



## **voortgangsrapportage Campus Zeeland**

### tweede halfjaar 2020



omarm de  
toekomst

## COLOFON

Dit is een uitgave van Campus Zeeland  
maart 2021

**Fotografie:**

- Campus Zeeland
- HZ
- Rothuizen Architecten
- S Ida
- Techniekbeeldbank
- Beeldbank Provincie Zeeland  
(<https://beeldbank.zeeland.nl>)

**Opmaak**

- Provincie Zeeland



## voortgangsrapportage campus zeeland tweede halfjaar 2020



## / inhoudsopgave

/ inleiding	5
/ pijler 1. bèta campus	7
/ pijler 2. kennis- en innovatienetwerken	12
/ pijler 3. versterken onderwijs- en kennisinfrastructuur	15
/ communicatie campus zeeland	18
/ governance campus zeeland	19



## / inleiding

Net zoals in de eerste helft van 2020 heeft de coronacrisis ook in het tweede halfjaar van 2020 z'n weerslag op Campus Zeeland gehad. Dit had als gevolg dat prioriteiten verschoven zijn. Voornemen was om in het najaar, met de betrokken partners op ambtelijk én bestuurlijk niveau, brainstormsessies te organiseren over de koers en inhoud van 'Campus Zeeland 2.0'. In eerste instantie leek dat fysieke bijeenkomsten in de laatste maanden van 2020 mogelijk zouden zijn. In de loop van het jaar werd duidelijk dat dat toch niet het geval was. Daarom is er besloten om de 'Campus Zeeland doorontwikkel-sessies' in 2021 digitaal te organiseren. Ondanks de coronaperiode is het merendeel van de activiteiten mede dankzij de grote inzet van de partners conform planning uitgevoerd!

In deze rapportage beschrijven we de voortgang van de doelstellingen van Campus Zeeland. Per pijler geven we aan wat de voortgang is van de voorgenomen acties in de tweede helft van 2020. Ook leest u welke activiteiten gepland staan in de eerste helft van 2021. Elke pijler is voorzien van acties met een van de volgende kwalificaties::

### Loop achter op de planning

### Gestart, maar nog niet afgerond

### Realisatie volgens planning

# Zeeuwse bedrijven

**Hoe is het Zeeuwse bedrijfsleven aangesloten?**  
Een vraag die vaak gesteld wordt als Campus Zeeland ter sprake komt.

Bij alle pijlers spelen de Zeeuwse bedrijven een belangrijke rol. Campus Zeeland werkt 'vraag-gedreven' wat betekent dat bij alle programma's, projecten, activiteiten die door Campus Zeeland ondersteund worden het bedrijfsleven betrokken is. Ook in de stuurgroep, het ambtelijk achterbanoverleg en het communicatie overleg zijn vertegenwoordigers vanuit het bedrijfsleven betrokken.

Bij de kennis- en innovatiennetwerken zijn inmiddels zo'n 210 bedrijven direct aangesloten en bereiken de netwerken een veelvoud aan bedrijven via hun activiteiten en projecten. Andere bedrijven doen mee in een onderzoeks- of onderwijsprogramma (zoals bij het Groen Onderwijs) of zijn betrokken bij het opzetten van het Joint Research Center Zeeland of het samenwerkingsplatform.

De rol die bedrijven oppakken is divers. Bij bijna alle K&I netwerken nemen bedrijven deel aan de governance van het netwerk. Zodoende hebben zij een belangrijke stem in het opstellen van de strategische meerjarenagenda van de netwerken. Bedrijven participeren actief in de projecten en activiteiten van de K&I netwerken. Een toenemend aantal bedrijven draagt ook financieel bij aan het organiserend vermogen van het K&I netwerk en daarnaast aan de financiering van de verschillende projecten.

De HZ University of Applied Sciences, Scalda en University College Roosevelt bereiken vele bedrijven bij de opzet en uitvoering van onderwijs, onderzoek en projecten. Via stages, praktijkopdrachten, projecten en onderzoeksopdrachten is de betrokkenheid van vele bedrijven groot. Een goed voorbeeld van een initiatief dat gerealiseerd is door de samenwerking tussen beroepsonderwijs, bedrijfsleven en overheid is het Centrum voor Toptechniek. Vanaf de start waren (Zeeuws Vlaamse) bedrijven hier nauw bij betrokken en hebben zij ook een financiële bijdrage geleverd. Ook de ontwikkeling en uitvoering van de verschillende praktijkroutes wordt door de kennisinstellingen en het bedrijfsleven gezamenlijk opgepakt. De verwachting is dat bedrijven ook nauw betrokken zullen worden bij het nieuwe Delta Kenniscentrum.

Impuls Zeeland en Dockwize zijn de instanties die hun expertise inzetten om niet alleen het uitstekende vestigingsklimaat in Zeeland uit te dragen maar ook om de kennis- en onderwijsinfrastructuur te versterken. In opdracht van Campus Zeeland werken zij actief aan het linken van individuele bedrijven aan de verschillende pijlers van Campus Zeeland. De naamsbekendheid van Campus Zeeland en haar afzonderlijke projecten groeit. Daarom zien we in toenemende mate dat bedrijven zelf interesse tonen om deel te nemen in een netwerk of programma.

Het belang van het vraaggestuurde karakter – de vraag van het bedrijfsleven staat centraal – van Campus Zeeland wordt door alle betrokken partners onderschreven. Dit aspect is bovendien een belangrijke voorwaarde die Campus Zeeland hanteert in al haar subsidiebijdragen. Deze vraaggestuurdheid is echter niet vrijblijvend. Een actieve inbreng en betrokkenheid vraagt ook om financieel commitment van alle partijen uit de triple helix. De komende jaren zet Campus Zeeland met extra aandacht in op het betrekken van bedrijven in de opgaven.



