JAARVERSLAG 2025

N.V. WESTERSCHELDETUNNEL



Inhoudsopgave

1 Kerncijfers 3
2 Verslag van de Raad van Commissarissen 4
3 Verslag van de directie 6
4 Jaarrekening 2025 12
5 Overige gegevens 34
6 Controleverklaring 35

1 Kerncijfers

	2025	2024	2023	2022	2021
Beschikbaarheid					
Geen onregelmatigheden (%)	97,9	97,8	94,6	98,2	98,1
Verkeer					
Passages per jaar	10.144.667	8.746.374	8.247.822	7.714.818	6.937.723
Passages per dag (gem.)	27.794	23.897	22.597	21.136	19.007
Passages t-tag	663.177	5.541.985	5.331.535	5.018.182	4.514.730
Passages t-tag (%)	6,5	63,4	64,6	65,0	65,1
Passages veelgebruikers	123.171	1.402.477	1.327.129	1.238.654	1.116.032
Passages veelgebruikers (%)	1,2	16,0	16,1	16,1	16,1
Passages tolvrije dagen	-	128.141	116.871	109.268	137.167
Tolvrije passages 30 en 31 december	-	20.223	-	-	-
Abonnementhouders	3.292	66.498	66.500	63.733	61.201
t-tags in omloop	22.859	109.717	108.367	102.195	97.511
m-tags in omloop	-	1.146	1.124	1.032	945
Financiën					
Tolopbrengsten (x € 1 mln.)	16,6	38,1	35,6	33,5	30,4
Opbrengst per passage (x € 1)	1,63	4,35	4,31	4,35	4,38
Nettoresultaat (x € 1 mln.)	19,6	14,2	11,1	12,8	10,6
Personeel					
Bezetting (fte.)	50,5	53,3	53,4	51,1	54,9
Leeftijd (gem.)	51	51	51	51	50
Ziekteverzuim (%)	5,6	7,8	9,6	7,1	5,5
Uitzendkrachten					
Bezetting (fte.)	3,2	11,7	14,0	14,5	12,9
Communicatie					
Aantal inschrijvers nieuwsbrief	6.117	6.045	5.923	5.750	5.744
Aantal gebruikers Mijn Tunnel	10.209	10.272	9.867	9.645	9.525
Volgers X @NVWST	3.960	4.170	4.223	4.237	4.110
Verkeersinformatie					
E-mail alerts	3.864	3.870	3.843	3.817	3.830
SMS alerts	926	831	1.341	1.236	1.165
Volgers X @WSTVerkeer	4.842	4.977	4.963	4.949	4.823

2 Verslag van de Raad van Commissarissen

2.1 Jaarrekening 2025

Conform de statuten heeft de directie de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2025 opgesteld en aan de Raad van Commissarissen (RvC) voorgelegd. De geconsolideerde jaarrekening is door Baker Tilly (Netherlands) N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. De RvC heeft in het bijzijn van de directie de geconsolideerde jaarrekening met de accountant besproken. Daarbij zijn de financiële ontwikkelingen van het bedrijf en de kwaliteit van het financieel beheer aan de orde geweest.

2.2 Pré-advies

De directie legt het Jaarverslag 2025 op 4 juni 2026 ter vaststelling voor aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De RvC adviseert de Algemene Vergadering van Aandeelhouders het Jaarverslag 2025 vast te stellen.

2.3 Werkzaamheden van de Raad van Commissarissen

De RvC heeft een adviserende en toezichthoudende taak, waarbij de belangen van de vennootschap en de daarbij betrokken partijen voorop staan. De RvC vergadert altijd plenair en kent geen subcommissies. Deze werkwijze functioneert naar tevredenheid. De RvC wil op de hoogte blijven van de actuele stand van zaken binnen de organisatie. Dit gebeurt in zes reguliere vergaderingen en in de benodigde bilaterale contacten. In deze contacten wordt ook aandacht besteed aan de cultuur bij de WST waarin integer handelen door medewerkers in alle lagen van de organisatie wordt nagestreefd.

