijken van de topinkomens norm?</i>			
Asv Artikel 3 lid 2 sub b Asb Artikel 1.8.1 Artikel 1.2.1 lid 2 sub c	Bedraagt de te verlenen subsidie meer dan € 10.000 en minder dan € 50.000?	Ja		
Asb Artikel 1.9.10	<i>Indien nee, is door GS besloten/wordt GS verzocht om op een hogere subsidie arrangement 2 toe te passen?</i>			
Asb Artikel 1.2.1 lid 1	Wordt subsidie verstrekt aan een instelling (rechtspersoon, vennootschap of eenmanszaak)?	Ja		
Asb Artikel 1.2.1 lid 2 sub a	Is de activiteit voor het moment van aanvraag gerealiseerd?	Nee		
Asb Artikel 1.2.1 lid 2 sub b	Is er sprake van staatsteun?	Nee		
Asb Artikel 1.2.1 lid 2 sub b	<i>Zo ja, is de subsidie aangemerkt als ontoelaatbare staatssteun?</i>			
Asb Artikel 1.3.1 lid 1	Zijn alle begrote kosten noodzakelijk en rechtstreeks toe te rekenen aan de betreffende activiteit?	Ja		

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 2

-	<i>Indien nee, worden niet noodzakelijke kosten subsidiabel geacht?</i>				
Asb Artikel 1.3.1 lid 2	Is terug te vorderen of te compenseren BTW opgenomen in de begroting?	Nee			
-	<i>Indien ja, wordt de terug te vorderen of te compenseren BTW subsidiabel geacht?</i>				

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 2

Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub a	Zijn de personeelskosten aantoonbaar en direct toe te rekenen aan de activiteit?			Nvt	
-	<i>Indien nee, worden niet-aantoonbare en niet direct toe te rekenen personeelskosten gesubsidieerd?</i>				
Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub b	Zijn de in de begroting opgenomen personeelskosten opgenomen tegen een tarief van 1,2 procent van het bruto maandsalaris?			Nvt	
Asb Artikel 1.3.2 lid 2	<i>Indien nee, is door GS besloten/wordt GS verzocht om af te wijken van de systematiek van artikel 1.3.2 lid 1?</i>				
Asb Artikel 1.8.2	Zijn in de subsidiebeschikking prestatieafspraken opgenomen en is hier een vast bedrag aan gekoppeld?	Ja			
Asb Artikel 1.8.3 lid 1	Bedraagt het voorschot meer dan 75 procent van het subsidiebedrag?	Nee			
Asb Artikel 1.8.3 lid 3	<i>Indien ja, is door GS besloten/wordt GS verzocht om op basis van een gemotiveerd verzoek van de instelling een hoger voorschot te verlenen?</i>				

Ondertekening	
Datum	7-11-2016
Naam	
Functie	Medewerker subsidieoket
Paraaf	

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 2

Vaststelling

Onderdeel vaststeller

Artikel	Vraag	Positief antwoord	Negatief antwoord	Nvt	Toelichting
Asb Artikel 1.8.5	Bevat de aanvraag tot vaststelling de gevraagde prestatiebewijzen?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.8.5	Bevat de aanvraag tot vaststelling de overige in de beschikking genoemde bescheiden?	Ja	Nee	Nvt	
Asb Artikel 1.10.1 lid 2	Is er een vordering van de EU in verband met ontoelaatbare staatssteun?	Nee	Ja	Nvt	Nvt, indien geen staatsteun
Asb Artikel 1.10.1 lid 2	<i>Indien ja, moet de subsidiebeschikking worden gewijzigd naar aanleiding van een vordering in verband met ontoelaatbare staatssteun?</i>	Nee	Ja		<i>Indien deze ja, dan de subsidie niet vaststellen</i>
Asb Artikel 1.8.8 lid 1	Zijn alle prestatieafspraken gerealiseerd of wordt de subsidie vastgesteld naar evenredigheid van de gerealiseerde prestatieafspraken?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.6.1	Heeft de instelling de subsidie besteed in strijd met de op haar rustende wettelijke verplichtingen?	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.6.5	Voldoet de instelling aan de daaraan door de Europese Unie gestelde verplichtingen, indien de subsidie is aangemerkt als toelaatbare staatssteun?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien subsidie niet is aangemerkt als toelaatbare staatssteun
Asb Artikel 1.6.6 lid 1	Is aan de PR-verplichting voldaan?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien geen PR-verplichting opgenomen
Asb Artikel 1.6.6 lid 3	<i>Indien nee, wordt op de subsidievaststelling maximaal 5% in mindering gebracht met een maximum van € 5.000?</i>	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.8.8 lid 2	Zijn verlagingsbedragen of verlagingspercentages in mindering gebracht op het vast te stellen bedrag?	Ja	Nee		

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 2

Ondertekening		
Datum		
Naam		
Functie	Vaststeller subsidie	Controle
Paraaf		

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

NAAM ACTIVITEIT / PROJECT

Naam

Projectmanagement Barge Connect 2016

GEGEVENS AANVRAGER

Naam instelling

NV Economische Impuls Zeeland (penvoerder namens Zeeland Connect)

Adres instelling

Edisonweg 37D1

Postcode en woonplaats

4382 NV Vlissingen

Bank- of gironummer

Contactpersoon

Functie contactpersoon

Programma manager

Telefoonnummer

06- [redacted]

Faxnummer

E-mailadres en evt. website

[redacted]@impulszeeland.nl

GEGEVENS ACTIVITEIT / PROJECT

- 1 Hoe draagt de activiteit bij aan het beleid van de Provincie Zeeland

Het project Barge Connect past binnen de programmaliijn "Beter Benutten" van het logistiek samenwerkingsverband Zeeland Connect, waar de Provincie Zeeland één van strategische partners is.

- 2 Geef een beschrijving van de activiteit (uw wordt verzocht een projectplan mee te zenden)

De projectactiviteiten worden in 2 fases uitgevoerd:

1. Het opstellen van een projectplan o.b.v. de OP-Zuid subsidieaanvraag van 8 februari 2016 (periode mei – september 2016).
2. Het opzetten van een project organisatie en realisatie van een aantal korte termijn doelen o.b.v. een concrete actieagenda (periode september – december 2016).

- 3 Wat is het "SMART" resultaat van uw activiteit? (Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden)

Het bijgaande plan betreft de 2^e fase van de activiteiten. De 1^e fase is uitgevoerd onder dezelfde titel als de OP-Zuid subsidieaanvraag "Ketenregie Tankbinnenvaart Zeeland". Voor de 2^e fase is gekozen voor de projectnaam "Barge Connect" en bewust niet over ketenregie te spreken.

- Het opstellen van een gefaseerde projectaanpak in nauw overleg met de initiatiefnemers. Dit projectplan bevat een pragmatische aanpak en benoemt duidelijk de doelen, beoogde resultaten en projectstructuur/ organisatie.
- Het organiseren van startbijeenkomst van het project in september 2016.
- Vastleggen protocol opvaarverboden.
- Treffen van voorbereidingen voor invoering van BLIS in Zeeland.
- Besluit over invoering pilot tool corridor integratie fase 1 en financiering hiervan.

- 4 Hoe zit de activiteit organisatorisch in elkaar: welke stappen moet u nemen om de activiteit uit te kunnen voeren?

Zeeland Connect is verantwoordelijk voor het project management van dit project. Voor de uitvoering wordt gebruik gemaakt van aanvullende externe expertise.

- 5 Welke "SMART" prestatieafspraken kunt u maken over het resultaat?

Een prestatieafpraak is een afspraak over uw activiteit op basis waarvan wij na afloop van de activiteit kunnen bepalen of het resultaat van de

- Een plan van aanpak aan de hand van een duidelijke actieagenda.
- Een startbijeenkomst met de belangrijkste stakeholders.
- Protocol opvaarverboden.

subsidiering is behaald. De afspraak kan op het niveau liggen van het SMART-resultaat (vraag 4) of op het niveau van te nemen stappen (vraag 5)

- Projectplan invoering BLIS.
- Een interactieve en op Zeeland toegesneden werkvorm die de problematiek in de binnenvaartketen inzichtelijk maakt.
- Verslagen van actie- en werkgroepen en overzicht van de bereikte resultaten.

Waaraan kunnen wij zien of de activiteit is gerealiseerd, wat kan dienen als prestatiebewijs?

De eerste 2 afspraken horen bij fase 1, de laatste 3 bij fase 2. Maandelijkse rapportage opgeleverd door de verantwoordelijk projectleider met daarin een overzicht van de actiepunten en status hiervan, planning, financiële voortgang, kansen & risico's en doelstellingen.

7 Wie kunnen er aan de activiteit mee doen/ Voor wie is de activiteit bedoeld?

Bij Barge Connect zijn direct 8 partijen betrokken: verladers Dow Benelux en Zeeland Refinery, schippersorganisatie BLN-Schuttevaer, Rijkswaterstaat, Zeeland Seaports, HZ, Provincie Zeeland en Impuls. Daarnaast worden additionele (markt)partijen betrokken bij de gekozen oplossingen en te realiseren tools. Alle overige betrokken partijen zijn in bijgaand projectplan "Actieagenda project Barge Connect 2016 – 2017" benoemd.

8 Hoe licht u de mensen in die mee kunnen doen aan de activiteit

Maandelijks via de nieuwsbrief van Zeeland Connect, tijdens bijeenkomsten van de werkgroepen of projectgroep, via gerichte themabijeenkomsten en tijdens het plenaire programma van het jaarcongres van Zeeland Connect op 23 november a.s..

9 Werkt u samen met een andere instelling voor het organiseren van de activiteit?
En, indien ja, wat doet deze instelling voor het uitvoeren van de activiteit

Voor wat betreft de pilot tool voor de eerste fase van corridor integratie wordt samengewerkt met TNO, die een groot aantal partijen vertegenwoordigd in de regio Amsterdam die betrokken zijn bij een soortgelijke problematiek. Als onderdeel van het project Barge Connect wordt bekeken of en hoe een concrete samenwerking tot stand kan worden gebracht.

10 Wie kunnen er meedoen of deelnemen aan de activiteit/ welk publiekbereik heeft de activiteit?

- ☐ Inwoners van een dorp of stadsdeel
- ☐ Inwoners van een gemeente
- ☐ Inwoners van het gebied rond de Oosterschelde
- ☐ Inwoners van Zeeuws-Vlaanderen
- ☐ Inwoners van een gemeente
- ☐ Inwoners van de provincie Zeeland
- ☒ Anders, nl

11 De activiteit begint op (dd-mm-jjjj)

01-05-2016

12 De activiteit eindigt op (dd-mm-jjjj)

31-12-2016

13 Voldoet uw organisatie aan de norm voor topinkomens (dat houdt in: niemand in de organisatie verdient meer dan 144.108 euro per jaar)?*

☒ Ja

☐ Nee

14 Voldoet uw organisatie aan de norm voor topinkomens voor externen (dat houdt in: geen ingehuurde externe in de organisatie ontvangt meer dan 144.108 euro)?*

☒ Ja

☐ Nee

* De provinciale norm voor topinkomens is van toepassing op onze subsidieverlening. De provincie verstrekt in principe geen subsidie aan organisaties waar bestuurders, directeurs of medewerkers werken die meer verdienen dan het gemiddelde salaris van alle ministers. Op dit moment bedraagt de norm € 144.108. Dit bedrag is gelijk aan het ministersalaris zoals bepaald in de Wet rechtspositie Ministers en staatssecretarissen. De norm geldt ook voor externen. Meer informatie over regels van de norm is opgenomen in artikel 5 van onze Algemene subsidieverordening Zeeland 2013.

Voor meer informatie over de subsidies van de provincie kunt u de subsidiewijzer (<http://loket.zeeland.nl/subsidies/>) raadplegen.

De beantwoording van de vragen met betrekking tot de norm voor topinkomens is bindend. Als na de subsidieverlening blijkt dat de vraag verkeerd is beantwoord, dan wordt de subsidie ingetrokken.

BEGROTING

Volstaan mag ook worden met een eigen begroting. ZIE BIJLAGE

KOSTEN:	
<i>Interne personeelskosten</i> Zie tabel personeelskosten op volgende bladzijde	€
<i>Materiele kosten</i>	€
<i>Additionele huisvestingskosten</i>	€
<i>Kosten extern bureau</i>	€
<i>Overige kosten</i>	€
<i>Kosten financiële controle</i>	€
Totaal kosten	€ !Syntaxfout, ;

INKOMSTEN	
Eigen bijdrage van aanvrager	€
Inkomsten (als recettes)	€
Subsidies en/of sponsorinkomsten van derden:	
1. ... ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€
2. ... ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€
3. ... ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€
4. ... ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€
5. ... ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€
Overige inkomsten:	€
<u>Gevraagde subsidie</u>	€ 20.000,-
Totaal inkomsten	€

Geef hier een korte toelichting op de begroting en de gevraagde subsidie

Totale kosten organisatie Zeeland Connect 2016:

Out –of –pocket kosten € 62.500

Bijdrage Provincie Zeeland € 20.000

Bijdrage RWS € 15.000

Bijdrage projectpartners € 27.500

Totale bijdrage € 62.500

Functie in het project	Bruto maandsalaris	1,2% x maandsalaris = uurloon	Uren	Totaalbedrag (uren x uurloon)
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€

Kunt u de betaalde BTW terug vragen bij de belastingdienst of compenseren vanuit een fonds?

☐ Ja

☐ Nee

Voor meer informatie over de subsidies van de provincie kunt u de subsidiewijzer (<http://loket.zeeland.nl/subsidies/>) raadplegen.

ONDERTEKENING

Plaats	Vlissingen
Datum	31 oktober 2016
Handtekening	
Naam	

Vergeet u niet de benodigde bijlagen als bijvoorbeeld een projectplan mee te sturen!

Formulier volledig ingevuld toezenden aan:

Provincie Zeeland
T.a.v. 
Postbus 6001
4330 LA Middelburg

Voor meer informatie over de subsidies van de provincie kunt u de subsidiewijzer (<http://loket.zeeland.nl/subsidies/>) raadplegen.

Voor meer informatie over de subsidies van de provincie kunt u de subsidiewijzer (<http://loket.zeeland.nl/subsidies/>) raadplegen.

Invulinstructie aanvraagformulier subsidie Provincie Zeeland

Het aanvraagformulier subsidie is bestemd voor subsidieaanvragen voor het merendeel van de subsidies bij de provincie.

De subsidieaanvraag moet aan een aantal voorwaarden voldoen, voordat de provincie hem kan behandelen. De aanvraag van een subsidie moet minimaal bevatten:

- Een SMART beschrijving van de activiteit
- Een uiteenzetting van de wijze waarop de activiteit bijdraagt aan de beleidsdoelstellingen van de provincie Zeeland
- De duur van de activiteit
- Het geografisch gebied waarop de activiteit betrekking heeft
- Een concrete beschrijving van het verwachte resultaat en het na te streven kwaliteitsniveau
- Een plan van aanpak, en
- Een begroting

Als u dit formulier volledig en zorgvuldig heeft ingevuld, voldoet u in principe aan al deze voorwaarden en hebben wij voldoende informatie om de subsidieaanvraag te behandelen. Mochten we toch nog informatie van u nodig hebben, omdat bijvoorbeeld iets nog niet helemaal duidelijk is, dan zal de behandelend ambtenaar spoedig contact met u opnemen.

Als wij uw aanvraagformulier hebben ontvangen, zullen wij een ontvangstbevestiging toe sturen.

Wij verzoeken u alle vragen te beantwoorden. Het niet beantwoorden van vragen kan leiden tot het niet in behandeling nemen van de subsidieaanvraag.

NAAM ACTIVITEIT / PROJECT

Vul hier de naam van uw activiteit of project in.

GEGEVENS AANVRAGER

Vraag 1: De provincie geeft subsidies omdat deze bijdragen aan het beleid en omdat de provincie de activiteit zonder hulp van instelling niet kan bereiken. Dit houdt wel in dat de uw activiteit moet bijdragen aan het beleid van de provincie. Bij deze vraag moet u uitleggen op welke wijze de activiteit bijdraagt aan het beleid.

Vraag 2: Vul hier in wat uw activiteit is en wat u daarvoor gaat doen. Probeer zo concreet en volledig mogelijk te zijn, zodat de provincie kan bepalen of u voor deze activiteit in aanmerking komt voor subsidie.

Vraag 3: Een subsidie is een subsidie voor een SMART-geformuleerde activiteit. Dit houdt in dat u duidelijk in kaart brengt wat de doelstellingen van uw activiteit zijn. SMART betekend Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden.

- Specifiek wil zeggen dat de activiteit niet vaag is maar concreet en niet dubbelzinnig is.
- Meetbaar wil zeggen dat u moet kunnen nagaan of de specifieke activiteit omgezet wordt in handelingen die meetbaar zijn.
- Acceptabel wil zeggen dat er draagvlak moet zijn voor de activiteit.
- Realistisch wil zeggen dat het uitvoeren van de activiteit haalbaar is en niet is gebaseerd op een te hoog of te laag verwachtingsniveau.
- Tijdgebonden wil zeggen dat er een duidelijk begin en einddatum van de activiteit bekend is.

Vraag 4: Om reële prestatieafspraken over de activiteit te kunnen maken moeten we inzicht hebben in de processtappen die u moet nemen om de activiteit te kunnen uitvoeren. Vermeld hier dus wat u ter voorbereiding van de activiteit moet doen en wat van belang is tijdens de uitvoering zelf.

Vraag 5: Een prestatieafpraak is een voorwaarde waaraan de activiteit moet voldoen om het resultaat te behalen. Met deze afspraak kan er worden gemeten of het resultaat ook echt is bereikt. De prestatieafspraken moeten dicht bij de eisen liggen waaraan de activiteit moet voldoen. Daarnaast moeten de prestatieafspraken voor u haalbaar zijn en denk ook hier weer aan het begrip SMART!

Voorbeelden van een prestatieafpraak zijn:

- het organiseren van 4 lessen op 4 verschillende basisscholen om het aantal gepeste kinderen te verminderen;
- het realiseren van een speelplein voor kinderen met een voetbalkooi en een skatebaan;
- het organiseren van 13 dansvoorstellingen, waarvan in ieder gemeente van Zeeland één.

Vraag 6: Het prestatiebewijs is "iets" waaruit blijkt dat de prestatieafspraken ook zijn gerealiseerd. Het is dus belangrijk dat de prestatiebewijzen ook nou samenhangen met de prestatieafspraken. Een prestatiebewijs kan bijvoorbeeld zijn

Voor meer informatie over de subsidies van de provincie kunt u de subsidiewijzer (<http://loket.zeeland.nl/subsidies/>) raadplegen.

een uitnodiging voor de voorstelling, een exemplaar van het (advies)rapport, een foto van de gerealiseerde weg, enzovoorts. Het prestatiebewijs moet redelijk betrouwbaar zijn en geen twijfel oproepen.

Vraag 7: Vul hier in welke doelgroep van Zeeland er mee kunnen doen aan uw activiteit. Is uw activiteit een project dan vult u hier in wie er na afloop van het project kunnen profiteren van het resultaat.

