CAMPUS zeeland.

voortgangsrapportage Campus Zeeland

eerste halfjaar 2021



omarm de toekomst

COLOFON

Dit is een uitgave van Campus Zeeland
september 2021

Fotografie:
- Mechteld Jansen (voorpagina)
- Campus Zeeland
- HZ
- Rothuizen Architecten
- Scalda
- Techniekbeeldbank
- KIC/MPI
- Beeldenbank Provincie Zeeland (https://beeldbank.zeeland.nl)

Opmaak
- Provincie Zeeland

omarm de toekomst

voortgangsrapportage campus zeeland

eerste halfjaar 2021



/ inhoudsopgave

/ inleiding 5

/ zeeuwse bedrijven 6

/ pijler 1. bèta campus 7

/ pijler 2. kennis- en innovatienetwerken 12

/ pijler 3. versterken onderwijs- en kennisinfrastructuur 15

/ communicatie campus zeeland 18

/ governance campus zeeland 19



/ inleiding

Ook het afgelopen halfjaar was de impact van Covid duidelijk merkbaar op de samenleving en dus ook op Campus Zeeland. Hoewel de banden tussen Campus Zeeland en haar partners niet zijn veranderd, konden ook nu geen fysieke bijeenkomsten georganiseerd worden. De afgelopen maanden heeft Campus Zeeland gesprekken gevoerd over de focus en ambitie van Campus Zeeland in de komende periode. Online is, zowel op bestuurlijk als ambtelijk niveau, gesproken met stakeholders en partners. Ook met Gedeputeerde Staten van Zeeland is van gedachten gewisseld over haar beeld t.a.v. de voortgang en het perspectief van Campus Zeeland. De resultaten van de diverse gesprekken worden op dit moment extern verwerkt in een evaluatie een en actieplan (door respectievelijk Berenschot en BCI). Na de zomer wordt het voorstel met de plannen van Campus Zeeland voor de komende periode aan betrokken partijen en GS voorgelegd (en opgenomen als onderdeel van het Economisch Uitvoeringsprogramma 2022 – 2027).

In deze rapportage beschrijven we de voortgang van de doelstellingen van Campus Zeeland. Per pijler geven we aan wat de voortgang is van de voorgenomen acties in de eerste helft van 2021. Ook leest u welke activiteiten gepland staan in de tweede helft van 2021. Elke pijler is voorzien van acties met een van de volgende kwalificaties:

Loopt achter op de planning

Gestart, maar nog niet afgerond

Realisatie volgens planning

Zeeuwse bedrijven

Hoe is het Zeeuwse bedrijfsleven aangesloten? Een vraag die vaak gesteld wordt als Campus Zeeland ter sprake komt.

Bij alle pijlers spelen de Zeeuwse bedrijven een belangrijke rol. Campus Zeeland werkt 'vraag-gedreven' wat betekent dat bij alle programma's, projecten, activiteiten die door Campus Zeeland ondersteund worden het bedrijfsleven betrokken is. Ook in de stuurgroep, het ambtelijk achterbanoverleg en het communicatie overleg zijn vertegenwoordigers vanuit het bedrijfsleven betrokken.

Bij de kennis- en innovatienetwerken zijn inmiddels zo'n 250 bedrijven direct aangesloten en bereiken de netwerken een veelvoud aan bedrijven via hun activiteiten en projecten. Andere bedrijven doen mee in een onderzoeks- of onderwijsprogramma (zoals bij het Groen Onderwijs) of zijn betrokken bij het opzetten van het Joint Research Center Zeeland, UCR engineering of het Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken Vlaanderen-Nederland.

De rol die bedrijven oppakken is divers. Bij bijna alle K&I netwerken nemen bedrijven deel aan de governance van het netwerk. Zodoende hebben zij een belangrijke stem in het opstellen van de strategische meerjarenagenda van de netwerken. Bedrijven participeren actief in de projecten en activiteiten van de K&I netwerken. Een toenemend aantal bedrijven draagt ook financieel bij aan het organiserend vermogen van het K&I netwerk en daarnaast aan de financiering van de verschillende projecten.

De HZ University of Applied Sciences, Scalda en UCR bereiken vele bedrijven bij de opzet en uitvoering van onderwijs, onderzoek en projecten. Via stages, praktijkopdrachten, projecten en onderzoeksopdrachten is de betrokkenheid van vele bedrijven groot. Een goed voorbeeld van een initiatief dat gerealiseerd is door de samenwerking tussen beroepsonderwijs, bedrijfsleven en overheid is het Centrum voor Toptechniek. Vanaf de start waren (Zeeuws Vlaamse) bedrijven hier nauw bij betrokken en hebben zij ook een financiële bijdrage geleverd. Ook de ontwikkeling en uitvoering van de verschillende praktijkroutes wordt door de kennisinstellingen en het bedrijfsleven gezamenlijk opgepakt. De verwachting is dat bedrijven ook nauw betrokken zullen worden bij het nieuwe Delta Kenniscentrum.

Impuls Zeeland en Dockwize zijn de instanties die hun expertise inzetten om niet alleen het uitstekende vestigingsklimaat in Zeeland uit te dragen maar ook om de kennis- en onderwijsinfrastructuur te versterken. In opdracht van Campus Zeeland werken zij actief aan het linken van individuele bedrijven aan de verschillende pijlers van Campus Zeeland. De naamsbekendheid van Campus Zeeland en haar afzonderlijke projecten groeit. Daarom zien we in toenemende mate dat bedrijven zelf interesse tonen om deel te nemen in een netwerk of programma.

Het belang van het vraaggestuurde karakter – de vraag van het bedrijfsleven staat centraal - van Campus Zeeland wordt door alle betrokken partners onderschreven. Dit aspect is bovendien een belangrijke voorwaarde die Campus Zeeland hanteert in al haar subsidiebijdragen. Deze vraaggestuurdheid is echter niet vrijblijvend. Een actieve inbreng en betrokkenheid vraagt ook om financieel commitment van alle partijen uit de triple helix. In goed overleg met alle partners werkt Campus Zeeland deze ambitie de komende jaren uit.

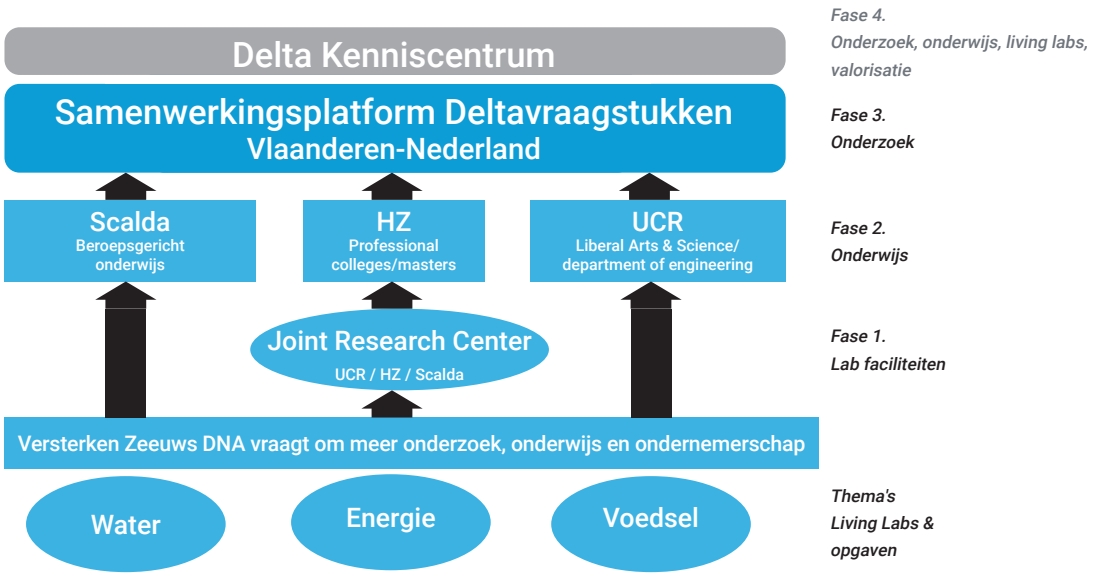


/ pijler 1 bèta campus

Doel:

