

Jaarverslag 2024





Inhoud

Jaarverslag 2024

Bestuursverslag	
Woord van de directie	3
Introductie Evides Waterbedrijf	4
Voorzieningsgebied	4
Strategie 2021-2025	5
Kengetallen	7
Ons werk in 2024	9
Klant voorop zetten	9
Duurzaam waarde creëren	12
Uitstekende waterkwaliteit en -kwantiteit realiseren	15
Duurzaam inzetbare medewerkers	19
Wendbare organisatie	21
Digitalisatie en data	24
Onze organisatie en koers	26
Organogram	26
Interne risicobeheersing- en controlesystemen	27
Systeem van interne risicobeheersing en controle	27
Ondernemingsrisico's	28
Corporate governance	32
Deelnemingen	34
Financiële resultaten	37
Vooruitblik 2025 en verder	41
Over de RvC	43

Jaarrekening 2024

Geconsolideerde balans per 31 december 2024	50
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024	51
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024	52
Algemene toelichting en grondslagen van waardering en resultaatbepaling	53
Toelichting op de geconsolideerde balans	60
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	69
Vennootschappelijke balans per 31 december 2024	74
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2024	75
Toelichting op de vennootschappelijke balans	75
Toelichting op de vennootschappelijke winst- en verliesrekening	82

Overige gegevens

Controleverklaring	84
--------------------	----



Woord van de directie



150 jaar betrouwbaar waterbedrijf

In 2024 bestond Evides maar liefst 150 jaar. Een goede gelegenheid om terug te kijken op onze rijke geschiedenis. Dat deden we door iedere maand een ander thema in de schijnwerper op sociale media te zetten. In die 150 jaar hebben we veel expertise opgebouwd. Die gebruiken we om nu en in de toekomst goed en betrouwbaar drinkwater en industriewaterdiensten te kunnen blijven leveren.

Helaas is de kwaliteit van de bronnen voor drinkwater in 2024 niet verbeterd. De doelen van de Kaderrichtlijn Water worden, zoals het er nu uit ziet, niet gehaald. Daarvoor hebben we dus ook dit jaar onverminderd aandacht gevraagd bij overheden en politici. We hebben telkens benadrukt dat het de hoogste tijd is om de lozingsvergunningen te actualiseren en het toezicht en de handhaving te verbeteren. Aandacht vragen deden we ook via de media, zoals in Trouw, bij BNR Nieuwsradio en in Waterspiegel, tijdens evenementen als Waterpoort, de talkshow van Vewin en via publicaties van onze samenwerkingspartners RIWA-Maas en de Schone Maaswaterketen. Evides ondersteunde ook de oproep van Vewin, namens de drinkwaterbedrijven, aan het nieuwe kabinet om zich meer in te spannen om de waterkwaliteit van onze drinkwaterbronnen te verbeteren. Hiervoor moeten de schadelijke lozingen omlaag. Want wat er niet in zit, hoeven wij er ook niet uit te halen. Naast het belang voor drinkwater, zijn schone bronnen ook belangrijk voor het waterleven, natuur, landbouw en bedrijven.

We werkten hard aan de toekomstbestendige levering van drinkwater. Daarvoor hebben we 10 kilometer leiding van ons Biesbosch Systeem Zuid verdubbeld. Dit tracé is nu klaar voor het vergroten van de capaciteit van 6000 naar 9000 m³/uur. Ook de voorbereidingen voor de drinkwaterlevering na 2030 in het leveringsgebied van Evides in Midden-Zeeland zijn in volle gang. We voerden vele gesprekken met de omgeving en vergunningverleners om de aanleg van leidingen, de bouw van een nieuwe drinkwaterzuivering en pompstations mogelijk te maken.

De overname van de storings- en onderhoudswerkzaamheden voor drinkwater in Zeeland had een grote impact op de organisatie. DNWG (onderdeel van Stedin) heeft besloten met de waterwerkzaamheden te stoppen en inmiddels doen we dit zelf. Zo zijn we nu als Evides weer zichtbaar in het straatbeeld.

Voor deze transitie in Zeeland waren veel nieuwe collega's nodig. Door de krapte op de arbeidsmarkt, hebben we hier veel inspanningen voor gedaan. Gelukkig hebben we veel monteurs en andere collega's in Zeeland kunnen aannemen. Om aanrijtiden te verkorten hebben we droppoints voor materialen gerealiseerd, een nieuw kantoor en een magazijnlocatie in Goes geopend. We merken aan alles dat mensen zich er welkom en thuis voelen.

De tevredenheid van onze ruim 2,5 miljoen consumenten en bedrijven is heel belangrijk voor ons. Die lag afgelopen jaar op 8,2. We hebben onze dienstverlening verbeterd. Zo kunnen klanten nu eenvoudig hun meterstand doorgeven door een foto van de meterstand te uploaden. Al 32% van onze klanten maakt hier gebruik van.

Ook onze industriewaterklanten zijn tevreden: een aantal grote klanten heeft afgelopen jaar hun contract verlengd en we hebben nieuwe contracten kunnen afsluiten. Bovendien hebben we een aantal prachtige projecten opgeleverd. Bijzonder is de installatie die we gebouwd hebben voor een van onze bestaande klanten. Door hergebruik van het afvalwater zorgen we voor minder stikstofemissie. Dit circulaire proces sluit goed aan bij ons duurzaamheidsprogramma Water Without Waste. Met deze installatie brengen we ook onze CO₂-footprint omlaag.

Samen met vele collega's hebben we afgelopen tijd ook onze nieuwe Strategische Koers voor 2025-2029 vormgegeven. Deze speelt in op vele externe ontwikkelingen, zoals de klimaatverandering, digitalisering en krapte op de arbeidsmarkt en interne ambities. Onze missie voor de komende jaren luidt: Samen maken we water waardevol voor een duurzame toekomst. Hieraan werken we onder het motto:

Samen. Duurzaam. Op maat.

Resultaat 2024

2024 was al met al een heel intensief jaar voor de medewerkers van Evides, maar we kijken tevreden terug op de bereikte resultaten. De totale drinkwaterafzet was vergelijkbaar met 2023. Dit terwijl het totaal aantal klanten is gegroeid. Dat betekent dat het gemiddeld drinkwatergebruik is gedaald. Onze klanten hebben de besparing in drinkwatergebruik dus goed vast weten te houden. Het resultaat voor het drinkwaterbedrijf kwam uit op € 18,2 miljoen en op € 35,1 miljoen voor onze industriewateractiviteiten in 2024.

Ik kijk met trots terug op afgelopen jaar en op alles wat er bereikt is. Het was een druk jaar, zoals blijkt uit dit jaarverslag, waarin er hard gewerkt is. Dit kon alleen dankzij de inzet van alle collega's en de goede samenwerking met alle partners. Daarmee staan we gesteld voor de toekomst en kunnen we 24/7 drinkwater en industriewaterdiensten blijven leveren.

Annette Ottolini
Algemeen Directeur
Evides Waterbedrijf



Introductie Evides Waterbedrijf

Duurzaam, innovatief en in verbinding met de omgeving; zo werkt Evides Waterbedrijf. Met onze medewerkers zorgen wij er samen voor dat onze klanten nu en in de toekomst kunnen vertrouwen op een betrouwbare drink- en industrie-watervoorziening en afvalwaterzuivering.

24 uur per dag, 365 dagen per jaar levert Evides Waterbedrijf betrouwbaar drinkwater aan 2,5 miljoen consumenten en het bedrijfsleven in het zuidwesten van Zuid-Holland, de provincie Zeeland en het zuidwesten van Noord-Brabant.

Daarnaast levert Evides industriewaterdiensten en -producten aan grote industriële bedrijven in Nederland, België, Duitsland en Groot-Brittannië. Het gaat hierbij om water waarvan de samenstelling wordt afgestemd op de specifieke eisen en wensen van iedere klant.

Evides Industriewater is ook actief in het zuiveren van afvalwater en het hergebruiken van gezuiverd afvalwater voor industriële toepassingen.

Om schoon en veilig water te kunnen leveren maakt Evides Waterbedrijf zich sterk voor bronbescherming. We zetten ons in om onze oppervlaktewater- en grondwaterbronnen te beschermen tegen ongewenste stoffen. Want: wat er niet inzit, hoeven we er ook niet uit te halen. Dat is niet alleen goed voor de bron waarvan drinkwater wordt gemaakt, maar ook beter voor natuur en milieu.

Daarnaast richt Evides Waterbedrijf zich continu op het verbeteren van technieken om water te winnen, zuiveren, leveren en – zoveel mogelijk – te hergebruiken. Ook onderzoeken we voortdurend mogelijkheden om producten die vrijkomen bij het zuiveren van (afval)water te hergebruiken. Op deze manier levert Evides Waterbedrijf een bijdrage aan een optimaal en duurzaam gebruik van de waterketen in Nederland en daarbuiten.

In totaal leverden Evides Waterbedrijf in 2024 152,2 miljoen kubieke meter drinkwater en Evides Industriewater 101,2 miljoen kubieke meter water voor industrieel gebruik via ons 14.272 kilometer lange leidingnet. Daarnaast verwerkte Evides Industriewater 1.640.000 vervuilingseenheden in de afvalwaterzuivering.

Voorzieningsgebied

Evides Waterbedrijf levert drinkwater in de volgende gemeenten:

Albrandswaard, Barendrecht, Bergen op Zoom (specifiek: Halsteren en Lepelstraat), Borsele, Capelle aan den IJssel, Delft, Den Haag (specifiek: Wateringse Veld), Dordrecht, Goeree-Overflakkee, Goes, Hoeksche Waard, Hulst, Kapelle, Maassluis, Middelburg, Midden-Delfland, Nissewaard, Noord-Beveland, Reimerswaal, Rotterdam, Schiedam, Schouwen-Duiveland, Sluis, Terneuzen, Tholen, Veere, Vlaardingen, Vlissingen, Voorne aan Zee, Westland, Woensdrecht en Zwijndrecht (specifiek: Heerjansdam).

Evides Industriewater is actief voor opdrachtgevers in Nederland, België, Duitsland en Groot-Brittannië.





Strategie 2021-2025

Strategische Koers

De uitvoering van de strategische koers 2021-2025 heeft een positieve energie binnen de organisatie teweeggebracht, wat heeft geleid tot belangrijke prestaties op onze zes Strategische Thema's. Samen met onze stakeholders werken we aan het creëren van duurzame waarde en leveren we onze bijdrage aan de actuele maatschappelijke opgaven.

Evides Waterbedrijf maakt water waardevol

Massive Transformative Purpose (MTP) van Evides Waterbedrijf

Water is een vitale behoefte voor mens en bedrijf. 2,5 miljoen inwoners in Zuidwest-Nederland rekenen op ons betrouwbare drinkwater. De industrie in binnen- en buitenland rekent op onze innovatieve waterdiensten. Wij bieden onze klanten leveringszekerheid en uitstekende waterkwaliteiten. Wij maken water waardevol voor onze klanten, dat is waar Evides Waterbedrijf voor staat.

Missie

Evides Waterbedrijf heeft als missie: 'Het bieden van wateroplossingen, betrouwbaar en innovatief.'

Visie

De **klant staat voorop** in alles wat we doen, met oog voor de omgeving. Wij bieden uitstekende diensten, waterkwaliteiten en -kwantiteiten aan onze klanten.

Wij zetten in op **duurzame waarde creëren**, waarbij onze drinkwater- en industriewateractiviteiten elkaar versterken. Circulair en klimaatneutraal zijn onze vertrekpunten bij het realiseren van wateroplossingen.

Wij werken **veilig, duurzaam en binnen wettelijke kaders**. We werken graag samen om onze strategische doelen te bereiken en bij te dragen aan de maatschappelijke opgaven.

Wij zijn een **innovatief kennisbedrijf**. Onze processen zijn slim ontworpen en optimaal gedigitaliseerd. We halen waarde uit onze data.

Wij zijn een **aantrekkelijke werkgever met inclusieve teams** en betrokken en bevoegen medewerkers die zich blijven ontwikkelen. We organiseren ons werk flexibel en steeds passend bij de uitdagingen die voor ons liggen.

Thema's

Om dit tot uitvoering te brengen werken we via zes strategische thema's:

- **Klant voorop stellen:**

Wij gaan voor tevreden klanten door een efficiënte en betrokken dienstverlening. We bouwen hiermee voort op de resultaten van de afgelopen jaren.

- **Duurzaam waarde creëren:**

Duurzaamheid is voor Evides en de maatschappij een belangrijk thema. Door maatschappelijk verantwoorde bedrijfsvoering blijven we toewerken naar klimaatneutraliteit. Dat doen we vanaf 2025 voor onze eigen uitstoot van broeikasgassen (scope 1) en voor de door ons ingekochte energie (scope 2) en vanaf 2035 voor indirecte uitstoot in de rest van onze keten (scope 3) door onze voetafdruk te reduceren en waar nodig te compenseren. We zetten stappen richting het leveren van duurzame en circulaire waterdiensten.

- **Uitstekende waterkwaliteit en -kwantiteit realiseren:**

Wij zorgen voor de bescherming van onze bronnen, zoetwaterbeschikbaarheid en betrouwbare waterkwaliteit. We hebben de afgelopen jaren goede stappen gezet in het aanpakken van de uitdagingen op het gebied van waterkwaliteit en deze zetten we onverminderd voort. Tegelijkertijd hebben we de afgelopen jaren ervaren hoe belangrijk voldoende beschikbaarheid van zoetwater is, bijvoorbeeld in relatie tot de klimaatverandering, economische ontwikkelingen en bevolkingsgroei. We beschermen daarom niet alleen onze bronnen, we zetten ook in op beschikbaarheid van voldoende water(kwantiteit).

- **Duurzaam inzetbare medewerkers:**

Essentieel voor het bereiken van al onze ambities zijn natuurlijk gemotiveerde en vaardige medewerkers. We streven daarbij naar nog meer inclusiviteit, diversiteit en ruimte voor persoonlijke ontwikkeling. Ook veilig werken blijft uiteraard een belangrijk aandachtspunt.

- **Wendbare organisatie:**

We acteren snel en slagvaardig op veranderende omstandigheden en op wensen van onze omgeving (klanten, medewerkers, samenwerkingspartners en overige stakeholders). Aangezien de veranderingen in de wereld in een steeds sneller tempo gaan en alles steeds meer met elkaar verbonden raakt, wordt wendbaarheid, flexibiliteit en samenwerking met partners steeds belangrijker om onze doelen te bereiken.

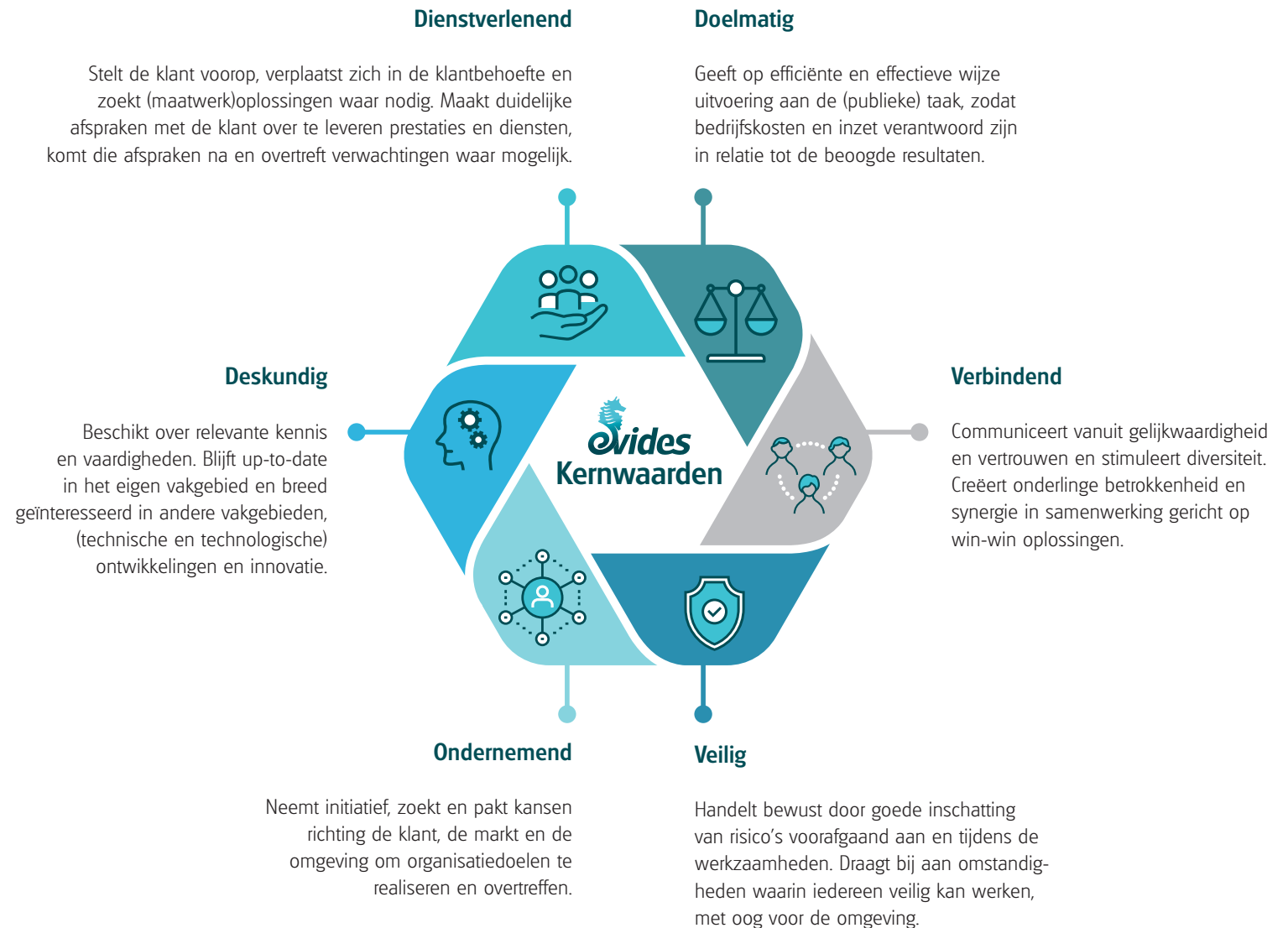
- **Digitalisatie en data:**

Onze bedrijfsvoering is optimaal gedigitaliseerd en data-gedreven. We bouwen voort op het mooie fundament dat we de afgelopen jaren hebben gelegd. Daardoor kunnen we goed inspelen op de snelle ontwikkelingen in de digitale wereld en de exponentiële toename van de beschikbaarheid van data.



Kernwaarden

Bij het bereiken van onze missie en visie staan de volgende kernwaarden centraal:



Nieuwe Strategische koers 2025-2029

In 2024 hebben we deze strategische koers afgesloten. Op basis van de vele externe ontwikkelingen en met hulp van ruim 500 collega's is in 2024 een nieuwe strategische koers ontwikkeld. Meer informatie over de nieuwe koers staat in de Vooruitblik op pagina 41.



Kengetallen

		Eenheid	2024	2023	2022	2021
	Financieel					
1.	Liquiditeitsratio	%	61,9	48,8	43,5	58,4
2.	Solvabiliteitsratio	%	41,4	40,4	42,2	42,5
3.	Gemiddelde krediettermijn debiteuren	dagen	34,7	28	25,3	27,4
4.	Nettowerkkapitaal	€ miljoen	-77,4	-132,9	-119,3	-77,2
5.	Rentabiliteit totaal vermogen	%	3,9	2,2	3,3	3,7
6.	Cashflow	€ miljoen	135,4	113,2	127,9	127,0
7.	Cashflowratio	%	15,4	13,5	16,5	17,3
8.	Interne financieringsratio	x 1	1,0	1,3	1,3	1,0
9.	Inkoop drinkwater	miljoen m ³	10,6	9,8	10,1	9,7
10.	Afzet drinkwater	miljoen m ³	152,2	151,4	157,5	157,3
11.	Afzet industriewater	miljoen m ³	101,2	94,9	99	97,1
12.	Behandeling afvalwater v.e.*	x 1.000	1.640,0	1.612,6	1.605,60	1.608,8
13.	Netto-omzet water	€ miljoen	395,9	369,5	326,7	317,7
	Bedrijfsmiddelen					
14.	Aantal verbruikersadressen	x 1	1.115.275	1.108.657	1.091.688	1.086.083
15.	Aantal watermeters	x 1	1.050.660	1.042.566	1.048.982	1.048.265
16.	Lengte transport- en distributieleidingen	km	13.305	13.273	13.867	13.850
17.	Lengte demileidingen	km	80	74	72	72
18.	Lengte bron-/ruw-/industriewaterleidingen	km	887	872	893	887
19.	Aantal storingen	x1	10.872	10.400	10.545	11.337
20.	Klachten over waterkwaliteit	x 1	285	262	330	480
	Personeel					
21.	Aantal personeelsleden (over boekjaar)	1 fte	818,6	791,4	776,6	756,7
22.	Gemiddelde loonkosten per personeelslid	x € 1.000	94,8	91,6	90,8	86,8
23.	Ziekteverzuim	%	4,2	4,34	3,87	3,22

* v.e. = vervuilingseenheden

Toelichting kengetallen

1. Liquiditeitsratio =
(vlottende activa : kortlopende schulden) x 100%
2. Solvabiliteitsratio =
(eigen vermogen : totaal activa) x 100%
3. Gemiddelde krediettermijn debiteuren =
(debiteuren : gefactureerde bedrijfsopbrengsten) x 365 dagen
4. Nettowerkkapitaal =
vlottende activa - kortlopende schulden
5. Rentabiliteit totaal vermogen =
(nettoresultaat + interest) : totaal activa x 100%
6. Cashflow =
nettoresultaat + afschrijvingen en overige waardeveranderingen
7. Cashflowratio =
(cashflow : gemiddeld vreemd vermogen) x 100%
8. Interne financieringsratio =
investerings in vaste activa : cashflow



Waardecreatiemodel

Geïntegreerd rapporteren

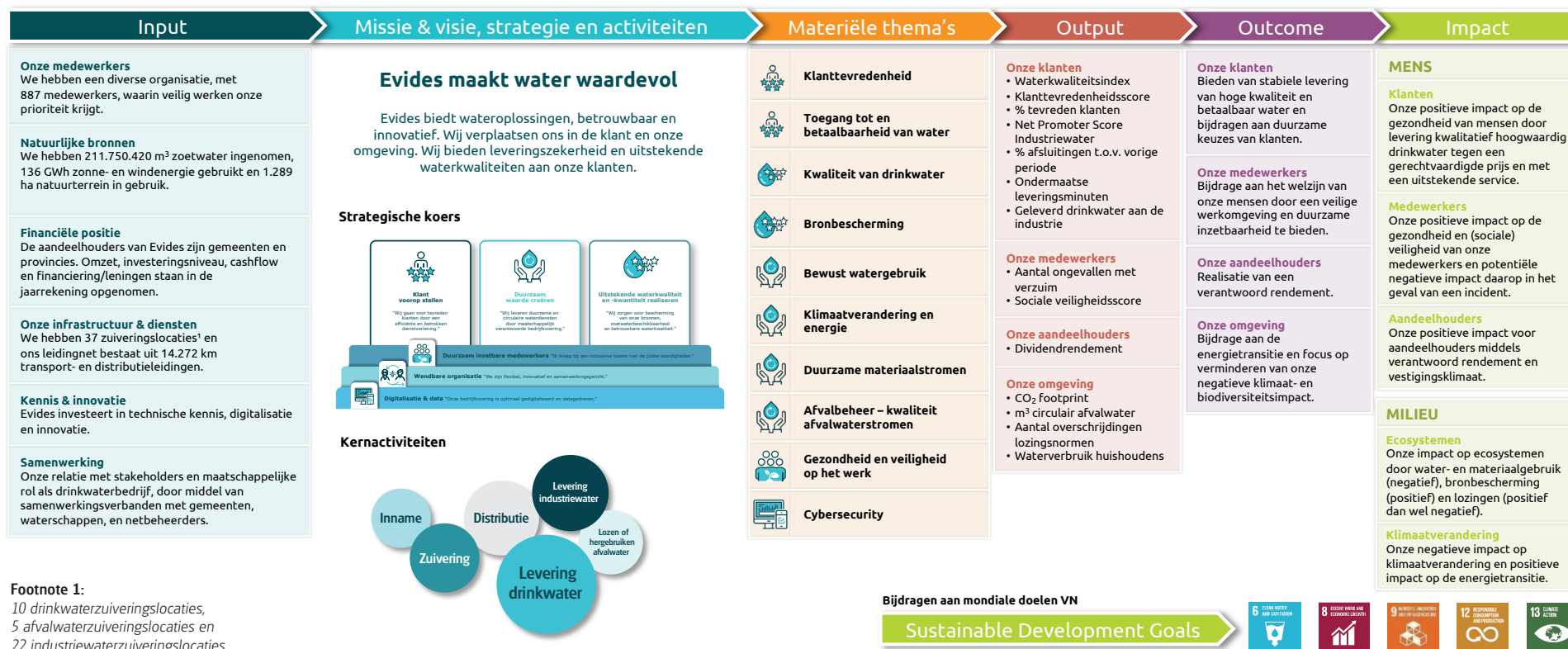
Als Evides werken we aan het geïntegreerd rapporteren volgens de Europese richtlijn op duurzaamheidsverslaggeving, de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Dit is een iteratief proces dat elk jaar wordt herijkt. Deze geïntegreerde manier van verslaggeving geeft een completer beeld van onze prestaties. Het waardecreatiemodel hieronder geeft inzicht in de relatie tussen Evides en haar omgeving en hoe we als Evides waarde creëren voor onze klanten, medewerkers, de maatschappij als geheel en overige stakeholders.

Hoe we waarde toevoegen

Als Evides werken we in het belang van de maatschappij en voegen we waarde toe aan de samenleving. Deze toegevoegde waarde is schematisch weergegeven in ons waardecreatiemodel. In dit schema is zichtbaar:

- Welke bronnen (input) we benutten om onze doelen te behalen.
- Welke thema's volgens onze stakeholders belangrijk zijn voor de impact die Evides kan maken (materiële thema's).
- Hoe we deze bronnen inzetten om waarde toe te voegen aan de samenleving en waar die waarde precies uit bestaat (output).

- Wat we bereiken voor onze klanten, medewerkers en andere stakeholders (outcome).
- De mate waarin we duurzaamheids- en maatschappelijke doelen halen (impact).
- Aan welke Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties wij actief een bijdrage leveren.





Ons werk in 2024

Klant voorop zetten

Interview met **Jan Robert Huisman**

Een groot aantal bestaande industriewaterklanten verlengden hun contract en verschillende nieuwe bedrijven kozen voor Evides Industriewater (EIW). Er zijn mooie resultaten bereikt in 2024, vertelt directeur Jan Robert Huisman, directeur van EIW.

EIW levert onder andere proceswater en afvalwaterzuivering aan de industrie in binnen- en buitenland. Afgelopen jaar kwamen er verschillende nieuwe klanten bij die ervoor kozen om hun afvalwater te laten behandelen door EIW's Centrale Afvalwaterzuivering in de Botlek (CAB). Daarvoor hebben we het proces verbeterd om de klantverwachtingen te managen en onze toezeggingen te kunnen nakomen, licht Jan Robert toe. "Voor alle nieuwe afvalwaterstromen geldt, net als de bestaande afvalwaterstromen, dat het betreffende afvalwater binnen de vergunning past. Door de stromen vooraf te analyseren, weten we zeker dat we alleen afvalwater ontvangen, dat we goed kunnen verwerken."

Sinds 2024 ontvangt de CAB ook regelmatig afvalwater per vrachtwagen. De ontvangst daarvan is nu geautomatiseerd. Jan Robert: "Per dag ontvangen we enkele vrachtauto's met afvalwater. We hebben nu technische voorzieningen gerealiseerd, zodat dat geheel geautomatiseerd kan: van aanmelding van een vracht tot monsternamen en administratieve afhandeling."

Mobiele installaties in Engeland

Naast het zuiveren van afvalwater levert EIW ook industrie-water, waaronder demiwater voor verschillende industriële processen. EIW beschikt ook over een aantal mobiele installaties: deze mobiele RO's (reversed osmosis) zijn geplaatst in een container waarin de zuivering tot demiwater plaatsvindt.

EIW heeft bij drie klanten in Engeland tijdelijke projecten met mobiele RO's gedaan. "De Engelse markt is nog relatief nieuw voor ons. Op deze manier kunnen zowel wij als onze klant ervaring opdoen. En daar uiteindelijk vaste installaties gaan bouwen." Zo loopt er een demonstratie project op een industrieterrein bij Hull, waar Evides restwater zuivert tot proceswater, dat daar weer gebruikt kan worden in het industriële proces. De klant is er blij mee, weet Jan Robert.

Verlengen en uitbreiden

In 2024 zijn ook een aantal contracten met bestaande klanten verlengd, met een duur van tussen de tien en twintig jaar. Jan Robert: "De langdurige contracten bieden continuïteit en ook de mogelijkheid voor het doen van extra investeringen voor en door de klanten." Dat geldt bijvoorbeeld voor een kunstmestfabriek, waar EIW de demiwaterproductie heeft uitgebreid. Ook heeft EIW voor deze klant een stikstofverwijderingsinstallatie gebouwd. "Die is opgeleverd in 2024 en draait inmiddels naar volle tevredenheid."

Ook een chemisch bedrijf bij de haven van Hamburg verlengde het contract. Evides gaat voor dit bedrijf de bestaande installaties renoveren. Bovendien wordt een extra zuiveringsstap toegevoegd aan de installatie omdat de bron, de rivier de Elbe, aan het verzilten is.

"Al decennia lang zijn we de waterpartner voor innovatieve en duurzame wateroplossingen".

Non-stop demiwater in de Botlek

DWP Botlek bestaat al 15 jaar. Ondanks dat er in die tijd er wel eens storingen zijn geweest, heeft de fabriek zonder onderbreking water kunnen leveren. "Deze DWP is de ruggengraat van de demiwatervoorziening in het Euro-poort-Botlek gebied", benadrukt Jan Robert. "Al jaren zijn we daar een hele betrouwbare factor. Altijd water leveren is echt wel prestatie, zeker ook van de mensen die de bedrijfsvoering en het onderhoud doen." ■





Meterstand doorgeven via foto

In 2023 is de software SAP HANA binnen Evides in gebruik genomen, een klantadministratie met koppeling naar het klantportaal Mijn Evides. Hiermee kunnen onze ruim één miljoen klanten makkelijker zelf hun waterzaken regelen. In 2024 werkten we aan het verder verbeteren van het gebruikersgemak voor de klanten en de productiviteit. Zo kunnen klanten nu hun meterstand eenvoudig doorgeven door met hun smart telefoon een foto van hun watermeter te maken en te uploaden naar het klantportaal Mijn Evides. Ruim 230.000 klanten maakten al gebruik van deze nieuwe faciliteit. Het draagt daarmee bij aan de klanttevredenheid. Daarnaast is onder meer een oplossing voor verzamelklanten opgeleverd (klanten die meer gebouwen hebben en dus meer watermeters, bijvoorbeeld woningbouwcorporaties) en is de functionaliteit 'uitstel van betaling' in het klantportaal Mijn Evides voor klanten beschikbaar gekomen.



Hoge klanttevredenheid

Het gemiddelde cijfer dat klanten in 2024 aan Evides gaven (de klanttevredenheid) was een 8,2. Dit was net als in eerdere jaren boven de norm van 8,0 die Evides zichzelf stelt. De meeste deelaspecten, waaronder Factureren, Meterstanden doorgeven, Telefonie, Storingen en Aansluitingen laten in 2024 een stijgende lijn zien ten opzichte van 2023. Het percentage ontevreden klanten was gemiddeld 3,5% (bij een norm van max. 3%). De feedback van klanten over hun onvrede was heel divers.

Tariefsverhoging

In 2024 zijn de drinkwatertarieven omhoog gegaan. Na de gedaalde afzet drinkwater in 2023 verwachtten we in 2024 stabilisering van de afzet. Deze stabilisatie is overigens ook uitgekomen. Om onze drinkwatervoorziening toekomstbestendig te houden. Voor een gemiddeld huishouden met een waterverbruik van 100 m³ per jaar komt die verhoging neer op € 2,09 per maand (incl. btw). Consumenten betalen een vast bedrag (het zogeheten vastrecht) per jaar en daarnaast een bedrag per m³ voor het water dat wordt gebruikt. Het totaaloverzicht met alle tarieven is terug te vinden in de tarievenregeling 2024.

Preventief kookadvies Zeeuws-Vlaanderen

In 2024 heeft Evides een nieuwe, grotere waterleiding aangelegd in Zeeuws-Vlaanderen. De nieuwe leiding is nodig zodat we nu én in de toekomst voldoende drinkwater kunnen leveren. Helaas ging bij de aanleg een aantal keer iets mis en zijn preventieve kookadviezen gegeven. Er waren verschillende oorzaken, zoals een breuk in een leiding en verminderde druk. Omdat er dan een kans op vervuiling ontstaat, nemen we het zekere voor het onzekere. Gelukkig bleek uit alle testen dat de kwaliteit van het drinkwater in orde was. Evides heeft klanten via social media en de pers op de hoogte gesteld over de reden van het kookadvies en voor welke periode dit gold. Na afloop heeft Evides via de klantennieuwsbrief van juli (oplage 880.000) alle klanten geïnformeerd over kookadviezen in het algemeen en waarom deze nodig zijn.

Nieuwe klant DWD

De Duurzame Watervoorziening Delfzijl (DWD) van North Water (een samenwerking tussen Evides Industriewater en Waterbedrijf Groningen) biedt duurzame en toekomstbestendige oplossingen voor industrie- en afvalwatervraagstukken voor de industrie in Delfzijl. DWD bestaat uit drie deelprojecten die alle drie in gebruik zijn genomen in 2024: een nieuw industriewaterpompstation (IPS) in Farmsum, de demiwatervoorziening en een afvalwaterzuivering. Met de demiwatervoorziening wordt onnodig gebruik van drinkwater door de industrie voorkomen.



Eén van de eerste afnemers van het proces- en demiwater uit de DWD is een bioplastic fabrikant. In 2024 opende de bioplastic-fabrikant (bioplastic is plantaardige plastic dat gemaakt wordt van suikers) een fabriek in Delfzijl. De opening van deze fabriek is een belangrijke mijlpaal voor North Water en het project DWD. De ingebruikname van deze nieuwe fabriek is een mooie stap richting de circulaire economie en biobased industrie in de provincie Groningen.



Jongerendebat op Wereldwaterdag

In 2024 organiseerde Evides samen met partners een jongerendebat op Wereldwaterdag, dat plaatsvond op 22 maart. Leerlingen van middelbare scholen uit de regio Rotterdam streden tegen elkaar. Het doel was jongeren bewust te maken van duurzaam watergebruik, nu en in de toekomst. De jury koos het Laurens Lyceum in Rotterdam als winnaar. Het debat wordt eens in de twee jaar georganiseerd door de Rotterdamse waterpartners: de Gemeente Rotterdam, waterschap Hollandse Delta, Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard, Hoogheemraadschap van Delfland en Evides onder de vlag van 'Alliantie Waterkracht'.



