

Naam voorstel 15009225	Brief NV EPZ van juni 2015 met jaarverslag 2014		
Betreft vergadering	Commissie Bestuur 11 september 2015		
Te verzenden aan	Commissie Bestuur via iBabs		
Verzenddatum	19 augustus 2015		
Commissiegriffier	Margreeth Trimpe	0118 - 63 14 37	me.trimpe@zeeland.nl
Statenadviseur			
Inhoudelijk ambtenaar	Ronald Verdurmen	0118-63 18 79	rgi.verdurmen@zeeland.nl
Verantwoordelijk bestuurder	J. de Bat		

Inhoudelijk	
Aanleiding	Jaarlijkse publicatie van het jaarverslag door NV EPZ.
Bevoegdheid	GS
Wat is het voorstel?	Kennis te nemen van het jaarverslag
Toelichting	DELTA NV is voor 70 procent eigenaar van de aandelen van NV EPZ.
Kosten en dekking	n.v.t.
Overige informatie	De brief wordt ter kennisneming geagendeerd voor de commissie Bestuur.

Betreft Jaarverslag EPZ 2014

Datum juni 2015
Behandeld door Monique Linger
Telefoon +31 (0)113 356500
E-mail m.linger@epz.nl

Beste lezer,

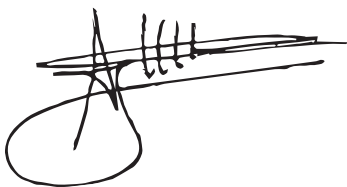
Hierbij het jaarverslag over 2014. Zoals ieder jaar wordt de inhoud luister bijgezet met portretten van onze medewerkers. Ook dit jaar weer vrolijke gezichten. En hoe vreemd het ook klinkt: dat doet pijn. Het zijn namelijk de gezichten van zeer gewaardeerde collega's die binnenkort ander werk moeten zoeken.

We schrijven nu 2015. Dit is het laatste jaar dat onze kolencentrale in bedrijf is. In december gaat hij onherroepelijk dicht. Tot dat moment draaien we vol door. Het stoppen voelt voor ons als het amputeren van een gezond been. En dat is geen prettig vooruitzicht. In deze brief wil ik nogmaals mijn waardering uitspreken voor alle medewerkers die nu op zoek zijn naar een nieuwe invulling van hun toekomst.

Ook de rest van EPZ bezint zich op de toekomst. Ons bedrijf maakt grote veranderingen door. Als de kolencentrale dicht gaat, gaan we de markt volledig klimaatneutraal bedienen met de kerncentrale en ons windpark. Wij zijn druk bezig om ons daarvoor klaar te maken. Er wordt volop geïnvesteerd in onze organisatie en onze installatie. Deze kosten gaan vanzelfsprekend voor de baten uit. Op dit moment zit de markt tegen en lukt het ons alleen door scherp aan de wind te zeilen om een positief netto resultaat neer te zetten van 1,8 miljoen euro.

Toch ben ik niet somber over onze toekomst. Wij zullen onze aandeelhouders en de markt laten zien dat wij tot aan 2034 de marathon kunnen lopen: veilig, betrouwbaar en prijsbewust.

Met vriendelijke groet,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Bram-Paul Jobse'. The signature is stylized with a large, looping initial 'B' and a series of vertical strokes for the rest of the name.

Bram-Paul Jobse
Directeur a.i.



Jaarverslag 2014



Afscheid nemen

Het jaar 2015 is het laatste jaar dat wij bedrijf voeren met de koleneenheid. De centrale wordt gesloten als gevolg van de marktomstandigheden.

Dat doet ons bedrijf pijn. Wij hebben altijd veel geïnvesteerd in deze eenheid zodat hij goed is bijgebleven met de stand der techniek. We hadden zelfs plannen om de kolencentrale om te bouwen tot een honderd procent biomassacentrale. Daarmee zou Nederland in één keer een grote sprong maken met het verduurzamen van haar energievoorziening. Er bleek geen politiek draagvlak voor te zijn. Het is daarom spijtig dat we nu moeten stoppen met de productie.

In dit jaarverslag portretteren we een aantal collega's die de gevolgen van de sluiting van de kolencentrale ervaren. Deze ervaringen delen zij met u. Een historisch, maar bovenal ingrijpend moment.



Ab de Kroo | Kolencentrale: Werktuigkundige, 60 jaar, 28 jaar in dienst

Ab: "Sinds bekend is dat de kolencentrale moet sluiten werd het als vanzelfsprekend minder leuk. Geen toekomst, geen investeringen en vertrekkende collega's. Veel praten en veel onzekerheden. Maar onderling houden we het gezellig!"



N.V. Elektriciteits-Produktiemaatschappij Zuid-Nederland EPZ

Algemeen

Voorwoord	4
Algemeen	5
Terugblik op 2014	5
Markt	5
SER-energieakkoord	5
Corporate governance	6
Maatschappelijk verantwoord ondernemen	6
Toekomst	6
Verklaring afkortingen	43
Contactgegevens	44

Milieu & productie

Milieubeleidsverklaring	13
Milieu-incidenten en klachten	13
Productie	14
Windturbinepark	14
Kolencentrale	15
Kerncentrale	16

Mens

Veiligheid, human performance & safety culture	9
Beveiliging	9
Werkgelegenheid	10
CAO-ontwikkelingen	10
Algemene ontwikkelingen	10
Sociaal Plan	10
Ondernemingsraad	11
Opleidingen	11
Verzuim	11

Economie

Financieel	19
Jaarrekening:	
Balans	21
Winst- en verliesrekening	22
Kasstroomoverzicht	23
Toelichting op de balans en winst- en verliesrekening:	
1. Algemeen	24
2. Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening	25
3. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	26
4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat	27
5. Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht	29
6. Toelichting op de balans	30
7. Toelichting op de winst- en verliesrekening	40
8. Toelichting op het kasstroomoverzicht	41
Voorstel tot winstbestemming	41
Gebeurtenissen na balansdatum	41





Voorwoord

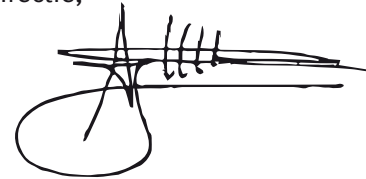
Geachte lezer,

Hierbij bieden wij u het jaarverslag van EPZ aan.

Het bevat het verslag van de directie over 2014, de jaarrekening 2014 en de overige gegevens. De inhoud van de jaarrekening in deze publieksversie komt overeen met het jaarverslag dat is vastgesteld door de Algemene vergadering van Aandeelhouders, waarbij op 2 februari 2015 een goedkeurende controleverklaring is afgegeven door Deloitte Accountants B.V. Dit jaarverslag kan worden opgevraagd bij het handelsregister van de Kamer van Koophandel.

Borssele, juni 2015

De directie,



A.P. Jobse, directeur a.i.

Verslag van de directie

N.V. Elektriciteits-Produktiemaatschappij Zuid-Nederland (EPZ) is statutair gevestigd te Borssele. EPZ bezit een divers en flexibel productiepark bestaande uit een kolencentrale waarin secundaire brandstoffen zoals biomassa worden meegestookt, een kerncentrale en een windturbinepark.

Het opgestelde vermogen bedraagt ruim 900 Megawatt netto. DELTA Energy B.V. en Energy Resources Holding B.V. houden respectievelijk zeventig en dertig procent van de aandelen van EPZ. De aandeelhouders kunnen ieder naar rato beschikken over de productiecapaciteit van EPZ.

Terugblik op 2014

Door scherp te sturen op uitgaven kon het jaar 2014 financieel worden afgesloten met een positief bedrijfsresultaat van 8,1 miljoen euro; in 2013 was dat 25,7 miljoen euro. Na aftrek van het saldo van financiële baten en lasten en aftrek van belastingen bedraagt het netto-resultaat 1,8 miljoen euro positief.

In oktober van het verslagjaar heeft EPZ afscheid genomen van twee directieleden. De directeur van EPZ, de heer A.S. Louter, heeft zijn carrière buiten EPZ voortgezet als directeur van URENCO Nederland B.V. De bedrijfsdirecteur de heer R. Joziase bleek niet beschikbaar om hem op te volgen en heeft EPZ verlaten.

Er wordt gezocht naar een opvolger. De manager financiële en economische zaken, de heer A.P. Jobse, neemt ad interim de functie van directeur waar.

Markt

Evenals in voorgaande jaren waren de marktontwikkelingen in 2014 teleurstellend. De prijzen van elektriciteit waren laag. Vrijwel het gehele jaar lag in Nederland de marktprijs onder de gemiddelde productiekosten. Dit betekent dat het merendeel van de grootschalige productie verliesgevend is geweest. Grootschalige elektriciteitsproducenten maken uitsluitend door subsidies positieve resultaten op duurzame energie.

Ondanks de slechte markt was de inzet van de EPZ eenheden onverminderd hoog. Wanneer de variabele kosten door produceren worden goedgemaakt kan door inzet van de eenheden een deel van de vaste kosten worden terugverdiend zodat het verlies zoveel mogelijk beperkt wordt.

SER-energieakkoord

De Sociaal-Economische Raad heeft in 2013 het initiatief genomen voor een nationaal energie-akkoord dat door zoveel mogelijk partijen wordt onderschreven. Voor zowel wind op land als wind op zee zijn stevige ambities geformuleerd die onder andere moeten leiden tot 14% duurzame energie in 2020 in Nederland. Tot nu toe lijkt realisatie van deze doelen nog ver weg.

EPZ zou door ombouw van de kolencentrale tot een biomassa-centrale een goede bijdrage kunnen leveren aan de duurzaamheidsdoelstellingen. Echter, de specifieke uitsluiting van ombouw voor de kolencentrale in het SER-Energieakkoord is ronduit teleurstellend. Een gemiste kans omdat daarmee een grote, snelle en kosteneffectieve bijdrage aan verduurzaming van onze energievoorziening wordt geschrapt. Ondanks de sombere vooruitzichten heeft de kolencentrale bijna net zoveel geproduceerd als de achterliggende jaren.