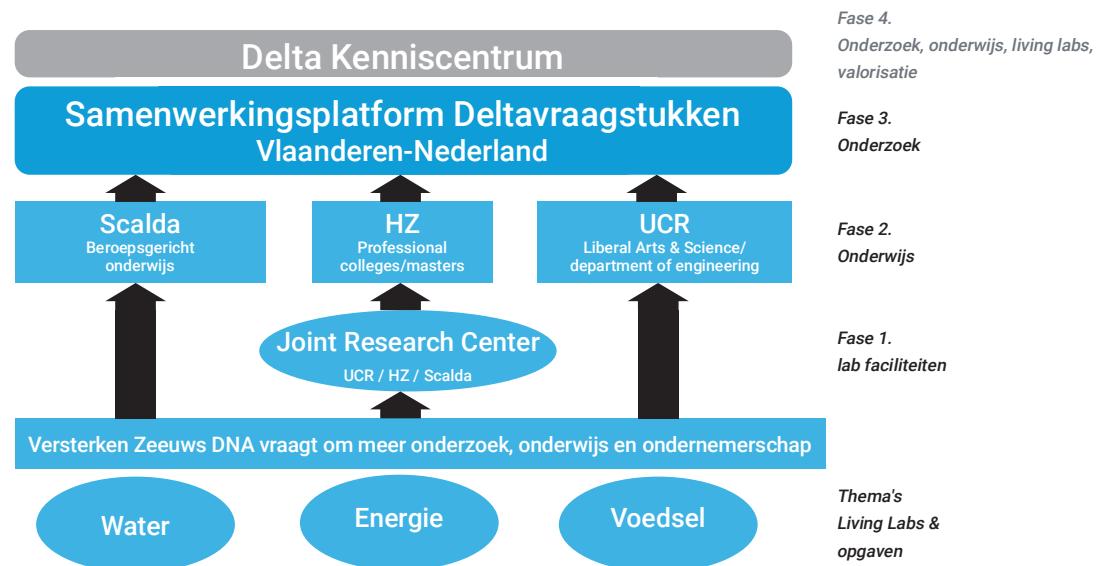
## / pijler 1 bèta campus

### Doel:

Bèta Campus geeft een impuls aan bèta onderzoek en onderwijs in Zeeland door nieuwe verbindingen tussen bedrijven, kennisinstellingen en researchfaciliteiten aan te gaan.

Studeren kan overal. Daarom neemt het belang toe van onderscheidend én excellent onderwijs en onderzoek. Zeeland investeert hierin, met de ontwikkeling van de Bèta Campus Zeeland. De Bèta Campus staat voor onderzoek en onderwijs op drie kernthema's waar Zeeland goed in is: water, energie en voedsel. Onze provincie vormt een uitdagende proeftuin voor deze thema's. Daarom geven we een impuls aan het technisch onderzoek en onderwijs op mbo-, hbo- en wo-niveau.

In nauwe samenwerking met University College Roosevelt (UCR), HZ University of Applied Sciences (HZ), Scalda én instituten van buiten Zeeland wordt de Bèta Campus Zeeland fasegewijs ontwikkeld.



Figuur 1.  
De fases van Bèta Campus  
Zeeland

Tabel 1. Realisatie activiteiten Bèta Campus 1 juli - 31 december 2020

Activiteit	Fase
<b>Fase 1, Joint Research Center Zeeland (JRCZ)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Vier inhoudelijke werkgroepen gevormd voor de vier laboratoriumclusters.</li> <li>Voorbereidingen van de bouw JRCZ, functionele indeling van het laboratorium, inventarislijsten e.d.</li> <li>Verbinden van partijen uit de triple helix aan de gezamenlijke ambities van het JRCZ in te vullen en verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.</li> </ul>	Realisatie volgens planning Realisatie volgens planning Realisatie volgens planning
<b>Fase 2, Ondernemende Bèta's</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>UCR Engineering: In september 2020 officieel van start. Het curriculum is vastgesteld en het Engineeringteam is uitgebreid met 2 docenten.</li> <li>Promotie department Engineering via 'meesterproef' op technasia, online open dagen en aandacht in de (landelijke) media.</li> <li>Aanvraag binnen het Open Technologieprogramma van de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO).</li> <li>Opzet van gezamenlijk programma met de Universiteit Utrecht en NIOZ (gericht op plankton en robotica).</li> </ul>	Realisatie volgens planning Realisatie volgens planning Gestart, maar nog niet afgerond Realisatie volgens planning
<b>Fase 3, Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Projectplan door GS goedgekeurd voor de activiteiten t/m 30 juni 2021.</li> <li>Benoemen thematrekkers en uitwerking icoonprojecten -na steun van ministers.</li> <li>Overleg plaats met de founding fathers van het Delta Kenniscentrum i.o. aangevuld met NIOZ en UGent.</li> <li>Verbinden van Nederlandse en Vlaamse partijen uit de triple helix om de gezamenlijke ambitie van het Samenwerkingsplatform in te vullen en verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.</li> </ul>	Realisatie volgens planning Realisatie volgens planning Gestart, maar nog niet afgerond Gestart, maar nog niet afgerond
<b>Fase 4, Delta Kenniscentrum</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Delen van kennis en ervaring van Campus Zeeland met kwartiermakers.</li> </ul>	Gestart, maar nog niet afgerond

## Fase 1 Joint Research Center Zeeland

Het Joint Research Center Zeeland (JRCZ), is het centrum waar onder meer University College Roosevelt, de HZ University of Applied Sciences en Scalda samenwerken en onderzoek doen binnen de thema's water, energie en voedsel. De studenten van mbo, hbo en wo werken gezamenlijk aan onderzoeksprojecten. Dat doen ze elk vanuit hun eigen rol; in nauwe samenwerking met overheden en het bedrijfsleven. Het JRCZ is een van de zes projecten uit het investeringsprogramma Zeeland in Stroomversnelling 1.0.

### Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2020

- Er zijn vier inhoudelijke werkgroepen voor de vier laboratoriumclusters actief die onder meer de benodigde functionaliteiten definiëren. Het proces verloopt langs twee sporen, een visiespoor en een ruimtebeslagspoor. Tussenproducten zijn opgeleverd, te weten visiedocument, plan van eisen, voorlopig ruimtebeslag, businessplan en exploitatieplan. Deze fase is cruciaal voor het vervolgtraject ook tijdens de uitvoering van de bouw van het JRCZ.
- De ruimtelijke en functionele indeling van het gebouw (uitwerking van het Plan van Eisen) als opmaat voor een gedetailleerd plan van de definitieve laboratorium inrichting zijn grotendeels gerealiseerd.
- De hierbij behorende inventarislijsten voor vaste en deels losse inrichting zijn inmiddels door de Provincie Zeeland goedgekeurd.
- De statuten voor de stichting Innovatiecluster Campus Zeeland zijn in 2020 opgesteld en ondertekend.
- De akte houdende vestiging kwalitatieve verplichting tussen Provincie Zeeland en HZ is opgesteld en ondertekend in 2020.
- Sloop bestaande gebouwen inclusief bodemsanering is gerealiseerd.
- De anterieure overeenkomst tussen HZ en gemeente Middelburg is gerealiseerd.
- Bestemmingsplan is goedgekeurd op 17-9-2020.
- Omgevingsvergunning: is verleend.
- Milieuvergunning: aangevraagd.
- Aanbestedingstrajecten: deels gerealiseerd en deels lopend.
- De activiteiten met zout water worden gerealiseerd in een separaat gebouw (deel ecologiecluster) onderdeel uitmakend van het JRCZ op het Groene Woud.
- Bouwkundige oplevering: gepland voor juni 2022.

## Fase 2 Ondernemende Bèta's

De inrichting /doorontwikkeling van (deze nieuwe) studierichtingen rondom water, energie en voedsel maakt het mogelijk om verrassende cross-overs te maken. Dit leidt tot vernieuwend onderwijs én maakt Zeeland in brede zin een aantrekkelijke partner voor ondernemers en kennisinstituten van MBO tot WO. De oprichting van het Engineering department bij UCR was onderdeel van het investeringsprogramma Zeeland in Stroomversnelling 2.0 waarmee uitvoering wordt gegeven aan de Regio Deal.

### Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2020

- Najaar 2020 is de verbouwing begonnen van het nieuwe gedeelte van het voormalig Porthos-gebouw. In januari 2021 wordt het ingericht, zodat het in gebruik genomen kan worden voor het Spring semester 2021.
- Het gebouw zal de naam gaan dragen van Anne Roosevelt, kleindochter van Franklin en Eleanor Roosevelt.
- UCR heeft online open dagen georganiseerd, webinars, chat sessies met docenten uit verschillende disciplines. Daarnaast heeft UCR deelgenomen aan allerlei online events, waarbij ook aparte sessies voor Engineering zijn georganiseerd.
- Voor de Zeeuwse scholen is vanuit Engineering daarnaast gewerkt aan een Meesterproef-aanbod: het begeleiden van onderzoeksprojecten bij technasia. Verschillende scholen hebben zich hiervoor al aangemeld.
- Voor het programma Onderweg naar de regio is een korte video opgenomen bij UCR, waarin zowel docenten als studenten aan bod komen om de nieuwe engineering opleiding te promoten. Deze is op 6 december vertoond op RTL 4 en werd herhaald in december/januari.
- Werving en aanstelling docenten: in het jaar 2020 is het Engineeringteam uitgebreid met dr. Klaas Besseling.
- Consolideren contacten: Dockwize, Energy alliance, SOLARIS, GCC (Green Chemistry Campus Bergen op Zoom), Zeeuws Museum en K&I circular power
- In augustus 2020 is Engineering officieel gestart. De pilotfase is afgerond.
- Head of Department Engineering UCR, prof. dr. Frank van der Stappen, heeft in okt-nov meegeWERKT aan een aanvraag binnen een gezamenlijk programma van de Universiteit Utrecht en NIOZ (gericht op plankton en robotica). Deze aanvraag is gehonoreerd en zal onder meer projecten genereren voor studenten Engineering bij UCR. Van der Stappen zal binnen dit project ook een aio gaan begeleiden.
- Eind 2020 heeft voorbereidend overleg plaatsgevonden tussen UCR Engineering en TU Eindhoven over het indienen van een aanvraag binnen het Open Technologieprogramma van de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO). 14 Juni 2021 (na de onderwijsperiode) zal met een team vanuit UCR Engineering en onderzoekers vanuit TU Eindhoven aan een aanvraag worden gewerkt binnen dit programma. Het betreft een vast programma binnen NWO, waarin op verschillende momenten aanvragen kunnen worden ingediend.
- Het curriculum is vastgesteld. De volgende tracks worden aangeboden:
  - Data Science and Robotics
  - Electronics
  - Energy and Flow
  - Sustainable Materials
  - Interdisciplinary Projects

Het curriculum kan aangepast worden indien daar aanleiding toe is.

**Studentenaantallen:**

- In augustus 2020 is Engineering officieel gestart. De pilotfase is afgerond. Alle vijf pilotstudenten hebben Engineering hun major verklaard en daarnaast zijn er twee UCR studenten die deels een major Engineering doen. In totaal zijn er dus zeven ouderejaarsstudenten die voor Engineering hebben gekozen.
- Voor de eerstejaars geldt dat zij zich niet inschrijven op een specifieke discipline. Pas in het tweede jaar kiezen ze een richting. Wel geven studenten bij aanmelding aan in welke richting zij zijn geïnteresseerd. Studenten die een major Engineering willen volgen moeten in het eerste jaar een aantal vakken volgen, o.a. een project cursus. In totaal hebben dertien studenten de projectcursus gevolgd.
- Op basis van deze aantallen (zeven én dertien studenten) kan worden geconcludeerd dat de instroom nagenoeg conform business plan is (20 studenten).

## Fase 3 Vlaams-Nederlandse Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken (onderzoek Bèta Campus)

Klimaatverandering en zeespiegelstijging hebben grote gevolgen voor de toekomst. De steeds complexere (onderzoeks-)vraagstukken van de Delta kunnen niet door één partij opgelost worden. Het is daarom van belang om krachten en expertise te bundelen. Er is in de Zuidwestelijke delta en Vlaanderen veel expertise opgebouwd rond waterveiligheid, waterkwaliteit, verzilting, de kansen voor alternatief voedsel en de relatie tussen water en energie. Nederland en Vlaanderen willen met de samenwerking een wereldspeler worden op het gebied van innovatieve onderzoeksprogramma's in de Delta. Het onderzoeksprogramma van het Samenwerkingsplatform Slimme Oplossingen voor Deltavraagstukken wordt fasegewijs in het Deltakenniscentrum ondergebracht.

### Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2020

- Kerngroep Samenwerking VI/NL komt wekelijks bijeen om de voortgang te garanderen.
- In overleg met de Vlaamse Vertegenwoordiging, UGent, Zeeuwse kennisinstellingen, Provincie Zeeland en het Rijk wordt de samenwerking op het gebied van Deltavraagstukken, zoals vastgelegd op de Top Vlaanderen-Nederland op 5 november 2018 concreter ingevuld.
- Op 4 november 2020 zijn de icoonprojecten van het samenwerkingsplatform besproken door de ministers Crevits en Van Engelshoven. Beiden zeggen steun toe om de gekozen icoonprojecten verder uit te werken in een breed verband met triple helix experts in Vlaanderen en Nederland. UGent en Campus Zeeland zorgen voor verbinding.
- Er zijn thematrekkers benoemd voor het verder ontwikkelen van de icoonprojecten
- Er vindt sinds eind 2020 periodiek overleg plaats met de founding fathers van het Delta Kenniscentrum i.o. aangevuld met NIOZ en UGent
- In december is het Projectplan met betrekking tot het onderzoeksprogramma Deltavraagstukken Vlaanderen-Nederland door GS goedgekeurd voor de activiteiten t/m 30 juni 2021

## Fase 4 Delta Kenniscentrum (onderdeel compensatie pakket Marinierskazerne)

Het Delta Kenniscentrum in oprichting focust op de unieke Zeeuwse combinatie van voedsel, water en energie. De Zeeuwse kennisinstellingen (Scalda, HZ, UCR, WMR) werken hierin samen met twee Nederlandse Universiteiten (Utrecht en Wageningen). De activiteiten van het Kenniscentrum bouwen voort op de eerste drie fasen van Campus Zeeland: Joint Research Center, Department Engineering UCR en het samenwerkingsplatform Deltavraagstukken Vlaanderen-Nederland. De missie van het Kenniscentrum is om invulling te geven aan de maatschappelijke opgave: "Leven en werken in de Delta: klimaatadaptatie door natuurlijke oplossingen". De kernopdracht van het centrum is om innovatie oplossingen te realiseren voor een toekomstbestendige, veilige en welvarende Delta. Het Kenniscentrum werkt vraaggericht en richt zich op complexe maatschappelijke vraagstukken die gekenmerkt worden door:

- De unieke combinatie tussen water, voedsel en energie.
- De noodzaak om verschillende kennisgebieden (alfa, gamma, bèta) met elkaar te combineren. biologisch, technisch, chemisch, ecologisch, socio-economisch, juridisch, cultureel en politiek-bestuurlijk.
- Het belang van verschillende onderzoeksdimensies van fundamenteel tot praktijkgericht en doorvertaald naar vraag- en probleemgedreven onderwijs (MBO-HBO-WO)

Binnen het Kenniscentrum wordt op vier niveaus met een sterke onderlinge koppeling invulling gegeven aan de vraagstukken: onderwijs, onderzoek, valorisatie en business development.

