



JAARPLAN 2022

NV ECONOMISCHE IMPULS ZEELAND



INHOUDSOPGAVE

Inleiding	3
Leeswijzer	5
Invest in Zeeland	6
Missie	8
Projecten	9
Innovatiefinanciering	10
Missie	11
Projecten	12
Business Development	14
Vrijetijdseconomie	16
Missie	17
Projecten	18
Logistiek en Energie	22
Missie	23
Projecten	24
Circulaire economie en Energietransitie	27
Missie	28
Projecten	29
Food	31
Missie	32
Projecten	33
Risicomanagement	36



INLEIDING

Voor u ligt het jaarplan 2022 van NV Economische Impuls Zeeland. In hoofdlijnen zetten wij ook dit jaar de gekozen richting vanuit ons strategisch meerjarenplan 'Impuls voor een krachtige Delta' voort. De verduurzaming van bedrijven en het toekomstbestendig maken van Zeeland hebben wederom onze prioriteit.

Maatschappelijke uitdagingen

Het werken aan de maatschappelijke uitdagingen rondom klimaat, verduurzaming en toekomstbestendigheid wordt steeds urgenter. Daarnaast wordt de druk van stakeholders op bedrijven ook steeds groter, zie bijvoorbeeld de ontwikkelingen rondom Shell, Tata en 3M. De verduurzaming van ondernemingen, inspelen op veranderend klimaat en de rol van technologie en digitalisering zijn onderwerpen die voor het Zeeuws bedrijfsleven behoorlijke opgaven zijn, maar juist ook kansen biedt.

Arbeidsmarkt

Ook worden de tekorten op de arbeidsmarkt urgenter, deze tekorten zijn geen incident maar structureel. Het aantrekken en behouden van talent is voor elke regio een uitdaging. Een deel van de oplossing zit hem juist op een belangrijk terrein waar Impuls Zeeland actief op is: innovatie. Voor Zeeland liggen er niet alleen kansen om zelf innovatief zijn, maar juist ook in het slim en snel innovaties van elders toe te passen. Voor wat betreft het aantrekken van bedrijven zal onze focus gericht zijn op het binnenhalen van bedrijven gericht op duurzaamheid met een hoge toegevoegde waarde.

Sustainable Development Goals

Impuls Zeeland is katalysator en partner voor de bedrijven om te werken aan toekomstbestendigheid. Het komend jaar maken wij in samenwerking met andere ontwikkelingsmaatschappijen een start met rapporteren over de impact die onze inzet heeft voor de Sustainable Development Goals (SDG's). We zien deze maatschappelijke uitdagingen terugkomen in alle beleidsniveaus: Rijk, provincie en gemeenten. De aard en complexiteit van de maatschappelijke uitdagingen vragen dan ook om (boven)regionale samenwerking, zodat optimaal voor Zeeland kan worden ingespeeld op financieringskansen die Europese en nationale fondsen en programma's bieden. Impuls Zeeland werkt daarom samen met andere regionale ontwikkelingsmaatschappijen, InvestNL en regionale stakeholders.



Figuur 1. Overzicht Sustainable Development Goals (SDG's)

Aanjager

Wij blijven daarbij dé regionale ontwikkelingsmaatschappij die flexibel inspeelt op kansen die zich voordoen voor de Zeeuwse economie. Als aanjager ontwikkelen wij nieuwe initiatieven en projecten in regionale en (inter)nationale samenwerkingsverbanden. Dit doen wij door het blijven uitvoeren van onze kerntaken:

- Het aantrekken van bedrijven naar Zeeland, het bevorderen van internationale handel en het ondersteunen bij uitbreidingsinvesteringen van Zeeuwse bedrijven.
- Het ontwikkelen van business development projecten en ecosystemen binnen de sectoren vrijetijdseconomie, logistiek, agro-food en circulaire economie.
- Het financieren van innovatieve bedrijven en de toeleiding tot subsidieprogramma's gericht op innovatie.
- In de volgende hoofdstukken kunt u lezen welke activiteiten in 2022 worden uitgevoerd per kerntaak.



LEESWIJZER

Het Strategisch Meerjarenplan: Impuls voor een krachtige delta vormt de onderlegger voor het jaarplan 2022. In het meerjarenplan staan de missies CO2-reductie en verduurzaming in het mkb en grootbedrijf en een economisch toekomstbestendige en leefbare delta centraal.

In dit jaarplan zijn de activiteiten per cluster aan deze missies gekoppeld. Er wordt beschreven met welke projecten en/of activiteiten hoe Impuls aan deze missies bijdraagt.

Daarnaast worden per cluster de kernactiviteiten en doelstellingen voor 2022 kort belicht en worden de projecten beschreven. In het projectenoverzicht wordt per project aangegeven wat de actuele status is: in ontwikkeling, financiering toegekend, in uitvoering of afgerond. Ook wordt de huidige rol van Impuls en de totale omvang per project benoemd om een indicatie te geven van de economische impact gedurende de looptijd van het project.

Vanaf 2022 werkt Impuls Zeeland met Sustainable Development Goals (SDG). Dit zijn 17 duurzame ontwikkelingsdoelen, om de wereld te verduurzamen in 2030. Per project wordt aangegeven aan welke SDG's een bijdrage wordt geleverd, deze worden met nummers aangegeven in het projectenoverzicht. Impuls heeft als doelstelling primair bij te dragen aan de SDG's op het gebied van verduurzaming, innovatie en economische ontwikkeling (nummers toevoegen)

De officiële naam NV Economische Impuls Zeeland wordt in dit jaarplan afgekort tot Impuls Zeeland.



INVEST IN ZEELAND

INVEST IN ZEELAND

Invest in Zeeland versterkt de Zeeuwse economie door het aantrekken van (buitenlandse) bedrijven die een aanvulling zijn op de (Delta)regio, ketens versterken en voldoende kwaliteit en substantie hebben om een duurzame bedrijfsvestiging te realiseren. Daarnaast ligt de focus op het behoud van de bedrijven in deze regio en het bieden van ondersteuning bij uitbreidingsinvesteringen.

Door contact te onderhouden met de reeds gevestigde bedrijven in de regio en hen regelmatig te bezoeken komen deze uitbreidingsinvesteringen vroegtijdig in beeld en worden signalen over het vestigingsklimaat (regionaal en nationaal) gesignaleerd, geregistreerd en op het juiste niveau onder de aandacht gebracht, zodat deze daar waar mogelijk opgelost kunnen worden. Dit betreft de bedrijven met een buitenlandse moeder of regionale bedrijven, die een grote economische impact hebben.

Invest in Holland netwerk

Invest in Zeeland is partner in het Invest in Holland netwerk. Dit netwerk is een landelijk dekkend samenwerkingsverband van 14 organisaties met als gedeeld doel het duurzaam versterken van de Nederlandse economie door het aantrekken en behouden van buitenlandse investeringen voor Nederland. Samen werken we aan het uitvoeren van de nationale acquisitiestrategie Invest in Holland 2020-2025 die bestaat uit de volgende vier pijlers: acquisitie op sterktes, investor relations, vestigingsklimaat en samenwerking in het netwerk.

International Trade

Onderzoek toont aan dat internationaal actieve ondernemingen sneller groeien qua werkgelegenheid dan regionaal opererende ondernemingen. De geboden arbeidsplaatsen hebben daarbij een hogere arbeidsproductiviteit, bieden een meer constante werkgelegenheid en voegen per arbeidsplaats meer waarde toe. Op dit moment wordt al een groot deel van de omzet door mkb in het buitenland gerealiseerd. Door dit nog verder te stimuleren kan het zorgen voor een meer competitieve Zeeuwse economie. Kortom, internationalisering wordt steeds belangrijker.

INVEST IN ZEELAND



INVEST IN ZEELAND

Trade and Innovate NL

Landelijk vindt hierover afstemming plaats met Trade and Innovate NL (TINL), de regisserende netwerkorganisatie voor de publieke krachtenbundeling (Rijk, regio's en decentrale overheden) op het gebied van internationalisering. Door als publieke partijen samen te werken vergroten we ons netwerk en staan we internationaal sterker op kansrijke markten. Ook kunnen we internationale innovatie beter aanjagen. We verbinden hiervoor de juiste partijen met elkaar en communiceren via de partners binnen dit netwerk met het bedrijfsleven.

Promotie

Het is van belang dat wat Zeeland te bieden heeft goed zichtbaar is bij potentiële investeerders in binnen- en buitenland, maar ook in de eigen regio. Aan de basis van goede resultaten uit acquisitie ligt een structurele en professionele promotie en marketing van Zeeland als aantrekkelijke vestigingsregio voor bedrijven. Dit gebeurt zowel online als offline, gericht op het vergroten van de algehele zichtbaarheid van Zeeland als economische vestigingsregio en van Invest in Zeeland als dienstverlener bij de belangrijkste doelgroepen voor Invest in Zeeland. Bij alle marketingactiviteiten wordt de samenwerking en afstemming met Zeeuwse partners zoals de Provincie Zeeland voortgezet. Op nationaal niveau vindt afstemming plaats met de partners in het Invest in Holland-netwerk en meer specifiek de NFIA.

Ambitie voor 2022

Acquisitie van bedrijven uit de Zeeuwse sterke sectoren - chemie, agrifood, (offshore wind) energy en logistiek - blijven onveranderd. In het afgelopen jaar heeft een herijking en aanscherping van de acquisitiestrategie van Invest in Zeeland plaatsgevonden. Er is onderzocht welke trends en ontwikkelingen op dit moment in de wereld van foreign direct investments spelen en welke kansen daar voor Zeeland op aansluiten. Op basis hiervan zijn vier sub-sectoren geïdentificeerd waar voor Invest in Zeeland de komende periode acquisitiekansen liggen om in 2022 actief mee aan de slag te gaan. Dit betreffen de sub-sectoren aquacultuur op land, conversie van plastic naar brandstof dan wel grondstof, productie van plantaardige vleesvervangers, en productie van eiwitten op basis van insecten: 'insect farming'.

