



Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Eerste halfjaar 2025



Voorwoord

Dit jaar viert Campus Zeeland haar 10-jarig bestaan. Daarom ontvangt u dit keer een bijzondere uitgave van de voortgangsrapportage. We kijken niet alleen terug op het afgelopen halfjaar, maar nemen u ook mee langs een aantal hoogtepunten van de afgelopen tien jaar.

Tien jaar geleden ontstond het besef dat we onze regio én haar unieke positie beter moesten benutten om economische groei en leefbaarheid te stimuleren. Ondanks de uitdagingen werd in Zeeland de basis gelegd voor een gezamenlijke aanpak. Nieuwe samenwerkingen tussen overheden, kennisinstellingen en het bedrijfsleven zagen het licht.

Vanaf dat moment is er in Zeeland hard gewerkt aan de ontwikkeling van een krachtige regio. Campus Zeeland groeide uit tot hét samenwerkingsverband waarin onderwijsinstellingen, overheden en bedrijven de handen ineenslaan voor een sterke Zeeuwse onderwijs- en kennisinfrastructuur, verbonden aan de opgaven van (Zeeuwse) bedrijven en organisaties. Sindsdien zijn er indrukwekkende stappen gezet. Denk aan de oprichting van het Joint Research Center Zeeland en het Delta Climate Center, het behoud van het groen onderwijs in Zeeland en het voortgezet onderwijs in Zeeuws-Vlaanderen, de totstandkoming van diverse kennis- en innovatienetwerken, en de samenwerkingsprogramma's rondom Deltavraagstukken.

Naast terugkijken, is vooruitkijken minstens zo belangrijk. Ook tien jaar na de oprichting van Campus Zeeland blijft inzet noodzakelijk. Goed onderwijs en onderzoek zijn onmisbaar voor onze provincie. Kennis vormt immers een belangrijke motor voor de verdere ontwikkeling van een sterke regio. Tegelijkertijd mogen we onze ogen niet sluiten voor complexe opgaven. De mogelijke komst van nieuwe kerncentrales in Zeeland vraagt om zorgvuldige afwegingen. Ook de uitdagingen in sectoren als zorg en techniek vragen om gerichte, structurele oplossingen.

In de afgelopen maanden is veel werk verzet. Zo ligt er inmiddels een ambitieuze Strategische Onderwijs- en Onderzoeksagenda, waarin ook aandacht is voor de toekomstige uitdagingen. Deze agenda is een gezamenlijk product van Zeeuwse overheden, onderwijs- en onderzoeksinstituten, en vertegenwoordigers uit het bedrijfsleven. De agenda werd gepresenteerd tijdens de Conferentie Campus Zeeland op 16 juni jl.

In de komende jaren zetten we in op de verdere uitbouw van academisch onderwijs, naast de versterking van de bestaande onderwijswaaier. We blijven werken aan de thema's waarin Zeeland excelleert: water, energie en voedsel. Innovaties zoals hybride onderwijs worden verder ontwikkeld. Ook starten we met de doorontwikkeling van campussen en bouwen we aan een wendbare kennisinfrastructuur, zodat we kunnen inspelen op toekomstige ontwikkelingen.

In deze voortgangsrapportage vindt u, naast de terugblik en de Strategische Onderwijs- en Onderzoeksagenda, een overzicht van wat er in de eerste helft van 2025 is gerealiseerd. De volgende edities van deze rapportage zullen worden gekoppeld aan de jaarlijkse actieplannen en daarmee een vernieuwde vorm krijgen.

Ik wens u veel leesplezier!

Met vriendelijke groet,
Harry van der Maas
Voorzitter Campus Zeeland



Inleiding

De afgelopen maanden is gewerkt aan het bijstellen van de focus en ambities van Campus Zeeland voor de komende periode (2025 – 2035). Dit is vastgelegd in de [Strategische Onderwijs- en Onderzoeksagenda](#). Het coalitieakkoord '[Met Zeeland, voor Zeeland!](#)' is daarbij een belangrijke richtlijn. Een sterke Zeeuwse onderwijs- en kennisinfrastructuur is essentieel voor een gezonde economie en een aantrekkelijk vestigings- en leefklimaat zeker ook voor jongeren. Samen met het bedrijfsleven, onderwijs en overheden bouwt Campus Zeeland al jaren aan het versterken van deze infrastructuur.

In deze rapportage beschrijven we per pijler de voortgang van de projecten van Campus Zeeland in het eerste halfjaar van 2025. Dit is de laatste voortgangsrapportage in deze vorm. Vanaf 2026 werken we met actiegerichte jaarplannen van de Strategische Onderwijs- en Onderzoeksagenda Zeeland, waarin zowel een terugblik als een vooruitblik zal komen te staan.



Inhoud

VOORWOORD	2
INLEIDING	3
STRATEGISCHE ONDERWIJS- EN ONDERZOEKSAGENDA ZEELAND	6
AMBITIES STRATEGISCHE ONDERWIJS- EN ONDERZOEKSAGENDA	6
1. EEN DYNAMISCH ECOSYSTEEM: ONDERWIJSWAAIER EN ARBEIDSMARKT	6
2. TOEKOMSTBESTENDIG EN VRAAGGEDREVEN ONDERWIJS EN ONDERZOEKSAANBOD	6
3. ACADEMISCH ONDERWIJS EN ONDERZOEK ALS KATALYSATOR VOOR INNOVATIE EN TALENTBEHOUD	7
4. CAMPUSSEN ALS KNOOPPUNTEN VAN ONDERWIJS, ONDERZOEK EN ONDERNEMERSCHAP	7
PROCES	8
PIJLER 1 BÈTA CAMPUS	9
DOEL	9
JOINT RESEARCH CENTER ZEELAND	9
UCR ENGINEERING DEPARTMENT	9
VLAAMS-NEDERLANDS SAMENWERKINGSPLATFORM DELTAVRAAGSTUKKEN (ONDERZOEK BÈTA CAMPUS)	10
DELTA CLIMATE CENTER (DCC)	10
BETROKKEN PARTIJEN/GESPREKSPARTNERS BÈTA CAMPUS	11
PIJLER 2 KENNIS- EN INNOVATIENETWERKEN	12
DOEL	12
SUBSIDIEREGELING DUURZAME VERSTERKING KENNIS- EN INNOVATIENETWERKEN 2025-2027	12
DOORONTWIKKELING K&I NETWERKEN	12
INNOVATIEFACILITEITEN	12
SAMENWERKING	13
BIJEENKOMSTEN	13
ZEEUWSE BEDRIJVEN	14
KENNIS- EN INNOVATIENETWERKEN	14
BÈTA CAMPUS	14
PIJLER 3 VERSTERKEN ONDERWIJS- EN KENNISINFRASTRUCTUUR	15
DOEL	15
ONDERWIJS VOOR INTERNATIONALE STUDENTEN	15
TECHNIEKONDERWIJS IN ZEELAND	16