De Bèta Campus Zeeland geeft een impuls aan bèta onderzoek en onderwijs in Zeeland door nieuwe verbindingen tussen bedrijven, overheden, kennisinstellingen en researchfaciliteiten aan te gaan. Studeren kan overal. Daarom neemt het belang toe van onderscheidend én excellent onderwijs en onderzoek. Zeeland investeert hierin, met de ontwikkeling van de Bèta Campus Zeeland. De Bèta Campus staat voor onderzoek en onderwijs op drie kernthema's waar Zeeland goed in is: water, (duurzame) energie en voedsel. Onze provincie vormt een uitdagende proeftuin voor deze thema's. Daarom geven we een impuls aan het bèta onderzoek en onderwijs op mbo-, hbo- en wo-niveau.

In nauwe samenwerking met University College Roosevelt (UCR), HZ University of Applied Sciences (HZ), Scalda, NIOZ, WMR én instituten van buiten Zeeland wordt de Bèta Campus Zeeland fasegewijs ontwikkeld.



Figuur 1.
De fases van Bèta Campus Zeeland

Tabel 1. Realisatie activiteiten Bèta Campus 1 januari - 30 juni 2021

Activiteit	Fase
Fase 1, Joint Research Center Zeeland (JRCZ)	
• Vier inhoudelijke werkgroepen gevormd voor de vier laboratoriumclusters.	Realisatie volgens planning
• Voorbereidingen van de bouw JRCZ , functionele indeling van het laboratorium, inventarislijsten e.d.	Realisatie volgens planning
• Verbinden van partijen uit de triple helix aan de gezamenlijke ambities van het JRCZ en aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.	Realisatie volgens planning
Fase 2, Ondernemende Bèta's	
• UCR Engineering: In september 2020 officieel van start. Het curriculum is vastgesteld en het Engineeringteam is uitgebreid met 2 docenten.	Realisatie volgens planning
• Promotie department Engineering via 'meesterproef' op technasia, online open dagen en aandacht in de (landelijke) media.	Realisatie volgens planning
• Aanvraag binnen het Open Technologieprogramma van de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO).	Gestart, maar nog niet afgerond
• Opzet van gezamenlijk programma met de Universiteit Utrecht en NIOZ (gericht op plankton en robotica).	Realisatie volgens planning
Fase 3, Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken	
• Projectplan door GS goedgekeurd voor de activiteiten t/m 30 juni 2021. (uitloop tot het einde van het jaar)	Gestart, maar nog niet afgerond
• Benoemen thematrekkers en uitwerking icoonprojecten	Gestart, maar nog niet afgerond
• Overleg met de founding fathers van het Delta Kenniscentrum i.o. UGent	Gestart, maar nog niet afgerond
• Verbinden van Nederlandse en Vlaamse partijen uit de triple helix om de gezamenlijke ambitie van het Samenwerkingsplatform in te vullen en verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.	Gestart, maar nog niet afgerond
Fase 4, Delta Kenniscentrum	
• Delen van kennis en ervaring van Campus Zeeland met kwartiermakers.	Realisatie volgens planning

Fase 1 Joint Research Center Zeeland

Het Joint Research Center Zeeland (JRCZ), is het centrum waar onder meer University College Roosevelt, de HZ University of Applied Sciences en Scalda samenwerken en onderzoek doen binnen de thema's water, energie en voedsel. De studenten van mbo, hbo en wo werken gezamenlijk aan onderzoeksprojecten. Dat doen ze elk vanuit hun eigen rol; in nauwe samenwerking met overheden en het bedrijfsleven. Het is de bedoeling dat het bedrijfsleven actief participeert in deze laboratorium voorziening als opdrachtgever en partner. Het JRCZ is een van de zes projecten uit het investeringsprogramma Zeeland in Stroomversnelling 1.0.

Realisatie tussen 1 januari en 30 juni 2021

- Er zijn vier inhoudelijke werkgroepen voor de vier laboratoriumclusters actief die onder meer de benodigde functionaliteiten definiëren. Het proces verloopt langs twee sporen, een visiespoor en een ruimtebeslagspoor. Tussenproducten zijn opgeleverd, te weten visiedocument, plan van eisen, voorlopig ruimtebeslag, businessplan en exploitatieplan. Deze fase is cruciaal voor het vervolgtraject ook tijdens de uitvoering van de bouw van het JRCZ.
- De ruimtelijke en functionele indeling van het gebouw (uitwerking van het Plan van Eisen) als opmaat voor een gedetailleerd plan van de definitieve laboratoriuminrichting zijn grotendeels gerealiseerd.
- Milieuvergunning: aangevraagd.
- Aanbestedingstrajecten: deels gerealiseerd en deels lopend.
- De activiteiten met zout water worden gerealiseerd in een separaat gebouw (deel ecologiecluster) onderdeel uitmakend van het JRCZ op het Groene Woud.
- Bouwkundige oplevering: gepland voor juni 2022.
- Het JRCZ wordt, vooruitlopend op het te realiseren Delta Kenniscentrum, uitgebreid met hiervoor relevante extra ruimte en laboratoriumfaciliteiten.

Fase 2 Ondernemende Bèta's

De inrichting /doorontwikkeling van (deze nieuwe) studierichtingen rondom water, energie en voedsel maakt het mogelijk om verrassende cross-overs te maken. Dit leidt tot vernieuwend onderwijs én maakt Zeeland in brede zin een aantrekkelijke partner voor ondernemers en kennisinstituten van MBO tot WO. De oprichting van het Engineering department bij UCR was onderdeel van het investeringsprogramma Zeeland in Stroomversnelling 2.0 waarmee uitvoering wordt gegeven aan de Regio Deal.