Vraag 8: Het is belangrijk dat het publiek wordt ingelicht over het plaats vinden van de activiteit. Daarom verzoeken wij u aan te geven hoe u het publiek gaat inlichten en betreft bij uw activiteit. Ook als u een project uitvoert, moeten de mensen worden ingelicht over het project en de resultaten.

Vraag 9: Geef hier aan of u alleen of samen met een of meerdere andere instellingen de activiteit zult uitvoeren. Indien u samenwerkt dient u ook aan te geven hoe de rollen zijn verdeeld.

Vraag 10: Vul hier in welke inwoners van de provincie Zeeland kunnen deelnemen aan de activiteit. Indien de activiteit voor de inwoners van een gemeente is georganiseerd, vul dan ook in om welke gemeente het gaat.

Vraag 11 en 12: Vul hier de begin- en einddatum in van de activiteit.

BEGROTING

Belangrijk: Een begroting voor een subsidie dient sluitend te zijn.

Kosten

Vul hier alle direct aan de activiteit toe te rekenen kosten. Indirecte/overhead kosten zijn niet subsidiabel. Daarnaast zijn er restricties met betrekking tot BTW en loonkosten.

Inkomsten:

Vul hier in welke inkomsten u heeft voor het uitvoeren van de activiteit. Wij willen u wel vragen om duidelijk aan te geven wat de inkomstenpost inhoudt. Dus verander subsidiegever 1 in de naam van de subsidiegever. Geef ook aan of er ergens anders subsidie is aangevraagd en tot welk bedrag, ook al is de subsidie tot op heden niet toegekend. Vul daarnaast in hoeveel subsidie u vraagt en geef een toelichting op de kosten per prestatieafpraak en de inkomsten van de activiteit en het gevraagde bedrag.

Loonkosten:

Subsidiëren van de personeelskosten in verband met het aan de gesubsidieerde activiteit bestede aantal uren vindt plaats tegen een uurtarief dat overeenkomst met 1,2 procent van het bruto maandsalaris (voor een deeltijdbetrekking om te rekenen maar een maandsalaris bij een volledige dienstbetrekking) van de betreffende personeelsleden. In dit uurtarief worden geacht te zijn verwerkt: vakantiegeld, bijzondere uitkeringen, werkgeverslasten, feestdagen, verlof, improductieve uren, alle kosten in het verband met overhead, indirecte uren, opslagen en overige directe en indirecte personeelskosten. Voor toe te rekenen kosten kunnen derhalve in de begroting en/of in de verantwoording geen aparte bedragen worden opgevoerd.

BTW:

Op grond van het Algemeen Subsidiebesluit is betaalde BTW die kan worden verrekend niet subsidiabel. Geef hier dus aan of de BTW niet of wel als subsidiabele kostenpost moet worden gezien.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

vertraagd publiceren: 1 week na GS vergadering

OPENBAAR

verwijsnummer

Onderwerp

Subsidie project 'Barge Connect 2017'

voorgesteld besluit

Subsidie 2017 (arrangement 2) verlenen van maximaal € 23.750,- (exclusief BTW) aan N.V. Economische Impuls Zeeland voor uitvoering van het project 'Barge Connect'. Voorschot van 75% ad € 17.813,- uitbetalen. Afwijken van artikel 1.4.1, lid 1, van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (indieningstermijn) Activiteit 79321 Havens en logistiek

geadresseerde

N.V. Economische Impuls Zeeland
T.a.v. 
Edisonweg 37 D1
4382 NV VLISSINGEN

bericht op brief van

kenmerk geadresseerde

bijlage(n)

uiterste verzenddatum

aanwijzingen

verwerkt registratuur

paraaf

collationeren

paraaf

tekstverwerking

11-4-17


J

verzenddatum brief

paraaf

12 APR. 2017

datum GS vergadering

agendanummer

besluit GS

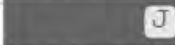
paraaf secretaris voor uitvoering

portefeuillehouder - portefeuille

A.J. van der Maas

Goederenvervoer

behandeld door


J

E&D

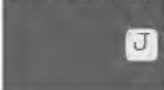
(0118)


J

afgesteld met

JIS, Financiën

paraaf afdelingshoofd


J

paraaf portefeuillehouder

paraaf secretaris voor agendering

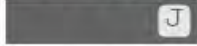
terug naar ambtenaar

verzend afschriften aan

nummers bijlagen

1. facturen@zeeland.nl

2.


J

3.


J

indien meer afschriften; adreslijst toevoegen

Gedeputeerde Staten

N.V. Economische Impuls Zeeland

T.a.v. 
Edisonweg 37 D1
4382 NV VLISSINGEN

onderwerp
Subsidie project 'Barge Connect 2017'

kenmerk
17007056

behandeld door

verzonden

12 APR. 2017

Middelburg, 11 april 2017

Geachte 

Naar aanleiding van uw aanvraagformulier van 14 maart 2017 waarin u, namens Zeeland Connect, subsidie verzoekt voor uitvoering van het project 'Barge Connect' delen wij u het volgende mee.

Besluit

Wij verlenen u een subsidie van maximaal € 23.750,-- (exclusief BTW) voor uitvoering van het project 'Barge Connect'. Deze subsidie heeft een looptijd van 1 maart 2017 tot en met 31 december 2017.

In het artikel 1.4.1 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 is bepaald dat een subsidieaanvraag acht weken voor het begin van het project moet zijn ingediend. Wij hebben besloten in uw geval een uitzondering te maken.

Wij verzoeken u bij toekomstige correspondentie over de subsidie het in het briefhoofd vermelde kenmerk te vermelden.

Motivering

De initiatieven die binnen Barge Connect zijn genomen hebben al effect gehad en het inzicht gegeven dat de verbetering van de samenwerking in de regio, sector en afstemming met landelijk beleid impulsen geeft voor onze regio. Deze samenwerking (Triple Helix) biedt kansen om de binnenvaartsector en de logistieke sector in deze regio te stimuleren en te versterken.

Prestatieafspraken en prestatiebewijzen

Aan deze subsidie wordt de volgende prestatieafpraak gekoppeld:

U ontvangt maximaal € 23.750,-- (exclusief BTW) voor het verder ontwikkelen en uitbouwen van de community Barge Connect, zodat de innovatiekracht in deze regio en sector verbetert. Concreet vertaalt zich dat naar de volgende afspraken:

- De problematiek, zoals het onvoldoende gebruik maken van de aanwezige databronnen, processen optimaliseren of het tijdig signaleren van congestie problemen, inventariseren.
- In samenwerking met de partners de oplossingsinrichtingen verkennen (onder andere optimaliseren huidige protocollen).
- Oplossingen beschrijven waaronder marktverkenning.

Prestatiebewijzen

- a. Actieplan en knelpuntanalyse
- b. Definitief protocol opvaarverboden en andere aangepaste en benoemde protocollen
- c. Marktverkenningrapportage

Meldplicht

- Het is belangrijk dat u zaken meldt die eventuele gevolgen kunnen hebben voor de subsidie. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.2 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin staat dat u ons onverwijld schriftelijk in kennis dient te stellen zodra aannemelijk is dat:
 - de activiteit of de prestatieafspraken waarvoor subsidie is verleend niet, niet tijdig of niet geheel zal worden verricht (bijvoorbeeld wijzigingen in de realisatie van de prestatieafspraken, het niet kunnen leveren van het prestatiebewijs);
 - of
 - niet, niet tijdig of niet geheel aan de aan de subsidie verbonden voorwaarden en verplichtingen zal worden voldaan (bijvoorbeeld eventuele uitloop van het project, het niet op tijd kunnen indienen van de aanvraag tot vaststelling van de subsidie).

Daarnaast dient u wijzigingen in de begroting (uitgaven en inkomsten) van het project schriftelijk bij ons te melden.

Overige verplichtingen

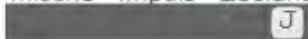
- Aan deze subsidie verbinden wij de verplichting dat u kenbaar maakt dat de activiteit mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland. Deze vermelding dient te geschieden via de door u te gebruiken publieksuitingen. Hiervan dient u bij de aanvraag tot vaststelling van deze subsidie een bewijsstuk over te leggen. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.6 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, waarin staat dat indien u niet kan aantonen dat voldaan is aan deze verplichting, de subsidie met 5% van het toegezegde subsidiebedrag met een maximum van € 1.188,-- wordt verlaagd.
- Wij ontvangen van u maandelijks een voortgangsrapportage.
- Loonkosten van intern personeel zijn subsidiabel, zoals hieronder aangegeven. Personeel dat niet bij u op de loonlijst staat, bijvoorbeeld uitzendkrachten, is subsidiabel tegen de werkelijk gemaakte kosten voor de werknemer.
De subsidiëring in verband met het aan het gesubsidieerde project bestede aantal uren vindt plaats tot een maximum van de in de begroting opgenomen aantal uren en tegen een uurtarief van 1,2 procent van het bruto maandsalaris (voor een deeltijdbetrekking om te rekenen naar een salaris bij volledige dienstbetrekking) van de betreffende personeelsleden; in dit uurtarief wordt geacht te zijn verwerkt: vakantiegeld, bijzondere uitkeringen, werkgeverslasten, feestdagen, verlof, improductieve uren, alle kosten van of in verband met overhead, indirecte uren, opslagen en overige directe en indirecte personeelskosten (artikel 1.3.2 Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013).

Bevoorschotting

Wij verlenen u een voorschot van 75 procent op de subsidie, zijnde € 17.813,--.

Binnenkort kan een bedrag overgemaakt worden van	€ 17.813,--
Verhoging met de BTW-component van 21%	€ 3.740,73
Totaal	€ 21.553,73

Voor uitbetaling van het voorschotbedrag dient u eerst een factuur met BTW aan ons te sturen overeenkomstig onze brief van 23 maart 2009 (kenmerk 09010620) inzake subsidiëring en facturering N.V. Economische Impuls Zeeland. Het voorschot zal daarna worden overgemaakt op rekeningnummer



Verantwoording en vaststelling

Wij gaan er bij ons besluit vanuit dat het project uiterlijk op 31 december 2017 is afgerond.

Uiterlijk 12 weken na afloop van het project, in uw geval 1 april 2018, dient u ten behoeve van de subsidie vaststelling de verantwoording in te dienen. De verantwoording bestaat uit de hierboven genoemde prestatiebewijzen en een bewijs waaruit blijkt dat u heeft kenbaar gemaakt dat de provincie uw project subsidieert.

Dit dient u toe te zenden aan:
Provincie Zeeland,
t.a.v. afdeling Juridisch, Inkoop en Subsidies
Postbus 6001
4330 LA MIDDELBURG

Wij zullen vervolgens overgaan tot vaststelling van de subsidie. Dit houdt in dat we beoordelen of u heeft voldaan aan de verplichtingen om vervolgens het subsidiebedrag definitief te bepalen.

De subsidie wordt vastgesteld conform artikel 1.8.8. van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin staat dat de subsidie wordt vastgesteld naar evenredigheid van de werkelijk, uit de prestatiebewijzen blijken, gerealiseerde prestatieafspraken.

Openbaar

De informatie aangaande de aanvrager, de subsidieomschrijving en het verleende subsidiebedrag is openbaar en wordt gepubliceerd op onze website. Bij privépersonen zijn de persoons- en adresgegevens, die de persoonlijke levenssfeer raken, daarvan uitgesloten. Deze worden geanonimiseerd

Subsidieverordening/-besluit

Op deze subsidie zijn de regels van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing. Omdat uw subsidie wordt verleend op basis van arrangement 2, wijzen wij u met name op de artikelen 1.6.1 tot en met 1.6.6 en 1.8.1 tot en met 1.8.8 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Meer informatie is te vinden op onze website <https://www.zeeland.nl/subsidieregels-en-procedures>.

Met vriendelijke groet,

gedeputeerde staten, 1

[Redacted signature block with a small 'J' icon]

Drs. J.W.M. Polman, voorzitter

[Redacted signature block with a small 'J' icon]

[Redacted signature block with a small 'J' icon]

A.W. Smit, secretaris

[Redacted signature block with a small 'J' icon]

[Redacted signature block with a small 'J' icon]

Rechtsmiddelen

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften, Postbus 6001 4330 LA Middelburg

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via <https://www.zeeland.nl/subsidieregels-en-procedures/bezwaar-maken>.

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

OPENBAAR

vertraagd publiceren: 1 week na GS vergadering



17007289

Zaaknummer

verwijsnummer

onderwerp

Subsidieaanvraag voor het project Barge Connect

voorgesteld besluit

1. Verlenen van een subsidie van maximaal € 23.750,- voor de uitvoering van projecten binnen barge Connect.
2. Voorschot verlenen van 75%, ad € 17.813,--
3. Afwijken van artikel 1.4.1, lid 1, Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 (indieningstermijn)
- 4 Dekking tlv 79321 havens en logistiek

aanleiding

Barge Connect is een van de projecten van het logistiek samenwerkingsverband Zeeland Connect. Barge Connect is een samenwerkingsverband, in ontwikkeling, tussen verladers brancheorganisaties, waterwegbeheerders RWS, ZSP en de provincie om de doorstroming van goederen en beschikbaarheid en gebruik van informatie te verbeteren. Voor deze activiteit is een specialist door Zeeland Connect tijdelijk aangetrokken die belast is met het intensiveren van de samenwerking en het opstarten en uitvoeren van projecten die de doorstroming verbeteren. In 2016 is een plan van aanpak ontwikkeld. In 2017 start de uitvoering.

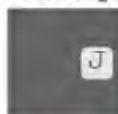
portefeuillehouder - portefeuille



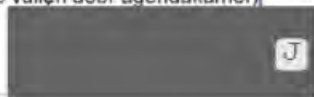
paraaf afdelingshoofd

paraaf portefeuillehouder

paraaf secretaris voor agendering



datum GS vergadering (in te vullen door agendakamer)

11 APR. 2017

besluit GS

Conform

paraaf secretaris voor uitvoering



overwegingen en advies

De binnenvaart is een belangrijke Zeeuwse sector. Deze sector zorgt voor een belangrijk deel dat de economie in Zeeland blijft draaien. De binnenvaartsector staat onder grote druk, omdat de marges klein zijn. Aanleiding tot de oprichting van het samenwerkingsverband is dat er veel onvrede in de sector was over het aantal opvaarverboden en de onduidelijke procedure die daar aan ten grondslag lag. Soms leidde dat ertoe dat schepen tot dichtbij Rotterdam een opvaarverbod kregen. Tijdens de aanpak van de opvaarverboden werd al duidelijk dat er onvoldoende werd samengewerkt en dat samenwerking ook in de toekomst loont. De partners zijn overtuigd dat een structurele en intensieve samenwerking bijdraagt aan het verbeteren van de doorstroming van goederenstromen op de corridors en op de terminals. Ook zien zij voordelen door data uit de diverse bronnen te delen en beschikbaar aan meerdere partijen te stellen. De voordelen zijn dat de veiligheid (welke stoffen bevinden zich er in een schip) verbetert, het milieu wordt minder belast (schepen kunnen hun snelheid aanpassen) en de kostprijzen van het vervoer dalen (snellere doorstroming van de goederen en minder administratieve handelingen).

In de toekomst zijn er nog mooie uitdagingen voor de regio zoals de aanleg van de Sluis bij Terneuzen, de aanleg van Seine Nord. Het scheepvaartverkeer in onze regio zal naar verwachting verder groeien, waardoor het belang van een goede informatievoorziening en efficiënt gebruik van de infrastructuur groter wordt. Het goede gebruik van Big data en de toepassing van internet of things is van groot belang bij de ontwikkeling van de logistieke sector. Het TKI logistiek ondersteunt en stimuleert via diverse projecten vanuit haar innovatieve meerjarenprogramma (voorbeelden zijn Ishare en Transfolow, synchromodaal transport). Deze projecten verbeteren o.a. de informatievoorziening in de brede zin, met als doel de doorstroming van goederen in de supply chain te verbeteren en de administratieve processen te vereenvoudigen en te digitaliseren. In Rotterdam wordt de nadruk gelegd op de goederenstromen die via containers worden vervoerd. Voor Zeeland is er een kans om zich als pilotgebied voor de conventionele goederenstromen te positioneren, door aan te sluiten bij die ontwikkelingen en innovaties zo aan te passen dat deze ook voor de conventionele goederenstromen zijn te gebruiken. Zoals eerder al is aangegeven zijn er veel ontwikkelingen in de sector en onze regio te verwachten. Het intensiveren van de samenwerking binnen de regio en het aansluiten bij landelijk beleid is de kritische succes factor om in de toekomst de kansen te benutten en onze positie te behouden of zelfs te verbeteren.

De activiteiten in 2017 zijn gericht op:

1. Het verder ontwikkelen en uitbouwen van de community Barge Connect, zodat de innovatiekracht in deze regio en sector verbetert.
2. De problematiek, zoals het onvoldoende gebruik maken van de aanwezige databronnen, processen optimaliseren of het tijdig signaleren van congestie problemen , inventariseren.
3. In samenwerking met de partners de oplossingsrichtingen verkennen en prioriteren.
4. Uiteindelijk moet dit uitmonden in een gedragen plan van aanpak, dat optimaal gebruik maakt van aangeboden ondersteuning vanuit de topsector en middelen vanuit Brussel.

De project doelen zien er als volgt uit:

1. Beter benutten ligplaatsen binnenvaart corridor, minder congestie, lager kosten
2. Samenwerkingsafspraken tussen private en publieke ketenspelers bijvoorbeeld ten aanzien van de ligplaatsenproblematiek
3. Inzicht in problematiek (visualisatie) van verkeerstromen, ligplaatsgebruik en congestie
4. Onderzoek naar benodigde functionaliteit voor integrale planning (vaarweg, ligplaats, corridor, sluis en terminal)
5. Verbeteren veiligheid en duurzaamheid van binnenvaart.

Inmiddels zijn Zeeland Refinery, Dow Benelux, Rijkswaterstaat, Zeeland Seaports, Schuttevear de HZ en Impuls al aangesloten. De ontwikkeling van deze samenwerking vraagt professionele ondersteuning. Deskundigen van RWS, ZSP, Zeeland Refinery en DOW hebben gezamenlijk een

geschikte deskundige gevonden die in 2017 verantwoordelijk is voor de uitvoering van de werkzaamheden. De kosten zijn in 2017 geraamd op € 99.000,-. De andere participanten dragen € 75.250,- bij aan het project. Aan de provincie wordt een subsidie van € 23.750,- gevraagd.

Het advies is om de aanvraag te honoreren. De motivatie luidt als volgt:

De initiatieven die binnen Barge Connect zijn genomen hebben al effect gehad en het inzicht gegeven dat de verbetering van de samenwerking in de regio, sector en afstemming met landelijk beleid impulsen geeft voor onze regio. Deze samenwerking (Triple Helix) biedt kansen om de binnenvaartsector en de logistieke sector in deze regio te stimuleren en te versterken.