De kerncentrale is maximaal ingezet met een beschikbaarheid ruim boven de 90%. De hoogste productie van de afgelopen drie jaar. Hierdoor is EPZ er in geslaagd bijna 6.200.000 MWh elektriciteit te produceren en aan de markt te leveren.

Corporate governance

De *corporate governance* van EPZ wordt bepaald door wetgeving, jurisprudentie en tevens door de Nederlandse *corporate governance* code. Hoewel deze code met name geldt voor beursgenoteerde Nederlandse vennootschappen, handelt EPZ met het oog op haar maatschappelijke betekenis, daar waar het mogelijk en wenselijk is in de geest van de *corporate governance* code.

De directie en Algemene Vergadering van Aandeelhouders onderschrijven het uitgangspunt dat aan de code ten grondslag ligt. Een vennootschap is een lange termijn samenwerkingsverband tussen bij de vennootschap betrokken groepen en personen. Zij zijn direct of indirect belanghebbenden bij het bereiken van de doelstellingen van de vennootschap. Ze beïnvloeden de vennootschap of worden erdoor beïnvloed: werknemers, aandeelhouders, toeleveranciers, afnemers, maar ook de overheid en maatschappelijke groeperingen. De directie en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders hebben een integrale verantwoordelijkheid voor de afweging van deze belangen, gericht op de continuïteit van de onderneming.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

EPZ onderneemt maatschappelijk verantwoord. Er is aantoonbaar aandacht voor het welzijn van de medewerkers, de milieu-belasting en effecten op de samenleving. Deze aandacht gaat verder dan waartoe de wet verplicht. Dit krijgt onder meer vorm door de comittering aan het *Global Compact Initiative* (GCI) van de Verenigde Naties. In tien leidende principes ligt in deze verklaring vast hoe daaraan geïmplementeerde bedrijven omgaan met mensenrechten, arbeidsomstandigheden, het milieu en zakelijke integriteit. EPZ heeft als beleid zichzelf ‘voortdurend te verbeteren’ en hanteert daarbij naast wettelijke maatstaven,

industriële normen onder meer ook de genoemde GCI-principes. EPZ wil de eigen medewerkers, de samenleving en het milieu zo veel mogelijk vrijwaren van eventuele negatieve gevolgen van de bedrijfsvoering met de kolencentrale, de biomassa-installatie, het windturbinepark, de kerncentrale en alle ondersteunende processen.

Hoewel EPZ een kleine partij is op een internationale markt, waardoor haar invloed zeer beperkt is, vindt EPZ verbeteringen binnen de toeleveringsketen van kolen belangrijk. EPZ nam om die reden deel aan de Nederlandse Kolendialoog. Dit resulteerde in november in een convenant tussen vijf energiebedrijven en de overheid over verbeteringen in de steenkoolketen.

Toekomst

Veilige, schone, zekere, duurzame en betaalbare elektriciteit is belangrijk voor de samenleving. EPZ vervult met haar CO₂-vrije, betaalbare kernenergie en haar windturbineparken een belangrijke rol bij het realiseren van deze doelstellingen.

Nog immer duurt de malaise in de energiesector voort. Echte oplossingen zijn nog niet aangedragen. Het SER-Energieakkoord, door velen bejubeld als het energiebeleid, waarmee Nederland vijf tot tien jaar vooruit zou kunnen, blijkt in de praktijk lastig te implementeren. Ook in 2014 is het percentage duurzame energie in de totale energiemix nog niet boven 5% uit gekomen.

Voor EPZ is de conclusie voor de kolencentrale duidelijk. In 2014 is de voorbereiding voor de sluiting van de conventionele centrale per 1 januari 2016 verder uitgewerkt. Het strategisch personeelsbeleid is verder ontwikkeld en in 2015 is een sociaal plan met de vakbonden overeengekomen. Gedurende geheel 2015 zal de koleneenheid nog in bedrijf zijn, maar door natuurlijk verloop en interne doorstroming is daar een toenemend aantal inleenkrachten voor nodig. Het is evident dat veilige en betrouwbare bedrijfsvoering de eerste prioriteit blijft, ook in het laatste jaar van de kolencentrale. Een intensieve inspanning van werkgever en werknemer is nodig om in 2015 en begin 2016 voor zoveel mogelijk medewerkers een nieuwe baan te vinden, binnen of buiten EPZ.

Tegelijkertijd werkt EPZ aan een projectplan voor ontvlechting en amovering. Ontvlechting houdt in dat een aantal utilities en hulpfuncties van de kolencentrale die geleverd worden aan de kerncentrale intact dienen te blijven.

Voor de kerncentrale zal 2015 opnieuw in het teken staan van continuïteit van de bedrijfsvoering tot 2034. Ondanks een onvermijdelijke uitgavenreductie wordt een veilige en betrouwbare bedrijfsvoering gewaarborgd. Die wordt gedragen door drie belangrijke pijlers: techniek, organisatie en cultuur.

In 2012 en 2013 zijn belangrijke projecten gedefinieerd vanuit de *Complementary Safety margins Assessment* (gewoonlijk stresstest genoemd) en vanuit de 10-jaarlijkse veiligheidsevaluatie. In 2014 en 2015 wordt hard gewerkt aan de voorbereiding van de implementatie van deze projecten. In 2016 en 2017 zullen die voor een belangrijk deel worden uitgevoerd. De verwachte investeringsuitgaven liggen in 2015 ruim boven de 20 miljoen euro.

Ook de organisatie en (veiligheids)cultuur krijgen veel aandacht. Centraal hierin staat dat EPZ een lerende organisatie zal blijven, die zich voortdurend verbetert vanuit zowel interne als externe operationele ervaring. Het leren van de eigen ervaring en van de ervaring van anderen is de weg naar betere prestaties.

De ontwikkeling van het personeelsbestand zal met de dalende trend een gelijk verloop kennen als in 2014.

Voor EPZ en haar aandeelhouders zullen de uitdagingen in 2015 opnieuw groot zijn. Er wordt veel gevraagd; tegelijkertijd groeit het vertrouwen uit de resultaten van de afgelopen jaren en de bijdragen van eenieder.





Mens

Veiligheid, human performance & safety culture

De veiligheidseisen aan de kerncentrale zijn wettelijk vastgelegd in de bedrijfsvergunning. Daarop was in 2014 onafhankelijk toezicht door de Kernfysische Dienst (KFD). Vanaf januari 2015 is deze dienst opgegaan in de Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Stralingsbescherming (ministerie van Infrastructuur en Milieu). EPZ heeft zich verplicht om tot de 25 procent veiligste Westerse watergekoelde kerncentrales te behoren. Dit wordt onafhankelijk gecontroleerd door de *Benchmark*commissie die in september 2013 bevestigde dat de KCB daar toe behoort. In 2018 zal de *Benchmark*commissie opnieuw verslag uitbrengen.

Een goede veiligheidscultuur is essentieel voor het werken in en aan een elektriciteitscentrale. Veiligheidscultuur wordt gekenmerkt door kritisch gedrag en houding ten aanzien van de eigen werkprestaties en die van collega's op alle niveaus in de organisatie. Continue training en opleiding van medewerkers horen daarbij. Bovendien moedigt EPZ het melden van afwijkingen en incidenten aan.

EPZ zoekt continu naar nieuwe mogelijkheden om de veiligheidscultuur verder te verbeteren. In 2014 zijn de organisatie, de bedrijfsvoering en de veiligheidscultuur op verzoek van de KFD en mede op verzoek van EPZ zelf onafhankelijk getoetst. In september bezocht een team van deskundigen van het Internationaal Atoom Energie Agentschap (IAEA) van de Verenigde Naties de kerncentrale Borssele. Rapportages van de bevindingen zijn in het eerste kwartaal van 2015 opgeleverd. Suggesties en aanbevelingen die uit het onderzoek voortvloeien, zullen weer worden gebruikt om nieuwe verbeteringen door te voeren.

Beveiliging

Er zijn in 2014 geen beveiligingsincidenten geweest. Door de toezichthouder (Toezicht Nucleaire & Radiologische Beveiliging; vanaf januari 2015 ondergebracht bij de ANVS) zijn vijf inspecties uitgevoerd. Er werd in 2014 eenmaal geoefend met een externe beveiligingsorganisatie. Het betrof een oefening bommelding die samen met de politie werd uitgevoerd. In het kader van aantoonbaar weerstand bieden aan de door de Minister van Economische Zaken vastgestelde cyberdreiging zijn door EPZ diverse security-analyses opgesteld. De toezichthouder heeft in oktober 2014 goedkeuring verleend aan het voorgestelde beveiligingspakket. Mede door alle genomen maatregelen heeft EPZ in 2014 geen cyberincidenten gehad die van invloed waren op de nucleaire veiligheid en de bedrijfsvoering.



Werkgelegenheid

Op 31 december 2014 werkten bij EPZ 513 mensen. Het personeelsbestand krimpt door een afbouw van het aantal vaste medewerkers binnen de conventionele centrale en de staf. Dit is onderdeel van het Strategisch Personeelsbeleid (SPB) waarover in 2013 overeenstemming werd bereikt met OR. Het SPB heeft tot doel te anticiperen op en beheersbaar maken van de personele gevolgen als gevolg van de gewijzigde marktomstandigheden.

Er was in 2014 geen instroom van nieuwe medewerkers. Het interne mobiliteitsbeleid was succesvol. Er vonden 27 interne benoemingen plaats. De uitstroom bedroeg in 2014 17 personen. In 2015 zal duidelijk worden welke medewerkers hun werk gaan verliezen als gevolg van de bedrijfsbeëindiging van de kolencentrale, hoeveel medewerkers intern herplaatst kunnen worden en welke boven-tallig worden en extern begeleid moeten worden naar ander werk.

