

Voortgangsrapportage Provinciale staten			
Project: sanering Thermphos			
Algemeen			
Periode	Q1 2019	Datum	21-03-2019
Status:	Definitief		
Korte omschrijving van het project		<p>Samen met het Rijk en Northsea Ports zijn wij 1 van de 3 financiers van het project om Thermphos te laten saneren. In die hoedanigheid houden wij de voortgang van de sanering in de gaten en sturen wij samen met de 2 andere financiers bij, tot het punt dat voorbereidingen voor heruitgifte kunnen worden getroffen.</p> <p>Deelprojecten binnen de sanering zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Deelproject I – Fosforveilig stellen <ul style="list-style-type: none"> i. Veiligstellen ovens ii. Veiligstellen vaten met leidingen iii. Leidingen en tanks iv. Natte verwerking b. Deelproject II – Reststoffen <ul style="list-style-type: none"> i. Verwerking en opslag van afvalstoffen ii. Direct af te voeren materialen en afvalstoffen c. Deelproject III - Ontvlechting en sloop van installaties en gebouwen d. Deelproject IV – Bodemsanering 	
Achtergrond		<p><i>In 2014 is door Provincie Zeeland en Zeeland Seaports een akkoord met Curatoren gesloten. Er is uit de boedel € 35 miljoen ontvangen voor de veiligstelling/sanering van het Thermphos terrein. Er is een beheersorganisatie (VCB) opgericht voor toezicht en organisatie van de werkzaamheden. VCB heeft op 31 maart 2017 een nieuw plan van aanpak beschikbaar gesteld.</i></p> <p><i>Naar aanleiding van het adviesrapport van de Commissie Samsom werken Provincie Zeeland, Ministerie van I&W en Zeeland Seaports samen voor de totale sanering van het voormalige Thermphos-terrein.</i></p> <p><i>Op grond van de Samenwerkingsovereenkomst is een stuurgroep geformeerd bestaande uit een vertegenwoordiging van de drie financierende partijen. De taak van de Stuurgroep is om met inachtneming van de gezamenlijke belangen van financierende Partijen en</i></p>	

	<p><i>rekening houdende met de verschillende rollen en verantwoordelijkheden van partijen, controle uit te oefenen op de Project- en beheersorganisatie en de realisatie van het Project. De Provincie is één van de drie partijen die deel uitmaakt van de stuurgroep en om die reden gedeelde verantwoordelijkheid bezit. Vanuit die hoedanigheid en positie wordt door ons college per kwartaal gerapporteerd over het project Thermphos. Deze stuurgroep ressorteert onder het Bestuurlijk Overleg, eveneens ingesteld op grond van de Samenwerkingsovereenkomst.</i></p>	
Relevante besluiten	<p>GS 18 april 2018 ondertekende Samenwerkingsovereenkomst Sanering voormalig Thermphos terrein.</p> <p>PS In vervolg op het rapport Samsom heeft op 3 en 10 november 2017 PS het statenvoorstel ten aanzien van de implementatie van het rapport Samsom en de dekking daarvan (DIP-163) vastgesteld. Op basis daarvan hebben GS een financiële overeenkomst en een samenwerkingsovereenkomst gesloten met het ministerie van I&W en Zeeland Seaports voor de sanering van het Thermphos-terrein.</p>	
Betrokkenen		Akkoord
Bestuurlijk opdrachtgever	Bat, dhr. drs. J. de	
Ambtelijk opdrachtgever	Prevaes, dhr. drs. L.M.L.M.	
Projectleider	Schipper, dhr. L.J.	
Voortgang algemeen	<p><i>Provincie</i> <i>Het Bestuurlijk Overleg is in Q1 1x bijeen geweest.</i></p> <p><i>De Stuurgroep is in het 1e kwartaal 1x bijeen geweest. In de bijeenkomst is de kwartaalrapportage Q4 vastgesteld/beoordeeld en zijn aan de hand daarvan middelen beschikbaar gesteld. Tevens zijn de door VCB opgestelde maandrapportages besproken (in de maanden waar geen kwartaalrapportages geleverd wordt).</i></p> <p><i>De scope van het project is op 1 punt gewijzigd: ondergrondse obstakels worden verwijderd tot een diepte van NAP 3m ipv 2m onder maaiveld.</i></p> <p><i>VCB</i> <i>VCB geeft in de kwartaalrapportage Q4-2018 aan dat de sanering met de kennis van dat moment te verwachten voldoende middelen beschikbaar te hebben, met het ter beschikking gesteld budget van in totaal € 129,5 miljoen (€ 111,7 miljoen taakstellend budget en € 17,8 miljoen risicoreserve).</i> <i>Verder geeft VCB aan dat met de huidige kennis de planning, afronding</i></p>	