Nationale Kraanwaterdag op school

Op 25 september deden ruim 200.000 basisschoolleerlingen mee aan de vijfde editie van Nationale Kraanwaterdag. In het gebied van Evides hebben bijna 28.000 kinderen meegedaan. Op deze dag drinken kinderen op basisscholen en de buitenschoolse opvang alleen kraanwater en leren ze waarom water drinken en bewust omgaan met water belangrijk is. Deze dag is een jaarlijks initiatief van alle Nederlandse drinkwaterbedrijven en onder andere Jongeren op Gezond Gewicht (JOGG). De regionale opening vond plaats bij OBS de Schatkaart in Delft in aanwezigheid van de wethouder, de directeur van de school en Evides. Waarna de leerlingen onder andere samen een lied over kraanwater zongen en het kraanwaterspel speelden.

Waterreductie Drechtsteden

Kinderen en volwassenen meer leren over kraanwater doet Evides ook via het Aquarama bij Duurzaamheidscentrum Weizigt in Dordrecht. Evides laat hier onder andere zien hoe drinkwater gemaakt wordt en hoeveel kraanwater we thuis gebruiken. Deze tentoonstelling trekt jaarlijks vele bezoekers en schoolgroepen uit de hele regio. Op 1 mei, tijdens de Week van Ons Water, vonden hier de Waterspelen plaats met tal van gratis activiteiten voor kinderen tot en met 12 jaar. De tentoonstelling is een samenwerking tussen Duurzaamheidscentrum Weizigt, waterschap Hollandse Delta, Rijkswaterstaat Zuid-Holland, de gemeente Dordrecht, NME Drechtsteden en Evides.



Nationale Kraanwaterdag



Ontvangst afvalwater per vrachtwagen bij Centrale Afvalwaterzuivering Botlek (CAB).



Ons werk in 2024

Duurzaam waarde creëren

Interview met **Thomas Hendriks**

Methaanuitstoot van een zuiveringsinstallatie omzetten in elektriciteit. Minder water gebruiken bij omgekeerde osmose-techniek. Software om beter te weten wanneer we leidingen moeten vervangen. Afgelopen jaar heeft Evides heel wat gedaan om de duurzaamheid te verbeteren. En dat is nodig, vertelt Thomas Hendriks, directeur van het bedrijfsonderdeel Bestuursondersteuning (BO).

Evides heeft de ambitie om CO₂-neutraal te zijn in 2025 voor wat betreft de eigen bedrijfsvoering en de inkoop van energie. "Dat betekent duurzamere keuzes maken en investeren in duurzaamheid, in combinatie met het compenseren van onze uitstoot", zegt Thomas, die sinds september bij het waterbedrijf werkt, maar zich er nu al thuis voelt. Want alleen door duurzaam te werken, kan Evides op een maatschappelijk verantwoorde manier goed en betaalbaar water blijven leveren, benadrukt hij. "We willen ook heel goed voor onze waterwingebieden blijven zorgen. Want een gezonde natuur betekent een goede, schone bron."

Zo heeft Evides in 2024 de interne CO₂-prijs verhoogd. We gebruiken dit interne instrument om de CO₂ die vrijkomt bij een project, bijvoorbeeld het aanleggen van een leiding, te beprijzen. "Hierdoor nemen we duurzamere beslissingen."

Footprint omlaag

Een ander voorbeeld van de duurzaamheidsinitiatieven van afgelopen jaar is het onderzoek naar de methaanontgassing op de productielocatie Baanhoek, vertelt Thomas. Een groot deel van de CO₂-uitstoot van Evides wordt daar veroorzaakt door de uitstoot van methaan bij het zuiveren van grondwater. Op dit moment is de aanbesteding in volle gang om ervoor te zorgen dat het methaan vanaf 2026 niet langer in de atmosfeer terechtkomt. In plaats daarvan zal hier elektriciteit mee worden opgewekt, qua hoeveelheid vergelijkbaar met het energieverbruik van ongeveer 100 à 200 huishoudens.

Ook de opening van het drijvend Zonnepark Berenplaat samen met Eneco is een mijlpaal. Daar wordt jaarlijks bijna 5 gigawatt-uur aan stroom opgewekt. Dit is vergelijkbaar met het jaarlijkse energieverbruik van ongeveer 2000 huishoudens en ongeveer 21% van de totale energiebehoefte van het productieproces.

Afgelopen jaar is een life cycle assessment (LCA) gedaan om scherp te krijgen welke initiatieven de grootste impact hebben op het verlagen van de milieu-impact. "In 2025 gaan we meer focus aanbrengen om zo snel mogelijk onze footprint naar beneden te brengen."

"Onderzoek helpt ons voor te bereiden op de toekomst"

Investeren in onderzoek

Met het oog op de het nemen van toekomstbestendige beslissingen is ONWARD (**O**nderzoek **wa**ardevol water **E**vides) heel waardevol. Dit onderzoeksprogramma loopt van 2022 tot en met 2025. "Het is erg belangrijk dat we hierin blijven investeren", zegt Thomas. "Want er komt veel op ons af. Het onderzoek helpt ons keuzes te maken in de toepassing van nieuwe technieken op basis van de laatste inzichten."

Binnen ONWARD werkt Evides samen met onderzoekers van universiteiten en hogescholen, andere waterbedrijven en onderzoeksinstituten. De resultaten delen we in wetenschappelijke publicaties en over onze kennis vertellen we op congressen, zoals op het World Water Congress in Toronto. Thomas: "Je zou denken, we bestaan 150 jaar, dus dan weten we alles wel van water. Omstandigheden veranderen echter, daar moeten en willen we op inspelen en ons op aanpassen. Daarom blijft onderzoek nodig zodat we altijd het goede water kunnen blijven leveren."



Vervolg >



Vorbereid op de toekomst

ONWARD levert niet alleen kennis, maar helpt Evides vooral met het maken van keuzes voor investeringen en in de voorbereiding op nieuwe ontwikkelingen, benadrukt Thomas. Een mooi onderzoeksresultaat is bijvoorbeeld de Closed Circuit Reverse Osmosis (CCRO) binnen het onderzoeksprogramma Hybrid in Terneuzen van Evides Industriewater. Met dit nieuwe type RO-technologie kunnen we afvalwater en concentraat van de huidige RO's hergebruiken. Daardoor kan Evides de water recovery verhogen van 75% naar 90%. "Circulariteit vinden onze klanten net zo belangrijk als Evides zelf."

Slim leidingen vervangen

Ook is afgelopen jaar BestNet doorontwikkeld, een geavanceerde software-tool die Evides helpt te identificeren welke leiding we als eerste moeten vervangen. "We willen natuurlijk zo min mogelijk storingen", zegt Thomas. Evides deed een pilot met glasvezelkabel in Oostvoorne. Door het plaatsen van glasvezel in een drinkwaterleiding kunnen we de temperatuur, trillingen, rek en spanning meten. Dit zijn indicatoren voor het vervangen van een leiding. Om de informatie in de tool te versterken en betere analyses te kunnen maken, wordt de informatie van de glasvezelkabel toegevoegd aan de softwaretool.

Een ander interessant deelonderzoek dat Thomas noemt is de deskstudie naar thermische energie uit ruwwater (een specifieke vorm van TED – Thermische Energie uit Drinkwater). Dat gaat over de mogelijkheid om voor de verwarming van een wijk gebruik te maken van de warmte van het water dat door de waterleiding loopt. "Daarmee zou je thermische energie kunnen halen uit het water. Een eerste verkenning hebben we positief afgerond." ■

Reductieplan Water Without Waste

Het duurzaamheidsprogramma Water Without Waste van Evides industriewater loopt inmiddels vijf jaar. Het programma is in 2024 geëvalueerd en er is meer focus aangebracht in het programma. De oorspronkelijke vijf aandachtsgebieden (eigen CO₂-footprint, CO₂-footprint in keten, waterschaarste, biodiversiteit en vervuiling) zijn teruggebracht naar drie: Klimaat (CO₂-footprint), Waterschaarste en Vervuiling (inclusief biodiversiteit). Voor deze drie aandachtsgebieden is de impact van EIW in kaart gebracht en vervolgens is gekeken welke mogelijkheden er voor reductie zijn. De impact is bepaald met een LCA. Dit is ondergebracht in het reductieplan Water Without Waste.

De vermindering van de CO₂-footprint blijft het belangrijkste focuspunt. In 2024 heeft Evides dit onder andere bereikt door te stoppen met het stoomgebruik ten behoeve van de regeneratie van de ionenwisselaars bij onze demiwaterzuivering in Antwerpen, drukverlaging in het demiwaternet en verduurzaming wagenpark.

Verlenging certificaten

ISO

Ook in 2024 heeft Lloyds de jaarlijkse externe beoordeling op het managementsysteem uitgevoerd op de normen ISO 9001; ISO 14001; ISO 55001. Deze audits zijn goed verlopen. ISO 9001 (kwaliteitsmanagement) en 14001 (milieumanagement) zijn voor 3 jaar verlengd (hercertificering). Voor ISO 55001 (assetmanagement) betrof het een opvolgingsaudit. Bij de audits kwamen geen grote bemerkingen naar voren. Een aantal aandachtspunten die naar voren kwam, is opgepakt.

VCA

Ook de VCA-norm (Veiligheid, Gezondheid en Milieu Checklist Aannemers) is geaudit en na het oplossen van een bemerking (major) is ook dit certificaat voor drie jaar verlengd (hercertificering). EIW voldoet daarmee ook in 2024 aan alle criteria.

EcoVadis Zilver

EIW heeft het Zilver Recognition Level-certificaat ontvangen van het internationale auditbureau EcoVadis voor haar maatschappelijk verantwoord ondernemen. EcoVadis evalueert de duurzaamheidsprestaties van bedrijven op vier categorieën: milieu, arbeids- en mensenrechten, ethiek en duurzaam inkopen. EIW heeft het EcoVadis certificaat sinds 2014. De uitstekende resultaten bevestigen onze inspanningen om steeds duurzamer te ondernemen. EIW behoort tot de 6% best scorende organisaties die door EcoVadis worden geëvalueerd.





Prijs voor North Water

North Water won in december de 'Groene Groninger 2024'. Een prestigieuze onderscheiding van Samenwerkende Bedrijven Eemsregio (SBE) voor de uitzonderlijke bijdrage aan verduurzaming in de Eemsregio.

Voor de industrie in de Eemsregio is North Water de drijvende kracht achter de watertransitie. De joint venture van Evides Industriewater en Waterbedrijf Groningen produceert industriewater op basis van oppervlaktewater en verwerkt industrieel afvalwater. North Water krijgt de prijs vanwege de onmisbare rol in het verduurzamen én garanderen van het watergebruik in de regio. North Water wordt ook genoemd om de vooruitziende blik en de flinke dosis lef waarmee North Water de afgelopen jaren heeft ingezet op het realiseren van een duurzame watervoorziening voor Noord-Nederland.



Emissieloze bouwplaats

Ook bij onderhoudswerkzaamheden probeert Evides de uitstoot van stikstof en CO₂ te verminderen. Dit doet Evides bijvoorbeeld sinds begin 2024 samen met de gemeente en Stedin in de Presidentenwijk in Hoek van Holland. De gemeente vervangt het riool, Stedin de elektrakabels en Evides de waterleiding. De wijk ligt bij een Natura2000-gebied. De werkzaamheden worden grotendeels met elektrische apparatuur uitgevoerd. In de nacht wordt de apparatuur opgeladen. Omdat het huidige elektriciteitsnet in de wijk deze oplaadcapaciteit niet aan kan, wordt daarvoor een accu gebruikt die overdag oplaadt.

Met de in 2024 ontwikkelde Emissie Menukaart voor Projecten bepaalt Evides hoeveel uitstoot wordt voorkomen. Dankzij het gebruik van elektrisch materieel gaat het om een substantiële vermindering van de CO₂ en stikstof uitstoot.

Natuurbeheer op onze bedrijfsterreinen

Sinds 2015 beheert Evides haar bedrijfsterreinen op ecologische wijze. De graslanden zijn rijk aan bloemen en insecten. Door gefaseerd te maaien, ruige begroeiing te laten staan en bomen de ruimte te geven om groot te worden, verhoogt Evides de biodiversiteit rondom de productielocaties.

Om de 2 jaar inventariseert Evides welke planten er groeien op de bedrijfsterreinen. Die informatie gebruiken we bij het groenonderhoud of als er projecten rond onze productielocaties uitgevoerd moeten worden. Op basis van de inventarisaties weten we met welke planten en dieren we rekening moeten houden bij bouw- en verbouwplannen.

De resultaten van de telling in 2023 werden dit jaar bekend. We hebben op 18 bedrijfsterreinen in totaal 494 verschillende plantensoorten aangetroffen. Daarvan staan er 21 op de lijst van beschermde soorten en worden er 47 als min of meer zeldzaam gezien. Een bijzondere vondst in Ouddorp: de duinwespenorchis-orchidee.





Ons werk in 2024

Uitstekende waterkwaliteit en -kwantiteit realiseren

Interview met **Maaïke van de Ven**

Lozingsvergunningen actualiseren en meer toezicht en handhaving. Evides vroeg afgelopen jaar weer veel aandacht voor de noodzaak om de kwaliteit van drinkwaterbronnen te verbeteren. Daarnaast zijn voorbereidingen begonnen zodat er ook na 2030 in Midden-Zeeland nog genoeg water uit de kraan komt. Maaïke van de Ven, directeur van het bedrijfsonderdeel Productie Drinkwater (PDW) vertelt er meer over.

Bestrijdingsmiddelen, nitraat, medicijnresten en lozingen van schadelijke nieuwe stoffen. De kwaliteit van onze drinkwaterbronnen blijft afgelopen jaar slecht door vervuiling vanuit de landbouw, industrie en huishoudens. De kwaliteit van die bronnen verbetert als de lozingen van deze stoffen in het water stoppen. Op dit moment zijn veel vergunningen niet actueel en hebben ze dus verouderde normen. Bovendien hebben veel vergunningen van bedrijven geen compleet overzicht van alle stoffen die ze lozen. “Ook in 2024 hebben we weer veel aandacht gevraagd voor de noodzaak de vergunningen te actualiseren, via lobby, belangenbehartiging en de media”, zegt Maaïke. Dit deden we deels samen met Vewin en de waterschappen. Onze bronnen moeten echt beter beschermd worden. Wat er niet in zit, hoeven we er ook niet uit te halen.”

Nieuwe inzichten

Ze verwijst in dit verband naar de manier waarop de vergunning van bedrijvencomplex Circle Infra Partners (voorheen Sitech Services BV) op Chemelot tot stand is gekomen. Anders dan bij andere lozingsvergunningen staan alle stoffen die geloosd kunnen worden erin vermeld en zijn er afspraken over het

vergunningen van nieuwe stoffen. Maaïke: “Dit is gedaan in een goede samenwerking. Bij de vergunning is rekening gehouden met de waterbezwaarlijkheid van de geloosde stoffen en is de hoeveelheid daarop aangepast. Een goed voorbeeld, die wat ons betreft de norm zou moeten zijn.”

Goede vergunningen worden steeds belangrijker, benadrukt ze, want: “We kunnen steeds meer meten en zien daardoor wat er geloosd wordt. Bovendien krijgen we steeds meer kennis over stoffen en de effecten. Daarmee worden we natuurlijk steeds kritischer op de waterkwaliteit van de bronnen, zodat het geleverde drinkwater blijft voldoen aan alle eisen uit de Drinkwaterwet.”

Lobby en samenwerking

Om de waterkwaliteit hoger op de agenda te krijgen, ging Evides bijvoorbeeld in debat met een aantal politici tijdens de 10e editie van Waterpoort in Nieuwspoor. Dat ging over de Kaderrichtlijn Water (KRW). Het duurt niet lang meer (2027) voordat elke Europese lidstaat moet voldoen aan deze richtlijn: al het water in de Europese Unie moet dan in een goede toestand zijn, met gezonde, veerkrachtige ecosystemen. Zo ver is het nog niet.

Maaïke noemt ook de Schone Maaswaterketen (SMWK), de samenwerking van partijen langs de Maas waaronder Evides, om de waterkwaliteit te verbeteren. Zo is in 2024 een hotspotanalyse industriële stoffen uitgevoerd, waarin onderzocht werd welke rioolwaterzuiveringen ‘hotspots’ zouden kunnen zijn voor indirecte lozingen van industriële stoffen.

“We hebben hard gewerkt aan voldoende schoon water, nu en in de toekomst”

Intensievere zuivering

Vanaf 2024 intensifieerden we bij alle locaties die drinkwater maken op basis van oppervlaktewater de zuivering, vertelt Maaïke verder. “Door de koolstoffilters vaker te reactiveren, kunnen we meer PFAS en andere schadelijke stoffen zoals medicijnresten uit het water halen.”

PFAS kreeg in 2024 weer veel aandacht. Evides heeft deelgenomen aan voorlichtingsavonden over deze stoffen. Medewerkers beantwoordden vragen van bewoners op inloopavonden en gaven presentaties tijdens gemeenteraadsbijeenkomsten.

Bescherming van de Brabantse Wal

Evides maakt niet alleen drinkwater van oppervlaktewater – de Maas en Haringvliet –, maar ook van grondwater, onder andere op de Brabantse Wal. Voor dit gebied is in 2024 het visiedocument Gebiedsgerichte aanpak Brabantse Wal opgesteld door de provincie, gemeenten, het waterschap, natuurbeheerorganisaties en Evides. “Het gaat over hoe we dat gebied naar de toekomst toe duurzaam kunnen inrichten, waarbij de natuurdoelen, drinkwaterdoelen en stikstofdoelen allemaal gediend worden.”



Vervolg >



Ze benadrukt: “De natuurdoelen die daar worden nagestreefd zijn ook goed voor de waterwinning.”

Het visiedocument is onderdeel het Nationaal Programma Landelijk Gebied (NPLG) om de kwaliteit van natuur, water en klimaat te verbeteren. Dat is inmiddels stilgelegd is door het kabinet, maar Maaike vertelt dat de provincie Noord-Brabant van plan is ermee verder te gaan.

Genoeg water in Zeeland

Evides hield zich in 2024 behalve met de drinkwaterkwaliteit ook bezig met de drinkwaterbeschikbaarheid. Voor het leveringsgebied van Evides geldt dat als we niets doen er na 2030 in Midden-Zeeland mogelijk een drinkwatertekort ontstaat. “De vraag naar drinkwater stijgt op termijn”, licht Maaike toe, “door toename van de bevolking, extra recreatie en economische groei.”

Om ervoor te zorgen dat er ook na 2030 nog voldoende water uit de kraan komt, heeft Evides in 2024 verschillende voorbereidingen getroffen. “Zo zijn we gestart met de voorbereidingen voor de aanleg van verschillende leidingen en een nieuwe drinkwaterzuivering in dit gebied.” In Zeeuws-Vlaanderen startte de bouw van Cambron, een extra pompstation dat ervoor zorgt dat het drinkwater met voldoende druk door de transportleidingen naar bewoners en bedrijven stroomt in Hulst en naar Midden-Zeeland. Daarnaast doet Evides onderzoek naar aanvullende bronnen voor na 2040.

Terugkijkend zegt Maaike ten slotte: “Het is fijn om te zien hoe we met heel veel bevlogen collega’s ook afgelopen jaar weer zo ons best hebben gedaan. Zowel voor voldoende schoon water op dit moment – en dat is ook in 2024 weer goed gelukt – als voor de kennisdeling en lobby om dat ook in de toekomst te kunnen leveren.” ■

Pilot Nieuw Baanhoek

De zuivering op Baanhoek (Dordrecht) is toe aan vervanging. In een pilothal op locatie is een complete drinkwaterzuivering in het klein neergezet. Op deze manier hebben we bestaande zuiveringstechnieken en processen gecombineerd met innovatieve processtappen of technieken en de resultaten getoetst. De pilot heeft in 2024 waardevolle inzichten opgeleverd over de voorkeurszuiveringsmethode om een goede drinkwaterkwaliteit te leveren en inzicht in de efficiency in de processtappen, kosten en duurzaamheid.

Renovatie afsluiters en pompen

In de Biesboschbekkens (regio Petrusplaat) zijn meerdere doorvoerpompstations die het ruwwater doorpompen naar de productielocaties. Op locatie Kerskloot zijn deze pompstations gebouwd in de jaren ‘70. Bij inspectie werd geconcludeerd dat groot onderhoud aan de afsluiters en pompen nodig was. In 2024 is ervaring op gedaan met het renoveren van enkele keerkleppen om een veilige afsluiting te kunnen garanderen bij het inspecteren en demonteren van de afsluiters in pompstation Kerskloot. Vervolgens is er één schuifafsluiter gerenoveerd. Door deze werkzaamheden zijn de risico’s van het vervolgproject beter in te schatten. De overige leidingafsluiters in pompstation Kerskloot worden ook nog gerenoveerd, zodat het pompstation kan blijven functioneren als doorvoerstation en noodinnamestation.

Aanleg Biesboschleiding

In 2024 is een 10-kilometerlange nieuwe ruwwatertransportleiding tussen Roosendaal en Wouw aangelegd. Deze leiding is onderdeel van het Biesbosch-Systeem-Zuid (BBZ). Hiermee is een van de laatste stukken in de BBZ verdubbeld en de leveringszekerheid en capaciteit van het systeem verder vergroot. Bij de aanleg is gebruik gemaakt van innovatieve methoden als een gesloten frontboring onder wegen, bestaande kabels en leidingen en onder de buisleidingenstraat door. Vervolgens is het volledige werkterrein weer teruggebracht in de ‘oorspronkelijke’ staat.



Watertransportleiding Braakman vervangen

De watertransportleiding in de polder van Philippine ten westen van Terneuzen was verouderd. De PVC-leiding was op een aantal plaatsen lek. Evides heeft daarom 4.000 meter transportleiding vervangen in de buurt van de productielocatie Braakman in Hoek en langs de N61. Ongeveer 2100 meter ging via open ontgraving en circa 1900 meter via een viertal gestuurde boringen. De nieuwe leiding is van staal, heeft een doorsnede van 60 centimeter en komt naast een bestaande leiding te liggen. Deze twee leidingen zijn samen de belangrijkste transportleidingen voor levering van het drinkwater aan West-Zeeuws-Vlaanderen. Met oog op de bevolkingsgroei en de groei van het toerisme was het belangrijk om de oude leiding te vervangen voor een grotere en toekomstbestendig leiding.



Bijzondere natuur op de Brabantse Wal

De natuur is de beste beschermer voor grondwater als bron voor drinkwater, daarom zorgt Evides goed voor de natuur in haar waterwingebieden.

Zo hebben we op de Brabantse Wal, samen met de Provincie Noord-Brabant en Bosgroep Zuid-Nederland, heideherstelwerkzaamheden uitgevoerd. Verspreid over de waterwin-gebieden Ossendrecht en Huijbergen liggen kleine en grotere heideveldjes. Die vormen een belangrijk leefgebied voor bijzondere planten en dieren, zoals veldkrekels, nachtzwaluwen en gladde slangen.

Omdat dit een kwetsbaar gebied is, zijn we uiterst voorzichtig te werk gegaan. We werkten met zo klein mogelijk materiaal en de werkzaamheden zijn ter plaatse begeleid door deskundige ecologen.

In Ossendrecht namen we, samen met het Grenspark Kalmthoutse Heide, maatregelen om de gladde slang te beschermen en het leefgebied uit te breiden. Zo zijn er bijvoorbeeld schuilplaatsen voor de slangen gemaakt: takkenhopen afgedekt met een laagje heideplaggen. Het waterwingebied Ossendrecht bestaat uit waardevolle bossen en heidevelden die beschermd zijn als Natura 2000-gebied. Er leven hier een aantal zogenaamde iconsoorten, planten en dieren die een bijzondere betekenis hebben voor een gebied en ons een beeld geven over hoe het gaat met de biodiversiteit. De gladde slang is daar een van.

Loden leidingen vervangen

Door de verlaging van de norm voor lood in waterleidingen per 2023 heeft Evides onderzocht welke loden leidingen wij zelf nog hadden. In 2024 zijn alle bekende loden leidingen vervangen. De afspraken met de Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT) zijn daarmee nagekomen. Daarnaast heeft Evides een informatiepakket opgesteld voor gemeenten en woningbouwverenigingen, zodat zij ook de nodige stappen kunnen zetten om loden leidingen in woningen te vervangen.



Prijs voor relinen Oost-Souburg

Het project 'Relining van een drinkwaterleiding' heeft afgelopen jaar de NSTT Publieksprijs gewonnen. Deze prijs reikt de Nederlandse vereniging voor Sleufloze Technieken en Toepassingen (NSTT) jaarlijks uit.

In Oost-Souburg, Zeeland moest een belangrijke drinkwatertransportleiding vernieuwd worden: de leiding was 60 jaar oud en er waren al meerdere lekkages geweest. Hierbij is gekozen voor de relining methode. Dat wil zeggen dat aan de binnenkant van de bestaande leiding een 'kous' is aangebracht. Vanwege de vereiste korte doorlooptijd en de ligging van de leiding in een woonwijk, waar opengraven van de grond niet wenselijk is, is gekozen voor deze reliningstechniek met een KIWA-keurmerk. De renovatie is vanuit slechts twee opstellocaties voor een tracé van bijna 600 meter uitgevoerd. Daardoor was er minimale overlast voor de omgeving en kon de leiding weer in gebruik worden genomen. Het tracé kan minimaal 50 jaar weer veilig zijn functie vervullen.

De reliningtechniek met de kous-methode wordt in de rioleringswereld al langer toegepast, maar de toepassing voor relinen van drinkwaterleidingen is nieuw. Met de introductie van het KIWA-keurmerk kan de methode ook op waterleidingen toegepast worden. De vereniging NSTT verwacht dat het toekennen van de prijs meer bekendheid geeft aan de mogelijkheid van relining van drinkwaterleidingen met de kous-methode.

Demiwater voor groene waterstoffabriek op de Maasvlakte

Evides Industrierwater gaat demiwater leveren voor een groene waterstoffabriek. Dit gaan we doen vanuit de demiwaterplant (DWP) Maasvlakte. Hiervoor legde EIW in 2024 een nieuwe demiwaterleiding aan naar de waterstoffabriek op het H2 Conversiepark in de Rotterdamse haven.



Uniforme nooddrinkwatervoorziening

Wanneer in een groot gebied gedurende meer dan 24 uur geen drinkwater geleverd kan worden, wordt nooddrinkwater beschikbaar gesteld. Sinds dit jaar is de nooddrinkwatervoorziening geüniformeerd voor alle drinkwaterbedrijven en dat is een belangrijke mijlpaal.

In de Drinkwaterwet staat dat het waterbedrijf drie liter per persoon per dag aan nooddrinkwater beschikbaar stelt op daarvoor door de gemeenten aangewezen punten. Gekozen is voor een flexitank in een container op het onderstel van een vrachtwagen. Landelijk zijn maximaal 120 van dergelijke units beschikbaar. Dit is gebaseerd op een landelijk worst case scenario, namelijk de uitval van twee productiestraten op Evides-locatie Berenplaat. De systemen zijn opgeslagen bij Brabant Water en Vitens en op afroep beschikbaar voor alle drinkwaterbedrijven.

Op 29 juni vond een crisisoefening plaats waarbij de monteurs van Evides hebben geoefend met het opbouwen van de nooddrinkwatervoorziening in de praktijk. De deelnemers constateerden in de evaluatie dat de oefening goed was verlopen. De monteurs waren in staat de nooddrinkwaterzak binnen een half uur operationeel te krijgen en hygiënisch te werken.



Drinkwaterleidingen vervangen in Delft.



Aanleg ruwwatertransport leiding bij Wouw voor Biesbosch Systeem.



Ons werk in 2024

Duurzaam inzetbare medewerkers

Interview met **Nienke de Wolff**

Evides zorgde in 2024 voor meer naamsbekendheid van Evides als werkgever in Zeeland. Met name in die provincie waren en zijn veel nieuwe medewerkers nodig. Fysieke en sociaal veiligheid blijft ook een belangrijk onderwerp. Uitgangspunt is dat iedereen weer gezond en blij naar huis gaat na het werk.” Directeur van het bedrijfsonderdeel Human Resources (HR) Nienke de Wolff vertelt er meer over.

Evides heeft afgelopen jaar in Zeeland alle storings- en onderhoudswerkzaamheden overgenomen van netbeheerder DNWG, onderdeel van Stedin. Daarvoor waren 45 nieuwe medewerkers nodig, waaronder 26 nieuwe monteurs. “Doordat DNWG de werkzaamheden uitvoerde, waren we minder zichtbaar als werkgever in die regio. Daarnaast is ook in deze regio de arbeidsmarkt uitdagend”, legt Nienke uit. Op 1 mei begon Evides daarom een grote wervingscampagne in Zeeland. Die bestond uit een uitgebreide social media campagne en de website www.pakdeleiding.nl.

Creatieve werving

Ook tal van offline communicatiemiddelen werden ingezet: advertenties en interviews in regionale kranten, een radio-reclame en zelfs spandoeken en borden langs voetbalvelden en wegen. Nienke: “Van dit soort – vaak als ouderwets bestempelde arbeidsmarktcommunicatiemiddelen hadden we al lang geen gebruik meer gemaakt.” De campagne heeft goed gewerkt: eind 2024 stonden er nog slechts 7 vacatures open. Naast monteurs zijn ook medewerkers aangetrokken voor functies als toezichthouder en projectleider.

Tour d'Evides

Als nieuwe medewerkers eenmaal begonnen zijn, krijgen ze al snel een uitnodiging voor de Tour d'Evides. Nienke: “Tijdens deze dag compelen we ze helemaal onder in het bedrijf.” Met verschillende presentaties, interactieve kennis-uitwisseling en door kennis te maken met de directie, de vertrouwenspersonen en Ondernemingsraad leren ze het bedrijf snel kennen.

Altijd bijzonder blijft het bezoek aan de Berenplaat, de grootste drinkwaterzuivering in Nederland en een industriewaterlocatie, vaak op de Maasvlakte. Veel van de nieuwe medewerkers staan versteld als ze zien wat nodig is om drinkwater en industriewater te maken.”

De Tour d'Evides bestaat al jaren. Nienke deed er zelf zes jaar geleden aan mee. Sinds vorig jaar wordt deze dag zeven keer per jaar georganiseerd, in plaats van vier. “Het is een standaard onderdeel van de onboarding. Tussen de 20 en 30 medewerkers doen er per keer aan mee. “Zo leer je meteen collega's vanuit de hele organisatie kennen.”

Veilige werksfeer

In onze organisatie blijft veilig werken een belangrijk onderwerp, benadrukt Nienke, zowel op fysiek vlak, om ongevallen en incidenten te voorkomen, als ook sociaal. “Alle medewerkers moeten veilig kunnen werken en veilig weer naar huis gaan.” Daarom willen we een sociaal veilige werksfeer, moeten er intrinsiek veilige, goed ontworpen installaties staan, de juiste beschermingsmiddelen beschikbaar zijn en natuurlijk ook gebruikt worden. En er moeten goede werkinstructies zijn. “Een

“Een veilige werkomgeving en aantrekkelijke werkgever voor iedereen.”

veilige én prettige werkomgeving voor iedereen”, vat Nienke het samen. “En dat doen we niet alleen voor onze eigen medewerkers, ook voor de medewerkers van externe partijen.”

Risico's in beeld

De Risico-Inventarisatie en Evaluatie (RI&E) is in een nieuw jasje gegoten. Voorheen werd gewerkt met een standaard methode (checklist). Door de checklist niet meer te gebruiken, maar ons te richten op risico's van het werk en de werkplek hebben we van de statische RI&E een dynamisch risicoregister weten te maken. Zo bleek na een RI&E-sessie dat het maken van duidelijke afspraken over wat wel en niet goede (werk)praktijken zijn, stevig bijdraagt aan het creëren van een veilige werkomgeving. Bijkomend voordeel is dat het eenvoudiger is om dit te actualiseren op het moment dat nieuwe risico's worden geïdentificeerd.

Verder zijn verschillende Bedrijfshulpverlenings(BHV)-plannen geactualiseerd. De plannen moeten natuurlijk op papier kloppen én in de praktijk uitvoerbaar zijn. “Dus vragen we ons



Vervolg >



steeds af: draagt wat wij bedenken daadwerkelijk bij aan de veiligheid? Plannen worden daarop getoetst, beoefent en indien nodig aangepast.”

Leren van incidenten

Eind 2024 werken de Evides-medewerkers al 587 dagen zonder ongevallen met verzuim. “Dat is een heel mooi resultaat”, zegt Nienke. Er hebben zich wel een aantal kleinere incidenten voorgedaan. Wanneer er toch zo’n (bijna) incident of ongeval plaatsvindt, bekijkt Evides in het programma ‘Samen Denken, Doen, Leren’ wat we ervan kunnen leren. Via een toolbox komen vragen aan bod als: wat is er precies gebeurd, hoe heeft dit kunnen gebeuren en hoe gaan we dat in de toekomst voorkomen? “Om dit sociaal veilig te doen, zoeken we niet naar wie het fout heeft gedaan.”

De ervaringen en resultaten van een incident worden gedeeld met de andere afdelingen van Evides, dan waar het incident plaats vond, zodat ook zij ervan kunnen leren. Nienke benadrukt: “Het is daarom ook belangrijk dat incidenten gemeld worden, ook als er geen (ernstige) gevolgen zijn.”

Divers en inclusief

Ondertussen blijft het onderwerp diversiteit en inclusie op de agenda, bijvoorbeeld via workshops en tijdens Het Goede Gesprek met de leidinggevende. “Inmiddels hoeven we collega’s hier niet meer steeds aan te herinneren”, heeft Nienke gemerkt. Desondanks blijft het een thema waarop we alert blijven en actief mee bezig onder andere in relatie met de uitdaginge arbeidsmarkt. ■

Meedoen aan VEI-missies

In 2024 gingen medewerkers van Evides op 78 VEI-missies, waarvan 50 veldmissies en 28 online. Binnen deze samenwerking van zeven Nederlandse drinkwaterpartners kunnen medewerkers hun kennis en kunde delen met waterbedrijven in lage inkomenslanden in Afrika, Azië en Zuid-Amerika. Afgelopen jaar gingen de deelnemers naar bijvoorbeeld Bangladesh, Mongolië en Mozambique. Daar deelden ze onder andere technisch operationele kennis over pompen (hydraulische plannen), waterkwaliteit, non-revenue water (NRW, water dat ‘verloren’ raakt in het systeem) en over het maken van plannen voor meer veerkracht (resilience) in het plaatselijke drinkwatersysteem. Meer informatie: www.vei.nl



Duurzame inzetbaarheid

Het thema duurzame inzetbaarheid kreeg afgelopen jaar veel aandacht op het intranet. In verschillende berichten konden de medewerkers lezen over de mogelijkheden, tools en tips die de organisatie biedt. Hierin werden de thema’s gezondheid, ontwikkeling en balans belicht. Het doel is dat alle medewerkers zich blijven ontwikkelen en zowel fysiek als mentaal veerkrachtig zijn en blijven. Het verzuim is in 2024 licht afgenomen. Het gemiddelde verzuim was in 2024 4,23% (in 2023: 4,34%).