COMMUNICATIE CAMPUS ZEELAND	17
WERKGROEP COMMUNICATIE	17
WEBSITE	17
SOCIALE MEDIA	17
NIEUWSBRIEF	17
CAMPUS ZEELAND CONFERENTIE	17
GOVERNANCE CAMPUS ZEELAND	18
SAMENSTELLING STUURGROEP	18
STUURGROEP	18
ACHTERBANOVERLEG	19
COMMUNICATIEOVERLEG	19
SAMENWERKINGSVERBANDEN: ECONOMIC BOARD, OZO, ZBO, REGIONAAL BERAAD	19
10 JAAR CAMPUS ZEELAND IN BEELD	20
COLOFON	21



Strategische Onderwijs- en Onderzoeksagenda Zeeland

Het team Campus Zeeland heeft de afgelopen maanden, samen met het onderwijs en het bedrijfsleven, aan een nieuwe strategische onderwijs- en onderzoeksagenda. Deze is te vinden op onze website. Elementen die hier volgens het coalitieakkoord in moeten zitten zijn in ieder geval het aantrekken van internationale studenten (voor zowel de arbeidsmarkt als de instandhouding van de onderwijsinstellingen), opleidingsplaatsen in of nabij Zeeland, versterking K&I Netwerken en campus-ontwikkeling voor een beter studentenklimaat.

In opdracht van de stuurgroep Campus Zeeland heeft Bureau Birch/Turner onderzoek gedaan in de vorm van deskresearch en diverse interviews met multiplehelix stakeholders (uit onderwijs, bedrijfsleven, overheden en maatschappelijke organisaties). Zo zijn er gesprekken gevoerd met meer dan 60 stakeholders, waaronder met de ministerie van OCW en EZ, VNO-NCW, Economic Board Zeeland, DOW, diverse wethouders, Impuls, Dockwize, gemeente- en provincie ambtenaren, DCC, RIAS, UCR, HZ, Scalda, Hoornbeeck, VO en PO bestuurders, lectoren en practoren. Op basis hiervan zijn het factbook en de bouwstenen voor de strategische onderwijsagenda opgeleverd.

Deze documenten zijn door een multiple helix ambtelijk/bestuurlijke werkgroep, in nauwe samenwerking met stuurgroep Campus Zeeland, verwerkt tot de 'Strategische Onderwijs- en Onderzoekagenda Zeeland 2025-2035'. Hiermee is de stuurgroep Campus Zeeland langs de belangrijke bestuurlijke overleggen in Zeeland gegaan, waar veel input is opgehaald. Dit waren o.a. de volgende overleggen:

- Gedeputeerde Staten
- Provinciale Staten informatiesessie
- Economic Board Zeeland vergadering
- OZO themasessie
- Zeeuws Bestuurdersoverleg Onderwijs (ZBO)
- Regionaal Beraad

Ambities Strategische Onderwijs- en Onderzoeksagenda

Centraal in deze agenda staan een vijftal ambities die richting geven aan de toekomst van de Zeeuwse onderwijs- en onderzoeksinfrastructuur. Om deze ambities te realiseren, zijn drie strategische lijnen uitgezet. Deze vormen het fundament onder de ambities en bieden een samenhangend kader van interventies, samenwerkingen en beleidsrichtingen. Ze geven richting aan de noodzakelijke stappen die gezet moeten worden en definiëren de randvoorwaarden voor succes. De ambities zijn als volgt geformuleerd:

1. Een dynamisch ecosysteem: onderwijswaaier en arbeidsmarkt

In 2035 vormen onderwijsinstellingen, het bedrijfsleven en de overheid een hechte samenwerking waarin onderwijs en onderzoek direct inspelen op de behoeften van de Zeeuwse arbeidsmarkt. Door een flexibele, vraaggestuurde onderwijsinfrastructuur spelen opleidingen niet alleen in op de Zeeuwse arbeidsmarkt, maar lopen ze voorop in vernieuwing. Hybride docentschap en praktijkgericht onderzoek stimuleren grensverleggende innovaties, terwijl een centraal Zeeuws Schakelpunt de regio verbindt en versnelling brengt in talentontwikkeling en economische groei. Zeeland wordt dé proeftuin voor toekomstbestendig onderwijs en een duurzame arbeidsmarkt.