Agendapunten tijdens de vergaderingen met de directie waren een toelichting op de gang van zaken en de ontwikkeling van de financiële resultaten aan de hand van vier kwartaalrapportages van de WST, Movenience en de Sluiskiltunnel, het jaarverslag (2024) en het beleidsplan (2026). Specifieke onderwerpen van aandacht waren het per 1 januari 2025 gedeeltelijk tolvrij worden van de Westerscheldetunnel voor personenauto's en motoren, de betonschade in de Oostbuis, fraude-beheersing, governance, de rol van de N.V. Westerscheldetunnel (WST) bij de overgang van de Sluiskiltunnel in mei 2025 naar RWS en de toekomstige rol van Rijkswaterstaat (RWS) bij de WST.

Bij toerbeurt worden de overlegvergaderingen tussen directie en Ondernemingsraad bijgewoond door één van de commissarissen. Jaarlijks, in het voorjaar, evalueert de RvC haar eigen functioneren en het functioneren van de directie.

2.4 NIS2-Richtlijn

De Network and Information Security directive, of NIS2-richtlijn, is de opvolger van de NIS-richtlijn. Deze richtlijn is in 2022 vastgesteld door de Europese Unie (EU) en bedoeld om de digitale beveiliging en weerbaarheid van essentiële diensten in EU-lidstaten te verbeteren. De Nederlandse Cyberbeveiligingswet, die de Europese NIS2-richtlijn implementeert, wordt naar verwachting ingevoerd in het tweede kwartaal van 2026. De WST valt als organisatie die een essentiële dienst verleent ook onder de Cyberbeveiligingswet. De WST heeft vanaf eind 2024 stappen gezet om hieraan te gaan voldoen. De verwachting is dat de implementatie voor de inwerkingtreding, medio 2026, van de Wet is afgerond.

2.5 Corporate Governance

Bij het inrichten van het Corporate Governance beleid wordt rekening gehouden met de Corporate Governance Code. Omdat de organisatie relatief klein en overzichtelijk is, is besloten een aantal zaken uit de Code anders uit te werken. Zo worden er bijvoorbeeld geen auditcommissie, renumeratie-commissie en selectie- en benoemingscommissie gehanteerd bij de WST. Duurzaamheid wordt, voor zover mogelijk en relevant, bij besluiten meegewogen. Daarbij is bijzonder dat de WST in 2033 zal ophouden te bestaan.

In 2017 is een klokkenluidersregeling bij de WST ingevoerd waardoor het voor medewerkers van de WST eenvoudiger en veiliger is geworden om misstanden of onregelmatigheden te melden. In 2023 is de regeling ge-updatet naar de laatste wetgeving. In 2025 zijn geen meldingen gedaan. De WST heeft ook een Klachtenregeling ongewenste omgangsvormen. In 2025 zijn geen meldingen gedaan.

2.6 Wet Bestuur en Toezicht

Per 1 januari 2013 is de Wet Bestuur en Toezicht voor grote bv's en nv's in werking getreden. Het bestuur van de WST voldoet in het verslagjaar aan de beoogde man-vrouwverhouding. Met de samenstelling wordt voldaan aan de vereiste deskundigheid, ervaring, onafhankelijkheid en diversiteit van de Raad van Commissarissen.

2.7 WNT

De WST valt formeel niet onder de Wet Normering Topinkomens (WNT), maar conformeert zich vrijwillig aan de verantwoordingsregels hiervan.