INVEST IN ZEELAND

In 2022 draagt Impuls Zeeland bij aan de missies **CO2-reductie en verduurzaming in het mkb en grootbedrijf** en aan een economisch toekomstbestendige en leefbare delta.

We doen dit o.a. met de volgende activiteiten:

1. Het aantrekken van (buitenlandse) bedrijven die een aanvulling zijn op de (Delta)regio, ketens versterken en voldoende kwaliteit en substantie hebben om een duurzame bedrijfsvestiging te realiseren.
2. Het proactief onderhouden van contact met investor relations en strategische accounts voor het ophalen van signalen over het regionale en nationale vestigingsklimaat.
3. Promotie en marketing van Zeeland als een economisch, sterke regio.
4. Het bevorderen van de export binnen het Zeeuwse mkb voor het bestendigen van bestaande en het aangaan van nieuwe handelsrelaties.

Om dat te bereiken zet het cluster Invest in Zeeland van Impuls Zeeland proactief in op:

- Door gerichte acquisitie op basis van onze nieuwe strategie. En door ondersteuning met een veelheid aan diensten om het vestigingsproces zo soepel mogelijk te laten verlopen.
- Deelname aan het nationale investor relations programma.
- Uitvoeren van het regionale strategisch account-managementprogramma.
- Het vervaardigen van testimonials.
- Het opmaken van nieuwe proposities
- Het inzetten van strategische social mediacampagnes.
- Het deelnemen aan of organiseren van beurzen/events voor de juiste doelgroep(en).
- Printed campagnes (o.a. kranten/vakbladen)
- Marketingcampagnes (via Ads)
- Video (online/offline)
- Nieuwsberichten via website/social media
- Deelname aan het Trade Relations Programme.
- Het organiseren van (digitale) handelsmissies.
- Het realiseren van matchmaking tussen bedrijven.
- Kennisdeling/deelname netwerken.
- Organiseren van of deelname aan relevante webinars.

Met wie/hoe gaan we dit bereiken:

- De ambities en acties op dit thema behalen we door een geïntensiveerde samenwerking.
- Een sterk en breed netwerk vergroot de slagkracht van Invest in Zeeland en de zichtbaarheid van de mogelijkheden in Zeeland. Invest in Zeeland ontmoet, versterkt en breidt het netwerk uit door deelname, bijdrage en bezoek aan onder meer (digitale) beurzen, seminars, events en andere bijeenkomsten zoals (digitale) handelsmissies.
- Invest in Zeeland werkt samen met Impuls-collega's, Provincie Zeeland en gemeenten, North Sea Port, reeds gevestigde bedrijven, zakelijk dienstverleners, onderwijs en nog vele andere intermediaire partijen. Daarnaast is Invest in Zeeland onderdeel van de landelijke netwerkorganisatie Invest in Holland, waarin de Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA), NDH/HIDC, Trade & Innovate NL, RVO en NBSO's, Evofenedex, VNO NCW en alle regionale ontwikkelingsmaatschappijen vertegenwoordigd zijn. De NFIA heeft naast het hoofdkantoor in Den Haag wereldwijd 32 kantoren.

PROJECTEN OVERZICHT

Projectnaam	Investor Relations
Doelstelling	Verankering van bestaande activiteiten van de buitenlandse bedrijven in Nederland en inbedding in de regionale ecostructuur; Het helpen realiseren van uitbreidingsmogelijkheden. Het blijvend kunnen monitoren van het nationale vestigingsklimaat. Het inzetten van deze bedrijven bij de werving van nieuwe buitenlandse investeerders (testimonials).
Rol	Uitvoerder
Partners	NFIA
SDG's	8, 9 & 17
Totale projectomvang	€ 40.000,-
Looptijd	2022
Status	In uitvoering
Projectnaam	Trade & Innovate NL
Doelstelling	Het bevorderen van handel vanuit het Zeeuwse MKB in opdracht van de Provincie Zeeland en aangesloten bij het netwerk van Trade and Innovate NL.
Rol	Uitvoerder
Partners	Provincie Zeeland, TINL
SDG's	8, 9 & 17
Totale projectomvang	€ 150.000,-
Looptijd	2020 - 2022 (mogelijk volgt verlenging)
Status	In uitvoering
Projectnaam	Trade Relations Program
Doelstelling	Het uitvoeren van bedrijfsbezoeken waarbij dienstverlening aan bedrijven gecombineerd wordt met onderzoek. Met dit Trade Relations Programma (TRP) levert het TINL-netwerk maatwerk aan ondernemers én ontwikkelt het kennis om hen te ondersteunen op internationaliseringsthema's.
Rol	Uitvoerder
Partners	TINL
SDG's	8, 9 & 17
Totale projectomvang	€ 31.250,-
Looptijd	2021 - 2022 (mogelijk volgt verlenging)
Status	In uitvoering
Projectnaam	EEN-Netwerk
Doelstelling	Het Enterprise Europe Network helpt bedrijven te innoveren en op internationale schaal te groeien.
Rol	Uitvoerder/partner
Partners	RVO, EZK
SDG's	8, 9 & 17
Totale projectomvang	€ 350.000,- (geschatte loonkosten, nog ovb)
Looptijd	2022 - 2025 (nog ovb)
Status	In ontwikkeling



INNOVATIEFINANCIERING

INNOVATIEFINANCIERING

Het cluster Innovatiefinanciering financiert en begeleid innovatieve startups, scale-ups en innovatieve mkb bedrijven in Zeeland. Dit doen we door onder meer het verstrekken van vouchers en financieringen vanuit de investeringsfondsen en door het uitvoeren van een aanjaagrol voor diverse innovatiesubsidies aan deze doelgroep. Daarnaast wordt in toenemende mate ingezet op waarde creatie bij de portfoliobedrijven. De medewerkers van het cluster vervullen een belangrijke netwerkfunctie, bijvoorbeeld door middel van de financieringstafel en het onderhouden en uitbreiden van contacten met bedrijven in de doelgroep, intermediairs, andere financiers en de overige ROM's inclusief Invest-NL.

Fondsen

Afgelopen jaren hebben vooral in het teken gestaan van opbouw van de fondsen naar een omvang waarbij het mogelijk is geworden om een bredere doelgroep te bedienen, inclusief de daarbij behorende verdere professionalisering. Tevens zijn er voor deze doelgroep middelen beschikbaar gekomen, zoals een overbruggingsfaciliteit voor het ondersteunen van herstel na corona.

Ambitie voor 2022

2022 zal voornamelijk in het teken staan van uitbreiding van de bestaande fondsen, met name in het kader van de vroegefasefinanciering en een verkenning rondom een energiefonds. Hiernaast wordt extra aandacht besteed aan het versterken van het netwerk rondom investeringsfondsen, waaronder intensivering van de samenwerking met de ROM's, Invest-NL en het Deeptech fund. Ook zal extra aandacht worden besteed aan waarde creatie bij de portfoliobedrijven en zal de samenwerking met de andere clusters en Dockwize verder worden geoptimaliseerd.

MISSIES

In 2022 draagt Impuls Zeeland bij aan de missies CO2-reductie en verduurzaming in het mkb en grootbedrijf en aan een economisch toekomstbestendige en leefbare delta. We doen dit o.a. door het financieren en begeleiden van innovatieve Zeeuwse startups, scale-ups en innovatieve mkb bedrijven met impact op de Zeeuwse economie en werkgelegenheid. Deze bedrijven zijn actief in de Zeeuwse topsectoren.

Het cluster innovatiefinanciering richt zich op de volgende speerpunten:

1. Financiering van innovatieve bedrijven middels aandelenbelang en leningen (innovatieve startups, scale-ups, innovatief MKB)
2. Aanjaagrol rondom innovatiesubsidies (ZIS, OPZuid, MITZuid, Crossroads).
3. Eerste aanspreekpunt voor innovatie financieringsaanvragen in Zeeland.
4. Begeleiding portfolio-bedrijven (waardecreatie)
5. Netwerk en verbinden.
6. Optimaliseren communicatie en ondersteunende processen

Om dat te bereiken zet Impuls Zeeland proactief in op:

-  Vergroten fondsomvang en nieuwe fondsen (VFF, Energiefonds) en aansluiting bij Deeptech (partner) fund
-  Vergroten netwerk bedrijven en intermediairs rondom dit thema.
-  Continuering Zeeland Financial Matching en Financieringsta-fel.
-  Actieve begeleiding portfolio bedrijven (waardecreatie) en verdere samenwerking met Dockwize en andere ROM's op dit thema.
-  Uitbreiden en onderhouden netwerk incl. andere ROM's, Invest-NL intermediairs, ondernemers en financiers.
-  Verdere uitbouw van de communicatie activiteiten vanuit het cluster en daarnaast optimaliseren van de planning & control cyclus. Aandacht voor het thema Fundright.

Met wie/hoe gaan we dit bereiken:

-  De ambities en acties op dit thema behalen we door een geïntensiveerde samenwerking met onze (regionale) partners:
-  Ministerie van Economische Zaken en Klimaat, Provincie Zeeland, ZLM Verzekeringen, De Zeeuwse Verzekeringen, PZEM, ABN AMRO, leden deskundigencommissie InnoGo!, leden IC's ZPF en Fonds Verblijfsrecreatie, netwerk van bedrijven, financiers, intermediairs en overige stakeholders.