2. Toekomstbestendig en vraaggedreven onderwijs en onderzoeksaanbod

Iedereen in Zeeland heeft in 2035 toegang tot een toegankelijk, divers en toekomstgericht

onderwijsaanbod. Door een sterk doorlopende leerlijn van primair onderwijs tot universitair niveau worden jongeren optimaal voorbereid op vervolgonderwijs en de arbeidsmarkt. Om talent te behouden en aan te trekken, is voldoende nabij scholingsaanbod essentieel. Dit zorgt ervoor dat studenten naar Zeeland komen of hier blijven en vervolgens kunnen doorstromen naar de regionale arbeidsmarkt. Daarom zetten we in op nauwe samenwerking tussen mbo, hbo en wo, gekoppeld aan de belangrijke Zeeuwse sectoren, zoals water, energie en voedsel, maar ook zorg, techniek en toerisme. Dit garandeert een goed opgeleide beroepsbevolking en voldoende regionale arbeidskrachten. Leven Lang Ontwikkelen speelt hierin een cruciale rol. Opleidingen en onderzoeksprogramma's sluiten direct aan op de behoeften van de arbeidsmarkt en spelen in op de maatschappelijke opgaven zoals de uitdagingen van klimaatadaptatie, de energietransitie en duurzame voedselproductie, waarmee Zeeland haar economische positie versterkt.

3. Academisch onderwijs en onderzoek als katalysator voor innovatie en talentbehoud

Naast de versterking van de huidige onderwijsaanbod, biedt Zeeland in 2035 volwaardig wetenschappelijk (master)onderwijs en onderzoek aan, in verbinding met bestaande onderwijsinstellingen en onderzoekscentra binnen en buiten Zeeland. Dit academisch (master)onderwijs sluit aan bij de vraag van de Zeeuwse arbeidsmarkt en de Zeeuwse innovatiethema's en versterkt de aantrekkingskracht van Zeeland voor studenten en onderzoekers, naast het praktijk- en beroepsgerichte onderwijs en onderzoek. Door academische kennis direct te koppelen aan praktijkgerichte projecten in de regio, bijvoorbeeld via het Delta Climate Center, in de zorg en in gespecialiseerde onderzoeksinstituten, groeit Zeeland uit tot een kenniscentrum voor duurzame innovaties. Dit draagt bij aan kennisontwikkeling, innovatie en talentbehoud in de regio.



4. Campussen als knooppunten van onderwijs, onderzoek en ondernemerschap

Zeeland beschikt in 2035 over meerdere campussen die fungeren als innovatiehubs waar leren, ontwikkelen, werken en leven samenkomen. Deze zijn onder te verdelen in diverse soorten Campussen. Ten eerste is er een Leer-Woon-Leef-Werk-Campus op Walcheren. Deze Campus trekt jaarlijks honderden studenten, onderzoekers en professionals aan, waarbij onder andere de Kenniswerf dient als innovatiegebied rondom de belangrijke transitie met partners als DCC en de Kaap, en de aanwezigheid van Scalda, HZ en UCR in Middelburg. Tevens zijn er door heel de

Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Eerste halfjaar 2025

provincie diverse Onderwijs, -Leer- en Ontwikkel Campussen (zoals de Onderwijs Campus in Terneuzen, het Omnium in Goes en een onderwijs-/onderzoekshub in Zierikzee). Op deze campussen ligt de nadruk op de samenwerking binnen het onderwijs. Door deze diverse soorten campussen wordt de samenwerking tussen vo, mbo, hbo en wo bevorderd en zijn er in de provincie broedplaatsen voor innovatieve startups, bedrijven en kennisinstellingen.

5. Zeeland als internationale proeftuin voor duurzame innovatie

In 2035 is Zeeland internationaal erkend als proeftuin voor duurzame innovaties op het gebied van water, energie en voedsel voor onderwijsinnovaties en nieuwe samenwerkingen binnen het hele ecosysteem. Het Delta Climate Center en diverse Living Labs vormen de kern van dit innovatieve ecosysteem, waar bedrijven, start-ups en onderzoeksinstituten samenwerken aan grensverleggende oplossingen. Zeeland trekt jong talent en ondernemerschap aan door haar unieke innovatieklimaat op allerlei gebieden (zoals onderwijsexcellentie, brede welvaart, jong talent en ondernemerschap) en draagt bij aan oplossingen voor mondiale uitdagingen.

Proces

De samenwerking binnen de Zeeuwse onderwijs- en onderzoeksagenda 2025-2035 zal worden georganiseerd via een samenwerkingsverband tussen onderwijs, overheden, bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties. We werken op drie niveaus: strategisch, tactisch en operationeel. Jaarlijks wordt een actiegericht jaarplan opgesteld, met daarin acties voor alle partijen uit de multiple helix. Het jaarplan voor 2026 zal na de zomer met de partijen worden opgesteld en na goedkeuring van de stuurgroep Campus Zeeland worden afgestemd met onder meer de Economic Board, GS en OZO.



Pijler 1 Bèta Campus

Doel

Doel van de [Bèta Campus Zeeland](#) is het geven van een impuls aan bèta onderzoek en onderwijs in Zeeland, zodat jongeren in Zeeland kunnen studeren en onderzoek kunnen doen. De Bèta Campus staat voor onderzoek en onderwijs op drie kernthema's waar Zeeland goed in is: water, (duurzame) energie en voedsel.

In nauwe samenwerking met University College Roosevelt (UCR), HZ University of Applied Sciences (HZ), Scalda, NIOZ, WMR én instituten van buiten Zeeland waaronder UU, WUR en UGent zijn de volgende onderdelen gerealiseerd:

- *Het Joint Research Center Zeeland*
- *UCR Engineering Department*
- *Samenwerking Vlaanderen Deltavraagstukken*
- *Delta Climate Center (DCC)*

Alle fasen van de, in 2015 voorgenomen, te ontwikkelen 'Bèta Campus Zeeland' zijn inmiddels met succes doorlopen. Van belang is om de verschillende onderdelen van de Bèta Campus Zeeland de komende jaren goed te positioneren, verbinden en verankeren in het Zeeuwse onderwijs- kennis-ecosysteem. Zie ook: [Bèta Campus Zeeland](#)

Joint Research Center Zeeland

Het [Joint Research Center Zeeland \(JRCZ\)](#), is het centrum waar onder meer UCR, HZ en Scalda samenwerken en onderzoek doen binnen de thema's water, energie en voedsel. De studenten van mbo, hbo en wo werken gezamenlijk aan onderwijs- en onderzoeksprojecten.

