



JAARPLAN 2026

Impuls Zeeland



Impuls
Zeeland

INHOUD

1. VOORWOORD	3
2. ONZE FOCUS	4
3. ONZE WERKWIJZE	5
4. INNOVEREN	6
4.1 ENERGIETRANSITIE EN CIRCULAIRE ECONOMIE	10
4.2 DIGITALISERING	12
4.3 LOGISTIEK	13
4.4 VRIJETIJDSECONOMIE	14
4.5 AGRIFOOD	16
5. INVESTEREN	17
6. INTERNATIONALISEREN	20
7. GOVERNANCE	23
8. INTERNE ORGANISATIE	26
9. RISICOMANAGEMENT	28

BIJLAGE: PROJECTENOVERZICHT

1. VOORWOORD

2026: samen vernieuwen en verbinden

De opgaven in Zeeland zijn groot, onze ambitie is groter. Energietransitie, digitalisering, circulaire economie, maritieme innovaties en defensietoepassingen vragen om visie, samenwerking en ondernemerschap. Als regionale ontwikkelingsmaatschappij brengen we partijen samen, zorgen we voor financiering en versnellen we innovatie. 2026 markeert ook een nieuwe fase waarin we met onze meerjarenstrategie koers zetten naar 2030: samen met ondernemers, overheid en kennisinstellingen bouwen we aan een toekomstbestendig en aantrekkelijk Zeeland.

In 2026 verandert het economische speelveld van Zeeland zichtbaar. De mogelijke komst van nieuwe kerncentrales laat het nucleaire cluster uitgroeien tot een belangrijk ecosysteem. Hier werken kennisinstellingen, bedrijven en overheden samen aan technologie, veiligheid en werkgelegenheid. De maritieme maakindustrie krijgt een sleutelrol bij verduurzaming, offshore wind en nieuwe vormen van scheepsbouw. Ook defensie wordt een steeds belangrijkere thema. Dual use toepassingen versterken niet alleen de nationale veiligheid, maar ook het bedrijfsleven. Robotisering en kunstmatige intelligentie vinden hun weg naar vrijwel elke sector: van agrifood tot logistiek en van vrijetijdseconomie tot zorg. Voor Impuls Zeeland zijn dit geen toekomstbeelden, maar actuele thema's. Samen met ondernemers en partners werken we hier op dit moment al aan.

Het toekomstperspectief Zeeland 2050 is voor ons een belangrijke ontwikkeling. Het biedt een gezamenlijke visie waarin wordt gewerkt aan grote opgaven en toekomstbestendigheid van de regio. Vanuit onze rol zetten we ons, samen met partners, in om deze visie mede vorm te geven. Door actief bij te dragen zorgen we dat Zeeland vandaag én in 2050 aantrekkelijk en leefbaar is.

Ook onze eigen organisatie verandert mee. Artificial intelligence is niet langer abstract. Het is een hulpmiddel dat ons ondersteunt bij slimmer werken en een thema waar we ondernemers actief over informeren en in begeleiden.

2026 is ook het eerste volledige jaar waarin we werken vanuit onze nieuwe meerjarenstrategie 2026-2030. Deze strategie geeft richting, maar laat ook ruimte om flexibel in te spelen op nieuwe kansen. Het Transitiefonds Zeeland, dat in 2026 wordt geïntroduceerd, is daar een voorbeeld van. Een instrument dat ondernemers in staat stelt te investeren in verduurzaming en innovatie.

We doen dit werk nooit alleen. Samenwerking met de andere regionale ontwikkelingsmaatschappijen, kennisinstellingen, gemeenten, Provincie Zeeland, het Rijk en met het bedrijfsleven is de kern van ons werk. Alleen door krachten te bundelen, regionaal én bovenregionaal, kunnen we ecosystemen bouwen die ondernemers sterker maken en Zeeland klaarstomen voor de toekomst.

Met dit jaarplan laten we zien hoe we ook in 2026 ondernemers verder helpen met innoveren, investeren en internationaliseren. We doen dat met ambitie en realiteitszin: met oog voor de uitdagingen van vandaag, maar vooral met vertrouwen in de kansen die voor ons liggen.

Dick ten Voorde
Algemeen directeur



2. ONZE FOCUS

Elke transitie, iedere sector, elk programma en iedere ondernemer heeft een unieke aanpak en ondersteuning nodig om doelen te bereiken. Maar wat allen bindt, is innoveren, investeren en internationaliseren. Daarmee worden stappen gemaakt en dat is waar wij van toegevoegde waarde zijn. We helpen ondernemers door onze multidisciplinaire samenwerking bij innovatie-, investerings- en internationaliseringsvraagstukken. Onze drie kerncompetenties komen terug in alles wat we doen: in programma's, projecten, transities en sectoren.



INNOVEREN

We helpen ondernemers bij het omzetten van ideeën naar toekomstbestendige innovaties op het gebied van verduurzaming, digitalisering en circulariteit in diverse Zeeuwse topsectoren. Dit doen we door middel van het ontwikkelen van programma's en projecten en het vinden van de bijbehorende financiering.



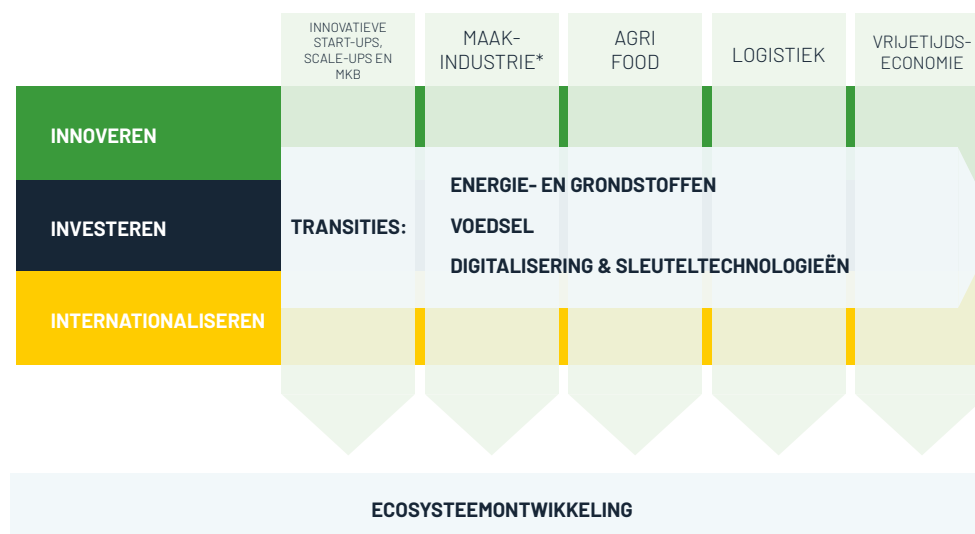
INVESTEREN

We ondersteunen ambitieuze ondernemers die binnen Zeeland willen investeren in duurzame en innovatieve ideeën. We bieden (de weg naar) financiering, begeleiden, adviseren en brengen ondernemers in contact met de juiste connecties bij investeerders en andere financiers.



INTERNATIONALISEREN

We ondersteunen Zeeuwse bedrijven met internationale ambities en begeleiden (inter)nationale ondernemers bij het vestigen en uitbreiden in Zeeland. We helpen nieuwe afzetmarkten te vinden en verbinden ondernemers met elkaar én met potentiële opdrachtgevers of samenwerkingspartners. Door grenzeloos ondernemen, creëren we samen een duurzame en sterkere Zeeuwse economie.



* Inclusief nucleair, maritieme maakindustrie en defensie dual use

We werken vanuit de drie I's binnen sectoren die bijdragen aan de grote transities. Vanuit de ecosysteembenadering ondersteunen we ondernemers bij wat zij nodig hebben om te vernieuwen en in te spelen op veranderingen. We denken en handelen in waardeketens en passen sleuteltechnologieën toe om innovaties te ontwikkelen en transities te versnellen zoals kunstmatige intelligentie, sensortechnologie en fermentatie.

3. ONZE WERKWIJZE

Impuls Zeeland geeft een impuls aan het Zeeuwse bedrijfsleven. Dat doen we door ondernemers te helpen met innoveren, investeren en internationaliseren. We delen kennis, financiële middelen, diensten, begeleiding en ons brede netwerk. Daarmee dragen we bij aan een duurzaam en toekomstbestendig Zeeland. Als sparringpartner helpen we bedrijven bij de vraagstukken die er in 2026 toe doen: de grote transities en de innovatieve kracht die daarvoor nodig is.

Duurzaam verdienvermogen

In 2026 staat het versterken van een duurzaam verdienvermogen opnieuw centraal. We ondersteunen initiatieven die bijdragen aan de voedsel-, energie-, klimaat- en grondstoffentransitie én de verdere digitalisering van het Zeeuwse bedrijfsleven. Dit doen we als betrokken en betrouwbare verbinder en adviseur voor ambitieuze ondernemers. Samen met onze partners werken we dit jaar aan tientallen concrete projecten die inspelen op de opgaven van vandaag en de kansen van morgen.

Werken met ecosystemen

We werken vanuit ecosystemen, omdat de verbinding tussen bedrijven, overheden en kennisinstellingen cruciaal is voor innovatie en groei. Hierbij maken we gebruik van het ecosysteemmodel van Stam (zie hoofdstuk 4. Innoveren). In 2026 bouwen we voort op pilots in onder meer de agrifoodsector en de vrijetijdssector en breiden we dit model uit naar andere sectoren. Daarbij betrekken we de Economic Board Zeeland en partners in Campus Zeeland bij de doorontwikkeling.

Bovenregionale samenwerking

Impuls Zeeland werkt nauw samen met de andere regionale ontwikkelingsmaatschappijen (ROM's) en levert vanuit die samenwerking input voor Rijksbeleid en nationale strategieën. In 2026 blijven we verbonden aan de Nationale Technologiestrategie (NTS) en werken

we samen met Invest-NL en andere partners aan concrete projecten. Binnen Zeeland versterken we de samenwerking met de Kennis- en Innovatienetwerken en publiek-private consortia. Zo vergroten we de impact van Zeeuwse bedrijven en dragen we bij aan een veerkrachtige regionale economie.

Voorbereid op grote ontwikkelingen

Grote ontwikkelingen zoals de mogelijke komst van nieuwe kerncentrales, de opzet van AI-hub Zeeland, de doorontwikkeling van smart energy hubs en de verdere versterking van innovatiehubs vragen om visie en voorbereiding. We verkennen samen met ondernemers, onderwijs en overheden hoe deze ontwikkelingen omgezet kunnen worden in structurele waardecreatie voor de regio. Daarmee creëren we nieuwe bedrijvigheid, versterken we kennisontwikkeling en verbeteren we het vestigingsklimaat.

Internationale positionering

Internationale samenwerking blijft een belangrijke motor voor Zeeuwse innovatie en groei. Impuls Zeeland versterkt in 2026 de positie van Zeeland in internationale netwerken en ondersteunt bedrijven die hun grenzen willen verleggen. Via handelsbevordering, acquisitie van buitenlandse investeringen en deelname aan het Invest in Holland-netwerk maken we Zeeland zichtbaar en aantrekkelijk voor partners en investeerders wereldwijd. Daarnaast werken we met alle ROM's actief samen met het TINL-netwerk.

Partnerschap ministerie van Economische Zaken

In 2026 zetten we de samenwerking met het ministerie van Economische Zaken (EZ) voort. Op dit moment is EZ al aandeelhouder in onze fondsen. In 2026 worden zij aandeelhouder van onze organisatie. Daarmee zijn naast het bedrijfsleven, kennisinstellingen en andere partners ook alle bestuurslagen – gemeenten, provincie en het Rijk – verbonden aan Impuls Zeeland. Dit versterkt ons vermogen om sneller en effectiever bij te dragen aan ontwikkelingen in onze provincie.

Onze kernwaarden

In alles wat we doen zijn we ondernemend, verbindend en resultaatgericht. We zijn zichtbaar, bereikbaar en inspirerend voor ondernemers, terwijl we heldere doelen nastreven. Zo versterken we het ondernemerschap in Zeeland, openen we deuren die normaal gesproken gesloten blijven en voegen we blijvende waarde toe aan een duurzaam en toekomstbestendig Zeeland.

Onze organisatie

We werken resultaatgericht aan uitdagende doelen, maar altijd met oog voor kwaliteit, samenwerking en betekenis. Ons doel is niet het behalen van cijfers op zich, maar het ondersteunen van ondernemers bij innovatie en toekomstbestendig ondernemen. Daarnaast willen we ook in 2026 een aantrekkelijke werkgever zijn. We bieden een dynamische werkomgeving waarin medewerkers zich kunnen ontwikkelen.





4. INNOVEREN

4. INNOVEREN

Voor de concurrentiepositie van Zeeland als regio, is de toekomstbestendigheid van het Zeeuwse bedrijfsleven een cruciale factor. Daarom ondersteunen we ondernemers bij het ontwikkelen en realiseren van nieuwe ideeën en innovaties die inspelen op nieuwe kansen en die de regio vernieuwen. Dit doen we door het ontwikkelen van programma's en projecten en het versterken van het ecosysteem. In 2026 continueren we onze inzet als aanjager en ontwikkelaar binnen de topsectoren agrifood, logistiek, vrijetijdseconomie en maakindustrie. Binnen deze sectoren werken we aan de transities die voor Zeeland belangrijk zijn: de energie-, voedsel-, digitaliserings-, klimaat- en grondstoffentransitie.