Afwijking t.o.v. provinciale doelstellingen en/of beleid

Ondersteuning en facilitering van samenwerking binnen de provincie passen binnen het Collegeprogramma.

bestuurlijke planning en doorlooptijd

consequenties besluit

financiële consequenties

€ 23.750,- ten laste van budgetnummer 79321 havens en logistiek.

juridische consequenties

personele consequenties en inhuur

Er is geen externe inhuur nodig.

inkoop & aanbesteding

Inkoop is niet van toepassing.

uitvoeringsparagraaf (DG, alleen voor intern gebruik)**bestuurlijke aandachtspunten, risico's en beheersmaatregelen**

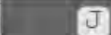
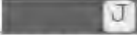
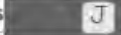
Deze samenwerking is voor de provincie van groter belang, namelijk het formeren van een innovatief samenwerkingsverband tussen RWS (div afdelingen), ZSP, HZ, de Provincie Zeeland en uiteindelijk de Zeeuwse bedrijven met als doel Zeeuwse projecten in het Bo Mirt te krijgen of de Zeeuwse bedrijven/instellingen te gebruiken bij de start van een landelijke pilot.

Het doel is om Zeeuwse projecten in het actieprogramma van RWS te krijgen of dat innovatieve programma's van RWS in Zeeland worden getest. Diverse gesprekken zijn met RWS gevoerd. Inmiddels is RWS overtuigd dat samenwerking met de Zeeuwse regio toegevoegde waarde biedt. Onze kracht is de samenwerking met de bedrijven in de regio. RWS verwacht hier voordeel uit te halen voor haar uit te voeren corridormanagement. Daarnaast zijn er gesprekken met ZSP gevoerd waarin ZSP gevraagd is om te inventariseren op welke wijze zij de samenwerking met RWS kunnen verbeteren. ZSP vond het een kans om de hun innovatieprogramma te spiegelen aan dat van RWS en de overeenkomsten te vinden. Deze inventarisatie vindt nu plaats. Op basis van die inventarisatie worden er vervolggesprekken gevoerd en wordt er getracht een actieplan te ontwikkelen dat in het Mirt BO van 2018 kan worden opgenomen.

Daarnaast was bekend dat de Hogeschool Zeeland ook maritieme projecten uitvoert. Dit was de reden om een gesprek tussen de HZ, Provincie Zeeland en ZSP te plannen. Tijdens een informeel contact werd bekend dat de HZ in gesprek is met RWS is om een meerjarig contract af te sluiten. De verwachting is dat uit dit gesprek positief verloopt, waardoor er een mooi basis voor een structurele samenwerking met RWS is gelegd.

Tijdens de voorbereidende gesprekken met de partners van Barge Connect is er grote druk gezet op de bereidheid van alle partijen om een financiële bijdrage aan Barge Connect te verstrekken. Deze actie was nodig om RWS te overtuigen dat in deze regio niet alleen naar de overheid wordt gekeken om innovatieve projecten uit te voeren. Dit is gelukt.

De kans is nu zeer reëel dat er Zeeuwse maritieme projecten in het actieprogramma van RWS worden opgenomen. ZSP behaalt hier direct voordeel uit en de Zeeuwse bedrijven krijgen de kans om deel te nemen aan innovatieve projecten en de doorstroming van de corridor wordt geoptimaliseerd.

behandeld door		E&D	(0118)	
afgesteld met	finan 	jis 		
uiterste	4 april 2017			
communicatie				

tekst voor zeeland.nl (graag begrijpelijk leesbare tekst!)

Gedeputeerde Staten hebben besloten € 23.750,00 subsidie beschikbaar te stellen aan het project Barge Connect van Zeeland Connect. Dit project moet de doorstroming en samenwerking verbeteren in de binnenvaart. De binnenvaart is een belangrijke sector en modaliteit voor Zeeland. Om de doorstroming,

zowel op het water als de administratieve processen, te verbeteren en te vereenvoudigen, werken Zeeland Seaports, Rijkswaterstaat, Schuttevaer, DOW, Zeeland Refinery en de Provincie met elkaar samen.

Uiteindelijk levert de samenwerking in deze branche de volgende voordelen op: verminderen van het aantal opvaarverboden; betere afstemming tussen verladers, schippers, rederijen en het havenbedrijf en het verbeteren van de informatievoorziening en een betere doorstroming van de binnenvaart schepen..

actieve informatieplicht PS

Niet naar PS

Bijlagen



Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Aanvraagformulier subsidie Provincie Zeeland

NAAM ACTIVITEIT/ PROJECT

Naam Barge Connect

GEGEVENS AANVRAGER

Naam instelling NV Economische Impuls Zeeland (penvoerder namens Zeeland Connect)
Adres instelling Edisonweg 37D1
Postcode en woonplaats 4382 NV Vlissingen
IBAN-nummer
BIC-code
KvK-nummer

Contactpersoon
Functie contactpersoon Programma Manager Zeeland Connect
Telefoonnummer 06- Faxnummer
E-mailadres en evt. website @impulszeeland.nl

GEGEVENS ACTIVITEIT / PROJECT

1 Hoe draagt de activiteit bij aan het beleid van de Provincie Zeeland?

Barge Connect is een van de projecten van het logistieke samenwerkingsverband Zeeland Connect. Barge Connect is een samenwerkingsverband, in ontwikkeling, tussen verladers, brancheorganisatie, waterwegbeheerders RWS, ZSP en provincie om de doorstroming van goederen en de beschikbaarheid van informatie te verbeteren. Deze activiteiten passen binnen het collegeprogramma "krachten bundelen". Tevens wordt getracht aansluiting te vinden bij landelijk beleid. Het benutten van structurele samenwerking tussen de hierboven genoemde stakeholders, met als doel de doorstroming van goederen (en schepen) en de onderlinge informatie-uitwisseling te verbeteren. De onderstaande activiteiten zijn gepland om te bereiken.

2 Geef een beschrijving van de activiteit?
(u wordt verzocht een projectplan mee te zenden)

1. Organiseren van de samenwerking: Het door ontwikkelen van een langdurig samenwerkingsverband Barge Connect. Het inrichten van de projectorganisatie.
2. Het organiseren van periodiek overleg per projectfase
3. Uitvoeren van een knelpuntanalyse: Knelpunten/verbeterpunten inventariseren en deze analyseren.
4. Opstellen van een actieplan: In samenspraak met de partners het prioritair oplossen van knelpunten/verbeterpunten

3 Wat is het "SMART"-resultaat van uw activiteit?
(Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden)

In het afgestemde processtappenplan (zie bijlage) zijn activiteiten benoemd:

- Volledig werkzame organisatie van Barge Connect.
- Periodieke bijeenkomsten van de projectorganisatie
- Verslagen van de bijeenkomsten
- Rapportages:
 - Protocol voor opvaarverboden
 - Shortlist incl. de voorgestelde oplossingen

Voor meer informatie over de subsidies van de Provincie Zeeland kunt u de subsidiewijzer (<http://loket.zeeland.nl/subsidies/>) raadplegen.

	○ Implementatieplan met bijbehorende "deelproducten"
4 Hoe zit de activiteit organisatorisch in elkaar: welke stappen moet u nemen om de activiteit uit te kunnen voeren?	Zeeland Connect is verantwoordelijk voor het projectmanagement van dit project. Voor de uitvoering wordt gebruik gemaakt van aanvullende externe expertise. Op hoofdlijnen zijn de volgende procesfases gedefinieerd. 1. Problematiek inventariseren en deze analyseren. Resultaat is inzicht en gedeeld beeld van de keten-performance. Oorzaak-gevolg worden vastgesteld, en prognoses opgesteld. Hier worden ook de project-kpi's en beoogde resultaat op gedefinieerd. 2. Oplossingsrichtingen verkennen. Te denken is aan: optimaliseren van huidige protocollen, voorstellen voor verbetering operationele samenwerking, delen van data waardoor plannings op beter op elkaar aansluiten Bij het verkennen van oplossingsrichtingen wordt tevens onderzocht of aansluiting bij relevante landelijke programma's mogelijk is (zie ook volgende procesfase). 3. Oplossingen beschrijven waaronder marktverkenning. Resultaat is een shortlist (o.a. op basis van RFI) van oplossingen en diensten die kunnen bijdragen aan de genoemde oplossingsrichtingen. Daar wordt vervolgens een keuze voor oplossing(en) gemaakt. 4. Realisering/ uitvoering. Resultaat is een implementatie plan, met bijbehorende deelproducten.
5 Welke "SMART"-prestatieafspraken kunt u maken over het resultaat? Een prestatieafpraak is een afspraak over uw activiteit op basis waarvan wij na afloop van de activiteit kunnen bepalen of het resultaat van de subsidiëring is behaald. De afspraak kan op het niveau liggen van het "SMART"-resultaat (vraag 3) of op het niveau van te nemen stappen (vraag 4)	In de projectfasering is <u>per doel</u> aangegeven dat een project KPI wordt gedefinieerd om voortgang en realisatie te kunnen meten. • Beter benutten ligplaatsen binnenvaart corridor, minder congestie, lager kosten. • Samenwerkingsafspraken tussen private en publieke ketenspelers bijvoorbeeld ten aanzien van de ligplaatsenproblematiek • Inzicht in problematiek (visualisatie) van verkeerstromen, ligplaatsgebruik en congestie • Onderzoek naar benodigde functionaliteit voor integrale planning (vaarweg, ligplaats, corridor, sluis en terminal) • Verbeteren veiligheid en duurzaamheid van binnenvaart.
6 Waaraan kunnen wij zien of de activiteit is gerealiseerd, wat kan dienen als prestatiebewijs?	1. Verslagen en agenda's van bijeenkomsten (deze worden gedurende het project direct aan de provincie verzonden) 2. Voortgangsrapportages naar Zeeland Connect waar Provincie in vertegenwoordigd is 3. Definitief protocol opvaarverboden en ander aangepaste en benoemde protocollen 4. Rapportage data-analyse met voorstel visualisering
7 Wie kunnen er aan de activiteit mee doen/ Voor wie is de activiteit bedoeld?	De volgende partijen zijn al aangesloten bij Barge Connect: Dow Benelux, Zeeland Refinery,

Voor meer informatie over de subsidies van de Provincie Zeeland kunt u de subsidiewijzer (<http://loket.zeeland.nl/subsidies/>) raadplegen.

schippersorganisatie BLN-Schuttevaer, Rijkswaterstaat, Zeeland Seaports, HZ en Provincie Zeeland.

De volgende partijen hebben aangegeven interesse te hebben in het programma en wellicht op een voor hen relevant thema/moment aan te willen haken: VOPAK Vlissingen, Vesta, Oiltanking Terneuzen, Unibarge Plouvier (Belgische rederij) en Interstream Barging.

Het project staat open voor alle partijen in en om de Zeeuwse vaarwegen die een rol spelen in de totale transportketen.

- 8 Hoe licht u de mensen in die mee kunnen doen aan de activiteit?

De Project Manager – [REDACTED] heeft een breed netwerk en benadert actief partijen om hen uit te nodigen mee te doen.

Verder zal Zeeland Connect een oproep doen via een nieuwsbrief.

De Provincie Zeeland zal zelf ook actief Zeeuwse partijen aanmoedigen en enthousiasmeren om aan te sluiten

- 9 Werkt u samen met een andere instelling voor het organiseren van de activiteit?
En, indien ja, welke instelling en wat doet deze instelling voor het uitvoeren van de activiteit?

De projectpartners brengen allen hun relevante kennis in, en hebben de volgende commitment toegezegd:

Zeeland Refinery	6 uur/week
Dow Benelux	6 uur/week
BLN-Schuttevaer	6 uur/week
Rijkswaterstaat	10 uur/week
Zeeland Seaports	10 uur/week
HZ University	4 uur/week + inzet studenten
Impuls	12 uur/week
Provincie Zeeland	2 uur/week

- 10 Wie kunnen er meedoen of deelnemen aan de activiteit/ welk publieksbereik heeft de activiteit?

- ☐ Inwoners van een dorp of stadsdeel
☐ Inwoners van een gemeente
☐ Inwoners van het gebied rond de Oosterschelde
☐ Inwoners van Zeeuws-Vlaanderen
☐ Inwoners van een gemeente
☐ Inwoners van de provincie Zeeland
☒ Anders, nl

- 11 De activiteit begint op (dd-mm-jjjj) 01-03-2017
12 De activiteit eindigt op (dd-mm-jjjj) 31-12-2017

13. Is er bij uw instelling een bestuurder, directeur of medewerker in dienst met een bezoldiging van meer dan € 179.000?*

☒ Nee ☐ Ja

Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de bezoldiging van dit personeelslid?

☐ Nee ☐ Ja

Voor meer informatie over de subsidies van de Provincie Zeeland kunt u de subsidiewijzer (<http://loket.zeeland.nl/subsidies/>) raadplegen.

- 14 Is er bij uw instelling een interim-functionaris werkzaam die een vergoeding ontvangt van meer dan € 179.000?*
- ☒ Nee ☐ Ja
- Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de vergoeding van deze interim-functionaris?
- ☐ Nee ☐ Ja

* De provinciale norm voor topinkomens is van toepassing op onze subsidieverlening. Op dit moment bedraagt de norm, zoals genoemd in de Wet Normering topinkomens, € 179.000 (<https://zoek.officielebekendmakingen.nl/stcrt-2015-29455.html>). De norm geldt ook voor externen. Meer informatie over regels van de norm is opgenomen in artikel 5 van onze Algemene subsidieverordening Zeeland 2013.

De beantwoording van de vragen met betrekking tot de norm voor topinkomens is bindend. Als na de subsidieverlening blijkt dat de vraag verkeerd is beantwoord, dan wordt de subsidie ingetrokken.

BEGROTING

Volstaan mag ook worden met een eigen (meerjaren-)begroting.

KOSTEN:	
<i>Interne personeelskosten</i> Zie tabel personeelskosten op volgende bladzijde	€ 84.000
<i>Materiële kosten</i>	€
<i>Additionele huisvestingskosten</i>	€
<i>Kosten extern bureau</i> Analyse en verkenning van oplossingen	€ 10.000
<i>Overige kosten</i> Bijeenkomsten, communicatie	€ 5.000
<i>Kosten financiële controle</i>	€
Totaal kosten	€ 99.000

INKOMSTEN

Eigen bijdrage van aanvrager	€ 0
Inkomsten (als recettes)	€
Subsidies en/of sponsorinkomsten van derden:	
1. Rijkswaterstaat ☐ aangevraagd ☒ toegezegd	€ 30.000
2. Zeeland Seaports ☒ aangevraagd ☒ toegezegd	€ 16.500
3. DOW ☐ aangevraagd ☒ toegezegd	€ 14.375
4. Zeeland Refinery ☒ aangevraagd ☐ toegezegd	€ 14.375
5. ... ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€
Overige inkomsten:	€
Gevraagde subsidie Provincie Zeeland	€ 23.750
Totaal inkomsten	€ 99.000

Geef hier een korte toelichting op de begroting en de gevraagde subsidie?

TABEL PERSONEELSKOSTEN

Functie in het project	Bruto maandsalaris	1,2% x maandsalaris = uurloon	Uren	Totaalbedrag (uren x uurloon)
Project Manager, Secretaris	€	€ 100	840	€ 84.000
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€

Voor meer informatie over de subsidies van de Provincie Zeeland kunt u de subsidiewijzer (<http://loket.zeeland.nl/subsidies/>) raadplegen.

Kunt u de betaalde BTW terugvragen bij de
Belastingdienst of compenseren vanuit een fonds?

☒ Ja

☐ Nee

ONDERTEKENING

Plaats	Vlissingen
Datum	
Handtekening	
Naam	Dhr. J.D. ten Voorde

Vergeet u niet de benodigde bijlagen als bijvoorbeeld een projectplan mee te sturen!

Formulier volledig ingevuld toezenden aan:

Provincie Zeeland

T.a.v.

**Postbus 6001
4330 LA Middelburg**

Voor meer informatie over de subsidies van de Provincie Zeeland kunt u de subsidiewijzer (<http://loket.zeeland.nl/subsidies/>) raadplegen.

Inyulinstructie Aanvraagformulier subsidie Provincie Zeeland

Het Aanvraagformulier subsidie is bestemd voor subsidieaanvragen voor het merendeel van de subsidies bij de Provincie Zeeland.

De subsidieaanvraag moet aan een aantal voorwaarden voldoen, voordat de Provincie hem kan behandelen. De aanvraag van een subsidie moet minimaal bevatten:

- Een "SMART"-beschrijving van de activiteit
- Een uiteenzetting van de wijze waarop de activiteit bijdraagt aan de beleidsdoelstellingen van de Provincie Zeeland
- De duur van de activiteit
- Het geografisch gebied waarop de activiteit betrekking heeft
- Een concrete beschrijving van het verwachte resultaat en het na te streven kwaliteitsniveau
- Een plan van aanpak, en
- Een begroting

Als u dit formulier volledig en zorgvuldig heeft ingevuld, voldoet u in principe aan al deze voorwaarden en hebben wij voldoende informatie om de subsidieaanvraag te behandelen. Mochten we toch nog informatie van u nodig hebben, omdat bijvoorbeeld iets nog niet helemaal duidelijk is, dan zal de behandelend ambtenaar spoedig contact met u opnemen.

Wij verzoeken u alle vragen te beantwoorden. Het niet beantwoorden van vragen kan leiden tot het niet in behandeling nemen van de subsidieaanvraag.

NAAM ACTIVITEIT / PROJECT

Vul hier de naam van uw activiteit of project in.

GEGEVENS AANVRAGER

Vraag 1: De Provincie geeft subsidies omdat deze bijdragen aan het provinciaal beleid en omdat de Provincie de activiteit zonder hulp van een instelling niet kan bereiken. Dit houdt wel in, dat de activiteit moet bijdragen aan het beleid van de Provincie Zeeland. Bij deze vraag moet u uitleggen op welke wijze de activiteit bijdraagt aan het beleid.

Vraag 2: Vul hier in wat uw activiteit is en wat u daarvoor gaat doen. Probeer zo concreet en volledig mogelijk te zijn, zodat de Provincie kan bepalen of u voor deze activiteit in aanmerking komt voor subsidie.

Vraag 3: Een subsidie wordt verleend voor een "SMART"-geformuleerde activiteit. Dit houdt in, dat u duidelijk in kaart brengt wat de doelstellingen van uw activiteit zijn. "SMART" betekent: Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden.

- Specifiek wil zeggen dat de activiteit niet vaag is maar concreet en niet dubbelzinnig is.
- Meetbaar wil zeggen dat u moet kunnen nagaan of de specifieke activiteit omgezet wordt in handelingen die meetbaar zijn.
- Acceptabel wil zeggen dat er draagvlak moet zijn voor de activiteit.
- Realistisch wil zeggen dat het uitvoeren van de activiteit haalbaar is en niet is gebaseerd op een te hoog of te laag verwachtingsniveau.
- Tijdgebonden wil zeggen dat er een duidelijke begin- en einddatum van de activiteit bekend is.

Vraag 4: Om reële prestatieafspraken over de activiteit te kunnen maken moeten we inzicht hebben in de processtappen die u moet nemen om de activiteit te kunnen uitvoeren. Vermeld hier dus wat u ter voorbereiding van de activiteit moet doen en wat van belang is tijdens de uitvoering zelf.

Vraag 5: Een prestatieafpraak is een voorwaarde waaraan de activiteit moet voldoen om het resultaat te behalen. Met deze afspraak kan er worden gemeten of het resultaat ook echt is bereikt. De prestatieafspraken moeten dicht bij de eisen liggen waaraan de activiteit moet voldoen. Daarnaast moeten de prestatieafspraken voor u haalbaar zijn en denk ook hier weer aan het begrip "SMART"!

