

voortgangsrapportage Campus Zeeland tweede halfjaar 2021



COLOFON

Dit is een uitgave van Campus Zeeland
maart 2022

Fotografie:

- Campus Zeeland
- HZ
- Scalda
- KAAP
- KicMPi
- Techniekbeeldbank
- Beeldenbank Provincie Zeeland
(<https://beeldbank.zeeland.nl>)

Opmaak

- Provincie Zeeland

omarm de
toekomst



voortgangsrapportage campus zeeland

tweede halfjaar 2021



/ inhoudsopgave

/ inleiding	5
/ pijler 1. bèta campus	6
/ pijler 2. kennis- en innovatienetwerken	11
/ zeeuwse bedrijven	14
/ pijler 3. versterken onderwijs- en kennisinfrastructuur	15
/ communicatie campus zeeland	18
/ governance campus zeeland	19



/ inleiding

De impact van Covid blijft duidelijk merkbaar op de samenleving en dus ook op Campus Zeeland. Alhoewel gedurende korte tijd er mogelijkheden waren om fysieke bijeenkomsten te organiseren, vonden vele ontmoetingen alleen online plaats. Dit heeft de banden tussen Campus Zeeland en haar partners echter niet veranderd. De afgelopen maanden is er verder gewerkt aan de agenda, focus en ambitie van Campus Zeeland in de komende periode. De bureaus Berenschot en BCI hebben hun evaluatie en actieplan opgeleverd. De ambities van Campus Zeeland (van 2022-2024) zijn vastgelegd als onderdeel van het Economisch Uitvoeringsprogramma 2022 – 2027.

In deze rapportage beschrijven we de voortgang van de doelstellingen van Campus Zeeland. Per pijler geven we aan wat de voortgang is van de voorgenomen acties in de tweede helft van 2021. Ook leest u welke activiteiten gepland staan in de eerste helft van 2022. Elke pijler is voorzien van acties met een van de volgende kwalificaties:

Loopt achter op de planning

Gestart, maar nog niet afgerond

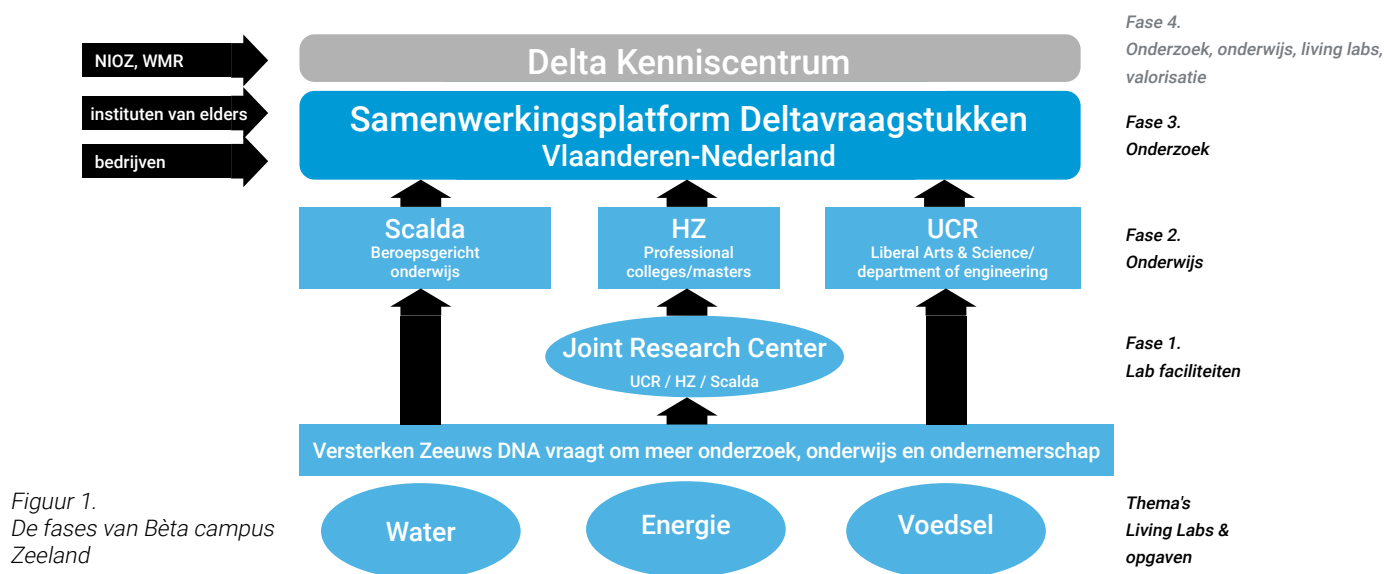
Realisatie volgens planning

/ pijler 1 bèta campus

Doel:

De Bèta Campus Zeeland geeft een impuls aan bèta onderzoek en onderwijs in Zeeland door nieuwe verbindingen tussen bedrijven, overheden, kennisinstellingen en researchfaciliteiten aan te gaan. Studeren kan overal. Daarom neemt het belang toe van onderscheidend én excellent onderwijs en onderzoek. Zeeland investeert hierin, met de ontwikkeling van de Bèta Campus Zeeland. De Bèta Campus staat voor onderzoek en onderwijs op drie kerntema's waar Zeeland goed in is: water, (duurzame) energie en voedsel. Onze provincie vormt een uitdagende proeftuin voor deze thema's. Daarom geven we een impuls aan het bèta onderzoek en onderwijs op mbo-, hbo- en wo-niveau.

In nauwe samenwerking met University College Roosevelt (UCR), HZ University of Applied Sciences (HZ), Scalda, NIOZ, WMR én instituten van buiten Zeeland wordt de Bèta Campus Zeeland fasegewijs ontwikkeld.



Figuur 1.
De fases van Bèta campus
Zeeland

Tabel 1. Realisatie activiteiten Bèta Campus 1 juli - 31 december 2021

Activiteit	Fase
Fase 1, Joint Research Center Zeeland (JRCZ)	
• Vier inhoudelijke werkgroepen gevormd voor de vier laboratoriumclusters. Voorbereidingen van de bouw JRCZ, functionele indeling van het laboratorium, inventarislijsten e.d.	Realisatie volgens planning Gestart, maar nog niet afgerond
• Verbinden van partijen uit de triple helix aan de gezamenlijke ambities van het JRCZ en aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.	Gestart, maar nog niet afgerond
Fase 2, Ondernemende Bèta's	
• UCR Engineering: In september 2020 officieel van start. Het curriculum is vastgesteld en het Engineeringteam is uitgebreid met 2 docenten.	Realisatie volgens planning
• Promotie department Engineering via 'meesterproef' op technasia, online open dagen en aandacht in de (landelijke) media.	Realisatie volgens planning
• Aanvraag binnen het Open Technologieprogramma van de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO). (Project ingediend, niet gehonoreerd)	Realisatie volgens planning
• Opzet van gezamenlijk programma met de Universiteit Utrecht en NIOZ (gericht op plankton en robotica). (Project ingediend, niet gehonoreerd)	Realisatie volgens planning
Fase 3, Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken	
• Projectplan door GS goedgekeurd voor de activiteiten t/m 30 juni 2021.	Gestart, maar nog niet afgerond
• Benoemen thematrekkers en uitwerking icoonprojecten	Realisatie volgens planning
• Overleg met de founding fathers van het Delta Kenniscentrum i.o. UGent	Gestart, maar nog niet afgerond