PROJECTEN OVERZICHT

Projectnaam	Zeeland Financial Matching (incl. versterking van innovatievermogen)
Doelstelling	Vergroten van de slagingskans van financieringsaanvragen bij mkb-bedrijven & innovatiekracht van het Zeeuwse bedrijfsleven bevorderen.
Rol	Uitvoerder
Partners	Provincie Zeeland
SDG's	8 & 9
Totale projectomvang	Ca. € 167.500,-
Looptijd	2022
Status	In uitvoering
Projectnaam	Financieringstafel West-Brabant/Zeeland
Doelstelling	Koppelen van de financierings-vraag van startups, scale-ups en mkb-ondermers met groeipotentie, aan het aanbod van financiers en investeerders.
Rol	Uitvoerder, partner
Partners	REWIN, EZK, Provincie Zeeland, RVO banken en non- bancaire financiers, BOM, De Breed & Partners
SDG's	8, 9 & 17
Totale projectomvang	Nvt
Looptijd	2022
Status	In uitvoering
Projectnaam	Crossroads Sustainable energy
Doelstelling	Subsidieprogramma voor innovatie versterking met Vlaanderen gericht op innovatie en duurzaamheid.
Rol	Uitvoerder, partner
Partners	BOM, Rewin, LIOF, Vlaio Stimulus, FLUX50, EZK, Interreg, Provincie Zeeland, Brabant, Limburg & Vlaanderen
SDG's	7 & 11
Totale projectomvang	Totaal Zuid Nederland (Zeeland, Brabant, Limburg): € 6.870.000,- voor 2022.
Looptijd	2020 - 2022
Status	In uitvoering/in ontwikkeling voor 2022
Projectnaam	InnoGo!
Doelstelling	Investeren en begeleiden van Zeeuwse ondernemers in de vroege fase van hun innovatie.
Rol	Uitvoerder, fondsmanagement
Partners	Provincie Zeeland, EZK
SDG's	8 & 9
Totale projectomvang	Groeit naar een fondsomvang van ca. € 6.500.000,- in 2025
Looptijd	Geen einddatum
Status	In uitvoering

PROJECTEN OVERZICHT

Projectnaam	Zeeuws Participatiefonds
Doelstelling	Investeren in innovatieve startups, scale-ups en innovatief MKB in Zeeland
Rol	Uitvoerder, fondsmanagement
Partners	EZK, Provincie Zeeland, ZLM Verzekeringen, De Zeeuwse Verzekeringen ABN AMRO, Investeringsfonds Zeeland
SDG's	7, 8, 9 & 12
Totale projectomvang	Groeit naar ong. € 30.000.000,- fondsomvang in 2025
Looptijd	Doorlopend
Status	In uitvoering
Projectnaam	Fonds Verblijfsrecreatie Zeeland
Doelstelling	Financieren van campings voor investeringen in de duurzaamheid en vitaliteit van hun bedrijf, passend binnen de kaders van de Kustvisie
Rol	Uitvoerder, fondsmanagement
Partners	Provincie Zeeland, PZEM, Rabobank, ABN AMRO, HISWA Recron
SDG's	6, 7 & 8
Totale projectomvang	Fondsomvang € 6.000.000,-
Looptijd	2036
Status	In uitvoering
Projectnaam	Aanjagen van initiatieven naar subsidieregelingen Zeeland in Stroomversnelling, MIT en OP-Zuid
Doelstelling	Het begeleiden van bedrijven en consortia naar subsidieregelingen gericht op innovatie.
Rol	Uitvoerder
Partners	Provincie Zeeland, OP-Zuid, MIT, Stimulus
SDG's	8 & 9
Totale projectomvang	Nvt
Looptijd	2022, met daarna vervolg
Status	In uitvoering



BUSINESS DEVELOPMENT

BUSINESS DEVELOPMENT

Het cluster business development richt zich op programma- en projectontwikkeling die bijdraagt aan verduurzaming en toekomstbestendig maken van de Delta. Vanuit business development doen we dit in toenemende mate via een ecosysteembenadering waarin netwerken van bedrijven, kennisinstellingen en overheden samenwerken. Impuls Zeeland verbindt partijen in en buiten de regio rondom thema's en bouwt gezamenlijk aan een werkend ecosysteem gericht op het vergroten van de innovatiekracht. Dit doen we binnen de sectoren vrijetijdseconomie, agro-food en logistiek, en breed op het vlak van energietransitie en circulaire economie. Daarnaast is Impuls Zeeland penvoerder van Smart Delta Resources en Zeeland Connect, faciliteert het programmamanagement van Toeristisch Ondernemend Zeeland en is strategisch partner van Food Delta Zeeland.

Sector overstijgende projecten

Sterke consortia zijn voor Impuls Zeeland de basis om regionale economische ontwikkeling te stimuleren. Wij verbinden bijvoorbeeld de diverse Kennis- en Innovatienetwerken in Zeeland met elkaar om gezamenlijke thema's en kansrijke crossovers te identificeren. Dit kan leiden tot nieuwe innovaties en gezamenlijke projectontwikkeling. Digitalisering is een thema dat alle sectoren raakt. Daarom is Digitaal Doen Zeeland ontwikkeld en wordt actief deelgenomen in het in ontwikkeling zijnde European Digital Innovation Hub.

Samenwerking

Vanwege de complexiteit en omvang van de maatschappelijke uitdagingen zal in 2022 actief samenwerking worden gezocht buiten Zeeland, voor zowel inhoud als financiering (landelijke fondsen en regelingen). De recente lancering van het Groeifonds, nieuwe Europese subsidieprogramma's en intensivering van de samenwerking tussen de Regionale Ontwikkelingsmaatschappijen (ROM's) bieden daarvoor kansen.

PROJECTEN OVERZICHT

Projectnaam	Digitaal Doen Zeeland
Doelstelling	Stimuleren van digitalisering bij het Zeeuwse mkb.
Rol	Penvoerder, uitvoerder
Partners	Provincie Zeeland, Dockwise, RVO, K&I netwerken
SDG's	8 & 9
Totale projectomvang	€ 600.000,-
Looptijd	2021-2023
Status	In uitvoering
Projectnaam	European Digital Innovation Hub
Doelstelling	Digitalisering/robotisering bevorderen in de A&F, logistiek en in de maakindustrie.
Rol	Mede ontwikkelaar
Partners	BOM, LIOF, FME, Brainport, Impuls Zeeland
SDG's	8 & 9
Totale projectomvang	Nog niet bekend, voor Zeeland tussen de € 200.000,- en € 300.000,- per jaar
Looptijd	2022-2024, met daarna vervolg
Status	In ontwikkeling
Projectnaam	Begeleiding Kennis & Innovatie netwerken
Doelstelling	Begeleiden van Kennis- & Innovatienetwerken en stimuleren van sector overstijgende projectontwikkeling.
Rol	Aanjager, ontwikkelaar
Partners	Provincie Zeeland, Campus Zeeland, KicMPi, Schelde Safety Network, Fieldlab Zephyros, Food Delta Zeeland, TUA-TOZ, Zeeland Connect, K&I netwerk Circulair Bouwen, Digital Health
SDG's	8 & 9
Totale projectomvang	Nvt
Looptijd	2022
Status	In uitvoering



BIOORDSTUKEVELOPMENT

VRIJETJDSECONOMIE

Verduurzaming en leefbaarheid zijn belangrijke speerpunten binnen de Visie Bewuste Bestemming Zeeland 2030, opgesteld door Impuls Zeeland, HZ Kenniscentrum Kusttoerisme, ondernemers (Toeristisch Ondernemend Zeeland) en overheden. De sector blijft, ondanks de corona pandemie, een doorslaggevende economische impact hebben op Zeeland, en draagt daarmee bij aan de verdere ontwikkeling van een economisch toekomstbestendige en leefbare delta.

Verduurzaming en toekomstbestendigheid

Vanuit het cluster Vrijetijdseconomie wordt via meerdere programma's en projecten gewerkt aan het stimuleren van verduurzaming en toekomstbestendigheid van de vrijetijdssector (verblijf, horeca, watersport, dagattracties) in Zeeland. Hierin wordt gewerkt aan de transitie opgaven klimaat, energie, circulariteit, biodiversiteit en digitalisering. Naast bewustwording hierover, bieden wij ondernemers ondersteuning via verschillende voucher-programma's. In 2022 wordt vooral ingezet op het stimuleren van samenwerking tussen ondernemers, middels vouchers en bedrijfsvergelijkingsgroepen. De succesvolle samenhangende programma-aanpak van inspiratie/ondersteuning/financiering wordt gecontinueerd binnen het mede door REACT EU gefinancierde Aanjaagprogramma. Daarnaast wordt binnen een aantal aanvullende demonstratieprojecten met ondernemers gewerkt aan best practices op het gebied van circulariteit, energiebesparing en (her)gebruik van water.

Nieuwe businessmodellen en financieringsmogelijkheden

Door de corona pandemie is de urgentie om te werken aan robuustere verdienmodellen voor toeristische bedrijven toegenomen. Een belangrijk aandachtspunt voor 2022 is dan ook de verkenning naar nieuwe businessmodellen en nieuwe financieringsmogelijkheden voor de mkb bedrijven in de sector. Samen met het cluster Innovatiefinanciering, HZ Kenniscentrum Kusttoerisme en het nationale Centre of Expertise Leisure, Tourism and Hospitality (CELTH) zal worden verkend welke alternatieve vormen mogelijk zijn, zodat de sector zich toekomstbestendig kan door ontwikkelen.