<p>van de totale sanering nog steeds eind 2020 plaats kan vinden.</p> <p>In de kwartaalrapportage Q4 is door VCB een opsomming gegeven van de volgens hen belangrijkste werkzaamheden die in Q4 zijn uitgevoerd. Hieronder volgt een beperkte opsomming van deze werkzaamheden:</p> <p><i>Fosfor veilig stellen</i></p> <ul style="list-style-type: none"> -Alle Epierre vaten verwerkt -activiteiten voor het veiligstellen van het ovenhuis -De proeven met RA-reiniging zijn afgerond. Gekozen is voor gritten <p><i>Reststoffen</i></p> <ul style="list-style-type: none"> -Alle Soda (300 ton) en A-kool (15 ton) is uit de desbetreffende silo's gehaald en afgevoerd. -Reststoffen afgevoerd <p><i>Ontvlechting en sloop installaties en gebouwen</i></p> <ul style="list-style-type: none"> -Asbest verwijdering op diverse plaatsen. Na inventarisatie asbestbesmetting, wordt asbest direct verwijderd. Continue proces - De middenopslag voor radioactief materiaal is leeggemaakt en ontmanteld. <p><i>Bodemsanering</i></p> <ul style="list-style-type: none"> -Bodemonderzoeken over het gehele terrein worden uitgevoerd. Ca 60% is onderzocht. -Bodem onder de leidingenbrug zuidelijk van de fabriek is gesaneerd. 				
Voortgang projectfase		Percentage gereed	Begin	Eind
Initiatiefase		100		
Definitiefase		100		
Ontwerpfase		100		
Vorbereidingsfase		100		
Realisatiefase		57	10-10-2014	31-12-2020
Nazorgfase		0	01-01-2021	30-06-2021
Beheersaspecten	Status	Toelichting		
Geld	☹️	Provincie De provinciale bijdrage gerekend vanaf 1 april 2017 is 41,75 miljoen euro. Daarvan is 8,75 miljoen euro sindsdien aan VCB betaald ten behoeve van beheers- en organisatiekosten en de sanering van het voormalige Thermphos-terrein. De financiële overeenkomst waarin de financiële verantwoordelijkheden van Rijk, Provincie en Zeeland Seaports zijn vastgelegd, is ondertekend op 20 en 21 december door de drie partijen. In de samenwerkingsovereenkomst tussen ministerie I&W, Zeeland Seaports en Provincie Zeeland worden de procedures voor besluitvorming over risico's en meerkosten opgenomen. De		

		<p>Samenwerkingsovereenkomst is ondertekend op 12, 17 en 18 april 2018 door de drie partijen. Aangezien er in het totale project en met name in de latere stappen nog veel onzekerheden zijn, kan niet met zekerheid worden aangegeven dat er geen sprake zal zijn van kostenoverschrijdingen die de opgenomen risicoreserve gaan overschrijden.</p> <p>VCB</p> <p>Door VCB is aangegeven dat zij met de huidige kennis verwachten voldoende middelen beschikbaar te hebben, met het ter beschikking gestelde totale budget (€111,7 miljoen + € 17,8 miljoen risicoreserve).</p> <p>De verdeling over de partijen, zoals vastgelegd in de samenwerkingsovereenkomst is als volgt:</p> <p>Rijk 27,7 miljoen Zeeland Seaports 47,7 miljoen Provincie Zeeland 41,75 miljoen Bijdrage vòòr april 2,37 miljoen Van Citters Beheer 9,98 miljoen</p> <p>Een gedetailleerd financieel overzicht over het project van VCB ligt onder geheimhouding ter inzage.</p> <p>vorige status: 😞</p>
Organisatie	😊	<p>Provincie</p> <p>De interne organisatie is na de ondertekening van de Samenwerkingsovereenkomst aangepast aan de nieuwe situatie en verantwoordelijkheidsverdeling tussen de 3 partijen. De Provincie vervult daarnaast de voorzittersfunctie en de secretariaatsfunctie voor de Stuurgroep Thermphos en het Bestuurlijk Overleg Thermphos.</p> <p>vorige status: 😊</p>
Risico's	😞	<p>Provincie</p> <p>Met het sluiten van de financiële overeenkomst en de samenwerkingsovereenkomst zijn een aantal risico's verminderd. Tegelijkertijd blijven risico's aanwezig gezien het uiterst complexe dossier en de 1/3e verantwoordelijkheid die wordt genomen voor de totale sanering.</p> <p>De risico's van VCB zijn daarmee ook risico's voor ons. We kunnen ze echter niet rechtstreeks beheersen, alhoewel we (samen met de andere financiers) wel kunnen sturen bij de samenwerking tussen VCB en betrokken overheidsorganisaties. Wij houden toezicht op VCB en controleren of zij de juiste kennis en ervaring hebben om deze klus te klaren. Daarom is in 2018 de Stuurgroep Thermphos maandelijks bijeen gekomen,</p>

