

Wind in de Zeilen



Voortgangsrapportage 15 mei 2021



Siebe Riedstra (uitvoeringsregisseur)

Voortgangsrapportage

Wind in de Zeilen

15 mei 2021

[Uitvoeringsregisseur Wind in de Zeilen](#)

Siebe Riedstra

[Programmateam Uitvoeringsregisseur](#)

Bart Pouwer

Kasper Baarda

[Foto voorpagina](#)

Fotografe: Els Swart.

Foto van het werkbezoek dat staatssecretaris Knops van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties op 10 mei 2021 bracht aan de gemeente Vlissingen, met onder meer uitvoeringsregisseur Siebe Riedstra, gedeputeerde Dick van der Velde, burgemeester Bas van den Tillaar en wethouder Albert Vader.

Zij bezochten meerdere projecten uit het pakket Wind in de Zeilen. Deze foto werd genomen voor het pand van ontwikkel-, test-, en demolocatie 'KAAP: Innovatiepunt van Zeeland' op de Kenniswerf in Vlissingen.

Introductie

Inleiding

Wind in de Zeilen is een pakket aan maatregelen om de sociaaleconomische positie en het vestigingsklimaat van Vlissingen en Zeeland te verbeteren. Het pakket dient als compensatie voor het niet doorgaan van de verhuizing van de marinierskazerne naar Vlissingen. Het wordt uitgevoerd op basis van het bestuursakkoord dat het rijk, de provincie Zeeland, de gemeente Vlissingen en het waterschap Scheldestromen met elkaar sloten op 26 juni 2020.

Wind in de Zeilen heeft een omvang van ruim € 650 miljoen om diverse projecten in Zeeland te realiseren. Zo komt er een betere treinverbinding tussen Zeeland en de Randstad en wordt er een Delta Kenniscentrum opgericht in Vlissingen, gefocust op de unieke Zeeuwse combinatie van water, voedsel en energie. Ook worden er drie gezondheidscentra gerealiseerd en komt er een zogenoemde Law Delta in Vlissingen.

Vooruitzichten Wind in de Zeilen in 2030

Op dit moment staan alle projecten in de steigers. Maar wat mogen we verwachten als de projecten van Wind in de Zeilen zijn gerealiseerd? De effecten van de investeringen zullen op de lange termijn duidelijk zichtbaar zijn. Zo is de verwachting dat het pakket zorgt voor meer dan duizend extra banen. Maar dat niet alleen, in 2030 kunnen we de volgende vooruitzichten schetsen.

Wanneer de Law Delta is gerealiseerd, worden er in de hoog beveiligde zittingslocatie regelmatig zittingen gehouden met grote maatschappelijke impact. De gevangenis is in gebruik en het totale complex levert 500 banen op en een gestage toestroom van betrokkenen en journalisten naar de zittingslocatie. Het Strategisch Kenniscentrum voor Georganiseerde Ondermijnende Criminaliteit (SKC GOC) heeft zich dan ontwikkeld tot hét intellectuele centrum op dit gebied.

Het Delta Kenniscentrum heeft zeker 140 banen gecreëerd in onderwijs en onderzoek en trekt een jaarlijkse instroom van 200 studenten die twee tot vier jaar blijven studeren. Een flink deel blijft ook na hun studie in de regio wonen en werken. Ze zijn actief in langlopende kennisprojecten of bij startups die nauw verbonden zijn aan het kenniscentrum. Ook wordt het Investeringsfonds Zeeland versterkt om bedrijven aan te trekken en te investeren in kansrijke spin-offs van het Delta Kenniscentrum. Bovendien wordt de fysieke ontwikkeling van de Kenniswerf in Vlissingen versneld tot dé vestigingsplek voor activiteiten rond het kenniscentrum. Kortom: de regio biedt volop kansen voor de huidige en de volgende generatie!

Daarnaast is de reistijd van en naar de Randstad voor de studenten, inwoners, forensen en toeristen flink verkort met de komst van een intercity naar en vanuit Vlissingen. Ook de goederenspoorverbindingen met Vlaanderen zijn verbeterd en leiden tot een groeiende logistiek en

snellere doorvoer. Daarmee zijn Zeeland, de Randstad, Noord-Brabant en de Vlaamse steden dichterbij elkaar komen te liggen: Zeeland is het alternatief voor een steeds drukker Randstad.

Bovendien is de zorg in Vlissingen en Zeeland kwalitatief verbeterd. Er worden innovatieve zorgconcepten in de regio toegepast die ervoor zorgen dat de Zeeuwse zorg toekomstproof is. Er komen straks drie innovatieve integrale gezondheidscentra in Vlissingen voor zorg op maat. Ook zijn er extra huisartsen en physician assistants (PA's) in de regio opgeleid om de schaarste in deze beroepsgroepen in Zeeland het hoofd te bieden.

Ten slotte zijn er honderden woningen in Vlissingen van het gas af. Dit zorgt voor een impuls in de energietransitie die de stad doormaakt. Ook de haven North Sea Port en de industrie hebben een flinke stap gezet richting klimaat neutrale productie, zijn concurrerend en hebben daarmee nieuwe banen gecreëerd op het snijvlak van chemie, energie en maritiem.

Zo maakt het totale pakket het voor de regio mogelijk een sprong in verdien- en concurrentievermogen te maken, die weer leidt tot nieuwe aantrekkingskracht, nieuwe vestigingskansen en banen. Dit moet leiden tot een groeiend aantal jongeren en jonge professionals dat zich in de regio vestigt en zo een positieve invloed heeft op onderwijs, sociale voorzieningen, cultuur, kwaliteit van leven en bestedingen in de regio.



Figuur 1: Een overzicht van de diverse projecten uit het pakket Wind in de Zeilen

De uitvoeringsregisseur aan het woord

Algemeen beeld

In deze halfjaarlijkse voortgangsrapportage ga ik in op de stand van zaken van Wind in de Zeilen. We zijn nu bijna 10 maanden onderweg met de uitvoering. Het is goed om te zien dat alle betrokken partijen zeer gecommitteerd werken aan het nakomen van de afspraken. Deze betrokkenheid werd onlangs nog eens onderstreept door het werkbezoek dat staatssecretaris Knops van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK) op 10 mei 2021 aflegde aan Vlissingen.

Nog belangrijker: naast het blijvende commitment van de partijen wordt er ook hard gewerkt aan het behalen van mooie resultaten voor Vlissingen en Zeeland. De opstartfase is nu officieel voorbij. De laatste plannen van aanpak zijn opgeleverd: op alle fronten zijn we onderweg met de uitvoering.

Graag licht ik in deze voortgangsrapportage de belangrijkste resultaten en bijzonderheden toe van het afgelopen halfjaar. Ook ga ik in op de belangrijkste ontwikkelingen en mijlpalen voor het aankomende halfjaar. Ten slotte geef ik in deze voortgangsrapportage de actuele stand van zaken en vooruitblik per fiche (in de groen gemarkeerde tekstvakken). In de bijlage vindt u een financieel overzicht van Wind in de Zeilen.

Afgerond volgens planning

Fiche K: Ontvlechten Evides en PZEM

In Wind in de Zeilen was afgesproken dat werd onderzocht of het mogelijk is de aandelen van Evides af te splitsen van die van PZEM. Voor de aandeelhouders (met name de regionale Zeeuwse overheden) is het afsplitsen van Evides gunstig, omdat er dan dividend van Evides beschikbaar komt voor regionale investeringen in heel Zeeland. Zo zou dat onder meer gebruikt kunnen worden voor een bijdrage in de financiering van het Delta Kenniscentrum.

De onderzoeken hiernaar zijn inmiddels afgerond. Het rijk heeft, op basis van deze onderzoeken, besloten een extra bijdrage van € 10 miljoen te leveren, zodat de aandeelhouders Evides kunnen ontvlechten van PZEM. Met deze afspraak is nu het woord aan de Tweede Kamer en aan Provinciale Staten. Eerstgenoemde zal zijn goedkeuring moeten geven aan de € 10 miljoen bij de behandeling

van de Voorjaarsnota. De instemming van Provinciale Staten is nodig voor het oprichten van en deelnemen aan een overheids-bv en het verlenen van een garantie door de provincie. Beide zijn namelijk nodig om deze constructie mogelijk te maken.

Bijzonderheden

Fiche A-2: Overdragen van gronden

Na het besluit over de locatiekeuze van het Justitieel Complex Vlissingen werd duidelijk welke gronden door het rijk overgedragen moesten worden. Inmiddels zijn de gronden die door de provincie aan het rijk in erfpacht zijn uitgegeven, overgedragen. Voor de overige gronden zijn alle knelpunten verholpen en wordt op korte termijn in samenwerking met de betrokken partijen (Zeeland, Vlissingen en North Sea Port) een overeenkomst opgesteld.

Fiche B-1: Bouw Justitieel Complex Vlissingen

Op 28 januari 2021 is het besluit genomen over de locatiekeuze voor het Justitieel Complex Vlissingen en de gebiedsvisie voor het Stadslandgoed Nieuwerve (het voormalige marinierskazerneterrein). In het verlengde hiervan wordt gezamenlijk, onder regie van de gemeente Vlissingen en de provincie Zeeland, nader invulling gegeven aan de verdere gebiedsontwikkeling en de voorbereidingen voor de ruimtelijke procedures.

Fiche B-2: Oprichting Strategisch Kenniscentrum voor Georganiseerde Ondernijnde Criminaliteit

De huurovereenkomst van het SKC GOC is op 15 april 2021 getekend. Het kenniscentrum zal zich vestigen aan het Bellamypark in Vlissingen. Daarnaast is er veel energie gezet op het in werking brengen van de beheersorganisatie. Alle betrokken partijen hebben hiervoor bijzondere aandacht, zodat de beoogde opening van het SKC GOC naar verwachting in het derde kwartaal van 2021 gerealiseerd kan worden.

Fiche C: Oprichting Delta Kenniscentrum

De oprichting van het Delta Kenniscentrum is een belangrijk project voor Vlissingen en Zeeland. De complexiteit (er zijn veel partijen bij betrokken) en importantie van dit project vragen om een zorgvuldige aanpak. Tegen deze achtergrond hebben de kwartiermakers twee maanden extra de tijd gekregen, tot 1 augustus 2021, om een gedragen projectplan op te leveren.

Fiche F-4: Intentieverklaring Rail Gent-Terneuzen

Op 24 februari 2021 is door alle betrokken Nederlandse en Belgische partijen bij het project Rail Gent-Terneuzen een intentieverklaring ondertekend. Nederland en België/Vlaanderen dragen samen € 4 miljoen (50/50) bij voor de verdere planuitwerking van Rail Ghent-Terneuzen. Met de ondertekening van de intentieverklaring start een nieuwe fase in de projectontwikkeling: de nadere uitwerking van de plannen tot 2024. De intentieverklaring voorziet ook in afspraken voor de verdere invulling van het proces en criteria om keuzes te maken.

Fiche H-1: Meer huisartsen en physician assistants in Zeeland

In september 2021 kunnen er zeven PA's in Zeeland starten met hun opleiding, hebben de betrokken partijen Nucleus zorg, de Zeeuwse Huisartsencoöperatie (ZHCo) en de coördinator van de masteropleiding Physician Assistant aan de Hogeschool van Arnhem en Nijmegen (HAN) besloten. Vervolgens zijn de partijen voornemens om in 2022 en 2023 in totaal 13 kandidaten te laten starten en uiteindelijk in totaal 20 PA's op te gaan leiden: een verdubbeling ten opzichte van de doelstelling van 10 PA's.

Daarnaast zijn in de lichte van maart 2021 de eerste vier basisartsen gestart met hun volledige opleiding tot huisarts in Zeeland. Het Erasmus MC heeft in samenwerking met de zorgaanbieders in Zeeland de randvoorwaarden geregeld om in september zes kandidaten te laten instromen conform de pilot in de Zeeland-Huisartsopleiding van het Erasmus MC. Dit is afhankelijk van de vraag van studenten om de opleiding in Zeeland te volgen. In de ronde van maart zijn in ieder geval alle opleidingsplaatsen ingevuld en bestond er meer belangstelling dan er opleidingsplaatsen beschikbaar waren.

Fiche J: Aardgasvrije wijken

De indientermijn voor de derde tranche-aanvragen voor subsidie uit het Programma Aardgasvrije Wijken is doorgeschoven naar 1 november 2021. Vlissingen zal hiervoor een geschikte wijk selecteren.

Belangrijkste mijlpalen voor de komende zes maanden

Fiche A: Vergoeden van gemaakte kosten

In samenwerking met de betrokken partijen (de provincie Zeeland, gemeente Vlissingen en North Sea Port) wordt een overeenkomst opgesteld voor het overdragen van de resterende gronden.

Fiche B: Law Delta

De komende periode wordt de vraagspecificatie uitgewerkt als onderdeel van de aanbesteding voor het ontwerp en de bouw van het Justitieel Complex Vlissingen. Het ontwerpbestemmingsplan wordt eind 2021 door de gemeente Vlissingen ter inzage gelegd. Dit ontwerpbestemmingsplan richt zich op de herziening van de locatie, waarop het Justitieel Complex Vlissingen en het Standslandgoed Nieuwerwe worden gevestigd. Daarnaast wordt onderzocht hoe de aanbestedingsopdrachten ten behoeve van de exploitatiefase uitgezet kunnen worden, zodat het ten goede komt aan lokale en regionale bedrijven in Zeeland.

De beoogde opening van het SKC GOC vindt naar verwachting in het derde kwartaal van 2021 plaats.

Fiche C: Oprichting Delta Kenniscentrum

Het projectplan van het Delta Kenniscentrum wordt voor 1 augustus 2021 door de kwartiermakers opgeleverd.

Fiche D: Fysieke ontwikkeling Kenniswerf Vlissingen

Besluitvorming over het ontwikkelplan door de gemeenteraad van Vlissingen (grondexploitatie) en het ministerie van BZK vindt uiterlijk het vierde kwartaal van 2021 plaats.

Fiche E: Vergroten vermogen Investeringsfonds Zeeland

In december 2021 wordt de tweede tranche van € 5 miljoen ter beschikking gesteld aan het Investeringsfonds Zeeland.

Fiche F: Bereikbaarheid

In december 2021 zal de intercity rijden tussen Vlissingen en de Randstad.

Ook wordt het programma van eisen voor de ontwikkeling van het Stationsgebied Vlissingen vertaald naar de contouren van het masterplan, op basis waarvan de gebiedsontwikkeling in het stationsgebied verder wordt opgestart. Daarnaast worden komend halfjaar, in samenwerking met het onderdeel Living Lab Slimme Mobiliteit, mobiliteitspilots opgestart in het stationsgebied.

Bovendien worden eind juni de eerste projecten in het kader van Living Lab Slimme Mobiliteit goedgekeurd en gaan de projecten in uitvoering. In het najaar vindt een tweede selectieronde van projecten plaats.

Ten slotte zullen de komende maanden voor het project Rail Ghent-Terneuzen met zowel het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (IenW) en ProRail als met de federale Belgische en gewestelijke Vlaamse overheid en Infrabel besluiten worden genomen over het plan van aanpak en de daarbij behorende governance.

Fiche G Industrie en haven

De drie onderzoeken over de mogelijke realisatie van een waterstof-hub in Zeeland worden eind 2021 opgeleverd. Daarnaast wordt eind 2021 het onderzoek naar de mogelijkheden voor een 380 kV-ontsluiting richting Zeeuws-Vlaanderen afgerond. Ook is in het derde kwartaal van 2021 het onderzoek gereed naar het versnellingstraject voor CCS-afvang, –transport en -opslag. Ten slotte wordt eind 2021 het onderzoek naar de verschillende strategische opties voor financiële versterking van North Sea Port opgeleverd.

Fiche H: Zorg

In september 2021 kunnen zes kandidaten starten met de opleiding tot huisarts en zeven kandidaten met de opleiding tot PA. Binnen het project Zorginfrastructuur worden er diverse mijlpalen bereikt op onder meer de gebieden: integrale keten acute zorg, integrale keten ouderenzorg, digitalisering en Living Zorglab Zeeland. Ten slotte wordt voor het realiseren van drie gezondheidscentra in Vlissingen het programma van eisen voor de huisvesting opgesteld en worden de resultaten van de pandenschouw opgeleverd.

Fiche I: Arbeidsmarkt: impuls werkzoekenden

In de periode september-oktober 2021 starten de eerste (om)scholings- en ontwikkeltrajecten voor de haven & transport/logistiek-branche en indien mogelijk ook voor de zorgsector.

Fiche J: Aardgasvrije wijken

Eind oktober 2021 dient de gemeente Vlissingen een subsidieaanvraag in voor de derde tranche van het Programma Aardgasvrije Wijken.

Uitvoeringsregisseur Wind in de Zeilen

Siebe Riedstra

Stand van zaken

per fiche

Fiche A	~ Vergoeden van gemaakte kosten	11
Fiche B	~ Law Delta	13
Fiche C	~ Oprichting Delta Kenniscentrum	19
Fiche D	~ Fysieke ontwikkeling Kenniswerf Vlissingen	21
Fiche E	~ Vergroten vermogen Investeringsfonds Zeeland	23
Fiche F	~ Bereikbaarheid	25
Fiche G	~ Industrie en haven	35
Fiche H	~ Zorg	44
Fiche i	~ Arbeidsmarkt: impuls werkzoekenden	54
Fiche J	~ Aardgasvrije wijken	57
Fiche K	~ Ontvlechten Evides en PZEM	59

Vergoeden van gemaakte kosten

Vergoeden van gemaakte kosten

Project afgerond

In Wind in de Zeilen was afgesproken dat het rijk alle gemaakte kosten voor de getroffen voorbereidingen voor de Marinierskazerne in Vlissingen zou vergoeden. Het ging hierbij om in totaal € 20,942 miljoen aan gemaakte kosten die het rijk aan de gemeente Vlissingen, de provincie Zeeland en het Waterschap Scheldestromen zou vergoeden.

