



Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Tweede halfjaar 2024

Inhoud

VOORWOORD	4
INLEIDING	5
PIJLER 1 BÈTA CAMPUS	7
DOEL	7
JOINT RESEARCH CENTER ZEELAND	7
UCR ENGINEERING DEPARTMENT	7
WIIJZIGEN BUSINESSCASE	7
VLAAMS-NEDERLANDS SAMENWERKINGSPLATFORM DELTAVRAAGSTUKKEN (ONDERZOEK BÈTA CAMPUS)	8
DELTA CLIMATE CENTER (DCC)	8
BETROKKEN PARTIJEN/GESPREKSPARTNERS BÈTA CAMPUS	9
PIJLER 2 KENNIS- EN INNOVATIENETWERKEN DOEL	10
SUBSIDIEREGELING DUURZAME VERSTERKING KENNIS- EN INNOVATIENETWERKEN 2025-2027	10
DOORONTWIKKELING K&I NETWERKEN	10
SAMENWERKING	11
ANDERE SUBSIDIES	11
BIJEENKOMSTEN	11
BETROKKEN PARTIJEN	11
ZEEUWSE BEDRIJVEN	12
KENNIS- EN INNOVATIENETWERKEN	12
BÈTA CAMPUS	12
PIJLER 3 VERSTERKEN ONDERWIJS- EN KENNISINFRASTRUCTUUR	13
DOEL	13
WERKBEZOEK MINISTER BRUINS	13
WERKPLAATS ONDERWIJS-ONDERZOEK	13
INLOOPVOORZIENING HOORNBECK COLLEGE	14
ONDERWIJS VOOR INTERNATIONALE STUDENTEN	15
TECHNIEKONDERWIJS IN ZEELAND	15
COMMUNICATIE CAMPUS ZEELAND	16
WERKGROEP COMMUNICATIE	16
WEBSITE	16
SOCIALE MEDIA	16

Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Tweede halfjaar 2024

NIEUWSBRIEF	16
GOVERNANCE CAMPUS ZEELAND	17
STUURGROEP	17
SAMENSTELLING STUURGROEP	17
ACHTERBANOVERLEG	18
COMMUNICATIEOVERLEG	18
SAMENWERKINGSVERBANDEN: ECONOMIC BOARD, OZO, ZBO, REGIONAAL BERAAD	18
COLOFON	18

Voorwoord

Afgelopen half jaar is er wederom hard gewerkt in het samenwerkingsverband Campus Zeeland. Dat werpt zijn vruchten af en trekt ook de aandacht van de rest van het land.

Het koninklijk paar en de minister-president bezochten tijdens hun bezoek aan Zeeland een aantal projecten van Campus Zeeland. In december ontving Campus Zeeland zelf minister Bruins en konden we met trots laten zien wat we bereikt hebben in Zeeland, hoe we door die samenwerking onze kansen benutten. Daarbij hebben we aandacht gevraagd voor de uitdagingen waar we in Zeeland voor staan om een stevige onderwijs, kennis en onderzoeksinfrastructuur te behouden.

Er is onrust ontstaan over de nieuwe koers die UCR inzet. Hoewel we erkennen dat de impact groot is, staan we als Campus Zeeland volledig achter de wijzigingen die UCR aanbrengt in haar onderwijsconcept. Met de focus op de thema's water, voedsel en energie sluit het UCR goed aan bij het Zeeuwse DNA. De nieuwe aanpak zal ook leiden tot intensivering van de samenwerking van UCR met partners in de regio waaronder zeker ook het Joint Research Center, HZ, Scalda en het DCC.

De eerste conceptversie van de Zeeuwse strategische onderwijs- en onderzoeksagenda is verspreid onder de Zeeuwse partners. Het is mooi om te zien dat de ambities die hierin staan door alle partijen breed worden gedragen. De komende periode wordt toegewerkt naar het definitieve stuk, waarin alle input die we opgehaald hebben bij o.a. Provinciale Staten en de Economic Board Zeeland ook in verwerkt is. Zo wordt dit een gezamenlijke Zeeuwse agenda, die we samen met het onderwijsveld, medeoverheden en het bedrijfsleven gaan uitvoeren. Tijdens de Campus Zeeland Conferentie voor de zomer zullen we op een feestelijke wijze een startschot geven om als regio aan de slag te gaan met de ambities in dit plan.

De K&I-netwerken hebben de afgelopen jaren een sterke ontwikkeling doorgemaakt, met ruimte voor verdere groei. Met de nieuwe driejarige K&I-subsidieregeling krijgen zij de kans om hun organiserend vermogen duurzaam te versterken. Dit bevordert innovatie en kennisdeling tussen kennisinstellingen, overheden en bedrijven, waardoor de Zeeuwse sectoren nog beter worden ondersteund.

In deze voortgangsrapportage leest u wat er in het tweede halfjaar van 2024 rondom Campus Zeeland gerealiseerd is. Ik wens u veel leesplezier!

Met vriendelijke groet,

Harry van der Maas
Voorzitter Campus Zeeland

Inleiding

De ambities van Campus Zeeland (van 2022-2024) zijn vastgelegd als onderdeel van het Economisch Uitvoeringsprogramma 2022 – 2027.

De afgelopen maanden is gewerkt aan het bijstellen van de focus en ambities van Campus Zeeland voor de komende periode (2025 – 2035). Het coalitieakkoord '[Met Zeeland, voor Zeeland!](#)' is daarbij een belangrijke richtlijn. Hierin is opgenomen dat '..we vanuit de Provincie de samenhang en focus in het Zeeuwse onderwijs blijven versterken. En dat we daartoe, samen met het de kennisinstellingen en het bedrijfsleven, een nieuwe strategische agenda willen stellen. Die zorgt voor samenhang, focus en synergie op onderwijs en onderzoek..'. Een sterke Zeeuwse onderwijs- en kennisinfrastructuur is essentieel voor een gezonde economie en een aantrekkelijk vestigings- en leefklimaat zeker ook voor jongeren. Samen met het bedrijfsleven, onderwijs en overheden bouwt Campus Zeeland al jaren aan het versterken van deze infrastructuur.

