

Provinciale Staten van Zeeland
t.a.v. de voorzitter
Postbus 6001
4330 LA Middelburg

Onderwerp	Zaaknummer	Behandeld door	Verzonden
Informeren over herinrichting hoofdstructuur organisatie	774317		

Middelburg, 28 oktober 2025

Geachte voorzitter,

Met deze brief informeren wij u over ons voorgenomen besluit om de structuur van de ambtelijke organisatie van de Provincie Zeeland aan te passen. Deze aanpassing maakt onderdeel uit van de bredere programmatische organisatieontwikkeling, waarover wij u eerder hebben geïnformeerd in de Najaarsnota 2025.

Wij hebben geconstateerd dat de huidige inrichting van de organisatie beperkt aansluit bij de behoefte aan snelle besluitvorming, integrale advisering en duidelijk eigenaarschap. En daarmee het realiseren van onze maatschappelijke opgaven. De sturing is nu versnipperd over meerdere eenheden en managementfuncties, wat de slagkracht en herkenbaarheid van de organisatie beperkt. Om dit te verbeteren, hebben wij de sturingsprincipes en de organisatiestructuur herijkt.

Nieuwe hoofdstructuur

Het doel van deze herijking is om te komen tot een organisatie die qua structuur herkenbaar is, stevig gepositioneerd in het bestuurlijke landschap en transparant en navolgbaar opereert, ook in vergelijking met andere overheden. De nieuwe inrichting draagt bij aan een organisatie die sneller en flexibeler kan handelen, strategisch sterk is en beschikt over een hoog procesmatig en beleidsinhoudelijk vermogen.

De nieuwe hoofdstructuur bestaat uit een tweehoofdige concerndirectie met daaronder drie zelfstandige conerneenheden, waaronder Concerncontrol, en vijf robuuste domeinen, elk aangestuurd door een domeindirecteur: 'Leefomgeving & Economie', 'Infrastructuur & Mobiliteit', 'Landelijk gebied, Water & Gebiedenaanpak', 'Samenleving & Bestuur' en 'Bedrijfsvoering'. Binnen deze structuur worden beleid, uitvoering en ondersteuning in samenhang georganiseerd, met kortere lijnen en meer ruimte voor vakmanschap en verantwoordelijkheid voor medewerkers.

Gefaseerde aanpak en consequenties

De invoering van deze nieuwe hoofdstructuur vormt de eerste fase van de reorganisatie. In de daaropvolgende fase wordt de verdere inrichting binnen de domeinen uitgewerkt, in samenwerking met de nieuw aangestelde domeindirecteuren. Het is onze ambitie om de gehele aanpassing binnen deze collegeperiode af te ronden.

De wijziging heeft personele gevolgen, voor diverse medewerkers in een managementfunctie. Er worden vijf nieuwe functies van domeindirecteur geïntroduceerd, en het aantal bestaande managementlagen en -functies wordt verminderd om de aansturing te vereenvoudigen. Uitgangspunt daarbij is dat er geen gedwongen ontslagen plaatsvinden. Het principe 'mens volgt werk' wordt toegepast, met inachtneming van de geldende afspraken in de cao Provinciale Sector.

Uitgangspunt is dat de reorganisatie geen structurele verhoging van de lasten met zich meebrengt. De directie heeft de opdracht om eventuele structurele effecten door personele verschuivingen tijdig op te vangen binnen de bestaande middelen, en deze uiterlijk aan het einde van deze collegeperiode volledig te hebben opgelost. De incidentele kosten voor de uitvoering van de reorganisatie – zoals begeleiding, tijdelijke inzet of aanpassing van functies – maken, voor zover deze niet binnen de huidige bedrijfsvoeringsbudgetten passen, onderdeel uit van de besluitvorming over de Voorjaarsnota 2026.

De besluitvorming over de nieuwe hoofdstructuur vormt de eerste stap in een zorgvuldig gefaseerd traject, waarin het uitgangspunt blijft dat de organisatieontwikkeling plaatsvindt in samenspraak met medezeggenschap. Conform artikel 25 van de Wet op de ondernemingsraden is de ondernemingsraad om advies gevraagd over dit voorgenomen besluit. Ook de lokale vakbondsvertegenwoordigers zijn geïnformeerd en uitgenodigd voor overleg.

Wij vertrouwen erop u met deze brief voldoende te hebben geïnformeerd over de aanleiding, de doelstelling en de opzet van deze aanpassing van de ambtelijke organisatie. Zodra verdere besluiten worden genomen over de inrichting van de volgende fasen, zullen wij u daarover opnieuw informeren.

Met vriendelijke groet,

Gedeputeerde Staten van Zeeland,

H.M. de Jonge
Voorzitter

drs. M.C.J. Franken
Secretaris-algemeen directeur

Noem in uw contact met ons steeds het zaaknummer. Dit staat bovenaan deze brief.