



Naam voorstel 15014456 15014459	Brieven Gedeputeerde Staten van 6 oktober 2015 met toets aandeelhoudersbelangen DELTA NV		
Betreft vergadering	Commissie Bestuur 16 oktober 2015		
Te verzenden aan	Commissie Bestuur via iBABS		
Verzenddatum	6 oktober 2015		
Commissiegriffier	Margreeth Trimpe	0118 - 63 14 37	me.trimpe@zeeland.nl
Statenadviseur	Simon de Visser	0118 - 63 15 94	s.de.visser@zeeland.nl
Inhoudelijk ambtenaar	Ronald Verdurmen	0118 - 63 18 79	rqi.verdurmen@zeeland.nl
Verantwoordelijk bestuurder	J. de Bat		

Inhoudelijk	
Aanleiding	Jaarlijkse toetsing aandeelhoudersstrategie DELTA
Bevoegdheid	GS
Wat stellen GS voor?	Kennis te nemen van de uitkomst van deze toets op basis van het boekjaar 2014
Toelichting	Conclusies op basis van deze toets zijn: • Risicoprofiel Multimedia en Indaver (inmiddels verkocht) is 'middelmatig' en van Energie & Holding 'hoog'; • Delta Energy & Holding voldoet niet aan rendement van 10%; • De werkgelegenheid bij met name Energie & Holding hoog is (zonder in te gaan op duurzame werkgelegenheid). Conclusies van GS zijn: • Huidig geïntegreerd DELTA is geen voorkeursroute; • Continue opvolging van strategische opties (fusie en verkoop) is noodzakelijk. Aandachtspunten hierbij zijn kerncentrale EPZ, mogelijke splitsing DELTA en de omhanging aandelen van het waterbedrijf Evides; • In goed overleg met DELTA en andere aandeelhouders wordt ingezet op een toekomstgerichte oplossing voor DELTA.; • Mogelijkheid wordt onderzocht om op korte termijn de aandelen Evides rechtstreeks onder de publieke aandeelhouders te brengen.
Overige informatie	Een bijlage "DELTA NV kentallen 2014" en een bijlage "feitenrelaas onderzoek strategie DELTA" liggen onder geheimhouding ter inzage bij de statengriffie



15014456



Provincie Zeeland

bericht op brief van:

de voorzitter van Provinciale Staten
p.a. Statengriffie

uw kenmerk:

ons kenmerk: 15014244

afdeling: Financiën

bijlage(n): -

behandeld door: R.G.I. Verdurmen

doorkiesnummer: 0118-631879

onderwerp: Toets aandeelhoudersbelangen DELTA N.V.



verzonden: - 6 OKT. 2015

Middelburg, 6 oktober 2015

Geachte voorzitter,

Op 1 november 2013 is door Provinciale Staten het Statenvoorstel "aandeelhoudersstrategie DELTA NV" vastgesteld. Daarbij hebben Provinciale Staten o.a. ingestemd met de volgende invulling van het aandeelhouderschap:

"de Provincie streeft ernaar jaarlijks te toetsen in hoeverre de onderdelen van DELTA voldoen aan de behartiging van de aandeelhoudersbelangen en zij zal op basis van deze evaluaties de invulling van haar aandeelhouderschap heroverwegen".

Middels deze brief informeren wij u over de uitkomst van deze toets die heeft plaatsgevonden op basis van het boekjaar 2014.

In de aandeelhoudersstrategie DELTA zijn de volgende aandeelhoudersbelangen vastgesteld:

- Doel en de legitimatie van publiek aandeelhouderschap:
 - Waarborgen wettelijk gedefinieerde publieke belangen (Evides, DNWB, EPZ);
 - Duurzame werkgelegenheid (in Zeeland);
- Algemene doelstellingen publiek aandeelhouderschap:
 - Een risicoprofiel passend bij een publieke aandeelhouder;
 - Een marktconform financieel rendement dat in goede verhouding staat tot het risicoprofiel van de activiteiten.

In lijn met uw besluit zijn de aandeelhoudersbelangen met betrekking tot het boekjaar 2014 uitgewerkt. De resultaten zijn weergegeven in een aantal bijlagen. Omdat het hier bedrijfsgevoelige informatie betreft, liggen deze bijlagen onder geheimhouding (uitzonderingsgrond art. 10, 1e lid, lid c, WOB) voor de leden van Provinciale Staten ter inzage.