Realisatie tussen 1 januari en 30 juni 2021

- UCR heeft veel nieuwe inschrijvingen en voorziet een enorme groei in het aantal studenten dat in augustus 21 zal gaan starten bij UCR. De eerstejaars volgen een breed programma en pas vanaf het tweede jaar kiezen ze een richting. Het is nog moeilijk aan te geven hoeveel studenten straks Engineering zullen gaan volgen, maar de totaalcijfers van de nieuwe eerstejaars laten een behoorlijke stijging zien. Op dit moment heeft UCR een wachtlijst moeten instellen.
- Voor het academisch jaar 2020-2021 is het aantal studenten dat Engineering kiest als major en/of begonnen is bij UCR met een interesse in Engineering nagenoeg conform business plan geweest, zeker als ingezoomd wordt op het aantal studenten dat daadwerkelijk vakken binnen Engineering kiest. Er zijn studenten die op het snijvlak Science en Engineering zitten en volgens de definitie niet vallen onder Engineering, maar wel de nodige vakken volgen. UCR ziet dit als een goede indicatie dat de studenten interesse hebben in Engineering en dat Engineering van toegevoegde waarde is voor UCR.
- De pionierstudenten zijn in september 2019 gestart en beginnen aankomend academisch jaar aan hun laatste jaar.
- Het Engineeringgebouw –Anne- is in januari '21 opgeleverd en is grotendeels ingericht. De verwachting is dat het gebouw in het najaar officieel geopend kan worden en er vanaf eind augustus '21 fysiek lesgegeven kan worden. Op beperkte schaal hebben in mei al onderwijsactiviteiten plaatsgevonden (laatste weken van het Spring semester).
- Het Engineering Department is al eerder officieel gestart (m.i.v. academisch jaar 2020-2021, voorafgegaan door pilot 2019-2020).
- In het cursusaanbod zijn geen grote wijzigingen aangebracht t.o.v. eerste semester 2020-2021.
- UCR bekijkt samen met de Universiteit Utrecht de mogelijkheid om in de toekomst academisch masteronderwijs aan te bieden in Middelburg op voor Zeeland relevante gebieden, zoals data science.
- UCR neemt deel aan de voorbereidingen t.a.v. het op te richten Delta Kenniscentrum. Vanuit Engineering wordt meegedacht over de onderzoeksagenda.
- Vanuit UCR Engineering is geparticipeerd in een aanvraag van REACT-EU. Het betrof een haalbaarheidsonderzoek voor een roboticaplatform in Zeeland (Zeeland Robotics). Deze aanvraag is voorlopig afgewezen omdat niet aan de voorwaarden werd voldaan. Medio juli '21 vindt een vervolgoverleg plaats.
- Daarnaast heeft UCR Engineering geparticipeerd in een aanvraag Zeeland in Stroomversnelling Human Capital Agenda: 'Het paard voor de kar: opleiden voor toekomstige beroepen'. Deze aanvraag is afgewezen.
- Samen met collega's van de Technische Universiteit Eindhoven wordt gekeken naar mogelijkheden om een aanvraag in te dienen bij de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO).

Fase 3 Vlaams-Nederlands Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken (onderzoek Bèta Campus)

Klimaatverandering en zeespiegelstijging hebben grote gevolgen voor de toekomst. De steeds complexere (onderzoeks-) vraagstukken van de Delta kunnen niet door één partij opgelost worden. Het is daarom van belang om krachten en expertise te bundelen. Er is in de Zuidwestelijke delta en Vlaanderen veel expertise opgebouwd rond waterveiligheid, waterkwaliteit, verzilting, de kansen voor alternatief voedsel en de relatie tussen water en energie. Nederland en Vlaanderen willen met de

samenwerking een wereldspeler worden op het gebied van innovatieve onderzoeksprogramma's in de Delta. De resultaten van het Samenwerkingsplatform Slimme Oplossingen voor Deltavraagstukken zullen fasegewijs in het Delta Kenniscentrum geïntegreerd worden.

Realisatie tussen 1 januari en 30 juni 2021

- Kerngroep Samenwerking VL/NL komt wekelijks bijeen om de voortgang te garanderen.
- In overleg met de Vlaamse Vertegenwoordiging, UGent, Zeeuwse kennisinstellingen, Provincie Zeeland en het Rijk wordt de samenwerking op het gebied van Deltavraagstukken, zoals vastgelegd op de Top Vlaanderen-Nederland in 2018 en 2020 concreter ingevuld. De beide regeringen hebben ingestemd met drie iconen die verder uitgewerkt zullen worden: a. innovatieve waterkerende landschappen, inclusief nieuwe agri-food productie systemen b. duurzame, stabiele energiesystemen met name voor circulariteit in de procesindustrie in de North Seaport regio en c. meervoudig gebruik van offshore windparken. Beide regeringen hebben toegezegd de uitwerking van deze thema's te ondersteunen.
- De Provincie Zeeland / Campus Zeeland heeft middelen ter beschikking gesteld voor de eerste uitwerking van de Iconen als onderdeel van Campus Zeeland 'Onderzoeksprogramma Vlaanderen-Nederland'. UGent levert een bijdrage in kind door het beschikbaar stellen van hoogleraren en staf. Ook instellingen in Zeeland dragen actief bij.
- Middels een gestructureerde werkwijze van Sociale Innovatie worden op basis van maatschappelijke opgaven (en vanuit een geïntegreerde benadering) concrete onderzoeksvraagstukken binnen de iconen opgesteld. Met relevante probleemeigenaren en gebruikers van het gebied en (alfa, bèta, gamma) betrokkenheid van MBO-HBO, WO en van bedrijven/overheden.
- Deze procesaanpak moet in de loop van 2021 zes onderzoeksprojecten opleveren met een gemeenschappelijke aanpak van kennisinstellingen, bedrijven en overheden in Zeeland/Nederland en Vlaanderen (voor de financiering zal beroep gedaan worden op de Provincie, de kennisinstellingen en Nationale en Europese programma's).
- Er zijn thematrekkers benoemd voor het verder ontwikkelen van de icoonprojecten.
- Er vindt sinds eind 2020 periodiek overleg plaats met de founding fathers van het Delta Kenniscentrum i.o. aangevuld met NIOZ en UGent.
- In december 2020 is het Projectplan door GS goedgekeurd voor de activiteiten t/m 30 juni 2021 eventueel met een uitloop tot het einde van het jaar.

▼ *Tabel 2: Icoonprojecten Onderzoeksprogramma Vlaanderen-Nederland*

Icoon	Projecten in ontwikkeling
Icoon Innovatieve Waterkerende Landschappen	• Werken met Waterlandschappen; dit project is met succes ingediend en gehonoreerd binnen de call KIA Landbouw, Water, Voedsel. • Duurzaam Waterkerend Westerschelde Landschap; dit project is in ontwikkeling binnen een consortium van RWS, Provincie Zeeland, WWF, Waterschap Scheldestromen, HZ UAS en NIOZ waarbij inmiddels de minimaal benodigde cofinanciering vanuit RWS en WWF is toegezegd. Overige founding fathers DKC worden in tweede instantie aangehaakt. • Klimaat Adaptieve Waterkerende Landschappen Oosterschelde; dit project is in ontwikkeling binnen de Kenniscommunity Oosterschelde.
Icoon Circulaire Procesindustrie	• LUCINDA (werknaam) Learning Communities in de Circulaire INDustrie, in te dienen in call Human Capital NWO: 'Learning Communities als Innovatieversneller'. • VISIE (werknaam) Vl-Nl Industrie Systeem Integratie Energie, in te dienen in Interreg Programma Vlaanderen – Nederland 2021 – 2027.
Icoon Meervoudig gebruik Offshore Infrastructuren	• Dit icoon bevindt zich in de verkennende fase, concrete projecten worden momenteel uitgewerkt conform kaders. WMR is hier de trekker van het project.