Het bedrag is in 2020 betaald aan de Zeeuwse partijen. Daarmee zijn de benodigde maatregelen getroffen en is dit onderdeel van het fiche afgerond.

Overdracht van de gronden

Algemene beschrijving

Naast het vergoeden van de gemaakte kosten is in Wind in de Zeilen ook afgesproken om de gronden van het marinierskazerneterrein aan de regio over te dragen. Dit betreffen alle rijksgronden die in eigendom, erfpacht en ondererfpacht zijn en niet benodigd zijn voor de bouw van het Justitieel Complex Vlissingen.

Beoogd resultaat

De overdracht van alle gronden van het marinierskazerneterrein, met uitzondering van de gronden die nodig zijn voor de bouw van het Justitieel Complex Vlissingen. Dit betreffen:

1. gronden die door de provincie aan het rijk in erfpacht zijn uitgegeven.
2. grond in bezit van het rijk (het ministerie van Defensie), een stuk van 9 hectare in het noordwesten en een apart stuk van 1 hectare met daarop het mobilisatie-complex en nog een klein perceel in het zuidwesten: gronden gaan in de huidige bij het rijk en de regio bekende staat over in eigendom naar de regio.
3. gronden waarvan het rijk de erfpachtcanon bij North Sea Port voor 99 jaar heeft afgekocht. Op dit terrein is een militair informatie-knooppunt aanwezig die verplaatst moet worden.

Uitvoeringspartijen

Het ministerie van BZK staat in de lead, samen met het ministerie van Defensie, de provincie Zeeland,

North Sea Port, gemeente Vlissingen en het waterschap Scheldestromen.

Geplande afronding project

Bijna alle gronden zijn overgedragen volgens de planning. De laatste gronden worden, in samenwerking met de provincie Zeeland, de gemeente Vlissingen en North Sea Port, zo snel mogelijk overgedragen.

Financiën

Met betrekking tot de overdracht van gronden is afgesproken dat alle gronden om niet overgedragen worden. Men zal mogelijk voor de overdracht van gronden een symbolische prijs van € 1,00 moeten hanteren.

Planning

De initiële planning was om uiterlijk in april 2021 alle gronden door het rijk over te dragen aan de Zeeuwse partijen. Bijna alle gronden zijn inmiddels overgedragen. De laatste gronden worden, in samenwerking met de provincie Zeeland, de gemeente Vlissingen en North Sea Port, zo snel mogelijk overgedragen.

Stand van zaken

- De gronden die door de provincie aan het rijk in erfpacht zijn uitgegeven, zijn overgedragen.
- De 9 hectare in het noordwesten van het terrein wordt gebruikt voor de bouw van het Justitieel Complex Vlissingen. Het stuk van 1 hectare met daarop het mobilisatie-complex en nog een klein perceel in het zuidwesten worden overgedragen aan de regio in een overeenkomst, zodra de provincie Zeeland en de gemeente Vlissingen eruit zijn wie het mobilisatie-complex overneemt.
- Voor de gronden waarvan het rijk de erfpachtcanon bij North Sea Port voor 99 jaar heeft afgekocht, wordt ook een overeenkomst gesloten. Er is een oplossing gevonden voor het militair informatie-knooppunt. Dit knooppunt wordt verplaatst naar een locatie naar de munitieopslag in Ritthem. In de overeenkomst met North Sea Port wordt een bepaling opgenomen dat het militair informatie-knooppunt binnen een jaar wordt verplaatst door het ministerie van Defensie.

Vooruitblik

- Voor de resterende over te dragen gronden zijn alle knelpunten verholpen. Op korte termijn wordt in samenwerking met de betrokken partijen (Zeeland, Vlissingen en North Sea Port) een overeenkomst opgesteld.

Algemene beschrijving

Als gevolg van ontwikkelingen in het veiligheidsbeeld van Nederland neemt binnen de Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI) het aantal gedetineerden met extreme vlucht-, veiligheids- en maatschappelijke risico's gestaag toe. Voor deze gedetineerden is een hoog tot zeer hoog beveiligingsniveau noodzakelijk. De bestaande voorzieningen zitten echter tegen het maximum van hun capaciteit.

Daarnaast is het zowel vanuit het belang van de opsporing en vervolging, het tegengaan van ongewenste netwerkvorming in detentie als het beheersen van het dreigingsrisico tegen de inrichtingen om dergelijke verdachten/gedetineerden gescheiden van elkaar te kunnen plaatsen.

Bovendien is een tweede extra beveiligde inrichting gewenst, waarbij de combinatie van gevangenhouden en de aanwezigheid van een hoog beveiligde zittingslocatie op een complex zorgt voor meer efficiëntie en minder risicovolle vervoersbewegingen.

De ontwikkelingen in het veiligheidsbeeld van Nederland hebben ook hun weerslag op de strafrechtketen. Het kabinet heeft daarom besloten te investeren in de bewaking en beveiliging van advocaten, officieren van justitie en rechters die bij de opsporing, vervolging en berechting van leden van de zware georganiseerde criminaliteit betrokken zijn. Naast deze persoonsbeveiliging stelt dit offensief ook eisen aan de beveiliging van de zittingslocaties waar extra risicovolle zittingen gehouden worden. De bestaande hoog beveiligde zittingslocaties zijn in aantal onvoldoende om in de vraag vanuit Rechtspraak en OM te voorzien. Dit alles heeft ertoe geleid dat er op het nieuw aangewezen terrein van het Justitieel Complex Vlissingen een hoog beveiligde zittingslocatie zal worden gerealiseerd.

Tegen deze achtergrond biedt Wind in de Zeilen de gelegenheid om Zeeland een zeer betekenisvol fysiek alternatief te bieden voor de misgelopen marinierskazerne en tegelijk in bovenstaande behoefte te voorzien. Een win-win situatie voor de gemeente Vlissingen, de provincie Zeeland en het kabinet (zie Kamerbrief van 14 juli 2020 – 'Nadere informatie over Justitieel Complex Vlissingen').

Zo wordt er een Justitieel Complex Vlissingen gebouwd dat in elk geval de volgende functies omvat:

1. Een hoog beveiligde zittingslocatie;
2. Een penitentiare inrichting voor zwaardere doelgroepen met daarbij een extra beveiligde inrichting en een steunpunt van de Dienst Vervoer & Ondersteuning;
3. Een beveiligde faciliteit waar rechters, officieren van justitie en advocaten tijdens zittingsdagen kunnen overnachten en werken.

De functie van SKC GOC wordt eveneens gevestigd in de gemeente Vlissingen.

Justitieel Complex Vlissingen

Algemene beschrijving

Het Justitieel Complex Vlissingen wordt een uniek complex in Nederland waarbij delen van de strafrechtketen op één terrein worden gesitueerd om de veiligheid optimaal te borgen. Het complex heeft een dubbele functie met een eigenstandige opdracht. Een zittingslocatie is een landelijke voorziening die zich primair richt op parketten en rechtbanken ten zuiden van de grote rivieren en ook ruimte biedt voor het arrondissement Rotterdam. Door het combineren van een gevangenis en een zittingslocatie in een hoog beveiligde omgeving ontstaat een voor Nederland nieuw concept. Hierdoor kan een deel van deze zware vluchtgevaarlijke criminelen in één veilige omgeving worden gedetineerd en berecht. Dat verkleint bij een deel van de gedetineerden de vervoersbewegingen en daarmee het risico op ontvluchting. Voor Nederland is dit een unieke combinatie.

Uitvoeringspartijen

Dienst Justitiële Inrichtingen, samen met het Rijksvastgoedbedrijf, de Raad voor de Rechtspraak, het Openbaar Ministerie, de gemeente Vlissingen, provincie Zeeland en het Waterschap Scheldestromen.

Afronding project

De beoogde einddatum voor de oplevering van het Justitieel Complex Vlissingen is eind 2026.

Beoogd resultaat

Er wordt een Justitieel Complex Vlissingen gebouwd dat in elk geval de volgende functies omvat:

1. Een hoog beveiligde zittingslocatie;
2. Een penitentiare inrichting voor zwaardere doelgroepen met daarbij een extra beveiligde inrichting en een steunpunt van de Dienst Vervoer & Ondersteuning;
3. Een beveiligde faciliteit waar rechters, officieren van justitie en advocaten tijdens zittingsdagen kunnen overnachten en werken.

Financiën

Voor de financiering van de hoog beveiligde zittingslocatie in Vlissingen met de beveiligde overnachtingsfaciliteit wordt structureel vanaf 2025 € 3,870 miljoen beschikbaar gesteld. Met betrekking tot de extra beveiligde penitentiare inrichting (222 plaatsen in totaal) en het bijbehorende steunpunt van de Dienst Vervoer & Ondersteuning worden de uitgaven op structureel € 52 miljoen geraamd.

De kosten voor de inzet van het gevangenispersoneel en de investeringen in de bouw van het Justitieel Complex Vlissingen ontstaan over enkele jaren. Daarom zijn ook de financiële middelen toegekend in de begroting van 2025 en verder. Zodra een marktpartij zich heeft ingeschreven voor de aanbesteding, ontstaat er zicht op de verhouding van kosten en het financiële kader voor de bouw van het Justitieel Complex Vlissingen in de begroting. De voorbereiding en start van de werving van het personeel start volgens planning in 2024 voor de oplevering van het Justitieel Complex Vlissingen. Tegen die tijd kan hierover meer gemeld worden. Op dit moment worden geen financiële knelpunten voorzien.

Planning

Planning	Onderwerp
In 2021	Opstellen integraal programma van eisen.
2021-2023	Uitvoeren ruimtelijke procedures, zoals het verkrijgen van de vergunningen en de voorbereiding en vaststelling van de herziening van de bestemming.
2021-2023	Voorbereiding, aanbesteding en realisatie voor het bouwrijp maken van de grond.
2021-2023	Voorbereidings- en ontwerpfase, zoals het opstellen van de vraagspecificatie, het vaststellen van het ontwerp en de aanbestedingsprocedure voor het Justitieel Complex Vlissingen.
2024-2026	Realisatie Justitieel Complex Vlissingen inclusief de ontsluiting van openbare wegen.
2024-2026	Voorbereiding en start werving en selectie personeel/inrichten organisatie.
Eind 2026	Oplevering Justitieel Complex Vlissingen.
Q3 2027	Ingebruikname Justitieel Complex Vlissingen.

Gedurende deze planning worden in overleg met de regio Zeeland afstemmingsmomenten georganiseerd met de omgeving (inwoners en het bedrijfsleven) over de voortgang van het project Justitieel Complex Vlissingen. Het ministerie van Justitie en Veiligheid (JenV) zal daar actief aan bijdragen.

Stand van zaken

Op 28 januari 2021 is het besluit genomen over de locatiekeuze voor het Justitieel Complex Vlissingen en de gebiedsvisie voor het Stadslandgoed Nieuwerve (het voormalige marinierskazerneterrein). In het verlengde hiervan wordt gezamenlijk door rijk, provincie, waterschap en gemeente, onder regie van de regio, nader invulling gegeven aan de verdere gebiedsontwikkeling van het stadslandgoed Nieuwerve (waar het Justitieel Complex Vlissingen onderdeel van uitmaakt) en de voorbereidingen voor de ruimtelijke procedures.

Het Rijksvastgoedbedrijf is gestart met de voorbereidingen voor de sanering en het bouwrijp maken van het terrein voor het Justitieel Complex Vlissingen. Het ministerie van JenV en het Rijksvastgoedbedrijf werken aan een integraal Programma van Eisen. Op basis van de uitkomst van dit onderzoek worden de in kaart gebrachte mogelijkheden nader uitgewerkt.

Vooruitblik

In Q3-Q4 2021 worden de volgende resultaten verwacht:

- Doorvertaling van het integraal programma van eisen voor het Justitieel Complex Vlissingen naar een vraagspecificatie. De vraagspecificatie maakt onderdeel uit van de aanbesteding voor het ontwerp en de bouw van het complex.
- Contractafweging waarin de (mate van een geïntegreerde) contractvorm en de benadering van de markt wordt bepaald.
- De gemeente Vlissingen legt het ontwerpbestemmingsplan eind 2021 (voorontwerp na de zomer van 2021) ter inzage ten behoeve van de herziening van de bestemming van de locatie. Dit bestemmingsplan richt zich naast het Justitieel Complex Vlissingen op de verdere ontwikkeling van het gebied Stadslandgoed Nieuwerve.
- Planvoorbereiding voor de sanering en het bouwrijp maken van de bouwlocatie.
- Uitwerking mogelijkheden aanbestedingsopdrachten voor de lokale en regionale economie Zeeland ten behoeve van de exploitatiefase.

Strategisch Kenniscentrum voor Georganiseerde en Ondermijnende Criminaliteit

Algemene beschrijving

Het SKC GOC heeft als doel om een integraal, gezaghebbend strategisch beeld te krijgen van de aard, omvang, trends en ontwikkelingen in fenomenen van georganiseerde, ondermijnende criminaliteit. Het centrum levert onder andere een actueel beeld op om bestuur, gezag en partners in de aanpak te faciliteren bij het maken van strategische en tactische keuzes en prioritering op de langere termijn en het formuleren van doelstellingen. Het SKC GOC wordt in Vlissingen gevestigd.

Beoogd resultaat

De vestiging en operationalisering van een SKC GOC in Vlissingen.

Uitvoeringspartijen

Stuurgroep Kennis en Expertise en bestuurlijke stuurgroep Wind in de Zeilen.

Afronding project

Het SKC GOC wordt uiterlijk in 2023 gerealiseerd (vestiging en volledige operationalisering).

Financiën

Voor het SKC GOC wordt een bedrag oplopend tot structureel € 3,34 miljoen beschikbaar gesteld (een bedrag van € 1,34 miljoen vanuit het ministerie van JenV en een bedrag oplopend tot € 2 miljoen vanuit Wind in de Zeilen). Met deze eerste contouren en uitgangspunten wordt gekozen voor het splitsen van een zogenaamde opbouwfase van twee jaar (2021 – 2022) en een aansluitende consolidatiefase, waarin sprake is van een multidisciplinair en groeiend SKC GOC met circa 20 tot circa 30 hoogopgeleide specialisten/wetenschappers.

Planning

2021		Bouw - ontwikkelfase
2021	April 2021	Huisvesting geregeld
2021	Q1	Aanvang realisatie 'Vliegende start', waarin middels 'Agile -Scrum' met externe partners een eerste slag wordt gemaakt vwb strategisch beeld ondermijning.
2021	Q3	Aanvang opbouw team tot 10 medewerkers
2021	Q3	Realisatie randvoorwaarden (ICT-HRM-F-Fac)
2021	Q3	Opening SKC locatie Vlissingen
2021	Q4	Realisatie 'Vliegende start'
2021	Q4	Opbouw team tot 15 medewerkers met externe partners een eerste slag gaan maken vwb strategisch beeld ondermijning
2022	Q2	Aanvang studentenpool/ samenwerking universiteiten/ Hogescholen
2021	Q4	Realisatie 'Vliegende start'
2022	Q1	Eerste contouren strategisch beeld ondermijning, waaronder ontwikkeling indicatoren, eerste beeld op dreigingen en contouren eindbeeld structurele beheerconstructie
2022	Q1	Opbouw team tot 20 medewerkers
2021	Q4	Realisatie 'Vliegende start'
2022	Q2	Presentatie eerste strategisch beeld ondermijning
2022	Q2	Opbouw team tot 25 medewerkers
2022		Bouw - ontwikkelfase
2022		Door ontwikkelen actueel strategisch beeld
2022		Door ontwikkelen product portfolio
2022		Ontwikkelen inrichting formatieplan
2023		Bouw – ontwikkelfase > Consolidatie fase
2023		Borging actueel strategisch beeld
2023		Borging product portfolio
2023		Vaststellen inrichting formatieplan
2023		Keuze definitieve structurele beheerconstructie
2023		Keuze definitieve governance
2023		Keuze definitieve locatie - huisvesting

Stand van Zaken

Het SKC GOC heeft op 15 april 2021 de huurovereenkomst getekend voor het pand dat zij aan het Bellamypark in Vlissingen betreden. Het pand is inmiddels opgeleverd en de sleuteloverdracht heeft plaatsgevonden. Dit was enkele maanden later dan voorzien omdat er een aantal formele (veiligheids)processen doorlopen dienden te worden bij verwerving van een nieuw pand.

Daarnaast is een keuze gemaakt rondom een beheersorganisatie voor SKC GOC, zodat het kenniscentrum contractuele verplichtingen aan kan gaan, medewerkers kan werven en aannemen en ICT-voorzieningen kan inkopen. Na overleg met diverse partijen is uiteindelijk gekozen de tijdelijke beheersorganisatie onder te brengen bij het ministerie van JenV. Het in werking brengen van de tijdelijke beheersorganisatie binnen het ministerie van JenV is inmiddels gezamenlijk gestart en is nu in gang. Met de huidige prognoses wordt uitgegaan van een verwachte opening in Q3 2021.

Vooruitblik

Het streven is om het SKC GOC in Q3 te openen.

Lokaal in Zeeland ligt de eerste oriëntatie op samenwerking met onderwijs achter ons evenals oriëntatie op samenwerking met lokale partners, bedrijven en instellingen, zoals de Zeeuwse vacaturebank. Afhankelijk van de beheersmatige vorderingen is de huidige prognose dat wederzijdse verplichtingen niet eerder dan in Q3 of Q4 worden aangegaan.