Context en uitgangspunten

Onze focus op vernieuwing binnen de Zeeuwse topsectoren en de vijf genoemde transities sluiten aan bij een groot deel van de thema's binnen de visie Zeeland 2050. Ook sluiten onze activiteiten aan bij het missiegedreven innovatiebeleid van het Rijk op klimaat, energie, circulaire economie, landbouw, water, voedsel en digitalisering. Voor de Nationale Technologie Strategie heeft Impuls Zeeland, gezamenlijk met de andere ROM's, 14 waardenketens in kaart gebracht. Wij zetten in op een aantal voor Zeeland kansrijke ketens. Hierbij hebben we verschillende rollen, afhankelijk van het belang van de keten voor het Zeeuwse bedrijfsleven. Voor de waardenketen eiwittransitie zijn we, samen met LIOF, kartrekker.

Met onze activiteiten en projecten bouwen we voort op de koers die de afgelopen jaren is ingezet. Onze kennis, expertise en nauwe samenwerking met partners binnen en buiten Zeeland vormen daarbij een stevige basis. We blijven gericht werken aan het versterken van ecosystemen en het ontwikkelen van programma's en projecten die invulling geven aan de gezamenlijke ambities en agenda's van onze partners.

Tegelijkertijd wordt de context waarin we opereren complexer. Opgaven rondom stikstof, netcongestie, infrastructuur en ruimte vragen om creatieve en flexibele oplossingen. We zoeken voortdurend naar manieren om projecten zo vorm te geven dat innovaties gerealiseerd kunnen worden en ondernemers de ondersteuning krijgen die zij nodig hebben. Bij grotere vraagstukken, zoals op het gebied van autonomie, defensie en water, pakken we een signalerende en agenderende rol. Als aanjager identificeren we kansen voor bedrijven en de regio en werken we samen aan concrete oplossingen die bijdragen aan een toekomstbestendig Zeeland.

Bij de ontwikkeling van projecten en programma's speelt innovatie en toepassing van innovatie een belangrijke rol. Research & Development (R&D) van kennisinstellingen en bedrijven zijn belangrijk voor toepassing van innovaties in het bedrijfsleven. Impuls Zeeland werkt daarom nauw samen met regionale en landelijke kennisinstellingen. Tevens begeleiden we bedrijven bij de aanvraag van subsidieregelingen gericht op innovatie en R&D. Hiermee wordt een bijdrage geleverd aan de 3% doelstelling voor R&D-uitgaven van het Rijk.

Doelstellingen

We ondersteunen het Zeeuwse bedrijfsleven bij het ontwikkelen en opschalen van innovaties. We versterken ecosystemen in verschillende sectoren, onder meer door bovenregionale samenwerking. We helpen bedrijven voor te bereiden en in te spelen op grote transities die op hen afkomen.



Ecosysteemontwikkeling

We voeren onze activiteiten uit met een breed scala aan samenwerkingspartners. Binnen Zeeland zijn dat onder meer de verschillende Kennis- en Innovatienetwerken (K&I-netwerken). Daarnaast zijn we partner en mede-ontwikkelaar van fysieke innovatielocaties en field labs zoals Zephyros en Innovatiepunt KAAP (oa. smart grid opstelling/project KAAP Innovative Energy Solutions – K.I.E.S.). Ook zijn we betrokken bij de ontwikkelingen rondom de Kenniswerf tot innovatiedistrict en campus. Daarnaast zijn we actief binnen het project New Waves.

We werken in verschillende sectoren met het ecosysteemmodel Stam om gezamenlijk met stakeholders sterktes, zwaktes en mogelijke interventies in kaart te brengen. Met name binnen de sectoren agrifood en vrijetijdseconomie wordt gewerkt met de uitkomsten hiervan.

Samenwerking

Het bouwen aan ecosystemen en het realiseren van innovaties doen we altijd samen. Verbindend is daarom een van onze kernwaarden. Impuls Zeeland werkt vanuit de interne clusters intensief samen. Dit doen we ook binnen de provincie én bovenregionaal om ambities te verwezenlijken en ondernemers te versterken.

Interne samenwerking

De activiteiten van het cluster Innoveren sluiten naadloos aan bij de andere clusters van Impuls Zeeland. Zo versterkt de nieuwe acquisitiestrategie binnen het cluster Internationaliseren de Zeeuwse topsectoren. Er is een duidelijke verbinding met het cluster Investeren, onder meer via de financieringsmogelijkheden van het Transitiefonds voor de energie- en grondstoffentransitie en het Fonds Vrijetijdseconomie.



We zorgen voor een goede toeleiding naar relevante subsidieprogramma's. Zo worden ondernemers maximaal ondersteund bij hun plannen en ambities.

Provinciale samenwerking

Impuls Zeeland is partner van Campus Zeeland en nauw betrokken bij de K&I-netwerken. Verder is er zowel binnen projecten als binnen ecosysteemontwikkeling nauwe afstemming en samenwerking met de kennisinstellingen HZ University of Applied Sciences, UCR, Scalda en DCC. Dit geldt ook voor gemeenten, North Sea Port en Provincie Zeeland. Zij zijn bij verschillende projecten betrokken als partner of financier. We werken nauw samen met Dockwize om ondernemers samen verder te helpen en verwijzen door naar elkaars dienstverlening. Impuls Zeeland is actief betrokken bij de uitwerking binnen Zeeland van de Actieagenda mkb-dienstverlening. Dit in samenwerking met KvK, HZ University of Applied Sciences, VNO-NCW, Provincie Zeeland, gemeenten en Dockwize.

Bovenregionale samenwerking

De samenwerking met andere regionale ontwikkelingsmaatschappijen krijgt verder vorm binnen ROM4ward, onder meer op de thema's nationale technologiestrategie en circulaire economie. Ook binnen agrifood en smart energy hubs bundelen we de krachten. De meerwaarde zit in kennisuitwisseling, gezamenlijke aanpak en het ontsluiten van brede netwerken.

Met het Ministerie van Defensie onderzoeken we hoe we de samenwerking op het gebied van innovatie verder kunnen versterken, onder andere door de ontwikkeling van een regioteam en mind bases. Daarnaast nemen we actief deel aan het ROM-brede DEFROM-overleg.



Figuur: Ecosystemen (afgeleid van model Stam)

Ook internationaal zetten we stappen. We participeren in Europese projecten zoals CrossRoads en diverse Interreg-programma's (Vlaanderen-Nederland en het Programma Noordzee). Daarnaast onderhouden we een nauwe relatie met de Vlaamse ontwikkelingsmaatschappijen. Regelmatig vinden uitwisselingsbezoeken plaats om gezamenlijke kansen en ontwikkelingen te verkennen. Bijvoorbeeld op het gebied van food, energie, groene chemie, defensie, nucleair en circulariteit.

Thematische speerpunten

In dit jaarplan zetten wij specifiek in op de volgende speerpunten:

- Binnen de energietransitie richten we onze inzet met name op het zoeken naar slimme oplossingen voor netcongestie, het ontwikkelen van smart energy hubs, besparingsmogelijkheden en andere innovaties op het gebied van energie.
- Binnen het thema digitalisering ondersteunen we bedrijven bij digitaliseringsvraagstukken vanuit de projecten Digitaal Verder en EDIH/Klik op Morgen. Artificial intelligence is een van de belangrijkste ontwikkelingen binnen het digitaliseringsvraagstuk. In 2026 werken we aan de ontwikkeling van een AI-hub in Zeeland.
- Bij de grondstoffentransitie voeren we projecten uit gericht op rest- en materiaalstromen op bedrijventerreinen, zijn we actief betrokken bij het K&I-netwerk circulair bouwen en onderzoeken we de kansen van het thema circulair water.
- Binnen de voedseltransitie ligt de focus primair op eiwittransitie en het opzetten van nieuwe ketens. Dit gebeurt in nauwe samenwerking met Protein Delta Zeeland en de waardeketen eiwittransitie van de Nationale Technologie Strategie.

- We continueren lopende programma's op het gebied van agrifood, logistiek en vrijetijdseconomie die gericht zijn op het ondersteunen van bedrijven bij vernieuwing en innovatie.
- Tevens zet Impuls Zeeland de verkenning voort naar kansen rondom het thema defensie (dual-use) waarbij maritiem een belangrijk speerpunt is.
- Rondom het thema nucleair werken we aan het opzetten van een samenwerkend ecosysteem met onder meer aandacht voor componenten op het gebied van kennis, nieuwe bedrijvigheid en innovatie.

2026 wordt een uitdagend jaar gezien de hoeveelheid op te pakken thema's naast de reguliere werkzaamheden. Dit vergt scherpe keuzes t.a.v. capaciteitsinzet en het zoeken naar additionele financiering voor nieuwe activiteiten.



4.1 Energietransitie en Circulaire Economie

De energietransitie heeft een grote impact op het bedrijfsleven in Zeeland. Het biedt voor ondernemers kansen vanwege de ligging aan zee voor de opwek van CO2-arme energie zoals wind-, zonne- en kernenergie en de productie van groene waterstof. Ook zijn er kansen voor de ontwikkeling en toepassing van nieuwe technologieën en circulaire concepten. De gestelde klimaatdoelen voor CO2-reductie en circulaire economie en de actuele netcongestie vormen echter een stevige uitdaging om toekomstbestendig te ondernemen in Zeeland. Netcongestie maakt het lastig voor bedrijven om te verduurzamen, te groeien of zich te vestigen in Zeeland. Deze vraagstukken vragen veelal om samenwerking en vinden vaak ruimtelijk plaats op en rond bedrijventerreinen.

Rol Impuls Zeeland

We spelen in op bovenstaande ontwikkelingen en ondersteunen bedrijven bij de energietransitie en bij initiatieven gericht op een circulaire bedrijfsvoering. We attenderen bedrijven op innovaties, ondersteunen technologieontwikkeling op het gebied van energie en circulaire economie en helpen bij implementatie van deze innovaties. Dit doen we door het organiseren van kennissessies, het opzetten van programma's en projecten, het begeleiden bij financiering en het toegankelijk maken van ons netwerk van experts en partners.

Speerpunten

In 2026 richten we ons op de volgende speerpunten:

- Ontwikkeling en uitvoering van een meerjarig integraal programma voor ondersteuning van het bedrijfsleven. Dit programma richt zich op netoplossingen voor netcongestie en ondersteuning van het bedrijfsleven bij verduurzaming van processen en gebouwen. Dit is een integratie van het Expertplatform en de Taskforce Zeeuwse Netoplossingen. We vullen dit aan met kennis vanuit de gezamenlijke landelijke aanpak van smart energy hubs. Met de ontwikkelingen van smart energy hubs werken we aan een toekomstbestendige en flexibele energievoorziening. Dit programma richt zich zowel op individuele bedrijven als groepen van bedrijven die samenwerken.
- Realisatie van een living lab in Innovatiepunt KAAP. We ontwikkelen binnen project KAAP Innovative Energy Solutions (K.I.E.S.) een living lab met een smart grid opstelling voor simulatie van diverse combinaties (waterstof, wind, zon etc.). Dit dient als inspiratie voor ondernemers, studenten en gemeenten.
- Met het project Zeeuwse Verduurzaming Bedrijventerreinen, dat zich richt op de thema's energietransitie, circulariteit, biodiversiteit, klimaatadaptatie en mobiliteit. Op bovengenoemde thema's wordt samenwerking gezocht tussen bedrijven en gemeenten. In Zeeland is parkmanagement op de bedrijventerreinen slechts in beperkte mate aanwezig. Een belangrijke uitdaging is hier om de organisatiegraad van de bedrijventerreinen te verhogen.



- Het ecosysteem rondom nucleaire energie verder uitbouwen. De mogelijke komst van nieuwe kerncentrales biedt kansen voor extra economische bedrijvigheid. Impuls Zeeland zet zich in voor een verdere doorontwikkeling van een kenniscluster, ontwikkeling van innovatieve nucleaire projecten en het betrekken van bedrijven bij de waardeketen voor de bouw van kerncentrales. Verder verbindt Impuls Zeeland partijen die zich willen vestigen door de aanwezigheid van kerncentrales en worden verbindingen gelegd met partijen binnen Smart Delta Resources voor systeemintegratie.
- Ondersteuning bieden van circulaire initiatieven en het opzetten van nieuwe ketenprojecten. Impuls Zeeland blijft het K&I-netwerk Circulair Bouwen en het project Building Balance ondersteunen. Het verwaarden van materiaal en reststromen wordt via het project BOND opgepakt. Circulaire initiatieven voor nieuwe groene chemie worden in nauwe samenwerking met Smart Delta Resources en het landelijke platform Groene Chemie Nieuwe Economie (GCNE) ondersteund. Verder vindt een verkenning plaats voor de mogelijkheden van circulaire toepassingen voor water. Via gerichte communicatie wordt het onderwerp circulaire economie onder de aandacht gebracht om de bewustwording te vergroten.

Naast bovenstaande speerpunten biedt Impuls Zeeland vraaggericht ondersteuning aan nieuwe initiatieven van ondernemers op het gebied van de energie- en grondstoffentransitie. We verwachten dat dit gaat leiden tot nieuwe projecten.

Samenwerking binnen het ecosysteem

De uitdagingen van de energietransitie en overgang naar een circulaire economie zijn complex en moeten in samenwerking worden opgepakt. We werken daarom nauw samen binnen onze clusters Innoveren, Investeren en Internationaliseren. Het elektrificeren van de logistiek, met de daarbij behorende laadpleinen, heeft effect op de energie-infrastructuur en energy hubs. Het Transitiefonds gaat een belangrijke financieringsbron zijn voor de energie- en grondstoffentransitie.

Op regionaal niveau leggen we de verbinding met RES Zeeland en de Energieraad, stemmen we activiteiten af met de partners van de Taskforce Zeeuwse Netoplossingen (Stedin, TenneT, VNO-NCW, North Sea Port, Provincie Zeeland, SDR, de Zeeuwse gemeenten) en werken we samen met Scalda, HZ University of Applied Sciences en UCR.