CAO-ontwikkelingen

Door de introductie van een vaste eindejaarsuitkering in de CAO Productie Leveringbedrijven (PLb) is de Resultaatafhankelijke Beloning in de CAO EPZ daarop aangepast. Er geldt een vaste bodem van 0,8% en een variabel deel van maximaal 2,5% die afhankelijk is van de in de CAO EPZ opgenomen Prestatie indicatoren. Over 2014 bedroeg deze uitkering 2,1%. Daarnaast wordt de CAO EPZ per 1 januari 2015 ook aangepast op de introductie van de werkkostenregeling. Deze regeling is

sinds 2011 beschikbaar voor werkgevers. EPZ heeft besloten deze regeling met ingang van 2014 daadwerkelijk in te zetten met het huidige arbeidsvoorwaardelijke pakket. Voor 2015 betekent dit dat de fietsregeling is komen te vervallen en dat de overige regelingen die hiermee verband houden gehandhaafd blijven.

Algemene ontwikkelingen

Al sinds 2011 is EPZ actief met strategische personeelsplanning (SPP) die in verband met het beëindigen van de bedrijfsvoering van de kolencentrale is overgegaan in strategisch personeelsbeleid (SPB). Dit om inkrimping van de staforganisatie en de op termijn daarmee verband houdende boven-talligheid zoveel als mogelijk te voorkomen. Daarvoor is een In-, door- en uitstroom regeling (de Ro1 regeling) afgesproken met de ondernemingsraad. In 2014 is deze regeling uitgebreid met een zogenaamde externe oriëntatiefase. Die houdt in dat medewerkers zich ook buiten EPZ kunnen oriënteren op het vinden van nieuw werk als er intern geen opties meer zijn.

Sociaal Plan

Voorts is EPZ eind 2014 met de vakorganisaties in gesprek gegaan om een sociaal plan op te stellen in verband met het beëindigen van de bedrijfsvoering van de kolencentrale en de inkrimping van de staforganisatie per 1 januari 2016. Inmiddels hebben deze gesprekken geleid tot een sociaal plan dat een looptijd heeft van 1 februari 2015 tot 1 juli 2017.

Ondernemingsraad

De Ondernemingsraad telde begin 2014 11 leden, echter, gedurende het verslagjaar maakten twee leden een carrièrestap buiten EPZ. De OR besloot met 9 leden zonder verkiezingen door te gaan omdat in september 2015 OR-verkiezingen staan gepland.

In 2014 werd het werk van de OR gedomineerd door twee dossiers: de voorgenomen sluiting van de kolencentrale en de reorganisatie van de kerncentrale.

Al in 2011 werd bekend dat de kolencentrale per 2016 zal worden gesloten. Dat heeft vanzelfsprekend grote gevolgen voor de medewerkers, zowel bij deze eenheid als bij ondersteunende diensten in de staf. De OR heeft in 2014 een toetsingskader opgesteld bij het uitvoeringsbesluit voor de sluiting van de kolencentrale. Dit toetsingskader behelst een aantal belangrijke onderdelen die de OR wil terugzien in het sociaal plan, te weten:

- het behoud van kennis en kunde binnen EPZ gericht op de continuering van de elektriciteitsproductie met de kerncentrale.
- voldoende opleidingsbudget voor loopbaankandidaten om hun kansen op de arbeidsmarkt en binnen EPZ te vergroten.
- effectieve begeleiding voor loopbaankandidaten van werk naar werk.
- een goede ouderenregeling.

De adviesaanvraag ten aanzien van het uitvoeringsbesluit is eind 2014 bij de OR binnengekomen, in 2015 bracht de OR positief advies uit aan de directie van EPZ.

De organisatie van de kerncentrale moet worden aangepast op de nieuwe situatie waarin deze eenheid verkeert. Denk aan de investeringen als gevolg van de post-Fukushima maatregelen en de verlengde bedrijfsduur tot 2034. Ook zijn er organisatie-aanpassingen nodig aan de laatste inzichten op het gebied van onderhoud en bedrijfsvoering. In juni werd de OR voor de eerste keer om advies gevraagd op de voorgenomen reorganisatieplannen. De OR heeft op dat moment geoordeeld dat er onvoldoende onderbouwing voor de reorganisatieplannen was en heeft geen advies gegeven. De directie heeft dit opgepakt en is in november van 2014 met een tweede adviesaanvraag gekomen voor een gewijzigd reorganisatieplan. De OR heeft hierop positief geadviseerd.

In het derde kwartaal is de OR betrokken geweest bij het vertrek van de twee op dat moment zittende directeuren. Op verzoek van de aandeelhouders heeft de OR ingestemd met de ad-interim benoeming van de manager financiële en economische zaken, de heer A.P. Jobse als tijdelijk directeur van EPZ. De OR steunt de huidige interim-directeur en heeft er vertrouwen in dat hij EPZ op koers houdt.

Tegelijk heeft de OR de wens uitgesproken te worden betrokken bij de aanstelling van een nieuwe vaste directeur. De aandeelhouders hebben dit toegezegd en de OR heeft een schets mogen opstellen van het gewenste profiel van de nieuwe directeur. De OR hecht er aan dat er zorgvuldig wordt gezocht naar een directeur die bij het bedrijf past en een visie heeft op de toekomst van de productie met de kerncentrale.

Opleidingen

In 2014 is door EPZ gemiddeld 80 uur per medewerker besteed aan opleiding en ontwikkeling. De waardering van de door EPZ aangeboden opleidingen is met een cijfer van 7,5 gemiddeld hoog te noemen.

Verzuim

Het aantal ongevallen met verzuim van EPZ-medewerkers en derden is gedaald van 5 in 2013 naar 2 in 2014. De extra aandacht die hierin 2014 aan is besteed is effectief geweest.

Het ziekteverzuim nam af van 3,0 naar 2,6 procent, een zeer lage score. De verwachting is dat het verzuim hiermee op het laagst haalbare punt is gekomen. Door een steeds oudere populatie en een periode van grote onzekerheid als gevolg van een reorganisatie in 2015 onder het personeel zal het verzuim in 2015 naar verwachting weer stijgen.

De beide vertrouwenspersonen hebben in het verslagjaar enkele collega's ondersteund in het bespreekbaar maken en oplossen van ongewenst gedrag.





Milieu en productie

De productie van elektriciteit belast het milieu en is daarom gebonden aan vergunningen en (internationale) regels. EPZ werkt zorgvuldig en wil dat haar omgeving zo weinig mogelijk van haar activiteiten merkt.

Milieubeleidsverklaring

Milieubeleid heeft bij EPZ een hoge prioriteit. EPZ beseft dat daarbij samengewerkt moet worden met andere partijen en is er van overtuigd dat in goed overleg verbeteringen mogelijk zijn. Directie, medewerkers van EPZ en medewerkers van (onder-) aannemers zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van dit milieubeleid en worden geacht hieraan mee te werken. EPZ legt verantwoording af aan haar *stakeholders* hoe ze invulling geeft aan haar maatschappelijke verantwoordelijkheid.

EPZ wil binnen de veiligheids- en economische randvoorwaarden van de bedrijfsvoering de milieubelasting minimaliseren en op een maatschappelijk aanvaard niveau houden. EPZ streeft naar het maximaal benutten van nucleaire splijtstoffen, het minimaliseren van haar radioactief afval, het minimaliseren van de emissies van de kolencentrale en het maximaliseren van het hergebruik van de reststoffen als bouwgrondstof.

Milieu-incidenten en klachten

In het verslagjaar zijn er conventioneel conform wettelijke verplichtingen acht meldingen gedaan aan de Regionale Uitvoering Dienst (RUD). Verder waren er geen meldplichtige overschrijdingen van de vergunningnorm.

De meldingen aan de RUD in 2014 waren de volgende:

1. In januari is gemeld dat er verhoogde NO_x-waarden zijn gemeten in de rookgassen van de koleneenheid. Het ging niet om overschrijdingen van de emissiegrenswaarde, ze zijn wel geregistreerd in het milieumeldingensysteem van EPZ.
2. In januari 2014 is gemeld dat er in december 2013 korte stookproeven zijn uitgevoerd met *sub-coal* (alternatieve brandstof) waarvan achteraf is geconstateerd dat het antimoongehalte hoger was dan de acceptatiewaarde. Er zijn geen nadelige milieueffecten opgetreden. Vervolgens is er goedkeuring verkregen voor een grootschalige proef.
3. Begin maart is er een storing aan de rookgasanalyzer gemeld. De analyzer is gerepareerd en opnieuw ingeregeld.
4. In april is een brand gemeld van een houten pallet in het ketelhuis. De brandweer is conform het alarmplan opgeroepen, maar de brand was al door de eigen medewerkers geblust.
5. Eind april zijn de jaarlijkse rookgasmetingen door het externe meetbedrijf aangekondigd.
6. In oktober is opnieuw een storing aan de rookgasanalyzer gemeld. De storing bleek niet direct te verhelpen. De leverancier heeft een reserveanalyzer ingebouwd.
7. In oktober en november heeft EPZ geurklachten ontvangen. Het bleek om broei op het kolenpark te gaan. EPZ heeft daartegen maatregelen genomen. Broei komt vaker voor en is onderdeel van de normale bedrijfsvoering bij kolenopslag. Er is intensief toezicht gehouden op de kolenopslag en de betreffende kolen zijn met voorrang verstoofd. Gedurende de betreffende periode is de RUD Zeeland voortdurend geïnformeerd over de stand van zaken.
8. Eind oktober werd de kans op mogelijke geluidsoverlast gemeld als gevolg van het afblazen van stoom. Het afblazen heeft overdag plaatsgevonden en leidde niet tot klachten uit de omgeving.

Nucleair rapporteerde EPZ twee gebeurtenissen aan de nationale toezichthouder Kernfysische dienst, beide voorlopig ingeschaald op INES-o. In 2013 waren dit er vier.

Voor meer informatie: <http://epz.nl/rapportages>

Productie

De totale productie in 2014 bedroeg 6.182 GWh.



Windturbinepark

Het windturbinepark van EPZ telt zeven windturbines met een gezamenlijke productiecapaciteit van 24 MW. De productie is licht achter gebleven bij de verwachtingen. Dit is terug te voeren op een beperkter windaanbod en onbeschikbaarheid van één van de windturbines de laatste twee maanden van het jaar.