In 2023 opende het JRCZ zijn deuren en vanaf september 2023 werken mbo-, hbo- en wo-studenten en onderzoekers aan oplossingen voor deltavraagstukken. Het is inmiddels een bruisend onderzoekscentrum waar in verschillende laboratoria onderzoek verricht wordt. Alle labs zijn voorzien van de nieuwste apparatuur en technieken.

In juli 2025 heeft het JRCZ de tweede prijs van de Nederlandse Onderwijspremie (NRO) gewonnen. Een kroon op het vele mooie werk dat verricht is. Het JRCZ werkt als zelfstandig instituut, onder verantwoordelijkheid van UCR, HZ en Scalda.

UCR Engineering Department

Sinds de oprichting in 2020/2021 is het Engineering Department een belangrijke aanvulling op het bètagericte onderwijs in Zeeland. Engineering is inmiddels stevig verankerd in het curriculum en richt zich op thema's als Duurzaamheid & Delta en Data Science & AI, in nauwe samenwerking met regionale partners zoals Campus Zeeland, de Provincie Zeeland, gemeente Middelburg en het Delta Climate Center. Daarmee positioneert UCR zich duidelijker als bèta-georiënteerd college en vergroot het de aantrekkingskracht op nieuwe studenten.

De bijgestelde businesscase borgt de structurele inbedding van Engineering binnen het curriculum. De implementatie daarvan verloopt in 2025 volgens plan en draagt bij aan verdere academische versterking.

Naast deze specifieke ontwikkeling rond Engineering heeft UCR in februari 2025 een strategisch reorganisatieplan voor de gehele instelling gepresenteerd. Dit plan is gericht op modernisering van

het onderwijs, versterking van de regionale verbinding en structurele efficiency. Vanaf studiejaar 2025/2026 wordt hiervoor een vernieuwd Liberal Arts & Sciences-curriculum ingevoerd met zes interdisciplinaire clusters, gecombineerd met Community Engaged Learning en een “living lab”-benadering. Hiermee wil UCR toekomstbestendig blijven opereren en haar rol als academische partner in Zeeland verder versterken.



Vlaams-Nederlands Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken (onderzoek Bèta Campus)

Klimaatverandering en zeespiegelstijging hebben grote gevolgen voor de toekomst. De steeds complexere (onderzoeks-)vraagstukken van de Delta kunnen niet door één partij opgelost worden. Het is daarom van belang om krachten en expertise te bundelen. Er is in de Zuidwestelijke delta en Vlaanderen veel expertise opgebouwd rond waterveiligheid, waterkwaliteit, verzilting, de kansen voor alternatief voedsel en de relatie tussen water en energie. Nederland en Vlaanderen willen met de samenwerking een wereldspeler worden op het gebied van innovatieve onderzoeksprogramma's in de Delta.

De [Vlaams Nederlandse samenwerking Deltavraagstukken](#) bestaat uit drie iconprojecten met onderzoeksprogramma's:

1. [Innovatieve Waterkerende Landschappen](#);
2. [Circulaire industrie in de brede North Sea Port regio](#);
3. [Meervoudig gebruik Nearshore and Offshore infrastructuur](#).

De projecten, programma's en samenwerkingsverbanden binnen de Vlaams-Nederlandse samenwerking worden stapsgewijs onderdeel van het onderzoeksprogramma van het Delta Climate Center (DCC). Dit leidt tot versterking van de programma's. De samenwerking met UGent / Vlaanderen blijft bestaan.

Delta Climate Center (DCC)

Het DCC heeft als missie het ontwikkelen en verbinden van kennis over de Zeeuwse delta ten behoeve van de maatschappelijke opgaven rond de transitie naar een duurzame, klimaatbestendige en welvarende delta. Het doel is om door brede samenwerking op het gebied van onderzoek, onderwijs, valorisatie en business development innovatieve en impactvolle oplossingen te realiseren voor een

toekomstbestendige delta. HZ, Scalda, UCR, NIOZ, UU, WUR zijn de founders (stichters) van het [DCC](#) in Vlissingen. Het DCC werkt nauw samen met diverse partijen van binnen en buiten Zeeland. Waaronder Dockwize, Impuls, K&I netwerken, UGent, het Deltaplatform etc.

De activiteiten van het DCC leiden tot een toename van de werkgelegenheid, trekken meer studenten aan naar Zeeland en zorgen ervoor dat ze er blijven. Daarnaast geven ze een impuls aan de economie en leefbaarheid. De activiteiten sluiten ook steeds aan bij de Zeeuwse thema's water, energie en voedsel en passen binnen de Zeeuwse maatschappelijke opgaven zoals benoemd in Zeeland 2050. Zo zal het DCC de komende jaren groeien tot een instituut met (inter)nationaal aanzien.

In het eerste halfjaar van 2025 begint het DCC op stoom te komen. De drie icoonprojecten zijn gestart: 1. delta proteïn 2. flexibele delta's en 3. circulariteit. Daarnaast is er een partnerschap aangegaan met het Watersnoodmuseum gericht op kennisontwikkeling en –overdracht. Ook is een maatschappelijke adviesraad geïnstalleerd.

Speerpunten voor de rest van 2025:

- Meer inzetten op interactie, kennisdeling en samenwerking met o.a. (regionale) bedrijven.
- Loket 'Connect2impact' verder uitrollen.
- Verder uitwerken van de samenwerkingsprojecten met het Watersnoodmuseum: 'Getijdensimulatie en de impact op natuur en leefomgeving in de Oosterschelde' en binnen het icoonproject 'Flexibele delta's'.