Uitruil feestdagen

Vanaf 1 januari 2024 geldt een nieuwe collectieve arbeids-overeenkomst (cao). Hierin staat een pilot dat medewerkers een bestaande feestdag, zoals Hemelvaartsdag of Tweede Pinksterdag, kunnen ruilen voor een dag binnen hun geloof of levensovertuiging. Evides wil een diverse en inclusieve werkomgeving bieden, waarin iedereen de kans krijgt om haar of zijn speciale dagen te vieren. In 2024 hebben 17 mensen hier gebruik van gemaakt.

De nieuwe OR

Op 15 april is de nieuwe ondernemingsraad (OR)* geïnstalleerd. Vervolgens ging de OR ‘de hei’ op om elkaar beter te leren kennen en de rollen en taken te verdelen. Zo is het dagelijks bestuur gekozen. Ook stond onder andere een stoomcursus WOR (Wet op de Ondernemingsraden) en de praktische toepassing ervan op de agenda. De OR maakte verder kennis met de OR-leden van Delfluent Services B.V. (DSBV). Ook heeft de OR geadviseerd over de aanpassing van de structuur van de bedrijfsonderdelen Bestuursondersteuning en Productie Drinkwater. Zie voor de nieuwe structuur het organogram op pagina 26. De OR was ook intensief betrokken bij de overgang van de RI&E naar risicoregister.

* Op 15 maart 2025 is de voorzitter van de OR onverwacht overleden. Hij was bijna 25 jaar een actief, gedreven en gewaardeerd lid van de OR. Zijn taken zijn overgenomen door de vice-voorzitter. Op 15 april 2025 wordt een nieuwe voorzitter benoemd.



Ons werk in 2024

Wendbare organisatie

Interview met **Erik ter Velde**

De overname van de storings- en onderhoudswerkzaamheden in Zeeland. Voor Erik ter Velde, directeur van het bedrijfsonderdeel Infra, stond 2024 vooral in het teken van deze grote transitie. Ook was er veel aandacht voor de noodzakelijke samenwerking in de openbare ruimte, met gemeenten en andere partijen.

Tot dit jaar deed DNWG, onderdeel van Stedin, alle storings- en onderhoudswerkzaamheden aan de waterleidingen in Zeeland. In de loop van 2024 nam Evides dit over. Dat betekende een hele operatie, waar de medewerkers van Evides veel werk aan hadden. “In een jaar tijd hebben we een nieuwe organisatie in Zeeland uit de grond weten te stampen”, zegt Erik. “Daar kwam veel bij kijken”.

Dat begon met het inventariseren van alle werkzaamheden. Deze zijn vervolgens gebundeld in 27 logische werkpakketten. Erik: “Denk daarbij aan het oplossen van storingen, het controleren van brandkranen, het draaien van de afsluiters. Voor alle werkzaamheden die nodig waren om de nieuwe organisatie op te zetten, is vooraf een plan gemaakt. Inclusief een plan B, voor geval dat.”

Aanpassen werkzaamheden in Zeeland

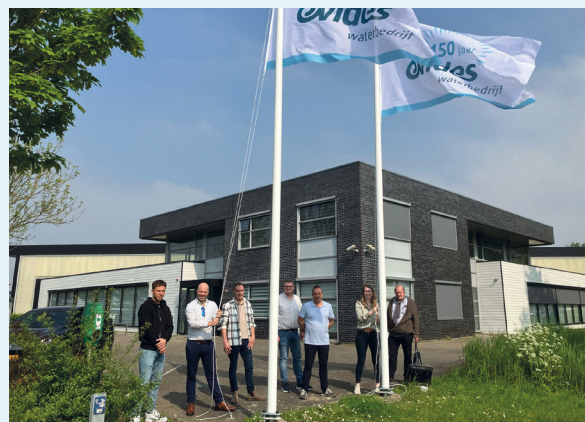
De werving van nieuwe medewerkers was succesvol (zie pagina 19). “Uiteindelijk hebben we plan B dus niet hoeven inzetten”, vult Erik aan.

Wel werden in de overgangsperiode een aantal werkzaamheden, zoals de preventieve controles, tijdelijk stilgelegd. Op deze manier konden de beschikbare monteurs zich concentreren op het oplossen van storingen en andere acute onderhoudswerkzaamheden. Ook gingen voor de zekerheid een aantal

monteurs uit Rijnmond tijdelijk aan de slag in Zeeland. “Al met al staat er nu een mooie mix van collega’s klaar voor het werk in Zeeland”, zegt Erik. “Zo zijn er een aantal DNWG-ers overgestapt. Belangrijk omdat we daarmee voldoende gebiedskennis in huis houden. Daarnaast hebben we zowel ervaren monteurs als leerlingen in dienst genomen.”

Nieuw kantoor en droppoints

Evides moest niet alleen nieuwe medewerkers in Zeeland aanpakken, ook was daar een eigen kantoor en magazijn nodig. Dat vonden we in Goes. Daarnaast waren er droppoints nodig, plekken in de provincie waar materialen opgeslagen kunnen worden. Zaken als leidingen, koppelstukken en watermeters, zodat materiaal op korte afstand beschikbaar is en storingen snel opgelost kunnen worden. Die vier locaties bevinden zich in Middelburg, Bruinisse, Braakman en Huijbergen. “Monteurs hoeven dan niet steeds helemaal naar het grote magazijn te rijden”, licht Erik toe.



“In een jaar tijd hebben we ervoor gezorgd dat we het onderhoud en beheer van infrawerkzaamheden aan het leidingnet in Zeeland zelf doen”

Werken in regio's

Bij de afdeling Onderhoud en Beheer vond ondertussen ook nog een organisatiewijziging plaats. Voortaan gaan de monteurs, net als DNWG dat altijd had gedaan, in regio's werken. Dat is toch optimaler dan het werken in wijken zoals Evides in Rijnmond deed. Rijnmond werkt nu ook in regio's. “We hebben besloten die structuur direct te uniformeren”, vertelt Erik.

Alles in eigen hand

Evides is bezig om stapsgewijs de taken in Zeeland over te nemen van Stedin/DNWG. Inmiddels heeft Stedin besloten naast onderhoud en beheer, ook de resterende werkzaamheden die DNWG nog voor Evides uitvoert op te zeggen. “Dus om alle werkzaamheden aan het drinkwaterbedrijf over te dragen”, legt Erik uit. Dat betekent dat Evides in 2025 in Zeeland ook projecten voor het aanleggen of vervangen van leidingen en het realiseren van de aansluitingen zelf gaat doen. De overdracht van deze werkzaamheden moet over uiterlijk 2 jaar voltooid zijn. Dan hebben we alle werkzaamheden in ons volledige leveringsgebied in eigen hand.”



Vervolg >



Maar één keer de straat open

Ook heel belangrijk in 2024: het convenant 'Samenwerken in de openbare ruimte' dat Evides sloot met de gemeente Dordrecht, Stedin en HVC Warmte. "We proberen één keer de grond open te maken voor alle werkzaamheden aan de waterleidingen, het elektriciteitsnet, het gasnet, het riool en warmtenetten." De partners van het convenant hebben afgesproken hun plannen op elkaar af te stemmen, zoveel mogelijk werk te combineren en in een logische volgorde uit te voeren. Erik: "Geen eenvoudige puzzel." Eerder zijn ook al met andere gemeenten convenanten gesloten. "We stimuleren dat gemeentes veel langer van tevoren hun plannings maken en delen", benadrukt Erik. "Naast dat het prettig is voor de bewoners dat hun straat maar één keer opengaat, geeft dat ook een kostenvoordeel."



Meer werk met dezelfde mensen

Naast deze voordelen is efficiënter werken ook een noodzaak geworden door een gebrek aan capaciteit bij aannemers, legt Erik uit. "Doordat je werk goed op elkaar afstemt, kun je met minder mensen de klus klaren. Een ieder op een ander moment de grond openmaken, kost simpelweg meer capaciteit. Die is er niet in de Nederlandse markt." De komende jaren moet er, naast het onderhoud, ook veel werk in de grond verricht worden vanwege onder andere de woningbouw-opgave, de klimaatverandering en de energietransitie. "Slim samenwerken is dus heel belangrijk om de capaciteit die er wel is optimaal te benutten." ■

Samenwerking in de waterketen

Evides was in 2024 op verschillende manieren aangesloten bij de ontwikkelingen in de waterketen. We namen deel aan verschillende samenwerkingsverbanden en ook was er direct contact met relevante stakeholders. Zo is een gedeputeerde van de provincie Zuid-Holland op bezoek geweest bij een industriewaterlocatie.

We hebben ook deelgenomen aan verschillende overleggen, zoals met waterschap Hollandse Delta, het NAD-overleg, SAZ+ en het Zoetwateroverleg Zeeland. Het is voor Evides van belang om op deze manier de onderlinge contacten te onderhouden. Zo vindt kennisuitwisseling plaats en kunnen we elkaar maximaal versterken.

Schone Maaswaterketen: Innovatieve meetmethoden

De samenwerking Schone Maaswaterketen (SMWK) ontving in 2024 de resultaten van de 2 nieuwe methodes voor het meten van de waterkwaliteit van de Maas: screenings en bio-assays*. Beide metingen vinden plaats op 30 locaties in en rond de Maas. De partners van de SMWK zijn enthousiast over deze relatief nieuwe meetmethoden in het gehele Nederlandse Maasstroomgebied. De resultaten werden geanalyseerd. Begin 2025 leggen de partners de informatie van de verschillende meetnetten naast elkaar om duidelijkheid te krijgen over waar de schadelijke stoffen vandaan komen.

Samenwerking met drinkwaterbedrijven

In 2024 heeft Evides nauw samengewerkt met Vewin en de andere drinkwaterbedrijven op diverse dossiers. Zo waren we in november één van de sprekers bij het debat over de Kaderrichtlijn Water tijdens Waterpoort in Nieuwspoor in Den Haag. Dit is een initiatief van de Unie van Waterschappen en Vewin. In mei organiseerden beide organisaties daar ook al het Europese verkiezingsdebat Water met (kandidaat-) Europarlementariërs om waterkwaliteit van de bronnen voor drinkwater hoog op de agenda te houden.

In juni hebben Vewin en de Unie van Waterschappen een brief gestuurd aan de Nederlandse Eurocommissaris Wopke Hoekstra om in gesprek te gaan over de urgente en toenevende PFAS-problematiek voor de Nederlandse waterbedrijven en waterschappen. In de brief stond dat stoffen als PFAS niet thuishoren in grond- en oppervlaktewater, de bronnen voor drinkwater. Deze "forever chemicals" zijn namelijk niet of nauwelijks afbreekbaar, hopen zich op in het milieu en in planten, mensen of dieren, en zijn toxisch. Evides onderstreept de noodzaak tot restrictie van PFAS-lozingen.



* Screening is een methode die in één keer voor duizenden stoffen duidelijkheid geeft of ze in het water zitten of niet. Het tweede nieuwe meetnet, bio-assays, maakt het effect van schadelijke stoffen op het waterleven duidelijk: de gevolgen voor de dieren en planten in het water dus.



Gestructureerd omgevingsmanagement

Evides is de afgelopen jaren verder geprofessionaliseerd in het gestructureerd inrichten van het omgevingsmanagement met onze stakeholders. We hebben onze rollen vastgelegd en verschillende overlegstructuren ingericht. Ook is een overzicht vastgesteld van de dossiers en stakeholders die vanuit het omgevingsmanagement de meeste aandacht moeten krijgen. Per dossier is de afgelopen tijd een Strategisch Omgevingsmanagement (SOM)-canvas uitgewerkt en wordt de komende periode voor elke stakeholder een stakeholdermanagementplan opgesteld. Zo kunnen we zorgen voor een gestructureerde samenwerking met onze partners in de omgeving en deze zo nodig aanscherpen. Om onze stakeholders goed te informeren brachten we vier stakeholdersnieuwsbrieven uit.

Partner in Zuidwestelijke Delta

Evides is in 2024 lid geworden van het Gebiedsoverleg Zuidwestelijke Delta (ZWD). Dit gebied bestaat uit Zeeland, de Zuid-Hollandse eilanden en het westelijk deel van Noord-Brabant. In het Gebiedsoverleg werken Rijk en regionale overheden samen met ondernemers en maatschappelijke partijen. Doelen zijn om in 2050 goed voorbereid te zijn op klimaatverandering en te zorgen voor een veilig, economisch aantrekkelijk en gezond deltagebied met voldoende zoet water.

Evides in de media

In 2024 is regelmatig over Evides en drinkwater in het algemeen bericht in de media. Door onder meer BNR, RTL Nieuws, Telegraaf, AD, Omroep Zeeland, PZC, Omroep Zuid-West TV, RTV Rijnmond, Westland TV en Omroep Brabant. Zo kwam de waterkwantiteit of waterbeschikbaarheid aan bod, maar ook samenwerkingen met partners, nieuwe projecten, leidinglekkages en storingen en het niet (tijdig) verkrijgen van vergunningen voor uitbreiding van de winning.

De media hadden vooral veel aandacht voor de waterkwaliteit en in het bijzonder PFAS. Daarbij ging het bijvoorbeeld over de verwijdering van PFAS en PFAS in bestrijdingsmiddelen. Over de relatie tussen Evides' drinkwaterlocatie Baanhoek en Chemours werden ook vaak vragen gesteld. In vrijwel alle artikelen kwam naar voren dat het drinkwater van Evides aan alle eisen voldoet.





Ons werk in 2024

Digitalisatie en data

Interview met **Edgar Ruijgers**

Kunnen we met behulp van AI sneller en efficiënter werken bij Evides? En hoe gebruiken we die tools dan op een veilige manier? Wat hebben we gedaan aan digitale veiligheid en voldoen we al aan de nieuwe cybersecurity-richtlijn van de EU? Aan het woord is Edgar Ruijgers, directeur van het bedrijfsonderdeel Klant en Business Support (KBS).

In 2024 hebben zes pilots gedaan om verschillende AI-tools te testen. Die kwamen voort uit ideeën van medewerkers. Zo draait één van de pilots om een tool die ondersteuning biedt bij het beoordelen van revisietekeningen. “Wanneer de leidingen verlegd worden, moeten we dat in onze systemen verwerken en die tekeningen moeten aan bepaalde kwalitatieve criteria voldoen conform de Waterleiding Technische Standaard (WTS)”, legt Edgar uit. “We kijken of dat makkelijker en beter kan met behulp van een AI-tool.”



Evides heeft ruim 14.000 kilometer aan leidingen, dus het komt regelmatig voor dat een stukje leiding moet worden vervangen of verlegd, vertelt Edgar ook. “De AI-tool kan mogelijk tijd besparen, maar ook kwaliteit opleveren: een betere beoordeling van de tekeningen en betere verwerking van de data in de systemen.” Bovendien: “Als alle leidingen goed in het KLIC-systeem staan, dan weten ook de aannemers precies waar onze leiding ligt. Zo kunnen zij leidingbreuken voorkomen.”

Training in AI-tools

Een andere pilot draait om een tool die tekst kan samenvatten en vertalen. Dat bleek handig, merkte Edgar onlangs toen hij een korte presentatie aan een delegatie van een buitenlandse financier moest geven. “De tekst die je met behulp van die tool krijgt, is nog niet af, maar het heeft me wel wat tijd gescheeld.”

Hij merkt echter dat het vaak niet eenvoudig is om de juiste prompts te formuleren: “Af en toe denk ik een hele duidelijke vraag te stellen en dan komt er een waardeloos antwoord uit. Dus is het goed om ons af te vragen: hoe ga je slim om met dit soort nieuwe technologie en wat kunnen we de medewerkers aanbieden aan ondersteuning en training om dit soort middelen goed te gebruiken?”

Afgelopen jaar is er daarom een eerste prompt-training gegeven en een micro-learning over de do's en don'ts van AI. In 2025 gaan we daarmee verder.

“We kijken waar AI waarde kan toevoegen op een digitaal veilige manier.”

Waarde van elke tool bepalen

Binnen de pilots kijken Edgar en zijn collega's heel kritisch naar de waarde van elke tool. “Ja, er is veel mogelijk, maar niet alles is even waardevol of veilig.” In 2025 wordt bekeken welke van de tools nuttig zijn en de investering waard om bedrijfsbreed aan te bieden of aan bepaalde medewerkers. Zo ziet de AI-hulp die de eerste controle doet bij de technische tekeningen er veelbelovend uit.

Voordat de tools gebruikt kunnen worden, moet eerst aan alle randvoorwaarden voldaan zijn, benadrukt Edgar. “Iedereen kan een account aanmaken bij ChatGPT, maar in de bedrijfscontext komt daar wel meer bij kijken. Zo willen we niet dat er bedrijfsgevoelige of privacygevoelige informatie via AI-tools in de buitenwereld belandt.”

Cybersecurity en vitale sector

In 2024 is ook de Network and Information Security Directive (NIS2) van kracht geworden. Een richtlijn van de Europese Unie over cybersecurity met een implementatietermijn van drie jaar. De voorloper van deze richtlijn was



Vervolg >



vooral gericht op de procesautomatisering, de geautomatiseerde aansturing van de installaties. De nieuwe richtlijn gaat ook over de kantoorautomatisering. Evides heeft direct een 'gap assessment' voor de nieuwe richtlijn uitgevoerd om te weten op welke onderdelen aanpassingen nodig zijn.

Los van de regelgeving is digitale veiligheid heel belangrijk voor Evides. "Als waterbedrijf maken wij onderdeel uit van een vitale sector", licht Edgar toe. "We moeten onze automatiseringsomgeving goed beveiligen, omdat de dreigingen vanuit de buitenwereld steeds groter worden." Hij noemt als voorbeelden ransomware-aanvallen en het feit dat recent een aantal Amerikaanse waterbedrijven gehackt zijn. "Anno 2024 komt uiteindelijk ieder bedrijf wel een keer aan de beurt. Maar hoe ga je daar dan vervolgens mee om?"

Evides doet jaarlijks mee aan de landelijke cybersecurity oefening ISIDOOR, georganiseerd door het Nationaal Cyber Security Centrum. "We doen heel veel dingen goed", zegt Edgar, "maar we moeten blijven oefenen en daarna evalueren." De medewerkers krijgen daarom ook regelmatig trainingen over privacy en security en bijvoorbeeld ook test phishing mails.

IT-ondersteuning

Terugkijkend op 2024 zegt Edgar ten slotte: "Op het gebied van digitalisatie en data ben ik het meest tevreden over de mate waarin we wendbaar zijn gebleken." Hij noemt de samenwerking met aannemers, met andere netbeheerders, de monteurs die nu in Zeeland voor Evides aan het werk zijn. "Dat alles moest zijn vertaalslag krijgen naar automatiseringsomgevingen. Op korte termijn moesten we IT-ondersteuning bieden en tot op heden zijn we daar behoorlijk goed in geslaagd." ■

Jaarlijkse WBNI-audit

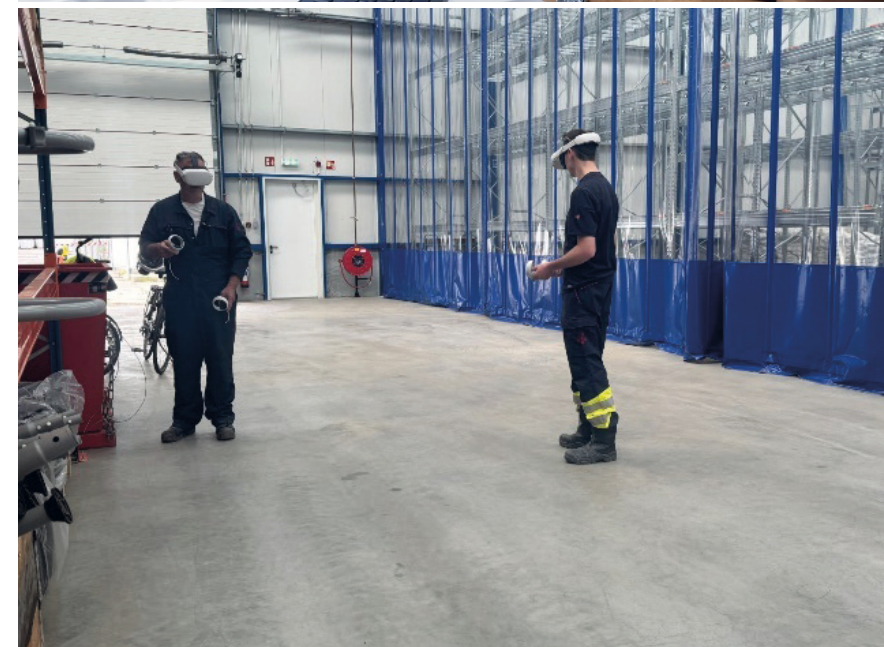
Uit de jaarlijkse audit van de wet beveiliging netwerk en informatiesystemen (WBNI) is gebleken dat Evides in het algemeen de digitale weerbaarheid goed op orde heeft. Naar aanleiding van de eerder uitgevoerde pre-audit heeft de organisatie een aantal stappen gezet om de overeenstemming met de door de drinkwatersector vastgestelde Proces Automatisering (PA)-beveiligingsnorm verder te verbeteren. Op een aantal punten is dat al gelukt en op enkele punten loopt een concreet verbeterplan. Deze wet is de voorloper van de nieuwe Europese richtlijn Network and Information Security Directive (NIS2).

Chatbot voor HR-vragen

HR-adviseurs zijn vaak flink wat tijd kwijt met het beantwoorden van vragen van medewerkers. Er gelden diverse regelingen en bijna elke situatie is anders. Daarom doen we nu een pilot met een AI-chatbot. Dit is onderdeel van de stuurgroep Copilot AI, waarbij zes pilots lopen om te kijken of AI ons werk makkelijker kan maken. De reacties bij de HR-pilot zijn hoopgevend tot nu toe, maar voorlopig blijft de menselijke toets nodig, omdat zaken die te maken hebben met financiën en arbeidsvoorwaarden natuurlijk goed moeten kloppen.

Uitbreiding proceswaterzuivering via VR sessie

Evides werkt aan de uitbreiding van een proceswaterinstallatie in de Botlek (haven 5210). Om vooraf al een realistisch beeld te krijgen van de toekomstige werkomgeving is de fabriek in Virtual Reality nagebouwd. Deze unieke aanpak zorgde ervoor dat medewerkers die werken aan de bouw en zometeen de installatie gaan bedienen nu al het ontwerp van de nieuwe installatie virtueel konden ervaren. Bovendien werd feedback verzameld om het ontwerp verder te optimaliseren. Dankzij deze VR-sessie is EIW weer een stap dichterbij een succesvolle oplevering van het project.

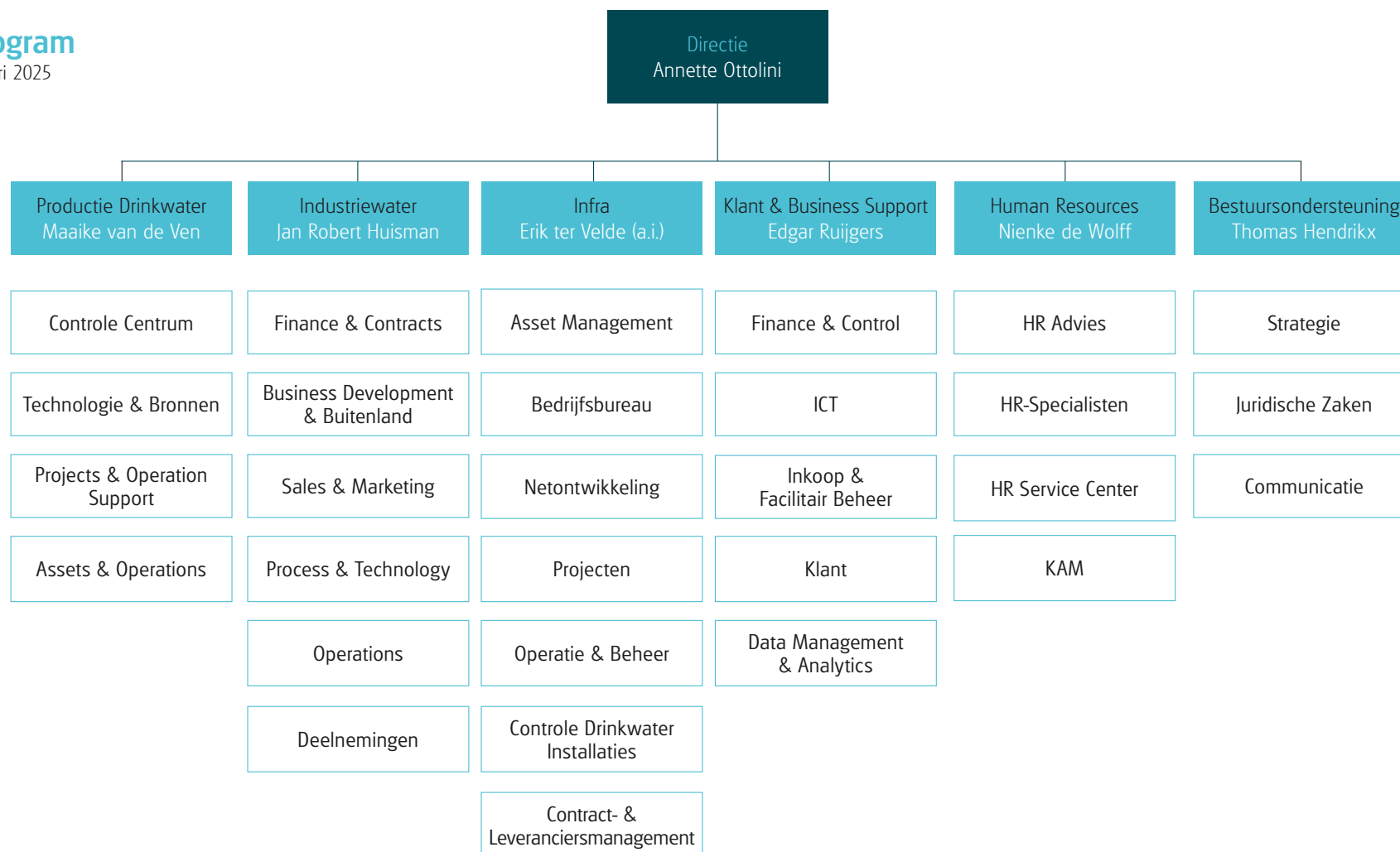




Onze organisatie en koers

Organogram

Per 1 januari 2025





Interne risicobeheersing- en controlesystemen

Door het bewust zijn van risico's in de bedrijfsvoering kan Evides Waterbedrijf mitigerende maatregelen nemen om te voorkomen dat deze risico's optreden. Mochten risico's zich toch voordoen dan heeft Evides Waterbedrijf maatregelen genomen om de impact te beperken. Op deze manier worden de negatieve gevolgen voor bedrijfsvoering en bedrijfsresultaat zo veel als mogelijk geminimaliseerd. Het reduceren en beheersen van risico's staat, gezien het maatschappelijk belang van het waterbedrijf, hoog op de agenda bij Evides Waterbedrijf. Ook in 2024 heeft Evides Waterbedrijf verder geïnvesteerd in haar interne risicobeheersing- en controlesystemen.

De volgende prioritaire risico's waren in 2024 relevant:

1. Cybersecurity incident
2. Gebrek aan grondstoffen, bouw materiaal en chemicaliën
3. Ernstig ongeval
4. Personeelstekort
5. Verscherpte normstelling PFAS

Aan de bedrijfsactiviteiten van Evides Waterbedrijf zijn risico's verbonden. De directie is verantwoordelijk voor de inrichting en effectieve werking van het interne risicobeheersing- en controlesysteem van Evides Waterbedrijf. Dit systeem is erop gericht:

- om steeds tijdig op de hoogte te zijn van de mate waarin Evides Waterbedrijf haar strategische, operationele en financiële doelstellingen bereikt;
- een betrouwbare financiële verslaglegging te waarborgen; en
- te handelen in overeenstemming met de toepasselijke wet- en regelgeving.

Risicovrij ondernemen is niet mogelijk, maar Evides Waterbedrijf werkt aan een zo compleet mogelijk inzicht in de potentiële risico's om op basis daarvan gedegen keuzes te maken voor de continuïteit van de waterlevering en organisatie.

Systeem van interne risicobeheersing en controle

Met behulp van systemen van interne risicobeheersing en controle streeft Evides Waterbedrijf ernaar de kans op fouten, het nemen van verkeerde beslissingen en de confrontatie met onvoorziene omstandigheden zo veel mogelijk te beperken. Volledigheid valt hierbij echter niet te garanderen. Het is mogelijk dat Evides Waterbedrijf bloot komt te staan aan risico's die zich snel hebben ontwikkeld of die anders zijn beoordeeld. Evides Waterbedrijf richt zich in haar risicobeheersing op preventie door aanvullende maatregelen te nemen om te voorkomen dat risico's zich voordoen. Mochten risico's zich toch voordoen dan heeft Evides Waterbedrijf maatregelen genomen om de impact te beperken. Geen enkel systeem van interne risicobeheersing en controle kan absolute zekerheid bieden tegen het niet realiseren van ondernemingsdoelstellingen. Het kan tevens niet alle onjuistheden, verlies, fraude en overtreding van wetten en regels geheel voorkomen.

Evides Waterbedrijf is een organisatie waarin het sturen en elkaar aanspreken op verantwoordelijkheden en korte lijnen centraal staan. Dit vormt dan ook mede het hart van het risicobeheersing- en controlesysteem voor alle bedrijfsonderdelen. Belangrijke instrumenten in het kader van de interne risicobeheersing en controle van Evides Waterbedrijf zijn:

• Risicomanagement

Dit betreft de identificatie en analyse van de risico's alsmede de uitvoering en bewaking van de beheersingsmaatregelen die deze risico's verminderen. De directie en het directieteam (DT) zijn eindverantwoordelijk voor het risicomanagementproces binnen Evides Waterbedrijf. De lijnmanagers zijn verantwoordelijk voor het beheersen van de risico's.

• Planning & control cyclus

Evides Waterbedrijf werkt met een jaarlijkse meerjarenprognose en jaarbudgettering, halfjaarbericht, kwartaalrapportages (inclusief jaarprognoses en risicomanagement) en maandelijkse financiële en operationele managementrapportages. Daarnaast stelt Evides Waterbedrijf per kwartaal een treasury rapportage op ten behoeve van de directie en de Raad van Commissarissen (RvC). Er is een gestructureerd financieel maand- en jaarafsluitingsproces operationeel.

• Waterkwaliteit en leveringszekerheid

Belangrijke elementen hierbij zijn kwaliteitssystemen voor de waterlevering, systemen voor de leveringszekerheid en veiligheid. Het drinkwatersysteem is opgebouwd volgens de leveringszekerheidsrichtlijnen, zoals in de Drinkwaterwet zijn vastgelegd. Deze richtlijnen zorgen ervoor dat zowel in reguliere situaties als bij verstoringen de drinkwatervoorziening in stand blijft dan wel binnen de voorgeschreven termijnen hersteld is. Het asset managementproces borgt de balans tussen onderhoud & beheer en vervangingsinvesteringen voor een toekomstbestendige watervoorziening.

Het Leveringsplan is het overkoepelende document waarin de verschillende plannen met elkaar zijn verbonden, zoals Capaciteitsplan, Nooddrinkwaterplan, Verstoringssri-coanalyse en de Leveringszekerheidsanalyses.

• Beveiliging en crisisbeheersing

Ondersteunend aan de maatregelen die de fysieke waterlevering borgen bevat het Leveringsplan naast de eerdere genoemde onderwerpen ook deelplannen met maatregelen zoals Crisisorganisatieplan, Crisiscommunicatieplan en Beveiligingsplan. Daarnaast heeft Evides Waterbedrijf maatregelen getroffen, zoals crisisorganisatie, -procedure, -trainingen, -trainingsevaluaties en personeelsselectiebeleid (onder andere screening inclusief verklaringen omtrent gedrag).



• Overig

Dit betreft het integriteitsbeleid, een gedragscode, een klokkenluidersregeling, een treasury statuut, een tax-control framework, een financial-control framework, een risk-control framework en een fraude framework. Deze worden verplicht gevolgd.

Om de beoogde werking van de controlemechanismen te toetsen, worden regelmatig interne controles uitgevoerd op essentiële onderdelen hiervan. De directie rapporteert en legt verantwoording af over de opzet, het bestaan en de effectieve werking van het interne risicobeheersing- en controlesysteem aan de auditcommissie en de RvC. Ook de externe accountant rapporteert haar bevindingen in de jaarlijkse managementletter en het accountantsverslag aan de directie, auditcommissie en RvC. Evides Waterbedrijf rapporteert periodiek over de opvolging van de aanbevelingen van de externe accountant aan de auditcommissie. Op basis van de door haar uitgevoerde evaluatie is de directie van Evides Waterbedrijf van oordeel dat het risicobeheersing- en controlesysteem ten aanzien van de financiële verslagleggingsrisico's gedurende 2024 naar behoren heeft gefunctioneerd en een redelijke mate van zekerheid verschaft dat de jaarrekening 2024 geen materiële onjuistheden bevat. De directie van Evides Waterbedrijf blijft zich ook in 2025 inzetten voor een verdere versterking en professionalisering van haar interne risicobeheersing- en controlesysteem.

Ondernemingsrisico's

Risico's nemen is onlosmakelijk verbonden met ondernemen en het uitvoering geven aan de strategie. De mate waarin risico's verantwoord worden geacht, houdt nauw verband met de aard en omvang van het specifieke risico. Ons risicobeheersingssysteem stelt ons in staat om ondernemingsrisico's en de daarbij behorende risico's voor het behalen van onze strategie beheerst te nemen, actief te volgen en daar waar nodig passend actie te nemen. In 2024 zijn de prioritaire risico's nog steeds relevant en is ten opzichte van voorgaand jaar voortgang geboekt op het terugdringen van de belangrijkste ondernemingsrisico's, die hieronder worden toegelicht.

Bedrijfsbrede risico's Strategische risico's

Risico van verminderd vertrouwen in drinkwater (of Evides)

Het vertrouwen in drinkwater staat onder druk door de impact van desinformatie en eventuele incidenten welke kunnen plaatsvinden. Wanneer meerdere incidenten kort na elkaar plaatsvinden of onjuiste berichtgeving zich verspreidt via sociale media, kan dit leiden tot onrust onder klanten en stakeholders. Dit vergroot het risico op imagoschade en een toename van klachten, wat de reputatie van onze organisatie kan aantasten.

Beheersmaatregelen

Om het vertrouwen te behouden, zetten we in op proactieve en transparante communicatie, waaronder informatieverstrekking over waterkwaliteit. Tijdens incidenten zorgen we voor tijdige, accurate informatie via onze eigen communicatiekanalen. Zo voorkomen we onrust, beperken we desinformatie en versterken we het vertrouwen van klanten en stakeholders.

Risico van reductie van winvergunning

Winvergunningen staan onder druk door toenemende maatschappelijke aandacht voor natuurbehoud, mede gestimuleerd door natuurorganisaties. Indien deze vergunning wordt gereduceerd, dreigt een tekort aan capaciteit voor de drinkwatervoorziening in Midden-Zeeland en het zuidwesten van Noord-Brabant.