Voor het in werking brengen van het SKC GOC is gekozen voor een concept waarbij de verbinding met participerende partijen, zoals het OM, politie, Kmar, Fiod, Douane en VNG, erg belangrijk is, maar waarbij tegelijkertijd samengewerkt wordt met geselecteerde (unieke) externe (inter)nationale partijen. Met zowel de participerende organisaties als met de externe bedrijven (publiek – private samenwerking) zijn oriënterende gesprekken gevoerd en voorbereidingen getroffen om wederzijdse verplichtingen in de samenwerking aan te gaan.

Internationale partnerorganisaties tonen steeds meer interesse in de zowel de conceptuele ontwikkeling van het SKC GOC als de inhoudelijke ontwikkeling. De ambitie om Q4 2021 de conceptuele en zeker ook inhoudelijke ontwikkeling bij elkaar te laten komen in de eerste presentatie strategisch beeld ondermijning is niet meer realistisch. Afhankelijk van de beheersmatige vorderingen is de huidige prognose dat een eerste presentatie in Q2 2022 zal worden geëffectueerd.

Oprichting Delta Kenniscentrum

Algemene beschrijving

Dit fiche betreft het oprichten van het Delta Kenniscentrum voor water, voedsel en energie op de Kenniswerf in Vlissingen. Hierin werken de Zeeuwse kennisinstellingen (HZ University of Applied Sciences, Scalda en University College Roosevelt) samen met Universiteit Utrecht en Wageningen University & Research. De betrokken departementen hierbij zijn de ministeries van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW), Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit (LNV), IenW en Economische Zaken en Klimaat (EZK).

Beoogd resultaat

De missie van het Kenniscentrum is om invulling te geven aan de maatschappelijke opgave: “Leven en werken in de Delta: klimaatadaptatie door natuurlijke oplossingen”. De kernopdracht van het centrum is om innovatieve oplossingen te realiseren voor een toekomstbestendige, veilige en welvarende Delta. Op vier niveaus wordt deze opgave ingevuld: onderzoek, onderwijs, valorisatie en business development.

Uitvoeringspartijen

De founding fathers van het Delta Kenniscentrum (HZ University of Applied Sciences, Scalda, University College Roosevelt, Universiteit Utrecht en Wageningen University & Research) en het Koninklijk Nederlands Instituut voor Onderzoek der Zee (NWO-I/NIOZ).

Daarnaast zijn betrokken: het rijk, provincie Zeeland/Campus Zeeland, gemeente Vlissingen, Dockwize, Impuls Zeeland en Economic Board. Eventuele andere partijen die een rol gaan spelen, zijn bijvoorbeeld Ecoshape, Deltares, Universiteit Gent, Community of Practice North Sea.

De kwartiermakers komen met een voorstel over de wijze van inzet van de partijen ten behoeve van het Delta Kenniscentrum. Dit doen zij in afstemming met de zes founding fathers en de bestuurlijke stuurgroep Wind in de Zeilen. Bovendien leggen de kwartiermakers contacten met andere stakeholders.

Afronding project

In de jaren 2020-2030 is de steun vanuit het rijk voor het kenniscentrum geregeld. Vanaf 2030 draagt het bestuur van het kenniscentrum de verantwoordelijkheid voor de continuïteit en is er dus geen (financiële) steun vanuit het rijk.

Financiën

De totale bijdrage aan het Delta Kenniscentrum vanuit Wind in de Zeilen bedraagt € 68.410.000. Dit betreft 48% van het totaal aan benodigde middelen in de aanloopperiode tot en met 2030. Het bedrag bestaat uit zowel een eenmalige investering (28%) als een bijdrage voor doorlopende

activiteiten (72%).

Planning

Er is uitgegaan van drie tot zes maanden voor het opstellen van een projectplan voor de oprichting van het Delta Kenniscentrum (de kwartiermakers-fase). Inmiddels is door de bestuurlijke stuurgroep Wind in de Zeilen op 15 april 2021 besloten dat de kwartiermakers twee maanden langer de tijd krijgen om hun kwartiermakers-fase af te ronden (voor 1 augustus 2021). Zij werken samen met de bestuurders en medewerkers van de founding fathers de plannen verder uit en geven invulling aan de benodigde randvoorwaarden. Hierbij wordt nadrukkelijk de samenwerking gezocht met de andere stakeholders (het rijk, de provincie Zeeland/Campus Zeeland, de gemeente Vlissingen, Dockwize, Impuls Zeeland en Economic Board).

Aan het eind van de kwartiermakers-fase wordt het volgende opgeleverd: een door alle partijen gedragen en geaccordeerd projectplan Delta Kenniscentrum, inclusief een gezonde financiële begroting voor 10 jaar met perspectief op continuïteit voor de daaropvolgende jaren.

De kwartiermakers hebben de afgelopen maanden gesproken met vele stakeholders binnen en buiten de provincie om een goed beeld te krijgen van de wensen, de mogelijkheden en onmogelijkheden van het Delta Kenniscentrum. Op basis daarvan is een interim-rapportage opgesteld die als basis heeft gediend voor verder overleg met de inmiddels zes founding fathers (NWO-I/NIOZ heeft zich met instemming van de andere founding fathers en de bestuurlijke stuurgroep Wind in de Zeilen wederom aangemeld).

Het primaire doel was en is om met de founding fathers tot een gedeelde opvatting te komen over de doelen van het Delta Kenniscentrum en de spelregels met betrekking tot samenwerking. Niet dat andere aspecten niet even belangrijk zijn, zoals de betrokkenheid van overheden en het bedrijfsleven, maar er is bewust gekozen voor deze volgorde, omdat er anders een te complex proces gevolgd zou moeten worden. Het overleg met de founding fathers is veelvuldig en intensief.

Ondertussen is gestart met het opstellen van een samenwerkingsovereenkomst tussen de overheden en de door hen gewenste rol richting het Delta Kenniscentrum in de toekomst. Ook worden bouwstenen gedefinieerd met betrekking tot de toekomstige governance van het Delta Kenniscentrum. Beide onderdelen worden uitgewerkt met ondersteuning van het bureau Berenschot.

Vooruitblik

Opleveren projectplan Delta Kenniscentrum door de kwartiermakers uiterlijk voor 1 augustus 2021. Dit plan wordt in een volgend overleg van de bestuurlijke stuurgroep Wind in de Zeilen vastgesteld.

Fysieke ontwikkeling Kenniswerf Vlissingen

Algemene beschrijving

De Kenniswerf Vlissingen heeft de potentie om door te groeien naar een toonaangevende campus voor Zeeland met spin-off in heel Zeeland. Om de fysieke ontwikkeling van de Kenniswerf te versnellen worden de volgende projecten gerealiseerd:

1. Op de Kenniswerf wordt het Delta Kenniscentrum voor water, voedsel en energie opgericht. Met de oprichting van het Delta Kenniscentrum zal het vestigingsklimaat voor bedrijven verbeteren (fiche C).
2. Een tweede aspect betreft het vergroten van het vermogen van het Investeringsfonds Zeeland. Hiermee kunnen kennisintensieve bedrijven aangetrokken worden en kan geïnvesteerd worden in startups, scale-ups en groeiende ondernemingen op de Kenniswerf die ontstaan als spin-off van het Delta Kenniscentrum (fiche E).
3. Om de vestiging van bedrijven mogelijk te maken en verder te versnellen is voor de fysieke ontwikkeling van de Kenniswerf een eenmalige investering van € 15 miljoen toegezegd om het gebied verder te revitaliseren (fiche D).

Beoogd resultaat

Het resultaat is dat er binnen de Kenniswerf meer vestigingsmogelijkheden komen voor nieuwe ontwikkel-, test- en demofaciliteiten (zoals meegenomen in de plannen voor het Delta Kenniscentrum), starters, scale-ups en R&D-afdelingen. Het uiteindelijke doel is om de Kenniswerf uit te laten groeien tot een toonaangevende campus voor Zeeland met spin-off in heel Zeeland.

De opbrengst van dit fiche heeft twee effecten:

- een sociaaleconomisch effect (het creëren van een groei- en landingsplaats voor ontwikkel-, test- en demolocaties, demolocaties en innovatieve en ambitieuze bedrijven draagt sterk bij aan de ambitie om de Kenniswerf de innovatieve broedplaats te laten zijn).
- een werkgelegenheidseffect (circa 380 voltijdbanen als gevolg van het landen van nieuwe bedrijven op de Kenniswerf en in de regio. Door op de Kenniswerf te werken met groeiformules wordt continue nieuwe werkgelegenheid gecreëerd en gestimuleerd).

Uitvoeringspartijen

De gemeente Vlissingen is de trekker van dit fiche.

Er bestaat een sterke relatie met de fiches C, E en F en mogelijk ook met fiche B (in verband met de realisatie van het SKC GOC). Daarom wordt er samengewerkt met vertegenwoordigers van het ministerie van BZK, de provincie Zeeland, Dockwize, Impuls en de kennisinstellingen (HZ University of Applied Sciences, Scalda en University College Roosevelt). Van belang is om de onderlinge samenhang te blijven bewaken. Daarnaast is voor een succesvolle ontwikkeling van de Kenniswerf, met een brede spin-off in Vlissingen en Zeeland ook de samenhang tussen de reeds lopende Kenniswerfontwikkeling en de voorziene impuls voor de Kenniswerf vanuit Wind in de Zeilen randvoorwaardelijk.

Afronding project

De verwachte doorlooptijd is circa vijf jaar. In 2025 wordt het project afgerond.

Financiën

Er is € 15 miljoen beschikbaar: € 1 miljoen voor het opstellen van het ontwikkelplan Kenniswerf (planvorming) en € 14 miljoen voor de uitvoering van het ontwikkelplan.

Planning

Onderwerp	Planning
Planvorming Kenniswerf Bestaande uit het concretiseren en actualiseren van de ontwikkelvisie Kenniswerf; het opstellen van het ontwikkelplan Kenniswerf inclusief het opzetten en openen van een grondexploitatie voor de onderdelen van het plangebied Wind in de Zeilen; het opstellen van een lange termijn communicatie- en marketingplan.	Q2- Q4 2021
Uitvoeringsfase	2022 -2024
Communicatie- en marketing	Q4 2020, 2021-2025

Stand van zaken

Het plan van aanpak is opgesteld, de financiële middelen voor de planvorming van de Kenniswerf zijn verkregen en de projectopdracht van de Kenniswerf wordt aangepast. Interne besluitvorming bij de gemeente over de inzet van de verkregen middelen moet nog plaatsvinden. De feitelijke planvorming gaat op basis deze interne besluitvorming starten. Hiermee verschuift de mijlpaal voor het vaststellen/goedkeuren van het ontwikkelplan naar de tweede helft van 2021.

Vooruitblik

Besluitvorming over het ontwikkelplan door de gemeenteraad van Vlissingen (grondexploitatie) en het ministerie van BZK is voorzien uiterlijk in Q4 2021.

Vergroten vermogen Investeringsfonds Zeeland

Algemene beschrijving

Dit fiche bevat een onderbouwing van de extra gevraagde financiële middelen van in totaal € 20 miljoen voor het vergroten van het vermogen van het Investeringsfonds Zeeland. Deze middelen zijn bedoeld:

- voor het aantrekken van kennisintensieve bedrijven voor Zeeland door het fondsvermogen van het Zeeuws Participatiefonds 3 B.V. op te hogen met € 15 miljoen.
- voor het investeren in startups, scale-ups en groeiende ondernemingen, onder andere op de Kenniswerf. Zo wordt InnoGo! versterkt (€ 3,5 miljoen) en wordt de fondsomvang van het Zeeuws Participatiefonds 2 B.V. verhoogd met € 1,5 miljoen voor vervolginvesteringen in deze bedrijven.

Beoogd resultaat

Het resultaat van het project is dat de € 20 miljoen aan rijksmiddelen beschikbaar zijn gesteld aan het Investeringsfonds Zeeland, met bijbehorende bestuurlijke afspraken en besluiten in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) over eventuele aanpassingen in aandeelhouders-instructies en verantwoordingsrapportages.

De investering in het Investeringsfonds Zeeland heeft de volgende beoogde effecten:

- Effect op het vestigingsklimaat: met het vergroten van het investeringsvermogen van het Investeringsfonds Zeeland vergroot de provincie structureel de kans op meer succesvolle acquisitie van kennisintensieve bedrijven, zodat Zeeland aantrekkelijker wordt voor hoger opgeleiden en andere potentiële bedrijven (magneetwerking).
- Effect op de werkgelegenheid: hoogwaardige kennisbedrijven brengen meer toegevoegde waarde met zich mee. Kennisintensieve bedrijven creëren ook hoogwaardige werkgelegenheid voor de lange termijn. Er wordt extra werkgelegenheid verwacht: 400 fte voor € 20 miljoen.
- Sociaaleconomische effecten: het is wenselijk dat de verhouding theoretisch en praktisch opgeleiden beter in balans komt in Zeeland. Het aantrekken van kennisintensievere bedrijven helpt hierbij. Dit zorgt tevens voor een meer gevarieerde arbeidsmarkt, waardoor de mogelijkheid tot vestiging van 'nieuwkomers' wordt vergroot.

Uitvoeringspartijen

Investeringsfonds Zeeland, samen met Provincie Zeeland en het ministerie van EZK.

Afronding project

Het project loopt door tot 2023. Het totaalbedrag van € 20 miljoen wordt in verschillende tranches beschikbaar gesteld door het rijk aan het Investeringsfonds Zeeland.

Financiën

Er wordt een bedrag van totaal € 20 miljoen ter beschikking gesteld. Dit wordt als volgt verdeeld over

de bestaande investeringsfondsen:

- Een bedrag van € 3,5 miljoen ten behoeve van InnoGo!
- Een bedrag van € 1,5 miljoen ten behoeve van Zeeuws Participatiefonds 2 B.V.
- Een bedrag van € 15 miljoen ten behoeve van Zeeuws Participatiefonds 3 B.V.

Het bedrag van € 20 miljoen wordt ter beschikking gesteld in vier bedragen van € 5 miljoen, te ontvangen in de jaren 2020-2023 (één tranche van € 5 miljoen per jaar). De eerste tranche van € 5 miljoen is inmiddels ontvangen, de 2^e tranche van € 5 miljoen wordt december 2021 verwacht.

Planning

De ministerraad heeft op 6 november 2020 een besluit genomen over de agiostorting van € 20 miljoen. Na de voorhangprocedure in de Tweede Kamer kan op de AvA van het Investeringsfonds Zeeland een besluit genomen worden over de vergroting van het vermogen van het Investeringsfonds Zeeland.

De bestuursovereenkomst “Wind in de Zeilen Innovatiefinanciering” is afgelopen februari door de Staat, provincie en Impuls ondertekend.

Stand van zaken

- Er is een plan van aanpak voor het fiche opgesteld.
- Verruimen investeringskaders fondsen InnoGo! en Zeeuws Participatiefonds heeft plaatsgevonden.
- Er is bekendgemaakt dat er meer vermogen in het Investeringsfonds Zeeland beschikbaar is en dat per bedrijf een hoger bedrag per ticket kan worden ingezet.
- Er is een actieplan opgesteld om voldoende leads te genereren. De leadflow bij InnoGo! is mede afhankelijk van de tijdige en succesvolle opstart van het Delta Kenniscentrum (fiche C).
- Er vinden concrete gesprekken met meerdere marktpartijen plaats, welke evt. vanuit de middelen van Wind in de Zeilen zullen worden gefinancierd.
- De communicatie rondom Wind in de Zeilen vanuit het Impuls cluster Innovatiefinanciering is inmiddels opgestart (dit is een continu proces).

Vooruitblik

- Eerste tranche van € 5 miljoen is beschikbaar gesteld, de 2^e tranche van € 5 miljoen wordt in december 2021 verwacht.

Bereikbaarheid

Algemene beschrijving

Het fiche bereikbaarheid is gericht op het verbeteren van de verbindingen tussen Vlissingen en Zeeland en de Randstad, Brabant en Vlaanderen. Het verbeteren van de bereikbaarheid is een randvoorwaarde voor de sociaaleconomische structuurversterking in algemene zin en in het bijzonder voor de Law Delta (fiche B) en het op te richten Delta Kenniscentrum (fiche C).

Intercity Vlissingen-Randstad

Algemene beschrijving

Verbetering van de verbinding Vlissingen-Rotterdam/Amsterdam kan in drie stappen worden gerealiseerd:

Stap 1 (december 2021): introductie van een intercity Vlissingen-Rotterdam één keer per uur en een sprinter Vlissingen-Roosendaal twee keer per uur. Dit levert 20 minuten reistijdswinst op naar Rotterdam. Mogelijkheden om een van de sprinters door te laten rijden naar Dordrecht zal betrokken moeten worden bij een onderzoek dat ProRail uitvoert. Inzet is in ieder geval dat de aansluiting en overstapmogelijkheden in Roosendaal dusdanig zijn dat de huidige reistijden richting de Randstad en de Brabantse steden niet verslechteren.

Stap 2 (2023-2025): versnelling van de intercity door aansluiting van de Zeeuwse lijn op de Hogesnelheidslijn (HSL, Intercity Direct), in lijn met Toekomstbeeld OV 2040. Op deze manier ontstaat een reistijdswinst van 60 minuten richting Amsterdam.

Stap 3 (uiterlijk 2030): het rijk, de regio en vervoerder onderzoeken of frequentieverhoging van de intercity mogelijk is. Hiervoor worden in Wind in de Zeilen drie voorwaarden gesteld:

- Een gezonde businesscase.
- Rekenschap nemen van de perifere ligging.
- Een afspraak over een kosten-batenafweging.