VRIJETJDSECONOMIE

MISSIES

In 2022 draagt het cluster vrijetijdseconomie bij aan de verduurzaming van bedrijven in de vrijetijdssector in Zeeland en werken we gezamenlijk met partners aan een economisch toekomstbestendige en leefbare delta. We doen dit o.a. met de volgende aanpak:

We doen dit o.a. met de volgende aanpak:

1. Inspiratie
2. Ondersteuning
3. Financiering
4. Ecosysteem ontwikkeling

Om dat te bereiken zet Impuls Zeeland proactief in op:

-  Vergroten bewustwording van ondernemers in de vrijetijdssector over toekomstbestendigheid & verduurzaming & maatschappelijke transitie en opgaven. Thema's: klimaat, energie, circulariteit, digitalisering, biodiversiteit, nieuwe verdienmodellen
-  Uitvoering Aanjaagprogramma Innovatie
-  (faciliteren kennisuitwisseling tussen bedrijven door (online) bijeenkomsten, delen best practices, faciliteren bedrijfsbezoeken)
-  Aanjagen en ondersteunen van bedrijven in de vrijetijdssector om toekomstbestendig te ondernemen
-  Uitvoering vouchers irt aanjaagprogramma: planvormingsvouchers, Advies-op-Maat, innovatievouchers, Expertmeetings
-  Penvoerder FACET
-  Penvoerder Pilots Duurzaam water
-  Penvoerder Z-GRID
-  Ondersteuning van realisatie investeringen binnen de vrijetijdssector
-  Uitvoering Fonds Verblijfsrecreatie Zeeland
-  Ontwikkeling en uitvoering Toeristische Uitvoeringsalliantie (TUA): in samenwerking met partners TOZ en HZ Kenniscentrum Kusttoerisme
-  Ontwikkeling regionale triple helix samenwerkingsstructuur in aansluiting bij Visie bewuste bestemming 2030 & bijbehorende uitvoeringsagenda
-  Netwerfunctie richting ondernemers, gemeenten, overige stakeholders

Met wie/hoe gaan we dit bereiken:

-  De ambities en acties op dit thema behalen we door nauwe samenwerking met regionale en (inter)nationale partners: bedrijven in de Zeeuwse vrijetijdssector, Toeristisch Ondernemend Zeeland (TOZ), HZ Kenniscentrum Kusttoerisme, de 13 Zeeuwse gemeenten, provincie Zeeland, natuur- en cultuurorganisaties, partners in diverse INTERREG landen (Frankrijk, België, Engeland), toeristisch adviseurs, brancheorganisaties en banken.

PROJECTEN OVERZICHT

Projectnaam	FACET
Doelstelling	Ondernemers in de vrijetijdssector stimuleren om circulaire oplossingen toe te passen. Dit kan op het gebied van afval, water, energie, (bouw van circulaire) accommodaties, duurzame verpakkingen en gezamenlijke inkoop. Binnen dit Interreg project worden kennis en best practices ontwikkeld en uitgewisseld. Impuls is penvoerder van het project. Specifiek binnen Zeeland worden 20 VTE ondernemers begeleid bij hun transitie.
Rol	Penvoerder, partner
Partners	HZ Kenniscentrum Kusttoerisme + Lectoraat BioBased Bouwen, Camping en Villapark De Paardekreek, Partners in België, Frankrijk, Engeland
SDG's	7, 8, 9 & 12
Totale projectomvang	€ 3.890.000,-
Looptijd	2020 - 2023
Status	In uitvoering
Projectnaam	Z-GRID
Doelstelling	In dit project worden op twee recreatiebedrijven investeringen gedaan die leiden tot energie-efficiency, maatschappelijke impact hebben en die tot voorbeeld kunnen dienen voor de gehele vrijetijdssector. Doel is om een flexibel en rendabel energiemanagement concept te ontwikkelen door de toepassing van nieuwe technieken, instrumenten en sturingsprocessen.
Rol	Penvoerder, partner
Partners	HZ Kenniscentrum Kusttoerisme, Vakantiepark De Meerpaal, Camping Weltevreden
SDG's	7, 9 & 13
Totale projectomvang	€ 1.060.000,-
Looptijd	2021 - 2023
Status	In uitvoering
Projectnaam	Pilots duurzaam watergebruik
Doelstelling	Ontwikkelen van systemen gericht op het duurzaam (her)gebruik van water door recreatiebedrijven in Zeeland. Hierbij wordt ook gekeken naar de gastbeleving en het verdienmodel van de ondernemers.
Rol	Penvoerder
Partners	HZ Kenniscentrum Kusttoerisme, Camping en Villapark De Paardekreek, Strandcamping Groede, Camping Olmenveld, Camping Weltevreden
SDG's	8, 9 & 13
Totale projectomvang	€ 563.000,-
Looptijd	2021 - 2023
Status	In uitvoering
Projectnaam	Aanjaagprogramma Innovatie 2021-2023
Doelstelling	Ondersteunen van ondernemers in de vrijetijdssector & aanjagen van innovatie gericht op verduurzaming en toekomstbestendig ondernemerschap.
Rol	Penvoerder, partner
Partners	HZ Kenniscentrum Kusttoerisme, TOZ, Provincie Zeeland, ondernemers
SDG's	7, 8, 9, 12 & 13
Totale projectomvang	€ 1.400.000,-
Looptijd	2021 - 2023
Status	In uitvoering

PROJECTEN OVERZICHT

Projectnaam	Planvormingsvouchers
Doelstelling	Uitvoering programma met vouchers bedrijven in de vrijetijdssector voor integrale planontwikkeling door inzetten externe expertise, onderzoeken en businesscase ontwikkeling.
Rol	Penvoerder
Partners	Ondernemers, Provincie Zeeland, gemeenten
SDG's	7, 8 & 13
Totale projectomvang	€ 325.000,-
Looptijd	2020 - 2023
Status	In uitvoering
Projectnaam	Innovatievouchers Schouwen-Duiveland
Doelstelling	Uitvoering programma innovatievouchers voor bedrijven in de vrijetijdssector (dagattracties, horeca, watersport, verblijf) in de gemeente Schouwen-Duiveland.
Partners	Ondernemers, gemeente Schouwen-Duiveland
Rol	Uitvoerder
SDG's	7, 8, 9 & 13
Totale projectomvang	€ 275.000,-
Looptijd	2020 - 2022
Status	In uitvoering
Projectnaam	Innovatievouchers Kapelle
Doelstelling	Uitvoering programma innovatievouchers voor bedrijven in de vrijetijdssector (dagattracties, horeca, watersport, verblijf) in de gemeente Kapelle.
Rol	Uitvoerder
Partners	Ondernemers, gemeente Kapelle
SDG's	7, 8, 9 & 13
Totale projectomvang	Ntb
Looptijd	Ntb
Status	In uitvoering
Projectnaam	Innovatievouchers Veere
Doelstelling	Uitvoering programma innovatievouchers voor bedrijven in de vrijetijdssector (dagattracties, horeca, watersport, verblijf) in de gemeente Veere.
Rol	Uitvoerder
Partners	Ondernemers, gemeente Veere
SDG's	7, 8, 9 & 13
Totale projectomvang	€ 50.000,-
Looptijd	t/m 2022
Status	In uitvoering

PROJECTEN OVERZICHT

Projectnaam	Innovatievouchers Noord-Beveland
Doelstelling	Uitvoering programma innovatievouchers voor bedrijven in de vrijetijdsector (dagattracties, horeca, watersport, verblijf) in de gemeente Noord-Beveland.
Rol	Uitvoerder
Partners	Ondernemers, gemeente Noord-Beveland
SDG's	7, 8, 9 & 13
Totale projectomvang	€ 15.000,-
Looptijd	2021 (mogelijke verlenging)
Status	In uitvoering
Projectnaam	Innovatievouchers Tholen
Doelstelling	Uitvoering programma innovatievouchers voor bedrijven in de vrijetijdsector (dagattracties, horeca, watersport, verblijf) in de gemeente Tholen. Doel is om een flexibel en rendabel energiemanagement concept te ontwikkelen door de toepassing van nieuwe technieken, instrumenten en sturingsprocessen.
Rol	Uitvoerder
Partners	Ondernemers, gemeente Tholen
SDG's	7, 8, 9 & 13
Totale projectomvang	€ 20.000,-
Looptijd	2021 (mogelijke verlenging)
Status	In uitvoering
Projectnaam	Detailhandel/winkelgebieden
Doelstelling	Impuls participeert in de ambtelijke Z4-overleggen. Samen met de gemeenten wordt gekeken hoe de winkelgebieden toekomstbestendig kunnen worden gemaakt.
Rol	Aanjager, ontwikkelaar
Partners	Gemeenten Goes, Middelburg, Vlissingen, Hulst, Terneuzen
SDG's	8
Totale projectomvang	Nvt
Looptijd	Doorlopend
Status	In uitvoering
Projectnaam	TUA 2022-2024
Doelstelling	Toeristische Uitvoeringsalliantie (TUA) is een netwerkorganisatie van Impuls, HZ Kenniscentrum Kusttoerisme en TOZ. Middels een meerjarig strategisch uitvoeringsprogramma wordt gezamenlijk gewerkt aan projecten. Alle organisaties brengen expertise en netwerk in om een bijdrage te leveren aan gezamenlijke doelen en acties rond toekomstbestendigheid van de sector.
Rol	Penvoerder, partner
Partners	HZ Kenniscentrum Kusttoerisme, TOZ, Provincie Zeeland, gemeenten
SDG's	7, 8, 9, 12 & 13
Totale projectomvang	Ntb
Looptijd	2022 - 2024
Status	In uitvoering

PROJECTEN OVERZICHT

Projectnaam	Overlegstructuren vrijetijdssector
Doelstelling	Ecosysteemontwikkeling, afstemming met regionale overheden en samenwerkingsverbanden.
Rol	Partner
Partners	Gemeenten, ondernemers, provincie, TUA, TOZ
SDG's	7, 8, 9, 12 & 13
Totale projectomvang	Ntb
Looptijd	Doorlopend
Status	In uitvoering
Projectnaam	Toeristisch Ondernemend Zeeland
Doelstelling	Advisering TOZ en faciliteren programmamanagement TOZ.
Rol	Partner
Partners	TOZ, Provincie Zeeland, toeristische branchorganisaties
SDG's	7, 8, 9, 12 & 13
Totale projectomvang	Nvt
Looptijd	2022 - 2024
Status	In uitvoering
Projectnaam	Kerngroep toeristische mobiliteit
Doelstelling	Het ontwikkelen van duurzame toeristische vervoersconcepten.
Rol	Partner
Partners	Provincie Zeeland, routebureau Zeeland, HZ Kenniscentrum Kusttoerisme
SDG's	9 & 13
Totale projectomvang	Nvt
Looptijd	2022
Status	In uitvoering
Projectnaam	Fonds verblijfsrecreatie Zeeland
Doelstelling	Fonds voor bedrijven in de verblijfsrecreatie gericht op investeringen in kwaliteitsverbetering, verduurzaming en innovatie van hun bedrijf, passend binnen de richtlijnen van de Zeeuwse Kustvisie.
Rol	Ontwikkelaar
Partners	Provincie Zeeland, EZK, HISWA RECRON, Rabobank, ABN AMRO
SDG's	7, 8, 9 & 13
Totale projectomvang	€ 6.000.000,-
Looptijd	2035 (2023 voor project Regio Deal)
Status	In uitvoering