vervolg van pag. 6

Tabel 1. Realisatie activiteiten Bèta Campus 1 juli - 31 december 2021

Activiteit	Fase
Verbinden van Nederlandse en Vlaamse partijen uit de triple helix om de gezamenlijke ambitie van het Samenwerkingsplatform in te vullen en verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.	Gestart, maar nog niet afgerond
Fase 4, Delta Kenniscentrum	
Delen van kennis en ervaring van Campus Zeeland met kwartiermakers.	Gestart, maar nog niet afgerond

Fase 1 Joint Research Center Zeeland

Het Joint Research Center Zeeland (JRCZ), is het centrum waar onder meer University College Roosevelt, de HZ University of Applied Sciences en Scaldia samenwerken en onderzoek doen binnen de thema's water, energie en voedsel. De studenten van mbo, hbo en wo werken gezamenlijk aan onderzoeksprojecten. Dat doen ze elk vanuit hun eigen rol; in nauwe samenwerking met overheden en het bedrijfsleven. Het is de bedoeling dat het bedrijfsleven actief participeert in deze laboratorium voorziening als opdrachtgever en partner. Het JRCZ is een van de zes projecten uit het investeringsprogramma Zeeland in Stroomversnelling 1.0.

Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2021

- De bouw van het JRCZ heeft enige vertraging opgelopen onder meer ten gevolge van de complexiteit van het gebouw. Insteek is om eerder te starten met de afbouw, de vaste inrichting vervolgens per verdieping te realiseren en door te gaan in de bouwvak.
- De oplevering is gepland voor juli/augustus 2022 exclusief separaat gebouw t.b.v. ecologie laboratorium zout water.
- De ingebruikname is voorzien in september mits de geoptimaliseerde planning met de daarin opgenomen kritieke paden haalbaar is.
- De activiteiten met zout water worden gerealiseerd in een separaat gebouw (ecologie laboratorium) onderdeel uitmakend van het JRCZ op het Groene Woud. De ingebruikname van het JRCZ ecologie zoutwater laboratorium is op zijn vroegst voorzien in september 2023.
- Het JRCZ is, vooruitlopend op het te realiseren Delta Kenniscentrum en op basis van de gegeven commitments aan dit centrum en de –naar mening van HZ- bijbehorende in de business case opgenomen investeringen in faciliteiten, uitgebreid met hiervoor relevante extra ruimte en laboratoriumfaciliteiten hetgeen tot een verhoging van de investering ten opzichte van het oorspronkelijk bedrag leidt. Daarenboven zijn de kosten van de bouw t.g.v. prijsverhogingen ook hoger dan aanvankelijk voorzien. Vooralsnog is niet helder hoe en door wie de extra ambitie en de prijsverhoging gedekt zal worden. Hierover worden nog gesprekken gevoerd.

Fase 2 Ondernemende Bèta's

De inrichting /doorontwikkeling van (deze nieuwe) studierichtingen rondom water, energie en voedsel maakt het mogelijk om verrassende cross-overs te maken. Dit leidt tot vernieuwend onderwijs én maakt Zeeland in brede zin een aantrekkelijke partner voor ondernemers en kennisinstituten van MBO tot WO. De oprichting van het Engineering department bij UCR was onderdeel van het investeringsprogramma Zeeland in Stroomversnelling 2.0 waarmee uitvoering wordt gegeven aan de Regio Deal.

Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2021

- Over het algemeen verloopt de voortgang goed. Het gebouw is inmiddels in z'n geheel verbouwd, opgeleverd en geopend. De studenteninstroom UCR-breed is sinds 2019 toegenomen en het aantal studenten dat vakken volgt binnen het departement Engineering vertoont een stijgende lijn. Daarnaast weten externe partners UCR Engineering steeds vaker te vinden en worden er uitdagende en interessante samenwerkingsverbanden ontwikkeld met Zeeuwse partijen, maar ook met (academische) partners buiten Zeeland.
- Begin november is het Engineering-gebouw Anne officieel geopend door minister Van Engelshoven; het gebouw is in gebruik genomen met de start van het academisch jaar 2021-22.
- In het Academisch jaar 2021-22 zullen de eerste studenten afstuderen binnen de specialisatie Engineering.
- In 2021 zijn verschillende samenwerkingsverbanden geïnitieerd en/of verkend:
 - Sinds september lopen twee zogenaamde senior projects (bachelor-afstudeerprojecten) waarbij nieuwe externe samenwerkingspartners betrokken zijn. Het eerste project over immuniteitstechnologie is in samenwerking met het Oostenrijkse bedrijf Immune Technology Steyr GmbH (in Steyr). Het tweede project over 'cellulose als bouwsteen voor 3D-printing' gebeurt samen met de Universiteit Leiden.
 - Begin 2022 start een senior project over data science voor koudwaterkoralen in samenwerking met onderzoekers van NIOZ.
- In het kader van de projectcursussen, projecten en stages zijn er een aantal nieuwe contacten gelegd:
 - Atelier DuBaj in Serooskerke en het Industrieel Museum Zeeland in Sas van Gent hebben een bijdrage geleverd aan de projectcursussen en het plan is dat UCR een rol zal spelen tijdens een open dag bij het museum.
 - Er is contact met Dutch Sustainable Development BV in Wemeldinge over het gebruik van een granulaatproduct in een project.
 - Met ZorgSaam in Terneuzen is een onderzoeksstage gedefinieerd over ontsmettingsrobots.
 - Er zijn ontwikkelingen op het gebied van een chemiestage bij Eastman in Middelburg.

- Bij de begeleiding van een promovendus is er zeer intensieve samenwerking op het gebied van 'planning voor agrarische drones in boomgaarden' met een onderzoeker van de Universiteit Wageningen.
- Op het Technasium van het Goese Lyceum ondersteunt Engineering een drietal roboticaprojecten (in Goes)

Fase 3 Vlaams-Nederlands Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken (onderzoek Bèta Campus)

Klimaatverandering en zeespiegelstijging hebben grote gevolgen voor de toekomst. De steeds complexere (onderzoeks-)vraagstukken van de Delta kunnen niet door één partij opgelost worden. Het is daarom van belang om krachten en expertise te bundelen. Er is in de Zuidwestelijke delta en Vlaanderen veel expertise opgebouwd rond waterveiligheid, waterkwaliteit, verzilting, de kansen voor alternatief voedsel en de relatie tussen water en energie. Nederland en Vlaanderen willen met de samenwerking een wereldspeler worden op het gebied van innovatieve onderzoeksprogramma's in de Delta. De resultaten van het Samenwerkingsplatform Slimme Oplossingen voor Deltavraagstukken zullen fasegewijs in het Deltakenniscentrum geïntegreerd worden.

Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2021

- Kerngroep Samenwerking VI/NL komt wekelijks bijeen om de voortgang te garanderen.
- In overleg met de Vlaamse Vertegenwoordiging, UGent, Zeeuwse kennisinstellingen, Provincie Zeeland en het Rijk wordt de samenwerking op het gebied van Deltavraagstukken, zoals vastgelegd op de Top Vlaanderen-Nederland in 2018 en 2020 concreter ingevuld. De beide regeringen hebben ingestemd met drie iconen die verder uitgewerkt zullen worden: a. innovatieve waterkerend landschappen, inclusief nieuwe agri-food productie systemen b. duurzame, stabiele energiesystemen met name voor circulariteit in de procesindustrie in de North Seaport regio en c. Meervoudig gebruik van offshore windparken. Beide regeringen hebben toegezegd de uitwerking van deze thema's te ondersteunen. De voorbereidingen zijn gestart voor de Top Vlaanderen – Nederland 2022.
- De Provincie Zeeland / Campus Zeeland heeft middelen ter beschikking gesteld voor het icoonproject 'innovatieve waterkerende landschappen' onderdeel van Campus Zeeland 'Onderzoeksprogramma Vlaanderen-Nederland'. UGent levert een bijdrage in kind door het beschikbaar stellen van hoogleraren en staf. Ook instellingen in Zeeland, WUR en UU dragen actief bij. Naar verwachting worden de plannen voor de andere twee iconen voorgelegd in het eerste kwartaal van 2022.
- Middels een gestructureerde werkwijze van Sociale Innovatie worden op basis van maatschappelijke opgaven (en vanuit een geïntegreerde benadering) concrete onderzoeksvraagstukken binnen de iconen opgesteld met relevante probleemeigenaren en gebruikers van het gebied en (alfa, bèta, gamma) betrokkenheid van MBO-HBO, WO en van bedrijven/overheden.
- Deze procesaanpak moet in de loop van 2022 zes onderzoeksprojecten opleveren met een gemeenschappelijke aanpak van kennisinstellingen, bedrijven en overheden in Zeeland/Nederland en Vlaanderen (voor de financiering zal beroep gedaan worden op de Provincie, de kennisinstellingen en Nationale en Europese programma's).
- Er vindt sinds eind 2020 overleg plaats met de founding fathers van het Delta Kenniscentrum i.o. aangevuld met NIOZ en UGent.

Fase 4 Delta Kenniscentrum (onderdeel compensatie pakket Marinierskazerne)

Het Delta Kenniscentrum (DKC) i.o. focust op de unieke Zeeuwse combinatie van voedsel, water en energie. De opdracht van het centrum is om innovatieve oplossingen te realiseren voor een toekomstbestendige, veilige en welvarende Delta. Hiervoor wordt een samenwerkingsverband aangegaan tussen de Zeeuwse kennisinstellingen (Scalda, HZ University of Applied Sciences, University College Roosevelt en Wageningen University en Research (WUR)), NIOZ en de Universiteit Utrecht. De komst van het kenniscentrum zal meer instroom van mbo- en hbo- en wo-studenten aantrekken. Dit vergroot de kans dat jong talent zich na hun studie in Zeeland zal vestigen. Ook levert het nieuwe centrum een positieve bijdrage aan de werkgelegenheid, de kennis- en economische infrastructuur en het vestigingsklimaat van Zeeland.

De kwartiermakers realisatie DKC zijn in december 2020 benoemd. Campus Zeeland denkt op constructieve wijze mee in de verdere ontwikkeling van het Delta Kenniscentrum. Kennis en ervaring worden gedeeld. De resultaten van het onderzoeksprogramma van de Vlaams-Nederlandse samenwerking worden afgestemd met de kwartiermakers en uiteindelijk geïntegreerd in het DKC. Deze integratie van onderzoeksactiviteiten komt in essentie goed overeen met het beeld dat de stuurgroep Campus Zeeland heeft van de toekomst van het onderzoeksprogramma Vlaams-Nederlandse samenwerking Deltavraagstukken. De stuurgroep Campus Zeeland ondersteunt de samenvoeging van de beide onderzoeksprogramma's dan ook van harte en werkt hier graag aan mee. De investeringen die de afgelopen jaren zijn gedaan in de versterking van het bèta onderwijs- en onderzoek in Zeeland komen, inclusief het onderzoeksprogramma Deltavraagstukken Vlaanderen-Nederland, naar mening van de stuurgroep uitstekend tot zijn recht in het nieuwe DKC.

Vervolgacties eerste halfjaar 2022

JRC

Onder verantwoordelijkheid HZ:

- Voorbereiden van de bouw (HZ in afstemming met Campus Zeeland en gemeente Middelburg);
- Méér verbinden van partijen uit de triple helix om de gezamenlijke ambitie van het Innovatiecluster Campus Zeeland en JRCZ in te vullen en méér te verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.

UCR Engineering

Onder verantwoordelijkheid UCR:

De business case Engineering loopt door tot en met 2027. De jaren 2021-2027 staan vooral in het teken van uitbreiding van zowel het academisch personeel als het aantal studenten als het curriculum. Leidend hierin is het aantal studenten en de wensen van studenten m.b.t. het cursusaanbod. Daarnaast zal in 2022 meer worden ingezet op het rekruteren van externe financiering, het aansluiten bij relevante ontwikkelingen als het Delta Kenniscentrum en het uitbreiden van het stakeholdersnetwerk t.b.v. studentenprojecten, stages e.d.

- Doorontwikkelen uitwerking van curriculum (cursussen, projecten, stages);
- Doorontwikkelen inrichten organisatie, werving en selectie van (wetenschappelijk) personeel, werving van studenten;
- Méér verbinden van partijen uit de triple helix om de gezamenlijke ambitie van UCR Engineering in te vullen en méér te verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.

Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken

Onder verantwoordelijkheid stuurgroep Campus Zeeland & UGent:

- Vaststellen thema's integrale casusstudies, destilleren projecten binnen de iconprojecten inclusief funding;
- Méér verbinden van Nederlandse en Vlaamse partijen uit de quadruple helix om de gezamenlijke ambitie van het Samenwerkingsplatform in te vullen en méér te verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.
- Verbinden/onderbrengen van onderzoeksprogramma Deltavraagstukken Vlaanderen – Nederland aan het Delta Kenniscentrum i.o.
- Voorbereiden bestuurlijk overleg Vlaanderen – Nederland t.a.v. gezamenlijk onderzoeksprogramma Deltavraagstukken / Top Vlaanderen – Nederland 2022

Delta Kenniscentrum

Er dient een gedragen businesscase/plan van aanpak te komen over hoe het Delta Kenniscentrum in de komende jaren te realiseren. In het DKC werken de Zeeuwse kennisinstellingen (Scalda, HZ, UCR, NIOZ, WMR) samen met twee Nederlandse universiteiten (UU en WUR).