Fase 4 Delta Kenniscentrum (onderdeel compensatie pakket Marinierskazerne)

Het Delta Kenniscentrum (DKC) i.o. focust op de unieke Zeeuwse combinatie van voedsel, water en energie. De opdracht van het centrum is om innovatieve oplossingen te realiseren voor een toekomstbestendige, veilige en welvarende Delta. Hiervoor wordt een samenwerkingsverband aangegaan tussen de Zeeuwse kennisinstellingen (Scalda, HZ University of Applied Sciences, University College Roosevelt en Wageningen University en Research (WUR), NIOZ en de Universiteit Utrecht). De komst van het kenniscentrum zal meer mbo- en hbo- en wo-studenten aantrekken. Dit vergroot de kans dat jong talent zich na hun studie in Zeeland zal vestigen. Ook levert het nieuwe centrum een positieve bijdrage aan de werkgelegenheid, de kennis- en economische infrastructuur en het vestigingsklimaat van Zeeland.

Realisatie tussen 1 januari en 30 juni 2021

De kwartiermakers zijn in december 2020 benoemd. Campus Zeeland denkt op constructieve wijze mee in de verdere ontwikkeling van het Deltakenniscentrum. Kennis en ervaring worden gedeeld. De resultaten van het onderzoeksprogramma van de Vlaams-Nederlandse samenwerking worden afgestemd met de kwartiermakers en uiteindelijk geïntegreerd in het DKC. Deze integratie van onderzoeksactiviteiten komt in essentie goed overeen met het beeld dat de stuurgroep Campus Zeeland heeft van de toekomst van het onderzoeksprogramma Vlaams-Nederlandse samenwerking Deltavraagstukken. De stuurgroep Campus

Zeeland ondersteunt de samenvoeging van de beide onderzoeksprogramma's dan ook van harte en werkt hier graag aan mee. De investeringen die de afgelopen jaren zijn gedaan in de versterking van het bèta onderwijs- en onderzoek in Zeeland komen inclusief het onderzoeksprogramma Deltavraagstukken Vlaanderen-Nederland naar mening van de stuurgroep uitstekend tot zijn recht in het nieuwe DKC.

Vervolgacties tweede halfjaar 2021

JRC
Onder verantwoordelijkheid HZ:
- Voorbereiden van de bouw (HZ in afstemming met Campus Zeeland en gemeente Middelburg);
- Méér verbinden van partijen uit de triple helix om de gezamenlijke ambitie van het Innovatiecluster Campus Zeeland en JRCZ in te vullen en méér te verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.

UCR Engineering
Onder verantwoordelijkheid UCR:
De business case Engineering loopt door tot en met 2027. De jaren 2021-2027 staan vooral in het teken van uitbreiding van zowel het academisch personeel als het aantal studenten als het curriculum. Leidend hierin is het aantal studenten en de wensen van studenten m.b.t. het cursusaanbod. Daarnaast zal in 2021 en verder meer worden ingezet op het zoeken van externe financiering, het aansluiten bij relevante ontwikkelingen als het Delta Kenniscentrum en het uitbreiden van het stakeholdersnetwerk t.b.v. studentenprojecten, stages e.d.
- Doorontwikkelen uitwerking van curriculum (cursussen, projecten, stages);
- Voorbereiden inrichting van werkplekken en overige ruimten voor Engineering;
- Doorontwikkelen inrichten organisatie, werving en selectie van (wetenschappelijk) personeel, werving van studenten;
- Méér verbinden van partijen uit de triple helix om de gezamenlijke ambitie van UCR Engineering in te vullen en méér te verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.

Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken
Onder verantwoordelijkheid stuurgroep Campus Zeeland & UGent:
- Vaststellen thema's integrale casusstudies, destilleren projecten binnen de icoonprojecten inclusief funding;
- Méér verbinden van Nederlandse en Vlaamse partijen uit de quadriple helix om de gezamenlijke ambitie van het Samenwerkingsplatform in te vullen en méér te verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven;
- Verbinden/onderbrengen van onderzoeksprogramma Deltavraagstukken Vlaanderen – Nederland aan het Delta Kenniscentrum i.o.;
- Voorbereiden bestuurlijk overleg Vlaanderen – Nederland t.a.v. gezamenlijk onderzoeksprogramma Deltavraagstukken.

Delta Kenniscentrum
De kwartiermakers DKC hebben de opdracht om tot een gedragen businesscase/plan van aanpak te komen over hoe het Delta Kenniscentrum in de komende jaren te realiseren. In het DKC werken de Zeeuwse kennisinstellingen (Scalda, HZ, UCR, NIOZ, WMR) samen met twee Nederlandse universiteiten (UU en WUR). De businesscase/plan van aanpak zal najaar 2021 worden opgeleverd.
- Campus Zeeland denkt op constructieve wijze mee. Kennis en ervaring worden gedeeld;
- Het onderzoeksprogramma van de Vlaams-Nederlandse samenwerking wordt afgestemd met de kwartiermakers en ondergebracht bij het DKC.

Betrokken partijen/gesprekspartners Bèta Campus

HZ, UCR, Scalda, NIOZ, WMR, Deltares, VLIZ, Ministeries: EZK, OCW, IenW, LNV, BZK, Zeeuwse gemeenten, OZO, Economic Board, Universiteit Gent, Universiteit Utrecht, Technische Universiteit Eindhoven, Projectgroep Economische Structuurversterking Zeeland, Bedrijven (waaronder Damen/Amels, DOW Chemicals, Eastman, Zeelandia), ZigZag, Rijkswaterstaat Zeeland, Waterschap Scheldestromen, Vlaams-Nederlandse Scheldecommissie, Deltacommissaris, NWO, NWA, Vertegenwoordiging Vlaamse regering, Universiteit Wageningen, TNO, Provincies Oost- en West-Vlaanderen, North Sea Port, KU Leuven/Brugge, Center of excellence Wind op Zee, Dutch Sustainable Development, Huis van de Techniek, Commandeur Solutions, Erasmus Medisch Centrum, Vlaamse Milieu Maatschappij, ZMf, VLAIO, SDR en Instituut Clingendael.


Hartbeorn

/ pijler 2 kennis- en innovatienetwerken

Doel:

Het ontwikkelen en versterken van kennis- en innovatienetwerken (K&I netwerken) van bedrijven, overheden en kennisinstellingen gericht op de zes kernsectoren van Campus Zeeland.
In de K&I netwerken werken bedrijven, overheden en kennisinstellingen samen om kennis te delen en innovaties te bevorderen. Kansen die het bedrijfsleven ziet en vragen waar bedrijven in de praktijk tegenaan lopen, vormen de basis voor gezamenlijke (onderzoeks)projecten en nieuwe opleidingen. Dat stimuleert vernieuwing. Door die triple helix netwerken kunnen bedrijven en kennisinstellingen gebruik maken van beschikbare regionale, nationale en Europese middelen (zoals de aanjaagmiddelen, OP Zuid, Interreg). Het initiatief voor deze netwerken ligt bij de samenwerkende partners; zij moeten de benodigde middelen voor een groot deel zelf opbrengen. De inspanningen vanuit Campus Zeeland richten zich op de versterking van het organiserend vermogen van de netwerken.