BUSINESS DEVELOPMENT

LOGISTIEK EN ENERGIE

Onder dit cluster van Impuls Zeeland vallen **Logistiek** en **Wind op zee Energie**, drie belangrijke pijlers voor de Zeeuwse economie. Sectoren die niet op zichzelf staan, maar onderling met elkaar samenhangen én elkaar versterken. De logistieke sector is vanzelfsprekend nauw verbonden met de Zeeuwse havens en is één van de grootste werkgevers in de regio. Belangrijke activiteiten binnen deze sector zijn de chemische industrie, de verwerking en opslag van agrofood-producten en alle nieuwe ontwikkelingen rondom offshore wind, met de kansen die dit biedt voor regionale toeleveringsbedrijven. Wij zijn onder andere actief partner in Energy Port Zeeland en richten ons binnen dit platform vooral op business development, om op deze manier het Zeeuwse bedrijfsleven te betrekken bij kansen en ontwikkelingen van wind op zee. Binnen dit clusters richten we ons op de verduurzaming van de logistiek en het toekomstbestendig maken van de logistiek door in te zetten op innovatie, autonoom transport, digitalisering en optimalisatie van logistieke stromen en verbindingen.

Zeeland Connect

Vanwege dit brede belang van de logistieke sector, worden de verschillende activiteiten in vrijwel alle gevallen uitgevoerd via het logistiek samenwerkingsverband Zeeland Connect. Het belangrijkste netwerk in de logistiek in Zeeland is Zeeland Connect. Impuls Zeeland is daarvan penvoerder van Zeeland Connect. en ontwikkelt samen met partners de projecten en programma's. De aan Maintenance gerelateerde activiteiten worden vooral ingevuld via een bijdrage aan het Kennis en Innovatiecentrum Maintenance Procesindustrie (KIC/MPI). Impuls is lid van dit Kennis en Innovatiecentrum en projectpartner in het project Smart Tooling.

Energie

In verband met nationale en internationale klimaatdoelen (o.a. sterke inzet op reductie van CO₂), worden aan energie gerelateerde vraagstukken steeds belangrijker. Voorbeelden zijn de modaliteitsshift tussen weg-, trein en scheepvaartverkeer en de logistieke uitdagingen rond zero emissie transport. Daarnaast nemen wij deel aan de sectortafel Mobiliteit en hebben daarmee een belangrijke rol in de Regionale Energiestrategie van Zeeland.



BUSINESS DEVELOPMENT

Ambitie voor 2022

Logistieke bedrijven worden steeds afhankelijker van technologie en software en zullen hierin zowel onderling als met hun klanten samen moeten werken. Uitwisseling en analyse van (big) data is hierin essentieel, om zo beter in staat te zijn in te spelen op de markt. Een goed voorbeeld hiervan is papierloos werken. Dit is de toekomst en zal steeds meer worden toegepast, hierin zullen ook mobiele applicaties een rol gaan spelen. Daarnaast wordt verwacht dat klanten meer inzicht willen verkrijgen via een applicatie of website, zonder hiervoor kosten te maken.

Steeds meer processen worden geautomatiseerd. Medewerkers krijgen een steeds meer controlerende rol in plaats van een uitvoerende rol. Logistieke dienstverleners moeten meegaan in de digitalisering om te voldoen aan de klanteisen en zo ook concurrerend te blijven. Logistiek en transport heeft een grote impact op het milieu en hierdoor wordt de druk op deze sector steeds verder verhoogt: logistieke bedrijven moeten nadenken over zaken als het bundelen van lading, CO2 uitstoot en energiebeleid, brandstofbesparing of alternatieven brandstoffen en aandrijftechnieken. Gezien deze uitdagingen en de krapte op de arbeidsmarkt zullen logistieke bedrijven moeten investeren in opleidingen en aantrekkelijke arbeidsvoorwaarden. Technologische ontwikkelingen zijn hierin aanvullend en worden ook steeds verder onderzocht en gerealiseerd, zoals robotisering, autonoom transport en 5G connectiviteit

In 2022 draagt het cluster Logistiek van Impuls Zeeland bij aan het toekomstbestendig maken en de verduurzaming van de logistieke sector.

We doen dit o.a. met de volgende thema's:

1. Logistieke stromen & verbindingen:

Lading bundelen en samenwerking tussen verladers en vervoerders in de regio.

2. Zero Emissie logistiek:

Oplossingen om bij te dragen aan de CO2 reductie door de gehele logistieke keten.

3. Autonoom Transport:

Inzet op autonome technieken, waardoor processen efficiënter en minder arbeidsintensief kunnen verlopen.

4. Digitalisering & robotisering:

Bedrijven wijzen op de mogelijkheden en toepassingen van digitalisering en robotisering.

5. Aanjagen en ondersteunen innovatie:

Bedrijven ondersteunen om de innovatiegraad in de logistieke sector omhoog te brengen.

Om dat te bereiken zet het cluster Logistiek van Impuls Zeeland proactief in op:

-  Uitvoering programma Topsector Logistiek en Innovatielijmanager Zeeland Connect.
-  Coördinatie van regionale en landelijke initiatieven rondom Joint Corridors. Diverse netwerkbijeenkomsten.
-  Penvoerder Zero Emissie Transport, kennisdeling. Innovatielijmanager Zeeland Connect.
-  Onderzoek verrichten naar actuele speelveld en technologieën.
-  Samenwerking met Provincie Zeeland rondom elektrificatie in de logistiek.
-  Nauwe samenwerking met RES/ mobiliteitstafel
-  Penvoerder Living Lab Autonoom Transport Zeeland, sitelead Vlissingen-Oost 5G Blueprint, kennisdeling.
-  Onderzoek verrichten naar actuele speelveld en technologieën.
-  Zeeland positioneren als Living Lab voor autonoom Transport provincie.
-  Nieuwe projecten verkennen, initiëren en ontwikkelen in nauwe samenwerking met diverse stakeholders.
-  Ondernemers bewust maken van
-  Bewustwording en delen van voorbeeld projecten.
-  Verbinding aan andere lopende projecten, zoals Smart Industry Hub Zuid, Digitaal Doen Zeeland en mogelijk nieuwe projecten.
-  Vraag gestuurd advies voor innovatie met als doel de ondernemer te helpen
-  Sparren, verbinden, consortiavorming en leiden naar subsidieprogramma's.

Generieke werkzaamheden cluster Logistiek

-  Opbouw netwerk
-  Aanjagen innovatie
-  Sparringpartner voor ondernemers
-  Bedrijven wijzen op mogelijkheden en toepassingen
-  Workshops, bijeenkomsten etc.
-  Communicatie over projectuitkomsten, ontwikkelingen etc.
-  Werven nieuwe logistieke bedrijven via Invest in Zeeland
-  Meedenken subsidie trajecten

Met wie/hoe gaan we dit bereiken:

-  De ambities en acties op dit thema behalen we door een intensieve samenwerking met onze regionale partners: Zeeuwse ondernemers, Zeeland Connect, North Sea Port, lectoraat Supply Chain Innovation van HZ University, Provincie Zeeland en Zeeuwse gemeentes.
-  Partners buiten onze regio: Topsector Logistiek, ROM's, TLN en Evofenedex.

PROJECTEN OVERZICHT

Projectnaam	Zero Emissie Transport Zeeland (ZET)
Doelstelling	Het doel van het project 'Zero Emissie Transport' is het ontwikkelen van een 'Innovation Community Zero Emissie Transport' binnen het platform Zeeland Connect waarbinnen overheid, bedrijfsleven en HZ University gezamenlijk innoveren op het gebied van Zero Emissie Transport.
Rol	Penvoerder, partner
Partners	Scalda, Enduris, Transport en Logistiek Nederland(TLN), Saman Groep, Transport- en Containerbedrijf Wielemaker, Automotions Group, gemeente Goes, Zeeuwse Reinigingsdienst, HZ University of Applied Sciences, Zeeland Connect, Delmeco Group BV, Holding De Vier Ambachten BV(H4A), gemeente Schouwen-Duiveland, gemeente Terneuzen, Afslag Rilland BV, Aers Olie BV, Vollenhoven Olie BV, Sagro BV
SDG's	7, 8, 9, 13 & 17
Totale projectomvang	€ 2.640.000,-
Looptijd	2020 - 2024
Status	In uitvoering
Projectnaam	Living Lab Autonoom Transport Zeeland (LLATZ)
Doelstelling	Het project Living Lab Autonoom Transport Zeeland ontwikkelt een open innovatiesysteem waarin logistieke bedrijven, technologieaanbieders voor autonome voertuigen, wegbeheerders en kennisinstellingen gezamenlijk innoveren en experimenteren met autonome voertuigen met mixed traffic in real-life logistieke operaties en op de openbare weg. Dat is innovatief en niet eerder in Nederland uitgevoerd.
Rol	Penvoerder, partner
Partners	VDL Steelweld BV, Terberg Benschop BV, Kloosterboer Vlissingen VOF, Verbrugge Terminals International, MSP Onions BV, Van Keulen Transport BV, Mepavex Logistics BV, OCT BV, HZ University of Applied Sciences, Zeeland Connect, North Sea Port, Provincie Zeeland, Waterschap Scheldestromen, Rijkswaterstaat, REWIN Brabant
SDG's	8, 9 & 17
Totale projectomvang	€ 2.870.000,-
Looptijd	2019 - 2023
Status	In uitvoering
Projectnaam	5G Blueprint
Doelstelling	5G-Blueprint is een Horizon2020-project met als doel het ontwerpen en valideren van de technische architectuur en bedrijfs- en bestuursmodellen voor ononderbroken grensoverschrijdend (BE-NL) tele-opererend vervoer op basis van 5G-connectiviteit.
Rol	Partner
Partners	Ministerie I&W, MAR, HZ University, Sentors, LN, SWARCO, KPN, VTron, HAN, SWECO, Telenet, Imec, Be Mobile, MOW, R40, PoA, NxTPor, Eurofiber, Kloosterboer, MWLC, Roboauto, Seafar, Verbrugge, TME, Group Joos, North Sea Port, Terberg
SDG's	8, 9 & 17
Totale projectomvang	€ 13.900.000,- miljoen
Looptijd	2020 - 2023
Status	In uitvoering