- Campus Zeeland denkt op constructieve wijze mee. Kennis en ervaring worden gedeeld.
- Het onderzoeksprogramma van de Vlaams-Nederlandse samenwerking wordt afgestemd met de initiatiefnemers.

Betrokken partijen/gesprekspartners Bèta Campus

HZ, UCR, Scalda, NIOZ, WMR, Deltares, VLIZ, Ministeries: EZK, OCW, IenW, LNV, BZK, Zeeuwse gemeenten, OZO, Economic Board, Universiteit Gent, Universiteit Utrecht, Technische Universiteit Eindhoven, Projectgroep Economische Structuurversterking Zeeland, Bedrijven (waaronder Damen/Amels, DOW Chemicals, Eastman, Zeelandia), ZigZag, Rijkswaterstaat Zeeland, Waterschap Scheldestromen, Vlaams-Nederlandse Scheldec commissie, Deltacommissaris, NWO, NWA, Vertegenwoordiging Vlaamse regering, Universiteit Wageningen, TNO, Provincies Oost- en West-Vlaanderen, North Sea Port, KU Leuven/Brugge, Center of excellence Wind op Zee, Dutch Sustainable Development, Huis van de Techniek, Commandeur Solutions, Erasmus Medisch Centrum, Vlaamse Milieu Maatschappij, ZMf, VLAIO, SDR en Instituut Clingendael





/ pijler 2 kennis- en innovatienetwerken

Doel:

Het ontwikkelen en versterken van kennis- en innovatienetwerken (K&I netwerken) van bedrijven, overheden en kennisinstellingen gericht op de zes kernsectoren van Campus Zeeland.

In de K&I netwerken werken bedrijven, overheden en kennisinstellingen samen om kennis te delen en innovaties te bevorderen. Kansen die het bedrijfsleven ziet en vragen waar bedrijven in de praktijk tegenaan lopen, vormen de basis voor gezamenlijke (onderzoeks)projecten en nieuwe opleidingen. Dat stimuleert vernieuwing. Door die triple helix netwerken kunnen bedrijven en kennisinstellingen gebruik maken van beschikbare regionale, nationale en Europese middelen (zoals de aanjaagmiddelen, OP Zuid, Interreg). Het initiatief voor deze netwerken ligt bij de samenwerkende partners; zij moeten de benodigde middelen voor een groot deel zelf opbrengen. De inspanningen vanuit Campus Zeeland richten zich op de versterking van het organiserend vermogen van de netwerken.

Tabel 3. Realisatie kennis- en innovatienetwerken 1 juli - 31 december 2021

Activiteit	Fase
• Monitoring netwerken	Realisatie volgens planning
• Stroomlijning regelingen K&I en Aanjaagmiddelen	Realisatie volgens planning
• Netwerkbijeenkomst organiseren gericht op het delen van kennis en ervaring en het leggen van onderlinge verbindingen	Realisatie volgens planning
• Aanjagen van vernieuwing	Realisatie volgens planning
• Versterken van bestaande netwerken	Realisatie volgens planning
• 4 aanvragen behandelen en afronden	Realisatie volgens planning
• Actief verbinden van K&I netwerken met de Bèta Campus	Gestart, maar nog niet afgerond
• Communicatie over K&I Netwerken	Realisatie volgens planning

Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2021

Subsidieregeling Versterking Kennis- en Innovatienetwerken

Op 19 januari 2021 heeft Gedeputeerde Staten de subsidieregeling 'versterking Kennis- en Innovatienetwerken' vastgesteld. Deze subsidieregeling is voor de periode van 1 februari 2021 tot en met 1 november 2021 opengesteld. De subsidie is uitsluitend bedoeld voor de versterking van het organiserend vermogen van het K&I netwerk.

In deze periode zijn vier aanvragen voor K&I subsidie ingediend en gehonoreerd: de K&I netwerken Zeeland Connect (logistiek), KicMPi (procesindustrie), Circulair Bouwen (bouw) en Schelde Safety Network (industrie, maritiem en ondergrondse infra).

Eind 2021 is gestart met het voorbereiden van de openstelling van de K&I subsidieregeling 2022. Deze zal naar verwachting in januari ter besluitvorming worden voorgelegd aan het College van GS.

Andere subsidies

Campus Zeeland is betrokken bij de opzet en uitvoering van de regeling Aanjaaggelden 2021. Ook is regelmatig overleg met het Europeet team van Provincie Zeeland over de mogelijkheden van Europese subsidies (waaronder OP Zuid, Interreg, EU React) voor de K&I netwerken en over hun strategische positie in het kader van de verschillende subsidieregelingen.

Bijeenkomsten

In deze periode is, zowel vanuit Campus Zeeland als vanuit Impuls Zeeland en Dockwize, vooral ingezet op het onderhouden van contacten met de programmamanagers van de K&I netwerken. In deze periode hebben K&I netwerken weer een aantal fysieke bijeenkomsten kunnen organiseren voor hun netwerk en andere belangstellenden. Zo organiseerde K&I netwerk fieldlab Zephyros, in samenwerking met de Topsector Wind op Zee, op 21 september een goed bezocht jaarcongres van het Airtub project in de KAAP in Vlissingen. 14 oktober was het Jaarcongres van Zeeland Connect in Sas van Gent. Op 20 oktober organiseerde KicMPi een demonstratie bijeenkomst Maintenance technology & robotics, ook in de KAAP.

Daarnaast zijn de netwerken doorggegaan met het organiseren van digitale bijeenkomsten waar bedrijven kennis en ervaring uitwisselen, bijvoorbeeld via interactieve innovatie sessies, vele webinars, online vragensessies Impuls Zeeland etc.

- Op 13 juli organiseerden Campus Zeeland, Dockwize en Impuls een bijeenkomst voor de K&I netwerkmanagers. Centraal onderwerp was de organisatiestructuur en financiering van een netwerk. Tijdens deze sessie deelden de netwerkmanagers kennis en ervaring met elkaar over deze onderwerpen.
- Op 11 oktober organiseerden Campus Zeeland, Dockwize en Impuls een bijeenkomst voor de K&I netwerkmanagers met als onderwerp netwerksterkte en dienstenaanbod. De workshop werd gegeven door bureau KplusV.