Tabel 3. Realisatie kennis- en innovatienetwerken 1 januari - 30 juni 2021

Activiteit	Fase
• Monitoring netwerken	Realisatie volgens planning
• Stroomlijning regelingen K&I en Aanjaagmiddelen	Realisatie volgens planning
• Netwerkbijeenkomst organiseren gericht op het delen van kennis en ervaring en het leggen van onderlinge verbindingen	Realisatie volgens planning
• Aanjagen van vernieuwing	Realisatie volgens planning
• Versterken van bestaande netwerken	Realisatie volgens planning
• 29 aanvragen behandelen	Realisatie volgens planning
• 20 aanvragen succesvol afronden	Realisatie volgens planning
• Actief verbinden van K&I netwerken met de Bèta Campus	Gestart, maar nog niet afgerond
• Communicatie over K&I Netwerken	Realisatie volgens planning

Realisatie tussen 1 januari en 30 juni 2021

Subsidieregeling Versterking Kennis- en Innovatienetwerken

Op 19 januari 2021 heeft Gedeputeerde Staten de subsidieregeling 'versterking Kennis- en Innovatienetwerken' vastgesteld. Deze subsidieregeling is voor de periode van 1 februari 2021 tot en met 1 november 2021 opengesteld. De subsidie is uitsluitend bedoeld voor de versterking van het organiserend vermogen van het K&I netwerken. Bij de K&I-netwerken is in de periode 2017 tot en met 2019 vooral aandacht besteed aan het opbouwen van nieuwe netwerken. Sinds 2020 zet Campus Zeeland vooral in op het continueren en versterken van bestaande netwerken. Om de bestaande netwerken te versterken en zich te laten ontwikkelen tot robuuste netwerken, is het nodig deze netwerken nu vooruitzicht op financiering te bieden voor een langere periode en met duidelijke voorwaarden en op termijn ook een substantieel deel eigen financiering.
In deze periode zijn drie aanvragen voor K&I subsidie ingediend. Hiervan zijn er twee gehonoreerd: K&I netwerken fieldlab Zephyros (sector offshore wind) en K&I netwerk FoodDelta Zeeland (agrofood sector). De aanvraag van Zeeland Connect (logistiek) is in behandeling genomen. Naar verwachting wordt de besluitvorming van deze aanvraag rond de zomer van 2021 afgerond.

Andere subsidies

Campus Zeeland is betrokken bij de opzet en uitvoering van de regeling Aanjaaggelden 2021. Ook is regelmatig overleg met het Europateam van Provincie Zeeland over de mogelijkheden van Europese subsidies (waaronder OP Zuid, Interreg, EU React) voor de K&I netwerken en over hun strategische positie in het kader van de verschillende subsidieregelingen.

Bijeenkomsten

In deze periode is, zowel vanuit Campus Zeeland als vanuit Impuls Zeeland en Dockwize, vooral ingezet op het onderhouden van contacten met de programmamanagers van de K&I netwerken. Ook in deze periode lopen de K&I netwerken en de netwerkmanagers tegen extra uitdagingen aan vanwege de Corona pandemie, waaronder: vertraging van geplande (grotere) activiteiten, geannuleerde fysieke bijeenkomsten, de binding met leden en samenwerken op afstand. Aan de andere kant zijn er ook juist nieuwe succesvolle manieren van digitale (goed bezochte) bijeenkomsten waar bedrijven kennis en ervaring uitwisselen, bijvoorbeeld via interactieve innovatie sessies, vele webinars, online vragensessies Impuls Zeeland etc.

- Op 31 maart organiseerde Impuls Zeeland een intervisie sessie voor de K&I netwerkmanagers. Tijdens deze bijeenkomst praatten de deelnemers elkaar bij over de belangrijkste resultaten van de afgelopen periode, de beoogde ontwikkelingen en over de uitdagingen waar de netwerkmanagers voor staan.
- Op 27 Mei organiseerde Dockwize een workshop voor de K&I netwerkmanagers over community building. In deze workshop ging het over het bouwen van communities en hoe een community model kan bijdragen aan de doelstellingen van een K&I netwerk.
- Op 20 mei was het Start event van Zeeland Digitaal Doen. Dit driejarige programma wil een boost geven aan brede digitalisering van het mkb in de provincie Zeeland, om daarmee de concurrentiekracht te behouden en schaalvoordelen beter te benutten. Het programma focust specifiek op drie terreinen: digitalisering, skills-ontwikkeling en innovatiestimulering. Naast Provincie Zeeland zijn Impuls (coördinatie) en Dockwize betrokken. Ook wordt nauw samengewerkt met o.a. de K&I netwerken en de Zeeuwse kennisinstellingen.

KAAP

Op 14 april werd op de Kenniswerf in Vlissingen de KAAP geopend. KAAP is een ontwikkel-, test- en demolocatie waar Zeeuwse bedrijven, in samenwerking met onderwijs en overheid, aan de slag kunnen met het testen, ontwikkelen en demonstreren van nieuwe producten en innovaties. De vraag naar een dergelijke faciliteit komt vanuit de K&I netwerken fieldlab Zephyros en KicMPI en enkele Zeeuwse bedrijven. Zij hebben behoefte aan een fysieke, veilige en grote locatie waar je nieuwe producten, concepten en/of innovaties kunt ontwikkelen, testen en demonstreren. Onder regie van Dockwize is deze faciliteit gerealiseerd. Zephyros, Terra Inspectionering, HZ University of Applied Sciences en KICMPI gaan als eerste in de KAAP aan de slag. Dockwize heeft een subsidie aangevraagd bij Provincie Zeeland/Campus Zeeland voor de doorontwikkeling van de KAAP. Naar verwachting wordt de besluitvorming van deze aanvraag in de zomer van 2021 afgerond.

Komende jaren wordt bij KAAP geëxperimenteerd en geleerd, om die kennis vervolgens mee te kunnen nemen naar de faciliteiten onder de vlag van het nog op te zetten Delta Kenniscentrum.

Verkennend onderzoek voor Roboticaontwikkeling

In de periode januari tot en met april 2021 heeft Van der male Business Development, in opdracht van Campus Zeeland, een verkennend onderzoek uitgevoerd naar de haalbaarheid van een Zeeuws samenwerkingsverband voor Roboticaontwikkeling. In dit onderzoek zijn zowel de Zeeuwse K&I netwerken als Scalda, HZ University of Applied Sciences en University College Roosevelt betrokken. Naar aanleiding van dit haalbaarheidsonderzoek heeft een aantal partijen aangegeven het samenwerkingsverband daadwerkelijk te willen opzetten en erin te willen investeren. Hiertoe is een projectplan geschreven (Zeeland Robotics) en is een REACT-EU subsidieaanvraag ingediend. Deze aanvraag is afgewezen en in de tweede helft van 2021 wordt onderzocht bij welk (Europees) subsidieprogramma de aanvraag opnieuw kan worden ingediend.

Communicatie

Er is een vervolg gegeven aan een intensievere communicatie over de K&I netwerken. Ook is de K&I pagina op de website Campus Zeeland verder aangepast. Het actief vermelden van Campus Zeeland bij communicatie-uitingen vanuit de netwerken zelf is nog een punt van aandacht. Ook wordt Campus Zeeland nog niet altijd actief op de hoogte gebracht van nieuws binnen de netwerken. Dockwize ondersteunt de K&I netwerken bij hun communicatie en zichtbaarheid.