Voorbeelden van een prestatieafpraak zijn:

- het organiseren van 4 lessen op 4 verschillende basisscholen om het aantal gepeste kinderen te verminderen;
- het realiseren van een speelplein voor kinderen met een voetbalkooi en een skatebaan;
- het organiseren van 13 dansvoorstellingen, waarvan in ieder gemeente van Zeeland één.

Vraag 6: Het prestatiebewijs is "iets" waaruit blijkt dat een prestatieafpraak ook is gerealiseerd. Het is dus belangrijk dat de prestatiebewijzen ook nu samenhangen met de prestatieafspraken. Een prestatiebewijs kan bijvoorbeeld zijn een

Voor meer informatie over de subsidies van de Provincie Zeeland kunt u de subsidiewijzer (<http://loket.zeeland.nl/subsidies/>) raadplegen.

uitnodiging voor de voorstelling, een exemplaar van het (advies)rapport, een foto van de gerealiseerde weg, enzovoorts. Het prestatiebewijs moet redelijk betrouwbaar zijn en geen twijfel oproepen.

Vraag 7: Vul hier in welke doelgroepen van Zeeland er mee kunnen doen aan uw activiteit. Is uw activiteit een project dan vult u hier in wie er na afloop van het project kunnen profiteren van het resultaat.

Vraag 8: Het is belangrijk dat het publiek wordt ingelicht over het plaatsvinden van de activiteit. Daarom verzoeken wij u aan te geven hoe u het publiek gaat inlichten en betreft bij uw activiteit. Ook als u een project uitvoert, moeten de mensen worden ingelicht over het project en de resultaten.

Vraag 9: Geef hier aan of u alleen of samen met één of meerdere andere instellingen de activiteit zult uitvoeren. Indien u samenwerkt, dient u ook aan te geven hoe de rollen zijn verdeeld.

Vraag 10: Vul hier in welke inwoners van de provincie Zeeland kunnen deelnemen aan de activiteit. Indien de activiteit voor de inwoners van een gemeente is georganiseerd, vul dan ook in om welke gemeente het gaat.

Vraag 11 en 12: Vul hier de begin- en einddatum in van de activiteit.

BEGROTING

Belangrijk: Een begroting voor een subsidie dient sluitend te zijn.

Kosten

Vul hier in alle direct aan de activiteit toe te rekenen kosten. Indirecte/overhead kosten zijn niet subsidiabel. Daarnaast zijn er restricties met betrekking tot BTW en loonkosten.

Inkomsten:

Vul hier in welke inkomsten u heeft voor het uitvoeren van de activiteit. Wij willen u wel vragen om duidelijk aan te geven wat de inkomstenpost inhoudt. Dus verander subsidiegever 1 in de naam van de subsidiegever. Geef ook aan of er ergens anders subsidie is aangevraagd en tot welk bedrag, ook al is de subsidie tot op heden niet verleend. Vul daarnaast in hoeveel subsidie u vraagt van de Provincie Zeeland.

Geef een toelichting op de kosten per prestatieafpraak en de inkomsten van de activiteit en het gevraagde bedrag.

Loonkosten:

Subsidiëren van de personeelskosten in verband met het aan de gesubsidieerde activiteit bestede aantal uren vindt plaats tegen een uurtarief dat overeenkomt met 1,2 procent van het bruto maandsalaris (voor een deeltijdbetrekking om te rekenen naar een maandsalaris bij een volledige dienstbetrekking) van de betreffende personeelsleden. In dit uurtarief worden geacht te zijn verwerkt: vakantiegeld, bijzondere uitkeringen, werkgeverslasten, feestdagen, verlof, improductieve uren, alle kosten in het verband met overhead, indirecte uren, opslagen en overige directe en indirecte personeelskosten. Voor toe te rekenen kosten kunnen derhalve in de begroting en/of in de verantwoording geen aparte bedragen worden opgevoerd.

BTW:

Op grond van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 is betaalde BTW, die kan worden teruggevorderd of op enigerlei wijze wordt terugbetaald, niet subsidiabel. Geef hier dus aan of de BTW niet of wel als subsidiabele kostenpost moet worden gezien.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

- 6 OKT. 2017

GEMANDATEERD BESLUIT

JIS



17020347

Zaaknummer
SVP17.0179

verwijsnummer
17020061

Gemandateerde



d.d.
4/10

Afdelingshoofd
JIS

datum

3-10-2017

paraaf

J

dhr. drs. J.B. Hooger

Besluit

Subsidie vaststellen op € 20.000,00 (excl. BTW).
Na verrekening van het voorschot van € 15.000,00
het bedrag van € 5.000,00 uitbetalen.

Fin. Toets

datum

paraaf

Jur. toets

datum

paraaf

Directeur

datum

paraaf

Aantal te paraferen bijlagen:

Behandeld door

naam



afdeling
JIS

doorkiesnummer

0118

631207

Datum

21 september 2017

geadresseerde

bericht op brief van

18/09/2017

Adressering

kenmerk geadresseerde

N.V. Economische Impuls Zeeland
Edisonweg 37 D1
4382 NV VLISSINGEN

bijlage(n)

onderwerp

Vaststelling subsidie voor het project 'Barge Connect 2016'

aanwijzingen

verwerkt registratuur

- 6 OKT. 2017

tekstverwerking

paraaf



paraaf

uiterste verzenddatum

ZSM

verzenddatum brief

- 6 OKT. 2017

opm. verzending

collationeren

terug naar ambtenaar J/N
NEE

paraaf

Naar TVC gekopieerd d.d.

documentnaam

verzenden afschriften aan

1.

2.

3. facturen@zeeland.nl + boekingsformulier + kopie archief

4.

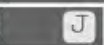
5.

6.

nummers bijlagen

indien meer afschriften; adreslijst toevoegen

Afdeling JIS

bericht op brief van: 18 september 2017
 uw kenmerk:
 ons kenmerk: 17020347
 afdeling: Juridisch, Inkoop en Subsidies
 bijlage(n):
 behandeld door:  J
 doorkiesnummer: 0118  J
 onderwerp: Vaststelling subsidie voor het project 'Barge Connect 2016'

N.V. Economische Impuls Zeeland
 Edisonweg 37 D1
 4382 NV VLISSINGEN

verzonden:

- 6 OKT. 2017

Middelburg, 3 oktober 2017

Geacht bestuur,

Met uw brief van 18 september 2017 heeft u de verantwoording ingediend van de aan u verleende subsidie voor het project 'Barge Connect 2016'. Deze subsidie is verleend met onze brief van 15 november 2016 met het kenmerk 16017795.

Vaststelling

Mede op basis van de ingediende stukken hebben wij de subsidie vastgesteld op het bedrag van € 20.000,00 (excl. BTW).

Aan de verleende subsidie is een aantal prestatieafspraken gekoppeld. Wij hebben geconstateerd dat de prestatieafspraken zijn gerealiseerd, daarom is de subsidie bepaald op het maximaal toegezegde bedrag.

Financiële afhandeling

Op de subsidie hebben wij u een voorschot verleend van € 15.000,00, zodat door u nog is te ontvangen een bedrag van:

€ 5.000,00

Verhoging met de BTW-component van 21%:

€ 1.050,00

Totaal:

€ 6.050,00

Vóór uitbetaling van dit bedrag dient u eerst een factuur aan ons te sturen, met vermelding van het kenmerk van deze brief. Het bedrag zal daarna worden overgemaakt op uw rekeningnummer  J ten name van N.V. Economische Impuls Zeeland onder vermelding van het kenmerk van deze brief.

Regelgeving en informatie

Op deze subsidievaststelling is de Algemene Subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen Subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing. Nadere informatie over de subsidieregelgeving kunt u raadplegen op onze digitale subsidiewijzer. Deze kunt u vinden op: <https://www.zeeland.nl/subsidieregels-en-procedures>.

Rechtsmiddelen

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij:
Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften,
Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

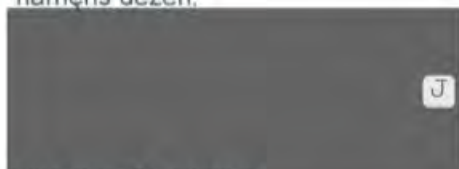
U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via <http://www.zeeland.nl/subsidieregels-en-procedures/bezwaar-maken>.

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Hoogachtend,

gedeputeerde staten,
namens dezen,



dnr. drs. J.B. Hooijer,
hoofd afdeling Juridisch, Inkoop en Subsidies

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.



18019478

GEMANDATEERD BESLUIT

JIS

Zaaknummer
SVP18.0127verwijsnummer
8019001

paraaf / medeparaaf

Afdelingshoofd
JIS

datum

5-9-2018

paraaf

J

Gemandateerde

paraaf

J

d.d.:

8-9-2018

Besluit

Subsidie vaststellen op € 23.750,00 (excl. BTW).
Na verrekening van het voorschot van € 17.813,00
het bedrag van € 5.937,00 uitbetalen.

Fin. Toets

datum

paraaf

Jur. toets

datum

paraaf

Directeur

datum

paraaf

Aantal te paraferen bijlagen:

Behandeld door

naam

J

afdeling
JISdoorkiesnummer
+31 118

J

Datum

16 juli 2018

geadresseerde

bericht op brief van

10/07/2018

Adressering

kenmerk geadresseerde

N.V. Economische Impuls Zeeland
Edisonweg 37 D1
4382 NV VLISSINGEN

bijlage(n)

onderwerp

Vaststelling subsidie voor het project 'Barge Connect 2017'

Aanwijzingen

verwerkt registratuur

paraaf

uiterste verzenddatum

ZSM

tekstverwerking

paraaf

verzenddatum brief

paraaf

opm. verzending

collationeren

-7 SEP. 2018

terug naar ambtenaar J/N
NEE

Naar TVC gekopieerd, d.d.

documentnaam

verzenden afschriften aan

1.

J

2.

J

3. facturen@zeeland.nl + boekingsformulier + kopie archief

4.

5.

6.

nummers bijlagen

indien meer afschriften; adreslijst toevoegen

bericht op brief van: 10 juli 2018

uw kenmerk:

ons kenmerk: 18019478

afdeling: Juridisch, Inkoop en Subsidies

bijlage(n):

behandeld door:

doorkiesnummer:

onderwerp: Vaststelling subsidie voor het project 'Barge Connect 2017'

N.V. Economische Impuls Zeeland
Edisonweg 37 D1
4382 NV VLISSINGEN

verzonden:

7 SEP. 2018

Middelburg, 5 september 2018

Geachte heer/mevrouw,

Met uw brief van 10 juli 2018 heeft u de verantwoording ingediend van de aan u verleende subsidie voor het project 'Barge Connect 2017'. Deze subsidie is verleend met onze brief van 11 april 2017 met het kenmerk 17007056.

Vaststelling

Mede op basis van de ingediende stukken hebben wij de subsidie vastgesteld op het bedrag van € 23.750,00 (excl. BTW).

Aan de verleende subsidie is een aantal prestatieafspraken gekoppeld. Wij hebben geconstateerd dat de prestatieafspraken zijn gerealiseerd, daarom is de subsidie bepaald op het maximaal toegezegde bedrag.

Financiële afhandeling

Op de subsidie hebben wij u een voorschot verleend van € 17.813,00, zodat door u nog is te ontvangen een bedrag van:

€ 5.937,00

Verhoging met de BTW-component van 21%:

€ 1.246,77

Totaal:

€ 7.183,77

=====

Vóór uitbetaling van dit bedrag dient u eerst een factuur aan ons te sturen, met vermelding van het kenmerk van deze brief. Het bedrag zal daarna worden overgemaakt op uw rekeningnummer

Regelgeving en informatie

Op deze subsidievaststelling is de Algemene Subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen Subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing. Nadere informatie over de subsidieregelgeving kunt u raadplegen op onze digitale subsidiewijzer. Deze kunt u vinden op: <https://www.zeeland.nl/subsidieregels-en-procedures>.

Regelgeving en informatie

Op deze subsidievaststelling is de Algemene Subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen Subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing. Nadere informatie over de subsidieregelgeving kunt u raadplegen op onze digitale subsidiewijzer. Deze kunt u vinden op: <https://www.zeeland.nl/subsidieregels-en-procedures>.

Rechtsmiddelen

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij:
Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften,
Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

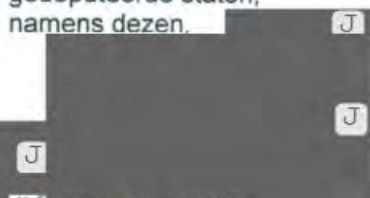
U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via <http://www.zeeland.nl/subsidieregels-en-procedures/bezwaar-maken>.

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Hoogachtend,

gedeputeerde staten,
namens dezen.



dhf. drs. J.B. Hooijer,
hoofd afdeling Juridisch, Inkoop en Subsidies

BOEKINGSFORMULIER SUBSIDIES

N.V. Economische Impuls Zeeland

Crediteurnummer
J

Rekeningcode	Bedrag in €	VPL nummer	Subsidienummer
J	5.937,00	0046503	17007056
BTW	1.246,77		
	0,00		
	0,00		
	0,00		
	0,00		
	0,00		
	0,00		
	0,00		
	0,00		
	0,00		
	0,00		
Totaal te betalen	€ 7.183,77		

- Altijd een crediteurnummer invullen (bij te betalen bedrag, terug te ontvangen bedrag en memoriaal)
- Subsidienummer = poststuknummer oorspronkelijke beschikking
- Indien de afrekening betrekking heeft op een oude verplichting, dan NT voor rekeningcode vermelden
- T.b.v. Financiën: terugvorderingen boeken als 'negatief incasso/kas'
- T.b.v. JIS (subsidieafrekenaars): Als een verplichting niet afgeboekt mag worden dit aangeven!

NIET OPENBAAR
evenals de ontvangen bescheiden

Aantekening:

Voor de toezegging en de overige bescheiden verwijs ik u naar de bijlagen.

Controle verplichtingen

Verplichting	Crediteur	Naam
0046503		NV Economische Impuls Zeeland

Aanleg

Crediteur	Naam	Omschrijving	Bijlage
J	NV Economische Impuls Zeeland	Subs. project Barge Connect 2017	16

Aanleg details

Bijlage	Jaar	Dccode	Docnr	Omschrijving	Bedrag	St	Doc datum	Ref 1	Ref 2	Kst srt	Act	Act omschrijving	Detail
	2017	VPL-ZLD-SB	2017760233	Subs. project Barge Connect 2017	23.750,00	1	31-03-2018	frs	17007056	V042 0	79321	havens en logistiek	9999
Totaal aangelegd					23.750,00								

Mutaties

Bijlage	Jaar	Doccode	Docnr	Omschrijving	Bedrag	St	Doc datum	Ref 1	Ref 2	Kst srt	Act	Act omschrijving	Detail
	2017	IK-ZLD-SB-BP	2017130038	Subs. project Barge Connect 2017	17.813,00		19-04-2017	20170051	17007056	0420	79321	havens en logistiek	9999
afgeboekt					17.813,00								

Controle	
Aanleg	23.750,00
Mutaties	17.813,00
Openstaand	5.937,00
Vershil door afboeken	0,00

Details openstaand

Bijlage	Jaar	Dccode	Docnr	Omschrijving	Bedrag	St	Doc datum	Ref 1	Ref 2	Kst srt	Act	Act omschrijving	Detail
	2017	VPL-ZLD-SB	2017760233	Subs. project Barge Connect 2017	5.937,00	1.	31-03-2018	frs	17007056	V042 0	79321	havens en logistiek	9999
Totaal openstaand					5.937,00								

Ntb/nto

[illegible]

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 2

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 2

Naam instelling:	N.V. Economische Impuls Zeeland	Dekking (nr. begrotingspost):	79321 havens en logistiek
Projectnaam :	Barge Connect 2017	Datum aanvraag:	14 maart 2017
Subsidiebedrag:	€ 23.750,--	Startdatum:	1 maart 2017
		Einddatum:	31 december 2017

Verlening

Onderdeel werkveld beleid

Artikel	Vraag	Positief antwoord	Negatief antwoord	Nvt	Toelichting
Asv Artikel 2 lid 1	Draagt de subsidieverlening bij aan een provinciale beleidsdoelstelling?	Ja			
Asv Artikel 2 lid 2	<i>Indien nee, hebben provinciale staten naar aanleiding van een bijzondere gebeurtenis besloten financiële middelen voor de te subsidiëren activiteit beschikbaar te stellen?</i>				
Asv Artikel 4 sub a	Is de behoefte aan de activiteit aangetoond?	Ja			
Asv Artikel 4 sub b	Wordt een werkwijze toegepast waardoor redelijkerwijs kan worden verwacht dat de activiteit wordt gerealiseerd?	Ja			
Asv Artikel 6	Wordt bij een subsidie die wordt verleend op basis van de provinciale begroting die nog niet is vastgesteld, de subsidie verleend onder de voorwaarde dat provinciale staten voldoende financiële middelen beschikbaar stellen?			Nvt	
Asv Artikel 7	Wordt het subsidieplafond (het provinciaal budget) overschreden?	Nee			

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 2

Ondertekening	
Datum	29 maart 2017
Naam	J
Functie	Beleidsmedewerker
Paraaf	HER

Onderdeel subsidieloket

Artikel	Vraag	Positief antwoord	Negatief antwoord	Nvt	Toelichting
Asv Artikel 4 sub c	Blijkt uit de begroting dat er voldoende middelen zijn om de activiteit te realiseren?	Ja			
Asv Artikel 4 sub d	Is de subsidie noodzakelijk voor uitvoering van de activiteit?	Ja			
Asv Artikel 4 sub e	Wordt voldaan aan de bepalingen van deze verordening of een bijzondere regeling?	Ja			
Asv Artikel 5 lid 1, lid 3 en lid 4	Werkt er een bestuurder, directeur of medewerker bij de instelling die meer verdient dan € 179.000?	Nee			
Asv Artikel 5 lid 1	Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de bezoldiging van het betreffende personeelslid?				
Asv Artikel 5 lid 5	Indien ja, is door GS besloten/wordt GS verzocht om af te wijken van de topinkomens norm?				