Betrokken partijen/gesprekspartners Bèta Campus

HZ, UCR, Scalda, NIOZ, WMR, UU, Deltares, VLIZ, Ministeries: EZK, OCW, IenW, LNV, BZK, Zeeuwse gemeenten, OZO, Economic Board, Universiteit Gent, TU Eindhoven, bedrijven (waaronder Damen/Amels, DOW Chemicals, Zeelandia), ZigZag, Rijkswaterstaat Zeeland, waterschap Scheldestromen, VNSC, Deltacommissaris, NWO, NWA, Vertegenwoordiging Vlaamse regering, Universiteit Wageningen, TNO, Provincies Oost- en West-Vlaanderen, North Sea Port, KU Leuven/Brugge, Center of excellence Wind op Zee, PO Mossel, Dutch Sustainable Development, Commandeur Solutions, Erasmus Medisch Centrum, Vlaamse Milieu Maatschappij, ZMf, VLAIO, SDR, Dockwize, Impuls, ViaZorg, Kennis- en Innovatienetwerken, KAAP, Community of Practice en Instituut Clingendael



Pijler 2 Kennis- en Innovatienetwerken

Doel

Het ontwikkelen en versterken van Kennis- en Innovatienetwerken (K&I netwerken) van bedrijven, overheden en kennisinstellingen gericht op de zes kernsectoren van Campus Zeeland. Zie www.campuszeeland.nl/netwerken voor een overzicht van de K&I netwerken en enkele voorbeelden van hun projecten.

In de K&I netwerken werken bedrijven, overheden en kennisinstellingen samen om kennis te delen en innovaties te bevorderen. Kansen die het bedrijfsleven ziet en vragen waar bedrijven in de praktijk tegenaan lopen, vormen de basis voor gezamenlijke (onderzoeks)projecten en nieuwe opleidingen. Dat stimuleert vernieuwing. Door die triple-helix-netwerken kunnen bedrijven en kennisinstellingen gebruik maken van beschikbare regionale, nationale en Europese middelen (zoals de aanjaagmiddelen, OP Zuid, Interreg). Het initiatief voor deze netwerken ligt bij de samenwerkende partners; zij moeten de benodigde middelen voor een groot deel zelf opbrengen. De inspanningen vanuit Campus Zeeland richten zich op de versterking van het organiserend vermogen van de netwerken.

Sinds 2015 zijn in alle Zeeuwse economische sectoren K&I netwerken gerealiseerd. De focus ligt nu op verdere uitbouw en samenwerking binnen het Zeeuwse multihelix ecosysteem.

Subsidieregeling Duurzame versterking Kennis- en Innovatienetwerken 2025-2027

De [subsidieregeling 'Duurzame versterking Kennis- en Innovatienetwerken 2025-2027'](#) stond open van 1 januari tot en met 2 juni 2025 en is bedoeld voor de duurzame versterking van het organiserend vermogen van de bestaande K&I netwerken. Er zijn vijf aanvragen ingediend, waarvan één (Zeeland Connect) in de eerste helft van 2025 is gehonoreerd. De overige aanvragen worden later dit jaar beoordeeld.

Doorontwikkeling K&I netwerken

De K&I-netwerken hebben de afgelopen jaren een aanzienlijke ontwikkeling doorgemaakt. Toch is er bij de meeste netwerken nog ruimte voor verdere groei. Het streven is om deze netwerken verder te versterken en hun samenwerking binnen het Zeeuwse multihelix ecosysteem te bevorderen.

Binnen [het New Waves-project](#) wordt gewerkt aan de versterking van de samenwerkingen rond water, energie en voedsel. Netwerken als FoodDelta Zeeland, Zephyros, Circulair Bouwen en KicMPI hebben hun strategische meerjarenagenda's aangescherpt op basis van de Moonshot-methodiek. Deze aanpak helpt netwerken hun ambities concreet en voor de lange termijn te vertalen naar projecten.

De samenwerking tussen Zephyros, WindDock (Scalda) en Energy Port Zeeland heeft een nieuwe impuls gekregen, met gezamenlijke activiteiten en projecten en de voorbereiding van één gezamenlijke publiek-private organisatie.

Innovatiefaciliteiten

Innovatiepunt De KAAP in Vlissingen is verder uitgebouwd als locatie voor ontwikkeling, testen en demonstreren op de thema's food, water en energie. Het nieuwe Foodlab opent naar verwachting in september 2025. De nieuwe merkpositionering "bring your innovation to life" vergroot de zichtbaarheid van De KAAP. Inmiddels zijn hier, o.a. in samenwerking met Zephyros, diverse (inter)nationale bijeenkomsten georganiseerd zoals sessies over robotisering in offshore energy.

Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Eerste halfjaar 2025

Samen met diverse partners is verder gewerkt aan de ontwikkeling van [de Innovatiehub Techniek & Veiligheid \(ITV\)](#) in Terneuzen, waarmee een fysieke plek ontstaat waar meerdere K&I-netwerken gebruik van kunnen maken. K&I netwerken KickMPI en Schelde Safety Network zijn initiatiefnemer van dit project, dat (mede) gefinancierd wordt vanuit de Regio Deal North Sea Port District. Zie

Samenwerking

Het programma Digitaal Verder – een initiatief van Impuls Zeeland en de K&I netwerken - is gestart om bedrijven te ondersteunen bij digitalisering, automatisering en robotisering. De K&I netwerken organiseren zelf sectorgerichte activiteiten en bieden vouchers aan ondernemers aan. Zo kunnen zij hun eigen digitaliseringsagenda versterken en maatwerk bieden aan ondernemers in hun sectoren.

Binnen het project [Toolbox Operationaliseren](#) Innovatie is een prototype toolbox ontwikkeld om innovatieprocessen sneller te realiseren. Eind 2025 volgt een rapport met resultaten en aanbevelingen. Het project wordt uitgevoerd door o.a. de K&I-netwerken KicMPI, Schelde Safety Network, eHealth en Zeeland Connect.