Er wordt gewerkt aan een nieuwe strategische onderwijs- en onderzoeksagenda, de kennis- en innovatienetwerken zullen verder worden versterkt worden en we gaan aan de slag met de campus-ontwikkeling voor een beter studentenklimaat en méér academische masters en funderend onderzoek in Zeeland. Ook op het gebied van de energie- en digitale transitie ziet Campus Zeeland kansen om de verbinding tussen onderwijs & kennis, overheden en bedrijfsleven te leggen.

In deze rapportage beschrijven we per pijler de voortgang van de projecten van Campus Zeeland in het tweede halfjaar van 2024.

Onderwijs- en Onderzoeksagenda Zeeland

Het team Campus Zeeland werkt, samen met het onderwijs en het bedrijfsleven, aan een nieuwe strategische onderwijsagenda. Elementen die hier volgens het [coalitieakkoord](#) in moeten zitten zijn in ieder geval het aantrekken van internationale studenten (voor zowel de arbeidsmarkt als de instandhouding van de onderwijsinstellingen), opleidingsplaatsen in of nabij Zeeland, versterking K&I Netwerken en campus-ontwikkeling voor een beter studentenklimaat.

In opdracht van de stuurgroep Campus Zeeland hebben bureaus Birch en Turner deskresearch uitgevoerd, interviews en gespreksrondes gehouden met multiplehelix stakeholders (uit onderwijs, bedrijfsleven, overheden en maatschappelijke organisaties). Zo zijn er interviews gehouden met ruim 60 stakeholders, waaronder met de ministeries van OCW en EZ, VNO-NCW, Economic Board Zeeland, DOW, diverse wethouders, Impuls, Dockwize, de Arbeidsmarktregio Zeeland, gemeente- en provincie ambtenaren, DCC, RIAS, UCR, HZ, Scalda, Hoornbeeck, VO en PO bestuurders, lectoren en practoren. Op basis hiervan zijn het factbook en de bouwstenen voor de strategische onderwijsagenda opgeleverd. Deze documenten zijn door een multiple helix ambtelijk/bestuurlijke werkgroep verwerkt tot een concept versie Concept Strategische Onderwijs- en Onderzoekagenda Zeeland 2025-2035'. Tijdens het eerste kwartaal van 2025 wordt bij de diverse gremia input opgehaald om van deze concept versie een definitieve versie op te leveren. In juni wordt een conferentie Campus Zeeland georganiseerd, waarin alle gremia en betrokken partners hun commitment aan de gezamenlijke Strategische Onderwijs- en Onderzoeksagenda bevestigen en bereidheid uitspreken voor gezamenlijke realisatie van de bijbehorende doelstellingen en ambities

De focus van de agenda ligt op middelbaar beroepsonderwijs en het hoger onderwijs en onderzoek, waarbij het van belang is dat de doorlopende leerlijn vanuit ook het primair- en voortgezet onderwijs op orde is. De ambities in deze agenda zullen tijdens het eerste kwartaal van 2025 vorm krijgen. Het aantrekken van meer wetenschappelijk onderwijs, waaronder het aanbieden van masteropleidingen, zal onderdeel zijn van de agenda. Evenals het werken aan een sterker ecosysteem om hoogwaardig onderwijs- en onderzoek naadloos aan te laten sluiten aan de behoeften van de Zeeuwse arbeidsmarkt en de ontwikkeling van verschillende fysieke campussen in Zeeland. Bovenal is het van belang dat het onderwijs zich goed kan (blijven) inspelen op de economische en maatschappelijke uitdagingen, zoals de mogelijke komst van de kerncentrales en bijbehorend nucleair onderwijs en de implementatie van AI en andere vormen van digitalisering. Zeeland moet gaan beschikken over moderne campussen, waar leren, werken en leven samen gaan; waar innovatie leidend is. We worden in Zeeland internationaal gezien en erkend als proeftuin en innovatieregio.

Pijler 1 Bèta Campus

Doel

Doel van de [Bèta Campus Zeeland](#) is het geven van een impuls aan bèta onderzoek en onderwijs in Zeeland, zodat jongeren in Zeeland kunnen studeren en onderzoek kunnen doen. De Bèta Campus staat voor onderzoek en onderwijs op drie kernthema's waar Zeeland goed in is: water, (duurzame) energie en voedsel.

In nauwe samenwerking met University College Roosevelt (UCR), HZ University of Applied Sciences (HZ), Scalda, NIOZ, WMR én instituten van buiten Zeeland waaronder UU, WUR en UGent zijn de volgende onderdelen gerealiseerd: het Joint Research Center Zeeland, UCR Engineering, de Samenwerking Vlaanderen Deltavraagstukken en het Delta Climate Center.

Alle fasen van de, in 2015 voorgenomen, te ontwikkelen 'Bèta Campus Zeeland' zijn inmiddels met succes doorlopen. Van belang is om de verschillende onderdelen van de Bèta Campus Zeeland de komende jaren goed te positioneren, verbinden en verankeren in het Zeeuwse onderwijs- kennis-ecosysteem. Zie ook: [Bèta Campus Zeeland](#)

Joint Research Center Zeeland

Het [Joint Research Center Zeeland \(JRCZ\)](#), is het centrum waar onder meer UCR, HZ en Scalda samenwerken en onderzoek doen binnen de thema's water, energie en voedsel. De studenten van mbo, hbo en wo werken gezamenlijk aan onderwijs- en onderzoeksprojecten.