Beoogd resultaat

In het bestuursakkoord wordt een aantal te behalen resultaten onderscheiden:

- Reistijdswinst: bij de introductie van de intercity (stap 1) 20 minuten richting Rotterdam, bij verdere versnelling van de intercity (stap 2) 60 minuten richting Amsterdam.

- Reistijdbaten: de reistijdbaten worden becijferd op € 1 - € 3 miljoen voor reizigers op werkdagen tussen Zeeuwse economische centra en op € 5 - € 8 miljoen voor reizigers naar economische centra buiten Zeeland.
- Indirecte economische effecten.

Het belangrijkste resultaat op korte termijn is de introductie van de intercitydienst per december 2021 binnen de huidige hoofdrailnet-concessie. Stap 2: uiterlijk in 2025 zal de dienstregeling ingaan.

Uitvoeringspartijen

Het ministerie van IenW, samen met de provincie Zeeland, NS en ProRail.

Afronding project

- December 2021: introductie intercity Vlissingen-Rotterdam (1 keer per uur), en sprinter Vlissingen-Roosendaal (2 keer per uur).
- 2023-2025: versnelling van de intercity door aansluiting van de Zeeuwse lijn op de Hogesnelheidslijn (HSL, Intercity Direct).
- Uiterlijk 2030: onderzoek naar mogelijkheid frequentieverhoging van de intercity.

Financiën

Afgesproken is dat een incidenteel bedrag van € 50 miljoen vanuit het ministerie van Defensie in het kader van Wind in de Zeilen overgeheveld wordt aan het ministerie van IenW voor de uitvoering van de infrastructurele maatregelen.

Binnen de beschikbare middelen, zoals is afgesproken in Wind in de Zeilen, wordt de intercityverbinding nader uitgewerkt. Dit betekent dat de NS een intercitydienst binnen de huidige hoofdrailnet-concessie integreert met het hiervoor beschikbare budget en dat ProRail de benodigde inframaatregelen nader uitwerkt binnen het beschikbare budget.

€ 5 miljoen van de bovengenoemde € 50 miljoen is gereserveerd voor investeringen in de infrastructuur ten behoeve van de stationsomgeving in Vlissingen, conform de afspraken gemaakt in Wind in de Zeilen.

Planning

Periode	Actie	Eigenaar
Augustus 2021	Definitieve afspraken subsidieverlening hoofdrailnet-concessie	NS, lenW
Najaar 2021	Start realisatie benodigde infrastructuur-maatregelen	ProRail
December 2021	Treindienst intercity Vlissingen-Rotterdam operationeel	NS

Stand van zaken

- ProRail heeft in april de resultaten van haar onderzoek naar de extra intercity tussen Vlissingen en Roosendaal officieel opgeleverd. Deze resultaten zijn voorgelegd aan de staatssecretaris van het ministerie van lenW.

Vooruitblik

- Het ministerie van lenW zal de opdracht verstrekken aan ProRail voor de planuitwerking van de noodzakelijke infrastructurele maatregelen.
- Het ministerie van lenW heeft consultant PWC ingeschakeld om de business case van NS voor de extra intercity te laten toetsen.
- Op basis hiervan kan definitief opdracht aan NS worden verschaft voor de additionele dienst intercity Vlissingen-Randstad.
- Deze extra intercity is door NS reeds meegenomen in de capaciteitsaanvraag richting ProRail.
- In augustus moet het proces tot capaciteitsverdeling zijn afgerond.
- Dit om december dit jaar de intercity te kunnen rijden.
- Parallel onderzoeken ProRail en NS de mogelijkheden voor de 2e stap (aansluiting Zeeuwse Lijn op de Hogesnelheidslijn).

Ontwikkeling stationsomgeving Vlissingen

Algemene beschrijving

Rond station Vlissingen is een traject gestart met stakeholders uit het bedrijfsleven, onderwijs en (semi-)overheden om duurzame, innovatieve mobiliteitsvormen te ontwikkelen en het stationsgebied te ontwikkelen tot dé mobiliteits-hub in de regio. Hierbij zullen huidige mobiliteitsvormen en het stationsgebied een kwaliteitsimpuls krijgen. Daarnaast zullen nieuwe, slimme en duurzame mobiliteitsvormen worden toegevoegd.

Dit leidt ertoe dat de reiziger (toerist, student, forens én inwoner) gebruiksvriendelijk, flexibel en comfortabel kan wisselen tussen bestaande en nieuwe mobiliteitsvormen. Met deelmobiliteit (deelauto's, deelfietsen), aanvullende voorzieningen (zitmogelijkheid, toilet, waterkraan, wifi, oplaadpunten), duurzame mobiliteitsvormen, laadinfra gekoppeld aan de elementen wind, water en zon wordt het stationsgebied dé mobiliteits-hub in de regio en is de Zeeuwse beleving voor zowel inwoners als niet-inwoners compleet.

Beoogd resultaat

De doelstelling van dit fiche is een kwaliteitsimpuls geven aan het Stationsgebied, waarmee de bereikbaarheid van de diverse effectgebieden wordt verhoogd en het Stationsgebied functioneert als een motor voor economische groei. Deze kwaliteitsimpuls wordt geconcretiseerd op de onderdelen 'Mobiliteit', 'Duurzaamheid & Energie', 'Verblijfskwaliteit' en 'Motor voor economische groei'.

In dit fiche wordt een tweesporenbeleid ingezet om de doelstelling te bereiken:

1. De ontwikkeling en uitvoering van een Masterplan Stationsgebied Vlissingen met alle benodigde infrastructurele maatregelen dat begin 2023 in uitvoer kan.
2. Het faciliteren van pilots die op korte termijn (vanaf 2021) kunnen starten, passen in de huidige omgeving en het vliegwiel vormen voor de infrastructurele maatregelen in het Stationsgebied.

Het onderdeel 'Ontwikkeling stationsomgeving Vlissingen' van het fiche f Bereikbaarheid kent een nauwe samenhang met het onderdeel 'Living Lab Slimme Mobiliteit':

- De mobiliteitspilots uit het onderdeel Living Lab Slimme Mobiliteit vormen het vliegwiel voor de infrastructurele maatregelen en voorzieningen in het Stationsgebied; de pilots die succesvol zijn, worden structureel ingepast in het Stationsgebied.
- Mobiliteitswensen en mobiliteitspilots vanuit de gebruikers, bedrijven of bezoekers van het Stationsgebied kunnen binnen het Living Lab Slimme Mobiliteit worden uitgevoerd.

Uitvoeringspartijen

Gemeente Vlissingen.

Afronding project

De ontwikkeling van de stationsomgeving loopt door tot eind 2025.

Financiën

Voor investeringen in de stationsomgeving Vlissingen is vanuit het pakket Wind in de Zeilen € 5 miljoen gereserveerd voor aanleg infrastructuur (uit de € 50 miljoen voor infrastructurele maatregelen).

De realisatie van een Masterplan Stationsgebied en het traject om daar te komen, zal een grote aantrekkingskracht hebben op de omgeving, en biedt kansen om het beschikbaar gestelde budget te

verhogen met aanvullende budgetten, zoals bijdragen van stakeholders en subsidiemogelijkheden (met cofinanciering). Daarbij valt te denken aan Europese en landelijke subsidies voor klimaatadaptatie, innovatie en experimenteerruimte. Het is dan ook van groot belang om de positieve flow te verstevigen en gezamenlijk te werken aan een multiplier van het toegekende budget.

Planning

Jan. 2021	April 2021	Mei 2021	Juli 2021	Jan. 2022	Dec. 2022	Dec. 2025
	Fase 2 ‘Inhoudelijke uitwerking & opstart pilots’ (apr 2021 – jan 2022) • Uitwerking & opstart pilots • Vorming co-creaties op deelthema’s & pilots • Aanvullende (co-)financiering pilots Resultaten: quick wins in de beleving van het gebied, experimenteer-ervaring en gemonitorde pilots.					
		Fase 3 ‘Ontwikkeling Masterplan Stationsgebied Vlissingen’ (mei 2021 – dec 2022) • Vertaling visie naar uitvoering • Vormgeven ruimtelijke herontwikkeling • Vaststellen infrastructurele aanpassingen • Vaststellen & borgen van commitment relevante partijen Resultaten: integrale aanpak & gebiedsontwikkeling van het Stationsgebied, aansluitend bij ontwikkelingen in omliggende gebieden, commitment partijen.				
				Fase 4 ‘Van succesvolle pilots naar permanente mobiliteitsoplossingen’ (jan 2022 – dec 2025) • Verder vormgeven & borgen van (mobiliteits)pilots • Borgen van samenwerking in de stationsomgeving en haar effectgebied Resultaten: bewezen functie van het Stationsgebied voor omliggende gebieden		
					Fase 5 ‘Uitvoering Masterplan Stationsgebied’ (dec 2022 – dec 2025) • Aanpassingen in fysieke omgeving • Infrastructurele aanpassingen Resultaten: succesvolle upgrade Stationsgebied	
Continu: Positionering, programmering & activering						

Stand van zaken

Het plan van aanpak 'Ontwikkeling Stationsomgeving Vlissingen' is 15 april 2021 geaccordeerd door de bestuurlijke stuurgroep Wind in de Zeilen. Parallel is een verdere uitwerking van het plan voorgelegd aan het college B&W van de gemeente Vlissingen.

Samen met de interne projectgroep binnen gemeente Vlissingen is de afgelopen twee maanden zoveel mogelijk input opgehaald voor een onderbouwde (ruimtelijke & sociologische) analyse van de huidige situatie. Daarnaast is met externe stakeholders (NS, ProRail, Provincie Zeeland) gewerkt aan het NS Handelingsperspectief. Dit alles gaat de komende maanden leiden tot de formulering van gezamenlijke ambities, een programma van eisen en de concretisering van de vier kwaliteitsimpulsen voor het Stationsgebied.

Vooruitblik

Het programma van eisen wordt vertaald naar de contouren van het Masterplan, op basis waarvan de gebiedsontwikkeling in het Stationsgebied verder wordt opgestart. Het komend halfjaar worden, in samenwerking met het onderdeel Living Lab Slimme Mobiliteit, mobiliteitspilots opgestart in het Stationsgebied.

Living Lab Slimme Mobiliteit

Algemene beschrijving

Zeeland wil als omgeving dienen om innovatieve mobiliteitsconcepten in een meer dunbevolkt gebied met landsgrensoverschrijdende verbindingen uit te testen. Daarom wordt het Living Lab Slimme Mobiliteit Zeeland ingericht. Het living lab dient als proefgebied voor mobiliteitsinnovaties die elders zijn ontwikkeld. Vanuit het Living Lab wordt een programma van innovatieve projecten opgezet, met als doel om deze innovaties later in Zeeland en mogelijk in de rest van Nederland verder uit te rollen. Vlissingen en omgeving zijn het focusgebied voor het living lab slimme mobiliteit, waarbij projecten in andere delen van Zeeland ook mogelijk zijn.

Beoogd resultaat

Het doel is om vanuit het Living Lab de volgende resultaten te realiseren:

- Minimaal twee meerjarig lopende pilotprojecten opzetten, waarbij tevens beoogd wordt de beschikbare middelen te koppelen aan Europese subsidie.
- Minimaal 10 kleinere direct uitvoerbare startprojecten die op de korte termijn mobiliteitsoplossingen in Zeeland uitproberen.
- Uit bovenstaande komen minimaal vijf initiatieven die na de pilot- en testfase over heel Zeeland uitgerold kunnen worden.
- Uit bovenstaande komen minimaal twee initiatieven die na pilot- en testfase in de rest van Nederland benut kunnen worden.

Hierdoor kan de reiziger (toerist, student, forens én inwoner) in Vlissingen gebruiksvriendelijk,

flexibel en comfortabel wisselen tussen mobiliteitsvormen.

Uitvoeringspartijen

De provincie Zeeland, samen met de gemeente Vlissingen en het ministerie van IenW.

Afronding project

Afronding in 2025.

Financiën

Voor het Living Lab Slimme Mobiliteit wordt € 5 miljoen beschikbaar gesteld vanuit het ministerie van IenW voor de periode 2021 t/m 2025.

Planning

Periode	Fase	Resultaat
Juni 2021	Eerste ronde beoordeling projecten	Eerste pilots/ experimenten selecteren die in uitvoering gaan
Juni 2021-Maart 2022	Uitbouw Living Lab en opzet programmatische aanpak	Uitbouw tot samenhangend programma
Maart 2021-Maart 2025	Beoordeling, programmering en uitvoering	Programmering en uitvoering van pilots en experimenten
Maart 2025 - december 2025	Evaluatie en vervolg/uitrol succesvolle projecten borgen	Evaluatie van het living lab en borging van uitrol succesvolle lopende projecten.

Stand van zaken

Per 1 februari is de coördinator voor het Living Lab Slimme Mobiliteit begonnen. Er is een lijst met initiatieven opgesteld, waarvan voor de meest kansrijke initiatieven waarvan is gevraagd een project A4 op te stellen. Ambtelijk zijn de hoofdlijnen van een afwegingskader besproken. Daarnaast is er tussen ministerie van I&W en provincie ingezoomd op de introductie van Mobility as a Service-apps in Zeeland, ook in combinatie met bijvoorbeeld het aanbod van deelmobiliteit, en de stappen die voor versnelde aanhaking van Zeeland hierin kunnen zorgen. Vooruitlopend op het daadwerkelijk overmaken van de middelen door het ministerie, is het opnemen in de begroting via de voorjaarsnota van de provincie Zeeland voorgesteld. Bij goedkeuring door Provinciale Staten kunnen projecten vanaf de tweede helft van juni wordt goedgekeurd en gestart.

Vooruitblik

De komende maanden gaat de aandacht naar het uitwerken van projecten, zodat hierover de besluitvorming kan plaatsvinden. Verwacht wordt dat eind juni de eerste projecten worden goedgekeurd. In het najaar 2021 vindt de tweede selectieronde van projecten plaats.

Specifiek wordt aandacht besteed om vanaf het begin ook voldoende projecten in Vlissingen en omgeving uit te werken. Daarnaast wordt gericht op het ontsluiten van Zeeuwse mobiliteitsinitiatieven naar de landelijke MaaS-apps en bekeken op welke vlakken Zeeuwse initiatieven een bijdrage kunnen leveren in de ontwikkeling van autonome voertuigen. Eén van de beoogde projecten, rond autonoom varen/ autonoom pontje, is reeds voor subsidie uit het subsidieprogramma React EU ingediend. Verder wordt nadrukkelijk de koppeling gezocht met het verkrijgen van digitaal zicht op stadslogistiek, verkeer en verkeerslichten en iDiensten (verkeersmanagement as a Service).

Rail Gent-Terneuzen

Algemene beschrijving

Om knelpunten in het spoornetwerk in de Kanaalzone Gent-Terneuzen te verhelpen, is een proces uitgewerkt om op basis van een ontwikkeld adaptief systeem te besluiten welke infrastructurele werken benodigd zijn. Het Belgisch-Nederlandse pakket aan maatregelen betreft de noordelijke aansluiting Zandeken en de uitbreiding van de bundel Zandeken (A1), een zuidoost-boog bij de Sluiskilbrug (A3) en de spoorverbinding tussen Axel en Zelzate (A4). Een dergelijk proces wordt mogelijk op termijn ook ingericht voor het personenvervoer.

Beoogd resultaat

Het ministerie van IenW, de provincie Zeeland en de gemeente Vlissingen voorzien dat de middelen vanuit Wind in de Zeilen worden aangewend voor de volgende resultaten:

- Uitvoeren onderzoek naar de vervolgstappen in de adaptieve ontwikkelstrategie. De basis hiervoor vormt de intentieverklaring. Daarover is formeel besloten door de betrokken bestuurlijke partijen waar onder het ministerie van IenW. Voor het ministerie loopt de instemming mede via het BO MIRT.
- Realisatie van de zuidoost-boog bij de Sluiskilbrug, indien dit noodzakelijk blijkt op basis van de uitkomsten van de adaptieve ontwikkelstrategie en de bestuurlijke besluitvorming op basis daarvan.

De maatregelen leveren tot € 7-10 miljoen per jaar aan transportbaten op. De indirecte baten worden geraamd op 10-15% van de jaarlijkse baten. Voor Rail Gent-Terneuzen komt dit neer op circa € 0,7-1 miljoen.

Uitvoeringspartijen

Het ministerie van IenW/ProRail, samen met onder meer provincie Zeeland en North Sea Port. North Sea Port had de regie in de ontwikkeling van de intentieverklaring, waarin deelnemende partijen onder meer wordt gevraagd in te stemmen met de adaptieve ontwikkelstrategie. De intentieverklaring is getekend. Voor het vervolg wordt nu de bijpassende governance ingericht in samenspraak met de relevante overheden en infrapartijen.

Afronding project

2023-2025, indien enkel voor realisatie van een zuidoost-boog bij de Sluiskilbrug wordt gekozen op basis van de adaptieve ontwikkelstrategie.

Financiën

Conform de gemaakte afspraken in Wind in de Zeilen heeft de Nederlandse overheid een bedrag van € 15 miljoen gereserveerd, waardoor een zuidoost-boog bij de Sluiskilbrug mogelijk wordt. Deze zuidoost-boog is onderdeel van de drie samenhangende infraprojecten, waarover op basis van de adaptieve strategie te zijner tijd een besluit genomen wordt over het te volgen ontwikkelpad, en welke infraprojecten gerealiseerd gaan worden. Conform besluiten van zowel de bestuurlijke stuurgroep Wind in de Zeilen (op 26 november 2020) als het BO MIRT 2020 wordt € 2 miljoen van de € 15 miljoen gebruikt voor de bekostiging van de uitwerking van de plannen.

