

Provinciale Staten van Zeeland  
t.a.v de voorzitter  
Postbus 6001  
4330 LA Middelburg

Onderwerp  
Risicomanagementbeleid

Zaaknummer  
397753

Behandeld door

Verzonden

Middelburg, 11 maart 2025

Geachte voorzitter,

In de bijlage treft u statenvoorstel Risicomanagementbeleid Provincie Zeeland 2025 aan inclusief bijlagen. Dit beleid is eerder aangeboden op 3 februari 2025 en behandeld in de Auditcommissie van 18 februari 2025. Naar aanleiding van behandeling in de Auditcommissie hebben wij een aantal wijzigingen doorgevoerd in het beleidsstuk en statenvoorstel.

Het betreft wijzigingen met betrekking tot:

1. In het dictum van het oorspronkelijke statenvoorstel is voorgesteld om de kaders vast te stellen waarmee gewerkt wordt in het nieuwe beleid. In het nieuwe beleid is ook voorgesteld om twee onderdelen van het huidige kader te laten vervallen. Dit betreft het vervallen van de ratio Algemene reserve én het niet meer meenemen van de vrije belastingcapaciteit MRB in berekening van de beschikbare risicobuffer. Beide besluiten zijn nu ook expliciet opgenomen in het dictum.
2. In het nieuwe beleid is een overzicht opgenomen dat meer inzicht verschaft over de totstandkoming van de benodigde risicobuffer. In het huidige voorstel is de hoogste klasse "alle risico's < € 5 miljoen". Hieraan worden 2 extra financiële klassen toegevoegd, zodat de tabel er nu als volgt uit ziet:

| Financiële klasse | Omvang<br>miljoenen) | (in |
|-------------------|----------------------|-----|
| 1                 | € 0,2 - € 0,5        |     |
| 2                 | € 0,5 - € 1,0        |     |
| 3                 | € 1,0 - € 2,5        |     |
| 4                 | € 2,5 - € 5,0        |     |
| 5                 | € 5,0 - € 10,0       |     |
| 6                 | € 10,0 - € 15,0      |     |
| 7                 | € > € 15,0           |     |

3. De minimale omvang van de ratio weerstandsvermogen wordt in het voorstel verlaagd van 1,5 (ruim voldoende) naar een ratio voldoende die valt binnen een bandbreedte tussen 1,0 en 1,4. De intentie was om aan te sluiten op de waarderingstabel die is ontwikkeld door het Nederlands Adviesbureau voor Risicomanagement (NAR) in samenwerking met de Universiteit Twente. Leden uit de Auditcommissie geven de voorkeur aan een hard getal, bijvoorbeeld 1,2, in plaats van een bandbreedte. We hebben gevraagd aan het NAR of een ratio met een marge of een hard getal de beste weergave is voor de ratio weerstandsvermogen. Het NAR geeft aan dat je met risicomanagement aannames doet voor de toekomst, dit doe je zorgvuldig maar het blijven aannames. Juist een bandbreedte geeft dan meer comfort, maar werken met een hard getal binnen dezelfde bandbreedte is dus ook mogelijk. We hebben daarom het voorstel van de Auditcommissie overgenomen en stellen een minimum gewenste ratio weerstandsvermogen van 1,2 voor in het beleid.
4. Er is sprake van een ondergrens; alleen risico's met een financiële impact van € 200.000 of meer worden in de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing opgenomen. Dit niveau van verantwoording is beschreven in hoofdstuk 3.4 van het beleid. We hebben dit op aangegeven van de Auditcommissie explicieter in het beleidsstuk naar voren gebracht en bij de conclusies in het statenvoorstel aangegeven dat dit onderdeel niet wijzigt ten opzichte van het huidige beleid.

Wij verzoeken u de aangepaste voorstellen bij de eerder toegezonden stukken te voegen, de eerder toegezonden stukken te laten vervallen en deze aangepaste voorstellen te behandelen in de Commissie Bestuur van 28 maart 2025 en de vergadering van Provinciale Staten van 11 april 2025.

Met vriendelijke groet,

Gedeputeerde Staten van Zeeland,

H.M. de Jonge  
Voorzitter

drs. M.C.J. Franken  
Secretaris-algemeen directeur

**Bijlagen:**

1. Statenvoorstel Risicomanagementbeleid Provincie Zeeland 2025
2. Statenvoorstel Risicomanagementbeleid Provincie Zeeland 2025 met wijzigingen gearceerd t.o.v. vorige versie
3. Risicomanagementbeleid Provincie Zeeland 2025
4. Risicomanagementbeleid Provincie Zeeland 2025 met wijzigingen gearceerd t.o.v. vorige versie
5. Bijlage risicomanagementbeleid Provincie Zeeland 2025

Noem in uw contact met ons steeds het zaaknummer. Dit staat bovenaan deze brief.