In 2023 opende het JRCZ zijn deuren en vanaf september 2023 werken mbo-, hbo- en wo-studenten en onderzoekers aan oplossingen voor deltavraagstukken. Het is inmiddels een bruisend onderzoekscentrum waar ook tal van bijeenkomsten en evenementen worden georganiseerd. Voorbeelden daarvan zijn hackatons en challenges, de Wetenschapsdag en symposia en netwerkevenementen.

Het JRCZ werkt als zelfstandig instituut, onder verantwoordelijkheid van UCR, HZ en Scalda.

UCR Engineering Department

De oprichting van het [Engineering Department bij UCR](#) is een belangrijke aanvulling voor het bèta onderwijs in Zeeland. Het is hierdoor ook mogelijk om bèta onderwijs op wo-niveau te volgen.

Wijzigen businesscase

In juni heeft GS ingestemd met het -door UCR voorgestelde- bijgestelde businessplan UCR Engineering.

Het herziene voorstel van UCR aan Provincie Zeeland en gemeente Middelburg is om Engineering verder te ontwikkelen als integraal onderdeel van het college en te verankeren in het UCR-curriculum. UCR introduceert daartoe twee Engineering thema's die integraal worden opgenomen:

1. Duurzaamheid & Delta
2. Data Science & Artificial Intelligence (AI).

UCR kan zich hiermee profileren als 'een bèta-georiënteerd college', hetgeen het rekruteren van nieuwe, meer in bèta geïnteresseerde studenten zal bevorderen. Door Engineering kan UCR

participeren in het Delta Climate Center en het Joint Research Center Zeeland. Het uiteindelijke doel is de uitbreiding van UCR met masters op het terrein van de geïntroduceerde thema's.

Met deze bijgestelde businesscase gaat UCR naar verwachting een stabiele toekomst tegemoet. Het nieuwe plan wordt het komende jaar geïmplementeerd binnen het curriculum – en organisatie van UCR.

Vlaams-Nederlands Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken (onderzoek Bèta Campus)

Klimaatverandering en zeespiegelstijging hebben grote gevolgen voor de toekomst. De steeds complexere (onderzoeks-)vraagstukken van de Delta kunnen niet door één partij opgelost worden. Het is daarom van belang om krachten en expertise te bundelen. Er is in de Zuidwestelijke delta en Vlaanderen veel expertise opgebouwd rond waterveiligheid, waterkwaliteit, verzilting, de kansen voor alternatief voedsel en de relatie tussen water en energie. Nederland en Vlaanderen willen met de samenwerking een wereldspeler worden op het gebied van innovatieve onderzoeksprogramma's in de Delta.

De [Vlaams Nederlandse samenwerking Deltavraagstukken](#) bestaat uit drie iconprojecten met onderzoeksprogramma's:

1. [Innovatieve Waterkerende Landschappen](#);
2. [Circulaire industrie in de brede North Sea Port regio](#);
3. [Meervoudig gebruik Nearshore and Offshore infrastructuur](#).

De projecten, programma's en samenwerkingsverbanden binnen de Vlaams-Nederlandse samenwerking worden stapsgewijze onderdeel van het onderzoeksprogramma van het Delta Climate Center (DCC). Dit leidt tot versterking van de programma's. De samenwerking met UGent / Vlaanderen blijft bestaan.

Delta Climate Center (DCC)

Het DCC heeft als missie het ontwikkelen en verbinden van kennis over de Zeeuwse delta ten behoeve van de maatschappelijke opgaven rond de transitie naar een duurzame, klimaatbestendige en welvarende delta. Het doel is om door brede samenwerking op het gebied van onderzoek, onderwijs, valorisatie en business development innovatieve en impactvolle oplossingen te realiseren voor een toekomstbestendige delta. HZ, Scaldia, UCR, NIOZ, UU, WUR zijn de founders (stichters) van het [DCC](#) in Vlissingen. Het DCC werkt nauw samen met diverse partijen van binnen en buiten Zeeland. Waaronder Dockwize, Impuls, K&I netwerken, UGent, het Deltaplatform etc.

De activiteiten van het DCC leiden tot een toename van de werkgelegenheid, trekken meer studenten aan naar Zeeland en zorgen ervoor dat ze er blijven. Daarnaast geven ze een impuls aan de economie en leefbaarheid.

Inmiddels is het DCC bestuur onder voorzitterschap van Gerard van der Steenhoven geformaliseerd, de stichting DCC opgericht en directie en managers aangesteld om het DCC verder te operationaliseren en activiteiten en programma's te starten. In 2024 veel vooruitgang geboekt met de DCC iconprojecten, waar alle DCC-partners wezenlijk aan bijdragen vanuit hun kernexpertise, leidend tot concrete impact in Zeeland; er is een beweging in gang gezet op het gebied van onderwijsinnovatie; gestart is om met concrete vragen van stakeholders aan de slag te gaan, met de student challenges in de WET-week als mooie voorbeelden; steeds meer mensen beginnen zich "DCC-er" te voelen, gepaard gaande met veel enthousiasme en trots om deel uit te maken van een

Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Tweede halfjaar 2024

ambitieuze beweging. Het DCC creëert verbinding tussen mensen die een impactvolle bijdrage willen leveren aan een groter doel; in dit geval de leefbaarheid van de Zeeuwse delta.

Speerpunten voor 2025:

- Verder vormgeven van de inhoudelijke agenda. Dit gaat gepaard met het maken van strategische keuzes ten behoeve van de positie van het DCC op de lange termijn;
- Inzet op een 'outside-in' manier van werken, waarbij de vraagstukken van stakeholders en de samenleving als geheel centraal staan bij alles wat het DCC doet;
- Versterking van de potentie van het DCC partnership door het stimuleren van meer interactie en samenwerking binnen de brede DCC-community en nog beter gebruik te maken van de gezamenlijke werk- en ontmoetingsplek in Vlissingen met een bijbehorende programmering.