Planning

In Q2 2021 wordt gestart met de productiefase. Hiermee wordt de fase aangeduid, waarin het infrastructureel ontwerp op detailniveau wordt uitgewerkt, dat nodig is voor de formele besluitvorming en vergunningen. Onderdeel hiervan is het doorlopen van wettelijke procedures in voorbereiding van de aanleg van het project. Tevens wordt op basis van de uitkomsten van het adaptief systeem een besluit genomen over grondverwerving en het verleggen van kabels en leidingen ten behoeve van inframaatregelen A1 en A3. De planuitwerking van maatregel A4 loopt ondertussen door. De beslismomenten (kantelpunten) over het wel of niet overgaan op realisatie liggen in Q4 2023, Q4 2024 en Q4 2025. Indien voor realisatie van alle inframaatregelen wordt gekozen, zal de aanleg van de infrastructuur naar verwachting in 2030 zijn afgerond.

Stand van zaken

Op 24 februari 2021 is door alle betrokken partijen uit Nederland, België en Vlaanderen de intentieverklaring ondertekend. Als vervolg daarop wordt nu gewerkt aan het opzetten van de governance van de samenwerking in de volgende fase van het project en het verdere uitwerken van de plannen. Daarnaast worden al wel voorbereidende werkzaamheden verricht op het gebied van het vaststellen van de te volgen wettelijke procedures in Nederland en België. Bij beide onderwerpen wordt ook gekeken naar het advies van de commissie Berx-Donner over grensoverschrijdende samenwerking tussen Nederland en Vlaanderen bij infrastructurele werken.

Vooruitblik

In de komende maanden zal zowel met de het Ministerie I&W en ProRail als met de federale Belgische en gewestelijke Vlaamse overheid en Infrabel, besluiten worden genomen over het plan van aanpak en de daarbij behorende governance van het project Rail Gent Terneuzen.

Onderzoek waterstof-hub Zeeland

Algemene beschrijving

Gezien de huidige koppositie van Zeeland op het terrein van waterstof wordt in gezamenlijkheid tussen het rijk en de regio een verdere impuls gegeven aan de ontwikkelingen van de waterstofeconomie. Dit sluit aan bij zowel de Waterstofvisie van het ministerie van EZK als de bevindingen van het recent uitgebrachte rapport van de Taskforce Infrastructuur Klimaattransitie Industrie (TIKI) en de Regionale Energiestrategie Zeeland. Samen geven het rijk en de regio een ontwikkelplan vorm om een waterstof-hub flagship-project in Zeeland te realiseren, waarbij verbinding wordt gezocht met het Delta Kenniscentrum (fiche C).

Het ambitieuze Hydrogen Delta Programma van Smart Delta Resources (SDR) heeft tot doel de industrie te verduurzamen door grijze waterstof uit te faseren door middel van blauwe, groene, gele en mogelijk oranje waterstof. Daarbij heeft het programma de ambitie de regio te positioneren als grootste waterstofcluster van Nederland, Vlaanderen/België én Europa. Dit door op grote schaal groene waterstof te produceren, lokaal te verbruiken én te importeren en exporteren.

Beoogd resultaat

- Activiteit 1: technisch-economisch onderzoek naar de regionale waterstofbackbone in het North Sea Port havengebied (van Vlissingen tot Rodenhuize, in afstemming met behoefte CO₂-backbone);
- Activiteit 2: locatie-engineering van centrale elektrolyserlocatie Deltaurus 3 (Sloegebied Vlissingen);
- Activiteit 3: onderzoek naar import, opslag, lokaal/regionaal gebruik, waarbij de focus onder meer ligt op (zware) voertuigen, (binnen)scheepvaart en MKB (grootschalige industrie is reeds in kaart gebracht) en exportkansen voor North Sea Port.

De drie activiteiten leiden tot de volgende te behalen resultaten:

- Financierings- en engineeringspropositie van de regionale waterstofbackbone (voor publieke en private financiers, EU en NL-subsidies);
- Omgevingskaart voor systeemintegratie van centrale elektrolyserlocatie zodat initiatiefnemers van Deltaurus 3 panklaar kunnen instappen;
- Economisch en duurzaamheidsperspectief voor waterstof-hub (import, opslag, lokaal/regionaal gebruik, export) in North Sea Port.

Met deze maatregelen wordt bijgedragen aan het toekomstbestendig maken van de Zeeuwse havens en industrie, waarmee concurrerend geopereerd kan worden, banen behouden kunnen blijven en private partijen verder kunnen investeren en uitbreiden. Het heeft een structureel positief sociaaleconomisch effect, een positief effect voor de klimaatdoelstellingen van Nederland en zorgt voor versterking van het vestigingsklimaat.

Uitvoeringspartijen

SDR is de actiehouders, samen met het ministerie van EZK, provincie Zeeland, North Sea Port en andere betrokken bedrijven worden de resultaten opgeleverd.

Afronding project

Dit onderdeel omvat vier fasen. De vierde fase dient in 2030 gereed te zijn.

Financiën

Activiteit 1	€ 25.000
Activiteit 2	€ 85.000
Activiteit 3	€ <u>90.000</u>
Totaal	€ 200.000

In maart 2021 is besloten de scope van Activiteit 1 (regionale buisleidingen) in een projectvorm te ontwikkelen met SDR-partners Gasunie en North Sea Port, waardoor er minder externe inzet vereist zal zijn om deze Activiteit te realiseren. Deze aanpassing in aanpak heeft geleid tot een wijziging in budget allocatie tussen de onderdelen 1, 2 en 3.

Planning

Beschrijving	Activiteit	Datum	Afgerond?
Afstemming buisleidingen project plan	1	Maart 2021	V
Uitschrijven aanbesteding	3	Maart 2021	V
Uitschrijven aanbesteding	2	April 2021	V
Uitvraag	3	April-Mei 2021	V
Uitvraag	2	Mei-Juni 2021	
Start project uitvoer	1	10 juni 2021	
Interview met mogelijke uitvoerders	3	10 juni 2021	
Selectie uitvoerder en start onderzoek	3	25 juni 2021	
Interview met mogelijke uitvoerders	2	Eind juni 2021	
Selectie uitvoerder en start onderzoek	3	Juli 2021	
Bevestiging scope inzet t.b.v. buisleiding project	1	September 2021	
Afronden onderzoek	3	30 november 2021	
Afronden buisleidingproject Fase 1	1	17 december 2021	
Afronden onderzoek	2	17 december 2021	

Stand van zaken

De rolverdeling en de doelstellingen van het buisleiding infrastructuur (Activiteit 1) project “Hydrogen Delta Network” zijn opgesteld. De aanvraagdocumenten voor Activiteit 2 en 3 zijn geschreven. De aanvraag voor activiteit 3 is in april naar vijf mogelijke uitvoerders gestuurd en de nota van inlichtingen is als reactie op vragen van de uitvoerders op 11 mei verstuurd. Voor activiteit 2 is het beoordelingsteam reeds samengesteld en zal de aanvraag uitgezet worden naar vijf mogelijke uitvoerders in kalenderweek 20.

Vooruitblik

Zie bovenstaande mijlpalen met stand van zaken.

Onderzoek 380 kV

Algemene beschrijving

Voor een gezonde concurrentiepositie is het voor de Zeeuwse industrie en havens essentieel om tijdig en tegen dezelfde kosten als andere Nederlandse industrieën gebruik te kunnen maken van verzwaring van het elektriciteitsnet.

De aanlanding van de stroom van windpark IJmuiden Ver is belangrijk voor de ambities op het gebied van waterstof en elektrificatie. Voor de productie van groene waterstof en mogelijke elektrificatie van de krakers bij DOW is een extra aantakking van een 380kV richting Zeeuws-Vlaanderen nodig.

In het kader van de rijkscoördinatieregeling wordt momenteel op een objectieve manier in kaart gebracht wat de effecten van de verschillende varianten zijn. Vervolgens zal de minister van EZK via een transparante procedure op basis van die effecten en adviezen/inbreng uit de regio's een keuze maken voor een VoorKeursAlternatief (VKA).

TenneT, het ministerie van EZK en de regio starten een onderzoek naar 380 kV-ontsluiting richting Zeeuws-Vlaanderen (in afstemming met Elia en Vlaanderen).

Beoogd resultaat

Nadat een helder en concreet commitment van het bedrijfsleven is afgegeven dat partijen daadwerkelijk gaan investeren in elektrificatie, kunnen TenneT en het ministerie van EZK nagaan of en hoe een extra vertakking richting Zeeuws-Vlaanderen tijdig kan worden gerealiseerd, zodat het Zeeuwse bedrijfsleven gelijke (ontwikkel)kansen heeft.

Met deze maatregelen wordt bijgedragen aan het toekomstbestendig maken van de Zeeuwse havens en industrie, waarmee concurrerend geopereerd kan worden, banen behouden kunnen blijven en private partijen verder kunnen investeren en uitbreiden. Het heeft een structureel positief

sociaaleconomisch effect, een positief effect voor de klimaatdoelstellingen van Nederland en zorgt voor versterking van het vestigingsklimaat.

Uitvoeringspartijen

North Sea Port is de actiehouder. Er wordt nauw samengewerkt met het ministerie van EZK, provincie Zeeland, SDR en TenneT.

Afronding project

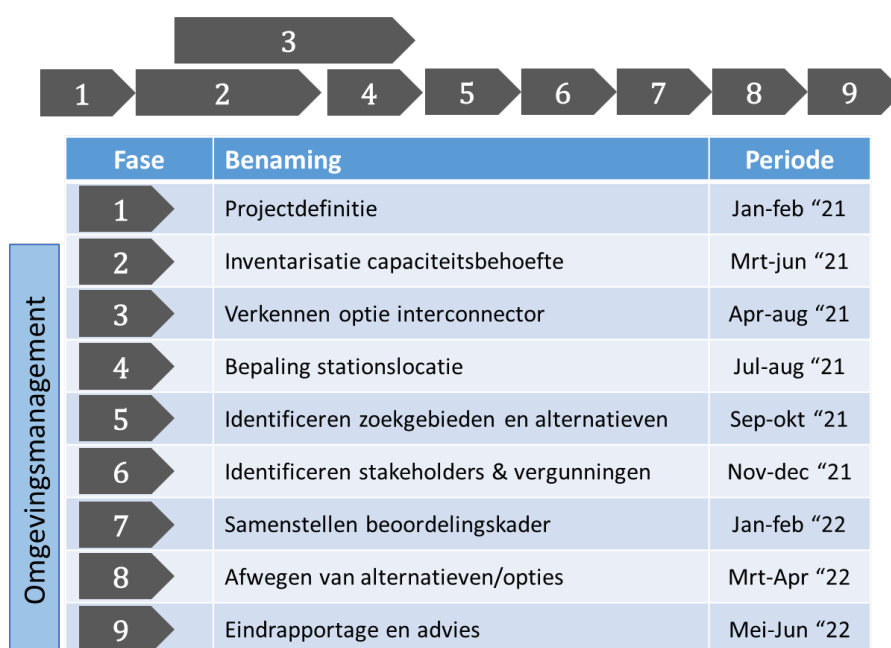
Volgens de opgestelde projectplanning, zal het project eind juni 2022 (of mits mogelijk eerder) worden afgerond.

Financiën

Niet van toepassing.

Planning

De projectplanning is op hoofdlijnen weergegeven in de volgende figuur.



Figuur 2: Projectplanning op hoofdlijnen.

Een belangrijk aspect vormt het flankerende omgevingsmanagement, c.q. *stakeholder* management. Door alle *stakeholders* er op het juiste moment bij het project te betrekken, kan worden bereikt dat er enthousiasme wordt gekweekt en eventuele frustraties tijdig worden gesignaleerd, zodat daar tijdig op kan worden geanticipeerd. *Stakeholder* management vormt een essentieel onderdeel van het project. Vandaar dat een aantal vertegenwoordigers van de afdeling *Public Affairs* van North Sea Port in de klankbordgroep zijn vertegenwoordigd. Zij adviseren en interveniëren waar nodig en mogelijk om het project zo goed en soepel mogelijk politiek-maatschappelijk te stroomlijnen.

Stand van zaken

De projectleider is eind vorig jaar aangesteld en medio januari 2021 officieel van start gegaan. Hij heeft kennisgemaakt met verschillende stakeholders, waaronder TenneT, Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK), Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO), Provincie Zeeland, Industrie (DOW, YARA, Air Liquide, Cargill), Smart Delta Resources (SDR) en Economische Impuls Zeeland.

Verder is de projectorganisatie ingericht en zijn voor het eerste half jaar vergaderingen belegd. Er is een projectplan opgesteld met daarin opgenomen de beoogde werkwijze, organisatie, fasering en planning, communicatie alsmede mogelijke knelpunten en risico's.

De bepaling van nut en noodzaak van nieuwe 380 kV infrastructuur in Zeeuws-Vlaanderen is een eerste belangrijke (vervolg)stap in het project. In de komende maanden zal daarom veel aandacht en energie worden besteed om een nauwkeurig beeld te vormen van de elektrische capaciteitsbehoefte (MW/jaar) en de daarmee samenhangende CO₂-reductie (Mton/jaar) in de regio Zeeuws-Vlaanderen voor de komende decennia. Vanzelfsprekend alles op basis van de meest recente kennis. Hierbij wordt ook nauw samengewerkt met het Cluster Energie Strategie (CES) Zeeland. Naar verwachting kan de bepaling van nut en noodzaak eind juni 2021 worden afgerond.

Vooruitblik

In de komende maanden wordt toegewerkt naar het behalen van de hieronder weergegeven mijlpalen.

#	Mijlpaal	Wanneer
1	Projectorganisatie en -planning ingericht	Eind maart 2021
2	Nut en noodzaak in kaart gebracht	Eind juni 2021
3	Bepaling indicatieve 380 kV stationslocatie in Zeeuws-Vlaanderen	Eind augustus 2021
4	Zoekgebieden en ontsluitingsalternatieven vastgesteld	Eind oktober 2021
5	Procedures en benodigde vergunningen in kaart gebracht	December 2021

Onderzoek CCS/CCU

Algemene beschrijving

De industriële bedrijven in Zeeland zijn hoogwaardig, energie-intensief en divers. Zeeland is het grootste waterstofcluster van Nederland, en de eerste regio met grootschalige aanlanding van groene windstroom. Industrie en havens staan voor de opgave om concurrerend te blijven, in een wereld waarin de energie- en grondstofvoorziening snel klimaatneutraal moet worden, en waarin

toegang tot klimaat neutrale energievormen in combinatie met slimme ICT een steeds belangrijkere concurrentiefactor en daarmee vestigingsfactor wordt.

Voor de Zeeuwse industrie en havens is het essentieel om tijdig en tegen gelijke kosten net als andere Nederlandse industrieën gebruik te kunnen maken van verzwaring van het elektriciteitsnet, en van waterstof en/of CO₂-opslagfaciliteiten, zodat men kan blijven concurreren met industrieën elders.

Dit fiche richt zich op de wens om vervolgstudies te versnellen. Juist deze versnelling van geselecteerde studies moet het voor de Zeeuwse bedrijven mogelijk maken om maximaal bij te dragen aan de 2030 CO₂-reductie doelstellingen in het Klimaatakkoord en tijdig klaar te zijn voor subsidie aanvragen.

Beoogd resultaat

Het versnellingstraject beoogt op specifieke onderdelen van het geïntegreerde project (keten: afvang, transport en opslag) ontwerp pre-FEED-engineering studies uit te voeren in samenwerking met partijen in de keten.

De versnelling stelt de betrokken partijen in staat om in Q3 2021 (dit betekent een versnelling van een half jaar) gereed te zijn met een voldoende gedefinieerd project ontwerp wat betreft transport via schip of buisleiding en wat betreft ontwikkeling van voldoende opslagcapaciteit in bv. oude gasvelden zodat financieringsvoorstellen in bijvoorbeeld SDE++ (en Innovation Fund) kunnen worden voorgelegd.

Het projectontwerp geeft ook de mogelijkheid om tijdig met bijvoorbeeld het ministerie van EZK uitdagingen te bespreken die bij uitstek voor de ontwikkeling van CCS vanuit de Zeeuwse regio kansen biedt voor specifiek flankerend beleid.

Met deze maatregelen wordt bijgedragen aan het toekomstbestendig maken van de Zeeuwse havens en industrie, waarmee concurrerend geopereerd kan worden, banen behouden kunnen blijven en private partijen verder kunnen investeren en uitbreiden. Het heeft een structureel positief sociaaleconomisch effect, een positief effect voor de klimaatdoelstellingen van Nederland en zorgt voor versterking van het vestigingsklimaat.

Uitvoeringspartijen

Ministerie van EZK/RVO is de actiehouders.

Inhoudelijk aanspreekpunt is SDR, samen met North Sea Port. De projectorganisatie wordt vormgegeven vanuit North Sea Port, in samenwerking met betrokken bedrijven. Fluor is aangesteld om de studiewerkzaamheden uit te voeren.

Afronding project

In het derde kwartaal van 2021 zijn uitkomsten gereed om verdere stappen te nemen.

Financiën

Er is een bedrag van €150.000,- beschikbaar voor de uitvoering van het onderzoek.

Planning

- Verdere verfijning van de scope definitie van versnelde engineering: scope of works bestaande uit mogelijke buisleidingen in havengebied (m.n. deeltracés), liquefactie faciliteit, opslagfaciliteit, offloading installatie en jetties.
- Uitvoering en coördinatie engineering studies; afstemming met haven infrastructuur partijen en transport/opslag partners (februari 2021- juli 2021).
- Afronding versnelde engineering studies en integratie in CCS-keten evaluatie ten behoeve van SDE++-aanvraag (augustus/september 2021).
- Op 'maatregel industrie' niveau een keer per zes weken overleg tussen de partijen.