Bovenregionaal werken de ROM's samen om kennis te delen rondom smart energy hubs en de bijbehorende innovatie. We onderhouden daarbij goede contacten met RVO en Invest-NL voor de opbouw van kennis en toegang tot financieringsinstrumenten.

Offshore Renewable Energy netwerk

Impuls Zeeland ondersteunt de verdere ontwikkeling van het Offshore Renewable Energy (ORE) Netwerk Zeeland: een samenwerking tussen Energy Port Zeeland, Fieldlab Zephyros en WindDock. Vanuit deze versterkte samenwerking, bouwen we in 2026 aan themalijnen, bijeenkomsten en een groeiend ledennetwerk. Zo versterken we Zeeland als toonaangevende regio voor innovatie en onderhoud in de offshore renewable energy-sector.



4.2 Digitalisering

Digitalisering blijft voor veel ondernemers in Zeeland dé kans om de grote uitdagingen van deze tijd het hoofd te bieden. In vrijwel alle sectoren kunnen digitalisering, automatisering en robotisering een oplossing zijn voor het nog altijd nijpende personeelstekort. Ook kan digitalisering het energieverbruik verlagen, kosten besparen en verspilling tegengaan. Zo kunnen processen in fabrieken slimmer georganiseerd worden. Daarom ondersteunen we ook in 2026 ondernemers bij hun digitale transitie.

Veel Zeeuwse ondernemers weten dat ontwikkelingen als digitalisering, robotisering, artificial intelligence (AI) of cyber security kansen bieden. Maar vaak zoeken ze de juiste weg in de vele oplossingen, financiering of een veilige omgeving om te experimenteren. Op die behoeften speelt Impuls Zeeland in, samen met partners in de regio én daarbuiten.

Digitaal Verder

Een belangrijk programma dat in 2025 van start ging, is Digitaal Verder, gefinancierd door Provincie Zeeland. Dit richt zich op de K&I-netwerken die deel uitmaken van Campus Zeeland. Bedrijven in sectoren als agrifood, zorg, logistiek, productie, bouw, chemie en onderhoud worden geholpen bij hun digitale ontwikkeling. Samen met de netwerken organiseren we bijeenkomsten, workshops en inspiratietours waarin kennis wordt gedeeld en ervaring wordt uitgewisseld. Ook zijn vouchers beschikbaar om innovatie te versnellen. Na de start in 2025 wordt het project in 2026 en 2027 voortgezet en verder uitgebreid.

EDIH /Klik op Morgen

In de periode 2023-2025 waren we partner in het project Klik op Morgen, onderdeel van de European Digital Innovation Hub in Zuid-Nederland. Dit programma richtte zich op mkb-productiebedrijven en heeft een grote marktbehoefte vervuld.

In 2025 is daarom een nieuwe subsidieaanvraag ingediend om het project in 2026-2028 voort te zetten. In dit vervolg ligt de nadruk op artificial intelligence en cyber security. Bedrijven in de food, machinebouw, chemie en onderhoudssector krijgen ondersteuning via expertsessies, workshops en inspirerende bijeenkomsten. Zo worden ondernemers niet alleen geholpen te digitaliseren maar ook om hun digitale weerbaarheid te versterken.

AI-hub Zeeland

Artificial intelligence ontwikkelt zich razendsnel en heeft grote impact op bedrijven. In 2025 voerde Impuls Zeeland een haalbaarheidsonderzoek uit naar een Zeeuwse AI-hub. Hieruit bleek dat er draagvlak is ook in Zeeland deze samenwerking op te zetten, vergelijkbaar met andere hubs in Nederland. In 2026 werkt Impuls Zeeland samen met regionale partners, waaronder Provincie Zeeland, kennisinstellingen en bedrijven, aan de verdere invulling van de AI-hub Zeeland en de verbinding met andere AI-hubs. Het doel is kennis en ervaring rond AI toegankelijk te maken en de toepassing ervan in de regio te versnellen.

Kruisbestuiving en samenwerking

Digitalisering blijft een thema dat alle clusters van Impuls Zeeland raakt. Van papierloos transport binnen de logistiek, landbouwrobotica in de agrifoodsector, tot digitale boekingssystemen in de vrijetijdseconomie. Ook in 2026 gaan we intensief samenwerken met de K&I-netwerken, regionale partners, onderwijsinstellingen Scalda, HZ University of Applied Sciences en University College Roosevelt en landelijke spelers als TNO en Brainport. Zo brengen we vraag en aanbod bij elkaar, delen we kennis en financieren we kansrijke initiatieven. Daarmee bouwen we verder aan een sterke digitale infrastructuur en stimuleren we innovatie in Zeeland.



4.3 Logistiek

De logistieke sector in Zeeland staat midden in een dynamische transitie. Ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid, digitalisering en technologische innovatie zorgen voor nieuwe kansen én uitdagingen. Tegelijkertijd blijft logistiek van strategisch belang voor vrijwel elke sector in de regio. Om Zeeland als logistieke regio toekomstbestendig te maken, werken we ook in 2026 samen met partners aan vernieuwende initiatieven.

Samenwerking Zeeland Connect

Als partner leveren we een structurele en belangrijke bijdrage binnen Zeeland Connect via het penvoerderschap en de inzet van projectmanagers. We faciliteren het programmamanagement en organiseren bijeenkomsten. Hiermee versterken en verdiepen we het logistieke ecosysteem van Zeeland. Als onafhankelijk Kennis- en Innovatienetwerk versterkt Zeeland Connect ook in 2026 de Zeeuwse logistieke sector binnen én buiten de regio. Dit gebeurt door middel van samenwerking, kennisdeling en het aanjagen van projecten. De focus blijft liggen op de vier innovatielijnen logistieke stromen & verbindingen, zero-emissie logistiek, digitalisering & robotisering en autonoom transport. Zeeland Connect zet vol in op het benutten van kansen binnen deze innovatielijnen door intensieve samenwerking met bedrijven, overheden en kennisinstellingen. Door gezamenlijk projecten te initiëren en uit te voeren, blijven we werken aan toekomstbestendige en duurzame oplossingen voor de Zeeuwse logistiek.

Zero-emissie logistiek

Na de realisatie van de Zero Emission Truck Academy, de Zero Emission Van Academy en het DEK-project met de E-truck pilot, zien we dat steeds meer Zeeuwse bedrijven de stap zetten naar elektrisch vervoer. Daarmee verschuift de aandacht in 2026 van voertuigen naar de noodzakelijke laainfrastructuur. We willen hiermee invulling geven aan de Energievisie van Provincie Zeeland.

Een belangrijk speerpunt wordt daarom de ontwikkeling van Clean Energy Hubs in Zeeland: een plek waar energie, logistiek en technologie samenkomen. Deze hub moet niet alleen fungeren als knooppunt voor energievoorziening, maar ook als platform voor samenwerking tussen logistieke partijen, netbeheerders en technologieontwikkelaars. Daarnaast blijven we kennis delen (onder andere via het maandelijks Zero Emissie spreekuur) over thema's zoals netcongestie, slim laden en het inpassen van de logistieke energiebehoefte.

Autonoom transport

Autonoom transport is geen toekomstmuziek meer maar een ontwikkeling waarvoor nu de fundamenten worden gelegd. In 2026 wordt gewerkt aan een langdurige pilot in Zeeland met een autonome (zero-emissie) truck. Dit innovatieve project markeert een belangrijke stap richting toekomstbestendige logistiek. Hierbij wordt niet alleen het voertuiggedrag getest, maar ook randvoorwaarden zoals laden en lossen zonder chauffeur en de integratie met bestaande logistieke processen. Door in te spelen op actuele kansen, zoals de Prototyperegeling van de RDW, wil Impuls Zeeland het Zeeuwse logistieke netwerk praktijkervaring laten opdoen met deze nieuwe vorm van transport.

In samenwerking met de expertgroep Autonoom Transport van Zeeland Connect willen we actief bijdragen aan deze ontwikkeling via twee concrete trajecten:

- Deskresearch en positionering van een Zeeuwse casus binnen een breder Nederlands onderzoeksproject naar autonoom vervoer in samenwerking met TNO. Dit project heeft als doel de randvoorwaarden, wet- en regelgeving en schaalbaarheid van autonome toepassingen in kaart te brengen.



- Initiatief voor een praktijkpilot: we bereiden een eigen project voor waarin we gaan testen met een autonome vrachtwagen op de openbare weg in Zeeland. Dit wordt een belangrijk leertraject voor betrokken overheden, vervoerders en technologiepartners. Het doel is om een veilige, haalbare en schaalbare toepassing van autonoom transport in de regio te demonstreren.

Programma Topsector Logistiek

Binnen dit landelijke programma blijft het versterken van het netwerk van verladers, vervoerders, terminals en logistiek dienstverleners in Zeeland centraal staan. Impuls Zeeland blijft optreden als logistiek makelaar, waarbij we ondersteuning bieden bij onder andere modal shift-aanvragen.



4.4 Vrijtijdseconomie

De vrijetijdssector is een topsector voor Zeeland die zorgt voor werkgelegenheid en voorzieningen, zowel voor toeristen als bewoners. Daarom is het belangrijk dat Zeeland als toeristische bestemming aantrekkelijk blijft en in balans is met omgeving en samenleving. We zetten in 2026 verder in op het toekomstbestendig maken van de sector.

Context en doelstelling

De vrijetijdseconomie blijft van groot belang voor Zeeland. Deze levert niet alleen een substantiële bijdrage aan de werkgelegenheid en het voorzieningenniveau, maar speelt ook een sleutelrol in de leefbaarheid, het welzijn van inwoners en het imago van de regio. In een tijd waarin maatschappelijke transities en ruimtedruk elkaar versterken, is het essentieel dat de sector zich blijft vernieuwen en haar maatschappelijke waarde zichtbaar maakt.

Het doel voor Impuls Zeeland is het stimuleren van innovatie bij het toeristisch bedrijfsleven zodat kan worden ingespeeld op de belangrijke transities (klimaat, energie, grondstoffen (circulair), digitalisering, AI en ondernemerschap). Dat doen we samen met ondernemers, overheden, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties. We spelen daarbij in op het versterken van de positie van recreatie en toerisme, het verbeteren van het vrijetijdsaanbod en het versterken van de toekomstbestendigheid en vitaliteit van de sector.

Ambitie 2026

In 2026 blijft Impuls Zeeland zich inzetten voor een innovatieve en toekomstbestendige vrijetijdseconomie. We bouwen voort op bestaande programma's, versterken de samenwerking binnen het ecosysteem en blijven ondernemers ondersteunen bij het inspelen op maatschappelijke en technologische ontwikkelingen. We ondersteunen bedrijven bij kwaliteitsverbetering, herstructurering, verduurzaming, digitalisering.

Door kennis te delen, projecten te initiëren en partijen te verbinden, dragen we bij aan een sector die niet alleen economisch sterk is, maar ook maatschappelijk relevant. Daarmee dragen we bij aan het ondernemerschap van de toekomst.

Rol Impuls Zeeland

We ondersteunen ondernemers bij het inspelen op grote opgaven zoals klimaatadaptatie, energietransitie, circulariteit, vergroening en digitalisering. Daarbij ligt de nadruk op het vergroten van kennis, het versterken van vaardigheden, het ontwikkelen van nieuwe samenwerkingsvormen en het aanjagen van vernieuwende projecten. Impuls Zeeland vervult hierin een verbindende, agenderende en inspirerende rol. Dit doen we onder meer binnen het meerjarige programma Toeristische UitvoeringsAlliantie (TUA). Hierin werken we samen met HZ Kenniscentrum Kusttoerisme.

Versterken van het ecosysteem vrijetijdseconomie

De kracht van Impuls Zeeland ligt in het verbinden van partijen en het versterken van het ecosysteem. We organiseren inspiratiesessies, gebiedsbezoeken, expertmeetings en netwerkmomenten. Een voorbeeld is de Toeristische Ontmoetingsdag, voor zowel ondernemers, overheden als andere partijen binnen de vrijetijdssector in Zeeland. In 2026 dragen we bij aan de ontwikkeling van een Kennis- en Innovatienetwerk Toerisme vanuit een triple helix samenwerking. Hierin worden de aanbevelingen in het in 2025 afgeronde ecosysteemonderzoek meegenomen. Dit onderzoek bevestigt het belang van samenwerking, innovatie en digitale toepassingen voor toekomstbestendig ondernemerschap. In 2026 zetten we concrete stappen om deze inzichten te vertalen naar praktijkgerichte interventies en een sterker ecosysteem.



Pilot projecten verduurzaming

Het Europese Interreg project 3ST speelt in op verduurzamingsopgaven. Samen met zeven andere regio's in het Noordzeegebied werken we aan het versnellen van de verduurzaming van de vrijetijdssector. We versterken vaardigheden bij ondernemers en overheden én ontwikkelen samenwerkingsmodellen. Dit doen we door het uitvoeren van pilots op de thema's water, energie en afval in de gemeenten Middelburg, Goes, Schouwen-Duiveland en Veere.

In het meerjarige project Natuurinclusief Ondernemen in Toerisme (NIOT), dat in 2025 van start is gegaan, ondersteunen we ondernemers bij het integreren van natuurinclusief ontwerp en beheer, met als doel biodiversiteit te versterken, klimaatbestendigheid te bevorderen en de recreatieve waarde van hun terreinen te vergroten.

Ook helpen we bedrijven bij het nemen van klimaatadaptieve maatregelen, zodat ze beter voorbereid zijn op weersextremen en veranderingen in het landschap.

Fonds Vrijtijdseconomie

Naast inspiratie en ondersteuning bieden we financieringsmogelijkheden voor ondernemers in de vrijetijdssector via het Fonds Vrijtijdseconomie.