Beheersmaatregelen

Om dit risico te mitigeren, zet Evides Waterbedrijf actief in op belangenbehartiging en natuurbeheer in onze waterwingebieden. We onderstrepen het cruciale belang van de winvergunningen voor de drinkwatercapaciteit en brengen de potentiële gevolgen van een reductie overtuigend onder de aandacht van beleidsmakers.

Operationele risico's

Risico van toenemende cyberdreiging

De aandacht voor ICT-beveiliging is groot, zeker gezien de toenemende dreiging van cyberaanvallen. De overheid heeft de drinkwatersector tot Top-vitaal bestempeld, waarmee het belang van informatiebeveiliging wordt onderstreept. Onvoldoende bescherming tegen cyberaanvallen kan tot grote (financiële) schade leiden. Daarnaast is er het risico dat persoonsgegevens op straat komen te liggen, wat kan leiden tot een afnemend vertrouwen in Evides Waterbedrijf vanuit klanten, partners en medewerkers.

Beheersmaatregelen

In voorgaande jaren hebben wij veel vooruitgang geboekt op het gebied van cyberveiligheid. Door de voortdurende ontwikkeling van de dreiging op dit gebied blijft dit onderwerp continue aandacht vragen. In 2024 is o.a. een awareness-programma uitgevoerd, heeft PEN-testing plaatsgevonden en zijn crisisoefeningen gehouden met als thema cybersecurity inclusief deelname aan de landelijke cyberoefening Isidoor IV georganiseerd door het Nationaal Cyber Security Centre (NCSC). Daarnaast zijn diverse technologieën toegepast en/of uitgerold om Evides Waterbedrijf nog beter te beschermen tegen cyberaanvallen en datalekken.



waaronder Third Party Risk tooling, Security Information & Event Management (SIEM) en een Security Operations Center-oplossing (SOC). Verder geldt sinds 2024 een nieuw en aangescherpt wachtwoordbeleid en is een risicoanalyse uitgevoerd naar aanleiding van de dreiging van quantum-computers op informatiebeveiliging.

In februari 2024 heeft een Wet beveiliging netwerk- en informatiesystemen (Wbni) audit op de procesautomatisering plaatsgevonden. De scope van dit onderzoek betrof de door de drinkwatersector vastgestelde PA-beveiligingsnorm, ter invulling van de zorgplicht uit de Wbni. In eerdere jaren werd reeds de opzet en bestaan van maatregelen om te voldoen aan deze beheersmaatregelen getoetst. Inmiddels dienen drinkwaterbedrijven zowel opzet, bestaan als werking van de maatregelen op orde te hebben. Uit de audit is gebleken dat Evides in het algemeen de digitale weerbaarheid aantoonbaar goed op orde heeft.

Tot slot is op 17 oktober 2024 de Network and Information Security directive (NIS2) in werking getreden binnen de Europese Unie. De NIS2-richtlijn is de opvolger van de NIS-richtlijn. Deze richtlijn is vastgesteld door de Europese Unie (EU) en bedoeld om de cyberbeveiliging en weerbaarheid van essentiële diensten in EU-lidstaten te verbeteren.

Het omzetten van de NIS2-richtlijn in de Cyberbeveiligingswet (Cbw) en de CER-richtlijn in de Wet weerbaarheid kritieke entiteiten (Wwke) zal naar verwachting in het derde kwartaal van 2025 plaatsvinden. Hierop vooruitlopend, heeft Evides Waterbedrijf al de nodige stappen gezet in het kader van de implementatie:

- deelname aan een VEWIN-werkgroep die een compliance kader voorbereidt;
- de raad van commissarissen en het directieteam zijn getraind;
- per 1 oktober draait het ICT securityteam consignatie i.v.m. de NIS2 meldplicht;
- er loopt een compliance programma.

Risico van een gebrek aan grondstoffen, bouwmaterialen en chemicaliën

Er is sprake van een mondiale schaarste als gevolg van diverse langdurige knelpunten:

- Logistieke problemen in toeleveringsketens;
- Een tekortschietende mondiale halfgeleider-productie-capaciteit;
- Sterk stijgende kosten en verkoopprijzen vanwege schaarste aan o.a. materiaal, energie en personeel;
- Geopolitieke spanningen.

Daarnaast dragen lokaal het wegvallen van de productie door onderhoudsstops, stakingen en/of ketenafhankelijkheden bij aan dit risico. Gevolg hiervan is het risico van het niet meer kunnen voortzetten of vertragen van projecten en operaties met mogelijke consequenties voor onder meer waterkwaliteit en tarieven.

Beheersmaatregelen

In 2024 is wederom bijzondere aandacht uitgegaan naar (de beheersbaarheid van) prijsstijgingen en het omgaan met schaarste door bijvoorbeeld het prioriteren van leidingprojecten en het toepassen van alternatieve grondstoffen.

Het afgelopen jaar zijn geen acute tekorten opgetreden.

Risico van een ernstig ongeval

Er zijn nog steeds ongevallen met persoonlijk letsel, dus we werken nog niet veilig genoeg. De oorzaak daarvan kan gelegen zijn in techniek, organisatie en gedrag.

Beheersmaatregelen

Voor het prioritair risico van een ernstig ongeval zijn en blijven we heel alert op de kansen om enerzijds alles in het ontwerp van onze installaties zo in te richten dat we de kansen op ongevallen en incidenten verkleinen. Daarnaast gaan we continu door met ons programma "Samen denken doen en leren" om zo het lerend vermogen op het ontwerp veilig werken te vergroten. Verder is er veel aandacht voor de samenwerking met de aannemers.

Nadat in 2023 een pilot is uitgevoerd, is de Risico-Inventarisatie en Evaluatie (RI&E) in een andere vorm opgezet, namelijk in de vorm van een risicoregister. De RI&E wordt door de eigen veiligheidskundigen van Evides uitgevoerd. We zijn ervan overtuigd dat deze werkwijze ons helpt om een steeds veiliger omgeving te creëren. Verder zijn verschillende Bedrijfs hulpverlenings (BHV)-plannen geactualiseerd.

In 2024 heeft geen enkele Evides-medewerker verzuimd als gevolg van een ongeval.

Risico van personeelstekort

Het niet beschikken over geschikte medewerkers doordat het werven en behouden van medewerkers een uitdaging is in een (verder) krimpende arbeidsmarkt vormt een belangrijk en bedrijfsbreed ondernemingsrisico.

Beheersmaatregelen

In 2024 hebben we intensief gewerkt aan het beheersen van het risico op personeelstekort. Onze aanpak bestond uit een breed scala aan maatregelen, gericht op werving, ontwikkeling en behoud van talent.

Gerichte wervingsinspanningen

- Onder de campagne 'Pak de leiding' hebben we in Zeeland ons werkgeversmerk succesvol uitgerold.
- We startten een ICT-traineeship om jong talent aan te trekken.
- Door recruitment automation en AI in te zetten, konden we de groeiende vraag naar personeel efficiënt verwerken.
- We breidden de Tour d'Evides uit en voegden deta-vast medewerkers toe, om sneller en effectiever nieuwe medewerkers met het Evides DNA te verbinden.

Focus op behoud en onboarding

- Tussentijdse contactmomenten, zoals persoonlijke kaartjes, houden toekomstige collega's betrokken en warm voor indiensttreding.
- Met het project Welkom verbeterden we onze onboarding, zodat nieuwe medewerkers zich snel thuis voelen.



Strategisch HR-beleid en leiderschap

- We introduceerden een nieuwe visie op leiderschap en boden trainingen voor nieuwe leidinggevendenden.
- Promotiekandidaten werden tijdig herkend en gestimuleerd door kansen binnen Evides te creëren.
- Transparant en eerlijk belonen kreeg prioriteit door het toepassen van CAO-afspraken en beleidsrichtlijnen.

Monitoren en optimaliseren

- Door continu te monitoren zoals verloop-, uitstroom- en verzuimcijfers, waarborgen we een veilige en inclusieve werkomgeving. Onze HR-dienstverlening blijft gericht op nabijheid en alertheid, waardoor we inspelen op de behoeften van onze medewerkers en organisatie.

Risico van ontoereikende projectbeheersing

Omdat Evides Waterbedrijf veel leidingen en installaties voor zowel eigen gebruik als voor derden realiseert, is de kwaliteit van projectbeheersing een belangrijk aandachtspunt. Onvoldoende projectbeheersing kan onder andere leiden tot verlieslatende projecten en tot deadline- en budgetoverschrijdingen.

Beheersmaatregelen

Voor de projectbesturing maakt Evides Waterbedrijf gebruik van een projectmanagementsysteem en voor de risico-beheersing bij de uitvoering van projecten is een project-risicomanagementsysteem operationeel. Daarnaast is er een rapportagesysteem in gebruik dat de kwaliteit van de projectbe-waking volgt. Bij belangrijke projecten worden vooraf en tijdens de uitvoering integrale risicoanalyses uitgevoerd en worden quality assurance en control maatregelen getroffen. In 2024 zijn verbeteracties geïmplementeerd ten aanzien van de verdere versterking van de kostenbeheersing bij het realiseren van projecten.

Financiële risico's

Financieringsrisico

Gezien de aard van de activiteiten is Evides Waterbedrijf een kapitaalintensief bedrijf. De beschikbaarheid en de kosten van vreemd vermogen zijn mede afhankelijk van winstgevendheid, economische ontwikkelingen als nieuwe wet- en regelgeving.

Beheersmaatregelen

De treasurer van Evides Waterbedrijf werkt de optimale kapitaalstructuur uit, stelt een financieringsstrategie op en trekt financiering aan. Elk jaar wordt een treasury jaarplan voorgelegd aan de treasury commissie. De directie en de RvC bespreken en, indien akkoord, bekrachtigen dit plan. In het treasury jaarplan voor 2024 is in het bijzonder aandacht besteed aan beleid en maatregelen ter vermindering van beschikbaarheidsrisico's. Gestuurd is op een verdere diversificatie van de leningenportefeuille door onder andere een evenwichtige verdeling van de financiering bij bestaande (bank)relaties. In dit kader is tevens een aanvraag ingediend voor een nieuwe financieringsfaciliteit bij de Europese Investeringsbank en een additionele gecommitteerde kredietfaciliteit afgesloten. Daarnaast heeft in 2024 bijsturing plaatsgevonden naar aanleiding van de inverse yield curve die in 2023 is ontstaan, waarbij de lange rente onder het niveau van de korte rente is gekomen.

De treasurer rapporteert elk kwartaal aan de treasury commissie, directie en auditcommissie over de voortgang van het treasury beleid. Vanwege het belang van de leveringszekerheid ligt de nadruk van dit beleid primair op de beschikbaarheid van financiering. Voor de toelichting op de overige financiële risico's wordt verwezen naar de paragraaf financiële risico's in de toelichting op de geconsolideerde balans.

Fraude- en integriteitsrisico

Onze stakeholders verwachten dat Evides Waterbedrijf integer is. Evides Waterbedrijf streeft er dan ook naar om dit risico zoveel mogelijk te reduceren. Fraude kan echter in iedere organisatie voorkomen en is vaak gebaseerd op een samenloop van omstandigheden die ertoe kunnen leiden dat waarden van de onderneming onrechtmatig worden onttrokken en/of misleiding ten aanzien van de verslaglegging plaatsvindt.

Beheersmaatregelen

Om medewerkers te ondersteunen in het integer handelen en het maken van de juiste keuzes, beschikt Evides Waterbedrijf over een gedragscode integriteit die in 2024 is geactualiseerd. Hiermee wil Evides Waterbedrijf het besef van integer handelen bij de medewerkers verder vergroten. De gedragscode vat de reeds bestaande regelingen, richtlijnen en instructies samen en geeft richting aan integer handelen, uitgaand van gezond verstand. Regelmatig worden audits uitgevoerd en, voor zover van toepassing, worden beheersmaatregelen verder aangescherpt. Nieuwe medewerkers dienen voor indiensttreding een verklaring omtrent gedrag (VOG) te overhandigen. In aanvulling hierop is sinds 2020 een nieuw screeningsbeleid ingevoerd om de weerbaarheid tegen interne wrekers op orde te hebben. Tot slot is in 2024 een interactieve workshop voor leidinggevendenden georganiseerd waarin de leidinggevende leert en herkent aan de hand van praktijkdilemma's wat fraude is en hoe je er mee kan omgaan wanneer je het signaleert.

Financiële verslaggeving risico's

Risico ten aanzien van de economische levensduur van vaste activa

De afschrijvingstermijnen van vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur. In 2024 is verder gegaan met de herijking van de toegepaste afschrijvingstermijnen.

Op basis van informatie over de vervanging van leidingen en watermeters uit het verleden, komt naar voren dat leidingen gemiddeld een gebruiksduur kennen van langer dan 30 jaar terwijl de watermeters een kortere gebruiksduur kennen dan 30 jaar. De volgende feiten en omstandigheden hebben impact op de te maken schatting van de gebruiksduur in de toekomst en daarmee de schattingswijziging:

- Impact van energietransitie 'in de grond'. De omvang van de energietransitie en de doelstelling dit voor 2050 gerealiseerd te hebben, leiden tot een toename van werkzaamheden voor drinkwaterbedrijven en het vervroegen van vervangingsinvesteringen;
- Besluit tot vervangen van analoge meters naar slimme digitale meters.



Beheersmaatregelen

In 2024 is het onderzoek naar de afschrijvingstermijnen voortgezet en zijn onzekerheden zoveel mogelijk gemitigeerd. De uitkomsten van dit onderzoek zullen voor zover van toepassing, tot uitdrukking worden gebracht in respectievelijk de begroting en de jaarrekening 2025.

Risico ten aanzien van de allocatie van resultaten inzake DBFO projecten

Projecten die zijn overeengekomen of gewijzigd vanaf 1 januari 2022 voor de constructie van een actief zoals waterinstallaties o.a. op basis van zogenoemde DBFO (Design, Build, Finance, Operate) contracten worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectopbrengsten (zijnde de gerealiseerde projectkosten vermeerderd met de toegerekende winst op basis van de voortgang van de prestaties dan wel verminderd met het volledig verwachte verlies) verminderd met de gedeclareerde termijnen. Een onjuiste toepassing van de percentage- of completion-methode en/of allocatie van opbrengsten aan de verschillende deelprestaties kunnen ertoe leiden dat resultaten aan onjuiste boekjaren worden toegerekend

Beheersmaatregelen

Door het gericht versterken van ons projectmanagementsysteem en projectbeheersing in relatie tot toepassing van de percentage- of completion-methode alsmede het regelmatig evalueren en zoveel mogelijk objectiveren van schattingen die noodzakelijk zijn voor de allocatie van opbrengsten aan de verschillende deelprestaties, borgen wij een juiste allocatie van resultaten aan de verschillende boekjaren.

Wet- en regelgeving risico's

Risico van non-compliance wetgeving

Evides Waterbedrijf wordt als waterbedrijf geconfronteerd met een veelheid aan wet- en regelgeving. Mede gelet op haar maatschappelijke verantwoordelijkheid hecht Evides Waterbedrijf er groot belang aan om alle relevante wetten regelgeving aantoonbaar na te leven met bijzondere aandacht voor de verplichtingen die voortvloeien uit de *Drinkwaterwet*. Dit vraagt om borging van de betreffende wet- en regelgeving binnen Evides Waterbedrijf.

Beheersmaatregelen

Het compliance managementsysteem is ingebed in de algemene kwaliteitszorgsystematiek binnen Evides Waterbedrijf. Zo is compliance opgenomen in de beleidsverklaring van het kwaliteitszorg managementsysteem. Tevens maakt compliance onderdeel uit van de visie van Evides Waterbedrijf en de gedragscode integriteit. De rol van Compliance Officer is in het directieteam belegd. In 2022 is een compliance coördinator geworven. Onder leiding van de compliance coördinator is middels interviews een compliance control framework opgesteld. In 2024 is gestart met het verder invulling geven aan de rapportage over de mate van compliance per rechtsgebied.

Drinkwater risico's Wet- en regelgeving risico's

Risico ten aanzien van naleving regulering van drinkwatertarieven

De Drinkwaterwet voorziet, ter bescherming van de gebonden consument, in het toezicht op een transparante tariefopbouw alsmede een verantwoording ten aanzien van het met de wettelijke activiteiten gerealiseerde rendement ten opzichte van het wettelijk maximaal toegestane rendement.

Beheersmaatregelen

Nadat de ACM in het tweede kwartaal van 2024 positief had geadviseerd over de totstandkoming van de drinkwatertarieven 2024 is dit advies door de ILT overgenomen. Op basis van het adviesrapport van de ACM concludeert de ILT dat alle getoetste aspecten voldoen aan het wettelijk kader. Op basis van de positieve uitkomsten van de huidige en voorgaande beoordelingen, heeft ILT tevens besloten om de per 2022 verlaagde beoordelingsfrequentie van de totstandkoming drinkwatertarieven voor Evides te handhaven. De eerstvolgende beoordeling betreft de toetsing van de totstandkoming drinkwatertarieven 2026. Derhalve geeft het toezicht geen aanleiding tot het doorvoeren van aanpassingen in de tarievenregeling voor 2025. De rapportage tariefopbouw 2025 is conform de wettelijke regeling eind 2024 gerapporteerd aan ILT.

Risico van non-compliance t.a.v. biologische stabiliteit

Een risico is dat de biologische stabiliteit van het drinkwater niet voldoende is wat kan leiden tot teveel nagroei in het leidingnet, wat zich o.a. uit in overschrijdingen van de wettelijke *Aeromonas*-norm.

Beheersmaatregelen

Om de levering van biologisch stabiel water te borgen, vinden diverse onderzoeken plaats bij de bekkens, zuiveringen en bij leidingnetbeheer, -configuratie en opwarming.

In de Hoeksche Waard werd in de jaren 2018-2023 nabehandeling van het drinkwater (vanuit Berenplaat) met ultrafiltratie (UF) beproefd met verschillende membranen. Op basis





van deze resultaten kon worden vastgesteld hoe dicht de nageschakelde membranen moeten zijn om drinkwater te produceren dat voldoende biologisch stabiel is om nagroei in het leidingnet te voorkomen. Bovendien, en mede door het onderzoek in de Hoeksche Waard, worden bepaald aan welke biologische waterkwaliteitscriteria het geproduceerde drinkwater moet voldoen om ongewenste nagroei in het leidingnet volledig te voorkomen.

Het pilotonderzoek voor Nieuw Baanhoek laat zien dat het nieuwe zuiveringsconcept in staat is biologisch stabiel water te produceren, waarbij voldaan wordt aan alle waterkwaliteitscriteria voor biologische stabiliteit. De nanofiltratiemembranen die in het zuiveringsconcept Nieuw Baanhoek worden toegepast zijn dicht genoeg om (vrijwel) alle voedingstoffen te verwijderen. Ook de eerste resultaten van de leidingssimulatoren in de pilothal bevestigen het beeld dat er in het uitgaande water van de pilotinstallaties geen ongewenste nagroei meer kan plaatsvinden.

Risico van verscherpte normstelling PFAS - investeringsopgave zuiveringen

Evides is voor de drinkwatervoorziening grotendeels afhankelijk van oppervlaktewater uit de Maas en heeft niet de mogelijkheid om op korte termijn van winningsbron te veranderen. Dit betekent dat Evides wordt geconfronteerd met de aanwezigheid van PFAS in het ruwe water wat wordt gebruikt voor de productie van drinkwater. De huidige gehalten aan PFAS in zowel ruwwaterbron als geleverd drinkwater zijn hoger dan de afgeleide richtwaarde. Concreet kan de mogelijke aanscherping van de normstelling voor PFAS in het afgeleverde drinkwater leiden tot een enorme opgave voor Evides qua zuiveringsinspanning en investeringen (financieel risico).

Beheersmaatregelen

Evides Waterbedrijf heeft samen met de andere drinkwaterbedrijven een collectief handelingsperspectief met betrekking tot PFAS opgesteld. Op de eerste plaats zetten wij in op een integrale bronaanpak op nationaal en Europees niveau, door een totaalverbod op PFAS en het met elkaar toewerken naar geleidelijke verlaging van de totale inname van PFAS via voedsel, verpakkingen, kleding, lucht en (drink)water. Het handelingsperspectief van Evides om PFAS te verwijderen uit drinkwater focust zich met name op het aanpassen (finetunen) van de huidige zuiveringsprocessen waarbij onder meer nader onderzoek wordt gedaan naar de mogelijkheden van actief-kool (vaker regenereren). Als maatregel is met ingang van 2024 de hogere frequentie van reactivering actief kool op alle productielocaties dan ook ingevoerd om PFAS gehalten in drinkwater te verlagen, waarbij daarnaast inspanningen ten aanzien van bronaanpak worden gecontinueerd. Daarnaast voert Evides ook onderzoek uit naar de inzet van aanvullende zuiveringsmethoden waarbij tevens wordt gekeken hoe met de reststromen (PFAS concentraat) moet worden omgegaan.

Industriewater risico's Financiële risico's

Kredietrisico

In tegenstelling tot de drinkwateractiviteiten zijn de industriewateractiviteiten niet gereguleerd en bestaat niet de zekerheid dat alle (begrote) bedrijfskosten in de tarieven tot uitdrukking kunnen worden gebracht. Dit betreft in het bijzonder kosten die kunnen voortvloeien uit wanbetaling.

Beheersmaatregelen

Voorafgaand aan het aangaan van industriewatercontracten en vervolgens tenminste jaarlijks wordt de kredietwaardigheid van de wederpartijen beoordeeld. Hierbij maakt Evides Industriewater onder andere gebruik van kredietrisicorapporten van derde partijen. Voorts ligt het juridisch eigendom van de installaties gedurende de contractperiode in beginsel bij Evides Industriewater. Zie ook pagina 30.

Corporate Governance

Evides Waterbedrijf is een naamloze vennootschap die voor 50% eigendom is van B.V. Gemeenschappelijk Bezit Evides (met als aandeelhouders 15 gemeenten in Zuid-Holland Zuid) en voor 50% van GBE Aqua B.V. (met als aandeelhouders de provincie Zeeland, 13 Zeeuwse gemeenten, 2 Brabantse gemeenten en 1 Zuid-Hollandse gemeente). B.V. Gemeenschappelijk Bezit Evides en GBE Aqua B.V. zijn zogenoemde zuivere holding vennootschappen en hebben enkel tot doel "het houden en beheren van aandelen in Evides Waterbedrijf en het uitoefenen van stemrecht daarop ten behoeve van de aandeelhouders".

Het bestuur van Evides Waterbedrijf bestaat uit één algemeen directeur, die belast is met en verantwoordelijk is voor het besturen van de onderneming. Hierover wordt verantwoording afgelegd aan de Raad van Commissarissen (RvC) en de Algemene vergadering van Aandeelhouders (AvA).

De algemeen directeur is voorzitter van het directieteam (DT) dat functioneert als een zogenoemde executive committee in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code. Het DT bestaat uit de eerstelijnsmanagers van de zes bedrijfs-onderdelen van Evides Waterbedrijf, die aan de besluitvorming van de vennootschap bijdragen vanuit een integrale visie in een cultuur van openheid en transparantie. Deze werkwijze draagt bij aan een effectief en efficiënt bestuur van Evides Waterbedrijf en haar dochtermaatschappijen, met draagvlak en snelheid, en bevordert een goede informatieverschaffing. Meerdere keren per jaar zijn er contactmomenten tussen de leden van het DT en de RvC.

De RvC bestaat uit vijf onafhankelijke leden, die worden benoemd door de AvA. De RvC heeft een auditcommissie, een remuneratiecommissie en een ad hoc selectie- en benoemingscommissie. Voor een evenwichtige samenstelling tussen mannen en vrouwen binnen Evides is voor de top van het bedrijf – bestaande uit de algemeen directeur tezamen met het DT (tezamen: het Directie-DT) – en de RvC het streefcijfer vastgesteld



dat minimaal 40% zal bestaan uit vrouwen en minimaal 40% uit mannen. Per 31 december 2024 bestaat het Directie-DT uit drie vrouwen en vier mannen en voldoet daarmee aan het streefcijfer. Vanwege het tussentijdse vertrek van één vrouwelijke commissaris per 5 september 2024 bestaat de RvC per 31 december 2024 uit één vrouw en drie mannen en voldoet daarmee niet aan het streefcijfer. In 2025 zal de vacature voor een nieuwe commissaris worden vervuld, waarbij rekening zal worden gehouden met het streefcijfer.

Vanwege de Drinkwaterwet past Evides Waterbedrijf een gemitigeerd structuurregime toe en wordt een aantal belangrijke besluiten genomen door de AvA, zoals de vaststelling van de drinkwatertarieven. Ook de benoeming, het ontslag en het bezoldigingsbeleid van de algemeen directeur van Evides Waterbedrijf is voorbehouden aan de AvA. De RvC regelt de concrete bezoldiging en arbeidsvoorwaarden van de directie.

Evides Waterbedrijf volgt – als onderneming met een belangrijke maatschappelijke taak – op vrijwillige basis de uitgangspunten en ‘best practices’ van de Nederlandse Corporate Governance Code (de Code). Evides Waterbedrijf geeft hiermee intern en naar buiten toe duidelijkheid en openheid over haar governance en wijze van bedrijfsvoering.

Conform het principe ‘pas toe of leg uit’ wijkt Evides Waterbedrijf op de volgende punten af van de Code:

De regels die expliciet geschreven zijn voor beursgenoteerde ondernemingen worden niet toegepast;

- De algemeen directeur van Evides Waterbedrijf is benoemd voor onbepaalde tijd. Dit hangt samen met de omvang en missie van de onderneming en de bezoldiging van de algemeen directeur;
- Evides Waterbedrijf heeft in verband met de aard en omvang van de onderneming geen interne auditor aangesteld met instemming van de RvC op advies van de auditcommissie;
- De website van Evides Waterbedrijf fungeert niet als communicatiemiddel met haar aandeelhouders, omdat sprake is van een rechtstreekse aandeelhoudersrelatie en informatievoorziening;
- Voor de bezoldiging wordt de ‘Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector’ (WNT) gevolgd.

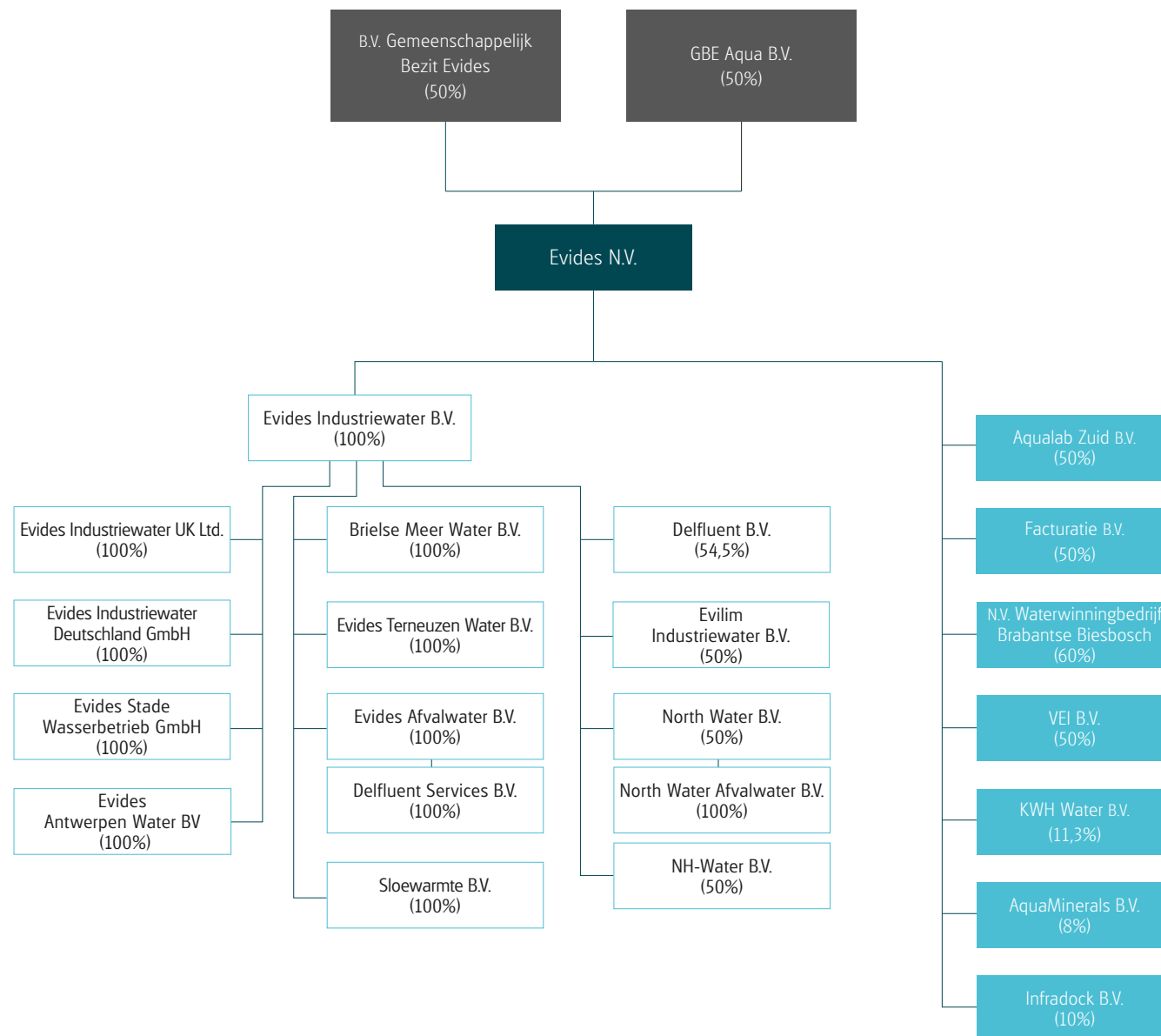




Deelnemingen

Evides N.V., met als formele handelsnaam Evides Waterbedrijf, is het drinkwaterbedrijf binnen de groep van vennootschappen en als zodanig is aan haar het wettelijke distributiegebied toegewezen. Zij staat aan het hoofd van de groep van Evides Waterbedrijf. De groep heeft diverse vestigingen in Nederland. Het hoofdkantoor staat in Rotterdam.

Evides N.V. voert (samen met diverse dochtermaatschappijen en deelnemingen) de activiteiten uit die te maken hebben met winning, productie en levering van drinkwater. Evides Industriewater B.V. – een 100% dochtermaatschappij van Evides N.V. – richt zich (samen met haar deelnemingen en dochtermaatschappijen) op de winning, productie en levering van industriewater en de zuivering van afvalwater. In het structuurschema is de groep van vennootschappen van Evides Waterbedrijf per 31 december 2024 in beeld gebracht. Een toelichting op de deelnemingen staat op de volgende pagina's.





Deelnemingen Evides N.V.

Evides N.V. houdt – naast haar 100% belang in Evides Industrierwater B.V. – een rechtstreeks aandelenbelang in de volgende deelnemingen:

Aqualab Zuid B.V.

Aqualab Zuid B.V. is een geaccrediteerd laboratorium dat wateranalyses uitvoert ten behoeve van haar aandeelhouders en externe klanten. Aqualab Zuid B.V. is voor 50% in handen van Evides N.V., voor 32,5% van Brabant Water N.V. en voor 17,5% van N.V. Waterleiding Maatschappij Limburg.

AquaMinerals B.V.

AquaMinerals B.V. is opgericht door de Nederlandse drinkwaterbedrijven om gezamenlijk reststoffen her te bestemmen. Inmiddels kunnen ook waterschappen en buitenlandse drinkwaterbedrijven toetreden in verband met de herbestemming van hun reststoffen. Evides N.V. houdt een aandelenbelang van 8% in AquaMinerals B.V.

Facturatie B.V.

Met drinkwaterbedrijf Vitens N.V. neemt Evides N.V. op 50/50%-basis deel aan deze joint venture. Facturatie B.V. richt zich op het factureren en incasseren van watergelden bij huishoudelijke en kleinzakelijke drinkwaterklanten. Deze deelneming is te beschouwen als een cost center en kent geen winsttoegmerk.

N.V. Waterwinningbedrijf Brabantse Biesbosch (WBB)

WBB is eigenaar van de spaarbekkens in de Biesbosch waarin de voorzuivering van Maaswater plaatsvindt, waarna het wordt getransporteerd naar de zuiveringsinstallaties van Evides N.V. Dit water vormt de belangrijkste bron voor drink- en industrierwater in het leveringsgebied van Evides. Evides N.V. is veruit de grootste afnemer (97%) en verzorgt de exploitatie van WBB op basis van een langjarig contract. WBB is voor 60% in handen van Evides N.V. en voor 40% van Brabant Water N.V. Deze deelneming is te beschouwen als een cost center en kent geen winsttoegmerk.

VEI B.V.

VEI B.V. richt zich op de verwerving en uitvoering van internationale projecten voor de overdracht van kennis en kunde van drinkwaterprocessen. Op deze manier levert Evides Waterbedrijf een bijdrage aan de Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties. Deze joint venture met Vitens N.V. is te beschouwen als een cost center en kent geen winsttoegmerk.

KWH Water B.V.

Via KWH Water B.V. heeft Evides N.V. toegang tot onderzoeken en ontwikkelingen op het gebied van (drink)water, die voornamelijk in Vewin-verband worden opgedragen. Vewin is de Vereniging van Waterbedrijven in Nederland. Evides N.V. houdt 11,3% van de aandelen in KWH Water B.V.

Infradock B.V.

Infradock B.V. ontwikkelt en exploiteert een digitaal platform voor het plannen, voorbereiden en uitvoeren van infraprojecten. Evides N.V. houdt 10% van de aandelen in Infradock B.V. De overige 90% wordt gehouden door Stedin Groep Services B.V.

Deelnemingen Evides Industrierwater B.V.

Evides Industrierwater B.V. is aandeelhouder van:

Brielse Meer Water B.V.

Het water uit het Brielse Meer dat via Brielse Meer Water B.V. beschikbaar komt, vormt een belangrijke bron voor de industrierwatervoorziening in het Rotterdamse havengebied. Evides Industrierwater B.V. is 100% eigenaar van deze vennootschap.

Delfluent B.V. (DBV)

Het consortium Delfluent B.V. heeft van het Hoogheemraadschap van Delfland het DBFO-contract (ontwerpen, bouwen, financieren en exploiteren) verworven voor de bouw van de afvalwaterzuiveringsinstallatie (AWZI) Harnaschpolder, het aanpassen van de bestaande AWZI Houtrust en het exploiteren van beide AWZI's met bijbehorende transportstelsels voor een periode van 30 jaar (tot en met 2033). De aandelen

in Delfluent B.V. worden gehouden door Evides Industrie-water B.V. (54,5%), DIF Infra Yield 1 Finance B.V. (35,5%) en Strukton Finance B.V. (10%).

Delfluent Services B.V. (DSBV)

De exploitatiemaatschappij DSBV beheert de AWZI's Harnaschpolder en Houtrust en heeft in dit kader van Delfluent B.V. een onderhoudscontract verkregen met een looptijd van 30 jaar (tot en met 2033). Evides Afvalwater B.V. is 100% eigenaar van deze vennootschap.