Vermeden uitstoot van broeikasgas CO₂ (fossiel)

		2012	2013	2014
Biomassa	kton	313	234	35
Fosforovergas	kton	21	-	-
Wind	kton	36	43	44
Uranium 4,4% verrijkt	kton	3306	2519	3585

Vermeden CO₂ (fossiel) is berekend als ware de elektriciteitsproductie opgewekt met steenkool.

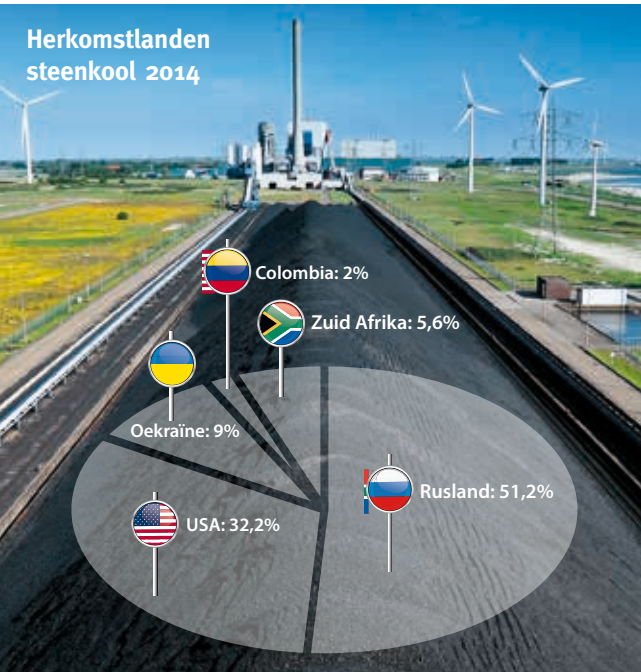


Kolencentrale

EPZ heeft gedurende 2014 in haar kolencentrale hoofdzakelijk steenkool gestookt. Als gevolg van het ontbreken van subsidie en de onbeschikbaarheid van competitieve alternatieve brandstoffen is er nagenoeg geen biomassa meegestookt. Industrieel restgas was niet beschikbaar als gevolg van het faillissement en het mislukken van een doorstart van de producent (Thermphos).

Bij het verbranden van kolen en biomassa ontstaan bodem- en vlieggas. Het bodemas valt terug onder in de ketel; het vlieggas wordt uit de rookgassen gefilterd. Beide soorten worden gebruikt als bouwgrondstof waardoor natuurlijke grondstoffen worden uitgespaard. Zo leidt het gebruik van de assen tot een verminderd energiegebruik en minder CO₂-uitstoot.

Bij het verbranden van kolen ontstaat zwaveldioxide (SO₂) in de rookgassen. Door de rookgassen te ‘wassen’ met kalkhoudend water wordt zwaveldioxide omgezet in gips. Ook deze reststof wordt als bouwgrondstof gebruikt zodat er minder natuurlijk gips door mijnbouw hoeft te worden gewonnen.



Reststoffen kolencentrale



Emissies kolencentrale

		2012	2013	2014
SO ₂	ton	852	904	773
CO ₂	kton	2361	2419	2084
CO ₂ fossiel	kton	2050	2174	2083
NO _x	ton	693	759	669
Stof	ton	17	17	16

Kerncentrale

De kerncentrale had in 2014 een goede beschikbaarheid van 92%. Ook in 2014 is het mogelijk maken van bedrijfsvoering tot en met 2033 een belangrijke focus geweest. Een grote hoeveelheid projecten op het technische vlak, in het kader van de vergunning, de *Complementary Safety margins Assessment* (CSA) en vanuit brandstofplanning wordt hiervoor momenteel en ook nog in de toekomst uitgevoerd.

Een team van deskundigen heeft namens het Internationaal Atoom Energie Agentschap (IAEA) van de Verenigde Naties een *Operational Safety Review Team* (OSART) inspectie uitgevoerd, waarmee de veiligheid van de kerncentrale is onderzocht. De onderzoeksresultaten zijn in april 2015 vastgesteld. Daarnaast ontving de kerncentrale een *follow up* missie van het IAEA SALTO-team. Deze deskundigen controleerden de eerder genomen maatregelen die een veilige productie met de kerncentrale tot 2034 waarborgen.

Emissies kerncentrale als percentage van de vergunde limiet

	2012	2013	2014
Edelgassen via ventilatieschacht	0,08	0,12	0,13
Jodium	0,01	0,01	0,01
Tritium	13,3	13,4	15,0
Koolstof 14	53,0	54,0	35,9
Gamma beta vloeibaar	0,03	0,04	0,03
Tritium vloeibaar	26,0	22,6	10,3

Dosis

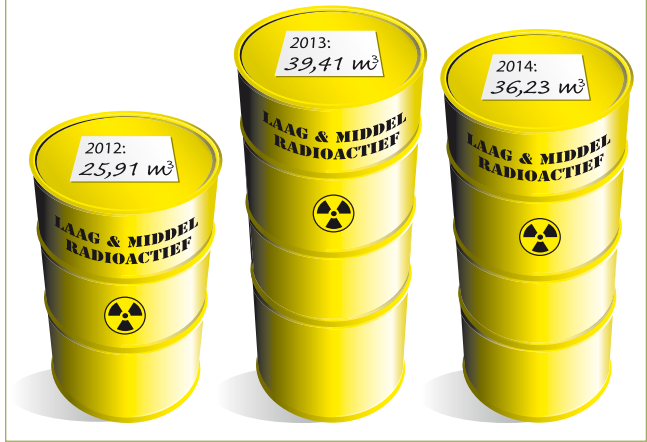
Wettelijk mogen radiologisch werkers een dosis van 20 mSv (milliSievert) per jaar ontvangen. EPZ hanteert een bedrijfsnorm die ruim drie keer zo laag is: 6 mSv per jaar. Het streven is erop gericht de dosis zoveel mogelijk te spreiden zodat deze uitkomt op maximaal 3 mSv per jaar als gemiddelde over vijf jaar. Voor alle eigen medewerkers is deze doelstelling behaald.



Dosisgegevens in mSv per jaar

	2012	2013	2014
Collectieve stralingsdosis	328	830	229,4
Gemiddelde individueel dosis EPZ	0,35	0,70	0,33
Gemiddelde individueel dosis extern	0,54	0,81	0,44
Maximale individueel dosis EPZ	2,66	4,42	2,69
Maximale individueel dosis extern	4,16	5,71	3,11

Laag en middel radioactief afval





Danny: “EPZ, een mooi bedrijf dat de spreuk ‘Luctor et Emergo’ hoog in het vaandel heeft staan. Wat we ooit voor de kerncentrale samen wel voor elkaar kregen, is voor de kolencentrale helaas niet gelukt. Voor de collega’s die (mogen) blijven en de collega’s die gaan: ‘Het gaat je goed en gezond!’”

Economie

Financieel

Het boekjaar 2014 is afgesloten met een positief bedrijfsresultaat van 8,1 miljoen euro; in 2013 was dat 25,7 miljoen euro. Na aftrek van het saldo van financiële baten en lasten en aftrek van belastingen bedraagt het netto-resultaat 1,8 miljoen euro positief.

De netto-omzet inclusief overige opbrengsten bedroeg 293 miljoen euro tegenover 318 miljoen euro in 2013. De daling wordt voor een groot deel veroorzaakt door de beduidend lagere kolenprijs, die doorwerkt in de brandstofvergoeding.

De bedrijfslasten zijn met 7 miljoen euro afgenomen van 292 miljoen euro in 2013 naar 285 miljoen euro in 2014. Eén van de oorzaken hiervoor ligt in de lagere kosten voor grond- en hulpstoffen door de gedaalde kolenprijs. Ook de ingezette kostenbesparingsprogramma’s werpen duidelijk hun vruchten af. Anderzijds drukt de vorming van een reorganisatievoorziening in verband met de aanstaande sluiting van de kolencentrale per 1 januari 2016 in sterke mate een stempel op het resultaat van 2014.

Het saldo van de financiële baten en lasten bedroeg 6,8 miljoen euro negatief tegen een negatief saldo van 9,4 miljoen euro in 2013. In oktober 2014 is het resterende deel van de claim op Landsbanki tegen gunstige voorwaarden verkocht. Dit resulteerde in 2014 in een terugname van 4,5 miljoen euro resultaat op eerder genomen verliezen op deze vordering.

De effectieve belastingdruk was in 2014 fors lager dan het nominale tarief voor de vennootschapsbelasting (25%). Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door verwerking van het effect van toepassing van de tijdelijke willekeurige afschrijvingsregeling in de ingediende aangiften 2012 en 2013.

Voorgenomen investeringen zijn uitgevoerd of geïnitieerd. In 2014 werd 28 miljoen euro geïnvesteerd in reguliere vervangingsinvesteringen en maatregelen om de (nucleaire) veiligheid verder te verhogen. De belangrijkste projecten betreffen de vervanging van de regelstaafbesturing, vervanging brandmeldinstallatie en modernisering van de drie belangrijkste kraansystemen van de kerncentrale.

De liquide middelen namen af met 13,7 miljoen euro, wat groten-deels wordt verklaard door de storting in de Stichting Beheer Ontmantelingsgelden Kerncentrale Borssele (zie verderop), uitvoering van het investeringsprogramma, investering in nucleaire brandstof en het voldoen van de *back-end* verplichtingen voor nucleaire brandstof (afname voorziening opwerkings- en opslagkosten).



De uitzetting van de liquide middelen vindt plaats binnen de kaders van een *Treasury* statuut. Ter fixering van de rente op middellange termijn (3-5 jaar) zijn er (naast rentevaste uitzettingen met een middellange looptijd) *interest rate swaps* afgesloten bij Nederlandse banken. Deze hebben ultimo 2014 een nominale omvang van 45 miljoen euro. Tegenover de per jaar te ontvangen vaste rente, die correspondeert met de afgesloten looptijd, staat de per kwartaal te betalen 3 maands euribor-rente. Voor een nadere uitwerking van de risico's en de beheersing daarvan wordt verwezen naar hetgeen is vermeld in de toelichting op de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening.