2.8 Samenstelling van de Raad van Commissarissen

Ultimo 2025 is de samenstelling van de RvC als volgt:

drs. J.A.M. Koole Zittingsperiode tot 1 september 2027	• In functie sinds 1 september 2019, sinds 1 januari 2024 als voorzitter. • Directeur Ontwikkeling & Realisatie Ennatuurlijk • Relevante nevenfuncties: Voorzitter van de Raad van Commissarissen Vallei Auto Groep, voorzitter van de Raad van Toezicht van Emergis.
N. Mariman LLM MBA Zittingsperiode tot 1 januari 2028	• In functie sinds 1 januari 2024. • Voorzitter Raad van Bestuur Allévo Zorg en Dienstverlening • Relevante nevenfunctie: Boardmember Economic Board Zeeland
Ir. B.G.M. Voorhorst MBA Zittingsperiode tot 1 januari 2030	• In functie sinds 1 januari 2022. • Relevante nevenfuncties: Lid van de Raad van Commissarissen bij Energiefonds Overijssel, voorzitter van de Raad van Commissarissen bij ETPA Holding, lid van de Raad van Commissarissen bij Van Gelder Groep, lid van de Raad van Commissarissen bij Arnhems Buiten B.V.

3 Verslag van de directie

3.1 Inleiding

Het gedeeltelijk tolvrij worden van de Westerscheldetunnel is in 2025 goed verlopen. De aanpassingen op het tolplein zijn door de passanten goed opgepakt. Organisatorisch heeft de WST de formatie aangepast op deze nieuwe situatie en is dochteronderneming Movenience 'afgeslankt' en vanaf 1 juni 2025 ingetrokken in het kantoor van de WST op het tolplein. Dit nadat de medewerkers van Movenience in het 1e kwartaal van 2025 de overeenkomsten van ruim 63.000 t-tagabonnees hadden beëindigd en ongeveer € 3,2 mln. aan tegoeden aan de klanten hadden teruggeboekt.

Het aantal passages nam in 2025 met 16% toe. Record op record werd gebroken. Zo is het afgelopen jaar het drukste jaar ooit en kent 2025 ook de drukste dag, de drukste week en de drukste maand ooit.

Er is in 2025 hard gewerkt aan de voorbereiding van het herstel van de Oostbuis, met alles wat daarbij komt kijken (techniek, vergunningen, verkeersmanagement e.d.). Het herstel zal starten op 11 januari 2027 en gedurende de uitvoeringsperiode (naar verwachting 4 maanden), zal dit een enorme impact op de mobiliteit in Zeeland hebben. Samen met de provincie Zeeland en andere betrokken partijen wordt gewerkt aan een bereikbaarheidsplan, waarin binnen de wettelijke mogelijkheden naar een zo optimale uitvoering wordt gestreefd.

Op 23 mei 2025 werd de Sluiskiltunnel overgedragen van de provincie Zeeland aan Rijkswaterstaat (RWS). De afgelopen 10 jaar voerde de WST alle taken op het gebied van beheer, onderhoud en verkeers- en incidentmanagement voor de Sluiskiltunnel uit voor de provincie Zeeland. Voor de periode 2025-2033 is een vergelijkbare afspraak met RWS gemaakt. Voorafgaand aan de overname heeft de WST namens RWS een nieuw onderhoudscontract van de Sluiskiltunnel succesvol aanbesteed en gegund.

Met RWS wordt de overdracht van beide tunnels in maart 2033 vroegtijdig voorbereid om deze zo soepel mogelijk te laten verlopen. Stap voor stap zal de komende jaren de samenwerking worden geïntensiveerd.

De Europese Unie (EU) heeft per december 2022 de 'Network and Information Security Directive 2' (NIS2) aangenomen. In Nederland wordt de NIS2-richtlijn geïmplementeerd in de vorm van de Cyberbeveiligingswet (Cbw). De WST valt als een organisatie die een essentiële dienst verleent ook onder de Cyberbeveiligingswet. De verwachting is dat de implementatie voor de inwerkingtreding van de Wet is afgerond.

Net zoals in voorgaande jaren zijn pechgevallen (in 2025 109 keer) de grootste oorzaak van afsluitingen. De Westerscheldetunnel was in 2025 in totaal ruim 32 uur (in 2024 35 uur) dicht door voertuigen met pech. Door de toegenomen drukte duurt het steeds langer voordat het verkeer weer zonder hinder kan reizen.

