Gedeputeerde Staten

Provincie Zeeland

Abdij 6 4331BK Middelburg
Postbus 6001 4330 LA Middelburg
+31 118631011
IBAN NL08 BNGH 0285010557

Provinciale Staten van Zeeland
t.a.v. de voorzitter
Postbus 6001
4330 LA Middelburg

Onderwerp	Zaaknummer	Behandeld door	Verzonden
Evaluatie Kader Grote Projecten (2026)	829590		

Middelburg, 3 november 2026

Geachte voorzitter,

In het Kader Grote Projecten staat dat dit Kader periodiek geëvalueerd dient te worden. Voor de uitvoering van de evaluatie is opdracht verstrekt aan AT Osborne. Het eindrapport “Grip op grote projecten” is als bijlage bijgevoegd.

In het eindrapport concludeert AT Osborne dat het Kader Grote Projecten van de Provincie Zeeland voldoet. Het Kader wordt positief beoordeeld en draagt bij aan de versterking van de kaderstellende en controlerende rol van Provinciale Staten. Tegelijkertijd zijn verbeterpunten vastgesteld. Op basis van de bevindingen en conclusies heeft AT Osborne aanbevelingen gedaan om het Kader en de toepassing daarvan op onderdelen te verbeteren. Deze aanbevelingen zijn samengevat in hoofdstuk 4 van het eindrapport.

Wij kunnen ons in hoofdlijnen vinden in de conclusies en aanbevelingen van AT Osborne. Terugkijkend heeft het Kader een positieve bijdrage geleverd aan de verdere ontwikkeling van het projectmatig werken binnen de provincie en aan de verduidelijking van de rolverdeling tussen Provinciale Staten en Gedeputeerde Staten bij grote projecten.

Tegelijkertijd zien we mogelijkheden om verdere verbeteringen door te voeren, in lijn met de aanbevelingen van AT Osborne. Bij de opvolging van deze aanbevelingen willen we graag de zienswijze van uw Staten op het eindrapport betrekken. Wij stellen daarom voor de resultaten van de evaluatie te bespreken in uw Staten.

Bij de opvolging van de aanbevelingen wordt de inbreng van Provinciale Staten op het eindrapport betrokken. De uitwerking van de aanbevelingen start nadat de resultaten van de evaluatie zijn besproken in de vergadering van de Commissie Bestuur op 27 november 2026. Daarbij wordt in de aanpak onderscheid gemaakt tussen drie soorten aanbevelingen:

1. Aanbevelingen die betrekking hebben op aanpassen van het Kader Grote Projecten, waar al dan niet het gesprek met de griffie of Provinciale Staten moet worden gevoerd.
2. Aanbevelingen die betrekking hebben op de voortgangsrapportages.
3. Aanbevelingen die specifiek betrekking hebben op de verwerking in het Handboek Projectmatig Werken van de ambtelijke organisatie.

Het eerste soort aanbeveling hangt samen met het **opstellen van een aangepast en geactualiseerd Kader Grote Projecten** (versie 3.0). Hierbij horen de onderstaande drie aanbevelingen:

1. Houd het Kader Grote Projecten actueel en organiseer actief eigenaarschap: sluit het aan op de actuele organisatie, het sturingsmodel en moderne contract - en uitvoeringsvormen, leg eigenaarschap, beheer, rollen en verantwoordelijkheden nog explicieter vast , en evalueer het kader eenmaal per Statenperiode zodat iedere nieuwe Statenperiode start met een actueel en vastgesteld kader.
2. Maak de aanwijzing van grote projecten transparanter en proportioneel: verduidelijk het besluitvormingsproces en de toepassing van het Adviesmodel, maak afwegingen en twijfelgevallen zichtbaar voor PS en overweeg buiten het kader om een gelijksoortige (maar passende) aanpak voor strategische en maatschappelijke opgaven.
3. Versterk de kaderstellende rol van PS aan de voorkant van de projectcyclus: maak alternatieven, belangenafwegingen, maatschappelijke effecten en de consequenties van keuzes expliciet inzichtelijk, zodat PS tijdig richting kunnen geven.

De tweede soort aanbeveling hangt samen met de **aanpassing van het format van de voortgangsrapportage**. Hierbij hoort de onderstaande aanbeveling:

4. Verbeter de bestuurlijke informatievoorziening: versterk voortgangsrapportages met een bestuurlijke vooruitblik, een verschillenanalyse, uniforme(re) signaleringen en heldere duiding van afwijkingen, trends en prognoses voor tijd, geld, kwaliteit en risico's.

De derde soort gaat over aanbevelingen die specifiek betrekking hebben op de **verwerking in het interne Handboek Projectmatig Werken** van de ambtelijke organisatie. Hierbij hoort de onderstaande aanbeveling:

5. Borg integrale projectbeheersing: werk in het Handboek Projectmanagement eenduidige werkwijzen uit voor baselinebeheer, scopemanagement, financieel management, projectrisicomanagement, participatie en omgevingsmanagement, en geef maatschappelijke effecten daarin een herkenbare plaats.

Met vriendelijke groet,

Gedeputeerde Staten van Zeeland,

H.M. de Jonge
Voorzitter

drs. M.C.J. Franken
Secretaris-algemeen directeur

Bijlagen:
1. Rapportage Evaluatie Kader Grote Projecten v0.95-def

Noem in uw contact met ons steeds het zaaknummer. Dit staat bovenaan deze brief.