

WEBINAR

Actualisering Aandeelhoudersstrategie North Sea Port

9 mei 2025

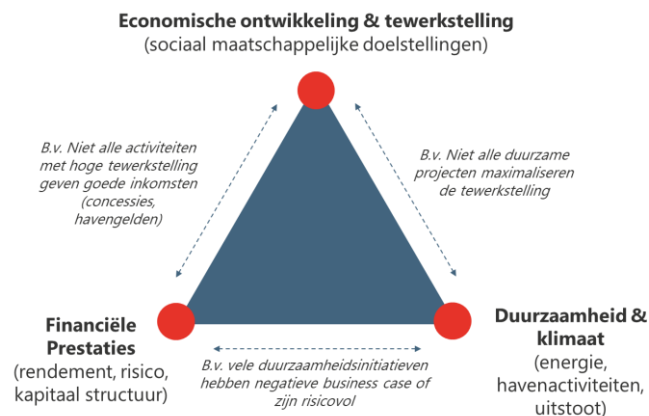
Provincie Zeeland

AEBEL



De vorige aandeelhoudersstrategie bestond uit drie pijlers.

1. Balans tussen duurzaamheid & klimaat, financiële prestaties en economische ontwikkeling



2. Acht domeinen stonden centraal in de vorige aandeelhoudersstrategie

In volgorde van importantie:

1. Economische ontwikkeling
2. Veiligheid
3. Financieel
4. Samenwerking & Allianties
5. Mobiliteit & Connectiviteit
6. Duurzaamheid & Klimaat
7. Interne organisatie
8. Leefomgeving

3. Binnen deze domeinen werden verschillende subdomeinen gescoord

Financieel

- **Stabiel en voorzichtigheid** financieel beleid (Financiële buffers inbouwen, laag risicoprofiel met voorspelbare rendementen, goed onderbouwde financiële risico's ondernemen)
- Planmatig **schuld aflossen**
- **Versneld afbouwen** van de **garantieregeling** - indien financiële situatie het toelaat
- Financiële **rendementseis aanpassen** rekening houdend met effecten op economie, maatschappij en ecologie (evenwicht tussen financieel rendement en maatschappelijke doelen)
- Hoofdzakelijke sturing op **financiële rendementseis**.

Verdeel de thema's over de nevenstaande categorieën?

Essentieel Startpunt
(1 thema)

Leidend

Volgend
1ste orde

Niet relevant voor de
aandeelhouders
strategie



Leefomgeving

- Leefbaarheid van de omliggende dorpen **aangenamer** maken (aantrekkelijkere landschappen, enz.)
- **Minder vervuiling**, geluidsoverlast, enz.
- Omliggende **groengebieden** opschalen en beter laten aansluiten
- **Betrokkenheid** van de **omgeving** met de haven verhogen
- **Maatschappelijk engagement** bij de omwonenden
- **Snellere communicatie** opdat gemeenten burgers tijdig en accuraat kunnen informeren en vragen beantwoorden

Verdeel de thema's over de nevenstaande categorieën?

Essentieel Startpunt
(1 thema)

Leidend

Volgend
1ste orde

Niet relevant voor de
aandeelhouders
strategie



**Voorbeelden van enkele subdomeinen in vorig AHS proces*

Het actualiseringsproces bestond uit drie plenaire sessies waarin de te actualiseren punten werden vastgesteld en verder uitgewerkt in de aandeelhoudersstrategie.

Ambtelijke Sessie I

- Bespreken van trends en ontwikkelingen en bepalen van de belangrijkste
- Inventariseren van nieuwe of belangrijkere thema's voor in de aandeelhoudersstrategie

Ambtelijke Sessie II

- Definiëren en uitdiepen van de thema's veiligheid en leefomgeving
- Vaststellen van punten ter besluitvorming door de bestuurders

Concept aandeelhouders- strategie

- Eerste versie met een aparte sectie over veiligheid en leefomgeving
- Verminderde focus op thema's omtrent interne organisatie

Bestuurlijke Sessie

- Bespreking grootste veranderingen in de aandeelhoudersstrategie en finetunen van veiligheid en leefomgeving
- Aanscherpen andere thema's waaronder dividendbeleid, rapportage en landgebruik

Finale aandeelhouders- strategie

- Finale versie ter goedkeuring in de verantwoordelijke raden en staten
- Geüpdatete versie van de strategische driehoek met inpassing van randvoorwaarden veiligheid en leefomgeving

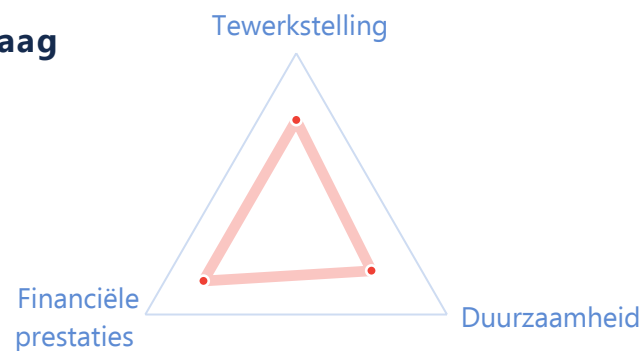
Toenemende (dreiging van) criminaliteit, cybercrime en sabotage wordt samen met overstap naar nieuwe energievormen gezien als belangrijkste ontwikkeling.