3.2 Betonschade Oostbuis

In 2023 is er in de Oostbuis richting Borssele in één van de betonnen segmenten een breuk gevonden. De situatie was en is nog steeds stabiel en de tunnel is veilig te gebruiken. Wel is reparatie op termijn noodzakelijk.

Op 4 oktober 2024 werd in een informatiesessie aan Provinciale Staten en de pers door de WST en Arcadis de technische oplossing voor het herstel van de betonschade gepresenteerd. Na een intensief en zorgvuldig traject werd gekozen voor het plaatsen van een inliner (een betonnen ring) om op de plaats van de scheur de functie van de bestaande tunnellining over te nemen. Daarnaast werd gekozen voor het toepassen van een flankerende maatregel door een deel van de grond boven de beide tunnelbuizen te ontgraven.

De doorlooptijd van het herstel, en daarmee sluiting van de Oostbuis, werd ingeschat op 4 maanden. In de informatiesessie werd aangegeven wat het vervolg zou zijn, namelijk het zoeken van een aannemer, het met de gemeente Borsele als bevoegd gezag vormgeven van het vergunningentraject, het afstemmen met de gemeente Borsele en het waterschap Scheldestromen over de flankerende maatregel en het opzetten van een verkeers- en omgevingsplan. Om één en ander te realiseren werd

aangegeven dat er ongeveer 1,5 jaar nodig zou zijn om een aannemer te vinden, het vergunningentraject te doorlopen en een verkeers- en omgevingsplan op te stellen.

Na de bekendmaking op 4 oktober 2024 is overleg gevoerd met de onderhoudsaannemer Westerscheldetunnel Maintenance WM), bestaande uit BAM Infra, Mobilis en Croonwolter&dros. Naast hun bekendheid met de Westerscheldetunnel waren zij ook betrokken bij het plaatsen van een inliner in de Corbulotunnel in Zuid-Holland in 2021. In die situatie ging het overigens om een in aanbouw zijnde tunnel, zonder impact voor de omgeving.

WM gaf aan bereid te zijn om het herstel uit te voeren met uitzondering van de verantwoordelijkheid voor het ontwerp. De WST heeft voor dat onderdeel Arcadis gecontracteerd. Arcadis is daarnaast ook gecontracteerd om de WST te ondersteunen in het vergunningentraject. Om juridische risico's met betrekking tot de gunning aan WM af te dekken is in de zomer van 2025 succesvol een ex ante meldingsprocedure bij Tenderned doorlopen.

Voor de directie en RvC van de WST was het evident dat aan dit traject zowel wat betreft doorlooptijd als complexiteit een projectvorm moest worden gegeven. De directie heeft in november 2024 Ton Vrijdag als projectleider aangesteld.

Vanuit de techniek is er gewerkt in het omzetten van het schetsontwerp van Arcadis uit september 2024 naar een definitief ontwerp. Aspecten als brandwerendheid, waterdichtheid en constructieve berekeningen spelen daarin een grote rol. Voor de flankerende maatregel zijn opdrijfberekeningen gemaakt en vond afstemming met het Waterschap plaats. Ten aanzien van de vergunningen is een structureel overleg met de gemeente Borsele opgezet, waarin alle aspecten met betrekking tot vergunningverlening worden betrokken.

In mei 2025 kwamen de projectleider en de directie van de WST tot de conclusie dat starten in januari 2026 onhaalbaar was. De optie om in september 2026 te starten verviel ook vanwege de werkzaamheden aan de Zeelandbrug die in die periode plaats gaan vinden. In afstemming met de stakeholders is door middel van een persbericht op 28 mei 2025 aan de buitenwereld meegedeeld dat het herstel aan het begin van 2027 zou starten. Inmiddels is duidelijk dat de reparatie zal starten op 11 januari 2027 en daar wordt in het project ook naar toegewerkt.