Toekomstbestendige bedrijfsvoering

We ondersteunen toeristische ondernemers bij het toekomstbestendig maken van hun bedrijf. Dit doen we onder andere via de mogelijkheden van Digitaal Verder. Binnen dit project verkennen we hoe digitale technologieën, zoals artificial intelligence, kunnen bijdragen aan innovatie en efficiëntie.

Nieuwe vormen van eigenaarschap

Daarnaast verkennen we samen met het Centre of Expertise Leisure, Tourism & Hospitality (CELTH) hoe de principes van rentmeesterschap kunnen bijdragen aan duurzame bedrijfsvoering, eigenaarschap en regionale ontwikkeling in Zeeland. Een thema hierin is de introductie van steward-owned businessmodellen: ondernemingsvormen waarin maatschappelijke doelen en continuïteit voor toekomstige generaties centraal staan.

Ondersteuningsprogramma's

Voor een aantal gemeenten voeren we een ondersteuningsprogramma uit, waarbij we bedrijven aanjagen en stimuleren tot kwaliteitsverbetering en innovatie. Binnen deze programma's kunnen ondernemers met extern advies aan de slag met een innovatievraag. In 2026 bieden we ondersteuningsprogramma's voor ondernemers in de gemeenten Borsele, Schouwen-Duiveland, Veere en Tholen.

Vanuit onze netwerkrol participeren we in verschillende regionale en provinciale overlegstructuren, zoals ondernemersplatforms van verschillende gemeenten, provinciale gebiedstafels, zoals de Kustvisie en het Afwegingskader Logiesaccommodaties.



4.5 Agrifood

Zeeland is een van de grootste agrarische provincies van Nederland, van veredeling en teelt tot verwerking, verpakking, opslag en logistiek. Dankzij specialisaties in onder andere akkerbouw en aquacultuur en de sterke havenverbindingen voor export, biedt Zeeland een vruchtbare bodem voor samenwerking en innovatie. Grote maatschappelijke opgaven, zoals de eiwittransitie, verduurzaming, digitalisering en circulaire economie, maken het noodzakelijk dat ondernemers, kennisinstellingen en overheden samen optrekken. Impuls Zeeland speelt hierin een verbindende en faciliterende rol vanuit vier strategische lijnen.

Versterking van het regionale ecosysteem

We versterken het ecosysteem van de Zeeuwse agrifoodsector aan de hand van het STAM-model, dat systeemelementen zoals kennisinfrastructuur, kapitaal, markten en intermediaire diensten in kaart brengt. We dragen bij aan de verdere ontwikkeling van publiek-private samenwerkingen versterking van het innovatiesysteem onder andere via het New Waves-project. Hierin wordt geïnvesteerd in innovatie-infrastructuur zoals Innovatiepunt KAAP Food.

Positionering van Zeeland

Door middel van programma's zoals Protein Delta Zeeland, Blue Deal 2.0 Schelpdiersector en Smart Farming & Food Processing zetten we Zeeland landelijk en internationaal op de kaart als voorloper in duurzame en innovatieve voedselproductie. De eiwittransitie blijft hierbij een speerpunt. Samen met het K&I-netwerk FoodDelta Zeeland blijven we werken aan de opschaling van plantaardige én mariene eiwitten. In 2026 streven we naar het tekenen van de Blue Deal 2.0 en de uitvoering van een tweede pilot in de Voordelta, gericht op duurzame schelpdierteelt. Ook de circulaire economie krijgt een duidelijke plek binnen deze positionering.

Via bestaande programma's ondersteunen we ondernemers bij het verwaarden van reststromen. Zo laten we zien dat Zeeland inzet op duurzame omgang met grondstoffen binnen de voedselketen.

Toepassing nieuwe technologieën

In Zeeland is de maakindustrie sterk verweven met de agrifoodsector zoals machinebouwers, verpakkingsspecialisten en automatiseringspartners die actief zijn in voedselverwerking en -productie. Binnen het Interreg-project Smart Farming & Food Processing brengen we bedrijven en belangrijke stakeholders samen rondom acht robotiseringsvraagstukken. In 2025 zijn in Zeeland twee projecten gerealiseerd in de biologische landbouw. In 2026 worden de resultaten gedeeld en het project afgerond. In aansluiting op de Nationale Technologiestrategie, programma's als Klik op Morgen en Digitaal Verder, worden AI, robotisering en digitalisering vertaald naar concrete toepassingen en (financiële) ondersteuning voor mkb- en maakbedrijven.

Gerichte ondersteuning bedrijven

We ondersteunen bedrijven in de opstart-, test- en opschalingsfase via diverse programma's:

- In het Business Innovation Program Food (BIPF) helpen we ondernemers een kansrijk idee te vertalen naar een nieuw verdienmodel. Acht Zeeuwse bedrijven hebben deelgenomen; in 2026 verwachten we twee nieuwe deelnemers.
- Food Pioneers Accelerator (FPA) maakt het netwerk van productiefaciliteiten inzichtelijk en biedt ondersteuning bij haalbaarheids- en testtrajecten voor innovatieve voedselbedrijven.





5. INVESTEREN

5. INVESTEREN

We investeren in innovatieve bedrijven en vanaf 2026 ook in bestaande mkb-bedrijven die een bijdrage leveren aan de energie- en grondstoffentransitie (circulaire economie) met het nieuwe Transitiefonds. Dat doen we door samen met andere publieke en private investeerders risicokapitaal te verstrekken aan innovatieve start-ups, scale-ups en mkb in Zeeland. We ondersteunen ambitieuze Zeeuwse ondernemers zodat zij duurzame plannen en innovatieve ideeën mogelijk kunnen maken met financieringen vanuit onze investeringsfondsen. We bieden begeleiding aan onze portfoliobedrijven, brengen hen waar nodig in contact met relevante partijen uit ons netwerk, waaronder andere investeerders en overige financiers. Ook zijn we aanspreekpunt voor diverse innovatiesubsidieregelingen.

Transitiefonds

Dit fonds richt zich vanaf 2026 op bestaande Zeeuwse bedrijven die een bijdrage gaan leveren aan de energietransitie of de transitie naar een circulaire economie. De nadruk van het fonds ligt op de energie- en grondstoffentransitie. Het regulier Zeeuws mkb komt hiervoor in principe in aanmerking, mits er sprake is van een marktfaal. Het fonds wordt in eerste instantie gefinancierd door de Zeeuwse gemeenten en Provincie Zeeland. Daarnaast worden gesprekken gevoerd met het ministerie van Klimaat en Groene Groei voor een financiële deelname in dit fonds.

Investeringsformule

Financieringen maken we mogelijk vanuit de investeringsfondsen: InnoGo!, inclusief het Vroege Fase Financiering fonds (VFF), het Zeeuws Participatiefonds en het Fonds Vrijetijdseconomie Zeeland en vanaf 2026 het Transitiefonds Zeeland. Ons doel voor 2026 is om nog meer bedrijven te financieren en het investeringsvolume verder uit te breiden. Onze fondsmiddelen worden ter beschikking gesteld door het Rijk, Provincie Zeeland, de Zeeuwse gemeenten, ZLM Verzekeringen, De

Zeeuwse Verzekeringen en de Zeeuwse Energie Houdstermaatschappij (ZEH). Leadgeneratie voor de fondsen vindt onder meer plaats in samenwerking met de clusters Innoveren en Internationaliseren.

Waardecreatie en ontwikkelfase

Investeringsfondsen vanuit onze fondsen doen we in de startfase, (doorgroeifase) of een enkele keer in de volwassen fase van innovatieve bedrijven. We richten ons nadrukkelijker op waardecreatie binnen ons bestaande portfolio. Op die manier ondersteunen we ondernemers, onder meer in samenwerking met andere ROM's, via het gemeenschappelijke venture development traject. Daarnaast werken we in dit traject intensief samen met Dockwise en verwijzen actief door naar hun ondernemersprogramma's. Deze programma's helpen ondernemers met verdere groei en waardecreatie. Dit is belangrijk omdat in Nederland relatief weinig start-ups doorgroeien naar scale-ups. Zeker in vergelijking met de rest van Europa en de VS. Ook zullen we in toenemende mate gebruik gaan maken van AI tools om ons te ondersteunen bij onze werkzaamheden waar mogelijk.

We blijven ook in 2026 Zeeuwse bedrijven ondersteunen in hun eerste ontwikkelfase. Dat doen we onder meer met de Zeeland Financial Matching-vouchers, waarmee ondernemers hulp kunnen inschakelen bij het opstellen van een goed businessplan, het aanjagen en implementeren van een innovatie en een kansrijke subsidieaanvraag. Daarnaast zijn we aanjager van regionale, Europese- en (Rijks)subsidies zoals Zeeland in Stroomversnelling, OPZuid, MIT en CrossRoads. Dit wordt opgepakt in samenwerking met het cluster Innoveren.

De Corona Overbruggingslening (COL) omvat nog één lening. Deze wordt naar verwachting in 2026 geïnd en afgehandeld. Deze gelden staan ter beschikking van Impuls Zeeland, omdat de COL met het Rijk is afgehandeld.



Ontwikkelingen investeringsfondsen

Innovatie en verduurzaming vormen de basis van onze investeringen. Het investeringsklimaat voor start-ups en scale-ups is uitdagend, onder meer door de geopolitieke ontwikkelingen en economische onzekerheid. Dit betekent dat het van belang blijft onze rol als financier van bedrijven in de vroege fase te blijven uitoefenen.

Met het Fonds Vrijetijdseconomie Zeeland ondersteunen we bedrijven in de toeristische sector die investeren in toekomstbestendigheid. De doelgroep van dit fonds is verruimd: van grote campings naar kleinere campings, bedrijven in watersport en dagattracties. Het Toekomstbeeld Bestemming Zeeland 2035 schetst de uitdagingen in de sector. We willen dan ook de investeringsperiode van dit fonds verlengen, aangezien er nog middelen in het fonds beschikbaar zijn.

Vanuit InnoGo! richten we ons met name op start-ups in de vroege fase, zoals bedrijven die financiering zoeken voor een prototype. Vanuit dit fonds voeren we ook de Vroege Fase Financiering van RVO uit. Bij RVO en Provincie Zeeland is een aanvraag ingediend voor een tweede Vroege Fase Financiering-fonds. Met een tweede fonds kunnen we start-ups in de vroege fase blijven financieren. Vanuit het Zeeuws Participatiefonds richten we ons in toenemende mate op scale-ups en innovatief mkb. Vanuit portfoliomanagement werken we verder aan een passende verhouding tussen start-ups, scale-ups en innovatief mkb binnen het fonds.

In 2025 is vanuit de ROM's het SECfund opgericht. Dit investeringsfonds wordt uitgevoerd door de Brabantse Ontwikkelingsmaatschappij (BOM) en richt zich op de financiering van innovaties voor defensie. Vanuit Impuls Zeeland leiden we relevante innovaties in Zeeland op dit gebied toe naar dit fonds.

Economische veiligheid

Bij investeringen/desinvesteringen en het aangaan van samenwerkingsverbanden zijn we altijd alert op de economische veiligheid in de regio. Nederland is een hoogontwikkeld en innovatief land met een open economie. Dat biedt kansen, maar maakt ons ook kwetsbaar voor spionage, sabotage en ongewenste buitenlandse inmenging.

Het is van belang de economische veiligheid te waarborgen door activiteiten die de Nederlandse belangen bedreigen, tijdig te onderkennen en tegen te gaan. Vanaf 1 juni 2023 zijn hiervoor wettelijke kaders geschapen binnen de wet Vifo. Als het van toepassing is, volgen wij deze kaders op.

Samenwerking

Financieren doen we altijd samen met andere partijen, nooit alleen. Dankzij ons brede netwerk weten we steeds de juiste partijen bij elkaar te brengen. We werken intensief samen met een groot aantal private investeerders en banken en hebben maandelijks overleg met de andere ROM's en Invest-NL, bijvoorbeeld op het gebied van leadgeneratie en kennisuitwisseling.

We zetten ons in om dit netwerk van private en publieke investeerders en andere financiers steeds verder uit te breiden. De Financieringstafel Zeeland/West-Brabant draagt daar positief aan bij, de tafels worden ook in 2026 georganiseerd.





6. INTERNATIONALISEREN

6. INTERNATIONALISEREN

Internationalisering blijft in 2026 een strategisch speerpunt voor Impuls Zeeland. In een tijd van wereldwijde systeemtransities en geopolitieke verschuivingen is het versterken van de economische veerkracht en internationale concurrentiekracht van Zeeland belangrijker dan ooit. Door buitenlandse bedrijven aan te trekken én Zeeuwse ondernemers te ondersteunen bij hun internationale groei, bouwen we aan een toekomstbestendige regionale economie. Daarbij versterken we niet alleen de economische structuur, maar dragen we ook bij aan innovatie, hoogwaardige werkgelegenheid, verduurzaming en kennisdeling. Via onze samenwerking met het Invest in Holland-netwerk, het Trade and Innovate (TINL)-netwerk, North Sea Port, gemeenten en Provincie Zeeland richten we ons op het versterken van de internationale positionering van Zeeland.

We zetten in op een slimme combinatie van handelsbevordering (Trade) en acquisitie van buitenlandse investeringen (FDI). Binnen deze aanpak spelen samenwerkingen, landelijke programma's en het netwerk van ROM's een grote rol.

Ondersteuning Zeeuwse ondernemers

Impuls Zeeland ondersteunt Zeeuwse mkb'ers die willen uitbreiden naar het buitenland, markten willen verkennen of internationale partners zoeken. We doen dit via concrete handelsprogramma's, adviesgesprekken en kennisdeling. We brengen ondernemers in contact met buitenlandse netwerkpartners, zoals handelskantoren en EEN-contactpunten en denken mee over marktbenadering, productaanpassing en regelgeving. Via onze deelname aan landelijke en Europese netwerken (zoals TINL en het EEN-consortium), stimuleren we het vormen van duurzame handelsrelaties en versterken we de internationale zichtbaarheid van Zeeland. We herijken richting 2026 tevens ons strategisch plan op Trade om beter in te spelen op mondiale en regionale ontwikkelingen.

