Provincie Zeeland

Gedeputeerde Staten

De voorzitter van Provinciale Staten van Zeeland
T.a.v. de statengriffier

onderwerp	kenmerk	behandeld door	verzonden
opvolging adviezen uit evaluatie realisatie project Tractaatweg	20006508	Drs. S. Kiemeneij +31 118 631210	

Middelburg, 3 maart 2020

Geachte voorzitter,

Op 15 februari 2019 is de nieuwe Tractaatweg opgeleverd. Op initiatief van de provincie en de Tractaatweg BV is AT Osborne gevraagd een projectevaluatie uit te voeren. Het doel van de evaluatie is om als organisatie te leren van de ervaringen die zijn opgedaan bij de uitvoering van het project Tractaatweg. AT Osborne heeft het rapport 'Verbinden, Vlot en Veilig – Evaluatie realisatie project Tractaatweg' opgesteld. Dit rapport is medio 2019 aangeboden aan uw Staten. Het rapport bevat adviezen bedoeld om te benutten voor volgende projecten / opgaven van de provincie en het werk in de toekomst nog beter te doen. Zoals aangekondigd in vergaderingen van de commissie Economie en de Auditcommissie informeren we u hierbij over de opvolging van deze adviezen.

Op 9 september 2019 is er een presentatie gegeven door AT Osborne, waarin de bevindingen uit het rapport nader zijn toegelicht. Tijdens deze bijeenkomst zijn er ook ervaringen uitgewisseld tussen de Tractaatweg B.V. en provinciale medewerkers. Op basis van een interactieve presentatie is door medewerkers vervolgens input geleverd over de herkenbaarheid, de urgentie en de toegevoegde waarde van de adviezen. Verder is verkend op welke manieren de adviezen omgezet kunnen worden in concrete acties. De uitkomsten van deze bijeenkomst zijn gebruikt om de opvolging van de adviezen vorm te geven.

Opvolging adviezen
De adviezen zijn gebaseerd op onderzoek dat is gedaan bij de Tractaatweg B.V. volgens een methode die is ontwikkeld voor infrastructuur projecten. Dit heeft ook invloed op de opvolging van de adviezen omdat de context van de Tractaatweg B.V. een andere is dan de context van de provinciale organisatie. Hierdoor is per advies beoordeeld of het specifiek betrekking heeft op de Tractaatweg B.V. en hoe een eventuele vertaalslag naar de organisatie gemaakt kan worden. Daarnaast bestrijkt de evaluatie een periode van meerdere jaren, namelijk vanaf de oprichting van de Tractaatweg B.V. tot aan de oplevering. In deze periode heeft de provincie ook een ontwikkeling doorgemaakt op diverse geëvalueerde onderwerpen. Mede hierdoor constateren we dat ruim de helft van de adviezen inmiddels voldoende zijn geborgd in de huidige processen en het beleid. Met name op grond van het huidige Handboek Projecten en Programma's Provincie Zeeland zijn een groot deel van de adviezen geborgd. Ook de processen voor inkoop, reguliere besluitvorming en grondaankoop dragen bij aan de borging van adviezen.

Met de resterende adviezen zien we mogelijkheden tot verbetering van bestaande processen en het formuleren van relevante aandachtspunten bij de uitvoering van projecten. Enkele voorbeelden zijn het borgen van kennis via het opleidingsplan, aandacht voor het managen van innovatie, de implementatie van ondersteunende systemen en aandacht voor wisselwerking tussen projecten en de bredere opgave. Daar waar mogelijk worden de adviezen direct in de praktijk gebracht. Zo was er recent een bijeenkomst ten behoeve van de nadere invulling van een groot project waarin de adviezen expliciet aan de orde kwamen. Uit deze bijeenkomst komt naar voren dat het rapport van toegevoegde waarde is.
Daar waar directe toepassing van de adviezen in de praktijk nog niet mogelijk is zijn er verbetervoorstellen geformuleerd en uitgezet bij diverse organisatie onderdelen voor implementatie.

Tot slot constateren we dat met de adviezen uit het rapport ‘Verbinden, Vlot en Veilig – Evaluatie realisatie project Tractaatweg’ de ervaringen uit het project Tractaatweg ingezet kunnen worden ten behoeve van volgende projecten en opgaven van de provincie. Het rapport helpt ons om het werk in de toekomst nog beter te doen.

Met vriendelijke groet,

gedeputeerde staten,

Drs. J.M.M. Polman, voorzitter

A.W. Smit, secretaris