Evides Afvalwater B.V.

Evides Afvalwater B.V. zuivert het afvalwater van klanten die zijn aangesloten op AWZI Sloe, AWZI Schiphol, de Centrale Afvalwaterzuivering Botlek (CAB) en de AWZI Food Hub. Evides Industrierwater B.V. is 100% eigenaar van deze vennootschap.

Evides Terneuzen Water B.V.

Evides Terneuzen Water B.V. is eigenaar van verschillende industriële waterinstallaties in Terneuzen waarmee industrie-water wordt geleverd. Evides Industrierwater B.V. is 100% eigenaar van deze vennootschap.

Evilim Industrierwater B.V.

Evides Industrierwater B.V. werkt samen met de N.V. Waterleiding Maatschappij Limburg in de joint venture Evilim Industrie-water B.V. die zich inzet voor het verwerven en exploiteren van projecten op de markt van proces- en afvalwater in de provincie Limburg en grensgebieden. Evides Industrierwater B.V. participeert voor 50% in Evilim Industrierwater B.V.

NH-Water B.V.

Evides Industrierwater B.V. werkt samen met N.V. PWN Waterleidingbedrijf Noord-Holland in de joint venture NH-Water B.V. die zich inzet voor het verzorgen, ontwikkelen en uitvoeren van industriële (afval)waterprojecten en/of -activiteiten in de provincie Noord-Holland. Evides Industrierwater B.V. participeert voor 50% in NH-Water B.V.



North Water B.V.

Evides Industriewater B.V. werkt samen met N.V. Waterbedrijf Groningen in de joint venture North Water B.V. die zich inzet voor het verwerven en exploiteren van projecten en activiteiten op de markt van industrieel water en afvalwater in de provincies Groningen, Friesland en Drenthe. Evides Industriewater B.V. participeert voor 50% in North Water B.V.

North Water Afvalwater B.V.

North Water B.V. heeft een 100% dochtervennootschap: North Water Afvalwater B.V.; deze vennootschap richt zich specifiek op het realiseren en exploiteren van afvalwaterzuiveringsinstallaties in de noordelijke provincies.

Sloewarmte B.V.

Deze deelneming heeft als doel het ontwikkelen van een duurzame restwarmtekoppeling rond Vlissingen. Evides Industriewater B.V. is 100% eigenaar van deze vennootschap.

Overige dochterondernemingen

Ten behoeve van de buitenlandse industriewaterprojecten beschikt Evides Industriewater B.V. over de volgende 100% dochterondernemingen:

- Evides Industriewater Deutschland GmbH
- Evides Stade Wasserbetrieb GmbH
- Evides Industriewater UK Ltd
- Evides Antwerpen Water BV

Minderheidsdeelnemingen

Van de hiervoor beschreven deelnemingen zijn de volgende deelnemingen niet geconsolideerd in de geconsolideerde jaarrekening van Evides N.V. omdat zij geen overheersende/ beslissende zeggenschap kan uitoefenen op het zakelijke en financiële beleid van deze deelnemingen. Zodoende zijn deelnemingen opgenomen onder de post financiële vaste activa (bedragen in € miljoenen):

Vennootschap	Deelnemingspercentage	Waarderingsgrondslag	Waarde per 2024	Waarde per 2023
Delfluent B.V.	54,5%	Vermogensmutatiemethode	0,0	0,0
Evilim Industriewater B.V.	50,0%	Vermogensmutatiemethode	1,4	1,3
North Water B.V.	50,0%	Vermogensmutatiemethode	23,5	22,6
VEI B.V.	50,0%	Vermogensmutatiemethode	0,9	0,9
Facturatie B.V.	50,0%	Vermogensmutatiemethode	1,8	1,8
Aqualab Zuid B.V.	50,0%	Vermogensmutatiemethode	1,7	1,4
Aqua Minerals B.V.	8,3%	Verkrijgingsprijs	0,1	0,1
KWH Water B.V.	11,3%	Verkrijgingsprijs	1,4	1,4
NH Water B.V.	50,0%	Vermogensmutatiemethode	0,0	0,0
Infradock B.V.	10,0%	Vermogensmutatiemethode	0,8	0,0
Totaal			31,6	29,5

Vennootschap*	Omzet	Resultaat (na Vpb)	Activa	Solvabiliteit	FTE's
Delfluent B.V. ¹	64,7	-0,5	157,5	-39%	0,0
Evilim Industriewater B.V.	1,9	0,3	3,0	93%	1,8
North Water B.V.	16,1	2,1	124,0	32%	0,0
VEI B.V.	25,3	0,0	15,0	13%	27,0
Facturatie B.V.	35,5	0,0	28,7	10%	0,0
Aqualab Zuid B.V.	19,5	0,3	11,3	30%	126,9
AquaMinerals B.V.	26,0	13,9	5,9	30%	16,5
KWH Water B.V. ²	27,7	0,1	29,2	45%	176
NH Water B.V.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Submerge B.V.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

* Gebaseerd op concept jaarrekening 2024

1 Op basis van de wijze waarop Delfluent B.V. financieel is gestructureerd wordt aan de aandeelhouders een zogenaamde 'cash flow sharing component' uitgekeerd over de aan Delfluent verstrekte achtergestelde lening. Deze uitkering komt ten laste van het resultaat en resulteert in een tijdelijk verlies en negatief eigen vermogen.

2 KWH Water B.V. heeft in 2024 besloten om informatie over het boekjaar pas na bespreking met RvC en AvA aan de aandeelhouders te verstrekken. Om die reden worden de cijfers over 2023 gepresenteerd.



Financiële resultaten

Algemeen

Evides N.V. (hierna Evides) maakt voor haar bedrijfsvoering onderscheid tussen drinkwateractiviteiten en industriewateractiviteiten. Het drinkwaterbedrijf levert drinkwater aan circa 2,5 miljoen consumenten en bedrijven. Het industriewaterbedrijf verzorgt de industriewatervoorziening voor grote industriële klanten in Nederland, België, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk en bezit en beheert zij verschillende industriële en communale afvalwaterzuiveringsinstallaties. Binnen Evides is sprake van onderlinge levering van diensten tussen het drinkwaterbedrijf en het industriewaterbedrijf. Deze dienstverlening is vastgelegd in onderlinge overeenkomsten, die tevens afspraken bevatten over de tarieven (Internal Transfer Price) waartegen onderling wordt afgerekend.

In ons streven naar transparantie in de prestaties van onze afzonderlijke bedrijven, zijn hierna de verkorte balans (voor winstverdeling) per eind 2024 en de verkorte winst- en verliesrekening over 2024 van het drinkwaterbedrijf (drinkwater) en het industriewaterbedrijf (industriewater) separaat gepresenteerd.

Verkorte balans per 31 december 2024

(in € miljoen)	Drinkwater	Industriewater	Geconsolideerd
Activa			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	22,2	6,2	28,4
Materiële vaste activa	1.058,9	110,6	1.169,5
Financiële vaste activa	12,7	173,9	186,6
Totaal vaste activa	1.093,8	290,7	1.384,5
Vlottende activa			
Voorraden en onderhanden projecten	3,7	5,1	8,8
Vorderingen en overlopende activa	39,2	65,8	105,0
Liquide middelen	8,5	3,3	11,8
Totaal vlottende activa	51,4	74,2	125,6
Totaal activa	1.145,2	364,9	1.510,1

(in € miljoen)	Drinkwater	Industriewater	Geconsolideerd
Passiva			
Eigen vermogen	404,9	220,6	625,5
Minderheidsbelang derden	6,0	0,0	6,0
Voorzieningen	3,3	5,9	9,2
Langlopende schulden	666,0	0,4	666,4
Kortlopende schulden	176,4	26,6	203,0
Intercompany vorderingen en schulden*	-111,4	111,4	0,0
Totaal passiva	1.145,2	364,9	1.510,1

* De onderlinge vorderingen en schulden ad € 111,4 miljoen tussen drinkwater en industriewater geëlimineerd.



Verkorte winst- en verliesrekening over 2024

(in € miljoenen)	Drinkwater	Industriewater	Geconsolideerd
Bedrijfsopbrengsten*	266,6	187,7	454,3
Bedrijfslasten*	237,0	147,3	384,3
Bedrijfsresultaat	29,6	40,4	70,0
Financiële baten en lasten	-10,8	5,2	-5,6
Resultaat voor belastingen	18,8	45,6	64,4
Belastingen	-0,8	-11,6	-12,4
Resultaat deelnemingen	0,2	1,1	1,3
Netto-resultaat	18,2	35,1	53,3

* Bij de consolidatie vallen de interne bedrijfsopbrengsten met betrekking tot de interne leveringen tussen de drinkwater en industriewater ad € 17,5 miljoen weg tegen de inkoopwaarde van deze interne omzet, die is inbegrepen in de bedrijfslasten.

Regulering rendement uit drinkwateractiviteiten

Sinds 2012 is op basis van de Drinkwaterregulering een maximale vermogensvergoeding van kracht (WACC) voor de drinkwateractiviteiten. Het wettelijk kader bepaalt hiermee de maximale opslag voor vermogenskosten (rente en winst) die drinkwaterbedrijven mogen hanteren bij de vaststelling van de drinkwatertarieven. Voor 2024 bedroeg de WACC 2,95%.

Het rendement van de wettelijke activiteiten wordt berekend door het vermogen en de resultaten van Evides Industriewater en de overige niet-wettelijke drinkwateractiviteiten in mindering te brengen op het geconsolideerde vermogen en resultaat. Eventueel in eerdere jaren gerealiseerd overrendement dient hierbij gecompenseerd te worden. Het in 2024 door Evides Waterbedrijf behaalde rendement op de wettelijke drinkwateractiviteiten past binnen het wettelijk maximum.

Resultaat 2024 ten opzichte van 2023

Het nettoresultaat over 2024 is met € 22,1 miljoen toegenomen ten opzichte van 2023. De ontwikkeling van het resultaat is als volgt.

(in € miljoenen)	2024	2023	Vershil
Bedrijfsopbrengsten	454,3	402,3	52,0
Bedrijfslasten	384,3	360,6	23,7
Bedrijfsresultaat	70,0	41,7	28,3
Financiële baten en lasten	-5,6	-1,1	-4,5
Resultaat voor belastingen	64,4	40,6	23,8
Belastingen	-12,4	-10,4	-2,0
Resultaat deelnemingen	1,3	1,0	0,3
Netto-resultaat	53,3	31,2	22,1

Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten zijn in 2024 met € 52,0 miljoen toegenomen ten opzichte van 2023. Deze toename is vooral het gevolg van een in 2024 opgeleverde klantspecifieke maatwerkinstallatie (+ € 23,6 miljoen) en door een toename van de netto-omzet drink- en industriewater (+ € 26,4 miljoen), door met name een verhoging van de tarieven.

De netto-omzet drinkwater is ten opzichte van 2023 met € 30,6 miljoen toegenomen. De toename wordt met name ingegeven door het verhogen van de drinkwatertarieven met 13,0% (+ € 27,5 miljoen) welke noodzakelijk was om de bedrijfsvoering en het toekomstige investeringsprogramma te borgen. Daarnaast is sprake van een groei van het aantal gefactureerde aansluitingen, een hoger gemiddeld verbruik en een hoger positief afrekenresultaat uit voorgaand jaar (+ € 2,9 miljoen).

De netto-omzet uit industriewateractiviteiten is in 2024 met € 4,2 miljoen afgenomen. De daling van de omzet is vooral ingegeven door lagere afzet als gevolg van marktomstandigheden en productiestops bij klanten ten opzichte van 2023.

Genoemde oplevering van een maatwerkinstallatie in 2024 heeft geleid tot een incidentele toename van de opbrengsten werken voor derden met € 23,6 miljoen in 2024. De opbrengsten uit de onderhanden POC-projecten is toegenomen met € 1,4 miljoen. De geactiveerde productie voor het eigen bedrijf is met € 1,4 miljoen toegenomen, met name als gevolg van hogere inzet van eigen projectmedewerkers. Tot slot zijn de overige bedrijfsopbrengsten met € 0,9 miljoen afgenomen, wat voornamelijk wordt verklaard door een incidentele boekwinst in 2023 op de verkoop van ons kantoorpand te Oud-Beijerland.



Bedrijfslasten

De bedrijfslasten zijn in 2024 ten opzichte van 2023 met € 23,7 miljoen toegenomen. Hierbij heeft de oplevering van een klantspecifieke maatwerkinstallatie in 2024 een kosteneffect van per saldo € 14,3 miljoen.

Gecorrigeerd voor voornoemd effect, zijn de bedrijfslasten in 2024 ten opzichte van 2023 met € 9,4 miljoen toegenomen. De kostprijs voor de onderhanden POC-projecten is toegenomen met € 1,2 miljoen. De kosten van grond- en hulpstoffen zijn in 2024 met € 14,3 miljoen afgenomen met name als gevolg van lagere energie- en grondstofprijzen. Personeelskosten van eigen medewerkers zijn met € 5,1 miljoen toegenomen als gevolg van invulling van vacatures en CAO-verhoging. Tevens vallen de kosten voor tijdelijk ingehuurd personeel € 3,9 miljoen hoger uit vanwege overbrugging van de openstaande vacatures. De kosten voor uitbesteed onderhoud en materiaal nemen toe met € 8,9 miljoen met name door het uitvoeren van specifieke onderhoudswerkzaamheden op diverse locaties alsmede door een financiële tegenvaller op een groot project waarvan de kosten in het resultaat genomen moeten worden. De huisvestingskosten zijn met € 0,4 miljoen toegenomen als gevolg van periodieke, vaste werkzaamheden, die jaar op jaar van elkaar kunne verschillen. De automatiseringskosten nemen toe met € 1,9 miljoen door met name gestegen licentiekosten als gevolg van indexatie en toename van ons personeelsbestand én door de implementatie van een nieuwe softwarepakket bij Infra. De kosten voor klantprocessen zijn met € 0,7 miljoen toegenomen als gevolg van een combinatie van hogere indexatie en hogere administratieve kosten als gevolg van overstappen van 10 naar 12 voorschotten. De toename van de overige externe kosten wordt ingegeven door hogere kosten van ingewonnen advies met betrekking tot lange termijn assetmanagement studies én juridische ondersteuning alsmede door hogere kosten ten aanzien van het onderzoeksprogramma Onward (€ 1,1 miljoen) en hogere leasekosten als gevolg van het opzetten van een eigen storing- en onderhoud organisatie in Zeeland (€ 0,5 miljoen). De afschrijvingen zijn nagenoeg gelijk aan 2023.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten zijn ten opzichte van 2023 met € 4,5 miljoen gestegen naar per saldo een last van € 5,6 miljoen (2023: last € 1,1 miljoen). De toename van het kostensaldo is voornamelijk toe te wijzen aan de rente op langlopende leningen als gevolg van markrentestijgingen en een toegenomen financieringsbehoefte (+ € 5,2 miljoen). Dit wordt versterkt door een lagere rentevergoeding op de aan Delfluent B.V. (DBV) verstrekte lening (- € 0,3 miljoen). Dit wordt deel gecompenseerd door een hogere baat op de afgesloten financial lease contracten (+ € 0,3 miljoen) alsmede door een hogere nog te ontvangen baat op de achterstallige betalingen van Hoogheemraadschap Delfland (+ € 0,7 miljoen).

Belastingen

De belastingen zijn ten opzichte van 2023 met € 2,0 miljoen toegenomen met name ingegeven door een hoger resultaat voor belastingen van EIW.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat uit deelnemingen kan als volgt worden gespecificeerd:

(in € miljoenen)	2024	2023
North Water B.V.	0,9	1,1
Evilim Industriewater B.V.	0,2	0,2
VEI B.V.	0,0	0,1
Facturatie B.V.	-0,1	0,0
Aqualab Zuid B.V.	0,3	-0,4
Totaal	1,3	1,0

Investerings

De omvang van uitgaven in verband met investeringsprojecten, bedroeg in 2024 € 109,7 miljoen (2023: € 140,6 miljoen). Hiervan betrof € 7,2 miljoen uitgaven voor software, die zijn opgenomen onder de immateriële vaste activa. Ten aanzien van de materiële vaste activa zijn in 2024 projecten met een totale omvang van € 137,8 miljoen opgeleverd en bedroeg de waardedaling van de werken in uitvoering € 35,3 miljoen. De totale investering in (im)materiële vaste activa is, na aftrek van de afschrijvingen met € 27,6 miljoen gestegen ten opzichte van vorig jaar. De toename van de investeringen houdt o.a. verband met prijsstijgingen in 2024 alsmede met de grote investeringen die gedaan zijn ten bate van het robuust maken van onze drinkwaterlevering voor de toekomst.

Vermogensverhouding

Evides Waterbedrijf kent een gebonden klantenmarkt, met bijbehorend monopolie, en een concurrerende markt van industriële afnemers. De netto-omzet industriewater bedraagt € 181,9 miljoen oftewel 41,7% van de totale netto-omzet water van Evides N.V.. Het risicoprofiel van de niet-drinkwateractiviteiten is hoger dan dat van de drinkwateractiviteiten. Het verschil in risicoprofiel is tot uitdrukking gebracht in de doelsolvabiliteit van het industriewater- en het drinkwaterbedrijf; deze zijn respectievelijk 50% en 35% na winstbestemming. Op basis van het omzetaandeel van beide activiteiten is de minimum (geconsolideerde) solvabiliteit van Evides N.V. bepaald op 40,0% na winstbestemming. De solvabiliteit op basis van de geconsolideerde balans bedraagt voor winstverdeling 41,4%. Na uitkering van het voorgestelde slotdividend 2024 ad € 6,0 miljoen bedraagt de solvabiliteit 41,0%, bij een minimum doelsolvabiliteit van 40,0%. De huidige solvabiliteit vormt desalniettemin een solide basis voor de financiering van ons investeringsprogramma.



Vreemd vermogen

Aanvullend op het eigen vermogen wordt voor de bedrijfsfinanciering geld via de kapitaal- en geldmarkt aangetrokken. De omvang van het vreemd vermogen voor winstdeling bedraagt per einde van het verslagjaar € 884,6 miljoen. Dat is 58,6% van het balanstotaal (2023: 59,6%). Het aandeel kort vreemd vermogen is € 203,0 miljoen, of 13,4% van het balanstotaal (2023: 17,6%). Inclusief de voorzieningen en het minderheidsbelang derden bedraagt het lang vreemd vermogen € 681,6 miljoen. De omvang van de voorzieningen is € 9,2 miljoen, ofwel 0,6% van het balanstotaal.

Kasstromen

Op grond van het nettoresultaat van € 53,3 miljoen en de afschrijvingen van de vaste activa van in totaal € 82,1 miljoen komt de kasstroom uit op € 135,4 miljoen. In 2024 is voor een totaalbedrag van € 170,0 miljoen aan nieuw lang vreemd vermogen aangetrokken en werd in totaal € 115,0 miljoen afgelost. Eind 2024 bedraagt het gemiddelde over de langlopende leningen verschuldigde rentepercentage 2,02% (2023: 1,47%).





Vooruitblik 2025 en verder

Strategische koers

Voor Evides wordt 2025 een belangrijk jaar. Het markeert het eerste jaar van onze nieuwe Strategische Koers 2025-2029. Gedreven door de vele externe ontwikkelingen hebben we met hulp van bijna vijfhonderd collega's haarscherp in beeld gebracht wat in de komende jaren onze gezamenlijke missie is: samen maken we water waardevol voor een duurzame toekomst. Aan de hand hiervan hebben we een strategische koers ontworpen, onder het motto: Samen. Duurzaam. Op maat.

Motto strategische koers:
Samen. Duurzaam. Op maat.

Visievierluik

De basis voor de richting en inhoud van de nieuwe strategische koers komt tot uiting in de nieuw geformuleerde missie, ambitie, kernwaarden en kernkwaliteiten. Deze zijn samengevat in het Visievierluik. Dit vierluik geeft aan waar we voor staan en waar we voor gaan.

Onze missie en ambitie bereiken doen we door te investeren in onze medewerkers en organisatie. Door meerwaarde te creëren voor onze klanten. Door te werken met slimme technologie en data. En door actief samen te werken met partners en onze omgeving zodat we onze slagvaardigheid en innovatiekracht versterken.

Om dit in de praktijk te brengen richten we ons van 2025 tot 2029 op de volgende drie strategische thema's:

- We bedienen klanten met duurzame waterdiensten op maat;
- We leveren water, altijd en van betrouwbare kwaliteit;
- We zijn aantrekkelijk voor iedereen die bij en met ons werkt.



Onderzoeksprogramma Onward

2025 is het laatste jaar van het onderzoeksprogramma Onward (**O**nderzoek **W**aardevol water **E**vides), dat in 2022 is gestart. Het meerjarenonderzoeksprogramma stelt ons in staat op lange termijn toekomstbestendig beleid te voeren en onderbouwde investeringsbeslissingen te nemen. Evides blijft samenwerken met onderzoeksinstituten en andere partijen.

Onward bestaat uit zeven meerjarige onderzoeksprojecten die onderling samenhangen en verbonden zijn met de Strategische Koers van Evides. In 2025 werken we verder aan deze onderzoeksprojecten:

- Antros (onderzoek naar antropogene stoffen in het zuiveringsproces)
- BioStab (onderzoek naar de biologische stabiliteit in het leidingnet)
- Hybrid (High Yield, Better Recovery, Innovative Design: onderzoek naar de demiwaterproductie in de toekomst)
- Aware (AfvalWAtER Evides: onderzoek naar de afvalwater-zuiveringsinstallatie van de toekomst)
- Leidingnet van de toekomst (onderzoek naar prestatie en status van het leidingnetwerk)
- Future Facts (onderzoek naar het objectief en optimaal vervangen van ondergrondse assets)
- TED (onderzoek naar de mogelijkheden m.b.t. thermische energie uit drinkwater voor Evides)

In 2025 wordt het nieuwe onderzoeksprogramma voorbereid voor de periode na 2025.



Drinkwatertarieven

Evides Waterbedrijf levert elke dag drinkwater. Uiteraard zijn we hier goed op voorbereid en nemen we de maatregelen die nodig zijn om ook in de toekomst drinkwater te blijven leveren. Onze klanten mogen dus op ons blijven rekenen. Dit brengt een ambitieuze investeringsopgave met zich mee. Ieder jaar stellen onze publieke aandeelhouders (gemeenten en provincies) de tarieven opnieuw vast.

De kosten voor drinkwater bestaan uit vaste kosten, kosten voor verbruik en belastingen. De drinkwatertarieven voor huishoudens zijn omhooggegaan per 1 januari 2025. Voor een huishouden met een waterverbruik van 100 m³ per jaar, komt die verhoging neer op € 3,11 per maand (incl. BTW). Het vastrecht voor kleinverbruikers (consumenten en kleine zakelijke klanten) bedraagt in 2025 € 107,18 (incl. 9% btw) per jaar. Het variabele tarief per m³ € 1,405 (incl. 9% btw).

Investeringen en financiering

Voor het jaar 2025 verwacht Evides in totaal € 183,7 miljoen te investeren, dat is € 1,7 miljoen meer dan in 2024. Hierbij is gekeken naar de realiseerbaarheid van lopende, bekende en verwachte projecten. Tegelijkertijd weten we dat deze investeringen afhankelijk zijn van externe factoren, zoals vergunningstrajecten, capaciteit bij aannemers en samenwerking van werkzaamheden van andere netbeheerders in de ondergrond.

Voorbeelden van grote projecten zijn het vernieuwen van het vergroten van de capaciteit in het zuidelijke deel van ons Biesbosch-systeem, het werk aan de toekomstbestendigheid van de levering in Midden-Zeeland en het werk aan de oppervlaktewaterzuivering Baanhoek. Tot slot investeert Evides doorlopend in verdere digitalisering en bescherming tegen cyber security-risico's.

De toekomstige financieringsbehoefte volgt de investeringsagenda van Evides Waterbedrijf en bedraagt € 138 miljoen voor 2025. Met het oog op de omvangrijke investeringsagenda, houdt deze financieringsbehoefte de komende jaren nog aan. Er wordt rekening gehouden met een extra winstinhouding of lager dividend in het kader van de investeringsagenda.

Resultaat en rendement

Evides Waterbedrijf voorziet voor 2025 een verdere verbetering van winst- en rendement ten opzichte van 2024. De omzet is hier vooral afhankelijk van de afzetontwikkeling en het resultaat van eventuele niet voorziene kostenontwikkelingen. Naast resultaat zal het rendement mede afhankelijk zijn van de mate waarin Evides in staat is de investeringsopgave te realiseren.

Medewerkers

Evides verwacht dat de formatie in 2025 uitkomt op 984,5 fte. Dit is een toename van in totaal 90,3 fte ten opzichte van 2024. Deze groei heeft verschillende oorzaken. Voor het grootste deel komt de groei voort uit het terugtrekken van Stedin uit de gezamenlijke waterwerkzaamheden in Zeeland. Dit leidt tot een formatiegroei van meer dan 60 fte, voornamelijk binnen Infra. Hierdoor borgen we de leveringszekerheid. De formatie van Industriewater wordt met 7,8 fte uitgebreid in verband met nieuwe langetermijncontracten. Werving van nieuwe mensen blijft in 2025 een speerpunt.

Andere oorzaken van de formatiegroei binnen de verschillende bedrijfssonderdelen zijn gelegen in een combinatie van onder andere de hogere investeringsvolumes die plaatsvinden in een steeds complexere omgeving, groei van het klantportfolio, de toegenomen wetgevings- en rapportageverplichtingen (waaronder CSRD en NIS2), het op peil houden van het personeelsbestand in de context van een krappe arbeidsmarkt en het borgen van specialistische kennis (bijvoorbeeld op het gebied van cybersecurity).

Duurzaamheidsrapportage

In 2024 heeft Evides aanzienlijke stappen gezet om vanaf boekjaar 2025 te voldoen aan de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Een belangrijk onderdeel hiervan is het uitvoeren van een dubbele materialiteitsanalyse, waarbij zowel de impact van Evides op materiële onderwerpen als de invloed van deze onderwerpen op Evides in kaart is gebracht. In dit proces zijn diverse stakeholders betrokken om een breed en representatief beeld te krijgen van de materiële thema's en datapunten die van belang zijn voor onze duurzaamheidsverslaggeving. De resultaten van deze analyse vormen de basis voor onze toekomstige rapportages en helpen ons om gericht te werken aan de thema's die het meest relevant zijn voor onze stakeholders en onze bedrijfsvoering. Daarnaast hebben we in 2024 stappen gezet om onze interne processen en systemen verder te optimaliseren om de benodigde data voor de CSRD-rapportages nauwkeurig en efficiënt te verzamelen. Deze inspanningen onderstrepen onze toewijding aan transparantie en duurzaamheid, en stellen ons in staat om vanaf 2025 te voldoen aan de eisen van de CSRD.



Over de RvC

Bericht van de RvC

De Raad van Commissarissen (RvC) houdt toezicht op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken bij Evides Waterbedrijf. Daarnaast staat de RvC de directie bij met advies. De RvC onderhoudt contacten met de ondernemingsraad en met de aandeelhouders om in haar adviserende en controlerende taken de verschillende belangen goed te kunnen wegen.

Formele aanbieding jaarverslag

Hierbij leggen wij u het door de directie opgestelde jaarverslag van Evides N.V. voor, met daarin opgenomen de jaarrekening over 2024. De jaarrekening is door Deloitte Accountants B.V. voorzien van een goedkeurende controleverklaring.

Het verslag biedt naar de mening van de RvC een goed overzicht van de uitgevoerde activiteiten van Evides Waterbedrijf en de voortgang op de strategische doelstellingen die de onderneming heeft gesteld. De RvC is onder de indruk van de toewijding en het harde werk van de medewerkers van Evides.

Leveringszekerheid van drinkwater vraagt om een excellente operationele organisatie. Tegelijkertijd vraagt de dynamiek in de omgeving om permanente alertheid en aanpassingsvermogen. De RvC houdt toezicht op beide aspecten: een degelijke, voorspelbare en betrouwbare drinkwatervoorziening én een ondernemende, omgevingsbewuste en toekomstgerichte organisatie.

Besproken onderwerpen

In 2024 ging speciale aandacht uit naar de totstandkoming van de Nieuwe Strategische Koers voor de periode 2025-2029. Deze is opgesteld vanuit een extern perspectief en met betrokkenheid van vele collega's in de organisatie. Ook heeft de RvC aandacht besteed aan de periodieke herijking van het

lange termijn assetplan, waarin onder meer de significante investeringen in het Biesboschstelsel Zuid zijn opgenomen. Hiermee versterkt Evides de robuustheid van haar stelsel en vergroot zij de capaciteit van de drinkwatervoorziening voor Midden Zeeland. Daarnaast heeft de RvC in 2024 de voorbereidingen gestart voor de werving en selectie van de nieuwe algemeen directeur. Tot slot heeft de RvC zich in het kader van haar permanente educatie laten informeren over, onder andere, het sociale incassobeleid, Evides' onderzoeksprogramma en de stand van zaken omtrent de waterkwaliteit. Ook volgde zij een boardroomtraining in het kader van NIS2.

Evides heeft in dit verslagjaar 2024 goed gepresteerd en haar doelstellingen grotendeels gerealiseerd.

De RvC spreekt haar waardering hierover uit en is verheugd met dit resultaat. De RvC heeft het verslag inclusief jaarrekening met de directie besproken in aanwezigheid van de accountant. Het jaarverslag en de door de directie voorgestelde winstbestemming hebben onze goedkeuring. Wij leggen het jaarverslag, de jaarrekening en de winstbestemming voor aan de AvA om in de vergadering van 14 mei 2025 vast te stellen. Tevens verzoeken wij de AvA om voor het jaar 2024 decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de leden van de RvC voor het uitgeoefende toezicht.

**Namens de Raad van Commissarissen,
L.H.M. Kohsiek, voorzitter 16 april 2025**



Samenstelling en profiel

De Raad van Commissarissen (RvC) bestaat uit vijf onafhankelijke personen, die worden benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) op voordracht van de RvC. De ondernemingsraad heeft een aanbevelingsrecht voor één lid van de RvC. De RvC kan uit zijn midden vaste en/of ad hoc commissies benoemen. De RvC kent een vaste auditcommissie en remuneratiecommissie en een ad hoc selectie- en benoemingscommissie.

De profielschets van de RvC beschrijft de uitgangspunten voor de samenstelling van de RvC. Gestreefd wordt naar een evenwichtige samenstelling binnen de RvC wat betreft de ervaring en affiniteit met de aard en cultuur van het bedrijf, alsmede met het Zeeuwse respectievelijk Zuid-Hollandse gedeelte van het voorzieningsgebied, alsook naar de beoogde diversiteit van de man-vrouwverhouding.

Voor de RvC is het streven vastgesteld dat minimaal 40% van de leden mannen zijn en minimaal 40% van de leden vrouwen. In het jaar 2024 bestond de RvC tot 5 september 2024 uit twee vrouwen en drie mannen, en daarna uit één vrouw en drie mannen.¹ De huidige samenstelling van de RvC is in lijn met de profielschets, maar voldoet per 31 december 2024 niet aan het voornoemde streefcijfer vanwege het tussentijdse vertrek van een commissaris. Op 15 maart 2025 is een nieuwe commissaris benoemd en voldoet de RvC weer aan het streefcijfer.

In de RvC is vakinhoudelijke kennis aanwezig op de volgende gebieden:

- Financiën, risicobeheersing, treasury en accountantscontrole;
- Drinkwatervoorziening en affiniteit met de waterketen;
- Ondernemerschap in een kapitaalsintensieve sector en kennis van de (internationale) markt en klanten van industriewater alsmede de hieraan gerelateerde industriële dienstverlening (incl. afvalwaterverwerking);

- Kennis van en netwerken in het openbaar bestuur;
- Klant- en consumentenbelangen;
- HRM-beleid, bedrijfsorganisatie en verandermanagement;
- Corporate governance en juridische zaken;
- Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen.

De RvC draagt ervoor zorg dat Evides Waterbedrijf over een gedegen plan beschikt voor de opvolging van bestuurders en commissarissen, dat is gericht op het in balans houden van de benodigde deskundigheid, ervaring en diversiteit.

Samenstelling

Op 31 december 2024 bestond de RvC van Evides Waterbedrijf uit de volgende commissarissen:²

- De heer L.H.M. Kohsiek – voorzitter RvC en tevens lid van de remuneratiecommissie en de ad hoc selectie- en benoemingscommissie;
- Mevrouw J.W. Hollestelle – vicevoorzitter en tevens lid van de auditcommissie en de ad hoc selectie- en benoemingscommissie;
- De heer A.C. Tuinebreijer (aanbeveling OR) – lid en tevens voorzitter van de remuneratiecommissie en de ad hoc selectie- en benoemingscommissie;
- De heer F.C.W. van de Noort – lid en tevens lid van de auditcommissie.

De RvC heeft haar eigen functioneren, het functioneren van de afzonderlijke commissies van de raad en dat van de individuele commissarissen in 2024 niet geëvalueerd. Dit in verband met het vertrek van een tweetal leden. De RvC verwacht in maart 2025 weer op volledige sterkte te zijn en op dat moment de zelfevaluatie te voltooien.

Meldplicht tegenstrijdige belangen

Op grond van de Corporate Governance Code dient een commissaris of een bestuurder een (potentieel) tegenstrijdig belang bij een transactie die van materiële betekenis is voor de vennootschap en/of de betreffende commissaris of bestuurder direct te melden aan de voorzitter van de RvC. In 2024 zijn geen meldingen ontvangen.

Vergaderingen en overige activiteiten

De RvC heeft in de verslagperiode vijf keer vergaderd en drie inhoudelijke themasessies gehouden. De RvC vergaderde in 2024 over het algemeen voltallig en geen van de commissarissen is frequent afwezig geweest. Er vond regelmatig overleg plaats tussen de directie en de voorzitter van de RvC.

In de RvC-vergaderingen zijn de ontwikkelingen van Evides Waterbedrijf besproken. Daarbij zijn onder meer behandeld:

- Stand van zaken en voortgang bedrijfsactiviteiten;
- Jaarverslag 2023, inclusief de voorgestelde winstbestemming en het verslag van de accountant;
- Remuneratierapport 2023;
- Sociaal jaarverslag 2023;
- Financiële zaken;
- Voordracht tot (her)benoeming van commissarissen;
- Uitvoering van de Strategische Koers 2021-2025;
- Vaststelling van de nieuwe Strategische Koers 2025-2029;
- Herijking van het Lange Termijn Asset Plan (LTAP);
- ICT-ontwikkelingen, waaronder cybersecurity risico's en NIS2;
- Activiteiten van Evides Industriewater;
- Drinkwatertarieven 2025, inclusief het tariefbeleid en de tariefontwikkeling;
- Ondernemingsplan 2025, inclusief het lange termijn investeringsplan;
- Herijking van het Treasury Statuut;
- Treasury jaarplan 2025;
- Managementletter 2024;
- Profiel van de nieuwe algemeen directeur Evides ten behoeve van werving in 2025 in verband met het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd van de huidige algemeen directeur.

