

Gedeputeerde
belast met
behandeling:

dhr. B.L.L. van der Velde - deelneming GBE Aqua B.V.

Vergadering PS: 13 december 2024

Nr:

Agenda nr:

Vergadering GS: 5 november 2024

Nr: 415014

Onderwerp: Aandeelhoudersstrategie Evides N.V.

Aan de Provinciale Staten van Zeeland

I. Inleiding

Op 15 november 2021 is GBE Aqua B.V. (GBE Aqua) is opgericht. GBE Aqua bezit 50% van de aandelen Evides, de andere helft van de aandelen is eigendom van B.V. GBE. De aandeelhouders van GBE Aqua zijn de Provincie Zeeland, de Zeeuwse gemeenten en de gemeenten Woensdrecht, Bergen op Zoom en Goeree-Overflakkee. De aandeelhouders van GBE Aqua hebben vervolgens gezamenlijk besloten om voor Evides een aandeelhoudersstrategie op te stellen. Bij de start van het proces om te komen tot een aandeelhoudersstrategie is met GBE (de Zuid-Hollandse aandeelhouder) afgesproken om hen op de hoogte te houden van de voortgang in het traject.

Voor het opstellen van de aandeelhoudersstrategie Evides is gebruikt gemaakt van de expertise van Lysias, waarbij overleg heeft plaats gevonden met zowel de ambtelijke adviseurs als verantwoordelijke bestuurders van de aandeelhouders GBE Aqua. Hierdoor is een zo breed mogelijk draagvlak gecreëerd. Lysias heeft als resultaat een aandeelhoudersstrategie met als bijlage het visiedocument opgeleverd (**bijlage 1 en bijlage 2**).

Het visiedocument betreft een op zichzelf staande bijlage bij de aandeelhoudersstrategie Evides van GBE Aqua B.V. (GBE Aqua) en B.V. Gemeenschappelijk Bezit Evides (GBE). Het bevat achtergrondinformatie waarmee inzicht wordt verkregen in de omgeving en activiteiten van Evides. Vervolgens zijn de elementen beschouwd die van belang zijn bij de borging van het publiek belang door de aandeelhouders. Dit visiedocument maakt geen onderdeel uit van de besluitvorming ten aanzien van de aandeelhoudersstrategie.

Na opstelling van de aandeelhoudersstrategie en het achterliggende visiedocument zijn deze documenten gedeeld met de Zuid-Hollandse aandeelhouders (verenigd in GBE B.V.). Op 13 november 2024 nemen de aandeelhouders van GBE B.V. een besluit of zij de aandeelhoudersstrategie Evides gaan voorleggen aan hun colleges van burgemeester en wethouders.

Middels het voorliggende voorstel wordt aan uw Staten de Aandeelhoudersstrategie Evides N.V. ter vaststelling voorgelegd.

Aandeelhoudersstrategie

Het opstellen van een aandeelhoudersstrategie is in lijn met de beleidsnota Verbonden partijen Provincie Zeeland 2021 waarin het volgende is vastgelegd:

“Als de provincie tenminste 25% van de aandelen in een deelneming houdt en er daarnaast ook sprake is van significant financieel risico voor de provincie, wordt er in principe een aandeelhoudersstrategie vastgesteld. Deze strategie wordt opgesteld op initiatief van Gedeputeerde Staten en ter vaststelling voorgelegd aan Provinciale Staten.”

De aandeelhoudersstrategie omvat de middellange en lange- termijnkoers met betrekking tot de verbonden partij. In de aandeelhoudersstrategie worden de doelen van aandeelhouders beschreven en biedt daarmee voor de onderneming een kader waarbinnen de onderneming acteert middels haar eigen ondernemingsstrategie. Het document is daarmee een leidraad voor de toekomstige strategische plannen van Evides.

In de aandeelhoudersstrategie wordt onder andere ingegaan op de volgende onderwerpen: beschrijving verbonden partij, aandeelhoudersbelangen waaronder publiek belang, risico's, implicaties van het aandeelhouderschap en (Corporate) Governance.

Evides

Evides verzorgt de openbare drinkwatervoorziening in het door de minister toegewezen voorzieningsgebied. Evides Waterbedrijf is het drinkwaterbedrijf en de moedermaatschappij binnen de Evides-groep. Het bedrijf heeft meerdere vestigingen in Nederland, het hoofdkantoor staat in Rotterdam. De kernactiviteit, winning, productie, distributie en levering van drinkwater, vindt plaats in het moederbedrijf of in samenwerkingsverbanden met collega-drinkwaterbedrijven.

Evides Industriewater B.V. – een 100% dochtermaatschappij van Evides – richt zich op de winning, productie, distributie en levering van industriewater, landbouwwater en de zuivering van afvalwater. Evides Industriewater investeert zowel in Nederland als in het buitenland. Het zwaartepunt van de industriewateractiviteiten ligt in het voorzieningsgebied van Evides. De omvang van de industriewater-activiteiten van Evides is qua omzet en winst vergelijkbaar met de omvang van de drinkwateractiviteiten. Evides is daarmee te kenmerken als een hybride organisatie met zowel publieke als private kenmerken.

