

Aandeelhoudersstrategie Evides



Datum: 24 oktober 2024
Versie: Definitief

Inhoudsopgave

Samenvatting	3
1 Algemene inleiding	4
2 Beknopte beschrijving van Evides	4
3 Wettelijke taak en governance	4
4 Het publiek belang van de drinkwatervoorziening door Evides	5
5 Het publiek belang van maatschappelijk activiteiten van Evides	6
6 Het publiek belang van industriewateractiviteiten van Evides in het voorzieningsgebied	7
7 Het publiek belang van industriewateractiviteiten van Evides buiten het voorzieningsgebied	8
8 Conclusie	9

Samenvatting

Veiligstelling van het publiek belang

De aandeelhouders van Evides dragen zorg voor het veiligstellen van het publiek belang van de openbare drinkwatervoorziening, nu en in de toekomst.

De aandeelhouders zetten de bevoegdheden waarover zij beschikken op passende wijze in om het belang van de openbare drinkwatervoorziening te borgen. De aantoonbaarheid van de vereiste betrouwbaarheid, waterkwaliteit, leveringszekerheid en kwaliteit van de dienstverlening ten aanzien van de drinkwatervoorziening is essentieel. Voorts dienen de tarieven die gebaseerd zijn op de WACC-systematiek, acceptabel te zijn en rekening te houden met een efficiënte bedrijfsvoering en transparante kostenstructuur. Bij het beoordelen van de plannen, hanteren de aandeelhouders een laag risicoprofiel en gaan ze uit van een efficiënte bedrijfsvoering.

De aandeelhouders hechten er belang aan dat Evides zich blijft inzetten en profileren als een overheidsbedrijf met maatschappelijke betekenis. De gemeenten en provincie hebben baat bij de activiteiten van Evides in de regio waar het gaat om kennisontwikkeling, aantrekkelijk werkgeverschap, verduurzaming, aantrekkelijke leefomgeving als ook in ontwikkelingslanden.

Voor de publieke aandeelhouders is het van belang dat Evides in zijn DNA een waterbedrijf blijft met een laag risicoprofiel voor de industriewateractiviteiten die past bij een drinkwaterbedrijf.

Een voorwaarde voor het uitvoeren van industriewateractiviteiten is dat deze op geen enkele manier afbreuk doen aan de continuïteit en leveringszekerheid van de drinkwatervoorziening. De publieke aandeelhouders hebben bij industriewateractiviteiten van Evides belang bij een robuuste bedrijfsvoering en een risicomijdende attitude, zowel financieel als qua beeldvorming. Bovendien geldt het uitgangspunt dat in situaties van tegenstrijdig belang de drinkwateractiviteiten altijd prevaleren boven industriewateractiviteiten.

Door buiten de eigen regio vergelijkbare diensten aan te bieden kan Evides ook in de eigen regio de bedrijven als klant behouden. Daarmee sluit dit belang aan bij het publiek belang van industriewateractiviteiten in het voorzieningsgebied.

Tarieven

De Drinkwaterwet stelt via de wettelijk vastgestelde vermogenskostenvoet (WACC) grenzen aan het rendement dat drinkwaterbedrijven mogen maken. Voor de aandeelhouders van Evides is het van belang dat de hoogte van de drinkwatertarieven in beginsel leidt tot een maximaal rendement dat past binnen de WACC zoals deze door de minister op basis van het advies van de Autoriteit Consument & Markt (ACM) is vastgesteld.

Dividendbeleid

De aandeelhouders streven naar een beleid gericht op een stabiel dividend dat ervan uitgaat dat op het onderdeel drinkwater binnen Evides, noodzakelijke investeringen in de drinkwaterinfrastructuur om te anticiperen op toekomstige uitdagingen, prevaleren boven de uitkering van dividend.

De industriewateractiviteiten binnen het onderdeel industriewater worden gefinancierd zonder aanvullende bijstorting door de aandeelhouders. Dit betekent dat de industriewateractiviteiten een afdoende rendement dienen te leveren. Hierdoor dragen zij bij aan de financiële robuustheid van Evides en aan de aandeelhouderswaarde. Vanuit dit principe verwachten de aandeelhouders vanuit de industriewateractiviteiten een dividend dat passend is bij het risicoprofiel van deze activiteiten. Daarbij geldt dat alleen industriewateractiviteiten worden aangegaan met een laag risicoprofiel.