De komst van het kenniscentrum zal meer instroom van mbo- en hbo- en wo-studenten aantrekken. Dit vergroot de kans dat jong talent zich na hun studie in Zeeland zal vestigen. Ook levert het nieuwe centrum een positieve bijdrage aan de werkgelegenheid, de onderzoeksprogrammering en budgetten, de kennis- en economische infrastructuur en het vestigingsklimaat van Zeeland.

### Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2020

De kwartiermakers zijn in december 2020 benoemd door de stuurgroep compensatiepakket en de vijf founding fathers (Zeeuwse kennisinstellingen, Universiteit Utrecht en Wageningen Universiteit). Campus Zeeland denkt op constructieve wijze mee aan de verdere ontwikkeling van het Delta Kenniscentrum. Kennis en ervaring worden gedeeld. Het onderzoeksprogramma van de Vlaams-Nederlandse samenwerking wordt gedeeld en afgestemd met de kwartiermakers.

## Vervolgacties eerste halfjaar 2021

### JRC

#### Onder verantwoordelijkheid HZ:

- Inhoudelijke uitwerking programma's binnen het JRC;
- Méér verbinden van partijen uit de triple helix om de gezamenlijke ambitie van het Innovatiecluster Campus Zeeland en JRCZ in te vullen en méér te verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.

### UCR Engineering

#### Onder verantwoordelijkheid UCR:

De business case Engineering loopt door tot en met 2027. De jaren 2021-2027 staan vooral in het teken van uitbreiding van zowel het academisch personeel als het aantal studenten als het curriculum. Leidend hierin is het aantal studenten en de wensen van studenten m.b.t. het cursusaanbod. Daarnaast zal in 2021 en verder meer worden ingezet op het rekruteren van externe financiering, het aansluiten bij relevante ontwikkelingen als het Delta Kenniscentrum en het uitbreiden van het stakeholdersnetwerk t.b.v. studentenprojecten, stages e.d.

- Doorontwikkelen uitwerking van curriculum (cursussen, projecten, stages);
- Voorbereiden inrichting van werkplekken en overige ruimten voor Engineering;
- Doorontwikkelen inrichten organisatie, werving en selectie van (wetenschappelijk) personeel, werving van studenten;
- Méér verbinden van partijen uit de triple helix om de gezamenlijke ambitie van UCR Engineering in te vullen en méér te verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.

### Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken

#### Onder verantwoordelijkheid stuurgroep Campus Zeeland & UGent:

- Vaststellen thema's integrale casusstudies, destilleren projecten binnen de icoonprojecten inclusief funding;
- Méér verbinden van Nederlandse en Vlaamse partijen uit de quadriple helix om de gezamenlijke ambitie van het Samenwerkingsplatform in te vullen en méér te verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.
- Verbinden/onderbrengen van onderzoeksprogramma Deltavraagstukken Vlaanderen – Nederland aan het Delta Kenniscentrum i.o.

### Delta Kenniscentrum

De kwartiermakers Delta Kenniscentrum hebben de opdracht om tot een gedragen businesscase/plan van aanpak te komen over hoe het Delta Kenniscentrum in de komende jaren te realiseren. In het DKC werken de Zeeuwse kennisinstellingen (Scalda, HZ, UCR, WMR) samen met twee Nederlandse universiteiten (UU en WUR). De businesscase/plan van aanpak dient uiterlijk 1 juni 2021 te worden opgeleverd.

- Campus Zeeland denkt op constructieve wijze mee. Kennis en ervaring worden gedeeld.
- De resultaten van het onderzoeksprogramma van de Vlaams-Nederlandse samenwerking worden afgestemd met de kwartiermakers.

## Betrokken partijen/gesprekspartners Bèta Campus

HZ, UCR, Scalda, NIOZ, WMR, Deltares, VLIZ, Ministeries: EZK, OCW, IenW, LNV, BZK, Zeeuwse gemeenten, Universiteit Gent, Universiteit Utrecht, Technische Universiteit Eindhoven, Commissie Economische Structuurversterking Zeeland, Stuurgroep Campus Zeeland (en daarin participanten namens het bedrijfsleven), Bedrijven (waaronder Damen/Amels, DOW Chemicals, Eastman, Zealandia), ZigZag, Rijkswaterstaat Zeeland, Waterschap Scheldestromen, Vlaams-Nederlandse Scheldecommissie, Deltacommissaris, NWO, NWA, Vertegenwoordiging Vlaamse regering, Universiteit Wageningen, TNO, Provincies Oost- en West-Vlaanderen, North Sea Port, KU Leuven/Brugge, Center of excellence Wind op Zee, Dutch Sustainable Development, Huis van de Techniek, Commandeur Solutions, Erasmus Medisch Centrum, Vlaamse Milieu Maatschappij, ZMF, VLAIO, SDR, Instituut Clingendael

#### ▼ HZ studenten pitchen in coronatijd





## / pijler 2 kennis- en innovatienetwerken

### Doel:

Het ontwikkelen en versterken van kennis- en innovatienetwerken (K&I netwerken) van bedrijven, overheden en kennisininstellingen gericht op de zes kernsectoren van Campus Zeeland.

In de K&I netwerken werken bedrijven, overheden en kennisininstellingen samen om kennis te delen en innovaties te bevorderen. Kansen die het bedrijfsleven ziet en vragen waar bedrijven in de praktijk tegenaan lopen, vormen de basis voor gezamenlijke (onderzoeks)projecten en nieuwe opleidingen. Dat stimuleert vernieuwing. Door die triple helix netwerken kunnen bedrijven en kennisininstellingen gebruik maken van beschikbare regionale, nationale en Europese middelen (zoals de aanjaagmiddelen, OP Zuid, Interreg). Het initiatief voor deze netwerken ligt bij de samenwerkende partners; zij moeten de benodigde middelen voor een groot deel zelf opbrengen. De inspanningen vanuit Campus Zeeland richten zich op de versterking van het organiserend vermogen van de netwerken.