In 2012 is de Stichting Beheer Ontmantelingsgelden Kerncentrale Borssele opgericht. Het doel van de stichting is de financiële zekerheid te bieden die krachtens de Kernenergiewet wordt vereist. Kort gezegd houdt dit in dat bij sluiting van de kerncentrale voldoende liquiditeiten aanwezig zijn om de ontmanteling te kunnen financieren en te voorkomen dat bij een faillissement van de vergunninghouder de beschikbare gelden in de boedel zouden vallen. De stichting is opgericht om liquide middelen in juridische zin af te zonderen van EPZ. Het economisch eigendom blijft volledig voor EPZ.

Door middel van een aanvangsstorting in 2012, de jaarlijkse bijstortingen (14,7 miljoen euro in 2014) en het te realiseren rendement dient in 2031 voldoende kapitaal te zijn opgebouwd om aan de amoveringsverplichting van de kerncentrale te kunnen voldoen.

EPZ loopt valutarisico's op de inkoop van kolen. Deze worden afgedekt door bij levering de benodigde hoeveelheid dollars aan te schaffen. De kolen worden tegen de daarbij behorende koers afgerekend met de *tollers*. De overige brandstoffen en inkopen zijn vrijwel uitsluitend in euro's. Het verkooprisico en mogelijke tussentijdse waardeveranderingen van voorraden is grotendeels afgedekt door de afspraken in de *tolling* overeenkomst.

De renterisico's worden zoveel mogelijk afgedekt door rente-swap contracten. Doordat het grootste deel van de inkomende *cashflow* afkomstig is van de *tollers*, die weer gerelateerd zijn aan de aandeelhouders, is het *cashflow*risico beperkt. Investerings kunnen mede hierdoor en door de gunstige balanspositie worden gefinancierd uit eigen middelen waardoor ook nauwelijks financieringsrisico bestaat.

Jaarrekening 2014

Balans

vóór winstbestemming; in duizenden euro's

	31-12-2014		31-12-2013	
A. Vaste activa				
A.1 Materiële vaste activa	211.897		229.523	
A.2 Financiële vaste activa	149.647		124.020	
		361.544		353.543
B. Vlottende activa				
B.1 Voorraden	114.909		90.753	
B.2 Vorderingen	16.911		18.620	
B.3 Liquide middelen	148.514		162.196	
		280.334		271.569
		641.878		625.112

C. Eigen vermogen				
C.1 Geplaatst kapitaal	12.708		12.708	
C.2 Statutaire reserve	5.443		5.443	
C.3 Herwaarderingsreserve	16.156		5.401	
C.4 Overige reserves	13.523		13.523	
C.5 Onverdeelde winst	1.806		13.986	
		49.636		51.061
D. Voorzieningen		540.450		521.593
E. Kortlopende schulden		51.792		52.458
		641.878		625.112

Winst- en verliesrekening

in duizenden euro's

	2014		2013	
G. Netto-omzet				
G.1 Netto-omzet		292.314		317.283
G.2 Overige bedrijfsopbrengsten		629		434
		292.943		317.717
H. Bedrijfskosten				
H.1 Kosten van grond- en hulpstoffen	109.298		124.199	
H.2 Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	33.767		48.407	
H.3 Salarissen en sociale lasten	59.223		45.906	
H.4 Afschrijvingen op materiële vaste activa	45.171		46.154	
H.5 Overige bedrijfskosten	37.386		27.387	
		284.845		292.053
Bedrijfsresultaat		8.098		25.664
I. Financiële baten en lasten		-6.776		-9.410
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		1.322		16.254
J. Belastingen		484		-2.268
Resultaat na belastingen		1.806		13.986
Rechtstreekse vermogensmutaties:				
Herwaardering financiële vaste activa		12.559		2.586
Belastingen		-1.804		-480
Totaalresultaat		12.561		16.092

Kasstroomoverzicht

in duizenden euro's

	2014		2013	
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		8.098		25.664
Aanpassingen voor:				
- Afschrijvingen op materiële vaste activa		45.171		46.154
- Mutatie voorzieningen		6.104		-17.991
- Veranderingen in werkkapitaal:				
* Voorraden	-24.156		1.119	
* Vorderingen	4.874		1.308	
* Kortlopende schulden	1.318		4.521	
		-17.964		6.948
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		41.409		60.775
Financiële baten en lasten	5.062		2.960	
Vennootschapsbelasting	-3.895		-	
		1.167		2.960
Kasstroom uit operationele activiteiten		42.576		63.735
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa	-27.545		-48.165	
Investerings in financiële vaste activa	-14.727		-14.974	
Desinvestering financiële vaste activa	-		2.779	
		-42.272		-60.360
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Betaald (interim) dividend	-13.986		-34.703	
Aflossing langlopende schulden	-		-2.448	
		-13.986		-37.151
Afname liquide middelen		-13.682		-33.776

Toelichting op de balans en winst- en verliesrekening

1. Algemeen

1.1 Activiteiten

N.V. Elektriciteits-Produktiemaatschappij Zuid-Nederland EPZ is statutair gevestigd te Borssele, Zeedijk 32. EPZ bezit een divers en flexibel productiepark bestaande uit een koleneenheid, een kernenergie-eenheid en zeven windturbines. De vennootschap is opgericht op 14 januari 1987.

1.2 Groepsverhoudingen

DELTA Energy B.V. te Middelburg neemt voor 70% en Energy Resources Holding B.V. te 's-Hertogenbosch neemt voor 30% deel in het geplaatste en volgestorte kapitaal.

2. Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de balans.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Derivaten waarvan de onderliggende waarde niet beursgenoteerd is, worden tegen kostprijs opgenomen. Indien per balansdatum de reële waarde lager is dan de kostprijs dan wel negatief is, wordt het derivaat ten laste van de winst- en verliesrekening afgewaardeerd naar de lagere reële waarde, tenzij *kostprijs**hedge-accounting* wordt toegepast. Bij de bepaling van de lagere reële waarde wordt het effect van lopende rente buiten beschouwing gelaten.

EPZ past *hedge-accounting* toe op basis van generieke documentatie. EPZ documenteert de wijze waarop de *hedgerelaties* passen in de doelstellingen van het risicobeheer, de *hedgestrategie* en de verwachting aangaande de effectiviteit van de *hedge*.

EPZ maakt, in aanvulling op de rentestructuur van haar primaire financiële instrumenten, rondom door haar uitgezette gelden gebruik van financiële derivaten in de vorm van *renteswaps*. Het effectieve deel van de financiële derivaten die zijn toegewezen voor *kostprijs**hedge-accounting* wordt tegen kostprijs gewaardeerd. De mutatie van de reële waarde van het niet effectieve deel wordt direct in het resultaat verantwoord.

Vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.



3. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Het onderhanden werk betreft onderhanden investeringsprojecten. Deze worden gewaardeerd tegen de aanschaf- of vervaardigingsprijs tot en met balansdatum. Afschrijving vindt plaats vanaf het moment van ingebruikname, waarbij de investering wordt overgeboekt naar de betreffende activarubriek.

Periodiek groot onderhoud aan gebouwen en installaties wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd en afgeschreven gedurende de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de aanschaf- of vervaardigingsprijs van de activa waarop ze betrekking hebben.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, en indien van toepassing onder aftrek van duurzame waardeverminderingen.

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor:

- Tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale waardering enerzijds en de commerciële waardering in deze jaarrekening anderzijds.
- Te verrekenen fiscale verliezen.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belasting-

tarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover reeds bij wet vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee tijdelijke verschillen en verliezen kunnen worden verrekend. De latente belastingvorderingen worden gewaardeerd tegen contante waarde en hebben overwegend een langlopend karakter.

De fondsbeleggingen ten behoeve van de zekerheidsstelling voor amovering, welke juridisch zijn ondergebracht bij de Stichting Beheer Ontmantelingsgelden Kerncentrale Borssele behoren tot de categorie investeringen in eigen-vermogensinstrumenten zonder beursnotering dan wel gekochte leningen en obligaties zonder beursnotering. De fondsen worden gewaardeerd tegen reële waarde. Waardeveranderingen boven de kostprijs worden in de herwaarderingsreserve opgenomen. Gerealiseerde waardeveranderingen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen en slijtdelen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Voor grond- en hulpstoffen is de verkrijgingsprijs overeenkomstig de vigerende *tolling*overeenkomst gelijk is aan de netto opbrengstwaarde. Voor slijtdelen wordt de netto-opbrengstwaarde bepaald door individuele beoordeling ervan.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden, deposito's en uitzettingen bij geldmarktfondsen, welke zijn opgenomen tegen nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor risico's en verplichtingen die op balansdatum bestaan en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is in te schatten.

De pensioenregeling van EPZ wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder, het bedrijfstakpensioenfonds ABP. De pensioenverplichtingen uit deze pensioenregeling worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. De dekkingsgraad van het ABP bedraagt per 31 december 2014 101,1% volgens opgave van het fonds. Ultimo 2014 (en 2013) waren er voor EPZ geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Overige langlopende personeelsvoorzieningen zijn die welke deel uitmaken van het beloningspakket, zoals beloningen wegens jubilea, tijdelijk verlof en dergelijke, met een langlopend karakter. Hierbij is sprake van opbouw van rechten. Tevens wordt hieronder de verplichting opgenomen uit hoofde van reorganisatie, waarvoor per balansdatum een plan is geformaliseerd en waarvan de gerechtvaardigde verwachting is gewekt richting betrokkenen dat de reorganisatie zal worden uitgevoerd.

Voor bonusregelingen op basis van relevante prestatieregelingen wordt een verplichting opgenomen. De verplichting wordt als zodanig opgenomen onder de kortlopende schulden.

De waardering van de voorzieningen is op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om deze per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde. Discontering vindt plaats op basis van rentetarieven van hoogwaardige ondernemingsobligaties.

Toevoegingen aan en vrijval van de voorzieningen komen ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening. Het interestdeel (op basis van een reële rekenrente) van de dotatie is verantwoord onder de financiële lasten.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Netto-omzet

De omzet wordt behaald bij een tweetal gelieerde afnemers, te weten Energy Resources Holding B.V. en DELTA Energy B.V., waarmee een *"tolling agreement"* is overeengekomen. Uit hoofde van de *tolling agreement* ontvangt EPZ een vergoeding voor de beschikbaarheid van de productiecapaciteit en een vergoeding voor de levering van elektrische energie. Daarnaast is een incentiveregeling overeengekomen, waarmee een relatie met de geleverde prestaties wordt gelegd.

Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van de over de omzet geheven belastingen. De kostprijs wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Personeelskosten

Periodiek betaalbare beloningen

Salarissen en sociale lasten worden op grond van de sector-CAO PLb berekend en verantwoord in de periode waarop ze betrekking hebben.

Pensioenen

De pensioenregeling is toegelicht bij de grondslagen voor het berekenen van de voorzieningen. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds ABP.

De pensioenregeling wordt gefinancierd door afdrachten aan het ABP. Hierbij worden premies betaald, gebaseerd op het salaris in het betreffende jaar. Deze worden als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. De pensioenlasten zijn gebaseerd op reeds verrichte arbeidsprestaties.



Ineke: “Een fijne organisatie met veel leuke collega’s en goed samenwerken. Enorme sprongen gemaakt in mijn persoonlijke ontwikkeling en veel geleerd. Tot mijn pensioen bij EPZ blijven werken, ik doe er mijn uiterste best voor.”

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden verwerkt in de periode waarop ze betrekking hebben, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

Dividenden

Dividend van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en niet-beursgenoteerde effecten worden verantwoord zodra het recht hierop is verkregen.

Waardeveranderingen effecten

Waardeveranderingen van effecten worden in het resultaat opgenomen in de periode dat ze zijn gerealiseerd. Positieve niet gerealiseerde waardeveranderingen worden onder aftrek van de belastinglatentie hiervoor opgenomen in de herwaarderingsreserve. Waardemutaties beneden de aanschafwaarde worden in het resultaat verantwoord.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties slechts worden gewaardeerd voor zover realisatie daarvan waarschijnlijk is.

5. Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers. Ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

6. Toelichting op de balans

A.1 Materiële vaste activa (in duizenden euro's)

Overzicht materiële vaste activa

	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere bedrijfsmiddelen	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen	Totaal
1 januari 2014					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	168.899	939.746	125.125	21.325	1.255.095
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-130.266	-845.885	-49.421	-	-1.025.572
Boekwaarde	38.633	93.861	75.704	21.325	229.523
Mutaties					
Investeringsen	-	-	-	27.545	27.545
Activeringen	3.932	-137	26.821	-30.616	-
Afschrijvingen 2014	-4.169	-21.414	-19.588	-	-45.171
	-237	-21.551	7.233	-3.071	-17.626
31 december 2014					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	172.831	939.609	151.946	18.254	1.282.640
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-134.435	-867.299	-69.009	-	-1.070.743
Boekwaarde	38.396	72.310	82.937	18.254	211.897
Afschrijvingsduur					
	0-25 jaar	3-15 jaar	3-15 jaar		

A.2 Financiële vaste activa (in duizenden euro's)

Overzicht financiële vaste activa

	Deelnemingen	Latente belastingvorderingen	Overige effecten	Totaal
1 januari 2014				
Boekwaarde	1.960	6.009	116.051	124.020
Mutaties				
Bij:	69	-	28.133	28.202
Af:	-	-2.575	-	-2.575
	69	-2.575	28.133	25.627
31 december 2014				
Boekwaarde	2.029	3.434	144.184	149.647

Deelnemingen (in duizenden euro's)

De specificatie van de deelnemingen is als volgt:

	EPZ-belang in %	Balanswaarde 31-12-2014	Uitgekeerd dividend deelnemingen in 2014	EPZ-aandeel in eigen vermogen deelneming 31-12-2013*
B.V. NEA, Arnhem	28,50	1.770	-	19.098
Electrorisk Verzekerings-maatschappij N.V., Arnhem**	4,13	204	-	204
Vliegasanie B.V., Nieuwegein	14,29	44	-	1.838
KSG Kraftwerks-Simulator-Gesellschaft mbH, Essen	2,05	10	0	11
GfS Gesellschaft für Simulatorschulung mbH, Essen	2,05	1	0	1
		2.029	0	

* De laatst bekende gegevens per 31 december 2013 zijn opgenomen. NEA is op kostprijsbasis gewaardeerd, omdat EPZ geen invloed van betekenis kan uitoefenen op het zakelijke en financiële beleid. Zo heeft EPZ onder meer geen vertegenwoordiging in de Raad van Commissarissen, participeert niet in beleidsbepalende processen en er vindt geen uitwisseling van functionarissen en/of techniek plaats.

** Binnen Electrorisk zullen de bestaande claims worden afgewikkeld, waarna Electrorisk zal worden geliquideerd.

Latente belastingvorderingen

De latente belastingvordering per 31 december 2014 bedraagt 3.434 duizend euro en bestaat uit de het saldo van:

- a. een actieve latentie van 5.773 duizend euro uit tijdelijke waarderingsverschillen; en
- b. een passieve latentie van 2.752 duizend euro uit hoofde van ongerealiseerde herwaardering op de overige effecten onder de financiële vaste activa.
- c. Te verrekenen verliezen van 413 duizend euro.

a. Tijdelijke waarderingsverschillen

Dit deel van de belastinglatentie is hoofdzakelijk ontstaan als gevolg van de verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van de activa en passiva in de openingsbalans per 1 januari 1998, het moment waarop EPZ belastingplichtig werd. Deze waarderingsverschillen, die met name terug te voeren zijn op de materiële vaste activa en de voorzieningen, vallen vrij gedurende de levensduur van de activa dan wel de looptijd van de voorzieningen. Het deel van deze vordering dat vermoedelijk binnen één jaar verrekenbaar zal zijn bedraagt 1.295 duizend euro.

Het verloop in de vordering kan als volgt worden gespecificeerd:

Stand per 1 januari 2014			6.009
Af:			
	Mutatie tijdelijke waarderingsverschillen in 2014 (realisatie fiscale openingsbalans i.c.m. tijdelijke willekeurige afschrijving)	-1.387	
	Vorming passieve latentie op ongerealiseerde resultaten	-1.804	
			-3.191
Bij:			
	Oprenting latente belastingvordering		203
	Te verrekenen verlies 2014		413
Stand per 31 december 2014			3.434

b. Ongerealiseerde herwaardering

De passieve latentie is gevormd voor de af te dragen vennootschapsbelasting over het ongerealiseerde rendement op de vermogensfondsen (zie overige effecten). Op moment van realisatie van dit rendement ontstaat een acute belastingplicht.

c. Te verrekenen verliezen

De latente belastingvordering uit hoofde van te verrekenen verliezen betreft de waardering van het te verrekenen fiscale verlies van 2014. Dit verlies kan met het positieve fiscale resultaat van 2013 verrekend worden.

De latente belastingvordering is gewaardeerd tegen contante waarde, waarbij een rekenrente van 3,375% (4,5% vóór belasting) is gehanteerd. De nominale waarde van de totale vordering per 31 december 2014 bedraagt 4.246 duizend euro.

Overige effecten

In 2012 is de Stichting Beheer Ontmantelingsgelden Kerncentrale Borssele (BOKB) opgericht. Het doel van de stichting is de financiële zekerheid te bieden die de Kernenergiewet vereist. De overheid eist dat bij sluiting van de kerncentrale voldoende liquiditeiten aanwezig zijn om de ontmanteling te kunnen financieren en te voorkomen dat bij een faillissement van de vergunninghouder de beschikbare gelden in de boedel vallen. De stichting is daarom opgericht om liquide middelen juridisch af te zonderen van EPZ. Het economisch eigendom blijft volledig voor EPZ.

De aanvangsstorting, de jaarlijkse stortingen, een vijfjaarlijkse herberekening van de amoveringskosten en het te realiseren rendement zorgen ervoor dat in 2033 voldoende kapitaal is opgebouwd om aan de amoveringsverplichting van de kerncentrale te kunnen voldoen.

De stortingen in de stichting zijn door een *asset manager* belegd in speciaal daarvoor opgerichte vermogensfondsen. De vermogensfondsen hebben een eigen marktwaarde per participatie. In juli 2014 is de jaarlijkse storting gedaan conform een vastgesteld schema.

Stand per 1 januari 2014	116.051
Jaarlijkse storting (juli 2014)	14.727
Overige aan- en verkopen	847
Waardeverandering door koersresultaten in 2014 (ongerealiseerd)	12.559
Stand per 31 december 2014	144.184

De aanschafwaarde van de beleggingsportefeuille per 31 december 2014 bedraagt 125.275. De fondsen staan niet ter vrije beschikking van EPZ, maar zijn alleen aan te wenden voor amoveringskosten van de nucleaire eenheid.





Rodney: “Twee werelden. Voor mij nu zowel qua baan als werkomgeving. Binnen de kolencentrale leeft de sluiting enorm. Repareren we dit nog? Hoe zie jij je toekomst? Zijn veel gehoorde vragen. Binnen de kerncentrale leven dit soort vragen niet, veilige bedrijfsvoering is het doel. Voor mij persoonlijk: Wordt het de kerncentrale of een externe uitdaging?”

B.1 Voorraden (in duizenden euro’s)

	2014	2013
Splijtstoffen	104.958	84.809
Fossiele brandstoffen	7.492	3.422
Slijtdelen (na aftrek van voorziening incurant)	2.200	2.304
Hulpstoffen	259	218
	114.909	90.753

Van de voorraad splijtstoffen heeft 46,4 miljoen euro betrekking op vooruitbetalingen op nog niet geleverde splijstofelementen (2013: 20,4 miljoen euro).

De berekening van de voorziening incurant van de slijtdelen bedraagt 1.423 duizend euro (2013: 1.061 duizend euro). Deze voorziening wordt bepaald door een gestaffelde berekening waarbij rekening is gehouden met het mutatieverloop. In 2014 is 469 duizend euro gedoteerd.