Betrokken partijen/gesprekspartners Bèta Campus

HZ, UCR, Scalda, NIOZ, WMR, UU, Deltares, VLIZ, Ministeries: EZK, OCW, IenW, LNV, BZK, Zeeuwse gemeenten, OZO, Economic Board, Universiteit Gent, TU Eindhoven, bedrijven (waaronder Damen/Amels, DOW Chemicals, Zeelandia), ZigZag, Rijkswaterstaat Zeeland, waterschap Scheldestromen, VNSC, Deltacommissaris, NWO, NWA, Vertegenwoordiging Vlaamse regering, Universiteit Wageningen, TNO, Provincies Oost- en West-Vlaanderen, North Sea Port, KU Leuven/Brugge, Center of excellence Wind op Zee, PO Mossel, Dutch Sustainable Development, Commandeur Solutions, Erasmus Medisch Centrum, Vlaamse Milieu Maatschappij, ZMf, VLAIO, SDR, Dockwize, Impuls, ViaZorg, Kennis- en Innovatienetwerken, KAAP, Community of Practice en Instituut Clingendael



Pijler 2 Kennis- en Innovatienetwerken

Doel

Het ontwikkelen en versterken van Kennis- en Innovatienetwerken (K&I netwerken) van bedrijven, overheden en kennisinstellingen gericht op de zes kernsectoren van Campus Zeeland. Zie www.campuszeeland.nl/netwerken voor een overzicht van de K&I netwerken en enkele voorbeelden van hun projecten.

In de K&I netwerken werken bedrijven, overheden en kennisinstellingen samen om kennis te delen en innovaties te bevorderen. Kansen die het bedrijfsleven ziet en vragen waar bedrijven in de praktijk tegenaan lopen, vormen de basis voor gezamenlijke (onderzoeks)projecten en nieuwe opleidingen. Dat stimuleert vernieuwing. Door die triple-helix-netwerken kunnen bedrijven en kennisinstellingen gebruik maken van beschikbare regionale, nationale en Europese middelen (zoals de aanjaagmiddelen, OP Zuid, Interreg). Het initiatief voor deze netwerken ligt bij de samenwerkende partners; zij moeten de benodigde middelen voor een groot deel zelf opbrengen. De inspanningen vanuit Campus Zeeland richten zich op de versterking van het organiserend vermogen van de netwerken.

De in 2015 beoogde 'kennis- en innovatienetwerken' binnen iedere Zeeuwse economische sector zijn gerealiseerd. Van belang is om deze netwerken verder te versterken en hun samenwerking binnen het Zeeuwse Multi helix systeem te bevorderen. Zie ook: [Kennis- en Innovatienetwerken](#)

Subsidieregeling Duurzame versterking Kennis- en Innovatienetwerken 2025-2027

In de tweede helft van 2024 is de subsidieregeling 'Duurzame versterking Kennis- en Innovatienetwerken' 2025-2027 ontworpen en op 3 december 2024 door GS vastgesteld. De regeling staat open van 1 januari tot en met 2 juni 2025 en is bedoeld voor de duurzame versterking van het organiserend vermogen van de bestaande K&I netwerken. Zie <https://www.zeeland.nl/subsidie-aanvragen/subsidie-economische-structuurversterking-zeeland/subsidieregeling-versterking>

Doorontwikkeling K&I netwerken

De K&I-netwerken hebben de afgelopen jaren een aanzienlijke ontwikkeling doorgemaakt. Toch is er bij de meeste netwerken nog ruimte voor verdere groei. Het streven is om deze netwerken verder te versterken en hun samenwerking binnen het Zeeuwse Multi helix systeem te bevorderen.

Het project 'New Waves', dat in 2023 is gestart met een subsidie van 8,7 miljoen euro vanuit het Nationaal Groeifonds, heeft tot doel bestaande publiek-private samenwerkingen op de thema's water, energie en voedsel in Zeeland op te schalen en te versterken. Binnen dit project werken K&I-netwerken zoals FoodDelta Zeeland en fieldlab Zephyros samen met partners als Dockwize, Delta Platform, WindDock en Energy Port Zeeland aan nieuwe kennis, innovaties en uitvoeringskracht. Zie dockwize.nl/over/projecten/676-new-waves

Een belangrijk onderdeel van 'New Waves' is de uitbreiding van Innovatiepunt De KAAP tot een volwaardige ontwikkel-, test- en demolocatie op het gebied van food, energie en water. Met de komst van nieuwe projecten en apparatuur wordt de faciliteit driemaal zo groot en wordt zowel de binnen- als buitenruimte benut. In 2024 is gestart met de ontwikkeling van het Foodlab in de Kaap, waar gewerkt gaat worden aan ontwikkeling, testen en demonstratie van innovatieve voedselproductietechnieken en duurzame voedseloplossingen. Zowel FoodDelta Zeeland als Scalda en HZ university of applied sciences zijn nauw betrokken. Zie innovatiepunt-kaap.nl/

Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Tweede halfjaar 2024

Daarnaast zijn bijna alle K&I-netwerken onder leiding van Dockwize aan de slag gegaan met de Moonshot-methodiek, waarmee ze hun meerjarenvisie en strategie evalueren en aanscherpen. Het 'New Waves'-project loopt tot augustus 2027 en zal blijven dienen als springplank voor verdere opschaling en verbinding van de Zeeuwse publiek-private samenwerkingen.