Tabel 2. Realisatie kennis- en innovatienetwerken tot 31 december 2020

Activiteit	Fase
• Monitoring netwerken	Realisatie volgens planning
• Stroomlijning regelingen K&I en Aanjaagmiddelen	Realisatie volgens planning
• Netwerkbijeenkomst organiseren gericht op het delen van kennis en ervaring en het leggen van onderlinge verbindingen	Realisatie volgens planning
• Aanjagen van vernieuwing	Realisatie volgens planning
• Versterken van bestaande netwerken	Realisatie volgens planning
• 27 aanvragen behandelen	Realisatie volgens planning
• 18 aanvragen succesvol afronden	Realisatie volgens planning
• Actief verbinden van K&I netwerken met de Bèta Campus	Gestart, maar nog niet afgerond
• Communicatie over K&I Netwerken	Realisatie volgens planning

### Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2020

- In deze periode zijn vier aanvragen voor K&I subsidie ingediend en gehonoreerd: voor K&I netwerken KicMPI (maintenance in de Procesindustrie), Digital Health (digitale innovatie in de Zorg, voorheen eHealth), Circulair Bouwen (circulaire toepassingen in de bouw) en Zeeland Connect (logistiek).
- Er zijn voorbereidingen getroffen voor de openstelling van de K&I subsidieregeling Versterking Kennis & Innovatienetwerken in 2021. Naar verwachting wordt deze subsidieregeling vanaf 1 februari 2021 opengesteld.
- Campus Zeeland is betrokken bij de opzet en uitvoering van de regeling Aanjaaggelden 2020. Ook is regelmatig overleg met het Europeateam van Provincie Zeeland over de mogelijkheden van Europese subsidies voor de K&I netwerken en over hun strategische positie in het kader van de verschillende subsidieregelingen.
- In deze periode is, zowel vanuit Campus Zeeland als vanuit Impuls en Dockwize, vooral ingezet op het onderhouden van contacten met de programmamanagers van de K&I netwerken. Impuls organiseerde een intervisiebijeenkomst voor de netwerkmanagers om te spreken over de knelpunten waar zij tegen aan lopen. Dockwize heeft zich vooral gericht op de praktische ondersteuning van de netwerken, o.a. op het gebied van communicatie en community building. Ook in het tweede half jaar van de Corona pandemie hebben de K&I netwerken en de netwerkmanagers extra uitdagingen:
  - De Coronamaatregelen brachten voor de meeste programmamanagers veel extra werkzaamheden of juist een verschuiving van werkzaamheden en activiteiten met zich mee.
  - Vertraging van geplande uitvoering van activiteiten. Een aantal geplande (grote) kennis-bijeenkomsten zijn niet doorgegaan.
  - Aan de andere kant zijn er ook juist nieuwe succesvolle manieren van digitale (goed bezochte) bijeenkomsten waar bedrijven kennis en ervaring uitwisselen, bijvoorbeeld via interactieve innovatie sessies, vele webinars, online vragensessies Impuls etc.
  - MKB bedrijven zijn in deze periode over het algemeen meer bezig met korte termijn en risicobeheersing, en minder met toekomst & innovatie.
  - Rol van de netwerken: centraal als verbinder tussen (landelijke) regelingen en de toepassing ervan in Zeeland, waarbij diverse netwerken een cruciale rol spelen in de corona-aanpak binnen de sector en samen werken aan oplossingen.

Op 14 oktober organiseerde Dockwize, i.s.m Impuls en Provincie Zeeland, een online inspiratiesessie voor de K&I netwerkmanagers: "Hoe blijf ik in contact met mijn netwerk tijdens de coronacrisis?" Tijdens deze goed bezochte workshop deelden coaches van Dockwize tips & tricks en deelden de deelnemers best practices.

## VOORTGANGSRAPPORTAGE CAMPUS ZEELAND

TWEEDE HALFJAAR 2020

- Het initiatief Smart Gate, dat in 2019 door een aantal K&I netwerken is gestart, is in de tweede helft van 2020 door Provincie Zeeland ingebracht als onderdeel van het programma MKB-deals bij het ministerie van EZK. De subsidieaanvraag is gehonoreerd en in 2021 gaat het driejarige programma Digitaal Doen Zeeland van start. Doel van het programma is om een boost te geven aan brede digitalisering van het mkb in de provincie Zeeland, om daarmee de concurrentiekracht te behouden en schaalvoordelen beter te benutten. Het programma focust specifiek op drie terreinen: digitalisering, skills-ontwikkeling en innovatiestimulering. Naast Provincie Zeeland zijn Impuls (coördinatie) en Dockwize betrokken. Ook wordt nauw samengewerkt met o.a. de K&I netwerken en de Zeeuwse kennisinstellingen.
- Samen met het team Arbeidsmarkt is aandacht besteed aan de vraag in hoeverre het onderwerp Human Capital en Sociale Innovatie op de agenda staat van de K&I netwerken. In het tweede half jaar van 2020 is dit onderwerp besproken met de netwerkmanagers van de K&I netwerken. Het thema staat bij de meeste netwerken geagendeerd, zij het vanuit verschillende invalshoeken. In 2021 zal worden bekeken of dit thema gezamenlijk kan worden opgepakt door de netwerken.
- Impuls en Dockwize zijn met een aantal K&I netwerken in overleg over het vinden van een fysieke locatie op de Kenniswerf in Vlissingen voor de ontwikkeling van test en demofaciliteiten. Deze plannen worden afgestemd met Campus Zeeland en met de betrokken beleidscollega's en meegenomen in de vormgeving van de verschillende onderdelen van het compensatiepakket Marinierskazerne (o.a. fiche 1C Kenniscentrum Deltavraagstukken en fiche 1D fysieke ontwikkeling Kenniswerf Vlissingen).
- Er is een vervolg gegeven aan een intensievere communicatie over de K&I netwerken. Ook is de K&I pagina op de website Campus Zeeland verder aangepast. Het actief vermelden van Campus Zeeland bij communicatie-uitingen vanuit de netwerken zelf is nog een punt van aandacht. Ook wordt Campus Zeeland nog niet altijd actief op de hoogte gebracht van nieuws binnen de netwerken. Dockwize ondersteunt de K&I netwerken bij hun communicatie en zichtbaarheid.

*Figuur 2. Enkele voorbeelden van Projecten van de K&I netwerken. Het overzicht is niet uitputtend, kijk voor een actueel overzicht op [www.campuszeeland.nl](http://www.campuszeeland.nl).*