Ultimo 2025 is het definitief ontwerp vrijwel gereed. Mede op basis van de berekeningen die daaraan ten grondslag liggen kan dan de ontgravingsdiepte worden bepaald. Op dit moment wordt uitgegaan van een oppervlakte van ca. 30 bij 50 meter en een diepte van ca. 1 meter. De ontgraving zelf zal, onder voorbehoud van het verloop van de vergunningsprocedure, worden uitgevoerd in april 2026.

Met WM is in juli 2025 een bouwteamovereenkomst getekend. Daarin is vastgelegd dat bijgestelde ramingen en planningen worden geleverd bij het gereedkomen van het definitief ontwerp en van het uitvoeringsontwerp. In de huidige planning worden die in het tweede kwartaal van 2026 verwacht. De directie zet in op het sluiten van een overeenkomst met WM voor 1 juli 2026.

De tijd die nog rest tot de start moet benut worden om samen met betrokken partijen in Zeeland te werken aan een bereikbaarheidsplan. Tijdens de herstelwerkzaamheden is alleen de Westbuis beschikbaar voor verkeer. Die zal zo optimaal mogelijk benut moeten worden om Zeeuws-Vlaanderen, Walcheren en de Bevelanden bereikbaar te houden. Met één beschikbare tunnelbuis zal dat niet kunnen zonder forse reductie van het verkeersaanbod en zal het zonder twijfel leiden tot verkeershinder. Binnen de wettelijke eisen voor tunnelveiligheid wordt gezocht naar de best mogelijke oplossing voor de bereikbaarheid tijdens de herstelperiode.

3.3 Beheer Sluiskiltunnel

Op 23 mei 2015 is de Sluiskiltunnel opengesteld voor verkeer. De provincie Zeeland was tot 22 mei 2025 eigenaar van de Sluiskiltunnel, maar had het beheer en onderhoud en het verkeers- en incidentmanagement van de Sluiskiltunnel overgedragen aan de WST. Het beheer en onderhoud van de Sluiskiltunnel is gericht op het geheel van activiteiten om de infrastructuur en overige onderdelen gedurende de gehele levensduur optimaal te houden. Deze werkzaamheden omvatten onder andere controlewerkzaamheden, herstelmaatregelen, alsmede uitvoeringstaken van het onderhoud en het afstemmen van allerlei zaken met andere wegbeheerders en vergunningverleners. Daarnaast worden verplichtingen die voortvloeien uit wet- en regelgeving nageleefd, zoals onder meer de Wet aanvullende regels veiligheid wegtunnels (Warvw) en de Wegenwet.

De totale kosten voor deze werkzaamheden tot en met 22 mei zijn in 2025 uitgekomen op € 1,8 mln. Dat was binnen het beschikbare budget. De kosten zijn door de WST gedeclareerd bij de provincie Zeeland.

Op 23 mei 2025 is Rijkswaterstaat (RWS) eigenaar geworden van de Sluiskiltunnel. Net als de provincie Zeeland heeft RWS het beheer en onderhoud en het verkeers- en incidentmanagement van de Sluiskiltunnel overgedragen aan de WST. De totale kosten voor deze werkzaamheden vanaf 23 mei zijn in 2025 uitgekomen op € 3,2 mln. Dat was binnen het beschikbare budget. De kosten zijn door de WST gedeclareerd bij RWS.

3.4 Overdracht Westerscheldetunnel in 2033

In het kader van de aandelenoverdracht in 2009 afgesloten ‘Overeenkomst Westerscheldetunnel’ zijn afspraken gemaakt over de voorwaarden waaronder overdracht van de WST aan de Staat plaats moet vinden. Op 29 september 2025 zijn de eerder gemaakte afspraken geüpdatet en aangevuld. Hierdoor is duidelijk welke verplichtingen er zijn tussen de WST en RWS inzake de overdracht in 2033.

Onderdeel van de afspraken is dat, voor investeringen met een levensduur voorbij maart 2033 en met een waarde die hoger is dan € 0,75 mln., RWS zal bijdragen aan de investering.