Binnen de Regio Deal North Sea Port District werken de K&I netwerken KicMPI en Schelde Safety Network gezamenlijk aan de ontwikkeling van een Innovatiehub voor Techniek & Veiligheid (ITV) in Terneuzen. Dit ITV moet een open werk- en innovatieruimte voor bedrijven, onderwijsinstellingen en overheidsinstanties bieden dat uitwisseling van kennis, ideeën en projecten stimuleert. Ook andere K&I netwerken zullen gebruik kunnen gaan maken van de faciliteiten van het ITV. In november 2024 is de subsidie voor de eerste fase van het project toegekend. Zie kicmpi.com/innovatiehub-voor-techniek-en-veiligheid-het-itv

Samenwerking

In de tweede helft van 2024 ontwikkelde Impuls, in samenwerking met de K&I-netwerken, het projectplan *Digitaal Verder: Digitaliseringsprogramma 2024-2027*. Dit programma, een vervolg op de MKB Deal *Digitaal Doen Zeeland*, heeft eind 2024 een subsidieaanvraag ingediend bij de Provincie Zeeland.

Daarnaast werd in deze periode het gezamenlijke haalbaarheidsonderzoek *Toolbox Operationaliseren Innovatie* uitgevoerd. Dit project, waarin de K&I-netwerken KicMPI, Schelde Safety Network, eHealth en Zeeland Connect samenwerken, wordt ondersteund met subsidie vanuit *Zeeland in Stroomversnelling*. De Toolbox is bedoeld om innovatieprocessen sneller en succesvoller te operationaliseren. Hiermee worden inzichten uit de procesindustrie, maintenance, logistiek én zorgsector gecombineerd. Zie kicmpi.com/toolbox-operationaliseren-innovatie

Andere subsidies

Campus Zeeland is betrokken bij de regeling Aanjaaggelden 2024, de Regiodeal North Seaport District en bekijkt met het Europeatteam van Provincie Zeeland de mogelijkheden van Europese subsidies voor de K&I netwerken (waaronder OP Zuid, Interreg, JTF).

Bijeenkomsten

In deze periode heeft Campus Zeeland, samen met Dockwize en Impuls, twee bijeenkomsten georganiseerd voor de programmamanagers van de K&I netwerken. Tijdens deze bijeenkomsten hebben de K&I managers elkaar geïnformeerd over actuele ontwikkelingen binnen hun netwerk en kwam tijdens een workshop het thema leden betrokkenheid aan bod.

Betrokken partijen

K&I-netwerken, HZ, Scalda, UCR, Zeeuwse bedrijven, brancheorganisaties, Zeeuwse gemeenten, Economic Board, Deskundigencommissie Zeeland in Stroomversnelling, Dockwize en Impuls Zeeland.

Zeeuwse bedrijven

Hoe is het Zeeuwse bedrijfsleven aangesloten?

Een vraag die vaak gesteld wordt als Campus Zeeland ter sprake komt.

Zeeuwse bedrijven spelen een cruciale rol binnen Campus Zeeland, dat vraaggedreven werkt. Bij alle programma's, projecten en activiteiten die Campus Zeeland ondersteunt, is het bedrijfsleven nauw betrokken. Bedrijven participeren in onderzoeks- en onderwijsprogramma's, zoals het Groen Onderwijs, en zijn betrokken bij het Joint Research Center Zeeland en de onderzoeksprogramma's van het Delta Climate Center. Daarnaast zijn vertegenwoordigers uit het bedrijfsleven actief in de stuurgroep en het communicatieoverleg.

Kennis- en Innovatienetwerken

Bij de kennis- en innovatienetwerken zijn zo'n 450 bedrijven direct aangesloten en bereiken de netwerken een veelvoud aan bedrijven via hun activiteiten en projecten. Het grotere netwerk van de K&I netwerken bestaat uit zo'n 4000 bedrijven in Zeeland, omliggende regio's en Vlaanderen.

De rol die bedrijven oppakken is divers. Bij alle K&I netwerken nemen bedrijven deel aan de governance van het netwerk. Zodoende hebben zij een belangrijke stem in het opstellen van de strategische meerjarenagenda van de netwerken. Bedrijven participeren actief in de projecten en activiteiten van de K&I netwerken. Een toenemend aantal bedrijven draagt ook financieel bij aan het organiserend vermogen van het K&I netwerk en aan de financiering van de verschillende projecten.

Bèta Campus

Ook bij de realisatie van alle fases van de Bèta Campus worden vraagstukken vanuit het bedrijfsleven opgehaald. HZ, Scalda en UCR bereiken vele bedrijven bij de opzet en uitvoering van onderwijs, onderzoek en projecten. Via stages, praktijkopdrachten, projecten en onderzoeksopdrachten is de betrokkenheid van vele bedrijven groot. Een goed voorbeeld van een initiatief dat gerealiseerd is door de samenwerking tussen beroepsonderwijs, bedrijfsleven en overheid is het Centrum voor Toptechniek. Ook in het project Winddock en in de KAAP zijn bedrijven actief betrokken. Bij de ontwikkeling en uitvoering van de verschillende praktijkroutes werken kennisinstellingen nauw samen met het bedrijfsleven. Ook het Delta Climate Center werkt nauw samen met (Zeeuwse) bedrijven.

Impuls Zeeland en Dockwise zijn instanties die hun expertise inzetten om niet alleen het uitstekende vestigingsklimaat in Zeeland uit te dragen maar ook om de kennis- en onderwijsinfrastructuur te versterken. In opdracht van Campus Zeeland werken zij actief aan het linken van bedrijven aan de verschillende pijlers van Campus Zeeland.

Het belang van het vraaggestuurde karakter – de vraag van het bedrijfsleven en de maatschappelijke opgaven staan centraal – van Campus Zeeland wordt door alle betrokken partners onderschreven. Dit aspect is bovendien een belangrijke voorwaarde die Campus Zeeland hanteert in al haar subsidiebijdragen. Deze vraaggedrevenheid is niet vrijblijvend. Een actieve inbreng en betrokkenheid vraagt ook om financieel commitment van alle partijen uit de multiple helix. In goed overleg met alle partners werkt Campus Zeeland deze ambitie de komende jaren verder uit.