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 2

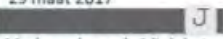
Asv Artikel 5 lid 2, lid 3 en lid 4	Is er iemand ingehuurd door de instelling die meer vergoeding ontvangt dan € 179.000?	Nee		
Asv Artikel 5 lid 2	<i>Indien ja, wordt de subsidie direct of indirect besteed aan de vergoeding van het betreffende interim functionaris</i>			
Asv Artikel 5 lid 5	<i>Indien ja, is door GS besloten/wordt GS verzocht om af te wijken van de topinkomens norm?</i>			
Asv Artikel 3 lid 2 sub b Asb Artikel 1.8.1 Artikel 1.2.1 lid 2 sub c	Bedraagt de te verlenen subsidie meer dan € 10.000 en minder dan € 50.000?	Ja		
Asb Artikel 1.9.10	<i>Indien nee, is door GS besloten/wordt GS verzocht om op een hogere subsidie arrangement 2 toe te passen?</i>			
Asb Artikel 1.2.1 lid 1	Wordt subsidie verstrekt aan een instelling (rechtspersoon, vennootschap of eenmanszaak)?	Ja		
Asb Artikel 1.2.1 lid 2 sub a	Is de activiteit voor het moment van aanvraag gerealiseerd?	Nee		
Asb Artikel 1.2.1 lid 2 sub b	Is er sprake van staatsteun?	Nee		
Asb Artikel 1.2.1 lid 2 sub b	<i>Zo ja, is de subsidie aangemerkt als ontoelaatbare staatsteun?</i>			
Asb Artikel 1.3.1 lid 1	Zijn alle begrote kosten noodzakelijk en rechtstreeks toe te rekenen aan de betreffende activiteit?	Ja		

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 2

-	Indien nee, worden niet noodzakelijke kosten subsidiabel geacht?				
Asb Artikel 1.3.1 lid 2	Is terug te vorderen of te compenseren BTW opgenomen in de begroting?	Nee			
-	Indien ja, wordt de terug te vorderen of te compenseren BTW subsidiabel geacht?				

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 2

Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub a	Zijn de personeelskosten aantoonbaar en direct toe te rekenen aan de activiteit?			Nvt	
-	<i>Indien nee, worden niet-aantoonbare en niet direct toe te rekenen personeelskosten gesubsidieerd?</i>				
Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub b	Zijn de in de begroting opgenomen personeelskosten opgenomen tegen een tarief van 1,2 procent van het bruto maandsalaris?			Nvt	
Asb Artikel 1.3.2 lid 2	<i>Indien nee, is door GS besloten/wordt GS verzocht om af te wijken van de systematiek van artikel 1.3.2 lid 1?</i>				
Asb Artikel 1.8.2	Zijn in de subsidiebeschikking prestatieafspraken opgenomen en is hier een vast bedrag aan gekoppeld?	Ja			
Asb Artikel 1.8.3 lid 1	Bedraagt het voorschot meer dan 75 procent van het subsidiebedrag?	Nee			
Asb Artikel 1.8.3 lid 3	<i>Indien ja, is door GS besloten/wordt GS verzocht om op basis van een gemotiveerd verzoek van de instelling een hoger voorschot te verlenen?</i>				

Ondertekening	
Datum	29 maart 2017
Naam	
Functie	Medewerker subsidieloket
Paraaf	

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 2

Vaststelling

Onderdeel vaststeller

Artikel	Vraag	Positief antwoord	Negatief antwoord	Nvt	Toelichting
Asb Artikel 1.8.5	Bevat de aanvraag tot vaststelling de gevraagde prestatiebewijzen?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.8.5	Bevat de aanvraag tot vaststelling de overige in de beschikking genoemde bescheiden?	Ja	Nee	Nvt	
Asb Artikel 1.10.1 lid 2	Is er een vordering van de EU in verband met ontoelaatbare staatssteun?	Nee	Ja	Nvt	Nvt, indien geen staatssteun
Asb Artikel 1.10.1 lid 2	Indien ja, moet de subsidiebeschikking worden gewijzigd naar aanleiding van een vordering in verband met ontoelaatbare staatssteun?	Nee	Ja		Indien deze ja, dan de subsidie niet vaststellen
Asb Artikel 1.8.8 lid 1	Zijn alle prestatieafspraken gerealiseerd of wordt de subsidie vastgesteld naar evenredigheid van de gerealiseerde prestatieafspraken?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.6.1	Heeft de instelling de subsidie besteed in strijd met de op haar rustende wettelijke verplichtingen?	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.6.5	Voldoet de instelling aan de daaraan door de Europese Unie gestelde verplichtingen, indien de subsidie is aangemerkt als toelaatbare staatssteun?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien subsidie niet is aangemerkt als toelaatbare staatssteun
Asb Artikel 1.6.6 lid 1	Is aan de PR-verplichting voldaan?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien geen PR-verplichting opgenomen
Asb Artikel 1.6.6 lid 3	Indien nee, wordt op de subsidie vaststelling maximaal 5% in mindering gebracht met een maximum van € 5.000?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.8.8 lid 2	Zijn verlagingbedragen of verlagingpercentages in mindering gebracht op het vast te stellen bedrag?	Ja	Nee		

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 2

Ondertekening		
Datum	29-8-2018	5-9-2018
Naam		
Functie	Vastst. ☐	Controle ☐
Paraaf	☐	☐

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Provincie Zeeland

T.a.v. [redacted]

Postbus 6001

4330 LA Middelburg

Kenmerk

Duurzame mobiliteit

Onderwerp

Offerte Duurzame mobiliteit
Zeeland

Behandeld door

[redacted]

Telefoon

06 [redacted]

Datum

8 juni 2017

E-mailadres

[redacted]@impulszeeland.nl

Geachte [redacted]

Hierbij treft u de offerte aan voor de opdracht inzake de **Projectmanager duurzame mobiliteit Zeeland**. Deze offerte is gebaseerd op de met u gevoerde gesprekken en het besproken voorstel inzake mobiliteit in Zeeland.

De **projectmanager** zal de inhoudelijke uitvoering binnen dit mobiliteitsproject oppakken. De projectmanager is verantwoordelijk voor de opstart van een basis website voor 'Duurzame mobiliteit Zeeland' en het aanjagen en ondersteunen van pilots.

In samenwerking met Add-vision zal invulling worden gegeven aan een startevent duurzame mobiliteit, en het delen van initiatieven en geleerde lessen op Zeeuws niveau.

Activiteiten (juli 2017 – december 2017)

1.1 Opstart website 'Duurzame mobiliteit Zeeland' / 'Zeeland mobiel'

- Inventarisatie van Zeeuwse concepten en initiatieven en deze 'Visualiseren op een kaart van Zeeland'
- Realiseren van een basis website.

1.2 Ondersteuning mobiliteits pilots

- We gaan bestaande bedrijven en overheden met elektrische auto's motiveren om hun voertuigen beschikbaar te stellen voor deel initiatieven. Denk bijvoorbeeld aan de Provincie, gemeente Veere, de veiligheidsregio, Zeeland Seaports, SWECO etc.
- We ondersteunen gemeenten of burgerinitiatieven die erop gericht zijn om de mobiliteit in dorpskernen te vergroten en de bereikbaarheid van voorzieningen en verbeteren middels deelauto pilots. Hierbij werken we vraag gestuurd en proberen we een combinatie te maken met de bedrijven en overheden die hun voertuigen willen delen. Het doel is steeds om een pilot te helpen opstarten die later zelfstandig verder kan. Er moeten dus middelen en 'lokale helden' gevonden worden die een pilot tot blijvende oplossing weten te brengen. Verkennende gesprekken zijn gevoerd met Zuidhoek op Shouwen-Duiveland, gemeente Borsele en SWECO.
- We gaan mogelijkheden inventariseren om verschillende deel initiatieven (zoals Havelaar, de Kenniswerf deel auto) te combineren op één technisch platform zodat op één plek zichtbaar is welke voertuigen beschikbaar zijn.

De rol van projectmanager zal worden ingevuld door [redacted] [J] In voorgaande functies heeft [redacted] [J] ambities en vergezichten rondom duurzaamheid vertaald in concrete projecten en acties in het heden en die tot een succes weten te brengen. Zo heeft hij voor Vanderlande – wereldleider in bagage afhandeling systemen – een duurzame transportband ontwikkeld die cradle2cradle gecertificeerd is. Recent heeft [redacted] [J] bij DOK41 een project rondom duurzame mobiliteit gelanceerd, waardoor er nu laadpalen en een elektrische deelauto beschikbaar zijn voor de ondernemers in DOK41.

De opdracht zal gelden voor een periode van 6 maanden. De ingangsdatum is 1 juli 2017.

Voor het uitvoeren van het totale werkpakket van de functie van projectmanager zal een vast aantal uren van 40 per maand in rekening worden gebracht. Het uurtarief voor deze opdracht is € 96,13 per uur exclusief B.T.W. Er zal een vergoeding van € 0,29 per km (exclusief BTW) door de opdrachtgever worden vergoed, met een maximum van € 500.

Totale kosten:

Projectmanager 40 uur per maand, uurtarief € 96,13	€ 23.071
Reiskosten	€ 500
Basis website	€ 5.000
Technische uitvoeringskosten	€ 10.000
	€ 38.571

Impuls zal maandelijks achteraf een factuur voor de uren en de gemaakte (reis)kosten verzenden. De facturen zullen uiterlijk binnen 14 dagen na dagtekening worden voldaan.

We hopen u hiermee een passende offerte te hebben uitgebracht. Bent u akkoord met de offerte dan graag 1 exemplaar ondertekenen en retourneren.

Voor akkoord

Namens N.V. Economische Impuls Zeeland



De heer J.D. ten Voorde

Namens Provincie Zeeland



Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Provincie Zeeland

T.a.v. [redacted]

Postbus 6001

4330 LA Middelburg

Kenmerk

Duurzame mobiliteit

Onderwerp

Offerte Duurzame
mobiliteit Zeeland

Behandeld door

[redacted]

Telefoon

06 [redacted]

Datum

29 januari 2018

E-mailadres

[redacted]@impulszeeland.nl

Geachte [redacted]

Hierbij treft u de offerte aan voor de opdracht inzake **Bereikbaar Zeeland**. Dit project valt niet onder de standaard activiteiten van Impuls en dus ook niet onder de prestatie afspraken.

De **projectmanager** is verantwoordelijk voor het onderhouden en uitbouwen van het netwerk rondom 'Bereikbaar Zeeland' en daarnaast voor het ondersteunen van pilots van deelauto's. De **communicatie specialist** is verantwoordelijk voor het onderhouden van de website en social media.

In samenwerking met AddVision wordt invulling gegeven aan het verder onderhouden en verdiepen van het netwerk Bereikbaar Zeeland en het bijbehorende platform.

Activiteiten (februari t/m december 2018)

1.1 Onderhouden en uitbouwen netwerk 'Bereikbaar Zeeland'

- Verschillende relaties met o.a. gemeenten, initiatiefnemers en commerciële aanbieders onderhouden
- Nieuwe connecties bouwen
- Waar mogelijk, evenementen bezoeken en het initiatief Bereikbaar Zeeland meer op de kaart zetten

1.2 Inhoudelijke ondersteuning deelauto pilots

- Initiatiefnemers van deelauto pilots inhoudelijk ondersteunen en verder helpen
- Lijst met potentiële pilots:
 - a. Gemeente Borsele (Ovezande)
 - b. Gemeente Vlissingen (Paauwenburg)
 - c. Gemeente Terneuzen (gemeentehuis)
 - d. Maintenance Value Park
 - e. Switch & Zeeuwse Bibliotheek
 - f. E-Mobility Park
 - g. Woonwerkgemeenschap Walcheren
 - h. Gemeente Schouwen-Duiveland (mobiliteitsvisie)
- Gemeenten en bedrijven motiveren hun wagenparken te gaan delen

1.3 Communicatie

- Website bijhouden, nieuwe content plaatsen
- Interviews uitwerken en plaatsen
- Nieuws delen op social media, en nieuws van social media delen met ons netwerk

De rol van **projectmanager** zal worden ingevuld door [redacted] In voorgaande functies heeft [redacted] ambities en vergezichten rondom duurzaamheid vertaald in concrete projecten en acties in het heden en die tot een succes weten te brengen. Recent heeft [redacted] bij DOK41 een project rondom duurzame mobiliteit gelanceerd, waardoor er nu laadpalen en een elektrische deelauto beschikbaar zijn voor de ondernemers in DOK41.

[redacted] is de communicatie specialist. Joyce was bij de ontwikkeling van Bereikbaar Zeeland verantwoordelijk voor het opzetten en bijhouden van de website en social media.

De opdracht zal gelden voor een periode van 11 maanden. De ingangsdatum is 1 februari 2018.

Voor het totale werkpakket is 396 uur projectmanagement en 176 uur communicatie specialist ingeschat. Maandelijks zal respectievelijk 36 uur en 16 uur gefactureerd worden. De uurtarieven voor deze opdracht zijn € 96,13 per uur voor de projectmanager en € 50,00 per uur voor de communicatie specialist. Er zal een reiskostenvergoeding van € 0,29 per km worden vergoed, met een maximum van € 1000. Alle bedragen zijn exclusief BTW.

Totale kosten:

Projectmanager 36 uur per maand, uurtarief € 96,13	€ 38.067,48
Communicatie specialist 16 uur per maand, uurtarief € 50	€ 8.800,00
Kosten webhosting	€ 500,00
Reiskosten	€ 1.000,00
Totaal (excl. BTW):	€ 48.367,48

Impuls zal maandelijks achteraf een factuur voor de uren en de gemaakte (reis)kosten verzenden. De facturen zullen uiterlijk binnen 14 dagen na dagtekening worden voldaan.

We hopen u hiermee een passende offerte te hebben uitgebracht. Bent u akkoord met de offerte dan graag 1 exemplaar ondertekenen en retourneren.

Voor akkoord

Namens N.V. Economische Impuls Zeeland

De heer J.D. ten Voorde

Namens Provincie Zeeland

NV Economische Impuls Zeeland

Edisonweg 37 D1 | 4382 NV Vlissingen | T (0118) 724900 | E info@impulszeeland.nl

KvK 22064282 | Btw-nr. NL817994373801

www.impulszeeland.nl

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Provincie Zeeland

T.a.v. [redacted]

Postbus 6001

4330 LA Middelburg

Kenmerk	Behandeld door	Datum vrijdag 18 mei 2018
	[redacted]	
Onderwerp: verzoek cofinanciering Dare2Share	Telefoon	E-mailadres: [redacted]@impulszeeland.nl
Bijlage: Berekeningen Dare2Share	(0118) [redacted]	

Geachte [redacted]

Het project **Dare2Share** waar we in goed overleg met u de afgelopen maanden aan hebben gewerkt is gereed gemaakt voor de aanvraag van de **OPZuid subsidie**.

Voor Zeeland betekent deze samenwerking tussen

- HZ
- Impuls
- en Scalda,

dat de huidige basisondersteuning voor innovatie bij het MKB verder verstevigd zal worden.

De verwachte bijdrage uit de OPZuid subsidie is € 364.000,- wat 35% vormt van de totale kosten van dit initiatief.

Voor dit voor het MKB belangrijke project is echter een grotere ondersteuningscomponent belangrijk en noodzakelijk. We zouden daarom zeer op prijs stellen wanneer we aanspraak kunnen maken op de benodigde 15% cofinanciering door de Provincie Zeeland. Het bedrag aan cofinanciering komt neer op een bedrag van **€ 156.000,-**.

Wij kijken met vertrouwen uit naar evaluatie van dit project en de gezamenlijke start van het project **Dare2Share** in oktober.

Met vriendelijke groet [redacted]

J.D. ter Voorde
Algemeen Directeur

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

OPENBAAR

OPENBAAR/DG NOG NIET GEKOZEN!
Geef aan wanneer gepubliceerd wordt!!!

documentnummer

Zaaknummer

verwijsnummer

18014122



onderwerp

Co financiering Dare2 share

voorgesteld besluit

- Verlenen van provinciale cofinanciering voor het ingediende OP-Zuid project Dare2share € 156.000,-
 - Cofinanciering beschikbaar stellen onder voorbehoud van goedkeuring van deze projecten door OPZuid.
 - Uitgaande brief verzenden.
 - Dekking ten laste van:
 - 79321 havens en logistiek € 26.000,- in 2019, € 26.000,- in 2020 en € 26.000,- in 2021
 - 75048 cofinanciering Europese projecten € 26.000,- in 2019, € 26.000,- in 2020 en € 26.000,- in 2021
-

aanleiding

Momenteel is de logistieke sector sterk in beweging. We zien een verschuiving in de sector die traditioneel gericht was op het transport (en opslag) van producten van A naar B naar een meer kennisintensieve logistiek met nieuwe uitdagingen, innovaties en een andere manier van denken.

Deze veranderingen hebben een grote impact op de eisen de werknemers. Dit impliceert dat bereid moeten zijn om via bijscholing en/of omscholing de verandering van de inhoud van hun functie te kunnen volgen. Het management van de bedrijven zal de bedrijfsvoering moeten aanpassen vanwege de technologische . In samenwerking met de provincie Limburg en de topsector logistiek is het programma Dare2Share ontwikkeld. De MKB bedrijven worden bij dit ingrijpende proces ondersteund. Het onderwijs ontwikkelt het "TIp"-programma (Talent and innovation pooling). Dit plan dient meerdere doelen te weten:

- Het onderwijs stemt haar opleidingen beter af op de marktbehoeften
- onderwijsprogramma's voor zittend personeel worden ontwikkeld
- de vraag naar HBO-personeel zal toenemen. Door de kleinschaligheid van de bedrijven is het efficiënt om een pool met talenten beschikbaar te hebben die opdrachten kunnen uitvoeren om de nieuwe ontwikkelingen te (mede)implementeren bij deze bedrijven.
- HBO-studenten kunnen MBO-studenten en huidig personeel ondersteunen bij nieuwe activiteiten (blockchain, digitalisering, enz)
- Het bedrijfsleven wordt actief benaderd om concrete en actuele vraagstukken aan te dragen die door het Tipteam worden uitgevoerd.
- de awareness over de veranderingen in de sector en de snelheid waarmee deze op hen afkomt te verbeteren. Het is een feit dat men nu met het huidige probleem, een tekort aan personeel, aan de slag is. Dit zonder te beseffen dat een ander probleem op hen afkomt namelijk dat door de technologische ontwikkelingen de kwaliteitseisen van het personeel moeten worden bijgesteld.
- het imago van de sector verbeteren

Het plan "dare2share" wordt ingediend bij Stimulus ter subsidiering vanuit de call human capital agenda logistiek. De kosten van het project "dare2share" worden op circa € 1.000.000,- geraamd voor de komende drie jaar. Aan GS wordt gevraagd, indien de subsidieaanvraag door Stimulus wordt gehonoreerd, een co-financiering van 15% van dit bedrag ad € 156.000,- (gedurende 3 jaar € 52.000,- beschikbaar te stellen)

portefeuillehouder - portefeuille

paraaf afdelingshoofd

paraaf portefeuillehouder

paraaf secretaris voor agendering

datum GS vergadering (in te vullen door agendakamer)

besluit GS

paraaf secretaris voor uitvoering

overwegingen en advies

motivering besluit

Zie onderaan document. De reden is dat de onderbouwing niet op deze plaats in lwriter kon worden opgenomen. Er is een beschrijvend deel opgenomen en er zijn twee schema's toegevoegd die de projectscope in beeld brengen.