Gebied	Maatschappelijk	Environmental	Economisch	Politiek	Technologisch	Maritiem transport
Ontwikkeling	Veiligheid en ondermijnende criminaliteit: een groeiende uitdaging voor havens De gewijzigde ruimtelijke en infrastructurale context: kansen en voorwaarden	Klimaat, energie en circulariteit: urgentie en kansen	Het concurrentievermogen van het Europese industriële weefsel	Het snel veranderende geo-economische en geopolitieke speelveld	Technologie in een stroomversnelling	Positionering en concurrentie van havens verandert
Trends	1 - Toename georganiseerde criminaliteit (drugs, namaakgoederen) 2 - Toenemende dreiging van cybercrime en sabotage 3 - Toenemende kritiek op de schade van havenactiviteiten brengt 'license to operate' in gevaar 4 - Schaarste aan ruimte door woningbouw, natuur en energietransitie	5 - Overstap naar nieuwe energievormen (beginnend met elektrificatie en H2) 6 - Opkomst duurzame procesinnovatie en recyclageactiviteiten 7 - Onvoldoende infrastructuur (hoogspanningsnet, waterstofleidingen) 8 - Ruimtelijke beperkingen voor circulaire en duurzame economie	9 - Verschuivingen in Globale Productie Netwerken en Handelsstromen 10 - Verlies kostencompetitiviteit industrie t.o.v. buitenlandse producenten 11 - Bureaucratie, trage regelgeving, en complexe vergunningstrajecten 12 - Hoge energiekosten voor energie-intensieve industrieën	13 - Protectionisme van handelspartners leidend tot strategische autonomie en economische blokvorming 14 - Onzekere (complexe) regelgeving omtrent duurzaamheid en veiligheid 15 - Handelsconflicten, sancties en oorlogen resulterend in economische onzekerheid	16 - Slimmere transportketens door big data en AI (machine is beslissingsnemer) 17 - Arbeidsluwe productieketens 18 - Slimme energieknooppunten en grid-based netwerken	19 - Sanering en herontwikkeling van brownfields en blackfields 20 - Fusies en alliantievorming tussen havens resulterend in sterkere competitie 21 - Verbeterde hinterlandverbindingen door o.a- integratie Europese spoorverbindingen en Seine-Nord

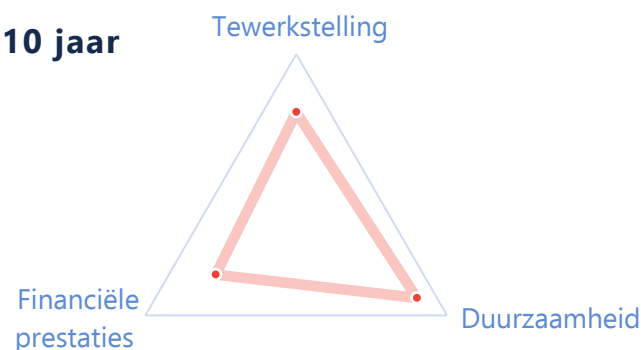
De aandeelhouders zijn tevreden over de positionering van North Sea Port op dit moment. Over 10 jaar is er een wens bewegend naar meer focus op duurzaamheid.

Positionering binnen de strategische driehoek

Vandaag



Over 10 jaar



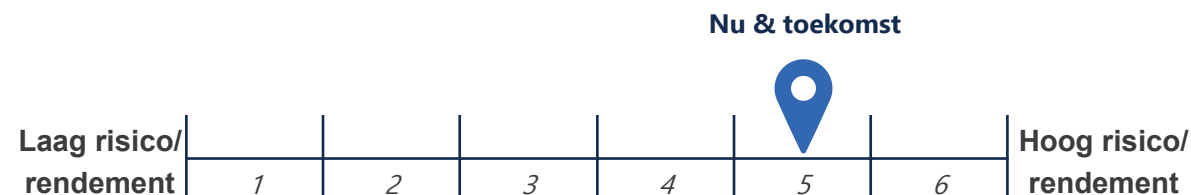
Publiek/privaat



Lokaal/globaal



Risico/rendement



Veranderingen in de aandeelhoudersstrategie

Kernpunten:

- De strategische driehoek blijft het vetrekpunt.
- Veiligheid en leefomgeving krijgen een nadrukkelijker rol.
- Strategische groei waar mogelijk, passend binnen de kaders van de strategische driehoek
- Er is behoefte aan betere rapportage vanuit North Sea Port.



Veiligheid

Veiligheid komt in de aandeelhoudersstrategie terug in de vorm van:

- Weerbaarheid ten opzichte van criminaliteit en ondermijning,
- Gebruik en transport van nieuwe stoffen en energiedragers
- Verkeersveiligheid in het havengebied
- Weerbaarheid tegen het toenemende risico op sabotage en cybercrime

Leefomgeving

Leefomgeving komt in de aandeelhoudersstrategie terug in de vorm van:

- Investerings in de kwaliteit van de leefomgeving
- Samenwerking om groene gebieden te realiseren
- Het verlichten van de impact van havenoperaties op de omgeving en omliggende woonkernen in het bijzonder.

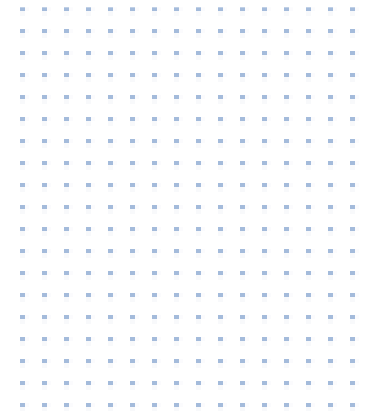
LET'S TALK



NO CHANGE WITHOUT A REBEL



Rebels in strategy & finance



RebelGroup

Wijnhaven 23
3011 WH Rotterdam
The Netherlands

+31 10 275 59 95
info@rebelgroup.com
www.rebelgroup.com