		<p>waarbij VCB bevestigd wordt op de voortgang en risicobeheersing. Toenemende of afnemende risico's zijn geen verantwoordelijkheid van de drie financiers, maar de verantwoordelijkheid van VCB.</p> <p>De (inschatting van de)risico's zoals deze in de rapportage naar voren komen zijn daarom onder 'status' zijn dan ook ingegeven door de risico's die door VCB, als saneerder, worden gezien.</p> <p>VCB De afgelopen periode heeft VCB het risicodossier geüpdatet. Hierbij heeft VCB ondersteuning gekregen van een extern gespecialiseerd bedrijf. Dit risico dossier wordt maandelijks met de managers van de deelprojecten doorgenomen op juistheid en actualiteit.</p> <p>Vanuit VCB worden de volgende risico's als de top 3 gezien:</p> <ul style="list-style-type: none"> - De projectdoelstelling dat met behulp van de calciner ook het "droge" oven uitruimmateriaal en de bits & pieces verbrand/verwerkt gaan worden, wordt momenteel herzien. De definitieve keuze heeft een direct effect op het risico, profiel en de doorlooptijd van de overall-planning. - Op basis van uitgevoerde onderzoeken is een effectieve reinigingsmethode bepaald middels straalgritten voor het verwijderen van RA-besmetting op onderdelen van installaties en gebouwen. Begin Q1-2019 wordt een aanvang gemaakt met het inrichten van een werkplaats waarin deze straalwerkzaamheden uitgevoerd gaan worden. Verwacht wordt dat in de rapportage van Q2-2019 hier meer duidelijkheid over gegeven kan worden. - Het risico van het stilleggen van de werkzaamheden t.g.v. een ernstig ongeval door een fosforbrand is vanaf het begin van het project onderkent door de organisatie van VCB. Gezien de grote mate van impact "scoort" dit risico hoog in het risicodossier en zal pas afgewaardeerd kunnen gaan worden zodra de fabriek "fosfor veilig" is. <p>Conform afspraak in de Samenwerkingsovereenkomst is door VCB een inventarisatie van de actuele veiligheidsrisico's aan het bevoegd gezag (provincie) toegezonden. Op verzoek heeft VCB in december aanvullende informatie toegezonden. De RUD beoordeelt deze momenteel.</p> <p>vorige status: 😊</p>
Kwaliteit	😊	<p>Provincie</p> <p>De interne organisatie, inclusief externe inhuur deskundigen</p>

		<p>zorgt voor een kwalitatief adequaat traject. Vanuit ministerie I&W, North Sea Port en Provincie Zeeland wordt VCB bevestigd op het op peil zijn van haar organisatorische kwaliteit.</p> <p>vorige status: 😊</p>
Informatie	😊	<p>Provincie</p> <p>De interne informatie aan GS en PS wordt door informatiebrieven, statenvoorstellen, toelichting iedere Commissie Bestuur en speciale bijeenkomsten geregeld. Op april is aan Provinciale Staten de Samenwerkingsovereenkomst gestuurd. Door de ondertekening door alle partijen van deze overeenkomst is aan de voorwaarde van de Provincie voldaan ten aanzien van het vrijgeven van de door Provinciale Staten beschikbaar gestelde middelen voor de sanering, namelijk een ondertekende samenwerkingsovereenkomst door alle partijen.</p> <p>vorige status: 😊</p>
Tijd	😊	<p>Provincie</p> <p>Met statenvoorstel DIP-163 is voor de scope uitgegaan van de totale planning voor sanering, doorlopend tot in 2021.</p> <p>VCB</p> <p>VCB meldt dat de planning met de huidige kennis is om in 2020 de sanering af te ronden.</p> <p>Planning per deelproject</p> <p>terrein fosforveilig: maart 2020</p> <p>terrein, gebouwen gesloopt en terrein RA vrij: december 2020</p> <p>terrein volledig gesaneerd cf. opdracht: december 2020</p> <p>Hierna is nog een nazorgfase, waarin o.a. de afhandeling van de financiën plaats zal vinden.</p> <p>vorige status: 😊</p>
?	geen voortgang bekend	
😊	volgens planning	
😬	dreigt te overschrijden	
😡	planning overschreden	