PROJECTEN OVERZICHT

Projectnaam	Dare2Share (D2S)
Doelstelling	Dit project moet bijdragen aan oplossingen voor vraagstukken binnen de mkb-sector logistiek, transport en supply chain management.
Rol	Partner
Partners	Zeeland Connect, HZ University of Applied Sciences, Scalda, Fontys Hogescholen, ELC Limburg, Connekt, KennisDC Logistiek
SDG's	4, 8, 10, 11 & 17
Totale projectomvang	€ 2.010.000,-
Looptijd	2019 - 2022 (mogelijk volgt verlenging)
Status	In uitvoering
Projectnaam	Synchromodaal (Topsector Logistiek)
Doelstelling	Het netwerk van samenwerkende verladers in Zeeland verder versterken en uitbreiden. Daarnaast opbouwen van een database met de belangrijkste in- en uitgaande ladingstromen van verschillende bedrijven.
Rol	Penvoerder, partner
Partners	HZ, Stichting Connekt, North Sea Port, TLN, Kloosterboer, Access World, Katoen Natie, Vlaeynatie 3MCT, Danser Group, Honkoop barging, overige verladers, transporteurs, logistiek dienstverleners
SDG's	8, 9, 13 & 17
Totale projectomvang	€ 40.000,- per jaar
Looptijd	Jaarlijks (doorlopend)
Status	In uitvoering
Projectnaam	ISHY
Doelstelling	Implementatie van hybride- en waterstoftechniek in havens en schepen. Het voornaamste doel van het project ISHY is het ontwikkelen, testen en valideren van businesscases voor de implementatie van hybride- en waterstoftechniek in havens en schepen.
Rol	Partner
Partners	Solent University, WaterstofNet, Rondvaartbedrijf Zilvermeeuw BV, Technische Universiteit Delft, Université Polytechnique Hauts-de-France, GEO Aqua, Yerseke Engine Services, Hybrid Maritime Ltd, Zepp.Solutions BV, Lloyd's Register EMEA, Katholieke Hogeschool Vives Zuid, Vera Cruz Shipping bvba, Parkwind
SDG's	7, 8, 9, 13 & 17
Totale projectomvang	€ 15.980.000,-
Looptijd	2019 - 2022
Status	In uitvoering
Projectnaam	Zeeland Waterstofland
Doelstelling	De ontwikkeling van een universeel waterstof transport en wissel-/opslagsysteem ten behoeve van de veilige distributie van gecomprimeerde waterstof (CH ₂). Doelstelling is om de transitie naar groene waterstof binnen de Zeeuwse industrie te versnellen door (wissel-)bevoorrading van kleine industrie, H ₂ -tanksstations en binnenvaart mogelijk te maken.
Rol	Partner
Partners	Yerseke Engine Services (YES), VoltH ₂ Operating, De Pooter Olie BV (DPO)
SDG's	7, 8, 9, 13 & 17
Totale projectomvang	€ 1.097.570,-
Looptijd	2021 - 2023
Status	In uitvoering



BUSINESS DEVELOPMENT

CIRCULAIRE ECONOMIE EN ENERGIETRANSITIE

Het cluster Circulaire economie en Energietransitie ondersteunt bedrijven om aan de slag te gaan met circulair ondernemen en energietransitie en wil deze ontwikkelingen op verschillende manieren stimuleren. Impuls Zeeland adviseert, zet voorbeeldprojecten op, stimuleert door het verstrekken van vouchers en verbindt bedrijven aan elkaar die in deze ontwikkelingen iets voor elkaar kunnen betekenen.

Energietransitie

Europa werkt aan het tot stand brengen van een volledig circulaire economie in 2050 en in 2030 zouden we halverwege moeten zijn. De energietransitie heeft een zelfde planning; in het Klimaatakkoord van Parijs is overeengekomen dat alle landen in 2030 op circa de helft moeten zijn qua CO₂-reductie en in 2050 op 95% moeten uitkomen. Een groot deel van de bedrijven is hier nog niet volop mee bezig, terwijl de tijd begint te dringen. Er moeten plannen worden ontwikkeld hoe bedrijven hierop in gaan spelen. Impuls Zeeland probeert dit voortdurend onder de aandacht brengen van Zeeuwse ondernemers, hen hierin te begeleiden en demonstratieprojecten op te zetten, die als voorbeeld kunnen dienen voor andere bedrijven.

Ambitie voor 2022

In 2022 wil het cluster zich richten op het verhogen van het aantal bedrijven dat aan de slag gaat met de energietransitie en circulaire economie. Een groot deel van de inspanningen zal lopende projecten zoals S4G, biovoice en de voucherregelingen. Nieuwe projectontwikkeling zal zich richten op het realiseren van haalbaarheid en demo's. Verder zal in 2022 verkend worden of nieuwe koepelprojecten kunnen worden ontwikkeld die een bijdrage leveren aan de energietransitie en circulaire economie.

Voor de energietransitie bij de grote bedrijven zal Impuls het penvoerderschap van het Smart Delta Resources (SDR) consortium blijven voeren. In SDR hebben grote energie- en grondstof-intensieve bedrijven in de Vlaams-Nederlandse Schelde-Deltaregio de krachten gebundeld binnen een unieke, grensoverschrijdende samenwerking van industrie, haven en overheden om gezamenlijk te werken aan een klimaatneutrale industrie. Daarnaast ondersteunt en adviseert het cluster regelmatig andere clusters binnen Impuls Zeeland bij de ontwikkeling van projecten en bij bedrijven die zich willen vestigen op het gebied van energietransitie en circulariteit.

In 2022 draagt het cluster Agrofood van Impuls Zeeland bij aan het toekomstbestendig maken en verduurzamen van de agrofood en aquacultuur sector.

We doen dit o.a. met de volgende thema's:

1. Circulair ondernemen bevorderen & ontwikkelen business cases
2. Energietransitie en energiebesparing bij bedrijven stimuleren
3. Energietransitie bij het grootbedrijf
4. Aanjagen en ondersteunen van innovatie, gericht op verduurzaming
5. Netwerkfunctie, het verbinden van bedrijven en organisaties, die iets voor elkaar kunnen betekenen.

Om dit te bereiken zet het cluster Circulaire economie en energietransitie actief in op:

-  Deelname aan het netwerk Circulaire bouwen. Initiëren van activiteiten op het vlak van circulariteit voor allerlei sectoren.
-  Impuls bevordert het uitwisselen van capaciteit (reststromen, energie-stromen, etc) tussen bedrijven via het programma S4G MKB. Verder legt het de connectie tussen circulaire vraagstukken van grootbedrijf en MKB middels het programma Biovoice en heeft het voor ondernemers vouchers voor haalbaarheid van innovatieve producten en diensten op het gebied van energietransitie , biobased economie en circulaire economie.
-  Deelname aan de tafel Elektriciteit van de RES en het leveren van de Programma-manager voor de tafel Gebouwde omgeving van de RES.
-  Een belangrijk spoor is het initiëren en ondersteunen van voorbeeldprojecten op het gebied van energie-efficiëntie, (nieuwe) toepassingen van duurzame energie i.c.m. energieopslag en het inspelen op de energietransitie in de bedrijfsvoering.
-  Penvoerderschap en facilitering van het Smart Delta Resources Platform.
-  De deelnemende partijen in Smart Delta Resources hebben de ambitie uitgesproken om in 2050 klimaatneutraal te zijn. Hiervoor is een roadmap ontwikkeld waarin de volgende programma's zijn benoemd: Hydrogen Delta, Carbon Connect Delta, Heat Delta en Spark Delta.
-  Waar mogelijk zal spin-off voor Zeeland worden gerealiseerd.
-  Advisering aan ondernemers die met kennisvragen bij Impuls komen. Dit zijn zeer uiteenlopende vragen; van financieringsvragen, het zoeken van partners, sparren over een business plan of concept, tot het zoeken naar een geschikte afzetmarkt.
-  Samenwerking met andere ROM's op het thema circulaire economie.
-  Deelname aan Circulair Biobased Delta, het uitvoeringsbureau Circulair/ biobased economie Zeeland, Vitaal Sloe & Kanaalzone.
-  In individuele gesprekken adviseert het cluster bij ontwikkeling en onderzoek van biobased producten en circulaire oplossingen. Het brengt bedrijven met elkaar in contact en ondersteunt in praktisch en inhoudelijk opzicht.