*Financiering uit aanjaaggelden, middelen Topsectoren en Europese programma's*

K&I netwerk	Sector	Project
Foodelta Zeeland	Agrofood & Seafood	<ul style="list-style-type: none"> <li>Korte ketens pilots Zeeland</li> <li>Zeeuwse proteïne cluster</li> <li>Niet chemische onkruidbestrijding met een robot</li> </ul>
Biobased Delta	Agrofood & Seafood	<ul style="list-style-type: none"> <li>Biobased asfalt</li> <li>Biobased protein</li> <li>Biethanol Axelse vlakte</li> </ul>
SDR	Industrie & maintenance	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hydrogen Delta</li> <li>Levering van warmte van LambWeston-Meijer aan Wiskerke Onions</li> <li>Levering van waterstof van Dow aan Yara</li> <li>Steel2Chemicals</li> </ul>
KicMPI	Industrie & maintenance	<ul style="list-style-type: none"> <li>Robotica-project Smart Tooling</li> <li>Praktijklab Corrosie &amp; Isolatie</li> <li>Smart Maintenance Labs</li> </ul>
Schelde Safety Network	Industrie & maintenance	<ul style="list-style-type: none"> <li>Project EUREKA</li> <li>KICIS</li> </ul>
Digital Health	Zorg	<ul style="list-style-type: none"> <li>VR Care</li> <li>Incase</li> </ul>
Circulair Bouwen	Water & Energie	<ul style="list-style-type: none"> <li>Circular Biobased Construction Industry</li> <li>Marktplaats</li> <li>SMARTCirculair</li> </ul>
Zeeuws Energieakkoord	Water & Energie	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regionale energiestrategie</li> </ul>
Fieldlab Zephyros	Water & Energie	<ul style="list-style-type: none"> <li>Airtub 1 &amp; 2</li> <li>F-sieke omgeving Testlab Vlissingen</li> </ul>
Zeeland Connect	Havens & logistiek	<ul style="list-style-type: none"> <li>Synchromodaal Transport</li> <li>Living Lab Autonom Transport Zeeland</li> <li>Zero Emissie Transport</li> </ul>
TUA/TOZ	Vrijetijdseconomie	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beach Wellness met Thalasso Therapie Cadzand Bad</li> <li>Profit</li> <li>Sail</li> </ul>

## Vervolgacties 1e halfjaar 2021

- Openstellig voorbereiden van de K&I-subsidieregeling 2021 en uitvoeren van de regeling.
- Aandacht voor en ondersteuning van de kwalitatieve groei en professionalisering van bestaande K&I-netwerken.
- Aandacht voor de ondersteuning van verschillende K&I netwerken op het gebied van business- en verdienmodellen.
- Onderzoek naar mogelijke pioniersnetwerken in sectoren waar nu nog geen K&I netwerk aanwezig is.
- Stimuleren en (laten) ondersteunen van netwerken in het gebruik van de financieringsmogelijkheden vanuit aanjaagmiddelen (Zeeland in Stroomversnelling), OP Zuid en andere Europese subsidieprogramma's (haalbaarheidsonderzoeken en projectfinanciering).
- Ondersteunen / stimuleren van de onderlinge samenwerking tussen de netwerken.
- Organiseren van een netwerkbijeenkomst voor K&I-netwerken.
- Intensiveren van de communicatie over en door de huidige K&I-netwerken en de toegevoegde waarde van Campus Zeeland.
- Actief verbinden van K&I-netwerken met de verschillende onderdelen van de Bèta Campus.
- Onderzoeken van initiatieven van K&I netwerken om te komen tot het ontwikkelen van test- en demo faciliteiten (fieldlabs).
- Via de K&I-netwerken de relaties onderwijs-bedrijfsleven versterken: vertegenwoordigers van K&I-netwerken betrekken bij vraagstukken op het gebied van de aansluiting onderwijs/arbeidsmarkt, sociale innovatie etc.
- Waar mogelijk K&I netwerken actief verbinden aan de diverse onderdelen van het compensatiepakket Marinierskazerne (o.a. Delta Kenniscentrum, Kenniswerf).

## Betrokken partijen

K&I-netwerken, HZ, Scalda, UCR, Zeeuwse bedrijven, brancheorganisaties, Zeeuwse, gemeenten, Stuurgroep Campus Zeeland, Economic Board, Deskundigencommissie Zeeland in Stroomversnelling, Dockwize en Impuls Zeeland



## / pijler 3 versterken onderwijs- en kennisinfrastructuur

### **Doel:**

In deze derde pijler ligt het accent op de instandhouding en versterking van een goede en adequate Zeeuwse onderwijs- en kennisinfrastructuur. Goed onderwijs, van basisschool tot universiteit, is de basis voor een vitale Zeeuwse economie. Vanuit Campus Zeeland wordt daarom steeds naar nieuwe samenwerkingen gezocht om het onderwijs en onderzoek verder te ontwikkelen. Dat gebeurt in goede samenwerking met onderwijs en bedrijfsleven. Er is een nauwe relatie met de leefbaarheidsagenda; onderwijs is een belangrijke voorziening voor de Zeeuwen.

**Tabel 3. Realisatie Versterken onderwijs- en kennisinfrastructuur tot 31 december 2020**

Activiteit	Fase
• Groen onderwijs	Realisatie volgens planning
• Onderzoek bereikbaar onderwijs	Realisatie volgens planning
• Toekomst VO scholen Zeeuws-Vlaanderen	Realisatie volgens planning
• Analyse ontwikkeling leerlingaantallen per onderwijsinstelling	Gestart, maar nog niet afgerond
• Doorontwikkeling maritiem onderwijs in Zeeland	Gestart, maar nog niet afgerond
• Internationalisering van het primair onderwijs	Gestart, maar nog niet afgerond
• Roosevelt Institute for American Studies (RIAS)	Realisatie volgens planning

### **Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2020**

#### **Groen Onderwijs**

Het project komt in de laatste fase terecht. 'Samenwerking in de Groene Delta' heeft de samenwerking in het groene domein tussen vmbo, mbo en hbo en het bedrijfsleven een boost gegeven. Zowel op het gebied van de doorlopende leerlijn, LOB, excellentieprogramma als in de dagelijkse uitvoering van het onderwijs, het ontwikkelen van nieuwe opleidingen en het uitvoeren van onderwijs- en onderzoeksprojecten is vooruitgang geboekt en heeft ontwikkeling plaatsgevonden die geborgd wordt in de onderwijsorganisaties.

De COVID-19 maatregelen hebben een negatief effect gehad op het contact met het bedrijfsleven. Het is met de maatregelen niet mogelijk gebleken om in de tweede helft van 2020 bijeenkomsten met bedrijven te organiseren. Het zoveel mogelijk doorgang laten vinden van het (praktijk)onderwijs heeft prioriteit gekregen. Om examens te kunnen laten plaatsvinden zijn er versneld stappen gemaakt in de hybridisering en hebben experimenten plaatsgevonden die hieraan bijdragen.

Met ingang van het schooljaar 2020/2021 is de ontwikkeling en de werving gestart voor de nieuwe mbo-opleiding procesoperator food en de opleiding aquacultuur (teelt op water). Ook is gestart met de nieuwe keuzedelen in het groene domein.

#### **Onderzoek bereikbaar onderwijs**

In februari 2020 is de Provincie Zeeland een onderzoek gestart naar de mogelijkheden om het vervoersaanbod beter af te stemmen op de behoefte van de Zeeuwse reiziger. Met als eerste focus: het onderwijs. Studenten van het Scalda Groen College in Goes zijn gevraagd om vanaf februari anoniem hun reisgegevens via een app te delen. De app houdt het verplaatsingsgedrag van de studenten op de achtergrond bij. Op basis van het verplaatsingsgedrag van de studenten kan de Provincie mobiliteitsbehoeften ontdekken en knelpunten in het huidige vervoersaanbod signaleren. Vervolgens worden voor de studenten nieuwe, slimme mobiliteitsoplossingen op maat bedacht. Uiteindelijk moeten alle bedachte slimme mobiliteitsoplossingen samenkommen in één mobiel platform waar alle studenten(en later alle Zeeuwen) eenvoudig hun reis kunnen plannen.