Andere subsidies

Campus Zeeland is betrokken bij de regeling Aanjaaggelden Zeeland in Stroomversnelling, de Regiodeal North Sea Port District en verkent met het Europeatteam mogelijkheden voor Europese subsidies (o.a. OP Zuid, Interreg, JTF).

Bijeenkomsten

Campus Zeeland organiseerde samen met Dockwize en Impuls twee bijeenkomsten voor programmamanagers van de netwerken. Hierbij stonden actuele ontwikkelingen, uitdagingen en ledenbetrokkenheid centraal.

Betrokken partijen

K&I-netwerken, HZ, Scalda, UCR, Zeeuwse bedrijven, brancheorganisaties, Zeeuwse gemeenten, Economic Board, Deskundigencommissie Zeeland in Stroomversnelling, Dockwize en Impuls Zeeland.



Zeeuwse bedrijven

Hoe is het Zeeuwse bedrijfsleven aangesloten?

Een vraag die vaak gesteld wordt als Campus Zeeland ter sprake komt.

Zeeuwse bedrijven spelen een cruciale rol binnen Campus Zeeland, dat vraaggedreven werkt. Bij alle programma's, projecten en activiteiten die Campus Zeeland ondersteunt, is het bedrijfsleven nauw betrokken. Bedrijven participeren in onderzoeks- en onderwijsprogramma's, zoals het Groen Onderwijs, en zijn betrokken bij het Joint Research Center Zeeland en de onderzoeksprogramma's van het Delta Climate Center. Daarnaast zijn vertegenwoordigers uit het bedrijfsleven actief in de stuurgroep en het communicatieoverleg.

Kennis- en Innovatienetwerken

Bij de kennis- en innovatienetwerken zijn zo'n 450 bedrijven direct aangesloten en bereiken de netwerken een veelvoud aan bedrijven via hun activiteiten en projecten. Het grotere netwerk van de K&I netwerken bestaat uit zo'n 4000 bedrijven in Zeeland, omliggende regio's en Vlaanderen.

De rol die bedrijven oppakken is divers. Bij alle K&I netwerken nemen bedrijven deel aan de governance van het netwerk. Zodoende hebben zij een belangrijke stem in het opstellen van de strategische meerjarenagenda van de netwerken. Bedrijven participeren actief in de projecten en activiteiten van de K&I netwerken. Een toenemend aantal bedrijven draagt ook financieel bij aan het organiserend vermogen van het K&I netwerk en aan de financiering van de verschillende projecten.

Bèta Campus

Ook bij de realisatie van alle fases van de Bèta Campus worden vraagstukken vanuit het bedrijfsleven opgehaald. HZ, Scalda en UCR bereiken vele bedrijven bij de opzet en uitvoering van onderwijs, onderzoek en projecten. Via stages, praktijkopdrachten, projecten en onderzoeksopdrachten is de betrokkenheid van vele bedrijven groot. Een goed voorbeeld van een initiatief dat gerealiseerd is door de samenwerking tussen beroepsonderwijs, bedrijfsleven en overheid is het Centrum voor Toptechniek. Ook in het project Winddock en in de KAAP zijn bedrijven actief betrokken. Bij de ontwikkeling en uitvoering van de verschillende praktijkroutes werken kennisinstellingen nauw samen met het bedrijfsleven. Ook het Delta Climate Center werkt nauw samen met (Zeeuwse) bedrijven.

Impuls Zeeland en Dockwise zijn instanties die hun expertise inzetten om niet alleen het uitstekende vestigingsklimaat in Zeeland uit te dragen maar ook om de kennis- en onderwijsinfrastructuur te versterken. In opdracht van Campus Zeeland werken zij actief aan het linken van bedrijven aan de verschillende pijlers van Campus Zeeland.

Het belang van het vraaggestuurde karakter – de vraag van het bedrijfsleven en de maatschappelijke opgaven staan centraal – van Campus Zeeland wordt door alle betrokken partners onderschreven. Dit aspect is bovendien een belangrijke voorwaarde die Campus Zeeland hanteert in al haar subsidiebijdragen. Deze vraaggedrevenheid is niet vrijblijvend. Een actieve inbreng en betrokkenheid vraagt ook om financieel commitment van alle partijen uit de multiple helix. In goed overleg met alle partners werkt Campus Zeeland deze ambitie de komende jaren verder uit.

Pijler 3 Versterken onderwijs- en kennisinfrastructuur

Doel

In deze derde pijler ligt het accent op de instandhouding en versterking van een goede en adequate Zeeuwse onderwijs- en kennisinfrastructuur. Goed onderwijs, van basisschool tot universiteit, is de basis voor een vitale Zeeuwse economie. Vanuit Campus Zeeland wordt daarom steeds naar nieuwe samenwerkingen gezocht om het onderwijs en onderzoek verder te ontwikkelen. Dat gebeurt in goede samenwerking met onderwijs en bedrijfsleven. Er is een nauwe relatie met Zeeland 2050 en de leefbaarheidsagenda: onderwijs is een belangrijke voorziening voor de (nieuwe) Zeeuwen.

Onderwijs voor internationale studenten

Landelijk heerst er een discussie rondom de inperking van de instroom van internationale studenten in het hoger- en beroepsonderwijs. Het kabinet werkt aan het wetsvoorstel 'internationalisering in balans (WIB)'. De afgelopen periode is door de Zeeuwse overheden, onderwijs- en kennisinstellingen en het bedrijfsleven volop een Zeeuws geluid richting Den Haag gestuurd om duidelijk te maken dat internationale studenten essentieel zijn om een onderwijs- en kennisinfrastructuur beschikbaar te hebben die nodig is om de Zeeuwse én landelijke opgaven te kunnen realiseren (zoals t.b.v. de Energietransitie). En met succes. Deze gezamenlijke inspanningen hebben geleid tot o.a. het [amendement Bontenbal](#) bij de begrotingsbehandeling in het najaar van 2024 en bevatte een structurele ombuiging van 125 miljoen euro aan bezuinigingen. Tevens is in het voorjaar van 2025 de [motie Krul cs.](#) aangenomen, waarin de taaltoets voor bestaand onderwijsaanbod is geschrapt. In de zomer van 2025 werkt de minister een plan uit, in overleg met hogescholen en universiteiten, aan het vastleggen van zo bindend mogelijke en controleerbare bestuurlijke afspraken om gezamenlijke sturing op internationalisering te behouden. Deze afspraken zullen mede de basis vormen voor de verdere uitwerking van het wetsvoorstel. Komend najaar zal de Nota van Wijziging volgen op het wetsvoorstel.