Afwijking t.o.v. provinciale doelstellingen en/of beleid

Het plan past bij het provinciale beleid

bestuurlijke planning en doorlooptijd

indien van toepassing

Op 31 mei 2018 dient de schriftelijke toezegging bij Stimulus te worden ingediend.

consequenties besluit

financiële consequenties

Dekking ten laste van:

- 79321 havens en logistiek € 26.000,- in 2019, € 26.000,- in 2020 en € 26.000,- in 2021
- 75048 cofinanciering Europese projecten € 26.000,- in 2019, € 26.000,- in 2020 en € 26.000,- in 2021

juridische consequenties

nvt

personele consequenties en inhuur

nvt

inkoop & aanbesteding

nvt

uitvoeringsparagraaf (DG, alleen voor intern gebruik)**bestuurlijke aandachtspunten, risico's en beheersmaatregelen**

De strategische motieven om positief te adviseren inzake de toekenning van de co-financiering zijn:

- Er wordt meer structuur aangebracht in het relatiebeheer en de samenwerking tussen de stakeholders van Zeeland Connect
- Gedurende de projectperiode wordt efficiënt en effectief in samenwerking tussen Zeeland Connect en de bedrijven praktijkcases aangedragen en uitgevoerd
- Een deel van de uitvoeringskosten van Zeeland Connect worden door Op-Zuid gefinancierd
- Een deel van de kosten van Zeeland Connect wordt door Europa gefinancierd
- De samenwerking tussen de topsector en de provincie Limburg wordt geborgd. Er worden gesprekken gevoerd met de provincie Brabant hoe de uitwisseling van kennis gaat plaats vinden
- Er worden tientallen themabijeenkomsten voor het bedrijfsleven georganiseerd, waaruit projecten worden opgestart.
- Diverse marktonderzoeken worden uitgevoerd
- Het MBO en HOB onderwijs ontwikkelen programma's voor zittend personeel en nieuw personeel
- Leerlingen worden ingezet om zittende personeelsleden bij te scholen.

behandeld door



E&D

+31 118



afgesteld met

JIS



en Finan

**uiterste beslisdatum****communicatie****tekst voor zeeland.nl (graag begrijpelijk leesbare tekst!)**

De provincie ondersteunt het Europese project Dare2 share

Gedeputeerde Staten van de provincie Zeeland steunt het Europese project Dare2Share. In dit programma werken bedrijfsleven, onderwijs en overheid nauw samen om de logistieke sector te ondersteunen bij de implementatie van de technologische ontwikkelingen en de groeiende problematiek op de arbeidsmarkt. Te weten tekort aan personeel en verandering van de kenniseisen die aan het personeel in de toekomst worden gesteld. Het project wordt in Zeeland uitgevoerd door Zeeland Connect. Dit in samenwerking met de HZ en Scalda.

Het project wordt in samenwerking met de Topsector logistiek en de provincie Limburg uitgevoerd. De provincie Zeeland stelt € 156.000,- ter beschikking, indien het project de subsidie vanuit OPzuid krijgt. Gehonoreerd.

actieve informatieplicht PS

Niet naar PS

Bijlagen

motivering besluit

Het project Dare2Share heeft als doel het beter ontsluiten van HBO kennis en capaciteit (Human Capital) voor het Midden- en Kleinbedrijf en daarmee bij te dragen aan oplossingen van de vraagstukken binnen het MKB in de logistiek, transport en supply chain management sector. Het maken van een efficiency slag (innovatie) binnen het MKB en opdoen van ervaringen voor het zittend en aankomend Human Capital in de logistieke sector staan daarbij voorop.

Centraal in het project staat 'Talent and Innovation Pooling' (TIP) dat is gericht op het delen van capaciteit en kennis ten behoeve van het MKB in de sector Logistiek. De essentie is dat stagiaires en afstudeerders van bedrijven actuele vraagstukken van het MKB in de logistieke sector oplossen in een zogenaamde 'innovative lab'-omgeving (boilerroom). Dit is een pool waarin stagiaires, maar ook eigen mensen, worden uitgewisseld tussen verschillende bedrijven. Voordeel is dat heel gericht wordt gewerkt aan complexe vraagstukken vanuit het MKB en kennis niet alleen wordt toegevoegd aan de bedrijven maar ook onderling wordt gedeeld. Partners zijn onder andere HZ, Scalda en bedrijven (Wielemaker, Kloosterboer, Kotra, enz.). Het concept kan gemakkelijk worden gedupliceerd binnen de diverse regio's en naar andere bedrijven. Er zijn diverse varianten van TIP mogelijk. Uitgangspunt in Dare2Share is een gezamenlijke gepoolde vraag waarbij de vraag geformuleerd wordt vanuit het MKB en de Hogescholen een (deel van het) antwoord bieden op deze vraag door met studenten in het project te participeren.

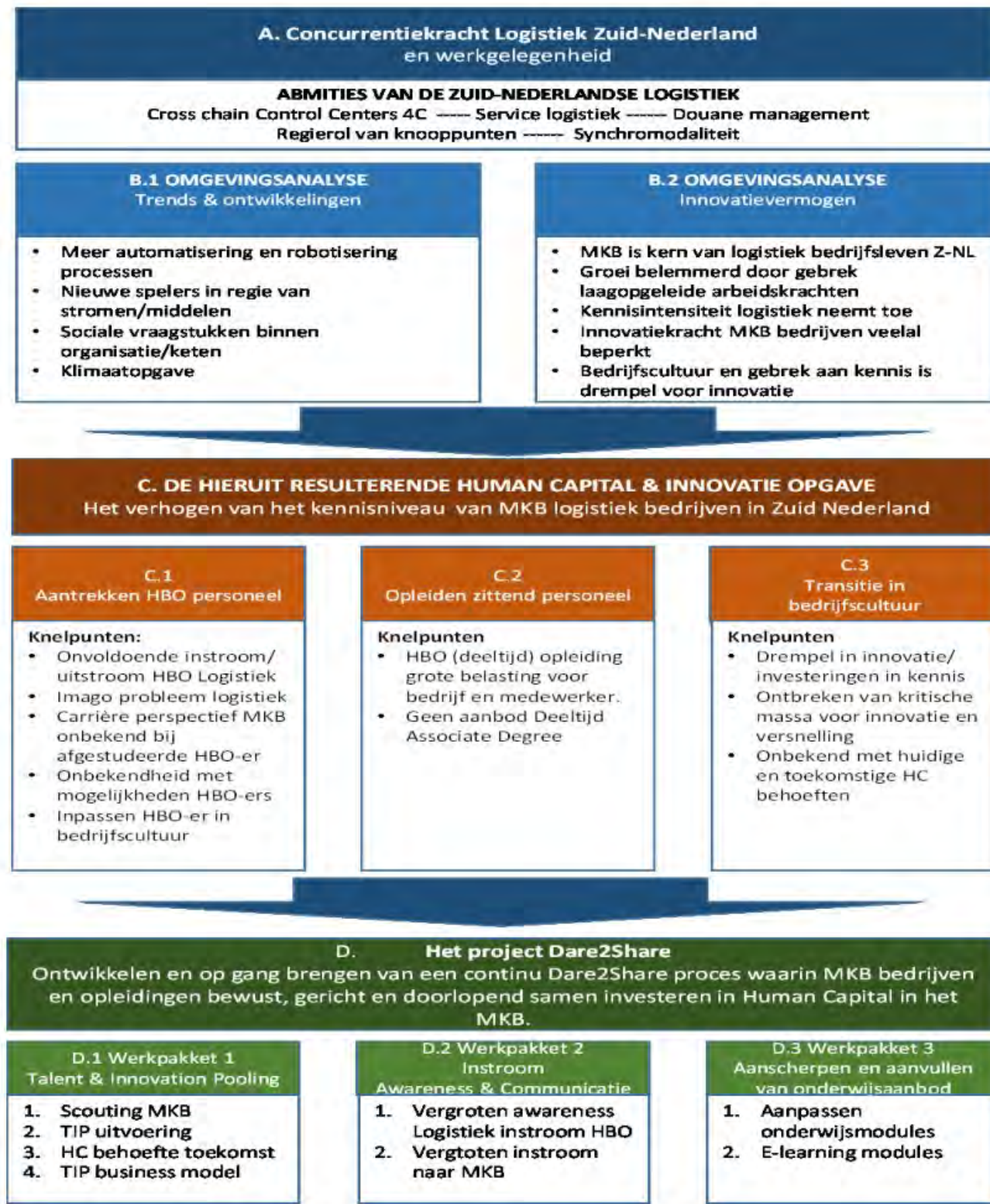
Naast het innovative lab waarin stagiaires en studenten problemen oplossen voor het MKB kan gekozen worden voor zittend personeel uit hetzelfde MKB dat wordt gekoppeld aan studenten van de Hogeschool en via pools worden gekoppeld aan de uitvraag uit het MKB. Hoe dan ook is participatie vanuit het MKB essentieel, ongeacht welke variant je kiest.

Binnen de "fysieke regionale" variant met een groep van ondernemers, studenten en medewerkers, kan geput worden uit de "landelijke kennispool" middels de afstudeertafels. Binnen het KennisDC logistiek worden landelijk afstudeertafels bijeen gebracht waarin studenten / stagiaires / afstudeerders die aan (min of meer) vergelijkbare onderwerpen bij vergelijkbare bedrijven en organisaties werken in contact gebracht worden met elkaar en met hun respectievelijke bedrijven, docenten en experts in de projecten om op die manier optimaal elkaars kennis en ervaring en al gerealiseerde oplossingen te kunnen delen en hergebruiken zonder telkens opnieuw het wiel uit te hoeven vinden.

Naast een fysiek TIP scenario richt het project zich op ontwikkeling van een online variant waarbij de kennisdeling tussen Human Capital en MKB op een online platform plaatsvindt. Binnen de online variant vindt de match tussen vraag uit het MKB en aanbod vanuit het Human Capital plaats binnen een E-learning of Blended-learning omgeving. Voordeel van een dergelijk scenario is gemakkelijke opschaling van vraag en aanbod, disseminatie van kennis en ervaring voor de sector logistiek, regionaal, landelijk maar zelfs internationaal.

Door kennis en capaciteit voor het MKB beter te ontsluiten draagt het project bij aan zowel verhoging van het kennisniveau van de sector als ook de concurrentiekracht van de individuele MKB bedrijven in de regio. Dare2Share voorziet in het beschikbaar maken van hoger opgeleid Human Capital voor het MKB bedrijf in de logistiek. En daarmee verkleint het project de groeiende mismatch tussen vraag en aanbod bij de bedrijven. Ook richt het project zich op de beïnvloeding van de awareness van het management bij de MKB-bedrijven over de invloed van de innovaties binnen de sector op het te voeren personeelsbeleid en de bedrijfsvoering.

Het onderstaande schema geeft een quick scan aan hoe op basis een marktanalyse de te ontwikkelen zijn vastgesteld.



Het project draagt bij aan de doelstelling van het provinciaal beleid.
Derhalve adviseren wij de gevraagde cofinanciering ad € 156.000,- ter beschikking te stellen. Dit onder de voorwaarde van goedkeuring van deze projecten in OP Zuid.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

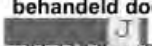
Gedeputeerde Staten

N.V. Economische Impuls Zeeland
Edisonweg 37 D1
4382 NV VLISSINGEN

onderwerp
Co-financiering OPZuid project Dare2Share

kenmerk
18014638



behandeld door

+31 118 631183

verzonden

Middelburg, 29 mei 2018

Geacht bestuur,

Bij besluit van 29 mei 2018 heeft Gedeputeerde Staten ingestemd met de door u gevraagde co-financieringsbijdrage van maximaal € 156.000,--, zijnde 15 procent van de kosten, in het OPZuid project Dare2Share.

Aan deze bijdrage verbinden wij de voorwaarde dat subsidie beschikbaar wordt gesteld in het kader van het Operationeel Programma Zuid (OPZuid).

Overeenkomstig de vastgestelde werkwijze wordt de provinciale bijdrage beschikbaar gesteld via het programmasecretariaat van Stimulus, dat ook belast is met de afhandeling van de OPZuid subsidie voor het project.

Te zijner tijd ontvangt u een gecombineerde beschikking van Stimulus, waarin onze bijdrage is opgenomen.

Een afschrift van deze brief zenden wij per heden aan Stimulus.

Met vriendelijke groet,

gedeputeerde staten,



Drs. J.M.M. Polman, voorzitter



A.W. Smit, secretaris

Bijlagen: 1 (brief aan Stimulus).

Rechtsmiddelen

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij: Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften, Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer

0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via <https://www.zeeland.nl/subsidieregels-en-procedures/bezwaar-maken>.

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

OPENBAAR

OPENBAAR

documentnummer

Zaaknummer

verwijsnummer

19003194

**onderwerp**

Aanpassing subsidiebijdrage aan dare2share

voorgesteld besluit

- Instemmen met het verhogen van toegezegde financiële bijdrage aan het project dare2share naar € 175.000,00 ipv €156.000,00 zijnde 15% van de totale kosten van het project
- verzenden van de brief over de co-financiering naar Fontys over vaststelling maximale financiële bijdrage
- Verzenden van de brief inzake co-financiering aan het Programma management van Stimulus.
- aanpassen begroting

aanleiding

In mei 2018 heeft GS besloten in te stemmen met een verzoek van Impuls Zeeland om deel te nemen aan het project Dare2share. Het verzoek was om 15% van de totale kosten bij te dragen. Echter bleek in het najaar dat het de door Impuls een foutieve inschatting van de totale kosten van het project was gemaakt. Het verzoek aan GS is om de de co-financiering over het totale project "Dare2Share" te verhogen van € 156.000,00 naar € 175.000,00.

portefeuillehouder

Harry v/d Maas- portefeuille
Mobiliteit

paraaf afdelingshoofd

paraaf portefeuillehouder

paraaf secretaris voor agendering

datum GS vergadering (in te vullen door agendakamer)

besluit GS

paraaf secretaris voor uitvoering

overwegingen en advies

Het Dare2Share project is een gezamenlijk human capital project van Zeeland Connect, Fontys en de Topsector Logistiek. In mei is er een verzoek van Impuls Zeeland ontvangen om een financiële bijdrage aan het project toe te kennen van € 156.000,-. Het College heeft daar mee ingestemd en op 29 mei zijn Impuls en Stimulus hierover ingelicht.

Echter bleek achteraf in het najaar van 2018 dat de door Impuls aangevraagde bijdrage niet € 156.000,00, zijn de kosten van de Zeeuwse partners, maar € 175.000,00. Impuls had echter de kosten van het penvoerderschap van Fontys en de kosten van de topsector niet verdisconteerd in de totale kosten van het project. Het project Dare2Share is gehonoreerd door Stimulus.

De vraag is ontvangen om de toegezegde maximale co-financiering te verhogen van € 150.000,- naar € 175.000,00, zodat de beschikking door Stimulus kan worden opgemaakt.

Het belang van het project voor de provincie:

De aanpak zoals voorgesteld in het projectplan Dare2Share past naadloos in het provinciale beleid, omdat:

- De samenwerking tussen bedrijfsleven en onderwijs binnen Zeeland Connect beter wordt gestructureerd, zodat de kwaliteit van de stageopdrachten zowel aan de voorzijde (de vraag) als aan de achterzijde beter aansluit op de actualiteit en de wens van het bedrijfsleven
- Een actieprogramma wordt ontwikkeld dat gericht is op de huidige werknemers, die hun werk zien veranderen door technologische ontwikkelingen en student van het HBO en MBO
- Het management van de bedrijven actief wordt benaderd om in te spelen op de ontwikkelingen in de markt en uitgedaagd wordt om deel te nemen aan projecten
- Activiteiten worden ontwikkeld om het imago van de sector te verbeteren

Het verzoek aan GS is om in te stemmen met het verhogen van de maximale toegezegde financiële bijdrage aan het project Dare2share. Het plan past naadloos in onze beleidsdoelstellingen en de Provincie Zeeland houdt zich aan de afspraak om betreffende 15% co-financiering van de totale kosten van het project.

Dit wordt vormgegeven door het versturen van een brief Naar Stimulus en Fontys, waarin GS mededeelt dat zij instemt met de maximale co-financiering van € 175.000,00 zijnde 15% van de totale kosten van het project.

Afwijking t.o.v. provinciale doelstellingen en/of beleid

Er is geen afwijking van het vastgestelde beleid

bestuurlijke planning en doorlooptijd

indien van toepassing

consequenties besluit

geen consequenties

financiële consequenties

Dekking van extra subsidie bedrag ten laste brengen van:

79021 havens en logistiek: € 9.500

75048 cofinanciering Europese projecten € 9.500

juridische consequenties

Geen juridische consequenties

personele consequenties en inhuur

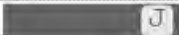
Er is geen externe inhuur nodig. voor een bedrag van € 0,00.

inkoop & aanbesteding

Inkoop is niet van toepassing.

uitvoeringsparagraaf (DG, alleen voor intern gebruik)

bestuurlijke aandachtspunten, risico's en beheersmaatregelen

behandeld door  J

PLA2

+31 118

 J

afgestemd met  J

uiterste beslisdatum 05-02-2019

communicatie

tekst voor zeeland.nl (graag begrijpelijk leesbare tekst!)

actieve informatieplicht PS

Niet naar PS

bijlagen

2

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

--Aanvraagformulier subsidie Provincie Zeeland

NAAM ACTIVITEIT / PROJECT

Naam LAND IN ZEE: een circulaire beleving

GEGEVENS AANVRAGER

Naam instelling N.V. Economische Impuls Zeeland
Adres instelling Edisonweg 37 D1
Postcode en woonplaats 4382NV Vlissingen
IBAN-nummer J
BIC-code RABONL2U

Contactpersoon J
Functie contactpersoon Senior projectmanager
Telefoonnummer 06 J Faxnummer
E-mailadres en evt. website J@impulszeeland.nl

GEGEVENS ACTIVITEIT / PROJECT

- Hoe draagt de activiteit bij aan het beleid van de Provincie Zeeland?

De verblijfsrecreatie is een belangrijke economische sector in Zeeland die voor de uitdaging staat om zich toekomstbestendig verder te ontwikkelen. Ondernemers in de sector worden gestimuleerd te werken aan kwaliteitsverbetering, als onderdeel van het aanjaagprogramma Innovatie van Impuls Zeeland. Dit programma wordt uitgebreid met een focus op circulaire economie, om ondernemers te ondersteunen bij het circulair (ver) bouwen aan / op hun bedrijf met behulp van circulaire toepassingen. Hiermee worden verblijfsrecreatieve bedrijven ondersteunt om onderscheidend vermogen verder te vergroten en nieuwe verdienmodellen te ontwikkelen. Het aanjaagprogramma innovatie krijgt hiermee een doorstart met een focus op circulaire economie. Dit past binnen de provinciale opgaven Beleef Zeeland en Circulair Bouwen.
- Geef een beschrijving van de activiteit?
(u wordt verzocht een projectplan mee te zenden)

Minimaal 20 ondernemers in de verblijfsrecreatie in Zeeland krijgen ondersteuning door middel van intakegesprekken en door een financiële bijdrage van maximaal € 10.000 per bedrijf om een circulair bedrijfsplan te realiseren.

Voor uitgebreide beschrijving zie bijgevoegd projectplan "LAND IN ZEE: een circulaire beleving"
- Wat is het "SMART"-resultaat van uw activiteit?
(Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden)

Minimaal 20 ondernemers uit de verblijfsrecreatie hebben een intakegesprek met Recron/Impuls; deze ondernemers zijn begeleid door Recron/Impuls om hun innovatievraag op het gebied van circulaire economie te formuleren; er zijn 20 vouchers beschikbaar gesteld voor extern advies; de bedrijven die een voucher hebben gekregen hebben deze voucher ingezet om extern advies in te winnen voor het ontwikkelen van een passend circulair bedrijfsconcept; er is middels digitale nieuwsbrieven van Recron, Impuls, Kenniscentrum Kusttoerisme informatie verstrekt over de mogelijkheden van de circulaire innovatievouchers
- Hoe zit de activiteit organisatorisch in elkaar: welke stappen moet u nemen om de activiteit uit te kunnen voeren?