Eind 2024 is RWS gestart met een projectorganisatie die de overdracht van de WST in 2033 aan het voorbereiden is. RWS richt zich op uiteenlopende deelprojecten zoals de overdracht van de activa, de overdracht van data, de (her)inrichting van het tolplein en de overgang van de verkeerscentrale naar Helmond. Daarnaast zal door RWS een nieuw onderhoudscontract moeten worden afgesloten voor de periode vanaf maart 2033. Hiervoor zal in 2026 door RWS een fors beroep worden gedaan op de aanwezige kennis van de WST.

3.5 Duurzaamheid

De WST heeft in 2019 een visie opgesteld die zich richt op de beperking van de CO_2-uitstoot. De doelstelling is om in 2033, wanneer het bedrijf wordt overgedragen aan de Staat, 49% minder CO_2 uit te stoten dan in 2018. De WST zet zo in op dezelfde CO_2-verarming in 15 jaar, als het Klimaatakkoord in 40 jaar.

Eind 2023 is de verlichting in de Westerscheldetunnel vervangen. Mede daardoor is het energieverbruik in 2024 met 28% gedaald en is de doelstelling om de CO_2-uitstoot te verlagen al gehaald. De WST blijft zich de komende jaren inzetten om de uitstoot nog verder te verlagen.

3.6 Verkeer

In de jaren 2023 en 2024 lag de gemiddelde groei van het aantal passages op 6,5%. In 2025 was er een forse groei te zien, zowel van het tolvrije verkeer als van het verkeer (cat. 3 en 4) dat nog moest betalen. Aan het eind van 2025 is het totaal aantal passages uitgekomen op 10,1 mln. Dat is 16% hoger dan in 2024.

De forse groei is ook te zien in de lijst met drukste dagen ooit. Deze komen nu allemaal uit 2025 met donderdag 26 juni als voorlopig de drukste dag ooit met 38.612 passages. De drukste dag ooit voor vrachtwagens (cat. 4 met 6.128 passages) komt nog wel uit 2024. Door protestacties van Belgische boeren waren er verschillende grenswegen op vrijdag 2 februari afgesloten.

Het aantal passages van abonnementhouders (t-tag) daalde in absolute zin met 4.878.808. Het aantal t-tagpassages als percentage van het totaal, daalde in 2025 tot 6,5%. Het aantal passages wat is afgerekend tegen het veelgebruikerstarief daalde in 2025 tot 123.171. Dat was 1,2% van het totale aantal passages.

Het aantal t-tag abonnementen is in 2025 gedaald tot 3.292. In totaal hadden deze abonnees eind 2025 22.859 t-tags in gebruik. Afgelopen jaar zijn 663.177 passages met een t-tag afgerekend.

Onderstaande tabel toont de ontwikkeling van de passages per categorie.

Categorie	Voertuig	Passages 2025	Passages 2024	Verschil	Verschil
1	Personenauto	8.492.159	7.033.646	1.458.495	
2	Personenauto met aanhanger	526.745	446.450	80.295	
5	Motor	-	52.121	-52.103	
	Vrije passages op tolvrije dagen	-	128.141	-128.141	
	Tolvrije passages (30 en 31 dec.)	-	20.223	-20.223	
	Vrije passages*	-	43.216	-43.216	
	Subtotaal	**9.018.904**	**7.723.797**	**1.295.107**	**16,8%**
3	Vrachtwagen, bus	205.132	184.863	20.269	
4	Vrachtwagencombinatie	920.631	837.714	82.917	
	Subtotaal	**1.125.763**	**1.022.577**	**103.186**	**10,1%**
	Totalen	**10.144.667**	**8.746.374**	**1.398.293**	**16,0%**

*Vrije passages zijn in het tolsysteem apart geregistreerd en betroffen met name passages van hulpverleningsinstanties en eigen personeel.

3.7 Beschikbaarheid

De beschikbaarheid van de Westerscheldetunnel, waarbij zonder onregelmatigheden beide buizen volledig beschikbaar zijn voor het verkeer, kwam in 2025 uit op 97,9% (2024 97,8%).