▼ *Figuur 2. Enkele voorbeelden van Projecten van de K&I netwerken. Het overzicht is niet uitputtend, kijk voor een actueel overzicht op www.campuszeeland.nl.*
Financiering uit aanjaaggelden, middelen Topsectoren en Europese programma's

K&I netwerk	Sector	Project
Fooddelta Zeeland	Agrofood & Seafood	• Slimme ketensamenwerking in food (blockchaintechnologie) • Zeeuwse Zeewier • Testlocaties Fruitteelt Zeeland
Biobased Delta	Agrofood & Seafood	• Circulaire verpakkingen voor schaal-en schelpdiersector • Biobased protein • Biologisch appelleder uit reststromen
SDR	Industrie & maintenance	• Verkenning GW elektrolyse Waterstof Plant • EUREKA • Toepassing industriële restwarmte in gebouwde omgeving
KicMPI	Industrie & maintenance	• Roboticaproject Smart Tooling • Circulaire verdienmodellen in procesindustrie en maintenance • Eureka
Schelde Safety Network	Industrie & maintenance	• Smart Maintenance Labs • EUREKA • KICIS • PRIUS
Digital Health	Zorg	• VR Care • Incase
Circulair Bouwen	Water & Energie	• Circulair bouwen in recreatiesector • Marktplaats
Zeeuws Energieakkoord	Water & Energie	• Regionale energiestrategie
Fieldlab Zephyros	Water & Energie	• Airtub 1 & 2 • Ontwikkel, Test en Democenter KAAP Vlissingen
Zeeland Connect	Havens & logistiek	• Zero emissie logistiek in Zeeland • Living Lab Autonoom Transport Zeeland
TUA/TOZ	Vrijetijdseconomie	• Beach Wellness met Thalasso Therapie Cadzand Bad • Profit • Facet

Vervolgacties tweede halfjaar 2021

- Uitvoeren K&I-subsidieregeling 2021 en voorbereidingen treffen voor het mogelijke vervolg van de subsidieregeling in 2022.
- Aandacht voor en ondersteuning van de kwalitatieve groei en professionalisering van bestaande K&I-netwerken.
- Onderzoek naar mogelijke pioniersnetwerken in sectoren waar nu nog geen K&I netwerk aanwezig is.
- Stimuleren en (laten) ondersteunen van netwerken in het gebruik van de financieringsmogelijkheden vanuit aanjaagmiddelen (Zeeland in Stroomversnelling), OP Zuid en andere Europese subsidieprogramma's.
- Ondersteunen / stimuleren van de onderlinge samenwerking tussen de netwerken.
- Organiseren van enkele netwerkbijeenkomsten voor de programmamanagers van de K&I-netwerken.
- Intensiveren van de communicatie over en door de huidige K&I-netwerken en de toegevoegde waarde van Campus Zeeland.
- Actief verbinden van K&I-netwerken met de verschillende onderdelen van de Bèta Campus.
- Via de K&I-netwerken de relaties onderwijs-bedrijfsleven versterken: vertegenwoordigers van K&I-netwerken betrekken bij vraagstukken op het gebied van de aansluiting onderwijs/arbeidsmarkt, sociale innovatie etc.
- Waar mogelijk K&I netwerken actief verbinden aan de diverse onderdelen van het compensatiepakket 'Wind in de Zeilen' (o.a. Delta Kenniscentrum, Kenniswerf).

Betrokken partijen

K&I-netwerken, HZ, Scalda, UCR, Zeeuwse bedrijven, brancheorganisaties, Zeeuwse gemeenten, Economic Board, Deskundigencommissie Zeeland in Stroomversnelling, Dockwize en Impuls Zeeland



/ pijler 3 versterken onderwijs- en kennisinfrastructuur

Doel:

In deze derde pijler ligt het accent op de instandhouding en versterking van een goede en adequate Zeeuwse onderwijs- en kennisinfrastructuur. Goed onderwijs, van basisschool tot universiteit, is de basis voor een vitale Zeeuwse economie. Vanuit Campus Zeeland wordt daarom steeds naar nieuwe samenwerkingen gezocht om het onderwijs en onderzoek verder te ontwikkelen. Dat gebeurt in goede samenwerking met onderwijs en bedrijfsleven. Er is een nauwe relatie met de leefbaarheidsagenda: onderwijs is een belangrijke voorziening voor de Zeeuwen.

Tabel 4. Realisatie Versterken onderwijs- en kennisinfrastructuur tot 1 januari - 30 juni 2021

Activiteit	Fase
• Groen onderwijs	Realisatie volgens planning
• Onderzoek bereikbaar onderwijs	Gestart, maar nog niet afgerond
• Toekomst VO scholen Zeeuws-Vlaanderen	Realisatie volgens planning
• Analyse ontwikkeling leerlingaantallen per onderwijsinstelling	Afgerond
• Doorontwikkeling maritiem onderwijs in Zeeland	Gestart, maar nog niet afgerond
• Internationalisering van het primair onderwijs	Gestart, maar nog niet afgerond
• RIAS Realisatie	Realisatie volgens planning
• Zorghuis van de Toekomst	Realisatie volgens planning
• Internationalisering van stages	Realisatie volgens planning

Realisatie tussen 1 januari en 30 juni 2021

Ontwikkelingen rondom Corona

Corona heeft ook in de eerste helft van 2021 een grote rol gespeeld in het onderwijs. Scholen hebben andere prioriteiten dan voorheen en richten hun blik veelal naar binnen. Daar komt bij dat vanuit het Rijk de komende twee jaar grote sommen geld (Nationaal Programma Onderwijs (NPO) beschikbaar worden gesteld om achterstanden veroorzaakt door Corona weg te werken. Campus Zeeland heeft hier geen directe taak in, omdat dit om onderwijsinhoud en -invulling gaat. Dit tezamen betekent dat we -hoewel we vanuit Campus Zeeland altijd in gesprek blijven met alle partijen en verbindingen leggen waar nodig en mogelijk- over veel van de lopende dossiers zoals 'onderzoek bereikbaar onderwijs', 'doorontwikkeling Maritiem onderwijs' en 'internationalisering primair onderwijs' geen nieuwe ontwikkelingen kunnen melden.

Voor wat betreft de mogelijkheden die afstand- en digitaal onderwijs kunnen bieden en de ervaringen die hiermee zijn opgedaan in Coronatijd, kan het volgende gezegd worden:

In het PO is het afstandsonderwijs volledig geïntegreerd. Hoewel in het PO alweer geruime tijd volledig fysiek les wordt gegeven, geldt dat wanneer leerlingen ziek zijn, er direct overgeschakeld wordt op digitaal/afstandsonderwijs. Dit heeft een flinke vlucht genomen door de pandemie en de verwachting is dat dit aanbod in de toekomst zal blijven.

Afspraak in het VO is dat scholen die weer volledig fysiek open zijn, de lessen niet (meer) zullen streamen. Dit vormt een te zware belasting voor de docenten. Wel is het zo dat digitaal onderwijs op de achtergrond aanwezig zal blijven zodat er snel geschakeld kan worden indien daar behoefte aan blijkt te zijn.

De verwachting is dat digitaal vergaderen wel zal blijven. Op deze manier kunnen teams, docenten en bestuurders makkelijk en efficiënt contact houden onderling, wat de samenwerking ten goede komt. Er is geconcludeerd dat er momenteel nog een tekort is aan digitale didactiek binnen het VO. Er wordt de komende tijd dan ook ingezet op scholing van het personeel op dit vlak.