Techniekonderwijs in Zeeland

Door het besluit om te stoppen met het Huis van de Techniek als zelfstandige organisatie en als centraal punt in Zeeland voor het kiezen, leren en werken in de technische sector, is het afgelopen jaar gestart met het vormgeven van een nieuwe gezamenlijke Zeeuwse samenwerkingsstructuur. Het 'kiezen en leren' in de techniek zal worden opgepakt door Sterk Techniek Onderwijs Zeeland (STOZ) (het leren en werken in de techniek door de Techniekcoalitie Zeeland i.o.). In aanvulling op het STOZ programma dat zich met name richt op het VMBO, MBO en het bedrijfsleven is het programma Techkwadraat ontwikkeld. Met Techkwadraat worden mogelijkheden geboden voor technologisch onderwijs binnen het basisonderwijs, speciaal onderwijs, havo, vwo en vmbo-tl in binnen- en buitenschoolse projecten. In het voorjaar van 2025 is de Techkwadraat subsidie toegekend aan Zeeland. De komende periode gaat STOZ kijken hoe de aansluiting van het bedrijfsleven vorm gaat krijgen, door de samenwerking met de Techniekcoalitie i.o. aan te gaan.



Communicatie Campus Zeeland

De communicatie van Campus Zeeland wordt verzorgd door de werkgroep Campus Zeeland die bestaat uit communicatieadviseurs van de betrokken partijen.

Werkgroep Communicatie

De werkgroep communicatie Campus Zeeland kwam elke zes weken online (en eenmaal fysiek) bijeen om gezamenlijke communicatiemomenten, -uitingen en -middelen te bespreken en voor te bereiden. Ter voorbereiding van de bijeenkomst rondom de Strategische Onderwijs- en Onderzoeksagenda kwam een kerngroep van communicatiemedewerkers van de betrokken organisaties extra bijeen.

Website

De [website van Campus Zeeland](#) is in het afgelopen halfjaar door ongeveer 1.700 mensen bezocht. De website biedt achtergrondinformatie over de doelstellingen, inhoudelijke informatie en resultaten van Campus Zeeland. Daarnaast worden er nieuwsberichten en evenementen gedeeld.

Sociale media

De LinkedInpagina wordt regelmatig voorzien van berichten van de partners van Campus Zeeland en berichten die interessant zijn voor onze partners en volgers. De LinkedInpagina heeft inmiddels 1092 volgers (peildatum 30 juni 2025).

Nieuwsbrief

Door regelmatig (kortere) nieuwsflitsen te versturen, wordt de aandacht voor Campus Zeeland vastgehouden. Er zijn vier nieuwsflitsen uitgebracht. Gemiddeld leest 40% van de circa 365 abonnees de nieuwsflits.

Campus Zeeland Conferentie

Op 16 juni vond in het Topshuis de Campus Zeeland Conferentie plaats. Tijdens deze bijeenkomst kwamen onderwijsinstellingen, onderzoeksorganisaties, overheden en het bedrijfsleven samen om de gezamenlijke stap naar Campus Zeeland 2.0 te markeren.

Centraal stonden de vragen hoe jong talent naar Zeeland kan worden gehaald, hoe dit talent aan de provincie kan worden gebonden en hoe het opleidingsaanbod beter kan aansluiten op de behoeften vanuit de arbeidsmarkt.

Het programma bestond uit een welkomstwoord van gedeputeerde Van der Maas, een keynote van prof. dr. Jan Peter Balkenende en panelgesprekken over campusontwikkeling en de toekomstige inrichting van onderwijs en onderzoek in Zeeland. Ook is teruggeblikt op de realisaties van de afgelopen tien jaar.

De conferentie stond in het teken van de presentatie van de nieuwe Strategische Onderwijs- en Onderzoeksagenda Zeeland 2025-2035. Tijdens de conferentie kwamen de vijf opgestelde ambities ruimschoots aanbod.

Het was een geslaagde conferentie, waarin samenwerking, inspiratie en toekomstgerichte ambities centraal stonden.

Governance Campus Zeeland

De ambities van de drie afzonderlijke pijlers van Campus Zeeland worden gerealiseerd door kennisinstellingen, bedrijven, overheden en organisaties.

Samenstelling Stuurgroep

	Harry van der Maas (gedeputeerde Onderwijs, vanuit de Zeeuwse overheden, tevens voorzitter)
	Yvonne van Mastrigt (burgemeester Middelburg, vanuit de Zeeuwse overheden)
	Geoffrey Sips (wethouder Vlissingen, voorzitter themagroep Overleg Zeeuwse Overheden OZO, vanuit de Zeeuwse overheden)
	Ton Brandenbarg (zelfstandig adviseur, vanuit de Zeeuwse kennis- en onderwijsinstellingen)
	Hendrik-Jan van Arenthals (voorzitter CvB Scalda, en Zeeuws Bestuurdersoverleg Onderwijs ZBO vanuit de onderwijsinstellingen)
	Barbara Oomen (voorzitter CvB HZ University of Applied Sciences, vanuit de Zeeuwse onderzoeksinstituten) (tot 1 juni 2025)
	Gerard van Harten (voormalig CvB Dow, Bestuur RIAS, VNO/NCW, vanuit de Zeeuwse werkgevers)
	Kathleen Metz (directeur Prince Kunststof Infra, VNO/NCW, vanuit de Zeeuwse werkgevers)

Stuurgroep

In de Stuurgroep Campus Zeeland worden de hoofdlijnen van de activiteiten en werkzaamheden van Campus Zeeland besproken. De stuurgroep heeft een coördinerende en verbindende rol, gericht op de samenwerking tussen de kennisinstellingen in (én buiten) Zeeland en om het Rijk inhoudelijk- en financieel te verbinden aan de versterking van kennisinfrastructuur in Zeeland. De stuurgroep is geen eigenaar van die vraagstukken en instituten, maar stimuleert de eerstverantwoordelijken: regie, afstemming, verbinden, lobby, faciliteren.