Fase 1: opmaken projectplanning; selecteren en vastleggen uitvoerende projectpartners
Fase 2: communicatie richting ondernemers door Impuls/Recron/Kenniscentrum Kusttoerisme, selecteren

Voor meer informatie over de subsidies van de Provincie Zeeland kunt u de subsidiewijzer (<http://loket.zeeland.nl/subsidies/>) raadplegen.

ondernemers voor intakegesprekken, uitvoering intakegesprekken
 Fase 3: ontwikkelen plan van aanpak/bedrijfsplan per ondernemer
 Fase 4: communicatie en kennisspreiding over ervaringen

5 Welke "SMART"-prestatieafspraken kunt u maken over het resultaat? Een prestatieafpraak is een afspraak over uw activiteit op basis waarvan wij na afloop van de activiteit kunnen bepalen of het resultaat van de subsidiëring is behaald. De afspraak kan op het niveau liggen van het "SMART"-resultaat (vraag 3) of op het niveau van te nemen stappen (vraag 4)	- 20 intakegesprekken met ondernemers zijn gerealiseerd - Innovatievouchers circulair/toerisme zijn ontwikkeld (format) en er zijn minimaal 15 vouchers toegekend aan ondernemers - Via de digitale nieuwsbrieven van Recron, Impuls en Kenniscentrum Kusttoerisme wordt informatie verstrekt over de mogelijkheden en over de opgedane ervaringen
6 Waaraan kunnen wij zien of de activiteit is gerealiseerd, wat kan dienen als prestatiebewijs?	- 20 gespreksverslagen intakegesprekken ondernemers - Format innovatievoucher circulair ontwikkeld - Minimaal 15 uitgegeven innovatie vouchers - Verslag met overzicht van ervaringen (wat werkt wel/niet) en conclusies - Nieuwsberichten in digitale nieuwsbrieven van Recron, Impuls en Kenniscentrum
7 Wie kunnen er aan de activiteit mee doen/ Voor wie is de activiteit bedoeld?	Ondernemers uit de verblijfsrecreatie sector in Zeeland.
8 Hoe licht u de mensen in die mee kunnen doen aan de activiteit?	Via de website van Impuls en Kenniscentrum Kusttoerisme, de digitale nieuwsbrief van Impuls. Daarnaast worden communicatiekanalen van Recron gebruikt (ledenbijeenkomsten, digitale nieuwsbrieven, artikel in Recreatie)
9 Werkt u samen met een andere instelling voor het organiseren van de activiteit? En, indien ja, welke instelling en wat doet deze instelling voor het uitvoeren van de activiteit?	Recron Zeeland – advies bij selecteren ondernemers die in aanmerking kunnen komen; gezamenlijk met Impuls uitvoeren van Intakegesprekken. Impuls treedt namens Recron op als (administratief) uitvoerder Kenniscentrum Kusttoerisme – monitoren van de innovatievragen op het gebied van circulaire economie binnen

Voor meer informatie over de subsidies van de Provincie Zeeland kunt u de subsidiewijzer (<http://loket.zeeland.nl/subsidies/>) raadplegen.

de verblijfsrecreatie; verspreiding van opgedane kennis en ervaringen

10 Wie kunnen er meedoen of deelnemen aan de activiteit/ welk publieksbereik heeft de activiteit?

- ☐ Inwoners van een dorp of stadsdeel
☐ Inwoners van een gemeente
☐ Inwoners van het gebied rond de Oosterschelde
☐ Inwoners van Zeeuws-Vlaanderen
☐ Inwoners van een gemeente
☐ Inwoners van de provincie Zeeland
☒ Anders, nl

Ondernemers/bedrijven verblijfsrecreatie uit de provincie Zeeland

11 De activiteit begint op (dd-mm-jjjj) 01-12-2017
12 De activiteit eindigt op (dd-mm-jjjj) 01-04-2020

13. Is er bij uw instelling een bestuurder, directeur of medewerker in dienst met een bezoldiging van meer dan € 179.000?*

☒ Nee ☐ Ja

Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de bezoldiging van dit personeelslid?

☐ Nee ☐ Ja

14 Is er bij uw instelling een interim-functionaris werkzaam die een vergoeding ontvangt van meer dan € 179.000?*

☒ Nee ☐ Ja

Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de vergoeding van deze interim-functionaris?

☐ Nee ☐ Ja

* De provinciale norm voor topinkomens is van toepassing op onze subsidieverlening. Op dit moment bedraagt de norm, zoals genoemd in de Wet Normering topinkomens, € 179.000 (<https://zoek.officielebekendmakingen.nl/stcrt-2015-29455.html>). De norm geldt ook voor externen. Meer informatie over regels van de norm is opgenomen in artikel 5 van onze Algemene subsidieverordening Zeeland 2013.

De beantwoording van de vragen met betrekking tot de norm voor topinkomens is bindend. Als na de subsidieverlening blijkt dat de vraag verkeerd is beantwoord, dan wordt de subsidie ingetrokken.

BEGROTING

Volstaan mag ook worden met een eigen begroting. **ZIE BEGROTING IN PROJECTPLAN**

KOSTEN:	
<i>Interne personeelskosten</i> Zie tabel personeelskosten op volgende bladzijde 	€
<i>Materiële kosten</i> 	€
<i>Additionele huisvestingskosten</i> 	€
<i>Kosten extern bureau</i> 	€
<i>Overige kosten</i> 	€

Voor meer informatie over de subsidies van de Provincie Zeeland kunt u de subsidiewijzer (<http://loket.zeeland.nl/subsidies/>) raadplegen.

<i>Kosten financiële controle</i>	€
Totaal kosten	€ 836.000

INKOMSTEN	
Eigen bijdrage van aanvrager	€ 36.000
Inkomsten (als recettes)	€ 361.000
Subsidies en/of sponsorinkomsten van derden:	
1. Ondernemersbijdragen voor extern advies/voucher (€2500/20 bedrijven) ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€ 50.000
2. Bijdrage RECRON (uren) ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€ 36.000
3. Bijdrage IMPULS (uren) ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€ 36.000
4. Bijdrage Kenniscentrum Kusttoerisme (uren) ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€ 25.000
5. Investerings ondernemers (12.500/20 bedrijven) ☐ aangevraagd ☐ toegezegd	€ 250.000
Overige inkomsten:	€
<u>Gevraagde subsidie Provincie Zeeland</u>	€ 439.000
Totaal inkomsten	€ 836.000

Geef hier een korte toelichting op de begroting en de gevraagde subsidie?

ZIE BEGROTING EN TOELICHTING IN PROJECTPLAN

TABEL PERSONEELSKOSTEN				
Functie in het project	Bruto maandsalaris	1,2% x maandsalaris = uurloon	Uren	Totaalbedrag (uren x uurloon)
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€
	€	€		€

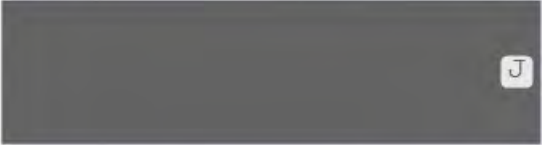
Kunt u de betaalde BTW terugvragen bij de Belastingdienst of compenseren vanuit een fonds?

☒ Ja

☐ Nee

Voor meer informatie over de subsidies van de Provincie Zeeland kunt u de subsidiewijzer (<http://loket.zeeland.nl/subsidies/>) raadplegen.

ONDERTEKENING

Plaats	Vlissingen
Datum	14-11-2017
Handtekening	
Naam	

Vergeet u niet de benodigde bijlagen als bijvoorbeeld een projectplan mee te sturen!

Formulier volledig ingevuld toezenden aan:

Provincie Zeeland

T.a.v.

**Postbus 6001
4330 LA Middelburg**

Voor meer informatie over de subsidies van de Provincie Zeeland kunt u de subsidiewijzer (<http://loket.zeeland.nl/subsidies/>) raadplegen.

Invulinstructie Aanvraagformulier subsidie Provincie Zeeland

Het Aanvraagformulier subsidie is bestemd voor subsidieaanvragen voor het merendeel van de subsidies bij de Provincie Zeeland.

De subsidieaanvraag moet aan een aantal voorwaarden voldoen, voordat de Provincie hem kan behandelen. De aanvraag van een subsidie moet minimaal bevatten:

- Een "SMART"-beschrijving van de activiteit
- Een uiteenzetting van de wijze waarop de activiteit bijdraagt aan de beleidsdoelstellingen van de Provincie Zeeland
- De duur van de activiteit
- Het geografisch gebied waarop de activiteit betrekking heeft
- Een concrete beschrijving van het verwachte resultaat en het na te streven kwaliteitsniveau
- Een plan van aanpak, en
- Een begroting

Als u dit formulier volledig en zorgvuldig heeft ingevuld, voldoet u in principe aan al deze voorwaarden en hebben wij voldoende informatie om de subsidieaanvraag te behandelen. Mochten we toch nog informatie van u nodig hebben, omdat bijvoorbeeld iets nog niet helemaal duidelijk is, dan zal de behandelend ambtenaar spoedig contact met u opnemen.

Wij verzoeken u alle vragen te beantwoorden. Het niet beantwoorden van vragen kan leiden tot het niet in behandeling nemen van de subsidieaanvraag.

NAAM ACTIVITEIT / PROJECT

Vul hier de naam van uw activiteit of project in.

GEGEVENS AANVRAGER

Vraag 1: De Provincie geeft subsidies omdat deze bijdragen aan het provinciaal beleid en omdat de Provincie de activiteit zonder hulp van een instelling niet kan bereiken. Dit houdt wel in, dat de activiteit moet bijdragen aan het beleid van de Provincie Zeeland. Bij deze vraag moet u uitleggen op welke wijze de activiteit bijdraagt aan het beleid.

Vraag 2: Vul hier in wat uw activiteit is en wat u daarvoor gaat doen. Probeer zo concreet en volledig mogelijk te zijn, zodat de Provincie kan bepalen of u voor deze activiteit in aanmerking komt voor subsidie.

Vraag 3: Een subsidie wordt verleend voor een "SMART"-geformuleerde activiteit. Dit houdt in, dat u duidelijk in kaart brengt wat de doelstellingen van uw activiteit zijn. "SMART" betekent: Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden.

- Specifiek wil zeggen dat de activiteit niet vaag is maar concreet en niet dubbelzinnig is.
- Meetbaar wil zeggen dat u moet kunnen nagaan of de specifieke activiteit omgezet wordt in handelingen die meetbaar zijn.
- Acceptabel wil zeggen dat er draagvlak moet zijn voor de activiteit.
- Realistisch wil zeggen dat het uitvoeren van de activiteit haalbaar is en niet is gebaseerd op een te hoog of te laag verwachtingsniveau.
- Tijdgebonden wil zeggen dat er een duidelijke begin- en einddatum van de activiteit bekend is.

Vraag 4: Om reële prestatieafspraken over de activiteit te kunnen maken moeten we inzicht hebben in de processtappen die u moet nemen om de activiteit te kunnen uitvoeren. Vermeld hier dus wat u ter voorbereiding van de activiteit moet doen en wat van belang is tijdens de uitvoering zelf.

Vraag 5: Een prestatieafpraak is een voorwaarde waaraan de activiteit moet voldoen om het resultaat te behalen. Met deze afspraak kan er worden gemeten of het resultaat ook echt is bereikt. De prestatieafspraken moeten dicht bij de eisen liggen waaraan de activiteit moet voldoen. Daarnaast moeten de prestatieafspraken voor u haalbaar zijn en denk ook hier weer aan het begrip "SMART"!

Voorbeelden van een prestatieafpraak zijn:

- het organiseren van 4 lessen op 4 verschillende basisscholen om het aantal gepeste kinderen te verminderen;
- het realiseren van een speelplein voor kinderen met een voetbalkooi en een skatebaan;
- het organiseren van 13 dansvoorstellingen, waarvan in ieder gemeente van Zeeland één.

Vraag 6: Het prestatiebewijs is "iets" waaruit blijkt dat een prestatieafpraak ook is gerealiseerd. Het is dus belangrijk dat de prestatiebewijzen ook nu samenhangen met de prestatieafspraken. Een prestatiebewijs kan bijvoorbeeld zijn een

Voor meer informatie over de subsidies van de Provincie Zeeland kunt u de subsidiewijzer (<http://loket.zeeland.nl/subsidies/>) raadplegen.

uitnodiging voor de voorstelling, een exemplaar van het (advies)rapport, een foto van de gerealiseerde weg, enzovoorts. Het prestatiebewijs moet redelijk betrouwbaar zijn en geen twijfel oproepen.

Vraag 7: Vul hier in welke doelgroepen van Zeeland er mee kunnen doen aan uw activiteit. Is uw activiteit een project dan vult u hier in wie er na afloop van het project kunnen profiteren van het resultaat.

Vraag 8: Het is belangrijk dat het publiek wordt ingelicht over het plaatsvinden van de activiteit. Daarom verzoeken wij u aan te geven hoe u het publiek gaat inlichten en betreft bij uw activiteit. Ook als u een project uitvoert, moeten de mensen worden ingelicht over het project en de resultaten.

Vraag 9: Geef hier aan of u alleen of samen met één of meerdere andere instellingen de activiteit zult uitvoeren. Indien u samenwerkt, dient u ook aan te geven hoe de rollen zijn verdeeld.

Vraag 10: Vul hier in welke inwoners van de provincie Zeeland kunnen deelnemen aan de activiteit. Indien de activiteit voor de inwoners van een gemeente is georganiseerd, vul dan ook in om welke gemeente het gaat.

Vraag 11 en 12: Vul hier de begin- en einddatum in van de activiteit.

BEGROTING

Belangrijk: Een begroting voor een subsidie dient sluitend te zijn.

Kosten

Vul hier in alle direct aan de activiteit toe te rekenen kosten. Indirecte/overhead kosten zijn niet subsidiabel. Daarnaast zijn er restricties met betrekking tot BTW en loonkosten.

Inkomsten:

Vul hier in welke inkomsten u heeft voor het uitvoeren van de activiteit. Wij willen u wel vragen om duidelijk aan te geven wat de inkomstenpost inhoudt. Dus verander subsidiegever 1 in de naam van de subsidiegever. Geef ook aan of er ergens anders subsidie is aangevraagd en tot welk bedrag, ook al is de subsidie tot op heden niet verleend. Vul daarnaast in hoeveel subsidie u vraagt van de Provincie Zeeland.

Geef een toelichting op de kosten per prestatieafpraak en de inkomsten van de activiteit en het gevraagde bedrag.

Loonkosten:

Subsidiëren van de personeelskosten in verband met het aan de gesubsidieerde activiteit bestede aantal uren vindt plaats tegen een uurtarief dat overeenkomt met 1,2 procent van het bruto maandsalaris (voor een deeltijdbetrekking om te rekenen naar een maandsalaris bij een volledige dienstbetrekking) van de betreffende personeelsleden. In dit uurtarief worden geacht te zijn verwerkt: vakantiegeld, bijzondere uitkeringen, werkgeverslasten, feestdagen, verlof, improductieve uren, alle kosten in het verband met overhead, indirecte uren, opslagen en overige directe en indirecte personeelskosten. Voor toe te rekenen kosten kunnen derhalve in de begroting en/of in de verantwoording geen aparte bedragen worden opgevoerd.

BTW:

Op grond van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 is betaalde BTW, die kan worden teruggevorderd of op enigerlei wijze wordt terugbetaald, niet subsidiabel. Geef hier dus aan of de BTW niet of wel als subsidiabele kostenpost moet worden gezien.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

OPENBAAR

documentnummer

17026735

Zaaknummer

verwijsnummer

17026705

**onderwerp**

Subsidie structuurversterking verblijfsrecreatieve sector - project Land in zee: een circulaire beleving

voorgesteld besluit

Subsidie (arrangement 3) verlenen van maximaal €339.000,- aan N.V. Economische Impuls Zeeland t.b.v. het project Land in Zee: een circulaire beleving.
Bedrag van €169.500,- ten laste van activiteit 79368 (opgaaf circulaire economie) en €169.500,- ten laste van activiteit 79357 (opgaaf kwaliteitskust, budget Vrijtijdseconomie).
Afwijken van artikel 1.4.1, lid 1 van het Algemeen Subsidiebesluit Zeeland 2013 (indieningstermijn).
Voorschot van 75%, zijnde €254.250,- verlenen en uitbetalen.
Brief verzenden

aanleiding

Naar aanleiding van het rapport van de commissie structuurversterking komt de verblijfsrecreatieve sector met deze subsidieaanvraag.

portefeuillehouder - portefeuille

drs. J. de Bat

Economie/circulaire economie/vrijtijdseconomie

paraaf afdelingshoofd

paraaf portefeuillehouder

paraaf secretaris voor agendering

datum GS vergadering (in te vullen door agendakamer)

besluit GS

paraaf secretaris voor uitvoering

overwegingen en advies

motivering besluit

Het doel van het project is het realiseren van een landelijk onderscheidend experimenteergebied circulair bouwen/circulair verblijven voor de verblijfsrecreatieve sector in Zeeland. Het project richt zich op structuurversterking binnen de sector. Dit betekent dat er toegewerkt wordt naar een schaalvergroting van enkele naar ca. 20 ondernemers zodat een 'break even point' bereikt wordt en de sector zichzelf circulair kan organiseren. Het project past binnen de beleidsdoelstellingen van de Economische Agenda en de doelstellingen van de maatschappelijke opgaven Energietransitie en Kwaliteitskust.

Het project ondersteunt en stimuleert verblijfsrecreatieve bedrijven om het onderscheidende vermogen verder te vergroten en kansen te benutten die circulair bouwen voor de bedrijven biedt. Circulair bouwen sluit erg goed aan op de wens van de gast die als maar sneller verandert en de groeiende vraag naar gebiedseigen belevingen. Het project sluit deels aan op het train-de-trainer programma waarbij adviseurs worden opgeleid. De ondernemers kunnen voor de uitvoering van hun plannen bij opgeleide ondernemers terecht.

Dit project is opgezet naar aanleiding van de aanbevelingen van de commissie structuurversterking. Alhoewel het voldoet aan de aanbevelingen blijkt het nu niet passend binnen de opgezette regeling. De bijdrage aan de doelstellingen van de maatschappelijke opgaven Kwaliteitskust en Energie en Circulaire economie is zo groot dat in deze nota wordt voorgesteld de provinciale bijdrage op beide opgaven te laten rusten.

Met de adviezen die de ondernemers ontvangen binnen het kader van dit project gaan de ondernemers zelf aan de slag om hun bedrijf of bedrijfsonderdelen circulair te maken. Naast de duurzaamheid die het circulair bouwen met zich mee brengt zijn er ook andere voordelen voor de verblijfsrecreatie. Doordat circulair bouwen tot een andere manier van plannen en afschrijven leidt, maakt de circulaire manier van bedrijfsvoering het mogelijk om in te spelen op de huidige cyclus van de veranderende wens van de gast. Hiermee wordt bijgedragen aan differentiatie van de Zeeuwse verblijfsrecreatie.