1 Algemene inleiding

De aandelen van Evides NV (Evides) zijn ondergebracht bij twee houdstermaatschappijen te weten: GBE Aqua B.V. (GBE Aqua) en B.V. Gemeenschappelijk Bezit Evides (GBE). Elk van de houdstermaatschappijen heeft een belang en een zeggenschap van 50% in Evides.

De aandeelhouders van GBE Aqua zijn de Provincie Zeeland, de Zeeuwse gemeenten en de gemeenten Woensdrecht, Bergen op Zoom en Goeree-Overflakkee. De aandeelhouders van GBE zijn vijftien Zuid-Hollandse gemeenten.

Waar in dit document wordt gesproken over de aandeelhouders van Evides wordt bedoeld op de aandeelhouders van GBE Aqua en GBE.

De aandeelhoudersstrategie Evides gaat in op de volgende elementen:

- het publiek belang van de openbare drinkwatervoorziening en de daaraan verbonden wettelijke taak;
- de overige publieke belangen vanuit het aandeelhouderschap worden behartigd;
- de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de publieke aandeelhouders;
- de activiteiten die door Evides worden verricht;
- de visie van de publieke aandeelhouders om de publieke belangen te borgen.

De aandeelhoudersstrategie Evides is opgesteld om de doelstellingen die de aandeelhouders met hun deelneming hebben, tot uitdrukking te laten komen.

Als achtergrondinformatie is, als separaat document bij deze Aandeelhoudersstrategie, een Visiedocument opgesteld dat te vinden is in bijlage 1.

2 Beknopte beschrijving van Evides

Evides verzorgt de openbare drinkwatervoorziening in het door de minister toegewezen voorzieningsgebied. Evides N.V. is het drinkwaterbedrijf en de moedermaatschappij binnen de Evides-groep. Het bedrijf heeft meerdere vestigingen in Nederland, het hoofdkantoor staat in Rotterdam. De kernactiviteit, winning, productie, distributie en levering van drinkwater, vindt plaats in het moederbedrijf. Evides Industriewater B.V. – een 100% dochtermaatschappij van Evides – richt zich op de winning, productie, distributie en levering van industriewater, landbouwwater en de zuivering van afvalwater. Evides Industriewater investeert zowel in Nederland als in het buitenland. Het zwaartepunt van de industriewateractiviteiten ligt in het voorzieningsgebied van Evides.

De omvang van de industriewateractiviteiten van Evides is qua omzet en winst vergelijkbaar met de omvang van de drinkwateractiviteiten. Evides is daarmee te kenmerken als een hybride organisatie met zowel publieke als private kenmerken.

3 Wettelijke taak en governance

Wettelijke taak

Drinkwater is een primaire levensbehoefte. Voldoende drinkwater van goede kwaliteit is dan ook van groot belang voor de volksgezondheid, het welzijn en de welvaart van de inwoners van gemeenten en provincie. De drinkwaterinfrastructuur vormt een natuurlijk monopolie. Om deze redenen is in de Drinkwaterwet geregeld dat drinkwaterbedrijven in publieke handen dienen te blijven. De Drinkwaterwet waarborgt vervolgens het belang van een goede kwaliteit van het drinkwater en het belang van leveringszekerheid en continuïteit van de openbare drinkwatervoorziening.

Om het belang van de doelmatigheid van de openbare drinkwatervoorziening te bewaken schrijft de Drinkwaterwet voor dat tarieven transparant, kostendekkend en niet-discriminerend dienen te zijn. De

Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT) houdt namens het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat toezicht op de uitvoering van de wettelijke taak.

Governance

De governance van Evides is vastgelegd in de Statuten van Evides.

De Drinkwaterwet schrijft voor dat Bestuursorganen zorg dienen te dragen voor de duurzame veiligstelling van de openbare drinkwatervoorziening als dwingende reden van groot openbaar belang. De aandeelhouders van Evides zijn als eigenaren verantwoordelijk voor de openbare drinkwatervoorziening en hebben daartoe in de wet verankerde specifieke bevoegdheden. Zo stellen zij de tarieven vast en benoemen het bestuur en de RvC van Evides. Daarnaast stellen aandeelhouders het ondernemingsplan en de (meerjaren)begroting vast en bepalen zij de winstbestemming.