In de volgende matrix zijn de scores van de onderdelen weergegeven. Hierbij is het financieel rendement als afhankelijk van het risico verondersteld. De matrix hanteert om die reden de assen werkgelegenheid (publiek belang) en risico (algemeen aandeelhoudersbelang). De onderbouwing van de scores volgt uit de bijlagen die onder geheimhouding ter inzage liggen bij de afdeling Statengriffie.



Score per activiteit op toetsingskader:

- Risico
Uit het voorgaande overzicht blijkt dat het risicoprofiel van DNWG (DNWB & Infra) en Evides relatief laag is, het risicoprofiel van Multimedia en Indaver is middelmatig en van DELTA Energy & Holding hoog.
- Rendement
Ten aanzien van de commerciële activiteiten streven de aandeelhouders naar een rendement van 10% op de boekwaarde van het eigen vermogen van die activiteiten zoals vastgelegd in de Jaarrekening van DELTA. Uit de ter inzage gelegde bijlagen blijkt dat alle onderdelen hier aan voldoen, met uitzondering van het onderdeel DELTA Energy & Holding.
- Werkgelegenheid
De aandeelhouders achten het wenselijk dat de werkgelegenheid (in de provincie Zeeland) wordt gewaarborgd op een duurzaam niveau, dat wil zeggen dat de werkgelegenheid op de lange termijn voor de werkgelegenheid op korte termijn gaat en dat de omvang van de werkgelegenheid moet passen bij de omvang van de activiteiten van de onderneming. Uit de matrix blijkt dat met name bij het onderdeel Energie & Holding de werkgelegenheid in Zeeland hoog is.

Conclusie

De provincie Zeeland acht het wenselijk dat alle onderdelen van DELTA zelfstandig levensvatbaar zijn en een positieve bijdrage leveren aan de aandeelhoudersbelangen. Om die reden is op basis van de cijfers van het boekjaar 2014 getoetst in hoeverre de onderdelen van DELTA voldoen aan de behartiging van de aandeelhoudersbelangen.

Uit de analyse blijkt dat in het boekjaar 2014 niet door alle onderdelen hieraan wordt voldaan. Dit sluit aan bij de beleving van de publieke aandeelhouders dat het risico van de betreffende activiteiten groot is.

Na de vaststelling van de aandeelhoudersstrategie DELTA N.V. door de aandeelhouders is de directie van DELTA N.V. verzocht een onderzoek uit te voeren naar de verschillende strategische opties voor DELTA in het licht van de in de aandeelhoudersstrategie geformuleerde aandeelhoudersbelangen. Een vergelijking van de niveaus van duurzame werkgelegenheid, risicobeperking en de aandeelhouderswaarde op lange termijn tussen de scenario's (i) verkoop van commerciële activiteiten, (ii) fusie en (iii) de huidige bedrijfsstrategie zou daarbij kernonderdelen van de analyse moeten vormen. Ter begeleiding van het onderzoek van DELTA is een aandeelhouderscommissie ingesteld.

Eind januari 2015 zijn de bevindingen van dit onderzoek door DELTA aan de aandeelhouders gepresenteerd. Uit het onderzoek blijkt dat fusie de meest gewenste optie is.

Vanwege een aantal obstakels waaronder de positie van de kerncentrale EPZ en de onduidelijkheid over de splitsingswet is deze optie echter op dit moment niet realiseerbaar. Ook ten aanzien van de tweede optie Verkoop blijkt dat de kerncentrale EPZ de verkoop van commerciële energieactiviteiten blokkeert.

Dit betekent dat DELTA tot de conclusie is gekomen dat een geïntegreerd DELTA op dit moment de enige uitvoerbare optie is. De overige opties fusie of verkoop sluiten weliswaar beter aan bij de aandeelhoudersstrategie maar zijn op dit moment niet uitvoerbaar. Dit betekent dat een geïntegreerd DELTA geen voorkeursroute is en dat zodra dit mogelijk is, teruggekeerd wordt naar de alternatieve opties.