KAAP

Op 14 april werd op de Kenniswerf in Vlissingen de KAAP geopend. KAAP is een ontwikkel-, test- en demolocatie waar Zeeuwse bedrijven, in samenwerking met onderwijs en overheid, aan de slag kunnen met het testen, ontwikkelen en demonstrenen van nieuwe producten en innovaties. De vraag naar een dergelijke faciliteit komt vanuit de K&I netwerken fieldlab Zephyros en KicMPI en enkele Zeeuwse bedrijven. Zij hebben behoefte aan een fysieke, veilige en grote locatie waar je nieuwe producten, concepten en/of innovaties kunt ontwikkelen, testen en demonstrenen. Onder regie van Dockwize is deze faciliteit gerealiseerd. Zephyros, Terra Inspectioneering, HZ University of Applied Sciences en KicMPI gaan als eerste in de KAAP aan de slag. Dockwize heeft een subsidie aangevraagd bij Provincie Zeeland/Campus Zeeland voor de doorontwikkeling van de KAAP. Deze is in juli 2021 gehonoreerd.

Komende jaren wordt bij KAAP geëxperimenteerd en geleerd. Streven is om die kennis vervolgens mee te kunnen nemen naar de faciliteiten onder de vlag van het nog op te zetten Delta Kenniscentrum.

Communicatie

Er is een vervolg gegeven aan een intensievere communicatie over de K&I netwerken. Zo is – in samenwerking met Dockwize – eind september de week van de K&I netwerken georganiseerd. Tijdens deze week werd iedere dag online aandacht besteed aan de K&I netwerken. Op 30 september werd de Campus Zeeland coffeebreak georganiseerd, waarbij ondernemers en andere geïnteresseerden digitaal in gesprek gingen met de mensen achter Campus Zeeland. Onderwerp van gesprek was samenwerken rondom kennis & innovatie.

▼ *Figuur 2. Enkele voorbeelden van Projecten van de K&I netwerken. Het overzicht is niet uitputtend, kijk voor een actueel overzicht op www.campuszeeland.nl.*

Financiering uit aanjaaggelden, middelen Topsectoren en Europese programma's

K&I netwerk	Sector	Project
Fooddelta Zeeland	Agrofood & Seafood	- Slimme ketensamenwerking in food (blockchaintechnologie) - Zeeuwse Zeewier
Biobased Delta	Agrofood & Seafood	- Testlocaties Fruitteelt Zeeland - Circulaire verpakkingen voor schaal-en schelpdiersector - Biobased protein - Biologisch appelerder uit reststromen
SDR	Industrie & maintenance	- Verkenning GW elektrolyse Waterstof Plant - EUREKA
KicMPI	Industrie & maintenance	- Toepassing industriële restwarmte in gebouwde omgeving - Robotica project Smart Tooling - Circulaire verdienmodellen in procesindustrie en maintenance
Schelde Safety Network	Industrie & maintenance	- Eureka - Smart Maintenance Labs - EUREKA - KICIS - PRIUS
Digital Health	Zorg	- Activos Digitaal - CrossCare 2
Circulair Bouwen	Water & Energie	- Circulair bouwen in recreatiesector - Marktplaats
Zeeuws Energieakkoord Fieldlab Zephyros	Water & Energie Water & Energie	- Regionale energiestrategie - Airtub 1 & 2 - In bedrijf stellen Vestas V66 Nacelle in de KAAP
Zeeland Connect	Havens & logistiek	- Zero emissie logistiek in Zeeland - Living Lab Autonoom Transport Zeeland
TUA/TOZ	Vrijtijdseconomie	- Beach Wellness met Thalasso Therapie Cadzand Bad - Profit - Facet

Vervolgacties eerste halfjaar 2022

- Uitvoeren K&I-subsidieregeling 2022 en voorbereidingen treffen voor het mogelijke vervolg van de subsidieregeling in 2023.
- Aandacht voor en ondersteuning van de kwalitatieve groei en professionalisering van bestaande K&I-netwerken.
- Onderzoek naar mogelijke pioniersnetwerken in sectoren waar nu nog geen K&I netwerk aanwezig is.
- Stimuleren en (laten) ondersteunen van netwerken in het gebruik van de financieringsmogelijkheden vanuit aanjaagmiddelen (Zeeland in Stroomversnelling), OP Zuid en andere Europese subsidieprogramma's.
- Stimuleren projectopbouwend vermogen van de K&I netwerken

- Ondersteunen / stimuleren van de onderlinge samenwerking tussen de netwerken.
- Organiseren van enkele netwerkbijeenkomsten voor de programmamanagers van de K&I-netwerken.
- Intensiveren van de communicatie over en door de huidige K&I-netwerken en de toegevoegde waarde van Campus Zeeland.
- Actief verbinden van K&I-netwerken met de verschillende onderdelen van de Bèta Campus.
- Via de K&I-netwerken de relaties onderwijs-bedrijfsleven versterken: vertegenwoordigers van K&I-netwerken betrekken bij vraagstukken op het gebied van de aansluiting onderwijs/arbeidsmarkt, sociale innovatie etc.
- Waar mogelijk K&I netwerken actief verbinden aan de diverse onderdelen van het compensatiepakket 'Wind in de Zeilen', o.a. Delta Kenniscentrum, Kenniswerf.
- Stimuleren van het positioneren van Vlissingen/Middelburg (Zeeland?) als Innovatiedistrict

Betrokken partijen

K&I-netwerken (de netwerken hebben een triple helix opzet en zijn een verzameling van overheden, onderwijs- en kennisinstellingen en bedrijven, zie ook het kader Zeeuwse bedrijven), HZ, Scalda, UCR, Zeeuwse bedrijven, brancheorganisaties, Zeeuwse gemeenten, Economic Board, Deskundigencommissie Zeeland in Stroomversnelling, Dockwize en Impuls Zeeland



Zeeuwse bedrijven

Hoe is het Zeeuwse bedrijfsleven aangesloten?
Een vraag die vaak gesteld wordt als Campus Zeeland ter sprake komt.

Bij alle pijlers spelen de Zeeuwse bedrijven een belangrijke rol. Campus Zeeland werkt 'vraag-gedreven' wat betekent dat bij alle programma's, projecten, activiteiten die door Campus Zeeland ondersteund worden het bedrijfsleven betrokken is. Ook in de stuurgroep en het communicatieoverleg zijn vertegenwoordigers vanuit het bedrijfsleven betrokken.

Bij de kennis- en innovatienetwerken zijn inmiddels zo'n 300 bedrijven direct aangesloten en bereiken de netwerken een veelvoud aan bedrijven via hun activiteiten en projecten. Het grotere netwerk van de K&I netwerken bestaat uit zo'n 4000 bedrijven in Zeeland, omliggende regio's en Vlaanderen. Ook doen bedrijven mee in een onderzoeks- of onderwijsprogramma (zoals bij het Groen Onderwijs) of zijn betrokken bij het opzetten van het Joint Research Center Zeeland en de onderzoeksprogramma's van UCR Engineering en het Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken Vlaanderen-Nederland.