Pijler 3 Versterken onderwijs- en kennisinfrastructuur

Doel

In deze derde pijler ligt het accent op de instandhouding en versterking van een goede en adequate Zeeuwse onderwijs- en kennisinfrastructuur. Goed onderwijs, van basisschool tot universiteit, is de basis voor een vitale Zeeuwse economie. Vanuit Campus Zeeland wordt daarom steeds naar nieuwe samenwerkingen gezocht om het onderwijs en onderzoek verder te ontwikkelen. Dat gebeurt in goede samenwerking met onderwijs en bedrijfsleven. Er is een nauwe relatie met de leefbaarheidsagenda: onderwijs is een belangrijke voorziening voor de (nieuwe) Zeeuwen.

De in 2015 beoogde ‘versterking van de onderwijs- en kennisinfrastructuur’ is een blijvend aandachtspunt waarbinnen zich steeds nieuwe uitdagingen aandienen. In de strategische Onderwijs- en Onderzoeksagenda 2025 – 2035’ is deze ambitie dan ook wederom opgenomen.

Werkbezoek minister Bruins

Op 16 december bracht minister Eppo Bruins (Onderwijs, Cultuur en Wetenschap) een werkbezoek aan Zeeland. Gedeputeerde Harry van der Maas was de hele dag aanwezig als gastheer, in zijn rol als voorzitter van de Stuurgroep Campus Zeeland. De minister begon de dag op (onderzoeks)locatie bij het Delta Climate Center (DCC) in Rilland waar praktisch en theoretisch onderwijs en onderzoek elkaar versterken in innovatieve oplossingen voor uitdagingen zoals zeespiegelstijging en kusterosie. Daarna bezocht hij het Waterstoflab op de Kenniswerf in Vlissingen, waar studenten van Scaldia, HZ University of Applied Sciences en University College Roosevelt (UCR) samen met het bedrijfsleven slimme energietransitie-oplossingen ontwikkelen.

Vervolgens sprak de minister bij UCR in Middelburg met studenten, docenten en alumni over het belang van internationale studenten. Hun aanwezigheid is essentieel voor innovatie, werkgelegenheid en de leefbaarheid van Zeeland. Tot slot werd het Joint Research Center Zeeland bezocht, waar samen met Zeeuwse bestuurders werd nagepraat over de impact en kansen van onderwijs en onderzoek in de regio. Een inspirerende dag waarin samenwerking tussen onderwijs, overheid en bedrijfsleven centraal stond. Minister Bruins was onder de indruk van de samenwerking binnen de hele onderwijswaaier en roemde de ook de focus op de Zeeuwse thema’s water, energie en voedsel.

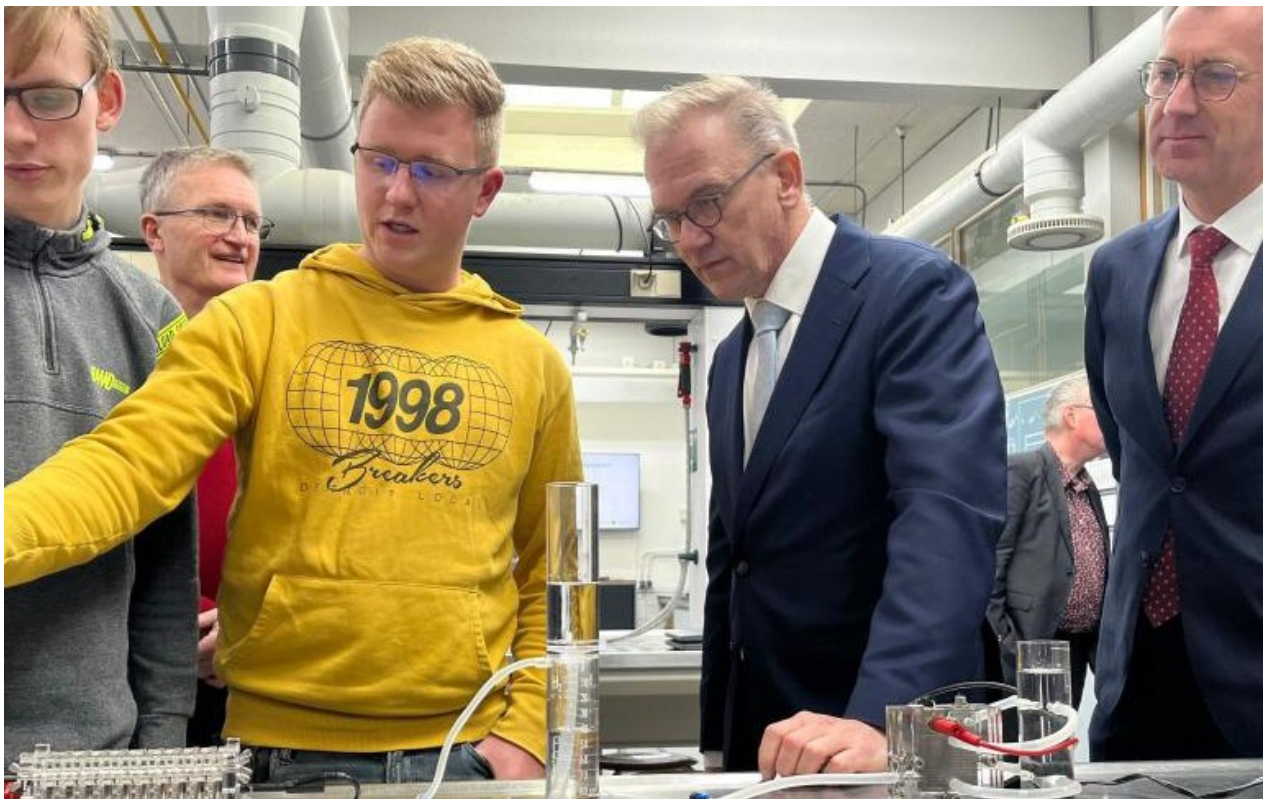
[Bekijk hier het filmpje van Minister Eppo Bruins.](#)

