17023337

Provincie Zeeland

Gedeputeerde Staten

de voorzitter van Provinciale Staten
t.a.v. de statengriffier

onderwerp	kenmerk	behandeld door	verzonden
Herstructureringstraject PZEM N.V.	17023713	drs. R.G.I. Verdurmen +31 118 631879	0 1 NOV. 2017

Middelburg, 31 oktober 2017

Geachte voorzitter,

In de commissie Bestuur op 13 oktober 2017 is de aandeelhoudersstrategie PZEM N.V. behandeld. In deze commissie is gevraagd om een concreet tijdpad voor het vervolg van het herstructurering traject PZEM. Daarnaast is aan ons gevraagd uw Staten periodiek te informeren over het verloop van dit traject.

Wij hebben PZEM om een concreet tijdpad gevraagd van het vervolgproces van de herstructurering. In de bijgevoegde brief is de visie van PZEM op dit punt geschetst (**bijlage**).

In lijn met uw verzoek zullen wij uw Staten periodiek (per kwartaal) informeren over de stand van zaken ten aanzien van ontwikkelingen met betrekking tot het herstructureringstraject PZEM NV.

Wij verzoeken u de voorliggende brief met bijlage te betrekken bij het Statenvoorstel "aandeelhoudersstrategie PZEM N.V." (kenmerk 17020423) ter behandeling in uw Statenvergadering op 3 november 2017.

Met vriendelijke groet,

gedeputeerde staten,

Drs. J.M.M. Polman, voorzitter

A.W. Smit, secretaris

Bijlage: 1

PROVINCIE ZEELAND
AFD. SG AMBT.
AFD. TERMIJN pb - sta
DATUM - 1 NOV. 2017
DOC.NR.
ZAAK NR.
CLASS.

PZEM
PROVINCIALE ZEEUWSE ENERGIE MAATSCHAPPIJ

Aan de leden van de Aandeelhouderscommissie
PZEM N.V.

onze referentie	GU/SM 2017-10-31.01
behandeld door	S.M.B. Maljers-Derksen
telefoon	0118 882019
onderwerp	Herstructurering PZEM N.V.

Middelburg, 31 oktober 2017

Geachte leden van de Aandeelhouderscommissie,

In de afgelopen periode bespraken wij de nieuwe concept aandeelhoudersstrategie PZEM, waarbij vanuit PZEM is aangegeven dat wij ons kunnen vinden in de strekking van de strategie. Ik heb begrepen dat bij de behandeling van de aandeelhoudersstrategie in de Commissie Bestuur van Provinciale Staten de vraag is gesteld of nadere invulling gegeven kan worden aan de planning van de verdere implementatie van de herstructurering van PZEM en toezeggingen gedaan kunnen worden over voortgangsrapportages aan aandeelhouders. Via deze brief schets ik graag kort de visie van PZEM op deze punten.

De afgelopen maanden heeft PZEM uitvoerig onderzoek[1] gedaan naar de haalbaarheid van mogelijke scenario's voor de verdere herstructurering van PZEM. Ik moet hierbij nadrukkelijk opmerken dat bij volgende stappen PZEM in belangrijke mate afhankelijk is van bestaande samenwerkingsverbanden en contracten alsmede de Nederlandse overheid, waardoor PZEM de voortgang en uitkomst van dit proces niet in eigen hand heeft. PZEM heeft diverse scenario's onderzocht en geconcludeerd dat het belangrijk is verder gericht onderzoek te doen (deze inzichten zijn ook besproken met de Aandeelhouderscommissie). Hiervoor is echter wel een complex proces vereist waarbij meerdere belangrijke stakeholders betrokken zijn. PZEM bevindt zich immers in een situatie waarbij het onder andere te maken heeft met medeaandeelhouders en samenwerking met deze partijen dus noodzakelijk is. Eén en ander zal significante impact hebben op de mogelijke uitkomst en doorlooptijd van de uitvoering.

PZEM is voornemens leden van gemeenteraden en Provinciale Staten in november een nadere toelichting te geven, met de inachtneming van de noodzakelijke vertrouwelijkheid rond dit soort processen.

[1] Daar waar in deze brief de term "onderzoek" wordt gebruikt, bedoelen wij het geheel van interne studie, overleg met onze externe financieel en juridische adviseurs, gesprekken met partners in de joint ventures, overleg met de accountant, overleg met de Staat, overige belanghebbenden en (in)direct betrokkenen bij de PZEM-situatie. Onderzoek in deze brede zin is dus een veelomvattend, dynamisch en continue proces.

PZEM N.V.

Postadres
Postbus 51
4330 AB Middelburg

Bezoekadres
Poelendaelesingel 10
4335 JA Middelburg

Contact
T 088 1346 000
info@pzem.nl

Bankrelatie
IBAN NL78 INGB 0650 9431 12
BIC INGBNL2A

KvK en BTW
KvK Middelburg nr. 22031457
BTW nr. NL007961042B01

PZEM.nl

PZEM
PROVINCIALE ZEEUWSE ENERGIE MAATSCHAPPIJ

Wij menen dat de verdere stappen betreffende de herstructurering goed passen bij de voorliggende nieuwe aandeelhoudersstrategie. Hiermee ligt het eerste belangrijke moment in de planning van het herstructureringstraject dus al op korte termijn. Ook is PZEM voornemens om in april 2018 opnieuw een nadere toelichting te geven.

De directie van PZEM heeft het volgende tijdtraject voor ogen. In de komende maanden zal PZEM intensief bezig zijn met het verder onderzoeken van het herstructureringsscenario. Zoals gezegd betreft dit een complex proces met belangrijke stakeholders waarvan wij inschatten dat het de nodige tijd zal kosten om alle aspecten zorgvuldig uit te werken. Wij streven er daarbij naar om richting het einde van het eerste halfjaar van 2018 een evaluatie te kunnen doen ten aanzien van de voortgang. Deze evaluatie kan leiden tot de conclusie dat verdere uitwerking zinvol is of dat overgestapt zal moeten worden op een alternatief plan.

Directie en RvC zullen conform goed gebruik de leden van de Aandeelhouderscommissie tussentijds volgens het reguliere schema informeren over de voortgang en zo vaak als nodig tussentijds extra overleg zoeken. Wij streven ernaar de overige aandeelhoudersvertegenwoordigers en leden van gemeenteraden en Provinciale Staten, naast de voorgenomen momenten in november 2017 en april 2018, op momenten dat er iets zinvols te melden valt, middels een informatiebijeenkomst bij te praten. Daarbij wijzen wij op voorhand op de gevoeligheid van het proces en vragen hiervoor dan ook begrip in de context van de openbaarheid van de politieke beraadslaging.

Ik hoop u hiermee voldoende handvatten te hebben gegeven vanuit PZEM om het complexe proces van onderzoek en mogelijke implementatie van de verdere herstructurering met vertrouwen tegemoet te zien. Wij kijken uit naar voortzetting van onze constructieve samenwerking.

Hoogachtend

Gerard Uytdewilligen
Chief Executive Officer