De belangrijkste statutaire bevoegdheden die de gemeenten en provincies als aandeelhouder van Evides hebben, om het publiek belang te borgen, zijn goedkeuring verlenen aan:

- voorgenomen besluiten met consequenties voor een aanmerkelijk deel van het personeel van de vennootschap en/of van een dochtermaatschappij;
- voorgenomen besluiten tot het doen van investeringen door de vennootschap of een dochtermaatschappij > € 25 miljoen;
- voorgenomen fusies, overnames dan wel afstoting van het bedrijf door of ten aanzien van de vennootschap of een dochtermaatschappij;
- voorgenomen rechtstreekse of indirecte samenwerking (dan wel verbreking) door de vennootschap of een dochtermaatschappij met een andere vennootschap (van ingrijpende betekenis);
- voorgenomen rechtstreekse of indirecte deelneming door de vennootschap of een dochtermaatschappij in het kapitaal van een andere vennootschap;
- het aangaan van overeenkomsten waarbij aan de vennootschap een bankkrediet wordt verleend, het ter leen verstrekken van gelden > € 25 miljoen;
- het aangaan van overeenkomsten waarbij de vennootschap zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt > € 25 miljoen.

Voor een volledige tekst over de belangrijkste statutaire bevoegdheden zie artikel 16 lid 2, artikel 19 lid 1 en artikel 21 lid 3 van de Statuten.

4 Het publiek belang van de drinkwatervoorziening door Evides

De positie van de aandeelhouder vanuit het publiek belang

Gemeenten en provincie dragen door middel van het aandeelhouderschap van Evides bij aan de volksgezondheid, welzijn en welvaart van hun inwoners. Evides dient het publiek belang door te zorgen voor een betrouwbare kwaliteit, de leveringszekerheid en de betaalbaarheid van het drinkwater. Voldoende toegang tot schone bronnen is daarbij een voorwaarde. De publieke aandeelhouders hebben belang bij een robuuste bedrijfsvoering van Evides met een risicomijdende attitude, zowel financieel als in de maatschappelijke beeldvorming.

De opgaven voor Evides-drinkwater zijn groot en complex

Evides en de andere Nederlandse drinkwaterbedrijven staan momenteel voor grote en complexe uitdagingen. Als gevolg van de bevolkingsgroei (woningbouw) en toename van bedrijfsactiviteiten stijgt de drinkwatervraag de komende jaren. Aan de andere kant is er sprake van een verminderende beschikbaarheid van zoet water door een toenemende verontreiniging van bronnen (PFAS, zout, medicijnresten, nitraat) en klimaatveranderingen (lagere afvoer Maas en verdroging). Dit maakt de inzet van geavanceerde zuiveringstechnologieën noodzakelijk. Ook andere maatschappelijke ontwikkelingen

hebben consequenties. Denk hierbij aan de versnelling van de verduurzamingsopgave, de hogere prijs voor energie, grondstoffen en arbeid en de hogere rente. Specifiek voor de drinkwatersector geldt dat het toezichtbeleid van de ILT zich meer en meer richt op de wijze waarop de bedrijven hun wettelijke taken inrichten en waarborgen hoe zij daarbij omgaan met risico's.

De geschetste ontwikkelingen leiden tot een toename van bedrijfskosten en een hoger investeringsvolume wat zich vertaalt in verhoging van de tarieven en verlaging van dividend in de huidige plannen van Evides.

Het borgen van het publiek belang

De aandeelhouders van Evides zetten de bevoegdheden zoals benoemd in hoofdstuk 3 op passende wijze in om het belang van de openbare drinkwatervoorziening te borgen. De aantoonbaarheid van de vereiste betrouwbaarheid, waterkwaliteit, leveringszekerheid en kwaliteit van de dienstverlening ten aanzien van de drinkwatervoorziening is essentieel. Voorts dienen de tarieven acceptabel te zijn en gebaseerd op een efficiënte bedrijfsvoering en transparante kostenstructuur. De Drinkwaterwet stelt via de WACC-grenzen aan het rendement dat drinkwaterbedrijven mogen maken. Voor de aandeelhouders van Evides is het van belang dat de hoogte van de drinkwatertarieven in beginsel leiden tot een maximaal rendement dat past binnen de door de ACM vastgestelde WACC. Deze WACC-norm wordt periodiek door de ACM herijkt.

De aandeelhouders streven naar een stabiel dividendbeleid dat ervan uitgaat dat op het onderdeel drinkwater binnen Evides, noodzakelijke investeringen in de drinkwaterinfrastructuur om te anticiperen op toekomstige uitdagingen, prevaleren boven de uitkering van dividend. Dit betekent dat de grondslag voor de financiering van Evides wordt gevormd door een robuuste credit rating.