Werkplaats Onderwijs-Onderzoek

Het afgelopen half jaar zijn er vanuit Campus Zeeland middelen beschikbaar gesteld voor de Werkplaats Onderwijs-Onderzoek. Voor de economie en de leefbaarheid van Zeeland is de kwaliteit en levensvatbaarheid van het onderwijs van groot belang. Bereikbaarheid en levensvatbaarheid van het onderwijs vragen om vernieuwende manieren van lesgeven zoals op afstand, hybridisering van het onderwijs, gecombineerd op verschillende locaties met duidelijke rol voor bedrijven/organisaties en het gebruik van nieuwe technologieën. De Werkplaatsen Onderwijs-Onderzoek zijn een initiatief van de scholen en wordt op een verbindende, vraaggestuurde en pragmatische wijze vormgegeven voor het Lectoraat *Excellence and Innovation in Education* van HZ UAS. In een Werkplaats Onderwijs-Onderzoek wordt gewerkt aan onderzoek en aan de directe implementatie hiervan in het klaslokaal. Dit doen ze door netwerken te bouwen, praktijkgerichte vraagstukken te behandelen, kleinschalig onderzoek te verrichten, uitwisselingen binnen de hele waaier (van PO t/m WO) en bredere kennisdeling.

Inloopvoorziening Hoornbeeck College

In de tweede helft van 2024 heeft het Hoornbeeck College Goes een nieuwe inloopvoorziening gecreëerd op school waar leerlingen vanuit diverse opleidingen op een innovatieve, praktijkgerichte wijze vaardigheden leren met een maatschappelijke impact. Dit is een nieuw onderwijsconcept in Zeeland waarbij de leefbaarheid van de omgeving versterkt wordt. De inloopvoorziening biedt een maatschappelijke plek in de wijk voor mensen met een smalle beurs of mensen die kampen met eenzaamheid. In de inloopvoorziening zullen door studenten onder andere maaltijden verstrekt worden. Ook beschikt de inloopvoorziening over een repaircafé, vinden er maatschappelijke activiteiten plaats en worden artikelen aangeboden aan mensen met een smalle beurs. Het Hoornbeeck College werkt hierbij samen met diverse multiple helix partners. Campus Zeeland heeft een bijdrage gegeven aan dit project vanwege het innovatieve karakter en omdat het bijdraagt aan een versterkte positie van het Hoornbeeck College binnen de Zeeuwse onderwijs- en kennisinfrastructuur middels het vernieuwende onderwijsconcept en de mogelijkheden tot samenwerking met andere onderwijsinstellingen (zoals HZ, Scalda en het PO/VO).



Bezoek minister Eppo Bruins aan Zeeland op 16 december 2024

Onderwijs voor internationale studenten

Landelijk heerst er een discussie rondom de inperking van de instroom van internationale studenten in het hoger- en beroepsonderwijs. Het kabinet werkt aan het wetsvoorstel 'internationalisering in balans (WiB)'. De afgelopen periode is door de Zeeuwse overheden, onderwijs- en kennisinstellingen en het bedrijfsleven volop een Zeeuws geluid richting Den Haag gestuurd om duidelijk te maken dat internationale studenten essentieel zijn om een onderwijs- en kennisinfrastructuur beschikbaar te hebben die nodig is om de Zeeuwse én landelijke opgaven te kunnen realiseren (zoals t.b.v. de Energietransitie). Zie bijvoorbeeld [het opinieartikel](#) in het AD van de Commissaris van de Koning ad interim en gedeputeerde van der Maas. De gezamenlijke Zeeuwse lobby heeft mede geleid tot het amendement Bontenbal bij de begrotingsbehandeling in het najaar van 2024 en bevatte een structurele ombuiging van 125 miljoen euro aan bezuinigingen. In de toelichting is de volgende tekst opgenomen:

Het kabinet dient een nota van wijziging in op de Wet Internationalisering in Balans, waarin de Toets Anderstalig Onderwijs (TAO) zodanig wordt aangepast dat de instroom van internationale studenten wordt behouden in regio's waar de gevolgen van de WiB impact hebben op het onderwijsaanbod, bijvoorbeeld maar niet limitatief Zeeland (Middelburg), Limburg (Maastricht), Friesland (Leeuwarden), Groningen, Drenthe (Emmen), en Twente (Enschede). Regio's die afhankelijk zijn van de instroom van internationale studenten. Zo blijft onderwijs in (krimp)regio's ook naar de toekomst geborgd.

Naar verwachting wordt de gewijzigde WiB voor de zomer van 2025 aan de Kamer voorgelegd, en zal de minister specificeren hoe hij het maatwerk wil realiseren.

Techniekonderwijs in Zeeland

Door het besluit begin 2024 om te stoppen met het Huis van de Techniek als zelfstandige organisatie en als centraal punt in Zeeland voor het kiezen, leren en werken in de technische sector, is het afgelopen jaar gestart met het vormgeven van een nieuwe gezamenlijke Zeeuwse samenwerkingsstructuur. Het 'kiezen en leren' in de techniek zal worden opgepakt door Sterk Techniek Onderwijs Zeeland (STOZ) (het leren en werken in de techniek door de Techniekcoalitie Zeeland i.o.). In aanvulling op het STOZ programma dat zich met name richt op het VMBO, MBO en het bedrijfsleven is het programma Techkwadraat ontwikkeld. Met Techkwadraat worden mogelijkheden geboden voor technologisch onderwijs binnen het basisonderwijs, speciaal onderwijs, havo, vwo en vmbo-tl in binnen- en buitenschoolse projecten. Campus Zeeland heeft een bijdrage gegeven aan de verkenningsfase van Techkwadraat, met als doel te komen tot de oprichting van een netwerk van scholen, bedrijven en buitenschoolse organisaties en een uitgewerkt technologieonderwijsprogramma.



