

Financiële consequenties externe inhuur:

Kostensoort: Externe inhuur
Bedrag: €

Financiële consequenties opdracht/uitbesteding:

Kostensoort: Uitbesteding
Bedrag: €

Gedeputeerde
belast met

behandeling: dhr. drs. J. de Bat -

Vergadering PS: 4 juli 2025

Nr:

Agenda nr:

Vergadering GS: 20 mei 2025

Nr: 641095

Onderwerp: Actualisatie aandeelhoudersstrategie North Sea Port 2025

Aan de Provinciale Staten van Zeeland

De aandeelhouders van North Sea Port hebben in 2020 een eerste aandeelhoudersstrategie (2020-2025) vastgesteld: 'Samen, slimmer en duurzamer'. De omvangrijke rol van North Sea Port in Zeeland en ons belang als aandeelhouder maken deze strategie tot een belangrijk en gezamenlijk kader. Het biedt een eenduidige richting en borgt het publieke belang van de aandeelhouders provincie Zeeland, Oost-Vlaanderen, stad Gent, gemeente Borsele, Terneuzen, Vlissingen, Evergem en Zelzate.

Wat willen we bereiken?

De afgelopen periode is de aandeelhoudersstrategie geëvalueerd en getoetst aan de ontwikkelingen van dit moment. Door middel van meerdere in- en externe werksessies, ondersteund door Rebel Group, zijn de belangrijkste punten voor actualisatie in beeld gebracht. Dit heeft geresulteerd in een geactualiseerde aandeelhoudersstrategie. Deze aandeelhoudersstrategie wordt, via dit statenvoorstel, aan u voorgelegd.

Actualisatie 'Samen, slimmer en duurzamer' 2025

De kern van de huidige strategie blijft staan: *het creëren van een evenwichtige waarde binnen het kader van economische ontwikkeling, duurzaamheid en financiële prestaties*. De strategische driehoek betekent dat North Sea Port autonoom en efficiënt kan handelen binnen de drie domeinen. Daarbij hebben zij de verantwoordelijkheid te balanceren en verantwoorden op basis van de driehoek (zie figuur 1).



Figuur 1: Strategische driehoek aandeelhoudersstrategie

Uit het proces komt naar voren dat de aandeelhouders tevreden zijn over de positionering van North Sea Port op dit moment. De aandeelhouders willen verder bouwen aan de richting die 5 jaar geleden is gekozen. De ambitie voor een duurzame haven blijft onverminderd staan, waarbij de aandeelhouders streven naar een voortrekkersrol voor North Sea Port. In de toekomst zal hier nog meer de nadruk op komen te liggen.

Daarnaast willen de aandeelhouders de centrale positie van North Sea Port in de regionale, nationale en Europese markt behouden met een sterke regionale verankering. Daarom is in deze actualisatie de verbinding gemaakt met de ontwikkelopgave van het North Sea Port District. Daarnaast wordt de 'license to operate' voor North Sea Port, meer dan voorheen, bepaald door de randvoorwaarden leefbaarheid en veiligheid. In deze actualisatie worden daarom beide randvoorwaarden weergegeven als 'ondersteunende' elementen van de driehoek (zie figuur 1).

Leefomgeving

De kwaliteit van de leefomgeving dient in de toekomst gegarandeerd te blijven op basis van wederzijds respect tussen de woongebieden en de haven.

Veiligheid

De veiligheid binnen de haven dient te voldoen aan de hoogste eisen en regulering. North Sea Port dient binnen haar mogelijkheden op de veiligheid te sturen.

Naast deze randvoorwaarden wordt in de aandeelhoudersstrategie ingegaan op het ruimtelijke vraagstuk. Het uitgangspunt is strategische groei. Dit betekent dat de aandeelhouders bij ruimtelijke vraagstukken prioriteit geven aan het efficiënter inrichten van het havengebied. Bij uitbreiding maakt North Sea Port een afweging binnen de strategische driehoek, ondersteund door de randvoorwaarden veiligheid en leefomgeving.

Waarom kunnen we zien of alles bereikt is?

De aandeelhoudersstrategie wordt door North Sea Port uitgewerkt in het Strategisch Plan. Uit de evaluatie blijkt dat er, vanuit de aandeelhouders, meer behoefte is aan een meer nadrukkelijke communicatie en rapportage op basis van de driehoek. Dit punt is opgenomen in de geactualiseerde aandeelhoudersstrategie die nu voorligt:

De strategische driehoek moet de leidraad vormen bij de jaarlijkse evaluatie en rapportage aan de aandeelhouders als het gaat om de positionering van de organisatie en het voldoen aan de randvoorwaarden veiligheid en leefbaarheid.

Financieel

In lijn met de statuten wordt er toegewerkt naar het uitkeren van dividend vanaf 2028. Om hiertoe te komen is er behoefte aan dividendbeleid eind 2026. Dit is opgenomen in de geactualiseerde aandeelhoudersstrategie die nu voorligt:

De aandeelhouders willen dat er wordt toegewerkt naar een dividendbeleid tegen het einde van 2026, en in lijn met de statuten dividenduitkering vanaf 2028.

Vervolgproces

Na besluitvorming in de provinciale staten wordt de geactualiseerde aandeelhoudersstrategie 2025 aangeboden aan North Sea Port. Het streven is om de aandeelhoudersstrategie voor de zomer vast te stellen. Na de zomer zal North Sea Port de uitgangspunten verder vertalen in het Strategisch Plan. Deze zal naar verwachting in oktober tijdens een extra aandeelhoudersvergadering voorgelegd worden aan de aandeelhouders.

Wij stellen u voor te besluiten overeenkomstig bijgevoegd ontwerp-besluit.

Gedeputeerde Staten,

H.M. de Jonge, voorzitter

Drs. M.C.J. Franken, secretaris-algemeen directeur

Onderwerp:

Actualisatie aandeelhoudersstrategie North Sea Port 2025

Ontwerpbesluit

De staten der provincie Zeeland,
gelezen het voorstel van Gedeputeerde Staten van 20 mei 2025, nr. 641095;

besluiten:

de geactualiseerde “Aandeelhoudersstrategie North Sea Port: Samen, slimmer en duurzamer”, vast te stellen