Stand van zaken

Er is een plan van aanpak opgesteld. Precieze scope van de definitie vindt momenteel plaats.

Vooruitblik

Studies zullen met name focussen op mogelijke optimalisatie van CCS-keten van en tussen enkele bedrijven, zonder dat per definitie alle bedrijven in het havengebied worden aangesloten op een CO2 backbone in het gehele havengebied.

Onderzoek versterking (financiële) positie North Sea Port

Algemene beschrijving

North Sea Port staat voor buitengewoon hoge maar noodzakelijke investeringen in infrastructuur, energietransitie en het tegengaan van klimaatverandering.

De huidige vermogenspositie van North Sea Port is onvoldoende om deze investeringen zelf te dragen. Het is essentieel dat de Zeeuwse industrie - tijdig en tegen gelijke kosten als andere Nederlandse industrieën - gebruik kan maken van een verzaamd elektriciteitsnet, van waterstof en/of CO2-opslag.

Om financiële uitdagingen van North Sea Port goed in kaart te brengen, is onderzoek nodig. Een breed alternatievenonderzoek is het meest kansrijk, omdat de investeringen ook noodzakelijk zullen zijn voor alle andere havens in Zuidwest- Nederland en Vlaanderen. Het onderzoek zal zich ook richten op de mogelijkheden van samenwerkingsverbanden in dit gebied, die kunnen leiden tot lagere kosten en investeringen en een grotere slagkracht.

Beoogd resultaat

Het alternatievenonderzoek moet een oplossings- en voorkeursroutes opleveren om de financiële

positie van North Sea Port te versterken en de vereiste forse investeringen, onder andere op het gebied van duurzaamheid, energietransitie en digitalisering, uit te kunnen voeren. Het onderzoek zal de behoefte aan financiële middelen kwantificeren en valideren, de mogelijkheden voor financiële dekking vaststellen en alternatieven voor het invullen van de uitdagingen voor het havengebied North Sea Port aangeven. Het beoogde resultaat moet de instemming hebben van de aandeelhouders van North Sea Port en andere Nederlandse en Vlaamse stakeholders. De oplossing moet tevens staatssteun-proof zijn en conform andere toepasselijke wetgeving, zoals het Vlaamse havendecreet en vigerend overheidsbeleid.

Met deze maatregelen wordt bijgedragen aan het toekomstbestendig maken van de Zeeuwse havens en industrie, waarmee concurrerend geopereerd kan worden, banen behouden kunnen blijven en private partijen verder kunnen investeren en uitbreiden. Het heeft een structureel positief sociaaleconomisch effect, een positief effect voor de klimaatdoelstellingen van Nederland en zorgt voor versterking van het vestigingsklimaat.

Uitvoeringspartijen

North Sea Port is de actiehouder. In samenwerking met de ministeries van Financiën (FIN), EZK, IenW en provincie Zeeland, worden de resultaten opgeleverd.

Afronding project

Opleverdatum breed alternatievenonderzoek: in december 2021 volgt het goedkeuringsproces voor betrokkenen.

Financiën

Er is een bedrag van €200.000,- beschikbaar voor de uitvoering van het onderzoek.

Planning

De planning is als volgt. Binnen het onderzoek vindt plaats:

- een strategische verkenning (oplevering mei 2021);
- in een tweede stap wordt een investeringsbehoefte vastgesteld. Dit gaat om de noodzakelijke investeringen in infrastructuur, energietransitie en het tegengaan van klimaatverandering in het havengebied en de rol die North Sea Port daarin opneemt op basis van haar strategisch plan (oplevering juni 2021);
- een onderzoek naar alternatieven voor financiële dekking (oplevering augustus 2021);
- en ingebracht in financiële model (oplevering september 2021);
- en tenslotte de uitwerking van de verschillende strategische opties (oplevering oktober/november 2021).

Stand van zaken

Het onderzoek naar de versterking van de financiële positie van North Sea Port is van start gegaan met de gunning van het onderzoek aan Erasmus Centre For Urban, Port and Transport & Ecorys. Daarmee loopt het onderzoek op schema. De planning kent vanzelfsprekend afhankelijkheden zoals beschikbaarheid cruciale stakeholders voor gesprekken, potentiële relatie parallelle onderzoeken in het kader van de flagship-projecten Wind in de Zeilen en het definitief afronden van het strategisch plan van North Sea Port. De besluitvorming over de strategische opties die het onderzoek op een rij zet, maakt geen onderdeel uit van het onderzoek.

Vooruitblik

- Zie planning
- Afronding strategisch plan North Sea Port 2021-2025 (Q2/Q3 2021).

De finale besluitvorming over de strategische opties zal geen onderdeel uitmaken van het onderzoek. Het onderzoek levert als resultaat de gevalideerde en kansrijke opties ter versterking van North Sea Port zodat de nodige en gewenste investeringen gedaan kunnen worden in infrastructuur, energietransitie en het tegengaan van klimaatverandering. Dit conform de afspraken gemaakt met Wind in de Zeilen.

De huidige vermogenspositie van North Sea Port is, zoals in het rapport aangegeven, onvoldoende om deze investeringen zelf te dragen. Het is in voortgangsrapportages vastgesteld dat het essentieel is dat de Zeeuwse industrie, tijdig en tegen gelijke kosten als andere Nederlandse industrieën, gebruik kan maken van onder meer een verzwaard elektriciteitsnet, van waterstof en/of CO₂-opslag. Dit om het havengebied en de industrie toekomstbestendig te maken, zodat concurrerend geopereerd kan worden, banen behouden kunnen blijven en private partijen verder kunnen investeren en uitbreiden. Dit allemaal gericht op een structureel positief sociaaleconomisch effect, een positief effect voor de klimaatdoelstellingen van Nederland en voor versterking van het vestigingsklimaat.

Gezien de transitieopgaven en de doelstelling van het onderzoek zal dit voor de komende kabinetsperiode ook relevant zijn. Dit vanzelfsprekend zonder vooruit te lopen op de exacte wijze waarop de versterking van North Sea Port wordt gerealiseerd. Het rapport Wientjes heeft vastgesteld dat een en ander een grote financieringsopgave oplevert. Dit is relevant om te betrekken in alle afwegingen over alle potentiële relevante instrumenten, beleidsopties en/of fondsen die bij de formatie voor het komende kabinet aan de orde zijn (w.o. zgn. maatwerk oplossingen).

Zorg

Algemene beschrijving

De bevolking veroudert, veel jonge mensen trekken weg uit Zeeland. Dat geldt ook voor de populatie die in de zorg werkt. Radicale, innovatieve oplossingen zijn nodig om te voorkomen dat de Zeeuwse zorginfrastructuur vastloopt met alle gevolgen van dien voor de leefbaarheid en ook voor de economie. De betrokken partijen in Zeeland hebben elkaar gevonden in een integrale, programmatische aanpak die de zorg klaar maakt voor de toekomst: de Zeeuwse Zorg Coalitie. Zij gaan een vernieuwde, deels gedigitaliseerde, zorginfrastructuur realiseren die:

- persoonsgerichte zorg en ondersteuning van goede kwaliteit garandeert.
- zorg snel en dicht bij huis levert.
- aantoonbaar bijdraagt aan de gezondheid (en het vertrouwen) van de Zeeuwse bevolking.
- de zorg duurzaam betaalbaar houdt, ook als de bevolking verder vergrijsst.

Om dit te realiseren is de vernieuwings- en investeringsprogramma 2020-2024 opgezet, die bestaat uit de volgende, samenhangende onderdelen:

1. Huisartsen en PA's opleiden in Zeeland.
2. Ontwikkelen van een toekomstbestendige zorginfrastructuur.
3. Realiseren van drie integrale gezondheidscentra in Vlissingen.

Meer huisartsen en physician assistants opleiden in Zeeland

Algemene beschrijving

Deze maatregel omvat het verbeteren van de eerstelijnszorg door het structureel opleiden van huisartsen en PA's binnen Zeeland gedurende de gehele opleidingsduur. De Huisartsopleiding Nederland en het Erasmus MC zijn gezamenlijk een pilot gestart per september 2020, waarbij vier HAIO's de hele opleiding in Zeeland doorlopen. Het terugkomonderwijs wordt georganiseerd in Rotterdam. De eerste vier aangeboden plekken zijn reeds ingenomen.

De pilot wordt in 2021 voortgezet en in Wind in de Zeilen is afgesproken dat er in ieder geval jaarlijks acht (tweemaal vier) opleidingsplaatsen in Zeeland beschikbaar gesteld. Onder de voorwaarde dat er voldoende opleiders en kwalitatief goede opleidingsplekken in Zeeland gerealiseerd kunnen worden, wordt dit aantal vanaf 2022 verhoogd naar 12 (tweemaal zes) instroomplekken per jaar.

Voorts is afgesproken in Wind in de Zeilen om te verkennen of het extra opleiden van PA's voor de huisartsenzorg haalbaar is in Zeeland. Bij een positieve uitkomst van de verkenning zouden 10 PA's vanaf 2021 in Zeeland opgeleid kunnen worden.

Beoogd resultaat

Voor het vestigingsklimaat van de regio is het van belang dat goede zorg in de toekomst gegarandeerd wordt. Door huisartsen en PA's voor de gehele opleidingsduur in Zeeland op te leiden

wordt beoogd de binding van de huisartsen en PA's in opleiding met de regio Zeeland te versterken, met als resultaat dat meer huisartsen zich na de opleiding in Zeeland vestigen. Hiermee wordt een tekort aan huisartsen ingedamd.

Het te behalen resultaat is het vergroten van het aantal opleidingsplaatsen dat in Zeeland beschikbaar wordt gesteld. Initieel is in Wind in de Zeilen afgesproken om de volgende resultaten te behalen:

- In 2021 worden 8 plaatsen voor HAIO's ter beschikking gesteld;
- Van 2022-2024 worden jaarlijks 12 plaatsen per jaar voor HAIO's ter beschikking gesteld, onder de voorwaarde dat er voldoende opleiders en kwalitatief goede opleidingsplekken in Zeeland kunnen worden gerealiseerd.
- Het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) zal met de Huisartsenopleiding Nederland afspraken voor het oormerken van het aantal opleidingsplaatsen na de pilot. Zo ontstaat er een opleidingsstructuur in Zeeland.
- De HAN onderzoekt de haalbaarheid van het extra opleiden van PA's in de regio Zeeland. Indien dit uitvoerbaar is worden 10 extra PA's opgeleid in de regio Zeeland. Inmiddels (peilmoment mei 2021) is duidelijk dat dit haalbaar is, en is de inzet om 20 PA's op te leiden: een verdubbeling ten opzichte van de 10 PA's die in dit onderdeel van het fiche zijn benoemd.

Uitvoeringspartijen

De betrokken uitvoeringspartijen zijn het ministerie van VWS, samen met Huisartsopleiding Nederland, Erasmus MC, Nucleus zorg, ZHCo en de Stichting Beroepsopleiding Huisartsen (SBOH). Voor het opleiden van PA's is ook de HAN een betrokken partij.

Afronding project

Beide maatregelen (zowel extra opleiden van huisartsen als van PA's) lopen door tot en met 2024. In 2021 starten voor beide opleidingen kandidaten.

Financiën

De financiering van de huisartsenopleiding verloopt via een jaarlijkse subsidie van de Nederlandse Zorgautoriteit aan de SBOH. Een deel van de landelijk beschikbare opleidingsmiddelen voor de huisartsenopleiding zal nu specifiek geoormerkt worden, en daarmee ingezet voor het realiseren van het aantal afgesproken opleidingsplaatsen voor Zeeland. Omdat dit een groter aantal plaatsen betreft dan voor de pilot en compensatiemaatregel betekent dit dat een groter deel van de landelijk beschikbare subsidiegelden nu aan de regio Zeeland wordt besteed. Het Rijk draagt de kosten van de 20 extra opleidingsplekken voor PA's van 2021-2024 (in totaal € 5,2 miljoen euro) vanuit het bestuursakkoord Wind in de Zeilen. Deze kosten betreffen opleidings- en begeleidingskosten van de PA's.

Planning en stand van zaken opleiden huisartsen

Zorg dragen voor instroom opleidingsplekken en werven van kandidaten en opleidingsplekken
Huisartsopleiding Nederland en het Erasmus MC hebben voor de huisartsenopleiding voldoende opleidingsplekken kunnen realiseren voor de instroomronde van maart 2021, en zijn er vier basisartsen gestart met de opleiding tot huisarts in Zeeland. Voor het instroommoment van september 2021 is de werving en selectie van kandidaten voor de opleiding tot huisarts reeds gestart. De randvoorwaarden zijn geregeld om in september zes kandidaten, twee meer dan gepland, te laten instromen in de Zeeland-Huisartsopleiding van het Erasmus MC.

Evaluatie pilot.

De pilot zal in oktober 2021 worden geëvalueerd.

Planning en stand van zaken opleiden PA's

Uitvoering verkenning naar extra opleiden PA's

De HAN heeft een onderzoek naar de haalbaarheid van het extra opleiden van PA's uitgevoerd. Hieruit is gebleken dat het opleiden van 20 extra PA's haalbaar is. Op basis hiervan is het plan van aanpak en de begroting nader uitgewerkt door de HAN in samenwerking met de ZHCo. Subsidieverlening vanuit VWS aan de HAN is in voorbereiding.

Zorg dragen voor instroom opleidingsplekken

De huisartsencoöperaties hebben aangegeven dat er voldoende enthousiaste kandidaten voor de opleiding tot PA klaar staan, en dat de inzet is om in september 2021 de eerste zeven kandidaten te laten starten.

Werven van kandidaten en praktijkopleiders voor volgende instroommomenten

Voor de opleiding tot PA spannen de huisartsencoöperaties zich in om voldoende praktijkopleiders te werven en enthousiasmeren voor de volgende instroomronde, om een groter aantal kandidaten te kunnen laten instromen.

Vooruitblik

- Het plan van aanpak dat door de HAN, in samenwerking met de huisartsencoöperaties, is opgesteld is omgevormd tot een formele aanvraag voor een projectsubsidie. Het ministerie van VWS draagt zorg voor en vlotte afhandeling van deze aanvraag, om de start van de opleiding per 1 september 2021 mogelijk te maken.
- In september 2021 kunnen zes kandidaten starten met de opleiding tot huisarts en zeven kandidaten met de opleiding tot PA.

Zorginfrastructuur

Algemene beschrijving

Een goede zorginfrastructuur helpt de Zeeuwen gezond te houden en stimuleert daarmee de Zeeuwse economie. De Zeeuwse Zorg Coalitie (samenwerking zorgverzekeraar, Zeeuwse ziekenhuizen, GGZ, VVT, huisartsen, gemeenten en provincie, GGD, Witte Kruis, NZA en VWS) heeft op basis van Zeeuwse data (www.regio-beeld.nl/zeeland) een gezamenlijk plan opgesteld om de infrastructuur voor de zorg te versterken.

De maatregel houdt in dat het rijk de uitvoering van deze plannen financieel ondersteunt (en waar mogelijk bijdraagt in het leggen van verbindingen met bedrijfsleven en kenniscentra).

Het plan focust op de thema's acute zorg, integrale zorg en ondersteuning voor ouderen en personeelscapaciteit. Aanvullend zijn er enkele overkoepelende thema's zoals digitalisering en het werken vanuit een gezamenlijke visie op gezondheid, de opzet van een domein overstijgende casuïstiek tafel voor burgers die frequent aanspraak maken op zorg, etc. Het plan richt zich bovendien op netwerksamenwerking en bevat onder andere acties om te komen tot de opzet van een Zeeuwse zorg coördinatiecentrum voor acute zorg, realisatie van verbeterde samenhang tussen de huisartsenpost, spoedeisende hulp, SpoedGGZ en dienstapothek, innovatie te stimuleren door het opzetten van een Zeeuws Living Zorglab voor onder andere tele-monitoring, personalized medicine en inzet van robotisering/AI. Daarnaast zijn er ook werkagenda's opgesteld voor gezondheidsvaardigheden, psychiatrie, ouderenzorg en voldoende personeel.

Beoogd resultaat

Zeeuwse Zorg Coalitie is een Zeeland-breed programma dat Zeeuwse stakeholders samenbrengt om de zorg te transformeren, waarbij de coalitie zich onder meer richt op het creëren van een infrastructuur van de integrale gezondheidszorg die op de patiënten is afgestemd. Die transformatie bestaat uit meerdere stappen die de komende maanden met de deelnemers concreet worden gemaakt. Dat is een proces van visies en belangen delen, stakeholders bijeenbrengen en uitkomen bij een gedeeld belang en heldere verbeterinitiatieven die in Zeeland opschaalbaar zijn.

Concrete verbeterresultaten worden gewaarborgd met een impact-en monitoringsmodel. Van ieder project wordt van tevoren de impact op het verbeteren van knelpunten en impact op de Zeeuwse bevolking inzichtelijk maakt. Vervolgens wordt van ieder project kortcyclisch de vorderingen van implementatie gemeten en indien nodig bijgesteld.

Er is een gedetailleerd, integraal overzicht opgesteld van de beoogde resultaten op het terrein van personeelsbeleid, ouderenzorg, acute zorg, digitalisering, Living Zorglab Zeeland en programma-brede resultaten. De formulering van de beoogde resultaten is nog niet op alle onderdelen SMART. De komende periode staat in het teken van het opstarten van genoemde project- en werkgroepen waarbij de eerste stap bestaat uit het SMART formuleren van doelstellingen.

Uitvoeringspartijen

De Zeeuwse zorgcoalitie, waar de gemeente Vlissingen, provincie Zeeland en het ministerie van VWS onderdeel van uitmaken.

Afronding project

In 2024 moeten de maatregelen met betrekking tot het realiseren van de toekomstbestendige zorginfrastructuur gerealiseerd zijn.