Bezoek Koning Willem-Alexander en koningin Maxima aan het Waterstoflab op 27 augustus 2024

Communicatie Campus Zeeland

De communicatie van Campus Zeeland wordt verzorgd door de werkgroep Campus Zeeland die bestaat uit communicatieadviseurs van de betrokken partijen.

Werkgroep Communicatie

De werkgroep communicatie Campus Zeeland kwam elke zes weken online (en eenmaal fysiek) bijeen om gezamenlijke communicatiemomenten, -uitingen en -middelen te bespreken en voor te bereiden. Ter voorbereiding van belangrijke bezoeken (zoals bv. het koninklijk bezoek en het bezoek van minister Bruins) kwam een kerngroep van communicatiemedewerkers van de betrokken organisaties extra bijeen.

Website

De [website van Campus Zeeland](#) is in het afgelopen halfjaar door ongeveer 5.400 mensen bezocht.

Sociale media

De LinkedInpagina wordt regelmatig voorzien van berichten van de partners van Campus Zeeland en berichten die interessant zijn voor onze partners en volgers. De LinkedInpagina heeft inmiddels 1016 volgers (peildatum 31 december 2024).

Nieuwsbrief

Door regelmatig (kortere) nieuwsflitsen te versturen, wordt de aandacht voor Campus Zeeland vastgehouden. Er zijn vier nieuwsflitsen uitgebracht. Gemiddeld leest 40% van de circa 375 abonnees de nieuwsflits.



Bezoek minister-president Schoof aan Scaldia op 4 september 2025

Governance Campus Zeeland

De ambities van de drie afzonderlijke pijlers van Campus Zeeland worden gerealiseerd door kennisinstellingen, bedrijven, overheden en organisaties.

Stuurgroep

In de Stuurgroep Campus Zeeland worden de hoofdlijnen van de activiteiten en werkzaamheden van Campus Zeeland besproken. De stuurgroep heeft een coördinerende en verbindende rol, gericht op de samenwerking tussen de kennisinstellingen in (én buiten) Zeeland en om het Rijk inhoudelijk- en financieel te verbinden aan de versterking van kennisinfrastructuur in Zeeland. De stuurgroep is geen eigenaar van die vraagstukken en instituten, maar stimuleert de eerstverantwoordelijken: regie, afstemming, verbinden, lobby, faciliteren.

Samenstelling Stuurgroep

De stuurgroep bestaat uit:

	Harry van der Maas (gedeputeerde Onderwijs, vanuit de Zeeuwse overheden, tevens voorzitter)
	Yvonne van Mastrigt (burgemeester Middelburg, vanuit de Zeeuwse overheden)
	Geoffrey Sips (wethouder Vlissingen, voorzitter themagroep Overleg Zeeuwse Overheden OZO, vanuit de Zeeuwse overheden)
	Ton Brandenbarg (zelfstandig adviseur, vanuit de Zeeuwse kennis- en onderwijsinstellingen)
	Hendrik-Jan van Arenthals (voorzitter CvB Scalda, en Zeeuws Bestuurdersoverleg Onderwijs ZBO vanuit de onderwijsinstellingen)
	Barbara Oomen (voorzitter CvB HZ University of Applied Sciences, vanuit de Zeeuwse onderzoeksinstituten)
	Gerard van Harten (voormalig CvB Dow, Bestuur RIAS, VNO/NCW, vanuit de Zeeuwse werkgevers)
	Kathleen Metz (directeur Prince Kunststof Infra, VNO/NCW, vanuit de Zeeuwse werkgevers)

Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Tweede halfjaar 2024

Achterbanoverleg

Het Achterbanoverleg bestaat uit vertegenwoordigers van de Zeeuwse kennisinstellingen, ondernemers, Impuls Zeeland, Provincie Zeeland, gemeenten en de secretaris Campus Zeeland. Het overleg vindt momenteel niet structureel plaats, wel zijn er regelmatig contacten met de ambtelijke vertegenwoordigers tijdens verschillende werk- en thema-overleggen rond Campus Zeeland.

Communicatieoverleg

De werkgroep communicatie, bestaat uit communicatieadviseurs van UCR, HZ, Scalda, Hoornbeeck, Provincie, VNO/NCW, de grote gemeenten, Impuls en Dockwize. De werkgroep komt eens in de zes weken bijeen om communicatieboodschappen, -uitingen en -momenten te delen en te bespreken.

Samenwerkingsverbanden: Economic board, OZO, ZBO, Regionaal Beraad

Er vindt een goede afstemming plaats met de Economic Board Zeeland en Overleg Zeeuwse Overheden (OZO). Duurzame versterking van de economische structuur van Zeeland hangt nauw samen met het behoud en versterking van de kennis- en onderwijsinfrastructuur in Zeeland. Enkele leden van de Stuurgroep Campus Zeeland zijn tevens lid van de Economic Board Zeeland en vice versa. Met en via OZO wordt gewerkt aan de verdere verbinding van alle Zeeuwse gemeenten met Campus Zeeland. Daarnaast zijn ook de banden met het Zeeuws Bestuurdersoverleg Onderwijs en het Regionaal Beraad Arbeidsmarkt verder verstevigd.

Colofon

**Dit is een uitgave van Campus Zeeland
maart 2025**

Fotografie

Campus Zeeland

HZ

Techniekbeeldbank

Beeldenbank Provincie Zeeland
(<https://beeldbank.zeeland.nl>)

Opmaak

Campus Zeeland

info@campuszeeland.nl

[Website van Campus Zeeland](#)

[LinkedInpagina Campus Zeeland](#)