Enterprise Europe Network (EEN)

Impuls Zeeland is de regionale uitvoeringspartner van het Enterprise Europe Network. Een initiatief van de Europese Commissie dat innovatie, duurzaamheid en internationalisering in het mkb stimuleert. In deze rol verbinden we Zeeuwse bedrijven met internationale kennis- en zakenpartners. Thema's als circulaire economie, digitale transformatie en duurzame ketens staan hierbij centraal, waarin we altijd clusteroverstijgend samenwerken.

Trade Relations Programma (TRP)

Binnen het TRP-programma voeren we verdiepende adviesgesprekken met Zeeuwse ondernemers over hun internationale ambities. Impuls Zeeland is initiatiefnemer van deze gesprekken en vertaalt signalen uit de markt naar nieuwe kansen. Het programma loopt door in 2026.

Aantrekken van buitenlandse bedrijven (FDI)

Naast ondersteuning van Zeeuwse bedrijven, zetten we sterk in op het aantrekken van buitenlandse ondernemingen (Foreign Direct Investments). We volgen daarbij de volume-to-value-strategie: alleen bedrijven die daadwerkelijk bijdragen aan het Zeeuwse ecosysteem worden actief benaderd.

Onze rol omvat:

- Het begeleiden van acquisitietrajecten van begin tot eind.
- Het bouwen van op maat gemaakte proposities.
- Het begeleiden en zoeken naar oplossingen voor vestigingsvraagstukken, zoals netcongestie of personeelstekorten.
- Het actief deelnemen aan de relevante sectorteam binnen het netwerk van Invest in Holland.



Strategische FDI-aanpak

Binnen het aandachtsgebied Foreign Direct Investments werken we volgens vier strategische pijlers, in lijn met de landelijke aanpak van het Invest in Holland-netwerk en het ROM-ecosysteem. Deze pijlers versterken elkaar en vormen samen een robuuste structuur voor het aantrekken, behouden en laten doorgroeien van buitenlandse bedrijven in Zeeland.

● Acquisitie

We richten ons op sectoren met grote meerwaarde voor Zeeland. Via focus- en sector-teams werken we aan gezamenlijke jaarplannen, waarbij iedere regio vertegenwoordigd is. De sector-marktmatrix vormt de basis voor gerichte acquisitiecampagnes.

● Investor Relations

We onderhouden proactief relaties met gevestigde buitenlandse bedrijven in Zeeland met impact op het Zeeuwse ecosysteem. Via strategisch accountmanagement richten we ons op behoud en uitbreiding.

● Signaalfunctie vestigingsklimaat

We monitoren actief het vestigingsklimaat op lokaal, regionaal en nationaal niveau. Signalen koppelen we terug aan relevante stakeholders, met als doel verbetermaatregelen te initiëren.

● Netwerk & samenwerking

We nemen actief deel aan het Nationaal Acquisitie Platform en benutten een gedeeld CRM-systeem (Achilles). Binnen onze acquisitiestrategie blijven we de route volgen, waarbij we actief de relatie met buitenlandse NFIA-kantoren. Dit doen we door bezoek te brengen aan deze buitenkantoren, in combinatie met events en bijeenkomsten en het gezamenlijk bezoeken van de hoofdkantoren van in Zeeland gevestigde IR-bedrijven.

In de tweede helft van 2025 wordt de strategie op het gebied van FDI herijkt. Dit wordt mede bepalend voor de focus in 2026.



7. GOVERNANCE

7. GOVERNANCE

Impuls Zeeland is een naamloze vennootschap met als aandeelhouders Provincie Zeeland en de dertien Zeeuwse gemeenten. Twee keer per jaar vindt onze aandeelhoudersvergadering plaats. In mei worden het jaarverslag en de jaarrekening behandeld en in november het jaarplan en de begroting.

Aandeelhouderschap EZ

We zijn in gesprek met het ministerie van Economische Zaken (EZ) met als doel het aandeelhouderschap te verschuiven van Investeringsfonds Zeeland B.V. (IFZ) naar Impuls Zeeland. De hiervoor benodigde herstructurering en het daarbij horende stappenplan is na goedkeuring door de Raad van Commissarissen (RvC) op hoofdlijnen besproken in de Algemene Vergadering van Impuls Zeeland in mei 2025. De RvC heeft dit voornemen goedgekeurd. Als EZ toetreedt als aandeelhouder, geeft dat een positieve impuls aan onze organisatie en daarmee aan de ontwikkeling van Zeeland. Het zorgt voor een nauwere band met het rijk waardoor we beter kunnen aansluiten bij de ontwikkeling en uitvoering van landelijk beleid.

Investeringsfonds Zeeland

Onderdeel van de herstructurering is een juridische fusie tussen IFZ en Impuls Zeeland waarbij Impuls Zeeland de overblijvende entiteit gaat zijn. Dat betekent dat de bestaande investeringsfondsen (het Fonds Vrijetijdseconomie Zeeland, het Zeeuws Participatiefonds en InnoGo) direct onder Impuls Zeeland gaan vallen en IFZ als tussenholding verdwijnt. Het nieuwe Transitiefonds Zeeland B.V. gaat direct onder Impuls Zeeland worden opgericht en richt zich op de energie- en grondstoffentransities. Vanuit de verschillende fondsen worden investeringen gedaan in bedrijven die een impact hebben op de Zeeuwse economie met een focus op duurzaamheid, innovatie en de verschillende transities. Besluiten worden genomen door het bestuur van de fondsen, op basis van adviezen van het fondsmanagement en de investeringscommissies

Raad van Commissarissen (RvC)

De RvC houdt toezicht op het bestuur. Zij vergaderen vijf keer per jaar over onder andere: personeel, begroting, jaarplan, jaarverslag, aandeelhoudersbeleid, jaarrekening, de meerjarenstrategie en actuele interne en externe ontwikkelingen. Eén keer per jaar vindt een zelfevaluatie van de RvC plaats.

Onze RvC bestaat uit drie Commissarissen: voorzitter Siebe Riedstra, plaatsvervangend voorzitter Rien de Bruine en Hester Bijl. Deze drie Commissarissen vertegenwoordigen de triple helix.

Siebe Riedstra is lid van onze RvC sinds 1 juli 2023. Hij studeerde politicologie aan de VU. Na verschillende functies in de publieke sector was hij secretaris-generaal van achtereenvolgens de ministeries van Infrastructuur en Milieu, Justitie en Veiligheid en (ad interim) Volksgezondheid, Welzijn en Sport. Verder is Siebe actief als uitvoeringsregisseur van het compensatiepakket Wind in de Zeilen. Mede door deze rol is hij goed bekend met veel Zeeuwse stakeholders. Daarnaast is hij voorzitter van de Raad van Toezicht van het Kadaster, voorzitter van Auditcommissie van de Nationale Politie, voorzitter van de RvC woningcorporatie Woonbron Rotterdam en voorzitter van Stichting Leergeld Leiden en Omstreken.

Rien de Bruine is lid van onze RvC sinds 1 januari 2023. Hij heeft diverse functies binnen het bankwezen bekleed en is op dit moment directielid bij het Single Family Office Spud Capital B.V. Hij heeft nevenfuncties als voorzitter Advisory Committee bij Bolster Investment Partners (fonds I en II) en is lid van het Investor Advisory Committee van Aescap. Mede door deze functies heeft Rien ruime kennis en ervaring met het (Zeeuwse) bedrijfsleven, financiën en investeringsfondsen.

Hester Bijl is lid van onze RvC sinds 1 januari 2021 en heeft een lange staat van dienst in leidinggevende functies in onderwijs en wetenschap, waaronder bij TU Delft en TNO. Hester is per 15 januari 2026 rector magnificus van de TU Delft en lid van de Raad van Toezicht van TNO. Zij is ook portefeuillehouder voor de samenwerkingsverbanden League of European Research Universities (LERU) en UNA Europa.

Directie en Managementteam

Ons bestuur wordt gevormd door algemeen directeur Dick ten Voorde. Hij heeft een brede internationale ervaring in business development. Ook was hij managing director van een internationale groep van bedrijven. Dick is daarnaast onder andere voorzitter van Dockwize en lid van de Economic Board Zeeland. Het Managementteam ondersteunt de bestuurder en vergadert wekelijks.



8. INTERNE ORGANISATIE

Data Intelligence

Sinds 2024 bouwen we samen met de andere ROM's aan de Landelijke Data Infrastructuur (LDI). In 2025 hebben we gewerkt aan de technische ontsluiting. In 2026 gaan we werken met een geoptimaliseerde database waarmee regionale analyses uitgevoerd kunnen worden.

Artificial Intelligence (AI)

AI is niet nieuw, maar sneller en slimmer door de opkomst van generatieve AI. Bij bedrijven is dit onderwerp actueel en ook binnen onze organisatie zetten we stappen. In 2025 zijn we gestart met AI-tools die gesprekken samenvatten, projecten ondersteunen en data in de LDI verrijken. Veiligheid staat daarbij voorop. In 2025 heeft elke medewerker de Nationale AI-cursus gevolgd om AI-ready te zijn. We zetten AI zo efficiënt mogelijk in voor eigen gebruik én adviseren ondernemers over de toepassing in hun bedrijfsvoering. Dit doen we onder andere door de organisatie van kennissessies.

Human Resources

We voeren een actief HR-beleid met een heldere gedragscode voor alle medewerkers, directie en RvC. Innovatie in de regio vraagt intrinsieke motivatie om onszelf steeds weer te vernieuwen. Een strategisch personeelsbeleid gericht op het ontwikkelen en behouden van talenten en een up-to-date opleidingsplan is hierbij belangrijk. Thema's als Data en AI staan bij onze interne ontwikkeling hoog op de agenda.

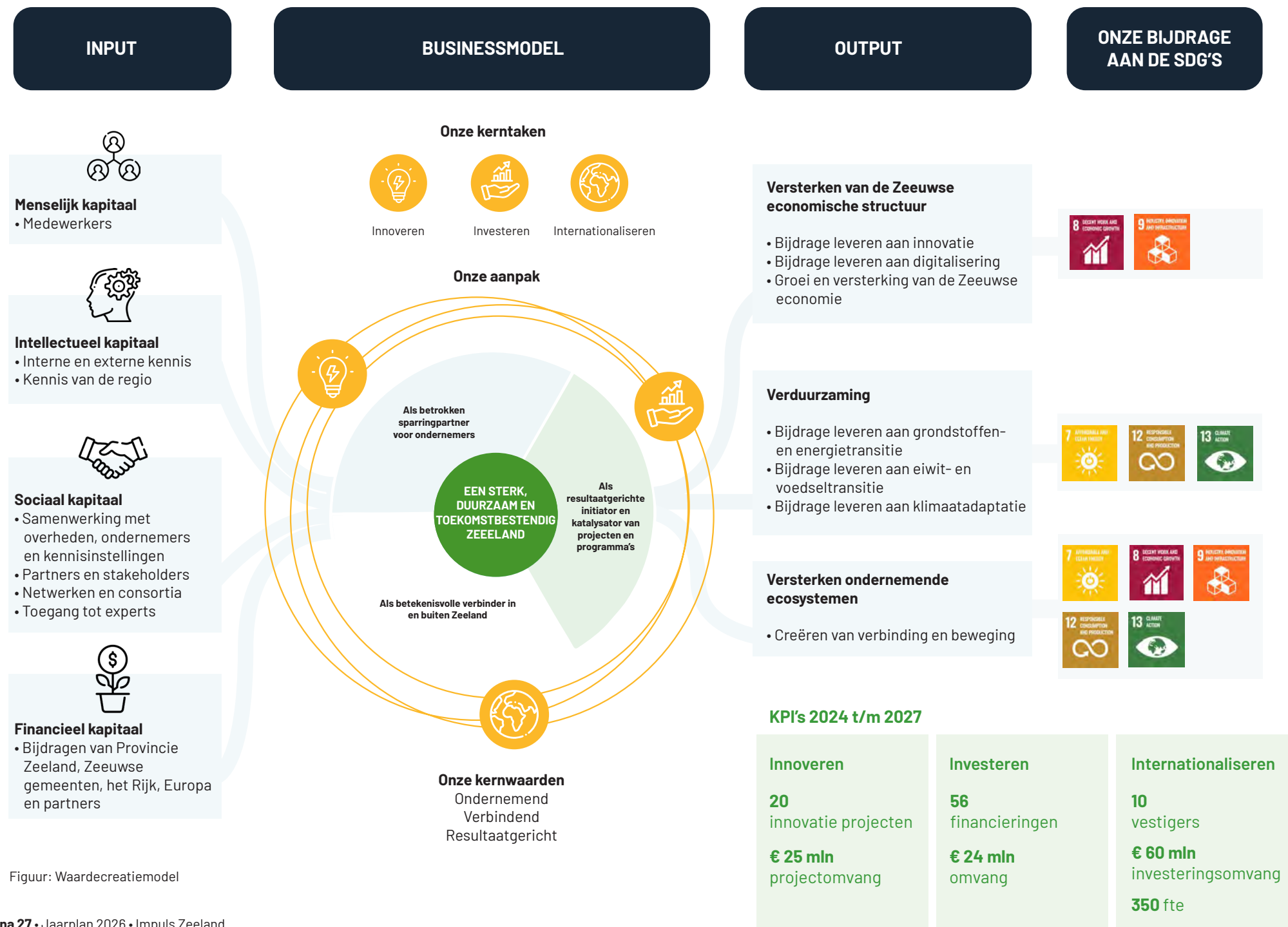
CO2-uitstoot

We meten jaarlijks onze CO2-uitstoot waarbij het doel is op termijn CO2-neutraal te worden. Dat doen we door zowel onze dienstreizen als het woon-werkverkeer te verduurzamen en onze CO2-voetafdruk nauwkeuriger te meten.