Financiën

Voor de financiering van de toekomstbestendige zorginfrastructuur is in totaal voor de periode 2020 tot en met 2023 € 5,3 miljoen beschikbaar, waarvan € 3,2 miljoen wordt betaald vanuit de middelen van Wind in de Zeilen en € 2,1 miljoen wordt gefinancierd vanuit de Zeeuwse zorgcoalitie.

Planning

jun-21	Personeelsbeleid: Opleveren Deltaplan Arbeidsmarkt zorg en welzijn Zeeland
jul-21	Personeelsbeleid: start actieertraject samen doen
Aug-21	Project Initiatie Document (PID) Digitaal Zorg Platform Zeeland opgeleverd en afgestemd met partijen, use case inventarisatie afgerond en opgeleverd
Aug-21	Visie document en plan van aanpak om te werken vanuit 1 visie op (positieve) gezondheid gereed
sep-21 e.v.	Ontwerp m.b.t. ouderenzorg gereed (advanced care planning, coördinatiepunt bedden en samenwerking/vroegsignalering en start implementatiefase
sep-21	Opleveren integraal ontwerp acute zorg
sep-21	Digitalisering: pilots gegevensuitwisseling bepaald, pilots opgestart
sep-21	Er is een eerste opzet van de sector overstijgende monitor en dashboard
Dec-21	Living Zorglab Zeeland: doelgroepen geraadpleegd, focus bepaald, plan van aanpak opgeleverd
Dec-21	Plan van aanpak domein overstijgende casuïstiektafel frequente bellers gerealiseerd
Dec-21	Personeelsbeleid: Oplevering regionaal strategisch opleidingsplan/ vernieuwing van onderwijs (RSOP)
Dec-21	Integrale ouderenzorg: coördinatiepunt bedden gerealiseerd, samenwerking en vroegsignalering van ouderen in kwetsbare positie opgestart met professionals uit medische en sociaal domein
jan-22	Living Zorglab Zeeland: eerste experimenten lopend
2022 e.v.	Living Zorg Lab Zeeland: Experience based learning zorgprofessionals, burgers en doelgroepen
2022 e.v.	Digitalisering: Fasegewijs realiseren van Digitaal Zorg Platform Zeeland, neerzetten beheer organisatie/inbedding
2022 e.v.	Integrale keten acute zorg: Fasegewijze realisatie van het ontwerp integrale keten acute zorg
2022 e.v	Zeeland breed opschalen van het nieuwe concept gezondheidscentra met circa 4 gezondheidscentra per jaar (incl. leergang en wijkbeelden)

Stand van zaken

In Q1 2021 zijn op de diverse thema's de volgende resultaten bereikt:

- Integrale keten acute zorg: De roadmap om te komen tot verdere verbetering van de integrale keten acute zorg is aangescherpt in overleg met alle stakeholders.
- Integrale ouderenzorg: voor de programmalijnen van integrale ouderenzorg zijn de plannen van aanpak gereed en de werkgroepen van start gegaan.
- Personeelsbeleid: lopend, actief met opzetten van de systematiek rond schaarse functies, gesprekken over rolontwikkelingen gestart in de VVT, vormgeven basisfase lopend (eerste studenten starten 6 september 2021)
- Digitalisering:
 - o In samenwerking met ICTU heeft in de periode december 2020 - februari 2021 een inventarisatie plaatsgevonden rond cross-sectorale gegevensuitwisseling en de stappen die nodig zijn om verder te komen. Adviesrapport ICTU is opgeleverd conform planning. ICTU blijft betrokken bij verdere stappen digitalisering in meerdere regio's met Zeeland als "vliegwiel" en voorbeeld voor andere krimpregio's.
 - o Werving nieuwe projectleider is afgerond voor meer inzet op dit thema.
 - o De use-case inventarisatie is van start.
- Living Zorglab Zeeland:
 - o Inventarisatie uitgevoerd van reeds lopende initiatieven in Zeeland die versterkend kunnen zijn aan het Living Zorg Lab Zeeland.
 - o Kennisdeling met ervaringsdeskundigen van buiten Zeeland en van universiteiten uitgevoerd.
 - o Op basis van bovenstaande wordt nu het plan van aanpak aangescherpt en start werving projectleider.
- Algemeen:
 - o De gezamenlijke communicatie en website is van start gegaan en goed ontvangen. In samenwerking met de Nederlandse Zorgautoriteit een long read (<https://www.zeeuwsezorgcoalitie.nl/samenwerkenaanzeeland/>) en de nieuwsbrief gepubliceerd om te komen tot een continue stroom aan informatie tussen deelnemers.
 - o Uitgebreide interviewronde met stakeholders uitgevoerd om transitie aanpak Zeeland verder aan te scherpen en actieve betrokkenheid stakeholders te vergroten.
- De werkgroep Data en Lange Termijn Agenda:
 - o Werkgroep is nu van start om met de thema-werkgroepen de eerste impactflows en simulaties uit te werken in samenwerking met de werkgroepen/projectgroepen. Dit gaat de basis vormen voor het dashboard/monitoringsinstrument.
 - o Opstart van aanvullende data-analyses door koppeling van data uit medisch en sociaal domein (rekening houdend met alle wet- en regelgeving). Twee innovatieve technieken worden toegepast in de komende periode.
- Gesprekken gevoerd met onder meer cliënt- patiëntvertegenwoordigers om de actieve betrokkenheid van burgers/patiënten/cliënten bij de Zeeuwse Zorg Coalitie op een structurele manier te gaan vergroten. Het plan van aanpak wordt nu uitgewerkt.
- Werken vanuit één visie op positieve gezondheid: het visiedocument is gereed. Op basis van het visiedocument wordt nu een plan van aanpak voor realisatie opgesteld.

Vooruitblik

De volgende resultaten worden op de verschillende thema's verwacht:

- Integrale keten acute zorg:
 - o Besluitvorming over de uitgewerkte scenario's acute psychiatrie.
 - o Op basis van aangescherpte roadmap gaat de ontwerpfase integrale keten acute zorg van start (zomer 2021 gereed).
- Integrale keten ouderenzorg:
 - o Processen, scholing rond advanced care planning en vroegsignalering ontwerp opleveren.
 - o Ontwerp coördinatiepunt bedden opleveren (in verbinding met de andere initiatieven op coördinatie).
- Digitalisering:
 - o Opleveren use case inventarisatie.
 - o Selectie/besluitvorming over pilots gegevensuitwisseling.
 - o Verkenning governance.
- Living Zorglab Zeeland:
 - o Plan van aanpak o.b.v. uitgevoerde inventarisatie opleveren en start uitvoering.
- Data- en lange termijnagenda:
 - o Oplevering contouren monitoringsinstrument.
 - o Eerste impactsimulaties worden uitgevoerd.
- Dialoogsessies met stakeholders worden gevoerd over verdere aanscherping van de transitie-aanpak Zeeland.
- Actieve betrokkenheid van burger/cliënt/patiënt wordt opgezet.
- Opgeleverd plan van aanpak positieve gezondheid en uitvoering van start.

Gezondheidscentra Vlissingen

Algemene beschrijving

De vergrijzende bevolking in Vlissingen en op Walcheren heeft effect op de zorgbehoefte. Meer oudere inwoners betekent voor de huisarts meer chronisch zieken patiënten en complexere zorgvragen tijdens het spreekuur.

Om deze vragen en patiënten ook in de toekomst goed te kunnen behandelen is deskundige en multidisciplinaire deskundigheid, zorg en ondersteuning noodzakelijk. Om die multidisciplinaire zorg te kunnen bieden zijn toekomstbestendige gezondheidscentra nodig, waarin verschillende professionals samenwerken en de zorg en ondersteuning in samenhang wordt verleend. Daarom worden drie integrale gezondheidscentra in Vlissingen gerealiseerd.

Beoogd resultaat

Het realiseren van drie integrale gezondheidscentra in Vlissingen. Kenmerkend voor de gezondheidscentra die in Vlissingen gerealiseerd gaan worden zijn de volgende innovatieve aspecten (de stip op de horizon):

- De gezondheidscentra zijn in essentie hechte samenwerkingsverbanden van professionals in zorg en sociaal domein. Met elkaar nemen zij verantwoordelijkheid voor de gezondheid van de bewoners van bepaalde wijken. Het gaat om de brede interpretatie van het begrip 'gezondheid' zoals geduid in het begrip 'positieve gezondheid'. De gezondheid wordt bevorderd door intensieve, multidisciplinaire samenwerking rondom de patiënt. En door gezamenlijk ondersteunende en preventieve programma's te organiseren. Dit alles data driven.
- De gezondheidscentra worden deels virtueel. Er wordt een state of the art digitale infrastructuur ontwikkeld voor de volgende processen:
 - o Instroomprocessen (toegangsfunctie, triage, afspraken inplannen)
 - o Consultprocessen (beeldbellen, doorverwijzen, onderzoeken aanvragen, receptenverkeer, MDO)
 - o Monitoring van en andere e-health voor patiënten/cliënten
 - o Informatie-uitwisseling
 - o Administratieve processen
- De gezondheidscentra gaan beschikken over moderne, slim ontworpen huisvesting die:
 - o Thuisbasis is voor de huisartsen, hun team, de kring van paramedische en verpleegkundige professionals en professionals uit het sociaal domein
 - o Invalsbasis is voor participanten uit de 2^{de} lijn (spreek- en behandelkamers)
 - o Specifieke diagnostische- en behandel faciliteiten (echo, verrichtingenkamer, ...) bevat
 - o Een gezamenlijke infrastructuur (receptie, wachtkamer, koffieruimte, telecommunicatie) biedt

Uitvoeringspartijen

Zorgaanbieders (huisartsen, JGZ, VVT, jeugdzorg, GGZ, ziekenhuis, revalidatiecentrum) en sociaal domein in Vlissingen, samen met CZ, de gemeente Vlissingen, de provincie Zeeland en het ministerie van VWS.

Afronding project

De drie integrale gezondheidscentra worden in 2021-2024 in Vlissingen gerealiseerd.

Financiën

Het ministerie van VWS financiert vanuit Wind in de Zeilen € 5 miljoen.

Planning

Stap	Resultaat	Periode
Stap 1	Formeren van de samenwerkingsverbanden (dialogsessies, ondertekenen intentieverklaringen)	Afgerond 3 februari 2021
Stap 2	Borgen van de samenwerkingsverbanden (oprichten centrumraden, juridische borging, ondersteuningsstructuur)	Q2 - Q3 2021
Stap 3	Opstarten samenwerkingsverbanden (startbijeenkomsten, ontwikkelen leergang)	Q1 - Q3 2021
Stap 4	Opstellen wijkbeelden	Q1 - Q2 2021
Stap 5	Opstellen meerjarenbeleid o.b.v. wijkbeelden	Q3 2021
Stap 6	Financiering ontwikkelen (waar nodig herontwerpen, ontschotten)	Q2 - Q4 2021
Stap 7	Beleid uitvoeren (PDCA-cyclus)	Vanaf Q4 2021
Stap 8	Wetenschappelijke onderbouwing van het concept, evaluatieaanpak en impactanalyse	Vanaf Q2 2021
Stap 9	Ontwikkelen digitale infrastructuur (diverse stappen deelproject)	2021 - 2023
Stap 10	Opstellen programma van eisen huisvesting en locaties bepalen (inventarisatie, schetsontwerp, pandenschouw)	Q1 - Q3 2021
Stap 11	Huisvesting realiseren (afspraken met verhuurders, ontwikkelovereenkomsten, ontwerprondes, [ver]bouwrondes, officiële ingebruikname)	Q3 2021 - 2024

Stand van zaken

In Q1 2021 zijn de volgende resultaten bereikt:

- Het concept gezondheidscentrum is verder uitgewerkt
- De samenwerkingsverbanden zijn geformeerd
- Een werkgroep kwartiermakers is opgestart
- De participanten hebben intentieverklaringen ondertekend
- Het plan van aanpak is verder uitgewerkt
- T.b.v. het opstellen van de wijkbeelden is het abstracte begrip 'positieve gezondheid' geconcretiseerd in meetbare parameters
- De inventarisaties t.b.v. de huisvesting zijn opgestart

Vooruitblik

In Q2 2021 worden nog de volgende resultaten verwacht:

- De centrumraden worden opgericht
- Gesprekken met de ZHCo over structurele ondersteuning van de gezondheidscentra
- Het programma van de leergang wordt opgeleverd
- De ontwikkeling van de 3 teams van de gezondheidscentra wordt gestart (startbijeenkomsten, inhoudelijke ontwikkeling en teambuilding)
- De wijkbeelden worden opgeleverd
- De wetenschappelijke onderbouwing wordt gestart
- Het programma van eisen huisvesting en de resultaten van de pandenschouw worden opgeleverd

Arbeidsmarkt: impuls werkzoekenden

Algemene beschrijving

Er is een groot verschil tussen de arbeidsmarktsituatie van Zeeland in het algemeen (voor de coronacrisis was er in de provincie als geheel reeds sprake van krapte) en de situatie in Vlissingen en Zeeuws-Vlaanderen. Hier is de werkloosheid relatief hoog en langdurig. Ook is het beroep op de bijstand groot. Door slim te verbinden met het programma Perspectief op Werk in Zeeland kunnen de extra banen die voortkomen uit de maatregelen vanuit Wind in de Zeilen ook benut worden voor deze werkzoekenden. Zij kunnen - met de nieuwe banen in het vooruitzicht - (om)geschoold worden. De bestaande infrastructuur in de arbeidsmarktregio wordt benut voor een aanpak voor Vlissingen en omgeving.

Beoogd resultaat

Het fiche resulteert in een extra impuls voor het (om)scholen van werkzoekenden in de regio, zodat de creatie van nieuwe banen uit Wind in de Zeilen ook voor deze groep nieuw en meer perspectief biedt. Er moet zoveel als mogelijk een match ontstaan tussen de ondersteunde werkzoekenden en de toekomstige, nieuwe banen. Daarmee daalt de regionale werkloosheid en kunnen de nieuwe banen zoveel mogelijk vervuld worden door regionale, capabele werknemers.

Het daadwerkelijk aantal kandidaten dat met het in te zetten budget kan worden (om)geschoold en aan een reguliere, nieuwe baan kan worden geholpen is mede afhankelijk van de inhoud en de kostprijs van de specifieke (om)scholing/trajecten. Op basis van de regionale ervaringen en uitgangspunten uit het programma Perspectief op Werk in Zeeland is een grove raming geschetst van het totaal aantal plaatsingen van kandidaten op een reguliere baan dat gerealiseerd zou moeten kunnen worden na ondersteuning vanuit het fiche.

In het onderstaande schema is een raming van het aantal (om)geschoolde en geplaatste deelnemers opgenomen.

Periode	Voorziene (om)scholing richting sector	Raming aantal (om)geschoolde en geplaatste deelnemers
2021-2022	Bouw	45
2021-2022	Zorg	45
2021-2022	Havens & transport/logistiek	25
2022-2023	Extra Beveiligde Inrichting (Law Delta)	115

Uitvoeringspartijen

De gemeente Vlissingen, in afstemming met het ministerie van SZW.

Afronding project

Op basis van de huidige inzichten zal de uitwerking van het fiche gedurende de periode 2021 tot 2023 zijn beslag krijgen.

Financiën

Het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW) levert een bijdrage van € 1 miljoen. Deze middelen worden door het ministerie van SZW verstrekt en beschikbaar gesteld aan de gemeente Vlissingen via een incidentele specifieke uitkering (SPUK).

Planning

Bij de besluitvorming van het plan van aanpak fiche I in de bestuurlijke stuurgroep Wind in de zeilen op 26 november 2020, zijn de volgende vervolgstappen voorzien:

Stap 1. Verdere concrete uitwerking van operationele afspraken ten aanzien van aanpak en inzet per sector. Wie: gemeente Vlissingen en Orionis Walcheren. Tijdvak: december 2020 – januari 2021.

Stap 2. Vorm en inhoud van passende (om)scholing/trajecten overeenkomen met aanbieders/werkgevers. Wie: Orionis Walcheren (i.s.m. aanbieders/werkgevers). Tijdvak: februari – maart 2021 (gaandeweg mogelijk verder uitbreiden en/of bijstellen).

Stap 3. Het ministerie van SZW stelt de bijdrage uit de fiche beschikbaar aan de gemeente Vlissingen. Wie: ministerie van SZW. Tijdvak: januari - maart 2021.

Stap 4. (Eerste) kandidaten voor de (om)scholing/trajecten selecteren en benaderen. Opleiding/trajectovereenkomsten opstellen en met kandidaten overeenkomen. Wie: Orionis Walcheren. Tijdvak: maart - april 2021

Stap 5. Start (eerste) deelnemers aan (om)scholing/trajecten. Wie: Orionis Walcheren, aanbieders/werkgevers, deelnemers. Tijdvak: april – mei 2021.

Stap 6. Realiseren van door- en uitstroom deelnemers naar regulier werk. Wie: Orionis Walcheren. Tijdvak: augustus 2021 en verder. Continue proces.

Stap 7. Tussentijdse monitoring en rapportage inzet en resultaten. Wie: Orionis Walcheren. Tijdvak: april 2021 - maandelijkse rapportage. Continue proces.