De auditcommissie heeft in 2024 twee keer vergaderd, waarbij onder meer besluiten van de RvC over het jaarverslag 2023 en de beheersing van financiële risico's inhoudelijk zijn voorbereid. De externe accountant nam deel aan de vergaderingen. Na het tussentijdse vertrek van een commissaris heeft de RvC

1. Op 5 september 2024 trad mevrouw N.G. Dalstra tussentijds af vanwege haar nieuwe functie als CFO bij N.V. Eneco.

2. Mevrouw ir. T. Menssen is per 15 maart 2025 toegetreden als lid van de RvC.



besloten om de aan de auditcommissie toebedeelde taken vanaf oktober 2024 tijdelijk over te nemen tot het moment dat de RvC (en de auditcommissie) weer voltallig is. Naar verwachting is de RvC weer volledig in maart 2025.

De remuneratiecommissie heeft in 2024 drie keer vergaderd. Tijdens de vergaderingen zijn onder meer de vlootschouw (2023 en 2024), het remuneratierapport 2023, de directie-doelstellingen 2024, leiderschapsontwikkeling en de meldregeling voor misstanden besproken.

Voor de werving en selectie van zowel een nieuwe commissaris als de nieuwe algemeen directeur is een ad hoc selectie- en benoemingscommissies uit de RvC benoemd, bestaande uit de commissarissen Tuinebreijer (vz), Kohsiek en Hollestelle.

De RvC stelt de indexering vast. Voor de hoogte van de bezoldiging in 2024 wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

Raad van Commissarissen

Het uitgangspunt van het beleid voor de bezoldiging van de commissarissen is een marktconforme bezoldiging die onafhankelijk is van het bedrijfsresultaat, waarbij de bezoldiging dient te passen binnen de normering die vastgelegd is in de WNT. Voor de hoogte van de bezoldiging in 2024 wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

Bezoldiging directie en RvC

Directie

De uitgangspunten van het beleid voor de bezoldiging van de directie zijn als volgt:

- De bezoldiging dient hoog genoeg te zijn om goed management te kunnen aantrekken en te behouden;
- De bezoldiging dient te passen binnen die van vergelijkbare bedrijven in een vergelijkbare markt, rekening houdend met het publieke karakter van het bedrijf;
- De bezoldiging stimuleert zowel de korte- als de lange termijn doelstellingen van de onderneming;
- De bezoldiging dient te passen binnen de normering die vastgelegd is in de 'Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector' (WNT);
- De overige arbeidsvoorwaarden zijn marktconform binnen de sector;
- De bezoldiging wordt geïndexeerd conform de indexering in de WNT, tenzij de resultaten ten opzichte van vooraf overeengekomen doelstellingen aanleiding zouden geven geen (volledige) indexatie.



Personalia RvC en directie

De personalia van de RvC en de directie van Evides Waterbedrijf zijn hieronder weergegeven.

Raad van Commissarissen

De heer drs. L.H.M. Kohsiek (1953) Voorzitter

Nationaliteit:
Nederlandse

Datum eerste benoeming:
1 oktober 2020
Benoemingstermijn loopt tot:
1 oktober 2028

Overige nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Advies Wageningen Marine Research
- Lid Raad van Toezicht Stichting Geonovum
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Noord Hollands Landschap
- Lid Raad van Toezicht Stichting Zuiderzeemuseum

Werkervaring o.a.:

- Dijkgraaf Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier
- Lid Raad van Bestuur (plv. Directeur Generaal) Rijkswaterstaat
- Adjunct-directeur Milieu- en Natuurplanbureau (PBL) RIVM



Mevrouw drs. ing. J.W. Hollestelle (1975) Vicevoorzitter

Nationaliteit:
Nederlandse

Beroep/hoofdfunctie:
Directeur-eigenaar Koninklijke Hollestelle Groep

Datum eerste benoeming:
16 mei 2023
Benoemingstermijn loopt tot:
16 mei 2027

Overige nevenfuncties:

- Vicevoorzitter Raad van Commissarissen Caesar Groep Rotterdam B.V.
- Lid Economic Board Zeeland
- Voorzitter Familiebedrijvennetwerk Zeeland VNO-NCW
- Kamerheer van zijne Majesteit de Koning

Werkervaring o.a.:

- Adjunct directeur Koninklijke Hollestelle Groep
- Bedrijfsleider Hollestelle Konstruktie en Kranentechniek



De heer drs. A.C. Tuinebreijer (1965)

Nationaliteit:
Nederlandse

Beroep/hoofdfunctie:
Vice President Human Resources -
DNV Energy Systems Northern Europe

Datum eerste benoeming:
7 september 2020
Benoemingstermijn loopt tot:
7 september 2028

Overige nevenfuncties:

- Gecertificeerd coach

Werkervaring o.a.:

- Vice President Human Resources, Staples
- HR Director Europe, BC Components



**De heer F.C.W. van de Noort
(1965)**

Nationaliteit:
Nederlandse

Beroep/hoofdfunctie:
Directeur-eigenaar NorthSide Services B.V.

Datum eerste benoeming:
25 mei 2024
Benoemingstermijn loopt tot:
25 mei 2028

Overige nevenfuncties:

- Bestuurslid Stichting De Doelen Steunfonds

Werkervaring o.a.:

- COO N.V. Eneco
- COO Stedin Netbeheer B.V.

**De heer drs. P.C. Hartog
(1962)**

Nationaliteit:
Nederlandse

Beroep/hoofdfunctie:
Algemeen directeur
Koninklijke Smals N.V.

Datum eerste benoeming:
25 mei 2016
Afgetreden:
15 mei 2024

Overige nevenfuncties:

- Directeur-Eigenaar van
PH Business Development B.V.

Werkervaring o.a.:

- Head of Operational Performance APM Terminals B.V.
- Managing Director APM Terminals Maasvlakte II B.V. en APM Terminals Rotterdam B.V.
- Managing Director Rockwool Benelux Holding B.V.
- Managing Director Forbo Flooring B.V.

**Mevrouw ir. N.G. Dalstra
(1969)**

Nationaliteit:
Nederlandse

Beroep/hoofdfunctie:
Interim Management en Consultancy*

Datum eerste benoeming:
1 januari 2020
Afgetreden:
5 september 2024

Overige nevenfuncties:

- Lid Raad van Commissarissen Havenbedrijf Rotterdam N.V. (tot 5 september 2024)
- Lid Raad van Commissarissen Ewals Cargo Care B.V. (tot 5 september 2024)
- Lid Raad van Commissarissen Kruitbosch Cycle Universe Holding B.V. (tot 4 juni 2024)
- Lid Raad van Commissarissen Intergamma Coöperatief U.A. (per 22 mei 2024)

Werkervaring o.a.:

- CFO a.i. Vitens N.V., Koopman Logistics Group, ProRail
- CFO Royal HaskoningDHV
- Risk Management, Finance and Technology Akzo Nobel



* In de periode 1 januari 2024 tot 5 september 2024



Directie

**Mevrouw ir. A.M. Ottolini
(1958)**

Nationaliteit:
Nederlandse

Beroep/hoofdfunctie:
Algemeen Directeur
Evides Waterbedrijf

Datum benoeming:
1 november 2014
Einddatum arbeidsovereenkomst:
25 juli 2025

Nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Commissarissen Vebego Group B.V.
- Lid Raad van Commissarissen Nederlandse Waterschapsbank N.V.
- Lid Raad van Commissarissen Delfluent B.V.
- Bestuurslid Stichting Water for Life
- Bestuurslid Deltalinqs
- Bestuurslid Stichting Rotterdam Philharmonic Festival (tot 17 mei 2024)





Jaarrekening 2024



Geconsolideerde balans per 31 december 2024 (voor resultaatbestemming)

(in € miljoenen)	Ref.	31 december 2024		31 december 2023	
ACTIVA					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1.1	28,4		29,0	
Materiële vaste activa	1.2	1.169,5		1.141,3	
Financiële vaste activa	1.3	186,6		173,4	
Totaal vaste activa			1.384,5		1.343,7
Vlottende activa					
Vorraden	2.1	7,5		5,1	
Onderhanden projecten	2.2	1,3		11,1	
Vorderingen en overlopende activa	2.3	105,0		101,2	
Liquide middelen	2.4	11,8		9,2	
Totaal vlottende activa			125,6		126,6
Totaal activa			1.510,1		1.470,3
PASSIVA					
Aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen	3	625,5		593,3	
Aandeel van derden in het groepsvermogen	4	6,0		6,0	
Totaal groepsvermogen			631,5		599,3
Voorzieningen	5		9,2		8,1
Langlopende schulden	6		666,4		603,4
Kortlopende schulden en overlopende passiva	7		203,0		259,5
Totaal passiva			1.510,1		1.470,3



Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024

(in € miljoenen)	Ref.	2024		2023	
Bedrijfsopbrengsten					
Netto-omzet		436,2		384,7	
Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf		17,1		15,7	
Overige bedrijfsopbrengsten		1,0		1,9	
Som der bedrijfsopbrengsten	8		454,3		402,3
Bedrijfslasten					
Kosten van grond- en hulpstoffen	9.1	61,5		75,8	
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	9.2	88,5		60,2	
Lonen en salarissen	9.3	61,9		57,7	
Sociale lasten en pensioenpremies	9.3	15,7		14,8	
Afschrijvingen op vaste activa	9.4	82,1		82,0	
Overige bedrijfskosten	9.5	74,6		70,1	
Som der bedrijfslasten			384,3		360,6
Bedrijfsresultaat			70,0		41,7
Opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren	10.1	8,2		8,2	
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	10.2	1,4		0,7	
Rentelasten en soortgelijke kosten	10.3	-15,2		-10,0	
			-5,6		-1,1
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen			64,4		40,6
Belastingen	11		-12,4		-10,4
Aandeel in resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen			1,3		1,0
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen			53,3		31,2
Waarvan aandeel van derden			0,0		0,0
Resultaat toekomend aan de rechtspersoon			53,3		31,2
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de rechtspersoon als onderdeel van het groepsvermogen			0,0		0,0
Totaalresultaat			53,3		31,2



Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024 (volgens de indirecte methode)

(in € miljoenen)	2024	2023
Bedrijfsresultaat	70,0	41,7
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen en ov. waardeveranderingen	82,1	82,0
- Resultaat financial lease	-	-
- Boekresultaat verkoop activa	-	1,7
- Boekresultaat DBFMO	-9,4	-
- Mutatie voorzieningen	1,9	0,5
- Veranderingen werkkapitaal:		
- mutatie operationale vorderingen	-5,4	-31,7
- mutatie voorraden	-2,4	-0,4
- mutatie onderhanden projecten	0,6	-4,1
- mutatie operationele schulden	-0,6	-9,4
	-7,8	-45,6
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	136,8	80,3
Ontvangen rente	8,8	8,9
Betaalde rente	-13,3	-8,7
Ontvangen dividenden	-	-
Betaalde winstbelasting	-7,2	-6,6
	-11,7	-6,4
Kasstroom uit operationele activiteiten	125,1	73,9
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriële vaste activa	-7,5	-6,5
Desinvestering in immateriële vaste activa	-	-
Investerings in materiële vaste activa	-112,2	-123,1
Desinvestering in materiële vaste activa	-	-0,6
Investerings in financiële vaste activa	-6,0	-4,8
Aflossingen financiële vaste activa	13,6	10,0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-112,1	-125,0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Mutatie rekening-courantschuld banken	-44,3	17,4
Betaalde dividenden aan aandeelhouders van de vennootschap	-21,1	-21,1
Ontvangsten uit langlopende schulden	170,0	145,0
Aflossingen langlopende schulden	-115,0	-87,0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-10,4	54,3
Netto kasstroom	2,6	3,2
Het verloop van de liquide middelen is als volgt:	2024	2023
Stand liquide middelen 01-01	9,2	6,0
Stand liquide middelen 31-12	11,8	9,2
	2,6	3,2



Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Algemeen

Evides N.V. is gevestigd te Rotterdam aan de Schaardijk 150 en geregistreerd onder inschrijvingsnummer 24170650 bij de Kamer van Koophandel. De activiteiten van Evides N.V. en haar groepsmaatschappijen (hierna: Evides) bestaan uit het leveren van drinkwater in het zuidelijk deel van de provincie Zuid-Holland, in de hele provincie Zeeland en in het uiterste westen van de provincie Noord-Brabant. Daarnaast onderneemt Evides activiteiten op het gebied van industriewaterleveringen in Nederland, België Duitsland en het Verenigd Koninkrijk. Tot slot bestaan de industriewateractiviteiten ook uit de zuivering van afvalwater.

Groepsverhoudingen

Evides N.V. te Rotterdam staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

Geconsolideerde maatschappijen:

Naam	Statutaire zetel	Aandeel in geplaatst kapitaal
Evides Industriewater B.V.	Rotterdam	100%
Evides Afvalwater B.V.	Rotterdam	100%
Evides Terneuzen Water B.V.	Rotterdam	100%
Brielse Meer Water B.V.	Rotterdam	100%
Sloewarmte B.V.	Rotterdam	100%
Delfluent Services B.V.	Den Hoorn	100%
Evides Antwerpen Water BV	Antwerpen (BE)	100%
Evides Industriewater Deutschland GmbH	Bremen (DE)	100%
Evides Stade Wasserbetrieb GmbH	Stade (DE)	100%
Evides Industriewater UK Ltd	Hitchin (UK)	100%
N.V. Waterwinningsbedrijf Brabantse Biesbosch	s-Hertogenbosch	100%

Niet-geconsolideerde maatschappijen:

Naam	Statutaire zetel	Aandeel in geplaatst kapitaal
Delfluent B.V.	Den Hoorn	54,5%
Evilim Industriewater B.V.	Echt	50,0%
North Water B.V.	Groningen	50,0%
North Water Afvalwater B.V.	Groningen	50,0%
NH-Water B.V.	Velserbroek	50,0%
Aqualab Zuid B.V.	Werkendam	50,0%
Facturatie B.V.	Zwolle	50,0%
VEI B.V.	Utrecht	50,0%
KWH Water B.V.	Nieuwegein	11,3%
Infradock B.V.	Rotterdam	10,0%
AquaMinerals B.V.	Nieuwegein	8,0%

Acquisities en desinvesteringen niet geconsolideerde maatschappijen

In 2024 is de deelneming in Submerge B.V., waarin Evides N.V. een belang had van 33,3% uitgeschreven bij de Kamer van Koophandel. Verder heeft Evides N.V. in 2024 een belang verworven van 10% in Infradock B.V. middels uitgifte van aandelen voor een bedrag van € 0,8 miljoen.

Grondslagen voor consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Evides N.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Evides N.V.

De resultaten van Evides N.V. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening. Op basis van artikel 2:402 van het Burgerlijk Wetboek is de vennootschappelijke winst- en verliesrekening van Evides N.V. in verkorte vorm opgenomen.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht. Deelnemingen in joint ventures worden, gezien het ontbreken van overheersende zeggenschap, niet mee geconsolideerd.



Algemene grondslagen voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van titel 9 BW 2.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Oordelen en schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van Evides N.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden) als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan. In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegevoegd als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen, wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen en voorwaardelijke activa en verplichtingen'.

Primaire financiële instrumenten

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost van de 'Grondslagen voor de waardering van activa en passiva'.

Afgeleide financiële instrumenten

Evides N.V. heeft geen afgeleide financiële instrumenten.

Omrekening van vreemde valuta's

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

De buitenlandse groepsmaatschappijen en niet-geconsolideerde deelnemingen kwalificeren als bedrijfsuitoefening in het buitenland met een andere functionele valuta dan die van de vennootschap. Voor de omrekening van de jaarrekening van deze bedrijfsuitoefening in het buitenland wordt de koers op balansdatum gehanteerd voor de balansposten en de wisselkoersen op de transactiedata voor de posten van de winst- en verliesrekening. De omrekeningsverschillen die optreden, worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het groepsvermogen gebracht en verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen. Dit geldt eveneens voor de omrekeningsverschillen op leningen die deel uitmaken van de netto-investering in de bedrijfsuitoefening in het buitenland.

Schattingswijzigingen

Ten opzichte van het voorgaande jaar hebben er geen schattingswijzigingen plaatsgevonden.

Rubriceringswijzigingen

Ten opzichte van het voorgaande jaar hebben er geen rubriceringswijzigingen plaatsgevonden.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De verwachte gebruiksduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld. Voor de kosten van ontwikkeling wordt een wettelijke reserve gevormd ter hoogte van het geactiveerde bedrag.

Goodwill voortkomend uit fusies en acquisities wordt geactiveerd en lineair afgeschreven in tien respectievelijk vijftien jaar. De afschrijvingstermijn is gebaseerd op de toekomstige verwachte gebruiksduur respectievelijk de geplande terugverdienperiode.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa in aanbouw ('werken in uitvoer') worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs en indien van toepassing verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit materiaalkosten, directe arbeidskosten en een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten dat aan de vervaardiging van het actief kan worden toegerekend. Op werken in uitvoer wordt niet afgeschreven.



Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen. Uitgaven voor onderhoud worden slechts geactiveerd indien de uitgaven een bedrag van € 50.000,- te boven gaan en de toekomstige verwachte gebruiksduur van het actief met tenminste één jaar wordt verlengd.

Bijdragen in verband met de aanschaf of vervaardiging van (materiële) vaste activa worden in mindering gebracht op de investeringen.

Op grond van verordeningen en contracten heeft Evides de plicht om activa (waaronder (water)installaties en transport- en distributieleidingen) te verwijderen op het moment dat deze niet meer operationeel zijn. In de situatie waar dit niet formeel geregeld is, bestaat er wel mogelijk een feitelijke verwijderingsverplichting gelet op het aantoonbare beleid en/of maatschappelijke functie van Evides. Gezien de oneindige functie van Evides tot het leveren van water, wordt er in de basis geen amoverings-voorziening verantwoord.

Verlegging van activa (o.a. (water)installaties en leidingen) worden verantwoord als vervangingsinvesteringen. Een amoverings-voorziening wordt getroffen op het moment dat het besluit is genomen tot het ontheffen van waterlevering (in continuïteit) aan een deelgebied.

Financiële vaste activa

Onder de financiële vaste activa zijn begrepen: deelnemingen, overige deelnemingen, financiële leasevorderingen, vorderingen op deelnemingen en latente belastingvorderingen.

De niet-geconsolideerde deelnemingen zijn die entiteiten waar op Evides, direct of indirect, invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, maar waar het geen overheersende zeggenschap over heeft. Over het algemeen is hier sprake van als Evides tussen de 20% en 50% van de stemrechten kan uitoefenen. Joint ventures zijn overeenkomsten waarbij Evides, tezamen met één of meerdere partijen, activiteiten uitvoert waarbij alle partijen gezamenlijk de zeggenschap uitoefenen. De deelnemingen en joint ventures

worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde-methode. De nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Evides N.V. Het niet uitgekeerde gedeelte van het aan Evides toekomende aandeel in de resultaten van deelnemingen waarin Evides geen beslissende zeggenschap kan uitoefenen, wordt in een wettelijke reserve opgenomen.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Daarbij worden tevens andere langlopende belangen in aanmerking genomen die feitelijk moeten worden aangemerkt als onderdeel van de netto-investering in de deelneming. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor de schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen (financial lease vorderingen) worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen. Er is sprake van deelnemingen zonder invloed van betekenis, vanwege kapitaalverschaffing voor eigen rekening (minder dan 20%) en zonder duurzame verbondenheid ten dienste van eigen werkzaamheid

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens

fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd. De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet (in het huidige boekjaar) zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Voorraden

Voorraden materialen en grond- en hulpstoffen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen kostprijs en vervolgens gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De waardering van de voorraden grond- en hulpstoffen komt tot stand op basis van fifo.

Onderhanden projecten

De grondslag voor de onderhanden projecten voor derden is afhankelijk van de datum van de overeenkomst van het project als gevolg van de prospectieve verwerking van de doorgevoerde stelselwijziging per 1 januari 2022 als gevolg van de wijzigingen in RJ 270 (De winst- en verliesrekening) en RJ 221 (Onderhanden projecten). De gewijzigde richtlijnen worden toegepast op overeenkomsten aangaande of gewijzigd vanaf 1 januari 2022.

Grondslag onderhanden projecten voor overeengekomen of gewijzigde projecten vanaf 1 januari 2022

De onderhanden projecten die zijn overeengekomen met een derde voor de constructie van een actief zoals waterinstallaties o.a. op basis van zogenoemde DBFMO (Design, Build, Finance, Maintain & Operate)-contracten, worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectopbrengsten (zijnde de gerealiseerde projectkosten vermeerderd met de toegerekende winst op basis van de voortgang van de



prestaties dan wel verminderd met het volledig verwachte verlies) verminderd met de gedeclareerde termijnen.

Projectopbrengsten worden verwerkt per afzonderlijke prestatie-verplichting, conform de grondslagen voor de 'netto-omzet'. Indien het resultaat op een onderhanden project niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, wordt geen winst toegerekend.

De projectkosten omvatten de direct op het project betrekking hebbende kosten, de algemene kosten die toerekenbaar zijn aan het project en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend. Als het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten hoger uitvallen dan de totale projectopbrengsten, wordt het volledige verwachte verlies opgenomen als last in de winst- en verliesrekening onder de kostprijs werken voor derden.

De percentage of completion methode wordt gebruikt voor het meten van de verrichte prestaties bij de uitvoering van de projecten. Onder deze methode wordt de voortgang van de verrichte prestatie beoordeeld aan de hand van de gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten.

Indien een onderhanden project een debetstand vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de vlottende activa. Indien het onderhanden project een creditsaldo vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

In het boekjaar gerealiseerde projectopbrengsten worden als onderdeel van de netto-omzet in de winst- en verliesrekening verwerkt. Projectkosten worden verwerkt naar de aard van de kosten.

Grondslag onderhanden projecten voor overeengekomen of gewijzigde projecten vóór 1 januari 2022

De onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten en verminderd met verwerkte verliezen en gedeclareerde termijnen.

De projectkosten omvatten de direct op het project betrekking hebbende kosten, de algemene kosten die toerekenbaar zijn aan het project en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Projectopbrengsten en projectkosten uit hoofde van de onderhanden projecten worden als opbrengsten en kosten verwerkt in de winst- en verliesrekening in het jaar van gereedkomen van het betreffende project.

Als het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten hoger uitvallen dan de totale projectopbrengsten, wordt het volledige verwachte verlies opgenomen als last in de winst- en verliesrekening onder de kostprijs werken voor derden.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan 12 maanden. Rekening-courant schulden bij banken zijn opgenomen onder kortlopende schulden aan banken. De liquide middelen worden opgenomen tegen nominale waarde.

Aandeel derden

Het aandeel van derden in het groepsvermogen betreft het minderheidsbelang van derden in het eigen vermogen van geconsolideerde maatschappijen. Het aandeel van derden in het resultaat van geconsolideerde maatschappijen wordt in de winst- en verliesrekening in mindering gebracht op het groepsresultaat.

Indien de aan het minderheidsbelang van derden toerekenbare verliezen het minderheidsbelang van derden in het eigen vermogen van de geconsolideerde maatschappijen

overtreffen, komt het verschil, alsmede komen eventuele verdere verliezen, volledig ten laste van Evides N.V., tenzij en voor zover de minderheidsaandeelhouder de verplichting heeft, en in staat is, om die verliezen voor haar rekening te nemen. Als de geconsolideerde maatschappijen vervolgens weer winst maken, komen die winsten volledig ten gunste van Evides N.V. totdat de door Evides N.V. voor haar rekening genomen verliezen zijn gerecupereerd.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Toevoegingen aan en vrijval van voorzieningen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen. Discontering vindt plaats op basis van een disconteringsvoet voor belastingen die zowel de actuele marktrente als de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting weergeeft. Indien het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is, worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Tenzij anders vermeld, worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde.

De voorzieningen zijn samengesteld uit personeelsvoorzieningen en latente belastingverplichtingen.

Overige uitgestelde personeelsbeloningen

Overige uitgestelde personeelsbeloningen zijn die welke deel uitmaken van het beloningspakket, zoals beloningen wegens jubilea, tijdelijk verlof en dergelijke, met een langlopend



karakter. Hierbij is sprake van opbouw van rechten. De opgenomen verplichting is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde.

Voorziening voor langdurig zieken

Voor de op balansdatum bestaande verplichtingen tot doorbetaling van de lonen en salarissen (inclusief werkgeverslasten) van het per balansdatum naar verwachting voor langere tijd arbeidsongeschikte personeel is een voorziening gevormd ter grootte van het naar verwachting in de toekomst verschuldigde bedrag.

Aan arbeidsongeschikt personeel betaalde bedragen worden ten laste van deze voorziening gebracht. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorziening arbeidsongeschiktheid en aanspraken wachtgeld

Deze voorzieningen hebben betrekking op kosten uit hoofde van uitkeringen aan (oud)medewerkers die een uitkering ontvangen vanwege arbeidsongeschiktheid en WW-uitkeringen die ten gevolge van het eigenrisicodragerschap voor rekening komen van Evides N.V. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde.

Latente belastingverplichtingen

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet (in het huidige boekjaar) zijn vastgesteld. Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Langlopende en kortlopende schulden

Schulden worden bij de eerste waardering gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te

rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en vermeerderd met transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt samen met de verschuldigde rentevergoeding zodanig bepaald dat de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de winst- en verliesrekening wordt verwerkt.

Leasing

Financiële leasing

De levering van water-op-maat en de zuivering van afvalwater geschiedt door Evides Industriewater doorgaans op basis van zogenoemde DBFO (Design, Build, Finance & Operate) contracten. Hierbij is het mogelijk dat de vennootschap grotendeels de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van deze activa overdraagt aan haar klanten. De grondslag voor de DBFO is afhankelijk van de datum van de overeenkomst van het project als gevolg van de prospectieve verwerking van de doorgevoerde stelselwijziging per 1 januari 2022 als gevolg van de wijzigingen in RJ 270 (De winst- en verliesrekening) en RJ 221 (Onderhanden projecten).

Indien het project is aangegaan of gewijzigd vanaf 1 januari 2022 wordt het project (bij voltooiing) geclassificeerd als overige vordering onder de financiële vaste activa.

Indien het project aangegaan is vóór 1 januari 2022 wordt het project (bij voltooiing) geclassificeerd als financial lease onder de financiële vaste activa. In dergelijke situaties wordt het contract als een financieel leasecontract beschouwd en wordt de lease gewaardeerd tegen de contante waarde van de leasebetalingen, berekend tegen de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst.

De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent, gebaseerd op een vast rentepercentage. De leasevorderingen

worden exclusief de rentevergoeding opgenomen onder de financiële vaste activa.

Het rentecomponent wordt, bij beide methodes, tijdsevenredig verwerkt verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom niet bij Evides ligt (en dus niet kwalificeren als financiële lease), worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Grondslagen voor de resultatenbepaling

Bedrijfsopbrengsten

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten voortvloeiend uit prestatieverplichtingen aangaande het leveren van water en het verlenen van diensten alsmede de projectopbrengsten van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten worden verwerkt per afzonderlijk te onderscheiden prestatieverplichting. Een toegezegd goed of toegezegde dienst is te onderscheiden als wordt voldaan aan de volgende criteria:

- de afnemer kan de voordelen van het geleverde water of diensten zelfstandig benutten, al dan niet gezamenlijk met middelen die de afnemer heeft of kan verkrijgen; en
- de toezegging om het water of diensten te leveren is te onderscheiden van de overige in de overeenkomst opgenomen toezeggingen.

Indien twee of meer in een overeenkomst opgenomen toezeggingen om water of diensten te leveren niet afzonderlijk te onderscheiden zijn, worden de toezeggingen gecomp-



bineerd tot een combinatie van goederen of diensten die gezamenlijk te onderscheiden zijn van overige toezeggingen in de overeenkomst.

In geval er sprake is van meerdere prestatieverplichtingen in een overeenkomst, wordt de totale transactieprijs aan de prestatieverplichtingen toegerekend naar rato van de waarde van de prestatieverplichtingen. Deze toerekening wordt gebaseerd op de zelfstandige verkoopprijs per prestatieverplichting. Bij het bepalen van de totale transactieprijs wordt de omvang van een te verwerken variabele vergoeding bepaald door een schatting te maken. Bij het maken van die schatting wordt voorzichtigheid toegepast.

Opbrengsten voortvloeiend uit prestatieverplichtingen aangaande het leveren van water worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de afnemer. De kostprijs hiervan wordt aan dezelfde periode toegerekend. Het betreft de navolgende prestatieverplichtingen:

- leveren van drinkwater
- leveren van industriewater
- zuiveren van afvalwater
- ontwerp/bouw/financieren/onderhouden van demin-waterinstallaties
- beheer en onderhoud van afvalwaterzuiveringsinstallaties
- leveren van water aan scheepvaart
- detachering van personeel
- verhuur onroerende zaak

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van water onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties tussen groepsmaatschappijen.

De wateropbrengsten betreffen de omzet uit aan verbruikers geleverd drink- en industriewater en uit de zuivering van afvalwater. Het merendeel van het waterverbruik is beme-terd. De facturatie voor onbeme-terd verbruik is gebaseerd op een vast bedrag per woning. Voor het beme-terde verbruik bestaan de opbrengsten uit vastrecht en het afzetvolume vermenigvuldigd met het verbruikstarief per m³.

Opbrengsten voortvloeiend uit prestatieverplichtingen aan-gaande het verlenen van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de prestaties zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van de verrichte prestaties wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten voortvloeiend uit prestatieverplichtingen aan-gaande de uitvoering van onderhanden projecten, die zijn overeengekomen met een derde voor de constructie van een actief worden opgenomen naar rato van de mate waarin prestaties zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van het project gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. De kostprijs van de verrichte prestaties wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf

De bij 'geactiveerde productie voor het eigen bedrijf' genoemde bedragen betreffen de loonkosten samenhangend met de inzet van eigen personeel op investeringsactiviteiten en onderhanden projecten voor derden.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten betreffen opbrengsten die voortkomen uit incidentele bedrijfsactiviteiten.

Bedrijfslasten

Kosten van grond- en hulpstoffen

Onder de kosten van grond- en hulpstoffen wordt verstaan de inkoop van water alsmede het verbruik van energie en chemicaliën.

Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten van uitbesteed werken andere externe kosten om-vatten de aan de omzet toe te rekenen directe kosten alsmede overige kosten uitbesteed werk en andere externe kosten.

Lonen, salarissen en sociale lasten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

De groep heeft diverse pensioenregelingen. De Nederlandse regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan pen-sioenuitvoerders, te weten verzekeringsmaatschappijen en bedrijfstakpensioenfondsen. De buitenlandse pensioenrege-lingen zijn vergelijkbaar met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert.

De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoor-deeld of en zo ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen, waaronder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten voor de groep en worden, indien van toepassing, in de balans opgenomen in een voorziening. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, wordt de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde. Discontering vindt plaats op basis van een disconteringsvoet voor belastingen die de actuele marktrente weergeeft. Toevoegingen aan en vrijval van de verplichtingen komen ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening.

Een pensioenvordering wordt in de balans opgenomen wanneer de groep beschikkingsmacht heeft over de pensioen-vordering, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die de pensioenvordering in zich bergt, zullen toekomen aan de groep en wanneer de pensioenvorde-ring betrouwbaar kan worden vastgesteld.



Ultimo 2024 en 2023 waren er voor de groep geen pensioen-vorderingen en geen verplichtingen, naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Afschrijvingen op vaste activa

De afschrijvingstermijnen van de materiële en immateriële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte toekomstige verwachte gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Op gronden wordt niet afgeschreven.

Overige waardeveranderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Overige bedrijfskosten

Onder overige bedrijfskosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen en die niet zijn toe te rekenen aan de hiervoor genoemde kostencategorieën, waaronder de vorming van voorzieningen voor dubieuze debiteuren en representatiekosten.

Rentebaten en -lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

Vanaf 1 januari 2016 zijn Nederlandse publiekrechtelijke rechtspersonen belastingplichtig. NV's zoals Evides N.V. worden op basis van de wet geacht met hun hele vermogen een onderneming te drijven. Activiteiten welke Evides verricht vanuit de Drinkwaterwet, zoals het leveren van drinkwater, zijn vrijgesteld voor de vennootschapsbelasting.

Resultaat deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij Evides N.V. geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

Bij deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, wordt het dividend als resultaat aangemerkt.

Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividend en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, waaronder DBFO-contracten, worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De ontvangen termijnen uit hoofde van DBFO-contracten zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing eveneens als kasstroom uit investeringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een ontvangst uit operationele activiteiten.

Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de vennootschap zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT.



Toelichting op de geconsolideerde balans (in € miljoenen)

1 Vaste activa

1.1 Immateriële vaste activa

De goodwill is betaald bij de overname van 50% van de aandelen Evides Terneuzen Water B.V. en van Brielse Meer Water B.V. (100%). Ultimo 2014 en 2018 is respectievelijk de betaalde goodwill voor de aandelen van Brielse Meer Water B.V. en Evides Terneuzen Water B.V. volledig afgeschreven.

Delfluent Services B.V. heeft een onderhoudscontract verkregen van Delfluent B.V. Bij de overname van 50% van de aandelen in Delfluent Services B.V. per 21 december 2012 is aan dit onderhoudscontract een waarde van € 12,9 miljoen toegekend. Dit recht wordt op basis van de verwachte toekomstige verwachte gebruiksduur ten laste van het resultaat lineair afgeschreven. De afschrijvingstermijn bedraagt 21 jaar, gebaseerd op de resterende contractduur.

In 2016 is voor een bedrag van € 0,2 miljoen aanvullende onttrekkingsrechten verkregen voor het Brielse Meer. De afschrijvingstermijn bedraagt 15 jaar.

De afschrijvingstermijn van software is gebaseerd op de verwachte gebruiksduur en bedraagt 5 jaar.

De afschrijvingstermijn voor ontwerpstandaarden bedraagt 10 jaar. Een ontwerpstandaard is een beschrijving van een gestandaardiseerde wijze waarop Evides Industriewater B.V. (een bepaald deel van) een zuiveringsinstallatie ontwerpt.

Naast investeringen, voert Evides jaarlijks onderzoeksactiviteiten uit in verband met de verbetering van waterkwaliteit en daaraan gerelateerde processen. Gezien de aard van deze activiteiten, worden de uitgaven rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht. In 2024 is in het kader van ons onderzoeksprogramma € 3,1 miljoen (2023: € 2,9 miljoen) uitgegeven.