B.2 Overige vorderingen (in duizenden euro’s)

	2014	2013
Vorderingen op deelnemingen en participanten	11.173	11.148
Belastingen en sociale verzekeringen	3.215	183
Overige vorderingen	2.523	7.289
	16.911	18.620

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

B.3 Liquide middelen

Hiervan is ultimo 2014 90 miljoen euro op deposito’s en geld-marktfonds en uitgezet bij financiële instellingen. Alle uitzettingen hebben een resterende looptijd korter dan één jaar. Ter fixering van de rente op middellange termijn (3-5 jaar) zijn er *interest rate swaps* afgesloten bij Nederlandse banken. Deze hebben een nominale omvang van 45 miljoen euro. Tegenover de per jaar te ontvangen vaste rente, die correspondeert met de afgesloten looptijd, staat de per kwartaal te betalen 3 maands euribor-rente.

Bedragen in miljoenen euro’s	Interestrisico’s	
	31-12-2014	31-12-2013
Nominale waarde afdekking	45	55
Reële waarde <i>interest rate swaps</i>	0,1	0,2
Looptijd < 1 jaar	30	40
Looptijd 1-5 jaar	15	15

C. Eigen vermogen

Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedroeg per 31 december 2014 12.708 duizend euro, verdeeld in 6.354.001 aandelen A van elk 1 euro en 6.353.999 aandelen B van elk 1 euro. Het gehele maatschappelijk kapitaal is geplaatst en volgestort.

Conform artikel 24, lid 1 van de statuten houdt EPZ een statutaire reserve aan ten bedrage van 5.443 duizend euro.

Het verloop van het eigen vermogen over 2013 en 2014 is als volgt:

	C.1 Aandelen- kapitaal	C.2 Statutaire reserve	C.3 Herwaarde- ringsreserve	C.4 Overige reserves	C.5 Onverdeelde Winst	Totaal
Stand 1 januari 2013	12.708	5.443	3.295	13.523	34.703	69.672
Mutaties 2013:						
- Toevoeging 2013			2.106			2.106
- (Interim)dividend-uitkering	-	-	-	-	-34.703	-34.703
- Winst over het boekjaar	-	-	-	-	13.986	13.986
Stand 31 december 2013	12.708	5.443	5.401	13.523	13.986	51.061
Mutaties 2014:						
- Toevoeging 2014			10.755			10.755
- (Interim)dividend-uitkering	-	-	-	-	-13.986	-13.986
- Winst over het boekjaar	-	-	-	-	1.806	1.806
Stand 31 december 2014	12.708	5.443	16.156	13.523	1.806	49.636

De herwaarderingsreserve bevat de ongerealiseerde waarde- mutatie op de overige effecten (zie toelichting op de financiële vaste activa), onder aftrek van de belastinglatentie van 2.752 duizend euro hierover.

D. Voorzieningen

		Stand per 1 januari 2014	Dotaties 2014	Onttrekkingen 2014	Saldo per 31 december 2014
D.1	Voorziening amovering conventionele eenheid	23.349	7.406	-41	30.714
D.2	Voorziening voor restkern bij eindstop kerncentrale	33.216	1.603	-	34.819
D.3	Voorziening amovering kerncentrale	217.637	12.672	-	230.309
D.4	Voorziening voor opwerkings- en opslagkosten	243.933	46.592	-63.593	226.932
D.5	Voorziening personeelsbeloningen	3.458	14.515	-297	17.676
Totaal		521.593	82.788	-63.931	540.450

Van het totaalbedrag aan voorzieningen zal circa 27 miljoen euro binnen een jaar worden afgewikkeld en circa 324 miljoen euro na vijf jaar.

D.1 Voorziening voor amovering conventionele eenheid

Deze voorziening is bestemd om in de toekomst de amovering van de dan buiten bedrijf gestelde conventionele eenheid te kunnen bekostigen. De sluitingsdatum van de conventionele eenheid is 31 december 2015. In 2013 is een studie gedaan naar de kosten van de amovering. Op grond van de uitkomsten van deze studie, vermeerderd met de benodigde aanpassing voor prijsontwikkelingen en een eerste inschatting van mogelijke milieuconsequenties, bedragen de verwachte uiteindelijke amoveringskosten tegen prijspeil ultimo 2014 38,0 miljoen euro (ultimo 2013: 36,9 miljoen). De verwachte uitgaven zijn contant gemaakt tegen een reële rekenrente van 2,5%. De dotatie als gevolg van oprenting bedraagt 0,6 miljoen euro.

D.2 Voorziening voor restkern bij eindstop kerncentrale

De onderneming heeft de verplichting om de kosten te dekken van de laatste splijtstoflading welke bij beëindiging van de levensduur van de kernenergie-eenheid nog in de kern van de reactor aanwezig zal zijn. Hiertoe is een voorziening gevormd. Deze is gebaseerd op de ultimo 2014 bekende splijtstofkosten met betrekking tot de laatste splijtstoflading, welke is bepaald als de contante waarde met een reële rekenrente van 2,5% van

de geraamde bedragen voor toekomstige waarde van de restkern, inclusief opwerkings- en opslagkosten. De dotatie als gevolg van oprenting bedraagt 0,8 miljoen euro.

D.3 Voorziening voor amovering kerncentrale

De voorziening voor amovering is zodanig opgebouwd dat – overeenkomstig de afspraken met de Rijksoverheid in het Convenant kerncentrale Borssele – amovering van de kernenergie-eenheid kan plaatsvinden direct nadat de exploitatie is beëindigd (in 2034).

Periodiek wordt een uitgebreide actualisatie van de studie uitgevoerd voor de bepaling de kosten van amovering van de kerncentrale. Zolang de kernenergie-eenheid in productie blijft, wordt in de periode tussen twee studies de voorziening amovering kerncentrale jaarlijks aangepast aan reeds bekende bijstellingen en middels prijsindexatie aan de vigerende prijsontwikkelingen. In 2010 is voor het laatst een actualisatie uitgevoerd van deze studie. Op grond hiervan bedragen de verwachte uiteindelijke amoveringskosten per prijspeil ultimo 2014 491 miljoen euro (2013: 489 miljoen euro). De voorziening is tevens contant gemaakt. De hierbij gehanteerde reële rekenrente bedraagt 2,5%. De dotatie als gevolg van oprenting bedraagt 5,5 miljoen euro.

Tonny: “Een dubbel gevoel rondom de sluiting. Ik moet blij zijn dat ik geen loopbaankandidaat ben, maar dat is erg lastig. Afscheid nemen van veel collega's en het amoveren van 'onze' centrale na bijna dertig jaar bedrijfsvoering is moeilijk. Gelukkig ben ik optimistisch ingesteld, het komt allemaal wel goed.”

Economie

D.4 Voorziening voor opwerkings- en opslagkosten

Deze voorziening is gevormd in het kader van de huidige bestaande verplichtingen en is bepaald als de contante waarde met een reële rekenrente van 2,5% van de geraamde bedragen voor de toekomstige opwerkings- en opslagkosten verminderd met de geschatte contante waarde van de in de toekomst vrijkomende restproducten en het saldo van de betaalde, respectievelijk ontvangen bedragen. Een deel van de opwerkings- en opslagkosten betreft een inschatting van nog te contracteren zaken. Momenteel lopen onderhandelingen inzake uitbreiding van de opslagcapaciteit voor hoog-radioactief afval en aanpassing van bestaande transportcontracten. Deze voorziening omvat tevens de nog te betalen kosten voor verwerking, transport en opslag van laag- en middelradioactief afval eveneens tegen de contante waarde. In 2014 is 63,6 miljoen euro aan uitgaven geboekt ten laste van de voorziening. De dotatie als gevolg van oprenting bedraagt 5,7 miljoen euro.

D.5 Voorziening personeelsbeloningen

De voorziening personeelsbeloningen bevat de contante waarde van:

- De verplichting voor het werkgeversaandeel van de premie ziektekosten voor postactieve personeelsleden en weduwen van personeelsleden alsmede de contante waarde van de verplichting aan de medewerkers;
- De verplichtingen opgenomen met betrekking tot jubileum-uitkeringen en uitkeringen als gevolg van einde dienstverband op basis van de COA Plb, rekening houdend met de blijfkans;
- De verplichting voor reeds ingegane uitkeringen op grond van de werkloosheidswet, waarvoor EPZ eigen risicodrager is;
- De verplichting voor doorbetaling van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid.
- De verplichtingen voor afvloeiing van personeel in verband met sluiting van de kolencentrale. Per 31 december 2015 zal de conventionele eenheid buiten gebruik worden gesteld. In verband hiermee is in 2014 het besluit genomen tot het uitvoeren van een reorganisatie. Per 1 oktober 2015 zullen de personeelsleden van de conventionele eenheid en een evenredig deel van de ondersteunende stafdiensten

boventallig worden verklaard. Medewerkers worden zoveel mogelijk doorgeplaatst in vergelijkbare functies bij EPZ, waarbij zo nodig een ontwikkelings- en opleidingstraject wordt ingezet. Voor de niet te herplaatsen medewerkers zal de arbeidsovereenkomst per 1 januari 2016 worden beëindigd. Per balansdatum is de invulling van een Sociaal Plan hiervoor nog in onderhandeling. De voorziening bevat de verwachte uitgaven voor beëindiging van de arbeidsovereenkomsten, begeleiding en directe reorganisatiekosten.

E. Kortlopende schulden

	2014	2013
Crediteuren	5.463	9.268
Schulden aan deelnemingen en participanten	12.682	5.237
Belastingen en sociale verzekeringen	17.568	18.784
Overige schulden	16.079	19.169
	51.792	52.458

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Stranded costs (Niet Markt Conforme kosten)

Op 1 januari 2001 is de “Overgangswet elektriciteitsproductie-sector” in werking getreden. In artikel 2 van de wet is opgenomen dat de Nederlandse productiebedrijven gezamenlijk aansprakelijk zijn voor de kosten voortvloeiend uit, onder andere, overeenkomsten tot invoer van elektriciteit en gas die door NEA (voorheen SEP) zijn gesloten. De verdeling van deze kosten, hierna *stranded costs* genoemd, over de productiebedrijven dient te geschieden in de verhouding zoals destijds aangegeven door de commissie Herkströter, hetgeen voor EPZ een aandeel betekent van 28,5 procent.