Tenslotte dienen de investeringsplannen van Evides afdoende oplossingen te bieden voor de huidige én de toekomstige opgaves voor de drinkwatervoorziening. Ook op lange termijn (met een horizon van circa 40 jaar) dient Evides immers te zorgen voor een duurzame en levering zekere infrastructuur, inclusief de bronnen, waarmee betrouwbaar en betaalbaar drinkwater kan worden geleverd aan de inwoners van gemeenten en de provincie.

5 Het publiek belang van maatschappelijk activiteiten van Evides

De positie van de aandeelhouder vanuit het publiek belang

De aandeelhouders van Evides dragen als openbare besturen zorg voor de inrichting en sturing van de samenleving.

De gemeenten en provincie zetten in op economische en technologische vooruitgang door het stimuleren van kennis en innovatie. Hiermee geven zij onder andere invulling aan de ambities op het gebied van duurzaamheid en klimaatadaptatie. Daarnaast richt het beleid van de regionale overheden zich op het bieden van een aantrekkelijke leefomgeving voor hun inwoners.

De maatschappelijke bijdrage van Evides in de samenleving gaat vanuit dit perspectief verder dan de zorg voor water. Natuurontwikkeling, technologische innovatie, educatie, werkgelegenheid en verduurzaming zijn terreinen waar Evides een grote rol speelt. Voor de aandeelhouders is het van belang dat Evides op deze gebieden bijdraagt aan een positieve ontwikkeling van de samenleving.

De maatschappelijke opgaven voor Evides

Evides faciliteert bijvoorbeeld door de levering van demiwater aan industriële klanten in de ontwikkeling van alternatieve energievormen. Evides draagt bij door de levering van ultra puur water voor de waterstofproductie en door het bieden van technologische kennis.

In het kader van kennisontwikkeling werkt Evides samen met instituten en onderwijsinstellingen. Op het gebied van werkgelegenheid biedt Evides ook een werkomgeving voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Evides beschikt over meer dan 825 hectare aan natuurgebieden in Zuid-Holland, Zeeland en Noord-Brabant. Dit betreft gebieden die beschermd worden voor de winning van grondwater. Het beheer voert zij uit in samenwerking met natuurorganisaties waaronder Natuurmonumenten, Staatsbosbeheer, Het Zeeuwse Landschap en de Bosgroep Zuid-Nederland.

Via Vitens-Evides International (VEI) werkt Evides samen met de collega-drinkwaterbedrijven in ontwikkelingslanden om meer mensen toegang te verschaffen tot schoon drinkwater en goede sanitatie.

Het borgen van het publiek belang

De aandeelhouders hechten er belang aan dat Evides zich blijft inzetten en profileren als een overheidsbedrijf met maatschappelijke betekenis. De gemeenten en provincie hebben baat bij de activiteiten van Evides in de regio waar het gaat om kennisontwikkeling, aantrekkelijk werkgeverschap, verduurzaming, aantrekkelijke leefomgeving als ook het bieden van kennis in ontwikkelingslanden. Op deze wijze dragen zij via hun aandeelhouderschap bij aan het publiek belang van de Sustainable Development Goals.

6 Het publiek belang van industriewateractiviteiten van Evides in het voorzieningsgebied

De positie van de aandeelhouder vanuit het publiek belang

Gemeenten en provincie bevorderen door middel van hun aandeelhouderschap van Evides de economische ontwikkeling in hun regio. Door de levering van meerdere soorten water voor industrie en landbouw als ook door de zuivering van afvalwater draagt Evides bij aan een goed ondernemings- en vestigingsklimaat. Bovendien treden, door synergievoordelen, voordelen op waardoor de kosten voor drinkwater worden gedrukt. Hierdoor komen de industriewateractiviteiten ten goede aan het publiek belang van voldoende werkgelegenheid en welvaart van de inwoners in de regio als ook aan het publiek belang van de drinkwatervoorziening.

De opgaven voor de industriewateractiviteiten van Evides in het voorzieningsgebied

Evides is een gevestigde naam bij de bedrijven in de regio met een grote afhankelijkheid van water. Er is veel kennis en ervaring aanwezig op het gebied van technologie, bouw, financiering en bedrijfsvoering van waterzuiveringsinstallaties. De uitdaging voor Evides is het consolideren van de positie van robuuste, betrouwbare en innovatieve kennispartner voor de bedrijven. Verder is een robuuste omvang van de activiteiten nodig om de benodigde kennis en ervaring te kunnen blijven ontwikkelen.