Afwijking t.o.v. provinciale doelstellingen en/of beleid

Niet van toepassing

bestuurlijke planning en doorlooptijd

indien van toepassing

Het project loopt van 1 januari 2018 tot 1 april 2020. De verantwoordingstermijn loopt tot uiterlijk 1 juli 2020.

consequenties besluit

financiële consequenties

De totale projectomvang bedraagt € 486.000,-. Aanvullend bedraagt de investering in natura van de betrokken recreatieondernemers € 250.000,-. De gevraagde subsidie aan de Provincie Zeeland bedraagt maximaal € 339.000,-.

Dekkingsvoorstel:

€ 169.500,- ten laste van de opgaaf circulaire economie, budgetnummer: 79368

€ 169.500,- ten laste van de opgaaf Kwaliteitskust, budget Vrijtijdseconomie, budgetnummer: 79357

budgetnummer	2018	2019	2020
79368	€ 84.750	€ 84.750	€ 0
79357	€ 74.750	€ 74.750	€ 20.000
Totaal	€ 159.500	€ 159.500	€ 20.000

juridische consequenties

-

personele consequenties en inhuur

Er is geen externe inhuur nodig.

inkoop & aanbesteding

Inkoop is niet van toepassing.

uitvoeringsparagraaf (DG, alleen voor intern gebruik)**bestuurlijke aandachtspunten, risico's en beheersmaatregelen**

behandeld door

 J

E&D

+31 118

 J

afgesteld met

JIS

 J

opgaaf Energie

 J

en

 J**uiterste beslisdatum** 13 maart 2018**communicatie**

Naar verwachting zal Economische Impuls Zeeland een persbericht uitdoen n.a.v. een positief besluit door GS.

tekst voor zeeland.nl (graag begrijpelijk leesbare tekst!)

Recreatiesector gaat aan de slag met circulair bouwen.

Om in te spelen op de wens van de gast voor een duurzame bestemming en de ontwikkelingen in de trends te kunnen volgen krijgen 20 recreatiebedrijven in Zeeland de kans op een voucher waarmee een passend circulair bedrijfsconcept kan worden ontwikkeld. Hiermee worden verblijfsrecreatieve bedrijven ondersteund om hun onderscheidend vermogen te vergroten.

actieve informatieplicht PS

Niet naar PS

bijlagen

2

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Gedeputeerde Staten

N.V. Economische Impuls Zeeland
Edisonweg 37 D1
4382 NV VLISSINGEN

onderwerp
Subsidie project Land in zee: een circulaire
beleving

kenmerk
18006030



behandeld door
ing [initials]
+31 118 [initials]

verzonden

Middelburg, 27 maart 2018

Geacht bestuur,

Naar aanleiding van uw subsidieverzoek van 14 november 2017 delen wij u het volgende mee.

Besluit

Wij verlenen u een subsidie van maximaal € 339.000,-- (exclusief BTW) voor het realiseren van het project Land in zee: een circulaire beleving. Deze subsidie heeft een looptijd van 1 december 2017 tot en met 1 april 2020.

In het artikel 1.4.1 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 is bepaald dat een subsidieaanvraag acht weken voor het begin van het project moet zijn ingediend. Wij hebben besloten in uw geval een uitzondering te maken.

De subsidieverlening vindt plaats onder voorbehoud dat Provinciale Staten de begrotingswijziging en de begroting voor 2019 vaststellen.

Wij verzoeken u bij toekomstige correspondentie over de subsidie het in het briefhoofd vermelde kenmerk te vermelden.

Motivering

Uw project past binnen de beleidsdoelstellingen van de Economische Agenda, de aanbevelingen van de commissie structuurversterking en de doelstellingen van de maatschappelijke opgaven Energietransitie en Kwaliteitskust.

Prestatieafspraken en prestatiebewijzen

Aan deze subsidie wordt de volgende afspraak gekoppeld:

Voor het beschikbaar stellen van minimaal 20 vouchers, welke ingezet worden om extern advies in te winnen voor het ontwikkelen van een passend circulair bedrijfsconcept, ontvangt u een bedrag van maximaal € 339.000,--

Prestatiebewijzen

- een overzicht van bedrijven die een voucher hebben ontvangen en zodat inzicht in het aantal en type bedrijven verkregen wordt
- een inhoudelijk verslag met hierin opgenomen de adviesvragen die gesteld zijn en de gegeven adviezen, vervolgstappen en de concrete resultaten die aan het einde van de projectperiode gerealiseerd zijn
- een aanbeveling waaruit blijkt waar ondernemers reeds kennis van hebben en op welke punten kennisontwikkeling nodig is

Meldplicht

Het is belangrijk dat u zaken meldt die eventuele gevolgen kunnen hebben voor de subsidie. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.2 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, waarin staat dat u ons onverwijld schriftelijk in kennis dient te stellen zodra aannemelijk is dat:

- de activiteit of prestatieafspraken waarvoor subsidie is verleend niet, niet tijdig of niet geheel zal worden verricht (bijvoorbeeld wijzigingen in de realisatie van de prestatieafspraken, het niet kunnen leveren van het prestatiebewijs); of
- niet, niet tijdig of niet geheel aan de aan de subsidie verbonden voorwaarden en verplichtingen zal worden voldaan (bijvoorbeeld eventuele uitloop van het project, het niet op tijd kunnen indienen van de verantwoording).

Daarnaast dient u wijzigingen in de begroting (uitgaven en inkomsten) van het project schriftelijk bij ons te melden.

Overige verplichtingen

- Aan deze subsidie verbinden wij de verplichting dat u kenbaar maakt dat de activiteit mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland. Deze vermelding dient te geschieden via de door u te gebruiken publieksuitingen. Hiervan dient u bij de aanvraag tot vaststelling van deze subsidie een bewijsstuk te overleggen. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.6 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, waarin staat dat indien u niet kan aantonen dat voldaan is aan deze verplichting, de subsidie met 5% van het toegezegde subsidiebedrag met een maximum van € 5.000,-- wordt verlaagd.
- Loonkosten van intern personeel zijn subsidiabel, zoals hieronder aangegeven. Personeel dat niet bij u op de loonlijst staat, bijvoorbeeld uitzendkrachten, is subsidiabel tegen de werkelijk gemaakte kosten voor de werknemer.

De subsidiëring in verband met het aan het gesubsidieerde project bestede aantal uren vindt plaats tot een maximum van de in de begroting opgenomen aantal uren en tegen een uurtarief dat overeenkomt met ten hoogste 1,2 procent van het bruto maandsalaris (voor een deeltijdbetrekking om te rekenen naar een salaris bij volledige dienstbetrekking) van de betreffende personeelsleden; in dit uurtarief wordt geacht te zijn verwerkt: vakantiegeld, bijzondere uitkeringen, werkgeverslasten, feestdagen, verlof, improductieve uren, opslagen en overige directe en indirecte personeelskosten (artikel 1.3.2 Algemeen subsidiebesluit 2013).

Bevoorschotting

Wij verlenen u een voorschot van 75 procent van de verleende subsidie, derhalve € 254.250,--.
Dit wordt verdeeld in € 159.500,-- in 2018 en € 94.750,-- in 2019.

Binnenkort kan een bedrag worden overgemaakt van	€ 159.500,--
Verhoging met de BTW-component van 21%	€ 33.495,--
Totaal	€ 192.995,--

In januari 2019 kan een bedrag worden overgemaakt van	€ 94.750,--
Verhoging met de BTW-component van 21%	€ 19.897,50
Totaal	€ 114.647,50

Vóór uitbetaling van deze bedragen op dient u eerst een factuur met BTW aan ons te sturen overeenkomstig onze brief van 23 maart 2009. De voorschotten zullen daarna worden overgemaakt op uw rekeningnummer 

Verantwoording en vaststelling

Wij gaan er bij ons besluit vanuit dat het project uiterlijk op 1 april 2020 is afgerond. Uiterlijk 12 weken na afloop van het project, in uw geval 1 juli 2020, dient u ten behoeve van de subsidievaststelling de verantwoording in te dienen. De verantwoording bestaat uit:

- de hierboven genoemde prestatiebewijzen
- een bewijs waaruit blijkt dat u heeft kenbaar gemaakt dat de provincie uw project subsidieert
- een financiële verantwoording, conform de indeling van de door u bij uw subsidieverzoek ingediende begroting. Deze financiële verantwoording dient vergezeld te gaan van een controleverklaring van de accountant (conform het Controleprotocol voor de accountant in bijlage A van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013).

U dient de gevraagde stukken toe te zenden aan:
Provincie Zeeland,
t.a.v. afdeling Juridisch, Inkoop en Subsidies
Postbus 6001
4330 LA MIDDELBURG.

Op basis van de ingediende stukken zullen wij overgaan tot vaststelling van de subsidie. Dit houdt in dat wij beoordelen of u heeft voldaan aan de gestelde verplichtingen om vervolgens het subsidiebedrag definitief te bepalen.

De subsidie zal worden vastgesteld op basis van artikel 1.9.9 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin is bepaald dat de subsidie wordt vastgesteld op basis van de werkelijk gerealiseerde prestatieafspraken, waarbij het vast te stellen subsidiebedrag niet meer kan bedragen dan het provinciaal percentage van 70% in de uit de door de accountant gewaarmerkte financiële eindrapportage blijkende werkelijk gemaakte (subsidie) geachte kosten met een maximum van € 339.000,--.

Hierbij geldt overigens dat extra opbrengsten op de activiteit ten opzichte van de begroting bij de aanvraag van de subsidie in mindering worden gebracht op de totale werkelijk gemaakte subsidie geachte kosten. Rekenvoorbeelden met betrekking tot de vaststelling van de subsidie vindt u in de toelichting op het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 bij artikel 1.9.9.

Openbaar

De informatie aangaande de aanvrager, de subsidieomschrijving en het verleende subsidiebedrag is openbaar en wordt gepubliceerd op onze website. Bij privépersonen zijn de persoons- en adresgegevens, die de persoonlijke levenssfeer raken, daarvan uitgesloten. Deze worden geanonimiseerd.

Subsidieverordening/-besluit

Op deze subsidie zijn de regels van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing. Omdat uw subsidie wordt verleend op basis van arrangement 3, wijzen wij u met name op de artikelen 1.6.1 tot en met 1.6.6 en 1.9.1 tot en met 1.9.9 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Meer informatie is te vinden op onze website <https://www.zeeland.nl/subsidieregels-en-procedures>.

Met vriendelijke groet,

gedeputeerde staten,



Drs. J.M.M. Polman, voorzitter



A.W. Smit, secretaris

Rechtsmiddelen

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij: Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften, Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via <https://www.zeeland.nl/subsidieregels-en-procedures/bezwaar-maken>.

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening.

U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Provincie Zeeland
T.a.v. [redacted]
Postbus 6001
4330 LA Middelburg

Kenmerk
proj/2019104/kp/bd

Onderwerp
Verzoek verlenging looptijd
project 'Land in Zee, een
circulaire beleving'

Behandeld door

[redacted]

Telefoon

(0118) [redacted]

Datum

26-11-2019

E-mailadres

[redacted]@impulszeeland.nl

Geachte [redacted] beste [redacted]

Middels deze brief willen wij verlenging aanvragen voor de looptijd van het project 'Land in Zee, een circulaire beleving'. Dit project wordt uitgevoerd door Impuls in samenwerking met Recron en Kenniscentrum Kusttoerisme in opdracht van Provincie Zeeland conform beschikking met kenmerk 18006030 dd. 27 maart 2018.

Op 1 december 2017 is gestart met de uitvoering van het project 'Circulair beleven'. In het projectplan is uitgegaan van een looptijd van 1 december 2017 tot 1 april 2020. De doelstelling van het project luidt om binnen de looptijdperiode twintig verblijfsrecreatiebedrijven te bewegen om met voorbereiding, uitwerking en uitvoering van circulair bouwen aan de slag te gaan. De bedrijven kunnen hiervoor een innovatievoucher ontvangen. Binnen de aanpak ligt de focus niet alleen op de verblijfsrecreatiebedrijven. Voor een succesvolle adaptatie van circulair bouwen is het noodzakelijk dat partners vanuit de gehele keten worden betrokken.

Inmiddels kan geconcludeerd worden dat de sector geïnteresseerd is in circulair bouwen. Er zijn momenteel 5 gesprekken gevoerd met ondernemers. Deze gesprekken hebben geleid tot het toekennen van vouchers aan 5 bedrijven, 5 bedrijven zijn nu concreet met de aanvraag bezig en er zijn 7 potentiële bedrijven. Een 33-tal bedrijven heeft interesse maar heeft aangegeven dat zij, voor nu, afzien van deelname vanwege andere investeringen of omdat er op dit moment geen onvoldoende uitgewerkte passende activiteiten zijn.

De grote interesse blijkt ook vanuit deelname aan de inspiratiebijeenkomsten die in het kader van dit project zijn georganiseerd. De inspiratiebijeenkomsten hadden als doel om nieuwe netwerken te stimuleren, kennis te delen en ervaringen uit te wisselen. De bijeenkomsten zijn goed bezocht door zowel recreatieondernemers maar ook door architecten, adviseurs en bouwers; de gehele keten.

Ondanks de grote interesse in het project blijkt ook dat het meer tijd kost om het proces van bekend maken met circulaire principes, het afstemmen met diverse ketenpartijen, voorbereiding en uitwerking van de plannen meer tijd vergt dan vooraf ingeschat.

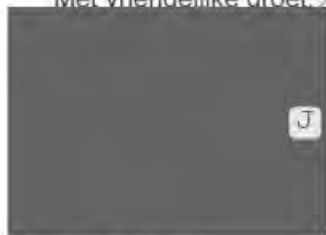
Graag willen we de doelstelling van het project waarmaken en aan twintig verblijfsrecreatiebedrijven een voucher toekennen. Gezien de interesse van de oriënterende bedrijven hebben wij het voornemen om aan totaal 20 bedrijven een voucher toe te kennen.

Om deze doelstelling toch te behalen, willen wij voorstellen de looptijd van het project te verlengen tot 31 december 2020 zodat de oriënterende bedrijven voldoende tijd hebben om tot uitvoering van hun ideeën te komen. Wij zullen de vouchers uiterlijk op 1 april 2020 toekennen. Bedrijven hebben dus tot 1 april 2020 de tijd om hun projectidee voor de voucher vorm te geven. Daarna hebben zij, na toekenning van de voucher, tot december 2020 voor de uitvoering van planvorming.

Het budget blijft ongewijzigd. Wij zetten de resterende beschikbare uren voor begeleiding van de ondernemers om naar 1 dag in de week in plaats van 2 dagen per week.

Ik hoop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd en graag verzoek ik u dit verlengingsvoorstel in behandeling te nemen.

Met vriendelijke groet,



Projectleider

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

N.V. Economische Impuls ZeelandEdisonweg 37 D1
4382 NV VLISSINGEN**onderwerp**Subsidie project Land in zee:
een circulaire beleving;
subsidieperiode**kenmerk**

19434177

**behandeld door**

Ing.

+31 118

verzonden

Middelburg, 5 december 2019

Geacht bestuur,

Naar aanleiding van uw brief van 26 november 2019 (kenmerk proj/2019104/kp/bd) delen wij u het volgende mee.

Verzoek

Bij brief van 27 maart 2018 (kenmerk 18006030) hebben wij u een subsidie verleend van maximaal € 339.000,-- voor het realiseren van het project Land in zee: een circulaire beleving.

Door middel van uw brief verzoekt u om verlenging van de subsidieperiode tot en met 31 december 2020. Reden is om de oriënterende bedrijven voldoende tijd te geven om tot uitvoering van hun ideeën te komen.

Besluit

Overeenkomstig uw verzoek stemmen wij in met het verlengen van de subsidieperiode tot en met uiterlijk 31 december 2020. Door deze wijziging dient u uiterlijk **1 april 2021** ten behoeve van de subsidievaststelling de verantwoording in te dienen.

Regelgeving

Voor het overige blijft het gestelde in onze brief van 27 maart 2018 met kenmerk 18006030 onverkort van toepassing.

Met vriendelijke groet,

Gedeputeerde Staten,
namens dezen,mevr. mr. R.B. Jobse,
Afdelingsmanager Personeel, Omgeving & Juridische Zaken.

Rechtsmiddelen

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij: Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften, Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000.

U kunt de informatie ook downloaden via www.zeeland.nl/beleid-en-regelgeving/bezwaar-maken.

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening.

U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

N.V. Economische Impuls Zeeland
Edisonweg 37 - D1
4382 NV VLISSINGEN

Onderwerp
Vaststelling subsidie
project Land in Zee:
een circulaire
beleving

Zaaknummer
50822

Uw kenmerk
Dir/20210018/dtv/wb

Behandeld door
+31 6 [redacted]

Verzonden

Middelburg, 9 juni 2021

Geacht bestuur,

Met uw brief van 18 maart 2021 heeft u de verantwoording ingediend van de aan u verleende subsidie voor het realiseren van het project Land in Zee: een circulaire beleving. Deze subsidie is verleend met onze brief van 27 maart 2018 met het kenmerk 18006030. Met onze brief van 5 december 2019 met het kenmerk 19434177 is de subsidieperiode verlengd.

Vaststelling

Mede op basis van de ingediende stukken hebben wij de subsidie vastgesteld op het bedrag van € 280.592,-- (exclusief BTW).

Aan de verleende subsidie is een aantal prestatieafspraken gekoppeld. Wij hebben geconstateerd dat de prestatieafspraken zijn gerealiseerd. Uit de financiële verantwoording, voorzien van een controleverklaring van Rijkse accountants & adviseurs d.d. 12 maart 2021, is gebleken dat de totale werkelijke subsidiabele kosten € 400.845,16 hebben bedragen.

Het subsidiepercentage is 70% van dit bedrag waardoor de subsidie wordt bepaald op het bedrag van € 280.592,-- (afgerond)

Financiële afhandeling

Op de subsidie hebben wij u een voorschot uitbetaald van € 254.250,--, zodat door u nog is te ontvangen een bedrag van:

€ 26.342,--

Verhoging met de BTW-component van 21%:

€ 5.531,82

Totaal:

€ 31.873,82

=====

Vóór uitbetaling van dit bedrag dient u eerst een factuur aan ons te sturen, met vermelding van het zaaknummer van deze brief. Het bedrag zal daarna worden overgemaakt op uw rekeningnummer

[redacted]

Regelgeving en informatie

Op deze subsidievaststelling is de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing.

Nadere informatie over de subsidieregelgeving kunt u raadplegen op onze website:

www.zeeland.nl/subsidie-aanvragen/veelgestelde-vragen-over-subsidies.

Met vriendelijke groet,

Gedeputeerde Staten,
namens dezen,



mevr. mr. R.B. Jobse,
Afdelingsmanager Personeel, Omgeving en Juridische Zaken.

U wordt verzocht om in uw correspondentie steeds het zaaknummer te vermelden.

Bezwaar

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij:

Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften,
Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via <https://www.zeeland.nl/beleid-en-regelgeving/bezwaar-maken>

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.