Waardecreatiemodel

We willen onze middelen en mensen zo efficiënt mogelijk inzetten om een zo groot mogelijke maatschappelijke bijdragen te creëren. Dat maken we inzichtelijk met ons waardecreatiemodel. Het laat zien welke kapitalen we benutten, hoe we daarmee omgaan, hoe we waarde kunnen toevoegen en wat dit de maatschappij kan opleveren. We vernieuwen en verbeteren dit model continu (zie figuur Waardecreatiemodel op pagina 28).





Figuur: Waardecreatiemodel

9. RISICOMANAGEMENT

Risicomanagement is een continu proces. Impuls Zeeland groeit en het landschap waarbinnen we opereren verandert voortdurend. Dat vraagt om helder inzicht en duidelijke handvatten bij de besluitvorming. Als regionale ontwikkelingsmaatschappij werken we in een risicovolle omgeving. Want als het gaat om financiering van start-ups en scale-ups en het uitvoeren van innovatieprojecten, begeven we ons steeds op nieuw terrein. Het werken met risico's heeft daarbij altijd onze aandacht.

Proces

Ons risicomanagement is gestandaardiseerd. Zo kunnen we zowel de directie, RvC en MT tijdig informeren en meer inzicht en handvatten geven (zie figuur: Risicomodel, pagina 30). Het doel is om de risico's die effect kunnen hebben op de doelstellingen van Impuls Zeeland te herkennen, beoordelen en beheersen. Tweemaal per jaar voeren de medewerkers een inventarisatie uit. De risico's worden verwerkt in het risicoregister, beoordeeld door het management en samengevat in een lijst met de voor Impuls Zeeland meest zwaarwegende risico's.

De medewerkers identificeren en beschrijven de risico's en voorzien deze van een score en een beheersmaatregel. De score wordt bepaald door de kans en het effect te waarderen volgens de staffel. Dankzij de scores kunnen de risico's worden gerangschikt en beter worden gevolgd. Mede dankzij het standaardiseren van het risicomanagement, zijn medewerkers zich meer bewust geworden van eventuele risico's op projecten en voor de organisatie. Door het proces tweemaal per jaar te doorlopen, blijven het management en de directie van Impuls Zeeland hiervan op de hoogte.

Het resultaat van dit proces wordt tweemaal per jaar gerapporteerd aan de RvC. Zo houden zij een goed beeld dat nodig is om hun taken te kunnen uitvoeren.

Aandachtspunten 2026

Netcongestie en Samenwerking

In 2024 en 2025 zijn meerdere samenwerkingsprogramma's gestart voor de volle elektriciteitsnetwerken in Zeeland. De uitvoering voor de komende jaren moet vorm krijgen met een juiste afstemming over de doelen en van benodigde middelen. Dit vraagt om coördinatie tussen de Zeeuwse partners en de landelijke aanpak vanuit de ROM's.

Begrotingsdruk

De toegenomen financiële druk op de ROM's in 2025 loopt door in 2026 door de voorgenomen verlagingen van overheidsfinanciering. Impuls Zeeland heeft, in overleg met de aandeelhouders, deze ontwikkelingen meegenomen in de begroting en plannen.

Gekozen SDG's



SDG 7: Betaalbare en duurzame energie

De ontwikkeling en het gebruik van technologieën voor energiebesparing en hernieuwbare energiebronnen zijn een wezenlijk middel om energieverbruik en de afhankelijkheid van fossiele brandstoffen te verminderen. Dit heeft een positief effect op onze welvaart.



SDG 8: Waardig werk en economische groei

Economische groei is pas duurzaam als kapitaal, arbeid en grondstoffen verantwoordelijk worden ingezet en als winsten en inkomens eerlijk verdeeld worden tussen burgers en bedrijven.



SDG 9: Industrie, innovatie en infrastructuur

SDG 9 streeft ernaar de mobiliteit en infrastructuur te verbeteren, en de nadelen ervan – zoals tijdverlies als gevolg van files, onveiligheid in het verkeer en druk op het milieu – te verminderen. Ook moet het bedrijfsleven innoveren en verduurzamen.



SDG 12: Verantwoorde consumptie en productie

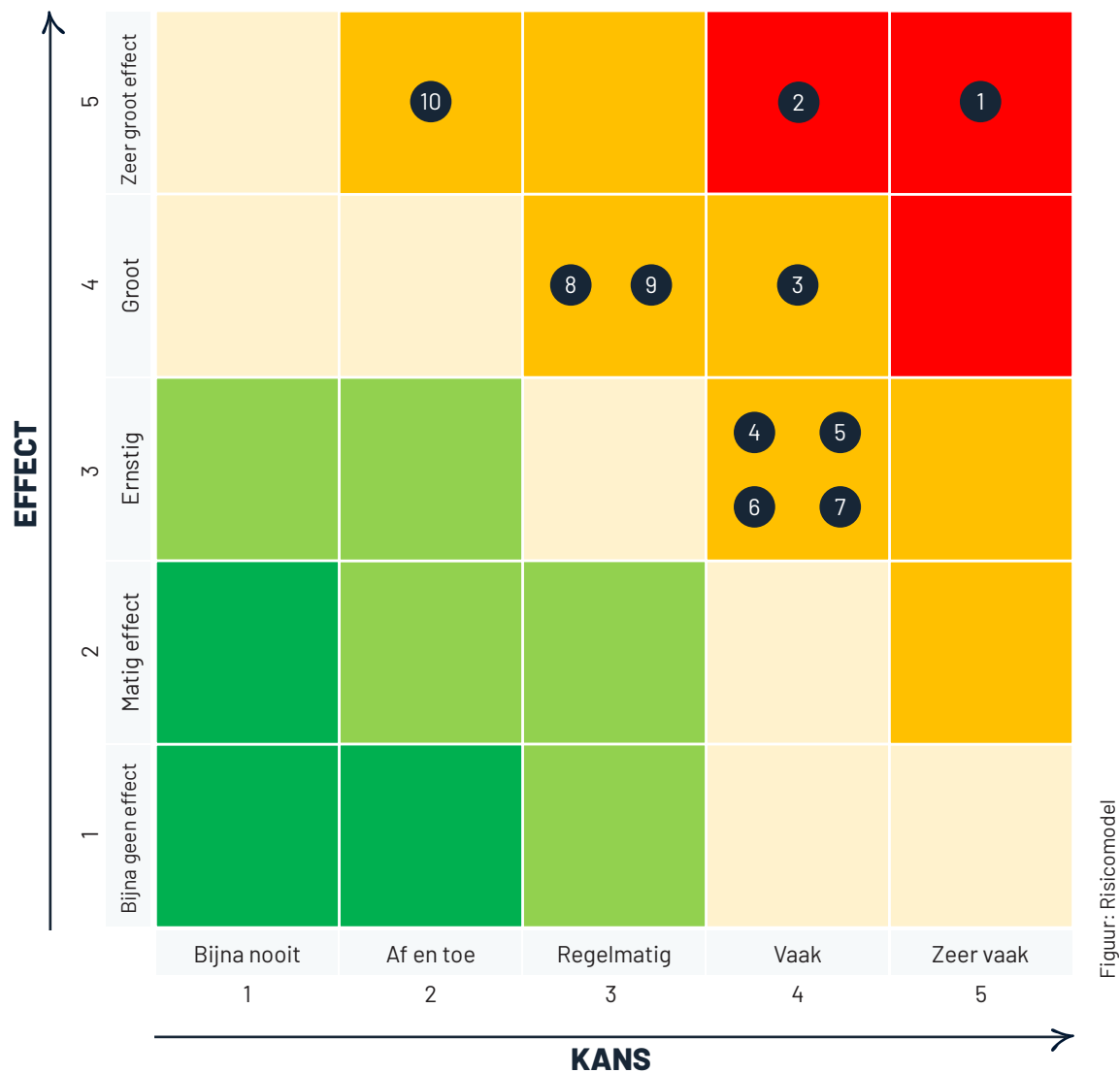
Duurzame productie en consumptie, met een efficiënter gebruik van grondstoffen, verlaagt de druk op het milieu en vermindert de afhankelijkheid van die grondstoffen.



SDG 13: Klimaatactie

SDG 13 is gericht op de aanpak van de door mensen veroorzaakte klimaatcrisis. In 2015 is het Parijs-akkoord tot stand gekomen dat beoogt klimaatverandering en de nadelige effecten daarvan te verminderen. De effecten van klimaatverandering vormen een bedreiging voor mens en natuur.

Risicomodel



Kans	De kans dat dit zich in een jaar of in een project voordoet.	Effect	Het effect op het project of de organisatie als het zich voordoet.
1	Bijna nooit	1	Bijna geen effect
2	Af en toe	2	Matig effect
3	Regelmatig	3	Ernstig
4	Vaak	4	Groot
5	Zeer vaak	5	Zeer groot (desastreus) effect

LEGENDA

Onderstaande risico's kunnen zowel van toepassing op Impuls Zeeland als op de regio zijn.

- 1 Verslechtering ondernemers en investeringsklimaat^{*1*}**
De verslechtering van het vestigingsklimaat, ondernemersklimaat, investeringsklimaat en economische omstandigheden heeft gevolgen voor de economie en bedrijvigheid in Zeeland.
- 2 Niet voldoende bedrijfsgrond^{*2}**
Provincie en gemeenten betrekken bij initiatieven. Organisatie bijeenkomst. Samenwerking VNO-NCW. Inzet op from volume-to-value.
- 3 Netcongestie Zeeland^{*2}**
Doorgaan met inventarisatieproblemen en het verkennen en toepassen van mogelijkheden in slimme oplossingen.
- 4 Grotere internationale concurrentie op leadgeneratie^{*2}**
Financiële uitdagingen bij leads tijdig bespreken met Provincie Zeeland.
- 5 Groeiende krapte op de arbeidsmarkt^{*2}**
Doorontwikkeling HR-beleid voor behoud medewerkers en optimalisatie wervingstools.
- 6 Impact inflatie gecombineerd met druk op tarieven^{*1}**
Offertes tegen IKS-tarief en nieuwe opdrachten enkel akkoord met bijbehorende financiering. Overleg met subsidieverstrekkers over tarieven.
- 7 Voorgenomen bezuinigingen EZ^{*1}**
Financiële bijdrage daalt over de komende jaren. Overleg wordt gevoerd op meerdere niveaus.
- 8 De dynamische geopolitieke wereld en economische veiligheid^{*1}**
Voorafgaand aan investeringen en samenwerkingen de juiste onderzoeken uitvoeren en indien noodzakelijk afstemmen met de desbetreffende instanties.
- 9 Afwaardering / faillissement van deelnemingen vanuit investeringsfondsen^{*1}**
Door verslechtering van het ondernemersklimaat, investeringsklimaat en economische omstandigheden is het risico op afwaardering door faillissementen of down-rounds groter dan normaal. Door herstructurering komen deze resultaten direct ten laste van Impuls Zeeland.
- 10 Door veel uren in uitvoering geen / te weinig tijd voor ontwikkeling vervolprojecten^{*1}**
Optimalisatie zoeken tussen verkenningen en projecten, bredere inzet van medewerkers en zoeken naar financieringsevenwicht.

^{*1} Deze risico's hebben voornamelijk betrekking op de bedrijfsvoering van Impuls Zeeland.

^{*2} Deze risico's hebben voornamelijk betrekking op de Zeeuwse regio.