Het borgen van het publiek belang

Voor de publieke aandeelhouders is het van belang dat Evides in zijn aard een waterbedrijf blijft met een gezonde balans tussen drinkwater- en industriewateractiviteiten. De industriewateractiviteiten zijn in de kern geen onderdeel van de wettelijke taak en kennen een ander risicoprofiel. Een voorwaarde voor het uitvoeren van industriewateractiviteiten is dat deze op geen enkele manier afbreuk doen aan de continuïteit en leveringszekerheid van de drinkwatervoorziening.

De publieke aandeelhouders hebben bij industriewateractiviteiten van Evides belang bij een robuuste bedrijfsvoering en een risicomijdende attitude, zowel financieel als qua beeld naar de maatschappij. Bovendien geldt dat, in situaties van tegenstrijdig belang, de levering van drinkwater altijd in verhouding prevaleert boven de levering van industriewater of andere industriewateractiviteiten.

De industriewateractiviteiten worden gefinancierd vanuit eigen middelen en dienen een positieve structurele financiële kasstroom te leveren. Hierdoor dragen zij bij aan de financiële robuustheid van Evides en aan de aandeelhouderswaarde. Vanuit dit principe verwachten de aandeelhouders vanuit de industriewateractiviteiten een stabiel dividend dat passend is bij het risicoprofiel van deze activiteiten. Daarbij geldt dat alleen industriewateractiviteiten worden aangegaan met een laag risicoprofiel. Voor de aandeelhouders is het van belang dat de commerciële plannen van Evides bijdragen aan het publiek belang zoals vestigingsklimaat, bestendiging vertrouwen van bestaande klanten, verduurzaming, synergievoordelen met drinkwateractiviteiten, op peil houden kennis en kunde en verdienvermogen en aantrekkelijk werkgeverschap. Tegelijkertijd dient Evides het publiek belang door een betrouwbare partner te blijven voor de industriewaterklanten en door meerdere klanten voor langere tijd aan zich te binden met voldoende rendement.

7 Het publiek belang van industriewateractiviteiten van Evides buiten het voorzieningsgebied

De positie van de aandeelhouder vanuit het publiek belang

Het belang van aandeelhouders van Evides bij de industriewateractiviteiten buiten het voorzieningsgebied lijkt in eerste instantie relatief klein vanuit het publieke aandeelhoudersperspectief. Er zijn immers relatief minder synergievoordelen te bereiken terwijl er wel sprake is van (risicodragende) investeringen. Het belang van deze activiteiten dient echter te worden gezien in het verlengde van de industriewateractiviteiten in het voorzieningsgebied. Evides is voor de internationaal en nationaal opererende ondernemingen die reeds samenwerken met Evides een betrouwbare kennis- en innovatiepartner. Vandaar dat zij ook voor hun andere vestigingen de voorkeur geven aan Evides boven andere aanbieders. Door buiten de eigen regio vergelijkbare diensten aan te bieden kan Evides ook in de eigen regio de bedrijven als klant behouden. Evenals bij de industriewateractiviteiten in het voorzieningsgebied dragen deze activiteiten bij aan innovatie en kennisontwikkeling en aan aanvullende inkomsten voor Evides.

De opgaven voor de industriewateractiviteiten van Evides buiten het voorzieningsgebied

De opgaven voor Evides voor de industriewateractiviteiten buiten het voorzieningsgebied zijn in hun aard vergelijkbaar met die erbinen (zie hoofdstuk 6). Evides heeft voor de doorontwikkeling van de industriewateractiviteiten gekozen voor een strategie die uitgaat van groei op basis van de vraag van de bestaande klanten en/of een laag risicoprofiel. Daarnaast beperkt Evides zijn buitenlandactiviteiten tot landen met een laag risicoprofiel.

Het borgen van het publiek belang

De industriewateractiviteiten van Evides buiten het verzorgingsgebied dienen het publieke belang van de aandeelhouders van Evides. De bedrijven die gevestigd zijn in de regio kunnen voor al hun vestigingen beschikken over een betrouwbare partner op het gebied van (industriële) watervoorziening en afvalwaterbehandeling. Hiermee onderhoudt en versterkt Evides het vestigingsklimaat in de regio. Daarnaast ontwikkelt Evides met industriewateractiviteiten buiten het verzorgingsgebied kennis en ervaring met nieuwe geavanceerde zuiveringstechnologieën die ook in de drinkwatervoorziening mogelijk kunnen worden toegepast.