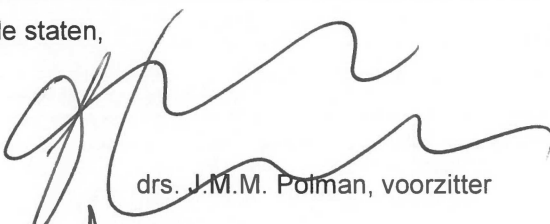
Om die reden is een continue opvolging van de strategische opties noodzakelijk zijn. Aandachtspunten daarbij zijn: de kerncentrale EPZ, de mogelijke splitsing van DELTA als gevolg van het groepsverbod uit de Wet Onafhankelijk Netbeheer, en de omhang van de aandelen van het waterbedrijf Evides naar een publieke aandeelhouder. Het bedrijfsonderdeel Indaver is naar aanleiding van het strategie traject in 2015 verkocht.

In goed overleg met de Raad van Commissarissen, Raad van Bestuur en andere aandeelhouders wordt ingezet op een toekomstgerichte oplossing voor DELTA N.V. De mogelijkheid wordt onderzocht om de aandelen Evides op korte termijn rechtstreeks onder de publieke aandeelhouders te brengen.

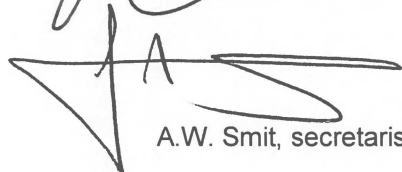
Wij vertrouwen erop u hiermee op dit moment voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,

gedeputeerde staten,



drs. J.M.M. Polman, voorzitter



A.W. Smit, secretaris



15014459



Provincie Zeeland

Gedeputeerde Staten

bericht op brief van:

de voorzitter van Provinciale Staten
p.a. statengriffie

uw kenmerk:

ons kenmerk: 15014245dg

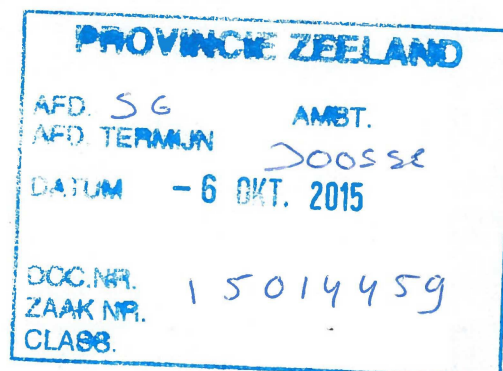
afdeling: Financiën

bijlage(n): 3

behandeld door: R.G.I. Verdurmen

doorkiesnummer: 0118-631879

onderwerp: Toets aandeelhoudersbelangen DELTA N.V.



verzonden:

- 6 OKT. 2015

Middelburg, 6 oktober 2015

Geachte voorzitter,

Per openbare brief d.d. 6 oktober 2015 (kenmerk 15014244) bent u geïnformeerd over de toets van de aandeelhoudersbelangen DELTA NV met betrekking tot het boekjaar 2014. De onderbouwing van de toets is gebaseerd op informatie die is weergegeven in een aantal bijlagen die zijn bijgevoegd bij deze brief.

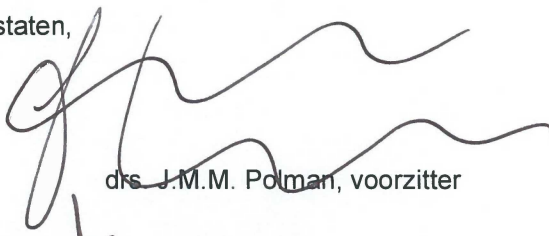
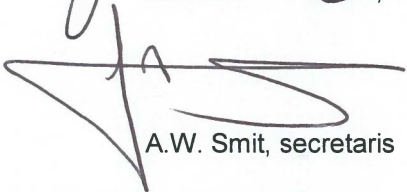
Het betreft hier de volgende bijlagen: kerncijfers per onderdeel (bijlage 1), score per onderdeel op toetsingskader (bijlage 2) en werkgelegenheid per onderdeel (bijlage 3).

Omdat het hier bedrijfsgevoelige informatie betreft (uitzonderingsgrond artikel 10 lid 1c WOB), worden door middel van deze brief de bijlagen **onder geheimhouding** voor de leden van Provinciale Staten ter inzage gelegd

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,

gedeputeerde staten,


drs. J.M.M. Polman, voorzitter
A.W. Smit, secretaris