BIJLAGE

PROJECTENOVERZICHT

Per november 2025

Nr.	Projectnaam	Doelstelling	Cluster	Rol Impuls	Partners	SDG's primair	Overige SDG	Totale projectomvang	Looptijd
1	Business Innovation Food Programma (BIPF)	Het Business Innovation Program Food (BIPF) is een programma voor ondernemers in de agrifoodsector die toegewijd zijn een kansrijk idee om te zetten in een nieuw verdienmodel. Deelname staat open voor bedrijven die met dit idee bijdragen aan het versnellen van de transitie naar een duurzaam en gezond voedselsysteem.	Agrifood	Partner	Gezamenlijke Regionale Ontwikkelings Maatschappijen (ROM's), Stichting Samen Tegen Voedselverspilling, Invest-NL, Rabobank en Food Valley	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	12. Verantwoorde productie en consumptie	nvt	Doorlopend
2	Food Pioneers Accelerator	Het overkoepelende doel van Food Pioneers Accelerator is het versnellen en verbeteren van opschalingsmogelijkheden van kansrijke en innovatieve voedseloplossingen.	Agrifood	Partner	BOM, LIOF, Flanders' FOOD en ILVO	12. Verantwoorde productie en consumptie	8. Waardig werk en economische groei	€ 3.942.813	feb 2024 - feb 2027
3	Smart Farming en Food Processing	Project richt zich op de inzet van automatisering en autonome robots voor onkruidbestrijding, precisiebemesting, herkenning en beheersing van gewasziekten voor de landbouw in Zuid-Nederland en Vlaanderen. Op het gebied van Smart Food processing projecten op smart automatisering van foodhandling processen in de productie van voedingsmiddelen en de aquacultuur sector.	Agrifood	Partner	Breda Robotics (penvoerder), Holland Robotics, High Tech NL, Avans Hogeschool, Fontys, Bemas, ILVO, Inagro, Boeren Bond, Flanders Food, Flanders Make, Vives Hogeschool, ZLTO	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	12. Verantwoorde productie en consumptie	€ 5.100.000	mei 2023 - april 2026
4	Taskforce en Blue Deal Schelpdier-sector	Doel van de taskforce is om de missie van de schelpdiersector te realiseren. Deze bestaat enerzijds uit het vergroten van de markt en anderzijds de productie nearshore (op zee). Stap voor stap wordt nu vorm gegeven aan de invulling van de Blue Deal Roadmap door diverse werkgroepen. Impuls faciliteert de Taskforce en een tweetal werkgroepen (pilots, financiering).	Agrifood	Partner	Vereniging Schelpdierhandel, PO Mossel, mosselbedrijven, LNV, Provincie Zeeland, ZMF, RVO	12. Verantwoorde productie en consumptie	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	nvt	Doorlopend
5	Kernteam Protein Delta Zeeland	De verdere ontwikkeling van Zeeland tot Protein Delta met als missie: duurzame eiwitten van het land en uit de zee op je bord waarbij voor de consument toegevoegde waarde is gerealiseerd.	Agrifood	Ontwikkelaar	FoodDelta Zeeland, HZ en Provincie Zeeland. Ontwikkeling projecten met bedrijven.	12. Verantwoorde productie en consumptie		nvt	Doorlopend
6	KAAP Food Innovation Point	Ontwikkelen van ontwikkel- test en demolocatie voor bedrijven in food om versnelling aan te brengen in hun innovaties. Startups en scale-ups, die behoefte hebben aan een plek om zich te vestigen, kunnen bij KAAP Food Innovation Point een belangrijke inbreng hebben in creativiteit en co-creatie.	Agrifood	Partner	Dockwize, FoodDelta Zeeland, Scalda en HZ University of Applied Sciences, Provincie Zeeland, gemeente Vlissingen	12. Verantwoorde productie en consumptie		nvt	Doorlopend
7	K&I netwerk Circulair Bouwen	Via dit project willen we kennisuitwisseling en -ontwikkeling door aanbieders en opdrachtgevers op het vlak van circulair bouwen in Zeeland stimuleren en organiseren.	Circulaire economie en energietransitie	Partner	RDH, Marsaki, HZ University of Applied Sciences	13. Klimaatactie	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	€ 50.000	2024-2025
8	Regionale Energiestrategie	In het Zeeuws Energieakkoord werken vijf partners (provincie, Zeeuwse gemeenten, waterschap, Enduris en Impuls) aan de uitvoering van het Klimaatakkoord van Parijs.	Circulaire economie en energietransitie	Partner	Provincie, Gemeenten, waterschap Scheldestromen, Stedin	13. Klimaatactie	12.verantwoorde productie en consumptie	€ 100.000	Doorlopend
9	Expertplatform Bedrijven	Ondersteuning voor bedrijven om energie te besparen en te verduurzamen, middels een team van experts waar de bedrijven gebruik van kunnen maken.	Circulaire economie en energietransitie	Penvoerder	Provincie, Gemeenten, Waterschap Scheldestromen, Stedin Spie, Equans, Croon Wolter & Dros, Duradis, Marsaki, DWT, Beekink, Promad, Synergo, Fraanje, Intech	13. Klimaatactie	12.verantwoorde productie en consumptie	€ 674.845	april 2024 - dec 2025
10	Taskforce Netcongestie	De taskforce is een verband wat onder de energieraad valt in Zeeland. In het project willen we de netcongestie problematiek en de oplossingen hiervoor aanjagen en monitoren. Ook willen we handeling perspectief bieden en partijen verbinden.	Circulaire economie en energietransitie	Penvoerder	Provincie Zeeland, Tennet, Stedin, Gemeenten, VNO-NCW, SDR en North Sea Port	13. Klimaatactie	12.verantwoorde productie en consumptie	€ 649.898	Tot 31-12-2025
11	Smart Energy Hubs	Het programma zal in eerste instantie gericht zijn op energiehubs die bijdragen aan het voorkomen en tegengaan van netcongestie. Daarnaast dient het programma om een decentraler energiesysteem te ontwikkelen en zijn energiehubs onderdeel van integrale gebiedsontwikkeling met een multi commodity systemen (innovatie).	Circulaire economie en energietransitie	Partner	Ministerie van Economische Zaken, Gezamenlijke ROM's	13. Klimaatactie	12.verantwoorde productie en consumptie	€ 200.000	2025
12	Zeeuwse Verduurzaming Bedrijfsterreinen (ZVB)	Om bedrijventerreinen economisch vitaal te houden zet Provincie Zeeland in op het bevorderen van herstructurering, energietransitie, circulariteit, klimaatadaptatie, zero-emissie mobiliteit en biodiversiteit op bedrijventerreinen. De inzet op vitale en duurzame bedrijventerreinen is een gezamenlijke opgave van overheden én marktpartijen. Met de aanpak verduurzaming bedrijventerreinen Zeeland willen Rijk en Provincie het proces aanjagen om te komen tot concrete plannen en samenwerking op bedrijventerreinen.	Circulaire economie en energietransitie	Penvoerder	VNO-NCW Co-Creatie, gemeenten en Provincie Zeeland	13. Klimaatactie	12.verantwoorde productie en consumptie	€ 1.122.878	juni 2024 - mei 2027
13	BOND	Dit project heeft als doel het (grensoverschrijdend) delen van reststromen door de Introductie “circular agent” als intermediair tussen bedrijven, het begeleiding van idee tot praktische samenwerking (one-stop-shop) en de koppeling met de bedrijventerreinen aanpak in Zeeland.	Circulaire economie en energietransitie	Partner	Provincie Antwerpen, BOM, Innovatiehuis de Peel, AP Hogeschool Antwerpen, AVANS Hogeschool, HO Gent, POM Oost Vlaanderen, Provincie Oost Vlaanderen, VITO	13	9	283.244 (Impuls), totale begroting 2,728,694	September 2025- 31 maart 2028
14	Spin-off Nucleair	Dit betreft extra capaciteit om het ecosysteem rondom kernenergie verder uit te bouwen op het gebied van innovatie, de supplychain/waardeketen en innovatie waaronder toepassing van SMR's.	Circulaire economie en energietransitie	Partner	Provincie Zeeland, Hogeschool Zeeland, VNO-NCW,	13	9	€ 60.000	september 2025 - 1 juni 2026
15	KIES	Het realiseren van living lab KIES op de KAAP, als test- en demonstratieomgeving en basis voor het doorontwikkelen van innovaties van MKB., het op praktijkniveau de energiemanagementsystemen van bedrijven en bedrijventerreinen nabootsen en het ontwikkelen van een betrouwbaar prototype voor energiehubs voor nieuwe (greenfield) bedrijventerreinen	Circulaire economie en energietransitie	Penvoerder	ZEBRA-CAP ESS, HyER Power en het Zeeuwse BLOWN, Stichting World Class Maintenance, de Zeeuwse kennisinstellingen HZ UAS en Scalda, ROM Impuls Zeeland, innovatiehub Dockwize en de gemeente Vlissingen,	13	9	€ 248.551	Sept 2025-Dec 2027

Nr.	Projectnaam	Doelstelling	Cluster	Rol Impuls	Partners	SDG's primair	Overige SDG	Totale projectomvang	Looptijd
16	Zeeland Connect	Om de Zeeuwse kennisinfrastructuur te versterken is het van belang dat er in elke Zeeuwse kernsector één of enkele robuuste netwerken is/ zijn waarin bedrijven, kennisinstellingen en overheden meerjarig met elkaar werken aan innovatie en/ of aan de invulling van nieuwe opleidingen. Door die robuuste netwerken kunnen bedrijven en kennisinstellingen nog beter gebruik maken van beschikbare Europese middelen (zoals OP Zuid, Interreg). Het versterken van deze Kennis- en Innovatienetwerken is één van de doelstellingen van Campus Zeeland.	Consortia	Penvoerder	Provincie Zeeland, Kotra Logistics, Lineage, Wielemaker, Automotions, HZ University of Applied Sciences, North Sea Port, ING, Rabobank, Van Opdorp, Elopak, Topsector Logistiek	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	13. Klimaatactie	€ 200.000	Doorlopend
17	Digitaal Verder	Digitaal Verder helpt het Zeeuwse MKB met digitaliseren. Het is het vervolg op Digitaal Doen Zeeland. Impuls werkt hierin samen met de K&I netwerken. Project gericht op leden/netwerk van de K&I netwerken (niet enkel MKB). Dienstenaanbod: diverse soorten events en kennissessies, investeringsvouchers.	Digitalisering	Penvoerder	K&I netwerken en hun leden/achterban en Provincie Zeeland.	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	8. Waardig werk en economische groei	€ 600.000	2025-2027
18	EDIH (European Digital Innovation Hub) - Klik op Morgen 2.0.	2026 start het vervolg op het succesvolle Klik op Morgen project waarvoor Impuls opnieuw de uitvoering verzorgt in Zeeland. Dit vervolgt focust opnieuw op Zeeuwse productie- en onderhoudsbedrijven en specifiek op AI en Cyber security. Dienstverlening omvat opnieuw het helpen vinden van 'digitale experts', diverse soorten events en kennissessies. Behalve ondersteuning kunnen ondernemers ook terecht bij het EDIH platform voor financiering en het gebruik maken van testfaciliteiten.	Digitalisering	Partner	MKB bedrijven in AgroFood, Industrie, Onderhoud, Logistiek.	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	8. Waardig werk en economische groei	€ 200.000	2026-2028
19	AI Hub Zeeland	In Q4 2025 onderzoekt Impuls samen met de HZ, in opdracht van de provincie Zeeland, hoe we een AI-Hub kunnen oprichten voor Zeeland. In 2026 is de opstart van AI-hub Zeeland gepland. In deze hub coördineren we Zeeuwse activiteiten, delen we kennis en ervaring en voeren we een programma uit van overkoepelende activiteiten.	Digitalisering	Penvoerder	HZ University of Applied Sciences, Provincie Zeeland, diverse triple helix stakeholders.	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	8. Waardig werk en economische groei	ca €200k	2026-2028
20	Investor Relation Programma	Dit programma richt zich op het structureel onderhouden van contacten met reeds gevestigde buitenlandse investeerders in Nederland en moederbedrijven in het buitenland en het verzamelen van signalen over het Nederlandse vestigingsklimaat. Het Investor Relations programma draagt bij aan het behalen van onderstaande doelstellingen: • verankering van bestaande activiteiten van de gevestigde investeerders; • ondersteuning bij realisatie van mogelijke uitbreidingsprojecten; • inzetten van buitenlandse bedrijven bij de werving van nieuwe investeerders; • monitoring van het Nederlandse vestigingsklimaat.	Foreign Direct Investment	Penvoerder	NFIA	8. Waardig werk en economische groei	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	€ 40.000	Doorlopend
21	High Tech Brandpunten	Het programma Technologiebrandpunten is ontwikkeld om innovatieve, snelgroeiende bedrijven binnen de Nationale Technologie Strategie (NTS) en andere strategisch belangrijke sectoren in Nederland te behouden. ROM's, NFIA en andere partners bundelen hun expertise om bedrijven te ondersteunen bij hun verdere groei in Nederland.	Foreign Direct Investment	Partner	NFIA, ROM's	8. Waardig werk en economische groei	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	€ 79.500	2026
22	Crossroads 2023 - 2029	Crossroads richt zich op NL MKB en Vlaamse KMO bedrijven die gezamenlijk projecten initiëren op het kruispunt van innovatie en samenwerken over de grens. Centraal staan de maatschappelijke transitiedomeinen duurzame energie en grondstoffen gebruik, gezondheidszorg en industrie 4.0/ digitalisering.	Investeren	Partner	Interreg Vlaanderen-Nederland, Vlaio Team Bedrijfstrajecten, REWIN, de Brabantse Ontwikkelingsmaatschappij, LIOF en Innovation Quarter.		9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	€ 14.800.000	jan 2023 - dec 2029
23	Financieringstafel West-Brabant/Zeeland	De Financieringstafel WB/ZLD koppelt de financieringsvraag van start-ups, scale-ups en mkb-ondernemers met groepotentie, aan het aanbod van financiers en investeerders. Deze financiers brengen kennis, netwerk en financieringsmogelijkheden in om ondernemers verder te helpen met hun vraagstuk.	Investeren	Penvoerder	Overheid Provincie Zeeland, REWIN, ZIIN, BOM en RVO Bedrijven Rabobank, ING en AbnAmro	8. Waardig werk en economische groei	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	€ 35.303	T/m december 2024 (verlenging 2025 aangevraagd)
24	Fonds Vrijtijds-economie Zeeland	Dit fonds is bedoeld voor bedrijven uit de vrijetijdsector (verblijf, dagattracties) die willen investeren in kwaliteitsverbetering en verduurzaming, passend binnen de richtlijnen van de Zeeuwse Kustvisie.	Investeren	Fondsbeheerder	Bedrijven Banken en ZEH (financier) Overheid Provincie Zeeland en Ministerie van Economische Zaken Overheden	7. Betaalbare en duurzame energie	12. verantwoorde productie en consumptie	€ 6.000.000	2019 - 2034
25	InnoGo!	InnoGo! is sinds 2009 een krachtig programma voor innovatieve ondernemers in Zeeland gericht op starters en mkb'ers die een vernieuwend product of proces op de markt willen brengen. Het adviseren en ondersteunen, verbinden van partijen (netwerk) en het verstrekken van leningen tegen gunstige voorwaarden is waar je met InnoGo! van profiteert.	Investeren	Fondsbeheerder	Provincie Zeeland, Ministerie van Economische Zaken & RVO Overige partners Dockwize	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	8. Waardig werk en economische groei	€ 8.000.000	Doorlopend
26	Zeeland Financial Matching	Door externe kosten t.b.v. groei- en innovatieplannen deels te vergoeden, willen wij groei en innovatie stimuleren en aanjagen. Studenten en bedrijven gaan door de financiële tegemoetkoming juist wél een bepaald traject (versneld) starten.	Investeren	Penvoerder	Overheden Provincie Zeeland	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	8. Waardig werk en economische groei	€ 146.826	T/m december 2025 (verlenging 2026 aangevraagd)
27	Zeeuws Participatiefonds	Het ZPF verstrekt hoog risicodragend kapitaal aan startende en doorstartende ondernemers in Zeeland, door middel van het verstrekken van achtergestelde leningen of het nemen van een aandelenparticipatie. Aandeelhouders van het ZPF zijn ZLM Verzekeringen, De Zeeuwse Verzekeringen en Investeringsfonds Zeeland.	Investeren	Fondsbeheerder	Bedrijven ZLM Verzekeringen, De Zeeuwse Verzekeringen, ABN AMRO Participaties & Rabobank Overheden Provincie Zeeland & Ministerie van Economische Zaken	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	8. Waardig werk en economische groei	€ 34.000.000	Doorlopend
28	Vroege Fase Financiering	Het Fonds Vroege fase Financiering Zeeland verstrekt financiering aan innovatieve starters en MKB bedrijven in de regio Zeeland in de vroege fase van het innovatieproces.	Investeren	Fondsbeheerder	Provincie Zeeland, RVO	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	8. Waardig werk en economische groei	€ 2.000.000	2022-2036