PROJECTEN OVERZICHT

Projectnaam	Regionale Energiestrategie
Doelstelling	49% CO2 reductie in 2030. De afspraken van het Klimaatakkoord van Parijs worden in de regio vertaald naar de praktijk. Lokaal krijgt dit akkoord vorm, waarmee elke burger en elk bedrijf in aanraking komt met het drastisch terugdringen van de CO2-uitstoot, met name door het uitfasen van het gebruik van fossiele brandstoffen.
Rol	Partner
Partners	Provincie, gemeenten, Waterschap, Enduris
SDG's	11, 13 & 17
Totale projectomvang	Ca. € 800.000,- per jaar
Looptijd	2018 - 2050
Status	In uitvoering
Projectnaam	Symbiosis 4Growth
Doelstelling	Hoogwaardige benutting van reststromen. Hiervoor organiseren we regionaal regelmatig bijeenkomsten voor bedrijven, die als marktplaats fungeren om overcapaciteit of reststromen uit te wisselen. Al de vraag en het aanbod wordt tevens opgeslagen in een database, zodat er ook later koppelingen tussen bedrijven zijn te leggen.
Rol	Partner
Partners	MidPoint, Rewin
SDG's	12 & 13
Totale projectomvang	€ 475.000,-
Looptijd	2018 - 2021, mogelijk 2 jaar verlenging
Status	In uitvoering/in ontwikkeling voor vervolg
Projectnaam	Restwarmte-project Kapelle
Doelstelling	Benutten beschikbare restwarmte van bedrijven in Kapelle e.o. Hiervoor is een haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd en Impuls begeleidt dit samen met de gemeente Kapelle om te verkennen of de investering rond kan komen. Via Impuls is Invest NL betrokken.
Rol	Ontwikkelaar
Partners	TopTaste, SeaSun, Coroos, Noordhoek, FarmPack, Nutripet, gemeente Kapelle
SDG's	12 & 13
Totale projectomvang	€ 35.000,-
Looptijd	2019 - 2023
Status	In uitvoering
Projectnaam	Vouchers Circulaire Economie en Energietransitie
Doelstelling	Stimuleren van innovatie in de circulaire economie en de energietransitie door het uitgeven van eenmalige vouchers van maximaal 10.000 euro voor onderzoek en ontwikkeling aan het Zeeuwse mkb.
Rol	Uitvoerder
Partners	Uitvoering in opdracht van de Provincie Zeeland
SDG's	7, 11 & 12
Totale projectomvang	€ 200.000,- over 3 jaar
Looptijd	2020 - 2022
Status	In uitvoering

PROJECTEN OVERZICHT

Projectnaam	Zoetwaterproject Kapelle
Doelstelling	Benutten van grote hoeveelheden zoet proceswater van Coroos dat momenteel wordt geloosd in de Westerschelde. Hiervoor is een tijdelijke oplossing ontwikkeld na het uitvoeren van een haalbaarheidsonderzoek. Vervolgens wordt gekeken of een structurele voorziening haalbaar is voor de nabij gelegen agrariërs.
Rol	Ontwikkelaar
Partners	Coroos, 12 agrariërs, Provincie Zeeland, gemeente Kapelle, Waterschap
SDG's	12 & 13
Totale projectomvang	€ 50.000,-
Looptijd	2019 - 2022
Status	In uitvoering
Projectnaam	Biovoice
Doelstelling	Biobased/circulaire vraagstukken van grootbedrijven op laten lossen door het MKB door regelmatige uitvragen hiervoor te organiseren en te begeleiden en matches te maken.
Rol	Partner
Partners	Rewin, CoE BBE, Provincie Noord-Brabant, Dockwise, Midpoint, Rabobank, BOM
SDG's	12 & 13
Totale projectomvang	€ 200.000,-
Looptijd	2020 - 2022
Status	In uitvoering
Projectnaam	Kennis & Innovatienetwerk Circulair Bouwen
Doelstelling	Zo breed mogelijk uitdragen van kennis over circulair bouwen.
Rol	Partner
Partners	Provincie Zeeland, RDH, Marsaki, HZ University of Applied Sciences
SDG's	9 & 12
Totale projectomvang	€ 50.000,-
Looptijd	2019 - 2022
Status	In uitvoering/in ontwikkeling voor vervolg
Projectnaam	Smart Delta Resources
Doelstelling	Smart Delta Resources is een uniek grensoverschrijdend samenwerkingsverband die zich richt op een competitieve en klimaat neutrale industrie in 2050.
Rol	Penvoerder
Partners	Air Liquide, Air Products, ArcelorMittal, Cargill, Cosun, Dow, Engie, Fluxys, Gasunie, Lamb Weston Meijer, Ørsted, PZEM, Trinseo, Vopak, Yara en Zeeland Refinery. Met ondersteuning van Impuls Zeeland, North Sea Port en Provincie Zeeland.
SDG's	
Totale projectomvang	1,2 miljoen euro
Looptijd	2022 en verder
Status	In uitvoering



BUSINESSDEVELOPMENT

FOOD

De agrifoodsector is van groot belang voor de Zeeuwse economie. De bedrijven vertegenwoordigen naar schatting 1,7 miljard euro aan productiewaarde, 800 miljoen euro toegevoegde waarde en circa 15% van de werkgelegenheid in Zeeland. Zeeland is daarnaast de grootste akkerbouwprovincie van Nederland, 75% van het grondgebruik wordt ingezet voor voedselproductie. Bedrijven uit de gehele waardeketen zijn in de provincie aanwezig: teelt, processing, verwerking, verpakking, op- en overslag, transport en productverkoop. Zeeland beschikt ook over een unieke aquacultuur sector; denk aan de schaal- en schelpdierenteelt, visserij, visteelt op land en zilte teelten (waaronder o.a. zeewier, zeekraal).

Belangrijke thema's

Belangrijke thema's voor de agrofood- en aquacultuursector in Zeeland betreffen de eiwittransitie (van plant naar dier én van land naar zee), benutting van rest- en afvalstromen, robotica en digitalisering (incl. smart farming), duurzame verpakkingen, regioproducten en korte ketens, voeding & gezondheid en voldoende beschikbaarheid van zoet water voor de akkerbouw. Het nieuwe Kenniscentrum voor Delta vraagstukken zal naast NIOZ en Wageningen Marine Research (Imares), HZ en de Rusthoeve de kenniscomponent versterken.

Vergoten capaciteit

Impuls Zeeland was tot 2020 beperkt actief in de agrofood sector. Ons doel is om de komende jaren (meer) business development capaciteit in te zetten op dit domein. Dit uiteraard in afstemming en nauwe samenwerking met bestaande partijen in Zeeland en daarbuiten. Per 1 januari 2020 is Impuls Zeeland strategisch partner van innovatienetwerk FoodDelta Zeeland geworden. We werken primair met hen samen op het gebied van business development en netwerkvorming.



BUSINESS DEVELOPMENT

Ambitie voor 2022

Voor 2022 ligt de primaire inhoudelijke focus op de thema's eiwittransitie en robotisering. Vanuit Impuls Zeeland zetten we binnen deze context in op projectontwikkeling voor en met bedrijven, op benutting en uitbreiding van valorisatiecentra (binnen en buiten de regio t.b.v. innovatieve ontwikkelingen en testing met name voor MKB) en op samenwerking en organiserend vermogen met andere regio's en over grenzen heen (Zuid-Nederland, Nederland-Vlaanderen, Nederland en later EU-Farm2Fork).

FOOD

In 2022 draagt het cluster Agrofood van Impuls Zeeland bij aan het toekomstbestendig maken en verduurzamen van de agrofood en aquacultuur sector.

We doen dit o.a. met de volgende thema's:

1. Eiwittransitie

Vergroten teelt, verwerking en productie van plantaardige en aquatische eiwitten

2. Robotica & digitalisering

Bedrijven wijzen en ondersteunen op de mogelijkheden en toepassingen van digitalisering en robotisering

3. Versterking schelpdiereteelt

Sector ondersteunen in nieuwe pilots voor teelt in Voordelta en Noordzee

4. Versterking vraag naar schelpdieren

Sector ondersteunen in nieuwe product-ontwikkeling en crossovers

5. Aanjagen en ondersteunen innovatie

Bedrijven ondersteunen om de innovatiegraad in de agrofood sector te vergroten

Om dat te bereiken zet het cluster Agrofood van Impuls Zeeland proactief in op:

-  Faciliteren Blue Board en Taskforce Schelpdier-sector
-  Faciliteren in realisatie schelpdier pilots in Voordelta en Noordzee
-  Mede aanjagen ondertekening en uitvoering Blue Deal schelpdier sector
-  Nieuwe agrofood projecten verkennen, initiëren en ontwikkelen in nauwe samenwerking met FoodDelta Zeeland en diverse stakeholders.
-  Bevorderen van het benutten en uitbreiden van valorisatiecentra voor het MKB binnen en buiten de regio
-  Samenwerking met ROM's in het landelijk programma Voedselwaarde
-  Deelname borgen van bedrijven in landelijk Business Innovation Food Programma
-  Koppeling leggen met TKI-makelaars, topsectoren en onderzoek & onderwijs
-  Advisering aan ondernemers die met kennisvragen bij Impuls komen. Dit zijn zeer uiteenlopende vragen; van financieringsvragen, het zoeken van partners, sparren over een business plan of concept, tot het zoeken naar een geschikte afzetmarkt.
-  Vraag gestuurd advies voor innovatie om ondernemers te helpen
-  Entameren en faciliteren van nieuwe projecten
-  Sparren, verbinden, consortiavorming en leiden naar subsidie-programma's

Generieke werkzaamheden Agrofood

-  Uitbreiden netwerk
-  Aanjagen innovatie, meedenken in subsidie trajecten, financiering
-  Sparringpartner voor ondernemers
-  Bedrijven wijzen op mogelijkheden en toepassingen
-  Workshops, bijeenkomsten etc.
-  Communicatie over projectuitkomsten, ontwikkelingen etc.
-  Ondersteunen in projectontwikkeling en consortiumvorming

Met wie/hoe gaan we dit bereiken:

-  De ambities en acties op dit thema behalen we door een intensieve samenwerking met onze regionale partners: Zeeuwse ondernemers (food, agro, aquacultuur), FoodDelta Zeeland, PO Mossel, Vereniging Schelpdierhandel, NL Oostervereniging, Hogeschool Zeeland, Delta Kenniscentrum, NIOZ, Wageningen Marine Research (WMR), Dockwise, Provincie Zeeland en Zeeuwse gemeentes e.a.
-  Partners buiten onze regio: Topsector/TKI Agrifood, Sustainable Food Initiative, ROM's, Protein Cluster, North Sea Farmers, LNV, EZ, RVO, RWS e.a.