Achterbanoverleg

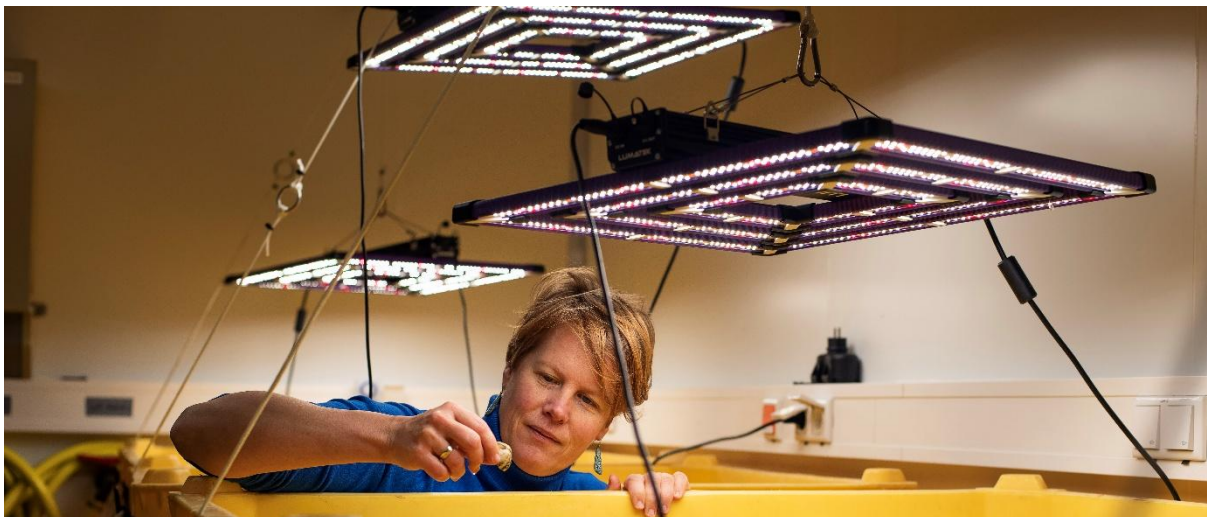
Het Achterbanoverleg bestaat uit vertegenwoordigers van de Zeeuwse kennisinstellingen, ondernemers, Impuls Zeeland, Provincie Zeeland, gemeenten en de secretaris Campus Zeeland. Het overleg vindt momenteel niet structureel plaats, wel zijn er regelmatig contacten met de ambtelijke vertegenwoordigers tijdens verschillende werk- en thema-overleggen rond Campus Zeeland.

Communicatieoverleg

De werkgroep communicatie, bestaat uit communicatieadviseurs van UCR, HZ, Scalda, Hoornbeeck, Provincie, VNO/NCW, de grote gemeenten, Impuls en Dockwize. De werkgroep komt eens in de zes weken bijeen om communicatieboodschappen, -uitingen en -momenten te delen en te bespreken.

Samenwerkingsverbanden: Economic board, OZO, ZBO, Regionaal Beraad

Er vindt een goede afstemming plaats met de Economic Board Zeeland en Overleg Zeeuwse Overheden (OZO). Duurzame versterking van de economische structuur van Zeeland hangt nauw samen met het behoud en versterking van de kennis- en onderwijsinfrastructuur in Zeeland. Enkele leden van de Stuurgroep Campus Zeeland zijn tevens lid van de Economic Board Zeeland en vice versa. Met en via OZO wordt gewerkt aan de verdere verbinding van alle Zeeuwse gemeenten met Campus Zeeland. Daarnaast zijn ook de banden met het Zeeuws Bestuurdersoverleg Onderwijs en het Regionaal Beraad Arbeidsmarkt verder verstevigd.



10 jaar Campus Zeeland in Beeld

Van 2015 tot 2025 is onder de paraplu van Campus Zeeland een enorme doorontwikkeling van de onderwijs- en kennisinfrastructuur in Zeeland bewerkstelligd. Dat is ook in den Haag niet onopgemerkt gebleven. Hieronder een weergave van een aantal hoogtepunten.



Minister Dijkgraaf op bezoek



De opening van het JRCZ



Versterking Groen Onderwijs



*Vlaams- Nederlands
Onderzoeksprogramma
Deltavraagstukken*



*Toekomstbestendig voortgezet
onderwijs in Zeeuws-Vlaanderen*



*Bijeenkomsten K&I-netwerken in
innovatiepunt KAAP*



NIOZen WMRblijven in Zeeland



Minister Bruins in Waterstoflab



Joint Research Center Zeeland



Bezoek Koninklijk Paar



Delta Climate Center



UCR Engineering

Colofon

**Dit is een uitgave van Campus Zeeland
september 2025**

Fotografie

Campus Zeeland

Mechteld Jansen

Techniekbeeldbank

Beeldenbank Provincie Zeeland
(<https://beeldbank.zeeland.nl>)

Opmaak

Campus Zeeland

info@campuszeeland.nl

[Website van Campus Zeeland](#)

[LinkedInpagina Campus Zeeland](#)