Nr.	Projectnaam	Doelstelling	Cluster	Rol Impuls	Partners	SDG's primair	Overige SDG	Totale projectomvang	Looptijd
29	Zeeuws Investeringsfonds ZIF	Het opzetten van een seed-fonds in Zeeland voor (startende) innovatieve bedrijven die voor extra (hoogwaardige) werkgelegenheid in Zeeland zorgen. Met het fonds wil Impuls de behoefte invullen waar InnoGo! en het ZPF op basis van hun ervaringen tegenaan lopen, namelijk een jaarlijkse behoefte aan seed kapitaal van 4 tot 5 participaties (tussen € 150.000 en € 500.000 per participatie). Om deze (startende) innovatieve bedrijven in de vervolgfase in Zeeland te kunnen faciliteren is er binnen de Provincie Zeeland een professioneel seed fonds opgericht.	Investeren	Partner	Provincie Zeeland, RVO	8. Waardig werk en economische groei		€ 1.250.000	Doorlopend
30	Transitiefonds Zeeland	Het transitiefonds zal zich gaan richten op bestaand Zeeuws MKB in de energie- en grondstoffentransitie. Het fonds zal voornamelijk leningen verstrekken.	Investeren	Fondsbeheerder	Provincie Zeeland, 13 gemeenten	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	8. Waardig werk en economische groei	€ 30.000.000	tm 2050
31	Synchromodaal transport	Het netwerk van samenwerkende verladers in Zeeland verder versterken en uitbreiden. Daarnaast opbouwen van een database met de belangrijkste in- en uitgaande ladingstromen van verschillende bedrijven.	Logistiek	Penvoerder	Lineage, Verbrugge, Katoen Natie, 3MCT/ Vlaeynatie, DOW, Yara, Outokumpu, Heros, Ovet, ICL-IP, Ravago, HZ, Provincie, North Sea Port, Stichting Connekt, TLN	13. Klimaatactie	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	€ 99.000	2024-2026
32	Gamification Modal Shift	De modal shift van wegvervoer naar spoor en binnenvaart blijft achter, ondanks jarenlange inzet en investeringen. Dit project verkent de kansen voor gamification als vernieuwende stimulans voor duurzame keuzes in logistieke processen. Door spelelementen te koppelen aan economische voordelen wordt gedragsverandering bevorderd. We onderzoeken de technische en economische haalbaarheid en het opschalingspotentieel van deze aanpak.	Logistiek	Partner	Imagine Creative Agency, HZ University of Applied Sciences	13. Klimaatactie		€ 80.413	okt 2025 - juli 2026
33	Aanjagen Kennis- en innovatienetwerken, OP-Zuid, ZIS, MIT	Gericht op innovatie in de topsectoren. Impuls jaagt aan en begeleidt de volgende subsidieeregelingen: ZIS (Haalbaarheidsonderzoeken, Demonstratieprojecten en HCA), MIT Zuid (Haalbaarheidsonderzoeken en R & D samenwerkingsprojecten) en OP Zuid. Daarnaast vervult Impuls intermediaire rol bij de Kennis & Innovatienetwerken	Programma's en Projecten	Partner	Overheden Provincie Zeeland Bedrijven en overig FoodDelta Zeeland, Zeeland Connect, K&I Netwerk Toerisme, Schelde Safety Network, Fieldlab Zephyros, KIC-MPI, Circulair bouwen, Digital Health, Dockwize, Campus Zeeland	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	8. Waardig werk en economische groei	€ 113.571	2026
34	ESMEE	Onderzoeksproject naar: How and why do regional entrepreneurial ecosystem and socio-technical system conditions influence sustainable entrepreneurship to achieve societal missions. Impuls neemt deel aan de learning community. Hierin komen elementen naar voren van best practice interventies en hoe meet je de kwaliteit van ondernemende ecosystemen conform het model "Stam"	Programma's en Projecten	Partner	Alle ROM's	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur		nvt	jan 2023 - dec 2027
35	New Waves	Versterking K&I netwerken (PPS) + Versterking van contextrijke infrastructuur + Doorontwikkeling van ecosystemen voor de domeinen energie, voedsel en water. Onderwijsinstellingen zitten in dit project voor versterking onderwijsinfrastructuur (practoraten e.d.).	Programma's en Projecten	Partner	Dockwize, Scalda, HZ University of Applied Sciences, Provincie Zeeland, RVO, K&I netwerken	7. Betaalbare en duurzame energie	12.verantwoorde productie en consumptie	€ 340.618	sept 2023 - aug 2027
36	Enterprise Europe Network	Om de kansen van het innovatieve MKB in het buitenland te vergroten, hebben de Regionale Ontwikkelingsmaatschappijen (ROM's) in Nederland hun krachten gebundeld binnen het Enterprise Europe Network (EEN). Ondernemers krijgen hiermee één aanspreekpunt voor hun internationaliseringsvraagstukken. Enterprise Europe Network Nederland ondersteunt met praktische informatie en advies over innoveren en internationaliseren.	Trade & Innovate	Partner	EEN	8. Waardig werk en economische groei	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	€ 499.905	januari 2022 - december 2028
37	Trade and Innovate	Het bevorderen van handel en het opbouwen van nieuwe handelsrelaties bij het Zeeuwse bedrijfsleven door middel van voorlichtingsbijeenkomsten, het bijwonen dan wel organiseren van inkomende- en uitgaande handelsmissies en het realiseren van matchmaking tussen potentiële handelspartners.	Trade & Innovate	Penvoerder	Provincie Zeeland, RVO (TINL)	8. Waardig werk en economische groei	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	€ 150.000	januari 2026 - december 2026
38	Trade Relations Programma	Het voeren van gesprekken met mkb-ondernemers over hun plannen, wensen en belemmeringen op het gebied van internationalisering. RVO treedt namens het ministerie van Buitenlandse Zaken op als opdrachtgever van de regiopartner (ROM's). RVO coördineert het programma en verzorgt de jaarrapportage.	Trade & Innovate	Verkennen/Ontwikkelen	TINL	8. Waardig werk en economische groei	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	€ 43.750	april 2022 - december 2026
39	3ST (Speeding up Sustainability Skills in Tourism)	Het hoofddoel van het 3ST-project is het versnellen van de transitie naar een duurzame toeristische sector in de Noordzee regio. Dit doen we door de vaardigheden van stakeholders te vergroten, zodat zij gezamenlijk duurzame toerismemodellen en best practices kunnen identificeren, plannen en implementeren, met als doel de toekomstbestendigheid van toeristisch-recreatieve ondernemers te waarborgen.	Vrijetijdseconomie	Penvoerder	HZ University of Applied Sciences, Westtoer apb, Provinsje Fryslân, Vereniging Circulair Friesland, Stichting Innovatiepact Fryslân, Destination Fyn (Erhvervshus FynP/S), Visit Skåne AB, Aalborg Universitet, Pas-de-Calais Tourisme, Tønder Kommune, Tønder Erhvervsråd, ade Hochschule, ADEME, Agence pour la transitionécologique	13. Klimaatactie	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	€ 4.284.463	nov 2023 - feb 2027
40	Detailhandel/ winkelgebieden	Ondersteuning overleg voor Zeeuwse winkelgebieden en thematische bijeenkomsten met Z4 + Hulst	Vrijetijdseconomie	Partner	<u>Kennisinstellingen</u> : HZ Kenniscentrum Kusttoerisme <u>Overheden</u> : gemeente Goes, Middelburg, Terneuzen, Vlissingen, Provincie Zeeland	8. Waardig werk en economische groei		Nvt	Doorlopend

Nr.	Projectnaam	Doelstelling	Cluster	Rol Impuls	Partners	SDG's primair	Overige SDG	Totale projectomvang	Looptijd
41	Meerjarig ondersteuningsprogramma Schouwen-Duiveland (2026-2029)	Meerjarig flexibel in te zetten ondersteuningsprogramma voor toeristische ondernemers in de gemeente Schouwen-Duiveland. Doel is om toekomstbestendigheid van bedrijven te stimuleren door middel van diverse ondersteuningsmiddelen aan te bieden waarmee extern advies kan worden ingezet.	Vrijetijdseconomie	Penvoerder	<u>Bedrijven</u> :toeristische bedrijven in de gemeente Schouwen-Duiveland <u>Overheden</u> : gemeente Schouwen-Duiveland	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	13. Klimaatactie	€ 68.192	2026-2029
42	Procesbegeleiding toeristische marketing	Faciliteren en procesbegeleiding van uitvoering toeristische marketingstrategie.	Vrijetijdseconomie	Penvoerder	Gemeenten, Provincie Zeeland, HZ Kenniscentrum Kusttoerisme	8. Waardig werk en economische groei		€ 125.000	2026
43	Overlegstructuren	Participatie in diverse provinciale en regionale overlegstructuren met ondernemers/overheden op het vlak van vrijetijdseconomie	Vrijetijdseconomie	Verkennen/Ontwikkelen	Overheden, ondernemers, HZ Kenniscentrum Kusttoerisme	8. Waardig werk en economische groei		nvt	Doorlopend
44	Meerjarig ondersteuningsprogramma Veere (2026-2028)	Ondersteuningsprogramma voor toeristische ondernemers in de gemeente Veere. Doel is om toekomstbestendigheid van bedrijven te stimuleren door middel van aanbieden van diverse ondersteuningsmiddelen waarmee extern advies kan worden ingezet.	Vrijetijdseconomie	Penvoerder	Gemeente Veere	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	13. Klimaatactie	€ 296.649	2026-2028
45	Toeristische Uitvoeringsalliantie (TUA) 2025-2027	Meerjarig gezamenlijk uitvoeringsprogramma met HZ Kenniscentrum Kusttoerisme gericht op de toeristische sector, met uitvoering van activiteiten via een integrale aanpak van kennis en innovatie.	Vrijetijdseconomie	Partner	Provincie Zeeland, HZ Kenniscentrum Kusttoerisme	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	8. Waardig werk en economische groei	€ 473.916	2025-2027
46	Ondersteuningsprogramma Kapelle	Ondersteuningsprogramma voor toeristische ondernemers in de gemeente Kapelle. Doel is om toekomstbestendigheid van bedrijven te stimuleren door middel van innovatievouchers aan te bieden waarmee extern advies kan worden ingezet.	Vrijetijdseconomie	Penvoerder	Gemeente Kapelle	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	13. Klimaatactie	€ 21.000	2022 - 2025
47	Meerjarig ondersteuningsprogramma Borsele (2024-2027)	Flexibel in te zetten ondersteuningsprogramma voor toeristische ondernemers in de gemeente Borsele. Doel is om verduurzaming en toekomstbestendigheid van bedrijven te stimuleren door middel van diverse typen innovatievouchers aan te bieden waarmee extern advies kan worden ingezet.	Vrijetijdseconomie	Penvoerder	Gemeente Borsele	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	13. Klimaatactie	€ 20.000	2024 - 2027
48	Meerjarig ondersteuningsprogramma Tholen (2026-2028)	Meerjarig flexibel in te zetten ondersteuningsprogramma voor toeristische ondernemers in de gemeente Tholen. Doel is om toekomstbestendigheid van bedrijven te stimuleren door middel van diverse ondersteuningsmiddelen aan te bieden waarmee extern advies kan worden ingezet.	Vrijetijdseconomie	Penvoerder	Gemeente Tholen	9. Industrie, Innovatie en Infrastructuur	13. Klimaatactie	€ 90.000	2026-2028
49	Natuurinclusief ondernemen (NIOT)	Het project versterkt biodiversiteit en klimaatbestendigheid in de Zeeuwse toeristische sector door ondernemers te ondersteunen bij natuurinclusieve maatregelen en kennisdeling, waardoor een duurzaam en aantrekkelijk aanbod in balans met natuur en landschap ontstaat.	Vrijetijdseconomie	Penvoerder	Catharina Maria Hof, Landschapscamping Kijkuit, Zeeuwse Milieufederatie, Stichting Landschapsbeheer Zeeland	13. Klimaatactie	8. Waardig werk en economische groei	€ 303.139	2025-2027
50	CELTH Verkenning Rentmeesterschap	Inzicht krijgen in hoe rentmeesterschap als waarde en principe kan worden vertaald naar ondernemerschap en beleid in Zeeland. Doel is ook om een basis te leggen voor een vervolgproject met bredere impact.	Vrijetijdseconomie	Partner	CELTH (landelijke kennisnetwerk voor toerisme en recreatie, waarin drie hogescholen samenwerken: NHL Stenden, Breda University en HZ)	12. Verantwoorde consumptie en productie		€ -	2026