Voor de wijze waarop de aandeelhouders het publiek belang van industriewateractiviteiten willen borgen wordt verwezen naar hoofdstuk 6. De industriewateractiviteiten van Evides, binnen en buiten het voorzieningsgebied, dienen te worden gefinancierd vanuit eigen middelen en dienen een positieve structurele financiële kasstroom te leveren. Een laag risicoprofiel van de industriewateractiviteiten is van

belang. De aandeelhouders verwachten van deze industriewateractiviteiten een stabiel dividend dat passend is bij het risicoprofiel van deze activiteiten.

8 Conclusie

Op basis van de hiervoor beschreven aandeelhoudersstrategie luiden de doelstellingen van de aandeelhouders Evides als volgt:

I. *Publiek belang*

- *drinkwatervoorziening:*
 - betrouwbare kwaliteit, leveringszekerheid en betaalbaarheid.
- *maatschappelijke activiteiten:*
 - positieve bijdrage aan natuurontwikkeling, technologische innovatie, educatie, werkgelegenheid en verduurzaming.
- *industriewateractiviteiten van Evides in het voorzieningsgebied:*
 - goed ondernemings- en vestigingsklimaat, bestendiging vertrouwen van bestaande klanten, verduurzaming, synergievoordelen met drinkwateractiviteiten, op peil houden kennis en kunde en verdienvermogen, aantrekkelijk werkgeverschap.
- *industriewateractiviteiten van Evides buiten het voorzieningsgebied:*
 - bijdrage aan behoud bedrijven in de eigen regio, innovatie en kennisontwikkeling, aanvullende inkomsten.

II. *Rendement*

- *drinkwatervoorziening:*
 - tarieven:
 - de hoogte van de drinkwatertarieven leidt in beginsel tot een maximaal rendement dat past binnen de door de ACM vastgestelde WACC, daarbij in het oog houdend dat de tarieven voor de gebruiker acceptabel zijn;
 - bij het vaststellen van de hoogte van de tarieven zal naast de gangbare parameters ook de credit rating worden meegewogen;
 - efficiënte bedrijfsvoering en transparante kostenstructuur.
 - dividendbeleid:
 - investeringscapaciteit in de drinkwaterinfrastructuur prevaleert boven de uitkering van dividend met het oog op toekomstige uitdagingen.
- *industriewateractiviteiten van Evides in het voorzieningsgebied en buiten het voorzieningsgebied:*
 - dividendbeleid:
 - een stabiel dividend dat passend is bij het risicoprofiel van deze activiteiten.

III. *Risicoprofiel*

- *drinkwatervoorziening:*

- een risicomijdende attitude, zowel financieel als in de maatschappelijke beeldvorming.
- *industriewateractiviteiten van Evides in het voorzieningsgebied en buiten het voorzieningsgebied:*
 - industriewateractiviteiten mogen op geen enkele manier de publieke taak van de drinkwatervoorziening negatief beïnvloeden;
 - alleen industriewateractiviteiten met een laag risicoprofiel passend bij een publieke aandeelhouder worden aangegaan;
 - een risicomijdende attitude, zowel financieel als in de maatschappelijke beeldvorming;
 - in situaties van tegenstrijdig belang prevaleert de levering van drinkwater altijd boven de levering van industriewater of andere industriewateractiviteiten.

Daarnaast geldt voor industriewateractiviteiten van Evides buiten het voorzieningsgebied het volgende:

- groei van deze activiteiten alleen op basis van de vraag van bestaande klanten en/of een laag risicoprofiel;
- beperken buitenland activiteiten tot landen met een laag risicoprofiel.

IV. Governance

- Gezien de wettelijke taak en het publieke belang beogen de aandeelhouders Evides actief aandeelhouderschap binnen de wet en statuten van Evides;
- De aandeelhouders Evides streven naar frequente en tijdige communicatie met en over Evides via (informele) aandeelhoudersbijeenkomsten en bredere presentaties rond belangrijke besluitvormingstrajecten;
- Ten aanzien van de industriewateractiviteiten geldt in het bijzonder dat aandeelhouders bij periodieke rapportagemomenten ((meerjaren) Begroting en Jaarrekening) actief geïnformeerd willen worden over de industriewateractiviteiten. Daarbij dient o.a. te worden toegelicht wat de hoogte is van de investering, het risico en de meerwaarde van deze activiteiten voor de publieke aandeelhouders;
De aandeelhouders Evides maken vanuit het oogpunt van governance zorgvuldig gebruik van hun bevoegdheden en hanteren bij besluitvorming de doelstellingen van de voorliggende aandeelhoudersstrategie als uitgangspunt.

Bijlage: Visie op aandeelhouderschap Evides