Door Corona zijn in de dataverzameling onder Groen College studenten voor de zomer 2020 veel studenten verloren gegaan en waren er te weinig gebruikers voor representatieve data. Na de zomer is getracht nieuw leven in het onderzoek te blazen, maar dat is niet gelukt. Gelijktijdig wilde men het data verzamelen breder uitrollen onder alle mbo- en hbo-studenten in Zeeland via online marketing. Daarvoor moesten ze een evaluatie doen onder de Groen College studenten voor de Functionaris Gegevensbescherming (FG). Dat heeft plaats gevonden en er is akkoord van de FG om het onderzoek en de app breder uit te rollen. Hiervoor is een online marketing communicatiecampagne opgezet en deze staat gereed. Echter, ondertussen zitten de scholen weer in een lockdown vanwege Corona en dus kan men hier nog niet mee van start. Zodra de maatregelen versoepeld worden gaat men het data verzamelen onder mbo- en hbo-studenten uitrollen.

#### **Transitie VO scholen Zeeuws-Vlaanderen**

Het Transitieplan VO Zeeuws-Vlaanderen is september 2018 gestart. In de tweede helft van 2020 zijn o.a. de volgende activiteiten gerealiseerd:

- Les op afstand is i.v.m. corona op alle scholen geïmplementeerd.
- De nieuwe lessentabellen voor schooljaar 2020-2021 voor de implementatie in de betreffende leerjaren zijn vastgesteld. De bijbehorende onderwijsprogramma's zijn ontwikkeld en worden geïmplementeerd.
- Op de drie scholen is gewerkt aan de uitvoering van het gemeenschappelijk onderwijsplan en de drie schoolonderwijsplannen waarin is opgenomen o.a. versterkt mentoraat, geen lesuitval eerste en tweede leerjaar en extra huiswerkondersteuning.

De realisatie van de activiteiten uit het transitieplan heeft geen tot beperkte vertraging opgelopen door Corona. De vertraging beperkt zich tot één activiteit: de extended classroom. Via de extended classroom kunnen leerlingen op alle scholen van VO Zeeuws-Vlaanderen lessen volgen, gegeven door één docent. Door de lockdown konden de pilots in schooljaar 2019-2020 niet (volledig) doorgaan, waardoor er in het schooljaar 2020-2021 minder vakken dan gepland gegeven worden middels de extended classroom.

Voor wat betreft huisvesting zijn de scholen en gemeenten tot een voorlopig akkoord gekomen. Hiermee is nieuwbouw zowel in Hulst als Terneuzen gegarandeerd, echter een aantal jaren later dan aanvankelijk gepland. Over de financiële gevolgen voor de scholen wordt nog gesproken.

Eind 2020 hebben verschillende evaluatiegesprekken plaatsgevonden tussen het extern aangestelde adviesbureau en de bestuurders die betrokken zijn bij het Transitieplan. Het rapport hierover wordt naar verwachting begin 2021 opgeleverd.

### **Analyse onderwijsinstellingen**

In het najaar van 2018 hebben het Zeeuws Bestuurdersoverleg Onderwijs (ZBO) en de Provincie afgesproken door ZB onderzoek te laten doen naar de ontwikkeling van leerlingaantallen per VO-locatie in Zeeland, tot aan 2030. In het najaar van 2020 is de conceptversie van de rapportage aan betrokken partijen beschikbaar gesteld. De eindversie van het rapport wordt in januari 2021 opgeleverd en zal geplaatst worden op de website van Campus Zeeland.

### **Doorontwikkeling maritiem onderwijs in Zeeland**

In de tweede helft van 2020 zijn gesprekken gevoerd tussen HZ, Scalda en Campus Zeeland om een gezamenlijke strategie te bepalen voor de doorontwikkeling maritiem onderwijs. HZ en Scalda hebben echter besloten om allereerst de marketing en positionering van de maritieme opleiding zelf tegen het licht te houden. Campus Zeeland zal zo mogelijk op een later moment betrokken worden

### **Internationalisering van het primair onderwijs**

De besturen van Primair Onderwijs in Zeeuws-Vlaanderen hebben in 2019 onderzoek laten doen naar de internationalisering van het primair onderwijs. Het hierover opgeleverde rapport geeft inzicht in de bijdrage die Internationaal Georiënteerd Onderwijs kan leveren in het vestigingsklimaat in Zeeuws-Vlaanderen. Op basis hiervan zouden in de tweede helft van 2020 concrete voorstellen worden geformuleerd over een passend schoolprofiel en locaties. Vanwege Corona en prioriteit die is gegeven aan andere zaken is dit niet gebeurd. Het zal op een later moment opnieuw opgepakt worden.

### **RIAS**

Het RIAS is in september 2020 verhuisd van de Abdij naar het Zeeuws Archief. Dit is positief verlopen. Beide partijen zijn zeer content over de nieuwe samenwerking. Aansluiting met overige Zeeuwse onderwijsinstellingen is de afgelopen maanden ook sterk verbeterd. Partijen weten elkaar steeds beter te vinden. In samenwerking met UCR, Roosevelt Foundation, Bevrijdingsmuseum, V-fonds en de Provincie Zeeland is er in het najaar van 2020 gewerkt aan de ontwikkeling van educatiemateriaal over de Four Freedoms voor het voortgezet onderwijs in Zeeland. Het RIAS draagt specifiek bij aan gastcolleges op middelbare scholen en het schrijven van een tekstboek voor het voortgezet onderwijs. Daarnaast is met prof. dr. Barbara Oomen gewerkt aan de oprichting van een Modern United Nations onder leerlingen en studenten.

### **Vervolgacties 1e halfjaar 2021**

- Goede aansluiting onderwijs op Zeeuws DNA; stimuleren en volgen van ontwikkelingen rondom de Hybride-docent en praktijkkleerroutes (mbo/hbo) (Techniek, Hospitality, Zorg en Groen).
- Versterken Zeeuwse onderwijsinfrastructuur; stimuleren en ondersteunen doorgaande ontwikkellijnen po-vo-mbo-hbo-wo.
- Opleveren definitieve rapportage leerlingaantal voortgezet onderwijsinstellingen in Zeeland inclusief vervolgonderzoek naar in- en uitstroom van VO-leerlingen.
- Blijven volgen ontwikkelingen Maritiem onderwijs.
- Blijven volgen Transitieproces VO Zeeuws-Vlaanderen.
- Blijven volgen Internationalisering van Primair Onderwijs.
- Vervolgonderzoek bereikbaar onderwijs, sub regionale aanpak; Project Smart Mobility Onderwijs.
- Groen onderwijs: ontwikkeling VMBO/MBO, hele kolom + verbinding met bedrijfsleven én het Delta Kennis Centrum i.o.
- Samen met betrokken partners komen tot een heldere positionering / verankering van ondersteunende instituten zoals RIAS, RCEE, RPCZ, ZAOS binnen de Zeeuwse Onderwijs- en kennisinfrastructuur.