De rol die bedrijven oppakken is divers. Bij bijna alle K&I netwerken nemen bedrijven deel aan de governance van het netwerk. Zodoende hebben zij een belangrijke stem in het opstellen van de strategische meerjarenagenda van de netwerken. Bedrijven participeren actief in de projecten en activiteiten van de K&I netwerken. Een toenemend aantal bedrijven draagt ook financieel bij aan het organiserend vermogen van het K&I netwerk en daarnaast aan de financiering van de verschillende projecten.

De HZ University of Applied Sciences, Scalda en UCR bereiken vele bedrijven bij de opzet en uitvoering van onderwijs, onderzoek en projecten. Via stages, praktijkopdrachten, projecten en onderzoeksopdrachten is de betrokkenheid van vele bedrijven groot. Een goed voorbeeld van een initiatief dat gerealiseerd is door de samenwerking tussen beroepsonderwijs, bedrijfsleven en overheid is het Centrum voor Toptechniek. Ook in het project Winddock en in de KAAP zijn bedrijven actief betrokken. Bij de ontwikkeling en uitvoering van de verschillende praktijkroutes werken kennisinstellingen nauw samen met het bedrijfsleven. De verwachting is dat bedrijven ook nauw betrokken zullen worden bij het nieuwe Delta Kenniscentrum.

Impuls Zeeland en Dockwize zijn de instanties die hun expertise inzetten om niet alleen het uitstekende vestigingsklimaat in Zeeland uit te dragen maar ook om de kennis- en onderwijsinfrastructuur te versterken. In opdracht van Campus Zeeland werken zij actief aan het linken van individuele bedrijven aan de verschillende pijlers van Campus Zeeland. Zo werd in 2021 de Coffeebreak van Dockwize ook ingezet voor de pijlers van Campus Zeeland.

Het belang van het vraaggestuurde karakter – de vraag van het bedrijfsleven staat centraal - van Campus Zeeland wordt door alle betrokken partners onderschreven. Dit aspect is bovendien een belangrijke voorwaarde die Campus Zeeland hanteert in al haar subsidiebijdragen. Deze vraaggestuurdheid is niet vrijblijvend. Een actieve inbreng en betrokkenheid vraagt ook om financieel commitment van alle partijen uit de triple helix. In goed overleg met alle partners werkt Campus Zeeland deze ambitie de komende jaren uit.



/ pijler 3 versterken onderwijs- en kennisinfrastructuur

Doel:

In deze derde pijler ligt het accent op de instandhouding en versterking van een goede en adequate Zeeuwse onderwijs- en kennisinfrastructuur. Goed onderwijs, van basisschool tot universiteit, is de basis voor een vitale Zeeuwse economie. Vanuit Campus Zeeland wordt daarom steeds naar nieuwe samenwerkingen gezocht om het onderwijs en onderzoek verder te ontwikkelen. Dat gebeurt in goede samenwerking met onderwijs en bedrijfsleven. Er is een nauwe relatie met de leefbaarheidsagenda: onderwijs is een belangrijke voorziening voor de Zeeuwen.

Tabel 4. Realisatie Versterken onderwijs- en kennisinfrastructuur tot 1 juli - 31 december 2021

Activiteit	Fase
- Groen onderwijs - Toekomst VO scholen Zeeuws-Vlaanderen - Internationalisering van het primair onderwijs - RIAS - Zorghuis van de Toekomst - Nacelle - Internationalisering van stages	Afgerond Realisatie volgens planning Gestart, maar nog niet afgerond Realisatie volgens planning Realisatie volgens planning Realisatie volgens planning Realisatie volgens planning

Realisatie tussen 1 januari en 30 juni 2021

Groen Onderwijs

Het project 'Samenwerking in de Groene Delta' is op 21 oktober feestelijk afgesloten tijdens een evenement op de Rusthoeve. Het project heeft de samenwerking in het groene domein tussen vmbo, mbo en hbo en het bedrijfsleven een boost gegeven. Er is vooruitgang geboekt op het gebied van de doorlopende leerlijn, LOB en het excellentieprogramma en in de dagelijkse uitvoering van het onderwijs, het ontwikkelen van nieuwe opleidingen en het uitvoeren van onderwijs- en onderzoekprojecten. De ontwikkelingen die hebben plaatsgevonden zijn geborgd binnen de onderwijsorganisaties. Opgedane ervaringen, ideeën en plannen uit dit project worden tevens meegenomen in de plannen voor de oprichting van het Delta Kennis Centrum.

Transitie VO scholen Zeeuws-Vlaanderen

De impact van Corona op de voortgang van het project is beperkt. Wel hebben drie activiteiten door de lockdowns en overige beperkingen vertraging opgelopen:

- 1) De Extended classroom: Via de extended classroom kunnen leerlingen op alle scholen van VO Zeeuws-Vlaanderen lessen volgen gegeven door 1 docent. Door de lockdown zijn de pilots in schooljaar 2019-2020 niet (volledig) kunnen doorgaan waardoor er in het schooljaar 2020-2021 minder vakken dan gepland gegeven worden middels de extended classroom. Bestuur en rectoren bekijken gezamenlijk hoe er, in samenhang met formatieve keuzes en keuzes in aanbod per school, vanaf het schooljaar 2021-2022 intensiever gebruik gemaakt kan worden van de extended classroom. In 2021-2022 is gestart met het aanbieden van een aantal vakken in de extended classroom.
- 2) In het transitieplan werd uitgegaan van busvervoer als een van de maatregelen om de beoogde klassengrootte te realiseren en daarmee de borging van de onderwijskwaliteit. Door Corona is er echter nauwelijks sprake geweest van leerlingenvervoer voor lessen. Wel zijn aanvullende andere maatregelen getroffen om via afstandsonderwijs (extra investeringen in de ICT infrastructuur, ICT software) en/of gepersonaliseerd leren de kwaliteit te borgen.
- 3) Ook het ontwikkelen van programma's voor integraal werken heeft door de lockdowns en andere Corona maatregelen enige vertraging opgelopen. Daar zal in het schooljaar 2021-2022 dus extra aandacht naar uitgaan. Nog steeds gelden er beperkende maatregelen, bijvoorbeeld met betrekking tot het bezoeken van externe locaties of met betrekking tot het toelaten van externen in de schoolgebouwen, waardoor het integraal werken niet volledig kan worden uitgevoerd.

Daar staat tegenover dat met name het mentoraat is versterkt tijdens de Corona periode. Een versterking die door het Nationaal Programma Onderwijs nog een extra boost zal krijgen. Tevens hebben door Corona de digitale vaardigheden een boost gekregen en heeft het digitaal lesgeven ingang gevonden. Dit zal helpen bij het intensiveren en het borgen van het gebruik van de extended classroom.

Eind 2020 hebben verschillende evaluatiegesprekken plaatsgevonden tussen het extern aangestelde adviesbureau en de bestuurders die betrokken zijn bij het Transitieplan.