Groen Onderwijs

Het project zit in de laatste, afrondende fase. 'Samenwerking in de Groene Delta' heeft de samenwerking in het groene domein tussen vmbo, mbo en hbo en het bedrijfsleven een boost gegeven. Er is vooruitgang geboekt op het gebied van de doorlopende leerlijn, LOB en het excellentieprogramma en in de dagelijkse uitvoering van het onderwijs, het ontwikkelen van nieuwe opleidingen en het uitvoeren van onderwijs- en onderzoekprojecten. De ontwikkelingen die hebben plaatsgevonden zijn geborgd binnen de onderwijsorganisaties.

Opgedane ervaringen, ideeën en plannen uit dit project worden tevens meegenomen in de plannen voor de oprichting van het Delta Kennis Centrum.

Ter afsluiting van het project zal 21 oktober de 'Dag van het Groene onderwijs' worden georganiseerd waarbij o.a. gedeputeerden van der Maas en de Bat aanwezig zullen zijn om het eindrapport in ontvangst te nemen.

Transitie VO scholen Zeeuws-Vlaanderen
Het Transitieplan VO Zeeuws-Vlaanderen is in september 2018 gestart.
De realisatie van de activiteiten uit het transitieplan heeft geen tot beperkte vertraging opgelopen door Corona. De vertraging beperkt zich tot één activiteit: de extended classroom. Via de extended classroom kunnen leerlingen op alle scholen van VO Zeeuws-Vlaanderen lessen volgen, gegeven door één docent. Door de lockdown konden de pilots in schooljaar 2019-2020 niet (volledig) doorgaan, waardoor er in het schooljaar 2020-2021 minder vakken dan gepland gegeven werden middels de extended classroom.

Voor wat betreft huisvesting zijn de scholen en gemeenten tot een voorlopig akkoord gekomen. Hiermee is nieuwbouw zowel in Hulst als Terneuzen gegarandeerd, echter een aantal jaren later dan aanvankelijk gepland. Over de financiële gevolgen voor de scholen wordt nog gesproken.

Eind 2020 hebben verschillende evaluatiegesprekken plaatsgevonden tussen het extern aangestelde adviesbureau en de bestuurders die betrokken zijn bij het Transitieplan. Het rapport hierover is begin 2021 opgeleverd maar behoeft nog een verdiepend onderzoek. Naar verwachting zal dit verdiepingsonderzoek eind 2021 worden opgeleverd.

Analyse onderwijsinstellingen
In 2018 hebben het Zeeuws Bestuurdersoverleg Onderwijs (ZBO) en Provincie Zeeland afgesproken om gezamenlijk onderzoek te doen naar de ontwikkeling van leerlingaantallen per VO-locatie in Zeeland, tot aan 2030. De eindversie van het rapport is in januari 2021 opgeleverd en geplaatst op de website van Campus Zeeland. Conclusie van het onderzoek: : "De vergelijking van de daadwerkelijke leerlingencijfers en de eerdere prognoses uit 2012 en 2015 laten zien dat de prognoses vrij accuraat zijn op regioniveau. De verschillen tussen prognose en werkelijkheid zijn voornamelijk terug te vinden op het instellingsniveau. Omdat het prognosemodel tot 2030 op een vergelijkbare manier is opgesteld, verwachten we dat de prognose opnieuw een accuraat beeld geeft op regioniveau".

RIAS
De verhuizing van het RIAS in 2020 naar het Zeeuws Archief is positief verlopen. Beide partijen zijn zeer content over de nieuwe samenwerking. Aansluiting met overige onderwijsinstellingen (zowel in Zeeland als daarbuiten) is de afgelopen maanden ook sterk verbeterd. Partijen weten elkaar steeds beter te vinden. Zo heeft het RIAS in de eerste helft van 2021 in samenwerking met The Netherlands-America Foundation een seminar verzorgd over het Nederlandse verzet tegen de slavernij in New York. Tevens werd een (online) publiekslezing georganiseerd over Amerika en globalisering tijdens de coronacrisis.

Zorghuis van de Toekomst
Zeeuwse zorg- en onderwijsinstellingen hebben gezamenlijk een plan 'het Zorghuis van de Toekomst' opgesteld om de zorgsector en het bijbehorende onderwijs te verbeteren. Het Zorghuis van de Toekomst maakt deel uit van Regio Deal Zeeland 'Zeeuwen zelf aan zet'. Het Zorghuis staat voor een innovatieve onderwijsaanpak die zowel de Zeeuwse onderwijsinfrastructuur versterkt alsmede zorgt voor een betere verbinding tussen Arbeidsmarkt en Onderwijs en draagt daarmee bij aan het oplossen van het tekort aan voldoende gekwalificeerd zorgpersoneel. Campus Zeeland en Arbeidsmarkt hebben daarom gezamenlijk besloten dit plan te steunen. Het huidige aanbod van zorgonderwijs wordt hierdoor verbreed en versterkt en zorgvragers, mantelzorgers, vrijwilligers, medewerkers uit de zorg- en welzijnssector en technologische bedrijven hebben er ook belang bij.

Internationalisering van stages
DOW heeft enige tijd geleden contact gezocht met Scalda om (samen met andere werkgevers binnen deze sector) te werken aan een plan om gekwalificeerde werknemers te vinden voor de procestechniek. Hiervoor is onderzocht (met subsidie Human Capital Call/Aanvalsteam Arbeidsmarkt) of het haalbaar is om internationale studenten naar Zeeland te halen voor een stage en hen te verleiden voor een baan in Zeeland te kiezen (evt. met zicht op vervolgopleiding) en zodoende voor een langere periode aan de Zeeuwse arbeidsmarkt te binden. Dit is een kansrijke groep, omdat zij nog niet gebonden zijn aan hun 'thuisland' (door werk). Daarnaast is er in verschillende regio's (van o.a. Portugal en Spanje) een overschot aan mensen op de arbeidsmarkt. Vergelijkbare projecten als deze zijn in andere regio's van Nederland al succesvol uitgerold, o.a. bij Brainport Eindhoven.

Campus Zeeland is gevraagd om samen met het Aanvalsteam Arbeidsmarkt mee te werken aan de realisatie van het plan. Bekeken wordt hoe het plan verder te concretiseren (voor de langere termijn, een duurzame insteek) en breder te trekken dan enkel de sector procestechniek, aangezien het aanhoudende arbeidstekort meerdere sectoren raakt (de techniek, de zorg, de vrijetijdseconomie en het onderwijs).

Vervolgacties 2e halfjaar 2021

- Goede aansluiting onderwijs op Zeeuws DNA; stimuleren en volgen van ontwikkelingen rondom de Hybride-docent en praktijkleerroutes (mbo/hbo) (Techniek, Hospitality, Zorg en Groen).
- Versterken Zeeuwse onderwijsinfrastructuur; stimuleren en ondersteunen doorgaande ontwikkellijnen po-vo-mbo-hbo-wo.
- Blijven volgen ontwikkelingen Maritiem onderwijs (en indien aan de orde agenderen/faciliteren).
- Blijven volgen Transitieproces VO Zeeuws-Vlaanderen (en indien aan de orde faciliteren).
- Blijven volgen Internationalisering van Primair Onderwijs (en indien aan de orde agenderen/faciliteren).
- Blijven volgen onderzoek bereikbaar onderwijs, sub regionale aanpak; Project Smart Mobility Onderwijs (en indien aan de orde agenderen/faciliteren).
- Blijven volgen ontwikkelingen rondom Zorghuis van de Toekomst (en indien aan de orde agenderen/faciliteren).
- Groen onderwijs: ontwikkeling VMBO/MBO, hele kolom + verbinding met bedrijfsleven én het Delta Kennis Centrum i.o.
- Samen met betrokken partners komen tot een breed gedragen plan omtrent internationalisering van stages en dit delen met OZO.
- 21 oktober 'Dag van het Groene onderwijs'.