# /communicatie campus zeeland

**1 juli - 31 december 2021**

De werkgroep communicatie Campus Zeeland komt maandelijks online bijeen om gezamenlijke communicatieboodschap, -uitingen en -momenten te bespreken.

## Communicatiemiddelen

### Website

De website [www.campuszeeland.nl](http://www.campuszeeland.nl) is een belangrijk communicatiemiddel voor Campus Zeeland. De website wordt actueel gehouden door er regelmatig nieuwsitems vanuit Campus Zeeland en haar partners te plaatsen. De website is in het afgelopen halfjaar door ruim 2400 mensen bezocht, bij het uitkomen van de nieuwsflitsen is er steeds een piek in het websitebezoek. Het aantal bezoekers stijgt nog steeds. De trend die sinds mei geconstateerd werd, zet zich door. Mogelijke redenen zijn de verhoogde activiteiten op LinkedIn en wellicht het online werken.

### Film Campus Zeeland

In oktober is een film over Campus Zeeland gemaakt. Mensen die op een of andere manier betrokken zijn bij Campus Zeeland, vertellen in de film wat Campus Zeeland voor hen betekent. De film is verspreid via nieuwsbrief, website en LinkedIn, en terug te vinden op het YouTube kanaal van de Provincie Zeeland. In totaal hebben zo'n 3000 mensen de film gezien. Er is nog veel onbenut filmmateriaal, dat gebruikt gaat worden voor drie pijlerfilmpjes.

### PS informatiebijeenkomst

Op 30 oktober informeerde Campus Zeeland Provinciale Staten over de stand van zaken. De film werd vertoond, de behaalde resultaten genoemd en de plannen voor de toekomst gedeeld.

### Sociale media

De LinkedInpagina wordt regelmatig voorzien van berichten van de partners van Campus Zeeland zelf, of van berichten die interessant zijn voor onze partners en volgers. De LinkedInpagina heeft inmiddels 340 volgers (peildatum 19 december 2020). De LinkedInpagina genereert daarnaast websitebezoek. Sinds juni deelt Provincie Zeeland de Campus Zeeland berichten via haar twitteraccount.

### Nieuwsbrief

Er zijn vier nieuwsbrieven uitgebracht, in de vorm van een nieuwsflits. Door regelmatig (kortere) nieuwsflitsen te versturen, wordt de aandacht voor Campus Zeeland beter vast gehouden. Ruim 35% van de ca. 620 abonnees opent de nieuwsflits ook daadwerkelijk.

Leuk weetje: drie kwart van de mensen die de nieuwsbrief lezen doen dat tussen 16.00 en 17.30 uur; blijkbaar is het een mooie afsluiting van de werkdag!

## Vervolgacties 1e halfjaar 2021

- Up-to-date houden van website.
- Beheren LinkedInpagina.
- Maken van pijlerfimpjes.
- Het organiseren van bijeenkomsten indien mogelijk.
- Mobiliseren partners en K&I netwerken om input te leveren voor communicatiekanalen van Campus Zeeland.
- Er voor zorg dragen dat partners en K&I netwerken in hun eigen communicatie steeds de rol van Campus Zeeland meenemen.
- Communicatieoverleggen (6-wekelijks, voornamelijk online en indien mogelijk fysiek)
- Informatieboekje Campus Zeeland.

### Betrokken partijen

- Provincie Zeeland (voorzitter), Secretaris Stuurgroep Campus Zeeland, Scalda, Hoornbeeck College, HZ, UCR, Zeeuwse gemeenten: Middelburg, Vlissingen, Terneuzen en Goes, Dockwize, Impuls, HZ Nexus, VNO-NCW

## / governance campus zeeland

Campus Zeeland is een samenwerkingsverband van bedrijven, kennis- en onderzoeksinstellingen en overheden in Zeeland. Zij bundelen de krachten om te zorgen voor een sterke koppeling tussen onderwijs en bedrijfsleven. Dat moet de innovatiekracht van Zeeland vergroten en zorgen voor een toekomstbestendige economie waarin jonge, goed opgeleide bēta's het bedrijfsleven versterken.

### **Stuurgroep**

In de Stuurgroep Campus Zeeland worden de hoofdlijnen van de activiteiten en werkzaamheden van Campus Zeeland besproken. De Stuurgroep Campus Zeeland heeft vooral een coördinerende en verbindende rol, met name gericht op het verbeteren van de samenwerking tussen de kennisinstellingen in (én buiten) Zeeland en om het Rijk inhoudelijk- en financieel te verbinden aan de versterking van kennisinfrastructuur in Zeeland. De Stuurgroep is geen eigenaar van die vraagstukken en instituten, maar probeert de eerstverantwoordelijken te stimuleren (regie, afstemming, verbinden, lobby, faciliteren).

De ambities van de drie afzonderlijke pijlers van Campus Zeeland worden gerealiseerd door de (bij lange na niet volledige) lijst van betrokken partijen waaronder: kennisinstellingen, bedrijven, overheden en organisaties.

### **Achterbanoverleg**

Met regelmaat vindt er afstemming plaats met het zogenaamde Achterbanoverleg. Dit Achterbanoverleg bestaat uit vertegenwoordigers van de Zeeuwse kennisinstellingen, ondernemers, Impuls, provincie, gemeenten en de secretaris Campus Zeeland.

### **Communicatieoverleg**

De werkgroep communicatie, bestaande uit communicatieadviseurs van UCR, HZ, Scalda, Hoornbeeck, Provincie, VNO/NCW, de grote gemeenten, Impuls, Dockwize en HZ Nexus, komt maandelijks bijeen om gezamenlijke communicatiebodschappen, -uitingen en -momenten te bespreken.

### **Economic board**

Er vindt een goede afstemming plaats met de Economic Board Zeeland: duurzame versterking van de economische structuur van Zeeland hangt nauw samen met het behoud en versterking van de kennis- en onderwijsinfrastructuur in Zeeland. Enkele leden van de Stuurgroep Campus Zeeland zijn tevens lid van de Economic Board Zeeland en vice versa.

### **Samenstelling stuurgroep**

- Harry van der Maas, - Overheden/ voorzitter
- Ton Brandenburg, - Kennisinstellingen/ secretaris
- Harald Bergmann - Overheden
- Gerard van Harten - Zeeuwse werkgevers
- Toine Poppelaars - Onderwijsinstellingen
- René Smit - Zeeuwse werkgevers
- [info@campuszeeland.nl](mailto:info@campuszeeland.nl)
- [www.campuszeeland.nl](http://www.campuszeeland.nl)
- [www.linkedin.com/company/campuszeeland/](https://www.linkedin.com/company/campuszeeland/)