Hiervoor zijn twee rapporten opgeleverd in 2021. Voor wat betreft huisvesting zijn de gemeenten Hulst en Sluis tot een voorlopig akkoord gekomen voor nieuwbouw per 2025 en 2026. Dit is een aantal jaren later dan aanvankelijk gepland. In Terneuzen is nog geen definitieve overeenstemming bereikt. Over de financiële gevolgen voor de scholen wordt nog gesproken.

Internationalisering van het primair onderwijs

Eind 2021 zijn er flinke stappen gezet in het onderzoek naar een mogelijk Zeeuws aanbod op gebied van internationaal onderwijs. Elevantio in Zeeuws Vlaanderen heeft het plan opgevat om tweetalig primair onderwijs voor expats aan te bieden en tevens extra uren Engels in projectvorm voor reguliere leerlingen. Tegelijkertijd is Studiepro in Middelburg een onderzoek aan het uitvoeren naar de haalbaarheid van een internationale school (primair en voortgezet onderwijs) in Middelburg. Campus Zeeland is met beide partijen in gesprek en stimuleert waar mogelijk samenwerking.

RIAS

De aansluiting tussen RIAS en overige onderwijsinstellingen (zowel in Zeeland als daarbuiten) is het afgelopen jaar verbeterd. Partijen weten elkaar steeds beter te vinden. Zo heeft het RIAS in de tweede helft van 2021 deelgenomen aan het 'Diner Pensant' van het Kennisplatform Slavernijverleden, samen met Minister van Engelenhoven en andere Zeeuwse partners. Doel van de bijeenkomst was om met de minister in gesprek te gaan over het opzetten van een Kenniscentrum Slavernijverleden in Middelburg. Tevens werd er onder meer een publiekssymposium gehouden over 'Duurzame vrijheid', een publieksevenement over Trans-Atlantische betrekkingen en een tweedaags congres 'Rural Imaginations'.

Zorghuis van de Toekomst

Zeeuwse zorg- en onderwijsinstellingen hebben gezamenlijk een plan 'het Zorghuis van de Toekomst' opgesteld om de zorgsector en het bijbehorende onderwijs te verbeteren. Het Zorghuis van de Toekomst maakt deel uit van Regio Deal Zeeland 'Zeeuwen zelf aan zet'. Het Zorghuis staat voor een innovatieve onderwijsaanpak die zowel de Zeeuwse onderwijsinfrastructuur versterkt alsmede zorgt voor een betere verbinding tussen Arbeidsmarkt en Onderwijs en draagt daarmee bij aan het oplossen van het tekort aan voldoende gekwalificeerd zorgpersoneel. Campus Zeeland en Arbeidsmarkt steunen dit plan gezamenlijk. In november 2021 vond een stakeholdersbijeenkomst plaats waar de stand van zaken werd gepresenteerd.

Digitaal Onderwijs

De mogelijkheden die afstand- en digitaal onderwijs kunnen bieden, zijn in Coronatijd in snel tempo verkend en ontwikkeld. In het PO is het afstandsonderwijs inmiddels volledig geïntegreerd. Hoewel in het PO weer fysiek les wordt gegeven, geldt dat wanneer leerlingen ziek zijn, er overgeschakeld wordt op digitaal/afstandsonderwijs. In het VO is de afspraak dat scholen de lessen niet (meer) zullen streamen. Dit vormt een te zware belasting voor de docenten. Wel is het zo dat digitaal onderwijs op de achtergrond aanwezig zal blijven zodat er snel geschakeld kan worden indien daar behoefte aan blijkt te zijn. De manier waarop het onderwijs wordt aangeboden, is aan de onderwijsinstellingen zelf. Campus Zeeland volgt de ontwikkelingen met interesse.

Nacelle

Fieldlab Zephyros heeft zowel turbinebladen als een gondel (nacelle) van een turbine weten te bemachtigen en voor onderwijs en onderzoek opgesteld in de KAAP in Vlissingen. Een unieke kans, aangezien er zowel nationaal als internationaal geen nacelles vrij toegankelijk zijn voor onderwijsdoeleinden.

De gondel dient nog wel her-opgesteld en in bedrijf gesteld te worden om hem inzetbaar te maken. Doel is om de gondel zo op te stellen en te laten functioneren dat hij de realiteit zo dicht mogelijk benadert en daarmee optimaal inzetbaar is voor onderwijs en innovatie. Hogeschool Zeeland, Scaldia en enkele bedrijven willen van deze nacelle gebruik gaan maken voor onderwijs en onderzoek en dragen daarom samen met Campus Zeeland bij aan de realisatie van dit project.

Internationalisering van stages

Campus Zeeland is gevraagd om samen met het Aanvalsteam Arbeidsmarkt mee te werken aan de realisatie van een plan om internationale studenten naar Zeeland te halen voor een stage en hen te verleiden voor een baan in Zeeland te kiezen (evt. met zicht op vervolgopleiding) en zodoende voor een langere periode aan de Zeeuwse arbeidsmarkt te binden. Bekeken wordt hoe het plan verder te concretiseren (voor de langere termijn, een duurzame insteek) en breder te trekken dan enkel de sector procestechniek, aangezien het aanhoudende arbeidstekort meerdere sectoren raakt (de techniek, de zorg, de vrijetijdseconomie en het onderwijs). Gesprekken hierover zijn nog steeds gaande.

Vervolgacties eerste halfjaar 2022

- Goede aansluiting onderwijs op Zeeuws DNA; stimuleren en volgen van ontwikkelingen rondom de Hybride-docent en praktijkleerroutes (mbo/hbo) (Techniek, Hospitality, Zorg en Groen).
- Versterken Zeeuwse onderwijsinfrastructuur; stimuleren en ondersteunen doorgaande ontwikkellijnen po-vo-mbo-hbo-wo.
- Blijven volgen en indien nodig faciliteren van het Transitieproces VO Zeeuws-Vlaanderen.
- Blijven volgen en indien aan de orde agenderen/faciliteren van Internationalisering van Primair Onderwijs (en indien aan de orde agenderen/faciliteren).
- Blijven volgen en eventueel agenderen/faciliteren van ontwikkelingen rondom Zorghuis van de Toekomst (en indien aan de orde agenderen/faciliteren).
- Groen onderwijs: blijven volgen ontwikkelingen rondom VMBO/MBO, hele kolom + verbinding met bedrijfsleven én het Delta Kennis Centrum i.o. en waar mogelijk/aan de orde verbinden van partijen.
- Blijven volgen ontwikkelingen rondom de Nacelle/KAAP.
- Stimuleren en indien mogelijk/nodig faciliteren van projecten die bijdragen aan de versterking van de onderwijs- en kennisinfrastructuur.
- Samen met betrokken partners komen tot een breed gedragen plan omtrent internationalisering van stages en dit delen met OZO en/of Economic Board.



/ communicatie campus zeeland

De communicatie van Campus Zeeland wordt verzorgd door de werkgroep Campus Zeeland die bestaat uit de communicatieadviseurs van de betrokken partijen.