II. Aandeelhoudersstrategie Evides

De doelstellingen van de aandeelhouders Evides zijn vastgelegd in de bijgevoegde aandeelhoudersstrategie Evides (**bijlage 1**) en luiden als volgt:

1. Publiek belang

- *drinkwatervoorziening:*
 - betrouwbare kwaliteit, leveringszekerheid en betaalbaarheid;
- *maatschappelijke activiteiten:*
 - positieve bijdrage aan natuurontwikkeling, technologische innovatie, educatie, werkgelegenheid en verduurzaming;
- *industriewateractiviteiten van Evides in het voorzieningsgebied:*
 - goed ondernemings- en vestigingsklimaat, bestendinging vertrouwen van bestaande klanten, verduurzaming, synergievoordelen met drinkwateractiviteiten, op peil houden kennis en kunde en verdienvermogen, aantrekkelijk werkgeverschap;
- *industriewateractiviteiten van Evides buiten het voorzieningsgebied:*
 - bijdrage aan behoud bedrijven in de eigen regio, innovatie en kennisontwikkeling, aanvullende inkomsten.

2. Rendement

- *drinkwatervoorziening:*
 - tarieven:
 - de hoogte van de drinkwatertarieven leidt in beginsel tot een maximaal rendement dat past binnen de door de Autoriteit Consument & Markt (ACM) vastgestelde WACC, daarbij in het oog houdend dat de tarieven voor de gebruiker acceptabel zijn;
 - bij het vaststellen van de hoogte van de tarieven zal naast de gangbare parameters ook de credit rating worden meegewogen;
 - efficiënte bedrijfsvoering en transparante kostenstructuur;
 - dividendbeleid:
 - investeringscapaciteit in de drinkwaterinfrastructuur prevaleert boven de uitkering van dividend met het oog op toekomstige uitdagingen;

- *industriewateractiviteiten van Evides in het voorzieningsgebied en buiten het voorzieningsgebied:*
 - *dividendbeleid:*
 - een stabiel dividend dat passend is bij het risicoprofiel van deze activiteiten.

3. **Risicoprofiel**

- *drinkwatervoorziening:*
 - een risicomijdende attitude, zowel financieel als in de maatschappelijke beeldvorming;
- *industriewateractiviteiten van Evides in het voorzieningsgebied en buiten het voorzieningsgebied:*
 - industriewateractiviteiten mogen op geen enkele manier de publieke taak van de drinkwatervoorziening negatief beïnvloeden;
 - alleen industriewateractiviteiten met een laag risicoprofiel passend bij een publieke aandeelhouder worden aangegaan;
 - een risicomijdende attitude, zowel financieel als in de maatschappelijke beeldvorming;
 - in situaties van tegenstrijdig belang prevaleert de levering van drinkwater altijd boven de levering van industriewater of andere industriewateractiviteiten.

Daarnaast geldt voor industriewateractiviteiten van Evides buiten het voorzieningsgebied het volgende:

- groei van deze activiteiten alleen op basis van de vraag van bestaande klanten en/of een laag risicoprofiel;
- beperken buitenland activiteiten tot landen met een laag risicoprofiel.

4. **Governance**

- Gezien de wettelijke taak en het publieke belang beogen de aandeelhouders Evides actief aandeelhouderschap binnen de wet en statuten van Evides;
- De aandeelhouders Evides streven naar frequente en tijdige communicatie met en over Evides via (informele) aandeelhoudersbijeenkomsten en bredere presentaties rond belangrijke besluitvormingstrajecten;
- Ten aanzien van de industriewateractiviteiten geldt in het bijzonder dat aandeelhouders bij periodieke rapportagemomenten ((meerjaren)-begroting en Jaarrekening) actief geïnformeerd willen worden over de industriewateractiviteiten. Daarbij dient o.a. te worden toegelicht wat de hoogte is van de investering, het risico en de meerwaarde van deze activiteiten voor de publieke aandeelhouders; De aandeelhouders Evides maken vanuit het oogpunt van governance zorgvuldig gebruik van hun bevoegdheden en hanteren bij besluitvorming de doelstellingen van de voorliggende aandeelhoudersstrategie als uitgangspunt.

III. **Vervolproces**

Op 13 november 2024 nemen de aandeelhouders van GBE B.V. een besluit of zij de aandeelhoudersstrategie Evides gaan voorleggen aan hun colleges van burgemeester en wethouders. Tijdens de AvA van 29 november kunnen we u een update geven over de uitkomsten van de Zuid-Hollandse aandeelhouders. Alle aandeelhouders van GBE Aqua, nemen een afzonderlijk besluit over de aandeelhoudersstrategie.

Na uw vaststelling van de bijgevoegde aandeelhoudersstrategie zullen wij deze via de AvA GBE Aqua, inbrengen in de komende AvA Evides. Voor de Provincie Zeeland zal deze aandeelhoudersstrategie vervolgens een kader vormen voor de beoordeling van voorstellen van de directie van Evides die voorgelegd worden aan de AvA GBE Aqua.

Wij stellen u voor te besluiten overeenkomstig bijgevoegd ontwerp-besluit.

Gedeputeerde Staten,

H.M. de Jonge, voorzitter

Drs. M.C.J. Franken, secretaris-algemeen directeur

Onderwerp:

Aandeelhoudersstrategie Evides,

Ontwerpbesluit

De staten der provincie Zeeland,
gelezen het voorstel van Gedeputeerde Staten van 5 november 2024, nr. 415014;

besluiten:

Aandeelhoudersstrategie Evides N.V. vaststellen