YOUR
INNOVATION
HUB
KENNIS & ONDERZOEK

/ communicatie campus zeeland

De communicatie van Campus Zeeland wordt verzorgd door de werkgroep Campus Zeeland die bestaat uit de communicatieadviseurs van de betrokken partijen.

Realisatie 1 januari – 30 juni 2021

Werkgroep Communicatie
De werkgroep communicat ie Campus Zeeland kwam elke zes weken online bijeen om gezamenlijke communicatiemomenten, -uitingen en -middelen te bespreken.

Website
De **website van Campus Zeeland** is een belangrijk communicatiemiddel voor Campus Zeeland. De website wordt actueel gehouden door er regelmatig nieuwsitems vanuit Campus Zeeland en haar partners te plaatsen. De website is in het afgelopen halfjaar door ruim 6000 mensen bezocht, bij het uitkomen van de nieuwsflitsen is er steeds een piek in het websitebezoek. Het aantal bezoekers stijgt nog steeds, ten opzichte van het vorige half jaar met 160%. Mogelijke redenen zijn de verhoogde activiteiten en een groeiend aantal volgers op LinkedIn en het online werken.

Film Campus Zeeland
In juni is er een film over de pijler onderwijs en onderzoek van Campus Zeeland gemaakt. Na de algemene film 'wij zijn Campus Zeeland' (2020) was er behoefte aan meer inhoudelijke films en is besloten per pijler een wat uitgebreider filmpje te maken. De andere twee pijlerfilms (Kennis & Innovatienetwerken en Bèta Campus) volgen deze zomer. Net als de algemene film worden ook deze films gedeeld via website, YouTube, LinkedIn en de kanalen van de partners.

Informatieboekje
In april is een informatieboekje verschenen over Campus Zeeland met daarin de resultaten die tot nu toe behaald zijn. Naast het online magazine dat in 2019 verscheen, is er op verzoek van de Stuurgroep een fysiek document gemaakt dat uitgedeeld kan worden bij gesprekken, werkbezoeken en bijeenkomsten.

GS informatiebijeenkomst
Op 1 juni en 8 juni informeerde Campus Zeeland Gedeputeerde Staten over de stand van zaken. Op 1 juni is met name de Bèta Campus Zeeland (JRC, tracks UCR Engineering, Vlaams Nederlandse samenwerking en Delta Kennis Centrum i.o.) toegelicht en besproken, op 8 juni zijn de andere twee pijlers –K&I netwerken en onderwijsinfrastructuur- toegelicht en is van gedachten gewisseld over de activiteiten van de komende periode.

Sociale media
De LinkedInpagina wordt regelmatig voorzien van berichten van de partners van Campus Zeeland zelf, of van berichten die interessant zijn voor onze partners en volgers. De LinkedInpagina heeft inmiddels 469 volgers (peildatum 17 augustus 2021). De LinkedInpagina genereert daarnaast websitebezoek.

Nieuwsbrief
Er zijn vijf nieuwsbrieven uitgebracht, in de vorm van een nieuwsflits. Door regelmatig (kortere) nieuwsflitsen te versturen, wordt de aandacht voor Campus Zeeland beter vast gehouden. Gemiddeld leest ruim 35% van de ca. 630 abonnees de nieuwsflits.

Vervolgacties 2e halfjaar 2021

- Up-to-date houden van website.
- Beheren LinkedInpagina.
- Het organiseren van bijeenkomsten indien mogelijk.
- Mobiliseren partners en K&I netwerken om input te leveren voor communicatiekanalen van Campus Zeeland.
- Ervoor zorg dragen dat partners en K&I netwerken in hun eigen communicatie steeds de rol van Campus Zeeland meenemen.
- Communicatieoverleggen (6-wekelijks)

Betrokken partijen

Provincie Zeeland (voorzitter), Secretaris Stuurgroep Campus Zeeland, Scalda, Hoornbeeck College, HZ, UCR, Zeeuwse gemeenten: Middelburg, Vlissingen, Terneuzen en Goes, Dockwize, Impuls, HZ Nexus, VNO-NCW

/ governance campus zeeland

De ambities van de drie afzonderlijke pijlers van Campus Zeeland worden gerealiseerd door de (bij lange na niet volledige) lijst van betrokken partijen waaronder: kennisinstellingen, bedrijven, overheden en organisaties.

Stuurgroep

In de Stuurgroep Campus Zeeland worden de hoofdlijnen van de activiteiten en werkzaamheden van Campus Zeeland besproken. De Stuurgroep Campus Zeeland heeft vooral een coördinerende en verbindende rol, met name gericht op het verbeteren van de samenwerking tussen de kennisinstellingen in (én buiten) Zeeland en om het Rijk inhoudelijk- en financieel te verbinden aan de versterking van kennisinfrastructuur in Zeeland. De Stuurgroep is geen eigenaar van die vraagstukken en instituten, maar probeert de eerstverantwoordelijken te stimuleren (regie, afstemming, verbinden, lobby, faciliteren).

Achterbanoverleg

Met regelmaat vindt er afstemming plaats met het zogenaamde Achterbanoverleg. Dit Achterbanoverleg bestaat uit vertegenwoordigers van de Zeeuwse kennisinstellingen, ondernemers, Impuls Zeeland, Provincie Zeeland, gemeenten en de secretaris Campus Zeeland. e De regelmatige contacten en het intensieve overleg rond onder meer het Delta Kenniscentrum i.o. met o.m. de leden van het achterbanoverleg was reden dat het Achterban overleg de afgelopen periode niet of nauwelijks heeft plaatsgevonden.

Communicatieoverleg

De werkgroep communicatie, bestaande uit communicatieadviseurs van UCR, HZ, Scalda, Hoornbeeck, Provincie, VNO/NCW, de grote gemeenten, Impuls, Dockwize en HZ Nexus, komt maandelijks bijeen om gezamenlijke communicatieboodschappen, -uitingen en -momenten te bespreken.

Samenwerkingsverbanden: Economic board, OZO

Er vindt een goede afstemming plaats met de Economic Board Zeeland en OZO. Duurzame versterking van de economische structuur van Zeeland hangt nauw samen met het behoud en versterking van de kennis- en onderwijsinfrastructuur in Zeeland. Enkele leden van de Stuurgroep Campus Zeeland zijn tevens lid van de Economic Board Zeeland en vice versa. Met en via OZO wordt gewerkt aan de verdere verbinding van alle Zeeuwse gemeenten met Campus Zeeland zowel ten aanzien van de agendering als ten aanzien van de samenwerking.

Samenstelling Stuurgroep

- Harry van der Maas, - Overheden/ voorzitter
- Ton Brandenbarg, - Kennisinstellingen/ secretaris
- Harald Bergmann - Overheden
- Gerard van Harten - Zeeuwse werkgevers
- Toine Poppelaars - Onderwijsinstellingen
- René Smit - Zeeuwse werkgevers

- **info@campuszeeland.nl**
- **website van Campus Zeeland**
- **LinkedInpagina Campus Zeeland**





info@campuszeeland.nl / www.campuszeeland.nl / www.linkedin.com/company/campuszeeland