Realisatie 1 juli – 31 december 2021

Werkgroep Communicatie

De werkgroep communicatie Campus Zeeland kwam elke zes weken online (en eenmaal fysiek) bijeen om gezamenlijke communicatiemomenten, -uitingen en -middelen te bespreken.

Website

De website van Campus Zeeland is een belangrijk communicatiemiddel voor Campus Zeeland. De website wordt actueel gehouden door er regelmatig nieuwsitems vanuit Campus Zeeland en haar partners te plaatsen. De website is in het afgelopen halfjaar door ruim 4000 mensen bezocht, bij het uitkomen van de nieuwsflitsen is er steeds een piek in het websitebezoek. Ook de opening van de KAAP in Vlissingen én de eerste Coffeebreak van Campus Zeeland zorgden voor opvallend hoge bezoekcijfers.

Pijlerfilms Campus Zeeland

In juni is er een pijlerfilm over de pijler onderwijs en onderzoek van Campus Zeeland gemaakt. Na de algemene film 'wij zijn Campus Zeeland' zijn per pijler uitgebreidere films gemaakt. Net als de algemene film worden ook deze films gedeeld via website, YouTube, LinkedIn en de kanalen van de partners. De website van Campus Zeeland linkt aan www.campuszeeland.nl

Themaweken

In het najaar zijn voor alle pijlers themaweken georganiseerd. Vaste onderdelen van deze themaweken waren de release van de pijlerfilm, een Coffeebreak en een succesverhaal in de nieuwe 'Goed Bezig'-rubriek.

Coffeebreaks

In samenwerking met Dockwize zijn Coffeebreaks georganiseerd. Het concept is door Dockwize ontwikkeld en omvat een online ontmoeting met bedrijfsleven, onderwijs, K&I-netwerken en overheden. Het laagdrempelige karakter (open inschrijving) zorgde voor een aantal spontane gesprekken. Het doel om op deze manier bedrijven, ondernemers te ontmoeten is bereikt. Het doel om op deze manier bedrijven, ondernemers te ontmoeten is bereikt. In 2022 zullen de Coffeebreaks dan ook een vervolg krijgen.



Sociale media

De LinkedInpagina wordt regelmatig voorzien van berichten van de partners van Campus Zeeland zelf, of van berichten die interessant zijn voor onze partners en volgers. De LinkedInpagina heeft inmiddels 564 volgers (peildatum 30 december 2021). De LinkedInpagina genereert daarnaast websitebezoek. De LinkedInpagina linkt aan <https://www.linkedin.com/company/campuszeeland>

Nieuwsbrief

Er zijn vijf nieuwsbrieven uitgebracht, in de vorm van een nieuwsflits. Door regelmatig (kortere) nieuwsflitsen te versturen, wordt de aandacht voor Campus Zeeland beter vast gehouden. Gemiddeld leest ruim 35% van de ca. 650 abonnees de nieuwsflits.

Vervolgacties 1e halfjaar 2022

- Up-to-date houden van website.
- Beheren LinkedInpagina.
- Het organiseren van ca. 6 online Coffeebreaks i.s.m. team Arbeidsmarkt
- Het organiseren van bijeenkomsten indien mogelijk.
- Mobiliseren partners en K&I netwerken om input te leveren voor communicatiekanalen van Campus Zeeland.
- Ervoor zorg dragen dat partners en K&I netwerken in hun eigen communicatie steeds de rol van Campus Zeeland meenemen.
- Het delen van succesverhalen waarin Campus Zeeland een rol speelt in de rubriek Goed Bezig
- Communicatieoverleggen (6-wekelijks)

Betrokken partijen

- Provincie Zeeland (voorzitter), Secretaris Stuurgroep Campus Zeeland, Scalda, Hoornbeeck College, HZ, UCR, Zeeuwse gemeenten: Middelburg, Vlissingen, Terneuzen en Goes, Dockwize, Impuls, HZ Nexus, VNO-NCW

/ governance campus zeeland

De ambities van de drie afzonderlijke pijlers van Campus Zeeland worden gerealiseerd door de (bij lange na niet volledige) lijst van betrokken partijen waaronder: kennisinstellingen, bedrijven, overheden en organisaties.

Stuurgroep

In de Stuurgroep Campus Zeeland worden de hoofdlijnen van de activiteiten en werkzaamheden van Campus Zeeland besproken. De Stuurgroep Campus Zeeland heeft vooral een coördinerende en verbindende rol, met name gericht op het verbeteren van de samenwerking tussen de kennisinstellingen in (én buiten) Zeeland en om het Rijk inhoudelijk- en financieel te verbinden aan de versterking van kennisinfrastructuur in Zeeland. De Stuurgroep is geen eigenaar van die vraagstukken, maar probeert de eerstverantwoordelijken te stimuleren (regie, afstemming, verbinden, lobby, faciliteren). De rol van secretaris is vanaf 1 oktober 2021 anders ingevuld.

Achterbanoverleg

Met regelmaat vindt er afstemming plaats met het zogenaamde Achterbanoverleg. Dit Achterbanoverleg bestaat uit vertegenwoordigers van de Zeeuwse kennisinstellingen, ondernemers, Impuls Zeeland, Provincie Zeeland, gemeenten en de secretaris Campus Zeeland. De regelmatige contacten en het intensieve overleg rond onder meer het Delta Kenniscentrum i.o. met o.m. de leden van het achterbanoverleg was reden dat het Achterbanoverleg de afgelopen periode niet heeft plaatsgevonden.

Communicatieoverleg

De werkgroep communicatie, bestaande uit communicatieadviseurs van UCR, HZ, Scalda, Hoornbeeck, Provincie, VNO/NCW, de grote gemeenten, Impuls, Dockwise en HZ Nexus, komt eens in de zes weken bijeen om gezamenlijke communicatieboodschappen, -uitingen en -momenten te bespreken.

Samenwerkingsverbanden: Economic board, OZO

Er vindt een goede afstemming plaats met de Economic Board Zeeland en OZO. Duurzame versterking van de economische structuur van Zeeland hangt nauw samen met het behoud en versterking van de kennis- en onderwijsinfrastructuur in Zeeland. Enkele leden van de Stuurgroep Campus Zeeland zijn tevens lid van de Economic Board Zeeland en vice versa. Met en via OZO wordt gewerkt aan de verdere verbinding van alle Zeeuwse gemeenten met Campus Zeeland zowel ten aanzien van de agendering als ten aanzien van de samenwerking.

Samenstelling Stuurgroep

- Harry van der Maas - Overheden/ voorzitter
- [REDACTED] - Kennisinstellingen/secretaris
- Harald Bergmann - Overheden
- [REDACTED] - Zeeuwse werkgevers
- Toine Poppelaars - Onderwijsinstellingen
- [REDACTED] - Zeeuwse werkgevers

info@campuszeeland.nl

[website van Campus Zeeland](#)

[LinkedInpagina Campus Zeeland](#)