PROJECTEN OVERZICHT

Projectnaam	Taskforce en Blue Deal Schelpdier-sector
Doelstelling	Doel van de taskforce is om de missie van de schelpdiersector te realiseren. Deze bestaat enerzijds uit het vergroten van de markt en anderzijds de productie nearshore (op zee). Stap voor stap wordt nu vorm gegeven aan de invulling van de Roadmap” door diverse werkgroepen. Impuls faciliteert de Taskforce en de overkoepelende Blue Board. Een nog te ondertekenen Blue Deal met stakeholders vormt de basis van de samenwerking.
Rol	Ontwikkelaar, partner
Partners	PO Mossel, Vereniging Schelpdierhandel, LNV, Provincie Zeeland, RVO, I&W, ZMf e.a.
SDG's	3, 4, 8, 9, 12, 14 & 17
Totale projectomvang	N.v.t.
Looptijd	2020 - 2026
Status	In uitvoering
Projectnaam	Pilots Voordelta en Noordzee
Doelstelling	Doel is om via pilots naar grootschalige demo's te gaan voor de teelt van mosselen (en andere schelpdieren) in de Voordelta en op de langere termijn ook binnen de windmolenparken. Diverse innovatieve pilots met uiteenlopende trekkers zijn in voorbereiding (deels) met financiële ondersteuning vanuit het mosselconvenant. Samen met de PO Mossel faciliteert Impuls het overleg en de coördinatie tussen de pilots en met de overheden.
Rol	Ontwikkelaar
Partners	PO Mossel, Vereniging Schelpdierhandel, Roem, Krijn-Verwijs, Steketee, Dutch Seaweed Group, OOS, LNV, Provincie Zeeland, RVO, RWS, NGO's e.a.
SDG's	3, 8, 9, 12 & 17
Totale projectomvang	Ca. € 5.000.000,-
Looptijd	2021 - 2026
Status	In ontwikkeling
Projectnaam	FoodDelta
Doelstelling	Impuls zal met FoodDelta Zeeland en haar partners programma- en projectontwikkeling gaan oppakken. Daarbij wordt nadrukkelijk ook gekeken naar regio overschrijdende samenwerking (o.a. TKI). De strategie wordt uitgewerkt in concrete projecten rondom eiwittransitie (zoals het project 'korte quinoaketen') en robotica/digitalisering/smart farming.
Rol	Partner, ontwikkelaar
Partners	FoodDelta Zeeland, PO Mossel, Vereniging Schelpdierhandel, diversiteit bedrijven (verschillend per project), TKI-makelaars, ROM's, HZ University of Applied Sciences, Delta Kenniscentrum, WMR, NIOZ, NGO's
SDG's	3, 4, 8, 9, 12, 14, 15 & 17
Totale projectomvang	Nvt
Looptijd	Doorlopend
Status	In uitvoering

PROJECTEN OVERZICHT

Projectnaam	Business Innovation Food Programma (BIFP)
Doelstelling	Het Business Innovation Program Food is een landelijk programma voor agrofood ondernemers die nieuwe verdienmodellen willen ontwikkelen. In 10 modules worden ondernemers getraind met de dimensies klant, product, businessmodel, team en geld. Ook Zeeland neemt jaarlijks deel met 1 of 2 te selecteren deelnemers. Dockwize verzorgt de coaching van de bedrijven.
Rol	Partner
Partners	ROM's, Dockwize, InvestNL, Rabobank, bedrijfsdeelnemers
SDG's	3, 8, 9, 12 & 17
Totale projectomvang	Ca. € 20.000,-
Looptijd	Jaarlijks (doorlopend)
Status	In uitvoering
Projectnaam	Samen tegen voedselverspilling
Doelstelling	Bedrijven die aan de slag willen met innovaties voor een circulaire voedselketen kunnen gebruik maken van de landelijke voucherregeling van Samen Tegen Voedselverspilling. Impuls verzorgt bekendheid en begeleiding van Zeeuwse ondernemers naar deze regeling.
Rol	Partner
Partners	ROM's, InvestNL, Rabobank, bedrijfsdeelnemers e.a.
SDG's	3, 8, 9, 12 & 17
Totale projectomvang	Ca. € 10.000,-
Looptijd	Jaarlijks (doorlopend)
Status	In uitvoering
Projectnaam	Samenwerking Voedselwaarde
Doelstelling	Impuls neemt deel aan het Voedselwaarde overleg van de gezamenlijke ROM's, zoekt de verbinding met het herstelprogramma van provincies en draagt bij aan een mogelijke hernieuwde aanvraag binnen het Groeifonds (FoodSwitch II). In 2022 zal Impuls een landelijke kennissessie organiseren (samen met FoodDelta Zeeland).
Rol	Partner
Partners	ROM's, InvestNL, FoodDelta Zeeland e.a.
SDG's	8, 9, 12 & 17
Totale projectomvang	Ca. € 20.000,-
Looptijd	Doorlopend
Status	In uitvoering



RISICOMANAGEMENT

RISICOMANAGEMENT

Voor Impuls Zeeland is het van belang om het risicomanagement duidelijker vorm te geven en vast te leggen, dit omdat de groei van Impuls vraagt om meer inzicht en handvatten. Impuls Zeeland acteert en opereert in een risicovolle omgeving doordat het zowel qua financiering van start- en scale-ups als bij het uitvoeren van innoverende projecten zich begeeft op het gebied van vernieuwingen. Dit brengt meer onzekerheden met zich mee en hierdoor is het werken met risico's een dagelijkse taak.

Proces

Impuls heeft eind 2020 het Risico management geformaliseerd met als doel om zowel de directie als de RvC tijdig te informeren alsmede meer inzicht en handvatten te geven. Het doel is om die risico's te herkennen, beoordelen en beheersen die effect kunnen hebben op de doelstellingen van Impuls. Tweemaal per jaar wordt een inventarisatie uitgevoerd van de risico's door de medewerkers onder begeleiding van de afdeling Financiën. Deze risico's worden verwerkt in het risicoregister, beoordeelt door het management en samengevat in een lijst met de voor Impuls Zeeland meest wegende risico's.

De risico's worden door de medewerkers geïdentificeerd, beschreven en voorzien van een score en een beheersmaatregel. De score wordt gegeven door de kans en het effect te waarderen volgens de staffel. Hieruit volgt een score waardoor de risico's gerangschikt kunnen worden en beter worden gevolgd.

Kans		Impact	
1	Over gering	1	Bijna geen effect
2	Beperkt	2	Matig effect
3	Aanzienlijk	3	Ermiddelg
4	Groot	4	Groot
5	Zeet Groot	5	zeet groot

Mede door het formaliseren van het risicomanagement zijn medewerkers zich meer bewust geworden van eventuele risico's op projecten en voor de organisatie. Door het proces tweemaal per jaar te doorlopen blijft het management en de directie op de hoogte van die invloeden. Het resultaat van dit proces wordt gerapporteerd richting de RVC. Hiermee houden zij een goed beeld om hun taken uit te kunnen voeren.



RISICOMANAGEMENT

De risico's

Voor de tweede helft van 2021 zijn de genoemde risico's tegen het licht gehouden, indien nodig aangevuld en de mitigerende maatregelen beoordeeld. De risico's zijn beoordeeld zowel op de individuele projecten als voor Impuls Zeeland als organisatie. Het beeld van de eerder als belangrijk beoordeelde risico's is niet veel veranderd. De in totaal 18 voor Impuls algemeen aangegeven risico's, verdeeld over de 4 primaire aandachtsgebieden blijven onveranderd relevant.

Op het gebied van continuïteit loop COVID-19 nog steeds als rode draad door de activiteiten. Daar waar bedrijven geholpen kunnen worden met advies en ondersteuning met de opgezette regelingen gebeurt dat nog steeds. De door COVID-19 veroorzaakte verschuivingen in de markt heeft wel voor een ander dynamiek gezorgd waarbij groei en personele bezetting voor uitdagingen zorgt.

In het afgelopen half jaar is er met betrekking tot Cyber security een zogenaamde Pentest uitgevoerd om de gevoeligheden in ons IT-systeem te testen. De uitslag hiervan zal in het najaar worden besproken in het MT alsmede de mogelijk nog te nemen acties en door te voeren aanpassingen.

De mitigerende maatregelen voor de organisatie en procedures zijn vooral te vinden in de samenwerking tussen de ondersteunende diensten en de projectmanagers. Hierbij wordt voor de risico gebieden gezocht naar een gezonde mix van werkwijzen, informatie en controles/overleggen.

Daarnaast heeft Impuls Zeeland een belang in Investeringsfonds Zeeland (IFZ). Hierdoor bestaat het risico dat als IFZ negatief presteert dit effect heeft op Impuls Zeeland. Voor IFZ is het risicomanagement op eenzelfde manier opgezet als voor Impuls Zeeland. Dit maakt het communiceren over de mogelijke risico's eenduidiger.

Concrete acties 2021

- Laten uitvoeren Cyber security scan door externe partij; De scan is in juli uitgevoerd. De resultaten zijn in september gepresenteerd en besproken in het MT.
- Verder aanscherpen beheersingsmaatregelen. Hiertoe wordt o.a. voor de inkopen een Europese aanbesteding gedaan voor een Broker; Inmiddels is er een contract gesloten met een Broker. De huidige en nieuwe externe in te huren projectleiders zullen hierbij ondergebracht worden waarmee wordt voldaan aan de voor Impuls geldende aanbestedingsregels.
- Het financieel vertalen van de risico's zodat gezien kan worden of de algemene reserve van voldoende omvang is om de risico's op te vangen (weerstandsvermogen). Deze slag staat gepland bij de jaarrekening 2021.



Impuls Zeeland
Edisonweg 37 D1
4382 NV Vlissingen

info@impulszeeland.nl
+31 (0)118 72 49 00
impulszeeland.nl