Stand van zaken

De uitwerking en uitvoering van het fiche I 'Arbeidsmarkt – impuls werkzoekenden' krijgt conform planning gedurende de periode 2021 tot en met 2023 zijn beslag. De afgelopen periode is gebruikt om vorm en inhoud te geven aan passende (om)scholings- en ontwikkeltrajecten voor werkzoekenden met een afstand tot de arbeidsmarkt. Zoveel als mogelijk in afstemming en samenwerking met werkgevers/branches en in lijn met de andere fiches van Wind in de Zeilen. De inzet richt zich in hoofdzaak op de sectoren bouw, zorg, havens & transport/logistiek en op de voorziene werkgelegenheid door realisatie van de Law Delta (extra beveiligde inrichting). Gemeenschappelijke regeling Orionis Walcheren heeft, als uitvoeringsorganisatie van het fiche, kandidaten met een afstand tot de arbeidsmarkt die voor de eerste (om)scholings- en ontwikkeltrajecten in aanmerking komen in beeld gebracht. In mei zijn de allereerste deelnemers aan de slag gegaan met hun (om)scholingstraject, in beginsel gericht op uitstroom richting werk in de bouwsector.

De beschikbaarstelling van de specifieke financiële bijdrage t.b.v. het fiche aan de gemeente Vlissingen heeft enige vertraging opgelopen. Voorzien is nu dat de gemeente Vlissingen de incidentele bijdrage van € 1 miljoen – in juni - juli 2021 ontvangt van het ministerie SZW.

Vooruitblik

De start van de eerste (om)scholings- en ontwikkeltrajecten richting de haven & transport/logistiek-branche en zo mogelijk ook de zorgsector is voorzien in de periode september - oktober 2021. De instroom van kandidaten in de daaropvolgende trajecten richting alle voornoemde sectoren zal vervolgens steeds gefaseerd plaatsvinden. Afhankelijk van traject en kandidaat wordt uitgegaan van een doorlooptijd per traject van gemiddeld zo'n 6 maanden.

Aardgasvrije wijken

Algemene beschrijving

In Zeeland wordt nog maar beperkt ervaring opgedaan met het aardgasvrij maken van wijken. Verkend zal worden of woningeigenaren in de gemeente Vlissingen mee willen doen aan het programma Aardgasvrije wijken (PAW). Er dient een subsidieaanvraag te worden opgesteld om deze bijdrage zeker te stellen.

Dit PAW beoogt dat er per proeftuin ongeveer 500 aaneengesloten woningen binnen acht jaar na start uitvoering aardgasvrij of aardgasvrij-ready gemaakt worden. Met deelname aan het PAW is een bijdrage van circa € 4 miljoen gemoeid om de onrendabele top van het project af te dekken. Hiermee is de proeftuin vanuit het PAW een vliegwiel voor verduurzaming in de gebouwde omgeving en een leerzame pilot voor de verdere energie- en warmtetransitie in de gemeente en in de regio. Wil Vlissingen dit fiche inzetten, dan moet eind oktober 2021 (exacte datum nog niet bekend) een volledige en ontvankelijke aanvraag ingediend worden. Bij het indienen van een volledige en ontvankelijke subsidieaanvraag, reserveert het ministerie van BZK een plek in dit programma voor de Vlissingse proeftuin. Naast het aardgasvrij maken van een buurt of wijk in een specifieke gemeente, draagt het PAW bij aan de (landelijke) kennisontwikkeling op welke wijze de wijkgerichte aanpak het beste kan worden ingericht en opgeschaald.

Beoogd resultaat

- Een ontvankelijke subsidieaanvraag die voldoet aan de indieningsvereisten van de derde ronde van het PAW. Het ministerie van BZK honoreert de aanvraag voor de onrendabele top voor het Aardgasvrij maken van een woonwijk in Vlissingen aan de gemeente wordt toegekend.
- Opdoen van kennis en ervaring voor de wijkgerichte aanpak van de verdere energie- en warmtetransitie (Transitievisie Warmte en Wijk Uitvoeringsplannen) in de gemeente en in de regio.
- Projectuitvoeringsplan aardgasvrije wijk
- Realisatie van een aardgasvrije wijk binnen 8 jaar na besluitvorming van de minister van BZK.

Het effect van dit fiche is een impuls voor de energietransitie met uitstraling binnen de gemeente Vlissingen en Zeeland. Ook creëert het extra werkgelegenheid op het gebied van verduurzaming in de gebouwde omgeving en kennis opdoen in kennis- en leerprogramma's.

Uitvoeringspartijen

Gemeente Vlissingen is de actiehouders. Andere partijen, die worden betrokken zijn provincie Zeeland, de netbeheerder, woningcorporatie, het ministerie van BZK, gebouweigenaren en eigenaren van woningen van betreffende wijk.

Afronding project

Uiterlijk voor 1 november 2021 dient er een ontvankelijke subsidieaanvraag te zijn om deel te nemen aan het PAW.

Financiën

De rijksbijdrage voor de subsidie PAW is circa € 4 miljoen. Deze bijdrage dient besteed te worden aan de onrendabele top van het project. Circa 75% van deze subsidie zal moeten worden besteed aan het stimuleren van particuliere woningeigenaren om de nodige investeringen te doen om de woning aardgasvrij-ready of aardgasvrij te maken. De resterende gelden zijn aan te wenden voor proces- en projectkosten voor de uitvoerende instanties.

Planning

Onderwerp	Verantwoordelijke	Periode
Oriëntatiefase	Projectleider / Werkgroep	Week 16 – week 20
Besluit in te dienen wijk	Wethouder/college	Week 20
Inventarisatiefase	Projectleider / Werkgroep	Week 18 – week 27
Bestuurlijke terugkoppeling	Wethouder/college	Week 27
Uitwerkingsfase	Projectleider / Werkgroep	Week 21 – week 29
Bestuurlijke terugkoppeling	Wethouder/college	Week 29
Opstellen PAW3 aanvraag	Projectleider / Werkgroep	Week 37 – week 42
Besluit alle deelnemers	Corporatie, gemeente etc	Week 40
Bestuurlijke terugkoppeling	Wethouder/college	Week 42
Indiening PAW3 aanvraag	Projectleider	Week 42
Besluitvorming over aanvraag	Minister BZK	Voorlopig Q2 2022

Stand van zaken

Er is een plan van aanpak opgesteld.

Vooruitblik

- Een besluit over de in te dienen wijk in mei 2021.
- Een collegebesluit over de in te dienen subsidieaanvraag PAW in oktober 2021.
- Het indienen van de aanvraag voor de derde tranche PAW voor 1 november 2021.

Ontvlechten Evides en PZEM

Algemene beschrijving

Het commerciële bedrijf Provinciale Zeeuwse Energiemaatschappij (PZEM) bestaat uit onder meer Evides, een handelskantoor en de Sloecentrale. Ook heeft PZEM een 70% aandeel in de Elektriciteitsproductiemaatschappij Zuid-Nederland (EPZ, de eigenaar van de kerncentrale Borsele).

Eén van de afspraken in het bestuursakkoord is dat partijen gezamenlijk de voor- en nadelen onderzoeken van een mogelijke ontvlechting van drinkwaterbedrijf Evides en PZEM.

Een afsplitsing van Evides zou de Zeeuwse overheden eerder in de tijd in staat stellen om de dividenden van Evides aan te wenden voor hun eigen (relatief zwakke) financiële positie, dan wanneer Evides onderdeel zou blijven van PZEM. De dividenden van Evides vloeien nu in PZEM, en komen onder de huidige omstandigheden pas na de sluiting van de kerncentrale in 2033 beschikbaar voor de aandeelhouders.

Er wordt onderzocht wat de objectieve waarde van Evides is. Ook wordt onderzoek gedaan naar de juridische en financiële gevolgen en de continuïteit van de bedrijfsvoering van PZEM en EPZ. Daarnaast is van belang om in kaart te brengen op welke manier de Zeeuwse overheden door het rijk (financieel) ondersteund kunnen worden in het ontvlechten van de aandelen. Er worden enkele potentiële financieringsconstructies in beeld gebracht

Beoogd resultaat

Een (technisch) syntheserapport met inzicht in de volgende onderdelen:

- Marktconforme waarde- en risicobepaling ten behoeve van een mogelijke overname van deze aandelen door de huidige aandeelhouders van PZEM NV.
- Financiële en juridische impactanalyse van een eventuele afsplitsing van Evides op het contract tussen PZEM en EPZ.
- Inventarisatie financieringsconstructies inclusief voor- en nadelen.

Een (inter)bestuurlijk besluit over ontvlechting Evides en PZEM op basis van bestuurlijke afweging waarin bevindingen in syntheserapport worden meegenomen.

Dit (inter)bestuurlijk besluit moet leiden tot het beschikbaar komen van ca € 15 miljoen Evides-dividend per jaar, dat vanwege de aard van het bedrijf stabiel en betrouwbaar is. Indien dat dividend, rechtstreeks aan de aandeelhouders wordt uitgekeerd, levert dit een structureel bedrag op voor Vlissingen van ca € 0,5 miljoen per jaar. Dit bedrag is gedurende de artikel 12-status vrij besteedbaar ter versterking van de Vlissingse economie.

Uitvoeringspartijen

De Provincie Zeeland en het ministerie van FIN zijn aangewezen als primaire actiehouders voor de uitvoering van het onderzoek naar de ontvlechting van Evides.

Vanwege de complexiteit van het vraagstuk waaronder de vele (beleidsmatige) belangen die spelen, is een brede ambtelijke projectgroep ingericht waarin Provincie Zeeland, PZEM en alle betrokken ministeries (Financiën, EZK, IenW en BZK) zijn vertegenwoordigd.

Deze ambtelijke projectgroep is gezamenlijk verantwoordelijk voor het (doen) uitvoeren van het onderzoek en het voorbereiden van besluitvorming.

Afronding project

De bestuurlijke stuurgroep Wind in de zeilen heeft in haar vergadering van 26 november 2020 het PwC-rapport vastgesteld en geconstateerd dat er inhoudelijk geen belemmeringen zijn voor ontvlechting. De financieringsconstructie is vervolgens nog nader onderzocht. In de stuurgroep-vergadering van 15 april 2021 is hierover een besluit genomen. Het rijk ondersteunt de provincie Zeeland (en hiermee indirect alle Zeeuwse aandeelhouders en dus Zeeuwse overheden) bij deze ontvlechting. Dit geschiedt door een incidentele bijdrage van € 10 miljoen van het rijk aan de provincie Zeeland om de aankoop van Evides mogelijk te maken. Dit bedrag volgt bovenop het eerder afgesproken pakket Wind in de zeilen. De bestuurlijke stuurgroep heeft besloten dat daarmee het fiche 1K is afgerond.

Financiën

Als de ontvlechting doorgaat, is er jaarlijks ca. € 15 miljoen dividend beschikbaar voor de aandeelhouders van Evides. Voor Vlissingen betekent dit circa € 0,5 miljoen per jaar.

Planning

De planning is gericht op:

- besluitvorming in de Tweede Kamer in juni 2021;
- besluitvorming in Provinciale Staten in juli 2021;
- besluitvorming in de gemeenteraden in september/oktober 2021;
- overkopen aandelen Evides van PZEM in oktober/november 2021.

Stand van zaken

Om de aandelen te kunnen kopen, moet er volgens de nu bekendgemaakte plannen een nieuwe overheids-BV worden opgericht die de aandelen koopt. Daarvoor moet die overheids-BV geld lenen bij een bank. De regio had een voorkeur voor een lening bij het rijk maar die bleek niet mogelijk vanwege eigen regels waaraan het rijk zich moet houden. Een overheidsgarantie op die lening voorkomt vervolgens dat een deel van de dividenden wegvloeit naar de bank. Omdat het om veel geld gaat en om de Zeeuwse overheden tegemoet te komen, stelt het rijk € 10 miljoen extra beschikbaar om die garantstelling te realiseren.

Vooruitblik

Het woord is nu aan de Tweede Kamer en aan Provinciale Staten. Eerstgenoemde zal zijn goedkeuring moeten geven aan de € 10 miljoen bij de behandeling van de Voorjaarsnota. Het oordeel van Provinciale Staten is nodig voor het oprichten van en deelnemen aan een overheids-BV. Daarnaast moeten Provinciale Staten akkoord gaan met het verlenen van de garantie.

Financieel overzicht Wind in de Zeilen

Tabel 1: Budgettaire tabel consequenties Rijk

												Cumulatief t/m	Structureel	Structureel in
(bedragen x 1 mln euro)	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2030		
Vergoeding schade	22,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	22,9	0,0	2021
Overdracht gronden	12,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,8	0,0	2021
Law Delta	0,5	1,0	1,5	2,0	2,0	57,9	57,9	57,9	57,9	57,9	57,9	354,2	57,9	2025
Bereikbaarheid	0,0	51,0	20,5	5,5	5,5	5,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	110,5	4,5	2026
Delta Kenniscentrum	48,4	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	68,4	0,0	2031
Eerstelijnszorg	4,1	4,9	2,3	3,9	3,9	3,9	3,9	3,9	3,9	3,9	3,9	42,5	3,9	2023
Industrie en haven	0,0	0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,6	0,0	2022
Versterken Investeringsfonds Zeeland	5,0	5,0	5,0	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	0,0	2024
Kenniswerf	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,0	0,0	2021
Aardgasvrije wijken	0,0	4,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,0	0,0	2022
Werkzoekenden naar werk in de regio	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	2022
TOTAAL	108,7	69,5	31,3	18,4	13,4	69,3	68,3	68,3	68,3	68,3	68,3	651,9	66,3	2031

Tabel 2: Overzicht rijksuitgaven pakket Wind in de Zeilen in 2020 (bedragen x € 1.000)

Nr.	Omschrijving	Ministerie	Artikel	Instrument	Realisatie 2020	Begroting 2020	Vershil
	Totaal				36.242	108.752	-72.510
0)	Compensatie gemaakte kosten				35.742	35.742	0
	Vergoeding directe schade	DEF	6. Investerings	Voorzien in infrastructuur	20.942	20.942	0
	OZB-achterstand	BZK	1. Openbaar bestuur en Democratie	Bijdrage aan medeoverheden	2.000	2.000	0
	Overdracht gronden	DEF	6. Investerings	Voorzien in infrastructuur	12.800	12.800	0
1)	Law Delta				500	500	0
	Penitentiare Inrichting	JenV	34. Straffen en Beschermen	Bijdrage aan agentschappen	0	0	0
	Hoogbeveiligde Zittingslocatie (HBZ)	JenV	32. Rechtspleging en rechtsbijstand	Bijdrage aan medeoverheden	0	0	0
	Beveiligde overnachtingslocatie	JenV	32. Rechtspleging en rechtsbijstand	Bijdrage aan medeoverheden	0	0	0
	Kenniscentrum ondermijning	JenV	32. Rechtspleging en rechtsbijstand	Bijdrage aan medeoverheden	500 ¹	500	0
2)	Bereikbaarheid				0	0	0
	Aanpassing dienstregeling NS	IenW	Infrastructuurfonds, 20. Verkenningen, reserveringen en investeringsruimte ²	N.t.b.	0	0	0
	Aanleg extra	IenW	N.t.b. ³	N.t.b.	0	0	0

¹ De middelen voor het SKC GOC van 2020 schuiven door naar 2021.

² Deze middelen staan op de Aanvullende Post gereserveerd en worden onder voorwaarde van een goedgekeurd bestedingsplan overgeheveld naar de betreffende departementale begroting.

³ Deze middelen staan op de Aanvullende Post gereserveerd en worden onder voorwaarde van een goedgekeurd bestedingsplan overgeheveld naar de betreffende departementale begroting.

Bijlage

	infrastructuur						
	Slimme mobiliteit	lenW	Infrastructuurfonds,	N.t.b.	0	0	0
			20. Verkenningen, reserveringen en investeringsruimte				
	Rotonde Nishoek	lenW			0	0	0
	Rail Gent - Terneuzen	lenW	Infrastructuurfonds, 20. Verkenningen, reserveringen en investeringsruimte	N.t.b.	0	0	0
3)	Delta Kenniscentrum				0	48.410	-48.410
	Delta Kenniscentrum	OCW	N.t.b. ⁴	N.t.b.	0	48.410	-48.410
4)	Eerstelijnszorg					4.100	-4.100
	Toekomstgerichte zorginfrastructuur	VWS	N.t.b.	N.t.b.	0	1.600	-1.600
	Huisartsen / Physical Assistant	VWS	N.t.b.	N.t.b.	0	0	0
	Gezondheidscentrum Vlissingen/Walcheren	VWS	N.t.b.	N.t.b.			0
5/6)	Industrie en haven						0
	Onderzoek industrie/haven	EZK	2. Bedrijvenbeleid: Innovatie en ondernemerschap voor duurzame welvaartsgroei	Subsidies	0	0	0
7)	Versterken Investeringsfonds Zeeland				0	5.000	-5.000
	Versterken Investeringsfonds Zeeland	EZK	3. Toekomstfonds ⁵	Leningen	0	5.000	-5.000

⁴ Deze middelen staan op de Aanvullende Post gereserveerd en worden onder voorwaarde van een goedgekeurd bestedingsplan overgeheveld naar de betreffende departementale begroting.

⁵ Deze middelen staan op de Aanvullende Post gereserveerd en worden onder voorwaarde van een goedgekeurd bestedingsplan overgeheveld naar de betreffende departementale begroting.

Bijlage

8)	Kenniswerf				0	15.000	-15.000
	Kenniswerf	BZK	5. Ruimtelijke Ordening	Bijdrage aan medeoverheden	0	15.000	-15.000
9)	Aardgasvrije wijken				0	0	0
	Proeftuin aardgasvrije wijk	BZK	4. Energietransitie gebouwde omgeving	Bijdrage aan medeoverheden	0	0	0
10)	Werkzoekenden naar werk in de regio				0	0	0
	Arbeidsmarktregio Zeeland	SZW	2. Bijstand, Participatiewet en toeslagenwet	Bijdrage aan medeoverheden	0	0	0

Wind in de Zeilen

~

Voortgangsrapportage

15 mei 2021