Overzicht opbouw en verloop van de boekwaarde in 2024:

	Goodwill	Onderhouds- contract	Concessie	Software	Ontwerp- standaarden	Werken in uitvoering	Totaal
Stand per 1 januari 2024							
Aanschafwaarde	5,5	12,9	0,2	94,6	1,2	0,6	115,0
Cumulatieve afschrijvingen	-5,5	-6,8	-0,1	-73,3	-0,3	0,0	-86,0
Boekwaarde per 1 januari 2024	0,0	6,1	0,1	21,3	0,9	0,6	29,0
Mutaties 2024							
Opgeleverde werken in uitvoering	0,0	0,0	0,0	6,3	0,0	-6,3	0,0
Investering in werken in uitvoering	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7,2	7,2
Afschrijvingen	0,0	-0,6	0,0	-7,1	-0,1	0,0	-7,8
Totaal	0,0	-0,6	0,0	-0,8	-0,1	0,9	-0,6
Stand per 31 december 2024							
Aanschafwaarde	5,5	12,9	0,2	100,9	1,2	1,5	122,2
Cumulatieve afschrijvingen	-5,5	-7,4	-0,1	-80,4	-0,4	0,0	-93,8
Boekwaarde per 31 december 2024	0,0	5,5	0,1	20,5	0,8	1,5	28,4



1.2 Materiële vaste activa

Overzicht opbouw en verloop van de boekwaarde in 2024:

	Terreinen, gebouwen, enz.	Leidingnet	Installaties	Overige vaste bedrijfsmiddelen	Werken in uitvoering	Totaal
Stand per 1 januari 2024						
Aanschafwaarde	467,4	1.414,6	454,1	27,4	154,8	2.518,3
Cumulatieve afschrijvingen	-248,3	-778,4	-324,7	-25,6	0,0	-1.377,0
Boekwaarde per 1 januari 2024	219,1	636,2	129,4	1,8	154,8	1.141,3
Mutaties 2024						
Opgeleverde werken in uitvoering	6,3	112,5	18,1	0,9	-137,8	0,0
Investerings in werken in uitvoering	0,0	0,0	0,0	0,0	102,5	102,5
Afschrijvingen	-9,3	-40,7	-23,6	-0,7	0,0	-74,3
Totaal	-3,0	71,8	-5,5	0,2	-35,3	28,2
Stand per 31 december 2024						
Aanschafwaarde	473,7	1.527,1	472,2	28,3	119,5	2.620,8
Cumulatieve afschrijvingen	-257,6	-819,1	-348,3	-26,3	0,0	-1.451,3
Boekwaarde per 31 december 2024	216,1	708,0	123,9	2,0	119,5	1.169,5

Soort activa	Afschrijvingstermijn (in jaren)
Terreinen, gebouwen, enz.	
Grond	n.v.t.
Afgekochte erfpacht	50
Terreinvoorziening	30
Gebouwen	40
Spaarbekkens	40
Civiele kunstwerken	50
Leidingnet	
Leidingen	30
Watermeters	30
Installaties	
Werktuigbouwkunde	15
Elektrisch en instrumentatie	15
Procesautomatisering	5
Harsen en membranen	5
Overige vaste bedrijfsmiddelen	
Informatietechnologie (hardware)	5
Schepen	30
Overige (voertuigen, gereedschappen, etc.)	5

Op werken in uitvoering wordt niet afgeschreven.

In de opgeleverde werken in uitvoering en investeringen is een bedrag van € 5,9 miljoen (2023: € 1,3 miljoen) begrepen aan bijdragen.

De betaalde uitgaven (rekening houdend met de bijdrage) die verwerkt zijn in de boekwaarde van de post “werken in uitvoer” bedraagt ultimo 2024 € 108,5 miljoen (2023: € 138,5 miljoen).

Gebruiksduur / afschrijvingstermijnen:

Vanaf eind boekjaar 2023 wordt beoordeeld of de afschrijvingstermijn van het leidingnet en de watermeters dient te worden herzien. Op basis van informatie over de vervanging van leidingen en watermeters uit het verleden, komt naar voren dat leidingen gemiddeld een gebruiksduur kennen van langer dan 30 jaar, de watermeters een kortere gebruiksduur dan 30 jaar. De impact van het herzien van de eerdere schatting rondom de gebruiksduur van leidingen en watermeters is materieel.

De volgende feiten en omstandigheden hebben impact op de te maken schatting van de gebruiksduur in de toekomst:

- Impact van energietransitie ‘in de grond’. De omvang van de energietransitie en de doelstelling dit voor 2050 gerealiseerd te hebben, leiden tot een toename van werkzaamheden voor drinkwaterbedrijven en het vervroegen van vervangingsinvesteringen.
- Besluit tot vervangen van analoge meters naar slimme digitale meters, waarover het besluit in boekjaar 2025 zal plaatsvinden.

Op basis van bovenstaande kan op dit moment geen betrouwbare schatting worden gemaakt of de afschrijvingstermijn dient te worden herzien. Als gevolg daarvan is ervoor geopteerd om de afschrijvingstermijn consistent te houden aan voorgaande jaren. Evides verwacht de beoordeling van de afschrijvingstermijn van het leidingnet en de watermeters in de loop van 2025 te kunnen afronden.



1.3 Financiële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde van de financiële vaste activa gedurende 2024 is als volgt:

	Deelnemingen met invloed van betekenis	Deelnemingen zonder invloed van betekenis	Financiële leasevorderingen	Vorderingen op deelnemingen	Latente belastingvordering	Overige vorderingen (DBFMO)	Totaal
Stand per 1 januari	28,1	1,6	103,7	28,9	11,1	0,0	173,4
Resultaat deelnemingen*	1,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,3
Investeringsen	0,0	0,8	19,4	0,8	0,0	2,9	23,9
Aflossingen	0,0	0,0	-9,5	-4,0	0,0	-0,1	-13,6
Rentebaten	0,0	0,0	0,0	3,5	0,0	0,0	3,5
Mutatie belastinglatentie	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,7	0,0	-1,7
Overige mutaties	0,0	-0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2
Stand per 31 december	29,4	2,2	113,6	29,2	9,4	2,8	186,6

* Op basis van de concept jaarrekening 2024

De vennootschap houdt de volgende aandelen in andere vennootschappen, die zijn gewaardeerd op basis van de vermogensmutatiemethode.

Vennootschap	Vestigingsplaats	Deelnemingspercentage
Delfluent B.V.	Den Hoorn	54,5%
Evilim Industriewater B.V.	Echt	50,0%
North Water B.V.	Groningen	50,0%
VEI B.V.	Utrecht	50,0%
Facturatie B.V.	Utrecht	50,0%
Aqualab Zuid B.V.	Werkendam	50,0%
NH Water B.V.	Velserbroek	50,0%

Voor deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde waarvoor geen voorziening is gevormd, bedragen de verliezen over 2024 € 0,3 miljoen (2023: € 1,4 miljoen) en bedragen de cumulatieve verliezen per balansdatum € 62,8 miljoen (2023: € 62,5 miljoen).

De financiële leasevorderingen betreffen de vorderingen voor de contractuele looptijd van de bouw van financiële lease-installaties. De vorderingen bestaan uit de contante waarde van de toekomstige leasebetalingen plus de restwaarde. De gemiddelde rentevoet bedraagt 3,6% (2023: 3,9%). De resterende looptijd en opbouw van de financiële leasevorderingen kan ultimo 2024 als volgt worden verbijzonderd:

	Nominale waarde leasevorderingen	Ongerealiseerde rentebaten leasevorderingen	Contante waarde leasevorderingen
Tot 1 jaar	14,1	4,1	10,0
Tussen 1 en 5 jaar	40,6	12,7	27,9
Langer dan 5 jaar	89,5	16,4	73,1
Totaal	144,2	33,2	111,0
Restwaarde van de financiële lease-installaties			2,6
Financiële leasevorderingen ultimo 2024			113,6

De restwaarde van de financiële lease-installaties is contractueel bepaald en Evides heeft het recht om na afloop van de hiervoor genoemde contractperiode tegen vooraf overeengekomen voorwaarden de installatie te leveren aan de opdrachtgevers. Bij een voortijdige beëindiging van het contract door de opdrachtgevers gelden schadevergoedingen die afhankelijk zijn gesteld van de resterende looptijd van het contract. Evides behoudt het juridisch eigendom van de installaties tot het einde van de contracten.

Onder de vorderingen op deelnemingen is een achtergestelde lening met een hoofdsom ter grootte van € 23,1 miljoen (2023: € 22,4 miljoen) opgenomen, verstrekt aan Delfluent B.V. De rentevergoeding die voor deze lening geldt, is gebaseerd op het aandeel van Evides in de kasstromen van Delfluent B.V. en bedraagt voor 2024 € 4,0 miljoen (2023: € 3,7 miljoen). Aflossing van de lening zal in zijn geheel plaatsvinden in 2033.

De latente belastingvordering heeft betrekking op de fiscale positie van de fiscale eenheid Evides N.V. Deze vordering is het gevolg van tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarde die anderzijds in deze jaarrekening gevolgd wordt. De latente belastingvordering en -schuld zijn met elkaar gesaldeerd voor zover deze betrekking heeft op de fiscale eenheid. Van de latente belastingvordering zal vermoedelijk € 0,2 miljoen binnen een jaar belastbaar zijn.



De overige vorderingen (DBFMO) betreffen de vorderingen voor de contractuele looptijd van de bouw van installaties. De vorderingen bestaan uit de contante waarde van de toekomstige betalingen plus de restwaarde. De gemiddelde rentevoet bedraagt 4,1%. De resterende looptijd en opbouw van de vorderingen kan ultimo 2024 als volgt worden verbijzonderd:

	Nominale waarde overige vorderingen (DBFMO)	Ongerealiseerde rentebaten overige vorderingen (DBFMO)	Contante waarde overige vorderingen (DBFMO)
Tot 1 jaar	0,3	0,1	0,2
Tussen 1 en 5 jaar	1,2	0,4	0,8
Langer dan 5 jaar	2,1	0,3	1,8
Totaal	3,6	0,8	2,8
Restwaarde van de installaties			0,0
Vorderingen ultimo 2024			2,8

De restwaarde van de installaties is contractueel bepaald en Evides heeft het recht om na afloop van de hiervoor genoemde contractperiode tegen vooraf overeengekomen voorwaarden de installatie te leveren aan de opdrachtgevers. Bij een voortijdige beëindiging van het contract door de opdrachtgevers gelden schadevergoedingen die afhankelijk zijn gesteld van de resterende looptijd van het contract.

2 Vlottende activa

2.1 Voorraden

De samenstelling van de voorraden is als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
Materialen	5,9	4,7
Grond- en hulpstoffen	1,6	0,4
Totaal	7,5	5,1

De voorraad is per balansdatum volledig courant (2023: idem).

2.2 Onderhanden projecten

De samenstelling van de onderhanden projecten is als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
Bestede kosten oud stelsel (completed contract)	0,5	13,5
Bestede kosten nieuw stelsel (percentage of completion)	1,5	1,8
Gefactureerde termijnen oud stelsel (completed contract)	-	-4,2
Gefactureerde termijnen nieuw stelsel (percentage of completion)	-2,5	-
	-0,5	11,1
Gepresenteerd onder de kortlopende schulden	1,8	-
Totaal	1,3	11,1

In de netto-omzet van het boekjaar is een bedrag van € 26,9 miljoen (2023: €1,9 miljoen) inzake opbrengsten uit onderhanden projecten verantwoord.

In het boekjaar werd ter zake van onderhanden projecten van minder dan € 0,1 (2023: € 0,1) aan rente op schulden geactiveerd.



2.3 Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2024	31-12-2023
Debiteuren	52,1	42,1
Vorderingen op deelnemingen	1,3	1,2
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0,8	4,4
Overige vorderingen	38,1	46,0
Overlopende activa	12,7	7,5
Totaal	105,0	101,2

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een resterende looptijd korter dan één jaar, tenzij onderstaand anders is toegelicht. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Er zijn geen zekerheden of rentecompensatie overeengekomen voor vorderingen op deelnemingen. Onder de belastingen en premies sociale verzekeringen is een bedrag aan vennootschapsbelasting begrepen van € 0,3 miljoen (2023: € 1,9 miljoen).

Onder de overige vorderingen is een bedrag begrepen van € 0,6 miljoen (2023: € 2,0 miljoen) met een looptijd langer dan één jaar.

De overlopende activa bestaan voor een bedrag van € 4,8 miljoen (2023: € 7,2 miljoen) uit vooruit-betaalde kosten met betrekking tot boekjaar 2025, 7,7 miljoen vooruitontvangen omzet kleinverbruik (2023: 0,0) en voor € 0,3 miljoen (2023: € 0,3 miljoen) met een looptijd van langer dan één jaar.

In de post debiteuren is een voorziening voor oninbaarheid opgenomen. De voorziening kan als volgt worden verbijzonderd:

	31-12-2024	31-12-2023
Huishoudelijke en kleinzakelijke markt	2,1	2,1
Grootverbruikers	0,4	0,4
Totaal	2,5	2,5

2.4 Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

3 Aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen

De mutaties in het eigen vermogen worden in de toelichting op de vennootschappelijke balans uiteengezet.

4 Aandeel van derden in het groepsvermogen

Zowel in 2024 als 2023 hebben er geen mutaties plaatsgevonden in het minderheidsbelang derden. Het minderheidsbelang derden heeft betrekking op het aandeel van derden in het vermogen van N.V. WBB.

5 Voorzieningen

De balanspost voorzieningen is als volgt opgebouwd:

	Ref.	31-12-2024	31-12-2023
Personeelsvoorzieningen	5.1	1,9	1,8
Latente belastingverplichtingen	5.2	5,5	6,3
Overige voorzieningen	5.3	1,8	0,0
Totaal		9,2	8,1

De personeelsvoorzieningen en de voorziening voor latente belastingverplichtingen zijn overwegend langlopend van aard. Van de voorzieningen is € 5,2 miljoen (ultimo 2023: € 5,9 miljoen) als langer dan één jaar aan te merken. Voorzieningen met een looptijd langer dan vijf jaar bedragen € 4,6 miljoen (ultimo 2023: € 4,7 miljoen).

5.1 Personeelsvoorzieningen

Verloopoverzicht van de personeelsvoorzieningen in 2024:

	Stand per 1 januari	Toe- voegingen	Ont- trekkingen	Vrijval	Stand per 31 december
Voorziening aanspraken wachtgeld	0,3	0,1	0,0	-0,3	0,1
Voorziening jubilea-uitkeringen	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Voorziening gratificaties	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Voorziening langdurig zieken	1,0	0,0	0,0	-0,3	0,7
Voorziening arbeidsongeschiktheid	0,3	0,8	-0,1	-0,1	0,9
Totaal	1,8	0,9	-0,1	-0,7	1,9



Voor de contante waardebepaling van de personeelsvoorzieningen (behoudens nominale voorziening langdurig zieken) is op basis van de korte looptijd van de verplichtingen een disconteringsvoet van gemiddeld 3,00% gehanteerd (ultimo 2023 1,25%), waarbij de disconteringsvoet is gebaseerd op de rentetermijnstructuur pensioenfondsen. De omvang van de oprenting is € 0,0 miljoen (2023: € 0,0 miljoen).

Voorziening aanspraken wachtgeld

Deze voorziening betreft de verplichtingen van Evides uit hoofde van het eigen risicodragerschap inzake WW-uitkeringen.

Voorziening jubilea-uitkeringen en gratificaties

Deze voorziening heeft betrekking op te betalen jubilea-uitkeringen en gratificaties. Bij de berekening is rekening gehouden met 'blijfkansen' en CAO en salarisstijgingen.

Voorziening langdurig zieken

Deze voorziening heeft betrekking op de plicht tot salarisdoorbetaling die Evides heeft ten aanzien van haar langdurig zieken.

Voorziening arbeidsongeschiktheid

Deze voorziening betreft de verplichtingen van Evides uit hoofde van het eigen risicodragerschap inzake WGA-uitkeringen.

5.2 Latente belastingverplichtingen

De latente belastingverplichting heeft betrekking op verschillen tussen commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa.

Het verloop van de latente belastingverplichting in 2024 is als volgt:

Stand per 1 januari	6,3
Dotaties	0,0
Onttrekkingen	-0,8
Stand per 31 december	5,5

5.3 Overige voorzieningen

Evides is betrokken bij verschillende (juridische) procedures en geschillen. Uit hoofde hiervan is 1,8 miljoen (2023 nihil) voorzien.

Het verloop van de overige voorzieningen in 2024 is als volgt:

Stand per 1 januari	0,0
Dotaties	1,8
Onttrekkingen	0,0
Stand per 31 december	1,8

6 Langlopende schulden

De samenstelling van de langlopende schulden, exclusief kortlopend deel is als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
Schulden aan banken	535,0	420,0
Overige langlopende schulden	131,4	183,4
Totaal	666,4	603,4

Het verloop van de langlopende schulden is als volgt:

	Schulden aan banken	Overige langlopende schulden	Totaal
Stand per 1 januari	420,0	183,4	603,4
Mutaties:	165,0	5,0	170,0
Nieuwe financieringen			
Aflossingen (<1 jaar)	-50,0	-57,0	-107,0
Stand per 31 december	535,0	131,4	666,4
Waarvan looptijd langer dan 1 jaar, korter dan 5 jaar	340,0	131,0	471,0
Waarvan looptijd langer dan 5 jaar	195,0	0,4	195,4



De verdeling van de langlopende schulden naar toepasselijk rentepercentage is als volgt:

	0 - < 1	1 - < 2	2 - < 3	3 - < 4	4 - < 5	Totaal
2026	63,0	0,0	15,0	20,0	0,0	98,0
2027	67,0	0,0	38,0	17,0	10,0	132,0
2028	100,0	0,0	13,0	15,0	0,0	128,0
2029	44,0	0,0	28,0	41,0	0,0	113,0
2030	0,0	0,0	68,0	57,0	0,0	125,0
2031	0,0	0,0	23,0	47,0	0,0	70,0
2032	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2033	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4
Totaal	274,4	0,0	185,0	197,0	10,0	666,4

De gepresenteerde schulden bevatten per ultimo 2024 geen leningen met variabele rentepercentages (2023: eveneens geen).

Eind 2024 bedraagt het gemiddelde over de langlopende leningen verschuldigde rentepercentage 2,02% (in 2023: 1,47%).

In het verslagjaar is voor in totaal € 170,0 miljoen lang vreemd vermogen aangetrokken (in 2023: € 145,0 miljoen).

De aflossingsverplichtingen verschuldigd binnen één jaar bedragen € 107,0 miljoen en zijn opgenomen onder de kortlopende schulden (ultimo 2023: € 115,0 miljoen). De schulden met een resterende looptijd langer dan vijf jaar bedragen € 195,4 miljoen (ultimo 2023: € 173,4 miljoen).

Voor bovenstaande leningen zijn geen zekerheden gesteld. Wel zijn op alle leningen financiële convenanten van toepassing. Deze convenanten omvatten eisen van de kredietverstrekkers ten aanzien van de solvabiliteitsratio en de interest dekkingsratio. Het niet-realiseren van de hiervoor genoemde convenanten kan ertoe leiden dat een lening door de kredietverstrekker onmiddellijk wordt opgeëist. Het door de kredietverstrekkers verlangde minimum solvabiliteitsniveau varieert tussen 20%-25% en voor de interest dekkingsratio geldt een minimum van 1,0. Evides voldoet ook in 2024 ruimschoots aan deze financiële convenanten.

Daarnaast heeft Evides met ingang van december 2014 en juni 2020 de beschikking gekregen over een leningsfaciliteit ter grootte van respectievelijk € 175,0 miljoen en € 190,0 miljoen. Ultimo 2024 is de faciliteit ad. € 175,0 miljoen geheel afgelost (ultimo 2023: € 175,0 miljoen benut). De faciliteit ad. € 190,0 miljoen is ultimo 2024 geheel benut (ultimo 2023: € 46,0 miljoen beschikbaar). Deze leningsfaciliteiten kennen enkele afwijkende convenanten. De belangrijkste verschillen met de convenanten van de hiervoor geschetste kredietverstrekkers betreffen een interest dekkingsratio van minimaal 5,0 en deze kredietverstrekker kan aanvullende zekerheden verlangen indien Evides verzuimt aan haar contractuele verplichtingen te voldoen.

7 Kortlopende schulden

Deze post is als volgt te specificeren:

	31-12-2024	31-12-2023
Belastingen en premies sociale verzekeringen	10,5	7,8
Crediteuren	29,5	30,7
Schulden aan deelnemingen	0,6	2,4
Banken	2,9	47,2
Aflossingsverplichtingen binnen 1 jaar	107,0	115,0
Overige schulden	15,7	15,8
Te betalen rente	4,6	2,7
Onderhanden projecten	1,8	0,0
Overige overlopende passiva	30,4	37,9
Totaal	203,0	259,5

Onder de overige schulden en overlopende passiva zijn onder meer begrepen kostenreserveringen, projecten waarvoor de ontvangen voorschotten per einde boekjaar de reeds gedane uitgaven overstijgen. In 2023 was hier eveneens een bedrag van € 8,7 miljoen vooruit gefactureerde omzet kleinverbruik begrepen, deze post is in 2024 opgenomen onder de kortlopende vorderingen en overlopende activa voor een bedrag van € 7,7 miljoen.

Er zijn geen zekerheden of rentecompensaties overeengekomen voor schulden op deelnemingen. Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd korter dan één jaar (ultimo 2023: idem). In de post belastingen en premies sociale verzekeringen is een pensioenverplichtingen inbegrepen van € 0,1 miljoen (2023: € 0,1 miljoen) en vennootschapsbelasting van € 2,8 miljoen (2023: € 0,1 miljoen).

Niet uit balans blijvende rechten en verplichtingen

Evides N.V. is investeringsverplichtingen aangegaan waarvan de resterende verplichting per balansdatum € 36,8 miljoen bedraagt (2023: € 9,9 miljoen)

Evides staat garant voor de operationele activiteiten die Delfluent Services B.V. als onderaannemer van Delfluent B.V. uitvoert. De maximale aansprakelijkheid voor Evides jegens Delfluent B.V. bedraagt maximaal € 11,1 miljoen per kalenderjaar en € 30,2 miljoen bij een voortijdige beëindiging van de overeenkomst tussen Delfluent B.V. en Delfluent Services B.V.

Als onderdeel van het O&M-contract is Delfluent Service B.V. in de laatste jaren van het contract – voordat overdracht (hand back) van de installaties aan Hoogheemraadschap Delfland plaatsvindt – verantwoordelijk voor specifiek groot onderhoud aan de installaties. Vijf jaar voordat het contract zal eindigen zal hiervoor een zogenoemd Final Maintenance Plan worden opgesteld. Dit groot onderhoud dient zodanig plaats te vinden dat de installaties na de hand back 5 jaar op basis van routinematig en preventief onder-



houd zullen kunnen functioneren. Voor het groot onderhoud ontvangt Delfluent Service B.V. te zijner tijd een contractueel afgesproken vergoeding. In het geval dat deze contractuele vergoeding naar verwachting niet toereikend is voor het toekomstig groot onderhoud op basis van het Final Maintenance Plan, moet Delfluent Service B.V. mogelijk een voorziening treffen door een verlieslatend contract ter grootte van het verschil tussen de verwachte onderhoudskosten en de hiervoor te ontvangen vergoeding. Vooralsnog is het Final Maintenance Plan opgesteld en is er geen aanleiding om te veronderstellen dat hier op voorhand significante afwijkingen zijn te verwachten ten opzichte van het O&M-contract.

Per balansdatum is er een geschil met het Hoogheemraadschap van Delfland inzake het in rekening brengen van de van toepassing zijnde prijsindexatie. Evides is van mening dat de prijs conform het onderliggende contract in rekening is gebracht en verwacht niet dat het geschil leidt tot uitstroom van middelen. Op 20 januari 2025 heeft het scheidsgerecht dit in haar eindvonnis bevestigd en is het geschil opgelost.

Er is in 2008 milieuschade ontstaan bij een afvalwaterzuiveringsinstallatie van Evides. De omvang van de daaraan verbonden kosten is nog onduidelijk en zal naar verwachting worden verhaald bij de veroorzaker van deze schade niet zijnde Evides. Om deze reden is geen voorziening gevormd uit hoofde van deze garantieclaim.

De Stichting Droogteschade Waterwinning (SDW) heeft eind 2022 de start van een massa-schadeclaim aangekondigd (een zogenaamde WAMCA procedure). De hoogte van de claim is voor Evides vooralsnog onbekend. Naast het feit dat de omvang voor Evides vooralsnog niet betrouwbaar is vast te stellen voorzien wij ook geen significante verplichtingen gegeven o.a. de door Evides reeds getroffen compenserende maatregelen. Derhalve is geen voorziening gevormd uit hoofde van deze claim.

Naast bovenstaande specifieke benoemde zaken is Evides betrokken bij overige (juridische) procedures en geschillen. Het jaarverslag weerspiegelt de beste inschatting van directie en management rondom deze procedures en geschillen. Alleen in het geval een uitstroom van middelen waarschijnlijk wordt geacht en het bedrag betrouwbaar in te schatten is, is een voorziening (indien Evides gedaagd wordt) of een vordering (indien Evides de eiser is) opgenomen.

Er bestaan huurverplichtingen ter zake van huisvesting, grond en leaseverplichtingen ten aanzien van vervoermiddelen.

De opbouw van deze verplichtingen is als volgt:

Vervoermiddelen	31-12-2024	31-12-2023
Tot 1 jaar	3,1	2,1
Tussen 1 en 5 jaar	7,0	3,7
Langer dan 5 jaar	0,0	0,0
Totaal	10,1	5,8

Onroerende zaken	31-12-2024	31-12-2023
Tot 1 jaar	1,1	0,9
Tussen 1 en 5 jaar	3,8	3,6
Langer dan 5 jaar	49,6	50,6
Totaal	54,5	55,1

Totaal	31-12-2024	31-12-2023
Tot 1 jaar	4,2	3,0
Tussen 1 en 5 jaar	10,8	7,3
Langer dan 5 jaar	49,6	50,6
Totaal	64,6	60,9

Gedurende het verslagjaar is voor een bedrag van € 4,0 miljoen aan contractuele leaseverplichtingen, de zogenaamde minimale leasebetalingen, in de winst- en verliesrekening verwerkt (2023: € 3,6 miljoen). In 2024 is geen sprake geweest van voorwaardelijke leasebetalingen en/of sub-leaseontvangsten.

Evides N.V. is voor meerdere zonneparken afnameverplichtingen aangegaan voor periode welke eindigen tussen 2026 en 2049. De hiermee samenhangende verplichtingen per balansdatum bedragen € 15,5 miljoen (2023: tot het einde van de overeenkomsten € 16,2 miljoen). Deze inkoopverplichtingen zijn afhankelijk van marktconforme tarieven alsmede de hoeveelheid opgewekte energie, voor de verplichtingen per balansdatum is gebruik gemaakt van extrapolatie van de over 2024 in rekening gefactureerde bedragen.

Krachtens wettelijke bepalingen inzake ketenaansprakelijkheid berust bij de inlenende vennootschap hoofdelijke aansprakelijkheid voor betaling van premie op grond van werknemers- en volksverzekeringen en van loon- en omzetbelasting bij inlenen van arbeidskrachten.



Financiële risico's

Evides is als onderneming onderhevig aan diverse financiële risico's. Wij noemen in dit kader:

- debiteurenrisico's;
- renterisico's;
- liquiditeitsrisico's;
- beschikbaarheid van financiering;
- prijsrisico's.

Evides heeft geen significante concentraties van debiteurenrisico. De vorderingen op klanten bedragen in totaal € 54,5 miljoen (ultimo 2023: € 42,1 miljoen). Hiervoor is een voorziening van € 2,5 miljoen getroffen (ultimo 2023: € 2,5 miljoen). Tot slot beschikt Evides Industriewater B.V. op basis van zogeheten Financial leasecontracten en overig langlopende vorderingen DBFMO (Design, Build, Finance, Maintain & Operate) contracten over langlopende vorderingen ter grootte van € 116,4 miljoen (ultimo 2023: € 103,7 miljoen). Debiteurenrisico's die voortvloeien uit dergelijke contracten worden zoveel mogelijk gemitigeerd doordat Evides Industriewater gedurende de looptijd van de overeenkomst juridisch eigenaar blijft van de installatie en dergelijke contracten slechts met kredietwaardige contractpartijen worden aangegaan.

Renterisico is het effect van veranderingen in rentestanden op de financiële resultaten van Evides. Evides financiert haar vaste activa met eigen vermogen, voorzieningen en ook met lang- en kortlopende schulden. De schulden kunnen gedeeltelijk een variabele rente hebben. De vlottende activa worden veelal gefinancierd met kortlopende schulden, waarvoor mogelijk ook bankkrediet wordt gebruikt met een variabele rente.

Uitgaande van de financieringspositie per ultimo 2024 schatten wij dat een stijging of daling van 1%-punt in de eurogeldmarktrente € 0,1 miljoen heeft op het financieringsresultaat op jaarbasis (ultimo 2023: € 0,5 miljoen). Het beleid is dat maximaal 20% van de financiering variabel rentend is.

Ten behoeve van de financiering van haar werkkapitaal kan en wil Evides slechts in beperkte mate een beroep doen op leverancierskrediet. Ter reductie van liquiditeitsrisico's heeft Evides de beschikking over ongecommitteerde kredietfaciliteiten ter grootte van € 146,8 miljoen waarvan ultimo 2024 € 2,9 miljoen (ultimo 2023 € 47,2 miljoen) is benut. Daarnaast heeft Evides voor een bedrag van € 135,0 miljoen gecommitteerde kredietfaciliteiten verkregen met resterende looptijden tussen 0 en 3 jaar (ultimo 2023: € 90 miljoen). Ultimo 2024 zijn deze gecommitteerde kredietfaciliteiten niet benut.

Evides is een kapitaalintensieve organisatie waarbij de beschikbaarheid van financiering van groot belang is voor de continuïteit van de bedrijfsactiviteiten. Het waarborgen van de financiële continuïteit van Evides en derhalve het mitigeren van het beschikbaarheidsrisico staat in het treasury beleid van Evides voorop. De belangrijkste maatregelen om het beschikbaarheidsrisico te mitigeren, zijn:

- kiezen voor beperking van de afhankelijkheid van financiers door spreiding van de financiering over meerdere financiers, maar wel op zodanige wijze dat we in staat zijn lange termijn relaties aan te gaan met onze financiers;
- het mitigeren van het risico van tijdelijke discontinuïteit op de financiële markten door gebruik te maken van gecommitteerde kredietfaciliteiten;
- het spreiden van het herfinanciering risico in de tijd door spreiding van de lening portefeuille.

Prijsrisico's worden, indien mogelijk en economisch gerechtvaardigd, gemitigeerd. Voor de inkoop van onder andere energie en chemicaliën hebben wij meerjarige contracten afgesloten waarbij het effect van tussentijdse prijsstijgingen wordt beperkt.

Verbonden partijen

Als verbonden partijen (als bedoeld in RJ 330) zijn aan te merken:

1. Aandeelhouders (gemeenten en provincie vertegenwoordigd door B.V. Gemeenschappelijk Bezit Evides en GBE Aqua B.V., dan wel natuurlijke personen die gemachtigd zijn de betreffende gemeenten en provincie te vertegenwoordigen in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders);
2. Statutaire Directie;
3. Raad van Commissarissen.
4. Delfluent B.V., VEI B.V., Facturatie B.V., Aqualab Zuid B.V., North Water B.V., North Water Afvalwater B.V., NH Water B.V., Evilim Industriewater B.V., KWH Water B.V., AquaMinerals B.V. en Infradock B.V.
5. Voor een overzicht van de in de consolidatie begrepen verbonden partijen wordt verwezen naar het overzicht van deelnemingen op pagina 34 t/m 36 van dit jaarverslag.

Transacties met verbonden partijen zijn tegen marktconforme voorwaarden verwerkt met uitzondering van de detachering aan VEI welke tegen kostprijs wordt verwerkt.

Evides levert aan Delfluent B.V. ondersteunende diensten en detacheert personeel. Aan VEI B.V. detacheert Evides eveneens personeel.

Tot slot verzorgt Delfluent Services B.V. in het kader van de publiek private samenwerking met het Hoogheemraadschap van Delfland het beheer en onderhoud van de afvalwaterzuiveringsinstallaties Houtrust in Den Haag en Harnaschpolder in Den Hoorn en het bijbehorende transportsysteem met 19 pompstations. Dit doet zij in opdracht en voor rekening van Delfluent B.V. voor een periode van 30 jaar. Het contract loopt in 2033 af.



Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening (in € miljoenen)

8 Bedrijfsopbrengsten

De opbouw van de bedrijfsopbrengsten is als volgt:

	2024	2023
Drinkwater	240,9	210,3
Industriewater	155,0	159,2
Opbrengsten uit onderhanden projecten voor derden	3,3	1,9
Opbrengsten financial lease projecten	23,6	0,0
Overige opbrengsten	13,4	13,3
Netto-omzet	436,2	384,7
Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf	17,1	15,7
Overige bedrijfsopbrengsten	1,0	1,9
Totaal	454,3	402,3

De netto-omzet is als volgt geografisch verdeeld:

	2024	2023
Nederland	427,2	375,0
Overige EU-landen	9,0	9,7
Totaal	436,2	384,7

9 Bedrijfslasten

9.1 Kosten van grond- en hulpstoffen

De samenstelling van de kosten van grond- en hulpstoffen is als volgt:

	2024	2023
Inkoop water	8,9	8,4
Energie	34,6	45,5
Chemicaliën	18,0	21,9
Totaal	61,5	75,8

9.2 Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

De opbouw van de kosten uitbesteed werk en andere externe kosten is als volgt:

	2024	2023
Kostprijs onderhanden projecten	17,5	2,0
Tijdelijk personeel	16,3	12,4
Uitbesteed onderhoud en materieel	54,7	45,8
	88,5	60,2

9.3 Personeelskosten

De personeelssterkte (omgerekend naar voltijdbanen) ultimo 2024 is 843,1 (2023: 794,2). Het gemiddelde aantal personeelsleden in 2024 bedraagt 818,6 (2023: 791,4). Hiervan zijn gemiddeld 8,0 medewerkers werkzaam in het buitenland (2023: 8,1).

Het gemiddeld aantal personeelsleden naar voltijdbanen is als volgt verdeeld naar bedrijfsactiviteiten:

	2024	2023
Drinkwater	626,6	605,3
Industriewater	192,0	186,1
Totaal	818,6	791,4



De specificatie van de personeelskosten is als volgt:

	2024	2023
Salarissen	61,9	57,7
Totaal lonen en salarissen	61,9	57,7
Sociale lasten	7,7	6,9
Pensioenpremies	8,0	7,9
Totaal sociale lasten	15,7	14,8
Totaal	77,6	72,5

Pensioenen

De opbouw van de pensioenaanspraken wordt steeds in het betreffende kalenderjaar afgefinancierd door middel van (ten minste) kostendekkende premiebetalingen. De pensioenregeling is een middelloon regeling met – voor zowel actieve als inactieve deelnemers (slapers en gepensioneerd) – voorwaardelijke toeslagverlening. De toeslagverlening is afhankelijk van het beleggingsrendement.

De jaarlijkse premie ten behoeve van de opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt 27% van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus een franchise (ad € 17.550). Het pensioengevend salaris is gemaximeerd (op € 137.800).

De jaarlijkse premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt ten minste 18,9% van het pensioengevend salaris. De hoogte van de premie wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur van het bedrijfstakpensioenfonds op basis van de dekkingsgraad en verwachte rendementen.

De dekkingsgraad van het betrokken bedrijfstakpensioenfonds bedraagt ultimo 2024 volgens opgave van het fonds 111,9% (ultimo 2023: 110,5). Op basis van het uitvoeringsreglement heeft de groep bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies.

De buitenlandse pensioenregelingen zijn vergelijkbaar met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert.