In de afgelopen jaren zijn deze *stranded costs* in belangrijke mate afgewikkeld, onder meer door de afkoop van de importcontracten voor de levering van elektriciteit. Rekening houdend met het resterend eigen vermogen van NEA is besloten om het bestaande beleid te continueren en geen voorziening te treffen voor de *stranded costs*.



Leasecontracten

Ten behoeve van het personeel zijn zeventien lease-auto-contracten afgesloten. De looptijd hiervan is vier tot vijf jaar. Het totaal van de leaseverplichting is per 31 december 2014 400 duizend euro, waarvan < 1 jaar 182 duizend euro en > 1 jaar 218 duizend euro.

Brandstofcontracten

EPZ heeft voor haar brandstofvoorziening (zowel conventioneel als nucleair) langlopende inkoopcontracten afgesloten. Ongeveer de helft van brandstofvoorziening zowel in waarde als volume is gedekt in contracten lopend tot het einde van de levensduur van de eenheden.

7. Toelichting op de winst- en verliesrekening

G.1 Netto-omzet

De omzet wordt geheel in Nederland gerealiseerd en heeft betrekking op de vergoeding voor de beschikbaarheid van de productiecapaciteit en een vergoeding voor de levering van elektrische energie aan de *tollers*. De vergoedingenstructuur is geregeld in de *tolling overeenkomst*.

H.3 Salarissen en sociale lasten

De totale personeelskosten inclusief sociale lasten bedroegen in het boekjaar 59,2 miljoen euro.

De specificatie is als volgt:

<i>Bedragen in duizenden euro's</i>	2014	2013
Salarissen	32.561	33.252
Sociale lasten	3.630	3.530
Pensioenlasten	5.326	5.344
Donatie personeelsvoorzieningen	14.515	323
Overige personeelskosten	3.191	3.457
	59.223	45.906

Het gemiddelde aantal arbeidsplaatsen (in fte's) in 2014 bedroeg 501 (2013: 528), hiervan zijn er 2 werkzaam in het buitenland (2013: 1).

H.5 Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten betreffen met name de dotaties aan de voorzieningen, verzekeringskosten en kosten van onroerendzaakbelastingen en heffingen.

Overeenkomstig art. 382a lid 1 BW 2 titel 9 melden wij dat de volgende bedragen aan accountantshonoraria aan 2013 zijn toegerekend:

<i>Bedragen in duizenden euro's</i>	2014	2013
Jaarrekeningcontrole Deloitte Accountants	71	80
Andere controle-opdrachten Deloitte Accountants	16	28
Fiscale adviesdiensten EY Belastingadviseurs	21	-
Andere niet-controlediensten Deloitte Accountants / PwC Accountants	-	36
	108	144

I. Financiële baten en lasten

<i>Bedragen in duizenden euro's</i>	2014	2013
Rentebaten	1.034	1.840
Rentelasten	-13.205	-13.309
Ontvangen uitkering Landsbanki	-	1.383
Resultaat verkoop Landsbanki-claim	4.476	429
Gerealiseerde waardeverandering effecten St. BOKB	850	249
Waardeverandering deelnemingen	69	-2
	-6.776	-9.410

J. Belastingen

Het van toepassing zijnde tarief voor de vennootschapsbelasting bedraagt 25%. De effectieve belastingdruk wijkt door diverse factoren af van de normale belastingdruk. De belangrijkste oorzaak is het effect van de toegepaste tijdelijke willekeurige

afschrijvingsregeling in de aangiften 2012 en 2013. De totale belastingbate voor 2014 bedraagt 0,5 miljoen euro bij een positief commercieel resultaat van 1,3 miljoen euro.

Het commerciële resultaat vóór belastingen bedraagt 1,3 miljoen euro. Diverse fiscale correcties zoals waarderingsverschillen van activa en voorzieningen bedragen in totaal 3,0 miljoen euro. Dit resulteert in een belastbaar resultaat van -/- 1,7 miljoen euro.

De belastingbate in de jaarrekening 2014 ad 0,5 miljoen euro betreft het enerzijds het saldo van de mutaties in de latente belastingvordering zoals gespecificeerd bij de toelichting op de financiële vaste activa. Anderzijds de acute belastingschuld over het niet-verrekenbare deel van het belastbaar resultaat.

Verbonden partijen

Onderstaand zijn de transacties tussen EPZ en haar verbonden partijen opgenomen. De meeste transacties met verbonden partijen vloeien voort uit de *tolling* overeenkomst.

<i>Bedragen x 1.000 euro</i>	2014	2013
Omzet		
Delta Energy B.V.	204.813	224.311
Energy Resources B.V. / Energy Resources Holding B.V.	87.501	92.972
	292.314	317.283

Overheidssubsidies

EPZ heeft in 2014 in het kader van de Stimuleringsregeling Duurzame Energieproductie een bedrag ontvangen van 1,5 miljoen euro (2013: 18,1 miljoen). Deze subsidie is in 2014 volledig verrekend met de gefactureerde vergoeding aan de *tollers* voor de levering van elektrische energie en heeft derhalve geen resultaat-effect bij EPZ.

Bezoldiging bestuurders

Het totaal bedrag aan bezoldigingen voor bestuurders (inclusief pensioen en andere uitkeringen) in 2014 bedraagt 228 duizend euro.

8. Toelichting op het kasstroom-overzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Saldo liquide middelen 1 januari 2014	162.196
Mutatie 2014	-13.682
Saldo liquide middelen 31 december 2014	148.514

In het kasstroomoverzicht is een aantal transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt niet opgenomen.

Dit betreft onder andere

- de ongerealiseerde herwaarderingsreserve op een deel van de waarde van de financiële activa voor 12.560 duizend euro (2013: 2.586 duizend euro),
- rentetoevoeging aan de voorzieningen voor 12.753 duizend euro (2013: 12.797 duizend euro) en
- de mutatie in de belastinglatentie van -/- 2.575 duizend euro (2013: -/- 9.408 duizend euro).

Voorstel tot winstbestemming

Conform artikel 24, lid 8 van de statuten van de vennootschap staat de winst ter beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders. De directie stelt voor het resultaat over 2014 van 1,8 miljoen euro als dividend uit te keren aan de aandeelhouders.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die al dan niet nadere informatie geven over de feitelijke situatie op balansdatum.



Overige gegevens

Verklaring afkortingen

ALARA	<i>As low as reasonably achievable</i>	KFD	KernFysische Dienst
Arbo	Arbidsomstandigheden	KSG	<i>Kraftwerk-Simulator-Gesellschaft mbH</i>
CAO	Collectieve Arbeidsovereenkomst	MEP	Milieukwaliteit ElektriciteitsProductie
CO	<i>Conventional Operations</i>	MOX	Mengoxide
COVRA	Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval NV	NEA	BV Nederlands Elektriciteit Administratiekantoor
CSA	<i>Complementary Safety margin Assessment</i>	NGO	Non gouvernementele organisatie
EPZ	NV Elektriciteits-Produktie­maatschappij Zuid-Nederland	NO	<i>Nuclear Operations</i>
10EVA	10-jaarlijkse evaluatie	OSART	<i>Operational Safety Review Team</i>
GfS	<i>Gesellschaft für Simulatorschulung mbH</i>	SALTO	<i>Safe Long Time Operation</i>
GCI	<i>Global Compact Initiative</i>	Sep	NV Samenwerkende elektriciteits-productiebedrijven
GKE	NV Gemeenschappelijk Kolenbureau Elektriciteits-productiebedrijven	SOER	<i>Significant Operating Experience Report</i>
GKN	NV Gemeenschappelijke Kernenergiecentrale Nederland	WANO	<i>World Association of Nuclear Operators</i>
HABOG	Hoogradioactief Afval Behandelings- en Opslag Gebouw		
IAEA	<i>International Atomic Energy Agency</i>	CO ₂	Kooldioxide
INES	<i>International Nuclear Event Scale</i>	NO _x	Stikstofoxiden
	Het primaire doel van de INES-schaal is om een betere begripsvorming en communicatie mogelijk te maken van het veiligheidsbelang van storingen bij nucleaire installaties. Storingen worden op basis van het veiligheidsbelang ingedeeld op een van de zeven niveau's van de schaal. De hoogste niveau's (4-7) worden aangeduid als ongelukken (<i>accidents</i>), de lagere niveau's (1-3) worden aangeduid als incidenten. Storingen zonder veiligheidssignificantie worden afwijkingen (<i>deviations</i>) genoemd en onder de schaal ingedeeld in INES=0 (<i>below scale</i>). Niet veiligheids-relevante storingen vallen buiten de schaal (<i>out of scale</i>).	SO ₂	Zwavedioxide
		Bq	Becquerel (eenheid van radioactiviteit)
		W	Watt (eenheid van vermogen)
		kW	Kilowatt = 1000 W
		MW	Megawatt = 1000 kW
		kWh	Kilowattuur (de geleverde arbeid van 1 kW gedurende een uur)
		MWh	Megawattuur = 1000 kWh
		GWh	Gigawattuur = 1000 MWh
		GNm ³	Groninger Normaal kubieke meter
		ton	1000 kg
		Kton	Kiloton = 1000 ton
		Mton	Megaton = 1000 kiloton
		mSv	MilliSievert = 0,001 sievert
IPPAS	<i>International Physical Protection Advisory Service</i>	ppm	<i>parts per million</i>
ISO	<i>International Standards Organization</i>		

Contact

N.V. EPZ

Elektriciteits-Produktiemaatschappij Zuid-Nederland

Bezoekadres : Zeedijk 32, 4454 PM Borssele
Postadres : Postbus 130, 4380 AC Vlissingen
Telefoon : 0113 - 356 000
E-mail : info@epz.nl
Websites : www.epz.nl
: www.kerncentrale.nl
: www.werkenbijepz.nl

Colofon

Teksten en productie

Afdeling In- & Externe Communicatie EPZ
Zuid-West 3 Communicatie | www.zw3.nl

Fotografie

Ruden Riemens | www.rudenriemens.com

Vormgeving, illustraties en drukwerk

Chris Cras Reclame | www.chriscras.nl



EPZ
voortdurend
verbeteren

EPZ

jaarverslag

2014