Provincie Zeeland
Abdij 6 4331 BK Middelburg
Postbus 6001 4330 LA Middelburg
+31 118 631011
IBAN NL08 BNGH 0285010557

Gedeputeerde Staten

De Voorzitter van Provinciale Staten van Zeeland
T.a.v. de statengriffie
Postbus 6001
4330 LA MIDDELBURG

onderwerp	**kenmerk**	**behandeld door**	**verzonden**
Evaluatie project N62 Tractaatweg	19421730	J.J.G. Steenbakker +31 6 21124882	23 AUG. 2019

Middelburg, 20 augustus 2019

Geachte voorzitter,

Hierbij ontvangt u t.k.n. het evaluatierapport van het project N62 Tractaatweg. Dit rapport is in opdracht van de Tractaatweg BV opgesteld door AT Osborne. In verband met het zomerreces heeft u het betreffende rapport op 10 juli reeds via de mail ontvangen.

AT Osborne heeft het project op een aantal projectmanagementthema's geëvalueerd. In z'n algemeenheid kan worden geconcludeerd dat het rapport een positief beeld geeft van de wijze waarop het project is voorbereid en uitgevoerd.

Het besluit om in navolging van het project Sluiskiltunnel ook voor de uitvoering van het project N62 Tractaatweg een project-BV op te richten heeft in positieve zin bijgedragen aan het succes van het project. Door het oprichten van een project-BV was het mogelijk om gericht de benodigde (specialistische) kennis in te huren. Ook de manier waarop de governance van het project is ingericht heeft bijgedragen aan het positieve resultaat. AT Osborne heeft geconcludeerd dat er sprake was van een gezonde afstand tussen zowel de Provincie en de Tractaatweg BV als tussen ons college en uw Staten. Binnen de vastgelegde kaders kon de Tractaatweg BV naar eigen inzicht besluiten nemen over bijvoorbeeld de inhoud en aanbesteding van het contract, de inrichting van het omgevingsmanagement en het verwerven van de benodigde gronden. Dat gaf een zekere mate van vrijheid en flexibiliteit in handelen. Ook deze onderdelen van het project zijn over het algemeen positief beoordeeld. Omdat de BV op gezette tijden informatie verschafte over de technische en financiële voortgang van het project inclusief de aanwezige risico's en de manier waarop deze werden gemanaged, had de Provincie voldoende zicht op het werk om wanneer nodig tijdig in te kunnen grijpen.

Op grond van de evaluatie heeft AT Osborne een aantal adviezen gegeven. Deze zijn gericht op het verder verbeteren van het organiseren en uitvoeren van projectmanagement binnen de organisatie. De adviezen hebben voornamelijk betrekking op de organisatorische en procesmatige kant. De komende maanden wordt bekeken op welke wijze hieraan invulling kan worden gegeven. In dat verband wordt er o.a. begin september een bijeenkomst gehouden waar het rapport inhoudelijk wordt besproken. Leden van uw Staten die zich eerder voor het seminar hebben aangemeld zijn daarbij ook welkom.

Wij geven u in overweging om dit rapport te delen met de Auditcommissie.

Met vriendelijke groet,

gedeputeerde staten,

Drs. J.M.M. Polman, voorzitter

A.W. Smit, secretaris

Bijlagen: 1.