Wet Normering Topinkomens (WNT)

In de personeelskosten is een bedrag van € 120.208 (in 2023: € 114.402) opgenomen voor de bezoldiging van commissarissen. Door de Wet normering topinkomens (WNT) is de bezoldiging van leden van de Raad van Commissarissen (RvC) gemaximeerd: voor voorzitters en leden van de RvC geldt daarbij als maximum respectievelijk 15% in 2024 (in 2023: 15%) en 10% in 2024 (in 2023: 10%) van de voor de rechtspersoon geldende maximum norm per geheel kalenderjaar, zijnde respectievelijk € 34.950 in 2024 (in 2023: € 33.450) en € 23.300 in 2024 (in 2023: € 22.300).

De beloning per commissaris is als volgt:

2024				
Naam	Functie	Periode (vanaf/tot)	Beloning	WNT-maximum
L. Kohsiek	Voorzitter	1-1 / 31-12	€ 34.950	€ 34.950
A. Tuinebreijer	Lid	1-1 / 31-12	€ 23.300	€ 23.300
N. Dalstra	Lid	1-1 / 05-09	€ 15.851	€ 15.852
J.W. Hollestelle	Lid	1-1 / 31-12	€ 23.300	€ 23.300
F. van de Noort	Lid	25-5 / 31-12	€ 14.069	€ 14.069
P.C. Hartog	Lid	1-1 / 15-05	€ 8.738	€ 8.658
Totaal			€ 120.208	€ 120.129

2023				
Naam	Functie	Periode (vanaf/tot)	Beloning	WNT-maximum
L. Kohsiek	Voorzitter	1-1 / 31-12	€ 33.450	€ 33.450
A. Tuinebreijer	Lid	1-1 / 31-12	€ 22.300	€ 22.300
N. Dalstra	Lid	1-1 / 31-12	€ 22.300	€ 22.300
J.W. Hollestelle	Lid	16-5 / 31-12	€ 14.052	€ 14.052
P.C. Hartog	Lid	1-1 / 31-12	€ 22.300	€ 22.300
Totaal			€ 114.402	€ 114.402

De bezoldiging van alle leden van de RvC voldoet aan de WNT met uitzondering van een onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag van de heer P.C. Hartog ter grootte van € 79,58. De commissarissen hebben in 2024 geen belastbare onkostenvergoedingen ontvangen noch beloningen betaalbaar op termijn toegezegd gekregen.

Op grond van de statuten is uitsluitend de Directie belast met de dagelijkse leiding van het gehele bedrijf en aan te merken als topfunctionaris in het kader van de WNT.



De maximum bezoldigingsnorm 2024 bedraagt per voltijdbaar: € 233.000 in 2024 (in 2023: € 223.000). Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon of functie is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte.

De bezoldiging van de Directie kan in het kader van de WNT als volgt worden verbijzonderd:

	2024	2023
	A.M. Ottolini	A.M. Ottolini
Functie(s)	Algemeen directeur	Algemeen directeur
Duur dienstverband	1-1 / 31-12	1-1 / 31-12
Omvang dienstverband (in fte)	1,00	1,00
Gewezen topfunctionaris?	nee	nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning	€ 198.600	€ 189.600
Belastbare onkostenvergoeding	€ 10.110	€ 10.110
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 23.689	€ 22.885
Totaal bezoldiging WNT	€ 232.399	€ 222.595
Uitbetaling niet vallend onder WNT-norm	€ -	€ -
Totaal bezoldiging volgens WNT-norm	€ 232.399	€ 222.595
Toepasselijk WNT-maximum	€ 233.000	€ 223.000

Er zijn geen overige functionarissen die in 2024 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2024 ook geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

9.4 Afschrijvingen

De opbouw van de afschrijvingen is als volgt:

	2024	2023
Immateriële vaste activa	7,8	7,6
Materiële vaste activa	74,3	74,4
Totaal	82,1	82,0

De afschrijvingslasten zijn gebaseerd op de afschrijvingspercentages, zoals die in de toelichting op de immateriële en materiële vaste activa zijn uiteengezet.

9.5 Overige bedrijfskosten

De opbouw van de overige bedrijfskosten is als volgt:

	2024	2023
Analysekosten	8,2	8,3
Precario	0,2	0,1
Overige personeelskosten	3,1	2,8
Huisvestingskosten	8,1	7,7
Automatiseringskosten	18,5	16,6
Klantprocessen	11,1	10,4
Overige externe kosten	24,5	23,3
Overige bedrijfskosten	0,9	0,9
Totaal	74,6	70,1

In de overige externe kosten is voor een bedrag van € 0,5 miljoen (in 2023: € 0,4 miljoen) aan honoraria opgenomen in de context van artikel 2:382a BW. Met ingang van het boekjaar 2015 is Deloitte Accountants benoemd en per boekjaar 2021 herbenoemd als controlerend accountant.



De honoraria van Deloitte Accountants kunnen als volgt worden verbijzonderd:

(x € 1.000) 2024	Deloitte Accountants	Overig Deloitte netwerk	Totaal Deloitte netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	503	0	503
Andere controleopdrachten	17	0	17
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controlediensten	0	0	0
Totaal	520	0	520

(x € 1.000) 2023	Deloitte Accountants	Overig Deloitte netwerk	Totaal Deloitte netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	400	0	400
Andere controleopdrachten	15	0	15
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controlediensten	0	0	0
Totaal	415	0	415

De vermelde accountantshonoraria voor het onderzoek van de jaarrekening zijn gebaseerd op het boekjaar waarop de werkzaamheden betrekking hebben, ongeacht of deze werkzaamheden door de externe accountant en de accountantsorganisatie reeds gedurende het betreffende boekjaar zijn verricht.

10 Financiële baten en lasten

10.1 Opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren

	2024	2023
Financiële leasebaten	4,2	4,2
Rentebaten overige langlopende vorderingen DBFMO	0,1	0,0
Rentebaten uit de overige vorderingen	3,9	4,0
Totaal	8,2	8,2

De rentebaten uit de overige vorderingen hebben nagenoeg geheel betrekking op een vordering op een verbonden maatschappij.

10.2 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

	2024	2023
Andere rentebaten	1,4	0,7
Totaal	1,4	0,7

10.3 Rentelasten en soortgelijke kosten

	2024	2023
Rente langlopende leningen	-13,9	-9,0
Overige rentelasten	-1,3	-1,0
Totaal	-15,2	-10,0



11 Belastingen

De belasting over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening bedraagt € 12,4 miljoen (2023: € 10,4 miljoen). De effectieve belastingdruk is als volgt te specificeren:

	31-12-2024	31-12-2023
Resultaat voor belastingen	64,4	40,6
Onbelaste activiteiten en commercieel/fiscale verschillen	16,2	-3,9
Belastbaar resultaat	48,2	44,5
Belasting naar de winst volgens Nederlands belastingtarief	10,5	11,3
Mutatie in belastinglatenties	1,0	-0,8
Effect van het belastingtarief in buitenlandse jurisdicties (ander tarief)	0,8	0,4
Voorgaande jaren	0,1	-0,5
Totaal	12,4	10,4

De vennootschap en haar Nederlandse 100%-dochtermaatschappijen vormen een fiscale eenheid. De vennootschapsbelasting is berekend op basis van de geldende belastingtarieven in Nederland, België en Duitsland, rekening houdend met de fiscale bepalingen die permanente verschillen geven tussen de bedrijfseconomische en de fiscale resultaatbepaling.

De effectieve belastingdruk over het resultaat voor vennootschapsbelasting bedraagt 19,3% (2023: 25,6%). De daling van de effectieve belastingdruk hangt samen met de stijging van het resultaat van het Drinkwaterbedrijf welke is vrijgesteld voor de vennootschapsbelasting.

Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Onder de investeringen in immateriële en materiële vaste activa zijn alleen de investeringen en onder de rentelasten zijn alleen de rentelasten opgenomen waarvoor in 2024 geldmiddelen zijn opgeofferd.

12 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum.



Vennootschappelijke balans per 31 december 2024 (voor winstbestemming)

(in € miljoenen)	Ref.	31 december 2024		31 december 2023	
ACTIVA					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1	22,1		22,1	
Materiële vaste activa	2	951,2		911,7	
Financiële vaste activa	3	317,3		315,8	
Totaal vaste activa			1.290,6		1.249,6
Vlottende activa					
Vorraden		3,6		2,8	
Onderhanden projecten		0,0		0,0	
Vorderingen en overlopende activa	4	144,4		147,6	
Liquide middelen	5	2,2		0,0	
Totaal vlottende activa			150,2		150,4
Totaal activa			1.440,8		1.400,0
PASSIVA					
Aandelenkapitaal	6	0,2		0,2	
Agio reserve		83,9		83,9	
Wettelijke reserve		12,5		13,5	
Algemene reserve		475,6		464,5	
Onverdeeld resultaat		53,3		31,2	
Totaal groepsvermogen			625,5		593,3
Vorzieningen	7		3,1		1,2
Langlopende schulden	8		638,0		563,0
Kortlopende schulden en overlopende passiva	9		174,2		242,5
Totaal passiva			1.440,8		1.400,0



Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2024

(in € miljoenen)	Ref.	2024		2023	
Resultaat deelnemingen na belasting	10	35,3		30,8	
Overige resultaten		18,0		0,4	
Netto-resultaat na belasting			53,3		31,2

Grondslagen van vennootschappelijke waardering en resultaatbepaling

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Evides N.V. Als de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming op nihil gewaardeerd. Daarbij worden tevens andere langlopende belangen in aanmerking genomen die feitelijk moeten worden aangemerkt als onderdeel van de netto-investering in de deelneming. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Wettelijke reserve deelnemingen

De wettelijke reserve deelnemingen wordt gevormd ter hoogte van het aandeel van Evides N.V. in de resultaten en rechtstreekse vermeerderingen van de deelnemingen sinds de eerste waardering van deze deelnemingen op nettovermogenswaarde, voor zover Evides N.V. uitkering niet zonder beperkingen kan bewerkstelligen. De wettelijke reserve deelnemingen wordt op individuele wijze bepaald.

Toelichting op de vennootschappelijke balans (in € miljoenen)

De vennootschappelijke jaarrekening van Evides N.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Uitsluitend de specifieke posten inzake de vennootschappelijke balans worden hier toegelicht.

1 Immateriële vaste activa

Overzicht opbouw en verloop van de boekwaarde in 2024:

	Software	Ontwerp-standaarden	Werken in uitvoering	Totaal
Stand per 1 januari 2024				
Aanschafwaarde	94,5	0,3	0,6	95,4
Cumulatieve afschrijvingen	-73,3	0,0	0,0	-73,3
Stand per 1 januari 2024	21,2	0,3	0,6	22,1
Mutaties 2024				
Opgeleverde werken in uitvoering	6,2	0,0	-6,2	0,0
Investering werken in uitvoering	0,0	0,0	7,1	7,1
Afschrijvingen	-7,0	-0,1	0,0	-7,1
	-0,8	-0,1	0,9	0,0
Stand per 31 december 2024				
Aanschafwaarde	100,7	0,3	1,5	102,5
Cumulatieve afschrijvingen	-80,3	-0,1	0,0	-80,4
Boekwaarde per 31 december 2024	20,4	0,2	1,5	22,1



2 Materiële vaste activa

Overzicht opbouw en verloop van de boekwaarde in 2024:

	Terreinen, gebouwen, enz.	Leiding- net	Instal- laties	Overige vaste bedrijfs- middelen	Werken in uit- voering	Totaal
Stand per 1 januari 2024						
Aanschafwaarde	256,9	1.354,0	249,0	23,9	141,5	2.025,3
Cumulatieve afschrijvingen	-156,9	-745,3	-189,0	-22,4	0,0	-1.113,6
Boekwaarde per 1 januari 2024	100,0	608,7	60,0	1,5	141,5	911,7
Mutaties 2024						
Opgeleverde werken in uitvoering	5,4	109,2	13,6	0,9	-129,1	0,0
Investering in werken in uitvoering	0,0	0,0	0,0	0,0	95,4	95,4
Afschrijvingen	-4,8	-39,1	-11,4	-0,6	0,0	-55,9
Totaal	0,6	70,1	2,2	0,3	-33,7	39,5
Stand per 31 december 2024						
Aanschafwaarde	262,3	1.463,2	262,6	24,8	107,8	2.120,7
Cumulatieve afschrijvingen	-161,7	-784,4	-200,4	-23,0	0,0	-1.169,5
Boekwaarde per 31 december 2024	100,6	678,8	62,2	1,8	107,8	951,2

De materiële vaste activa hebben met name betrekking op de drinkwatervoorzieningen.

3 Financiële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde van de financiële vaste activa gedurende 2024 is als volgt:

	Deelnemingen met invloed van betekenis	Deelnemingen zonder invloed van betekenis	Vorderin- gen op groeps- maat- schappijen	Vorderin- gen op deel- nemingen	Totaal
Stand per 1 januari	219,2	1,6	88,5	6,5	315,8
Investerings	0,0	0,8	4,9	0,7	6,4
Resultaat deelnemingen*	35,3	0,0	0,0	0,0	35,3
Dividend	-20,5	0,0	0,0	0,0	-20,5
Aflossing	0,0	0,0	-18,4	-1,1	-19,5
Overige mutaties	0,0	-0,2	0,0	0,0	-0,2
Stand per 31 december	234,0	2,2	75,0	6,1	317,3

* Op basis van concept jaarrekening 2024

De overige vorderingen hebben betrekking op aan groepsmaatschappijen en verbonden maatschappijen verstrekte leningen. Eind 2024 bedraagt het gemiddelde, over de langlopende leningen verschuldigde rentepercentage 2,39%. Zekerheden zijn niet overeengekomen.

De vennootschap houdt de volgende aandelen in andere vennootschappen, die zijn gewaardeerd op basis van de vermogensmutatiemethode.

Vennootschap	Vestigingsplaats	Deelnemingspercentage
Evides Industrierwater B.V.	Rotterdam	100,0%
N.V. Waterwinningsbedrijf Brabantse Biesbosch	Werkendam	60,0%
Facturatie B.V.	Utrecht	50,0%
VEI B.V.	Zwolle	50,0%
Aqualab Zuid B.V.	Werkendam	50,0%



4 Vorderingen en overlopende activa

Deze post is als volgt te specificeren:

	31-12-2024	31-12-2023
Debiteuren	16,2	19,6
Vorderingen op groepsmaatschappijen	86,8	103,8
Vorderingen op deelnemingen	1,3	1,2
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0,9	4,0
Overige vorderingen	28,7	13,8
Overlopende activa	10,5	5,2
Totaal	144,4	147,6

Onder de vorderingen en overlopende activa is een bedrag van € 0,3 miljoen (2023: € 0,3 miljoen) begrepen met een looptijd van langer dan één jaar. Alle overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan één jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Er wordt rente in rekening gebracht (3-maands Euribor plus opslag), er zijn geen zekerheden overeengekomen voor vorderingen op groepsmaatschappijen en/of deelnemingen.

5 Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

6 Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen in 2024 ziet er als volgt uit:

	Geplaatst kapitaal	Agio	Wettelijke reserve	Algemene reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 januari 2024	0,2	83,9	13,5	464,5	31,2	593,3
Winstbestemming	0,0	0,0	0,0	31,2	-31,2	0,0
Dotatie/Onttrekking wettelijke reserve	0,0	0,0	-1,0	1,0	0,0	0,0
Dividenduitkering	0,0	0,0	0,0	-21,1	0,0	-21,1
Resultaat boekjaar	0,0	0,0	0,0	0,0	53,3	53,3
Stand per 31 december 2024	0,2	83,9	12,5	475,6	53,3	625,5

Het verloop van het eigen vermogen in 2023 was als volgt:

	Geplaatst kapitaal	Agio	Wettelijke reserve	Algemene reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 januari 2023	0,2	83,9	12,5	440,5	46,1	583,2
Winstbestemming	0,0	0,0	0,0	46,1	-46,1	0,0
Dotatie/Onttrekking wettelijke reserve	0,0	0,0	1,0	-1,0	0,0	0,0
Dividenduitkering	0,0	0,0	0,0	-21,0	0,0	-21,0
Resultaat boekjaar	0,0	0,0	0,0	0,0	31,2	31,2
Stand per 31 december 2023	0,2	83,9	13,5	464,5	31,2	593,3

Het maatschappelijk aandelenkapitaal bedraagt € 0,25 miljoen en bestaat uit 5 miljoen gewone aandelen met een nominale waarde van € 0,05. Het geplaatst en gestort kapitaal is € 0,2 miljoen en is als volgt verdeeld over de aandeelhouders:

Aandeelhouders	
B.V. Gemeenschappelijk Bezit Evides	0,1
GBE Aqua B.V.	0,1
Totaal	0,2

Van het agio kan een bedrag van € 83,9 miljoen (2023: € 83,9 miljoen) niet belastingvrij worden uitgekeerd aangezien het fiscaal niet als gestort wordt aangemerkt.



De wettelijke reserve wordt voor € 11,7 miljoen (2023: € 12,4 miljoen) aangehouden voor winsten uit deelnemingen waarvan Evides niet alleen de uitkering kan bewerkstelligen en voor € 0,8 miljoen (2023: € 1,0 miljoen) voor geactiveerde kosten van ontwerpstandaarden en engineeringstandaarden.

Het verloop van de wettelijke reserves in 2024 ziet er als volgt uit:

	Wettelijke reserve deelnemingen	Wettelijke reserve ontwerpstandaarden	Totaal
Stand per 1 januari	12,5	1,0	13,5
Resultaat minderheidsdeelnemingen	1,0	0,0	1,0
Dotatie/Onttrekking wettelijke reserve	-1,8	-0,2	-2,0
Stand per 31 december	11,7	0,8	12,5

De Directie stelt op grond van artikel 28 lid 1 van de Statuten voor welk gedeelte van de in het boekjaar behaalde winst zal worden gereserveerd. Na voorafgaand advies van de Raad van Commissarissen besluit vervolgens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders welk gedeelte van de winst zal worden gereserveerd. De daarna overblijvende winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023

De jaarrekening 2023 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 15 mei 2024. De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

Rekening houdend met de minimum doelsolvabiliteit en de geplande investeringen wordt de volgende winstbestemming voorgesteld:

Het netto-resultaat over het boekjaar 2024 bedraagt:	53,3
Voorgesteld wordt het voordelig saldo als volgt te bestemmen:	
Ten gunste van de algemene reserve	36,8
Winst ter beschikking van de aandeelhouders	16,5
Reeds als interim dividend uitgekeerd	10,5
Nog uit te keren slotdividend	6,0

De houders van gewone aandelen hebben recht op uitkering van dividend na goedkeuring door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 14 mei 2025 zal een dividend van € 5,31 per aandeel over 2024 (een totaal dividend van € 16,5 miljoen) worden voorgesteld, waarvan reeds € 3,38 per aandeel als interim dividend is uitgekeerd.

7 Voorzieningen

	Ref.	31-12-2024	31-12-2023
Personeelsvoorzieningen	7.1	1,3	1,2
Overige voorzieningen	7.2	1,8	0,0
Totaal		3,1	1,2

7.1 Personeelsvoorzieningen

	Stand per 1 januari	Toevoegingen	Onttrekkingen	Vrijval	Stand per 31 december
Voorziening aanspraken wachtgeld	0,2	0,1	0,0	-0,3	0,0
Voorziening jubilea-uitkeringen	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Voorziening langdurig zieken	0,6	0,0	0,0	0,0	0,6
Voorziening arbeidsongeschiktheid	0,3	0,4	-0,1	0,0	0,6
Totaal	1,2	0,5	-0,1	-0,3	1,3

Van de voorzieningen is € 0,3 miljoen (ultimo 2023: € 0,3 miljoen) als langer dan één jaar aan te merken. Het bedrag met een looptijd langer dan vijf jaar is nihil (ultimo 2023: nihil).

Voor de contante waardebepaling van de personeelsvoorzieningen is op basis van de korte looptijd van de verplichtingen een disconteringsvoet van gemiddeld 3,00% gehanteerd (ultimo 2023: 1,25%), waarbij de disconteringsvoet is gebaseerd op de rentetermijnstructuur pensioenfondsen. De omvang van de oprenting is nihil.

7.2 Overige voorzieningen

Evides is betrokken bij verschillende (juridische) procedures en geschillen. Uit hoofde hiervan is 1,8 miljoen (2023 nihil) voorzien.

Het verloop van de overige voorzieningen in 2024 is als volgt:

Stand per 1 januari	0,0
Dotaties	1,8
Onttrekkingen	0,0
Stand per 31 december	1,8



8 Langlopende schulden

De samenstelling van de langlopende schulden, exclusief kortlopend deel is als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
Schulden aan banken	535,0	420,0
Overige langlopende schulden	103,0	143,0
Totaal	638,0	563,0

Het verloop van de langlopende schulden over 2024 is als volgt:

	Schulden aan banken	Overige langlopende schulden	Totaal
Stand per 1 januari	420,0	143,0	563,0
Mutaties:			
Nieuwe financieringen	165,0	0,0	165,0
Aflossingen (< 1 jaar)	-50,0	-40,0	-90,0
Stand per 31 december	535,0	103,0	638,0
Waarvan looptijd langer dan 1 jaar, korter dan 5 jaar	340,0	103,0	443,0
Waarvan looptijd langer dan 5 jaar	195,0	0,0	195,0

De verdeling van de langlopende schulden naar toepasselijk rentepercentage is als volgt:

	0 - < 1	1 - < 2	2 - < 3	3 - < 4	4 - < 5	Totaal
2026	63,0	0,0	15,0	20,0	0,0	98,0
2027	67,0	0,0	33,0	17,0	10,0	127,0
2028	77,0	0,0	13,0	15,0	0,0	105,0
2029	44,0	0,0	28,0	41,0	0,0	113,0
2030	0,0	0,0	68,0	57,0	0,0	125,0
2031	0,0	0,0	23,0	47,0	0,0	70,0
2032	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2033	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totaal	251,0	0,0	180,0	197,0	10,0	638,0

De gepresenteerde schulden zijn inclusief roll-over leningen met vaste rentepercentages per kwartaal en halfjaar.

In het verslagjaar is in totaal € 165,0 miljoen nieuw lang vreemd vermogen aangetrokken (in 2023: € 128,0 miljoen). Eind 2024 bedraagt het gemiddelde, over de langlopende leningen verschuldigde rentepercentage 2,04% (in 2023: 1,47%).

De aflossingsverplichtingen verschuldigd binnen één jaar bedragen € 90,0 miljoen en zijn opgenomen onder de kortlopende schulden (ultimo 2023: € 110,0 miljoen). De schulden met een resterende looptijd langer dan vijf jaar zijn € 195,0 miljoen (ultimo 2023: € 173,0 miljoen).

Voor bovenstaande leningen zijn geen zekerheden gesteld. Wel zijn op alle leningen financiële convenanten van toepassing. Deze convenanten omvatten eisen van de kredietverstrekkers ten aanzien van de solvabiliteitsratio en de interest dekkingsratio. Het niet-realiseren van de hiervoor genoemde convenanten kan ertoe leiden dat een lening door de kredietverstrekker onmiddellijk wordt opgeëist. Het door de kredietverstrekkers verlangde minimum solvabiliteitsniveau varieert tussen 20%-25% en voor de interest dekkingsratio geldt een minimum van 1,0. Evides voldoet ook in 2024 ruimschoots aan deze financiële convenanten.

Daarnaast heeft Evides met ingang van december 2014 en juni 2020 de beschikking gekregen over een leningsfaciliteit ter grootte van respectievelijk € 175,0 miljoen en € 190,0 miljoen. Ultimo 2024 is de faciliteit ad. € 175,0 miljoen geheel terugbetaald (ultimo 2023: € 175,0 miljoen benut) en de nieuwe faciliteit ad. € 190,0 miljoen geheel benut (2023: € 46,0 miljoen beschikbaar). Deze leningsfaciliteiten kennen enkele afwijkende convenanten. De belangrijkste verschillen met de convenanten van de hiervoor geschetste kredietverstrekkers betreffen een interest dekkingsratio van minimaal 5,0 en deze kredietverstrekker kan aanvullende zekerheden verlangen indien Evides verzuimt aan haar contractuele verplichtingen te voldoen.



9 Kortlopende schulden

De samenstelling van de kortlopende schulden is als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
Belastingen en premies sociale verzekeringen	11,0	6,0
Crediteuren	21,2	22,2
Schulden aan groepsmaatschappijen	12,2	11,5
Schulden aan deelnemingen	0,6	2,3
Banken	4,1	48,3
Aflossingsverplichtingen binnen 1 jaar	90,0	110,0
Overige schulden	11,3	11,5
Te betalen rente	4,3	2,5
Overige overlopende passiva	19,5	28,2
Totaal	174,2	242,5

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan één jaar.

Voor een bedrag van € 12,2 miljoen (2023: € 11,5 miljoen) hebben de kortlopende schulden betrekking op schulden aan deelnemingen waarin de vennootschap invloed van betekenis kan uitoefenen.

Er wordt rente in rekening gebracht (3-maands Euribor plus opslag), er zijn geen zekerheden overeengekomen voor schulden aan groepsmaatschappijen en/of deelnemingen.

Niet uit balans blijkende rechten en verplichtingen

Met N.V. Waterwinningbedrijf Brabantse Biesbosch is een overeenkomst tot 2039 van toepassing voor afname van voorgezuiverd water.

Er bestaan huurverplichtingen ter zake van huisvesting en leaseverplichtingen ten aanzien van vervoermiddelen. De opbouw van deze verplichtingen is als volgt:

Vervoermiddelen	31-12-2024	31-12-2023
Tot 1 jaar	2,4	1,6
Tussen 1 en 5 jaar	5,5	2,6
Langer dan 5 jaar	0,0	0,0
Totaal	7,9	4,2

Onroerende zaken	31-12-2024	31-12-2023
Tot 1 jaar	0,8	0,7
Tussen 1 en 5 jaar	2,2	1,8
Langer dan 5 jaar	45,8	38,7
Totaal	48,8	41,2

Totaal	31-12-2024	31-12-2023
Tot 1 jaar	3,2	2,3
Tussen 1 en 5 jaar	7,7	4,1
Langer dan 5 jaar	45,8	38,7
Totaal	56,7	45,1

Gedurende het verslagjaar is voor een bedrag van € 2,8 miljoen aan contractuele leaseverplichtingen, de zogenaamde minimale leasebetalingen, in de winst- en verliesrekening verwerkt (2023: € 2,6 miljoen). In 2024 is geen sprake geweest van voorwaardelijke leasebetalingen en/of sub-leaseontvangsten.

Evides N.V. is voor meerdere zonneparken afnameverplichtingen aangegaan voor periode welke eindigen tussen 2026 en 2049. De hiermee samenhangende verplichtingen per balansdatum bedragen € 15,5 miljoen (2023: tot het einde van de overeenkomsten € 16,2 miljoen). Deze inkoopverplichtingen zijn afhankelijk van marktconforme tarieven alsmede de hoeveelheid opgewekte energie, voor de verplichtingen per balansdatum is gebruik gemaakt van extrapolatie van de over 2024 in rekening gefactureerde bedragen.



Er is een BTW fiscale eenheid met Evides N.V., Evides Industriewater B.V., Evides Afvalwater B.V., Evides Terneuzen Water B.V. en Brielse Meer Water B.V. Daarnaast is sinds 2016 sprake van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting bestaande uit Evides N.V., Evides Industriewater B.V., Evides Afvalwater B.V., Evides Terneuzen Water B.V., Delfluent Services B.V. en Brielse Meer Water B.V. Op grond hiervan is Evides N.V. aansprakelijk voor de belastingschulden van deze fiscale eenheden.

Aan de andere vennootschappen die deel uitmaken van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting, wordt vennootschapsbelasting doorberekend als waren zij zelfstandig belastingplichtig. Krachtens wettelijke bepalingen inzake ketenaansprakelijkheid berust bij de inlenende vennootschap hoofdelijke aansprakelijkheid voor betaling van premie op grond van werknemers- en volksverzekeringen en van loon- en omzetbelasting bij inlenen van arbeidskrachten.



Toelichting op de vennootschappelijke winst- en verliesrekening (in € miljoenen)

10 Resultaat deelnemingen

Hieronder is het aandeel in de resultaten van op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen opgenomen.

	2024	2023
Evides Industriewater B.V.	35,1	31,0
N.V. Waterwinningbedrijf Brabantse Biesbosch	0,0	0,0
VEI B.V.	0,0	0,1
Facturatie B.V.	-0,1	0,1
Aqualab B.V.	0,3	-0,4
Totaal	35,3	30,8

11 Personeel

De personeelssterkte (omgerekend naar voltijdbanen) ultimo 2024 is 651,7 (2023: 602,2). Het gemiddelde aantal personeelsleden in 2024 bedraagt 631,7 (2023: 604,4).

De personeelskosten van de medewerkers worden integraal doorbelast aan Evides Industriewater B.V. voor zover de activiteiten betrekking hebben op de levering van industriewater.

12 Belastingen

Aan de andere vennootschappen die deel uitmaken van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting, wordt vennootschapsbelasting doorberekend als waren zij zelfstandig belastingplichtig.

13 Ondertekening

Rotterdam, 16 april 2025

Statutaire directie,
ir. A.M. Ottolini

De Raad van Commissarissen*,
drs. L.H.M. Kohsiek, voorzitter
drs. D. Hollestelle, lid
drs. A.C. Tuinebreijer, lid
F.C.W. van de Noort, lid

Evides N.V.
Schaardijk 150
3063 NH Rotterdam

** Mevrouw ir. T. Menssen is na afloop van het boekjaar 2024 toegetreden als lid van de Raad van Commissarissen en ondertekent om die reden deze jaarrekening 2024 niet.*



Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

In artikel 28 lid 1 van de statuten van de vennootschap staat het volgende opgenomen betreffende de resultaatbestemming:

De Directie stelt op grond van artikel 28 lid 1 van de Statuten voor welk gedeelte van de in het boekjaar behaalde winst zal worden gereserveerd. Na voorafgaand advies van de Raad van Commissarissen besluit vervolgens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders welk gedeelte van de winst zal worden gereserveerd. De daarna overblijvende winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de aandeelhouders van Evides N.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Evides N.V. te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Evides N.V. op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2024 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie “Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening”.

Wij zijn onafhankelijk van Evides N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante

onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controle-aanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de Raad van Commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar het hoofdstuk 'Systeem van interne risico-beheersing en controle' en 'Ondernemingsrisico's van het bestuursverslag 2024, waarin de directie verslag doet over fraude en de ter zake getroffen maatregelen, waaronder de periodieke actualisatie van de interne frauderisicoanalyse en de bespreking daarvan met de Raad van Commissarissen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de fraude-

risicoanalyse geëvalueerd alsook het tax-control en financial-control framework, een gedragscode en de huisregels, een klokkenluidersregeling, het treasury statuut en het integriteitsbeleid. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude. Op basis van deze evaluatie hebben we, buiten de veronderstelde frauderisico's zoals hieronder beschreven, geen aanvullende materiële frauderisico's geïdentificeerd.

Het door ons geïdentificeerde frauderisico is als volgt:

- Het in de controlestandaarden veronderstelde risico met betrekking tot het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door directie of het management team is door ons als volgt gedefinieerd: Directie en het management team bevinden zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze jaarrekening op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.
- Het in de controlestandaarden veronderstelde risico met betrekking tot opbrengstverantwoording is door ons als volgt gedefinieerd:
 - Voor de drinkwateractiviteiten kan de tendens bestaan om de WACC (maximale vermogenskostenvoet voor drinkwaterbedrijven) zo dicht mogelijk te benaderen en een terugbetalingsverplichting (in de toekomst) te



voorkomen. Hierdoor bestaat het risico op frauduleuze financiële verslaggeving als gevolg van het te laag verantwoorden van omzet door middel van het onvolledig verantwoorden van handmatige journaalposten.

- Voor de industriewateractiviteiten bestaat het risico op frauduleuze financiële verslaggeving als gevolg van het te hoog verantwoorden van omzet door middel van het verantwoorden van handmatige journaalposten zonder bijbehorende tegenprestatie.

De door ons uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

- Een evaluatie van de opzet en implementatie van de relevante interne beheersingsmaatregelen om het risico te beperken.
- In onze controle hebben wij een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Wij hebben gesprekken gevoerd met personen die wij normaliter niet betrekken bij onze fraudebesprekingen. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.
- Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de directie, de audit commissie en Raad van Commissarissen en ook anderen binnen de organisatie, waaronder het management team en de met governance belaste personen.
- Wij hebben tevens aanvullende gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het toetsen van journaalboekingen met behulp van data-analyse, het beoordelen van schattingen op tendenties (inclusief een retrospectieve beoordeling van significante schattingen uit het vorige boekjaar) en de onderbouwing van de tijdens het opstellen van de jaarrekening aangebrachte aanpassingen.
- Wij hebben geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de entiteit, met name die welke betrekking hebben op subjectieve waarderings- en complexe transacties, mogelijk wijzen op frauduleuze financiële verslaggeving.

Hieruit volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Controle-aanpak naleving van wet- en regelgeving

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de entiteit door inlichtingen in te winnen bij de directie en het management team, alsmede het lezen van notulen en het raadplegen van branche-informatie.

Voor zover materieel voor de gerelateerde jaarrekening, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met het feit dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, de naleving van de Drinkwaterwet, het (vennootschaps)belastingrecht en de regelgeving voor financiële verslaggeving, als vastgelegd in Titel 9 van Boek 2 BW, de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en de Wet normering topinkomens (WNT), aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de jaarrekening.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de jaarrekening.

Daarnaast is Evides N.V. onderworpen aan overige wet- en regelgeving (zoals de Europese aanbestedingsrichtlijnen) waarvan de gevolgen van niet-naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de jaarrekening, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken.

Gezien de aard van de activiteiten van Evides N.V. en de complexiteit van Wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme en de Algemene Verordening Gegevensbescherming bestaat het risico dat niet wordt voldaan aan de vereisten van deze wet- en regelgeving.

Ten aanzien van deze wet- en regelgeving die geen direct effect hebben op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van een entiteit, voor de mogelijkheid van een entiteit om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen

van sancties van materieel belang (bijv. het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de jaarrekening. Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening, zijn beperkt tot (i) het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft; (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichhoudende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens) van niet-naleving van wet- en regelgeving.

Ten slotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving, ons ter kennis zijn gebracht.

Controle-aanpak continuïteit

De directie heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben verkregen door het overwegen van financiële, operationele en andere omstandigheden en het bevragen van de directie over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten. Wij hebben hierbij onder andere aandacht besteed aan het werkkapitaal, de financierings- en solvabiliteitspositie van de entiteit,



inclusief de invloed van de gevolgen van klimaatverandering en aanverwante macro-economische ontwikkelingen waaronder de inflatie en de geplande investeringen;

- Nagaan of de directie gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's);
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle;
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten; en
- Inwinnen van inlichtingen bij de directie over de kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van de directie over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- Bestuursverslag;
- Over de RvC; en
- Overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat; en
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen krachtens de Wet normering topinkomens (WNT). In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.



Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2024, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen en de directie onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 16 april 2025

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: drs. M.M.T.H. de Brouwer RA