Om de onderhoudsnachten zo efficiënt mogelijk uit te voeren, vinden er om de acht weken twee onderhoudsnachten achter elkaar plaats (iedere nacht één buis). De Westbuis is hiervoor 42 uur afgesloten geweest en de Oostbuis 48 uur. Tijdens deze afsluitingen is het verkeer door één tunnelbuis geleid.

Naast de geplande afsluitingen is het soms ook noodzakelijk om de tunnel ad hoc af te sluiten. Net zoals in voorgaande jaren zijn pechgevallen (in 2025 109 keer) de grootste oorzaak van afsluitingen. De Westerscheldetunnel was in 2025 in totaal ruim 32 uur (in 2024 35 uur) dicht door voertuigen met pech, ruim 8 uur (147 keer) vanwege te hoge voertuigen en voor het opruimen van rommel op de rijbaan was dit nog eens 5 uur (54 keer). Met name na pechgevallen of ongevallen duurt het door de toegenomen drukte steeds langer voordat het verkeer weer zonder hinder kan reizen.

3.8 Communicatie

Om klanten zo duidelijk en transparant mogelijk te informeren over stremmingen, maken we gebruik van verschillende communicatiemiddelen. Uitgangspunt daarbij is dat de klant consequent, tijdig en betrouwbaar geïnformeerd wordt op momenten dat de Westerscheldetunnel of de Sluiskiltunnel niet beschikbaar is. Zo kunnen gebruikers van de tunnel zich aanmelden voor email- en sms-meldingen, pushberichten ontvangen via de gratis app WSTVerkeer en @WSTVerkeer op ‘X’ volgen. Bij een stremming van de tunnel is het onze prioriteit om snel en helder te communiceren over de verkeerssituatie.

Op de website van de Westerscheldtunnel kunnen bezoekers een kijkje achter de schermen nemen en wordt uitleg gegeven over belangrijke onderwerpen zoals veiligheid en onderhoud. Als er iets aan de hand is op het tracé of in de tunnel, krijgen websitebezoekers automatisch de verkeersinformatie pagina te zien. De homepage wordt dan vervangen door de verkeersinformatiepagina en op elke pagina, staat een klein blokje (widget) die van kleur verandert naar oranje of rood als er iets aan de hand is.

3.9 Movenience

Movenience is een 100% dochteronderneming van de WST, die gespecialiseerd is in betaalservices die aan mobiliteit gerelateerd zijn. Movenience bedient twee soorten klanten. Enerzijds de operators N.V. Westerscheldetunnel en de Westerschelde Ferry B.V. (WSF) als aanbieder van mobiliteit-gerelateerde diensten, die met één van de betaalmiddelen van Movenience (t-tag of b-tag) betaald kunnen worden.

Anderzijds zijn dat de abonnementhouders: zij die gebruikmaken van deze betaalmiddelen om af te rekenen bij de aangesloten operator. De dienstverlening voor de WST richt zich op het uitgeven van \betaalmiddelen (t-tag), het afwikkelen van financiële transacties en het debiteurenbeheer. Hiervoor beschikt Movenience over een eigen klantenservice. Sinds juni 2025 is Movenience gehuisvest in het kantoor van de WST op het Tolplein.

Daarnaast verzorgt Movenience de klantenservice voor de klanten van de WST en de Westerschelde Ferry (WSF). Vanaf 1 april 2018 kan er bij de WSF betaald worden met de b-tag, een door Movenience ontwikkeld betaalmiddel.

Vanwege het gedeeltelijk tolvrij worden van de Westerscheldetunnel zijn in het eerste kwartaal van 2025 63.690 abonnementen beëindigd en is bijna € 3.5 mln. aan t-tag tegoeden uitbetaald. Movenience heeft eind 2025 22.859 (eind 2024 109.717) t-tags in bruikleen gegeven aan 3.292 (eind 2024 66.498) abonnees. Daarmee zijn in 2025 663.177 passages bij de Westerscheldetunnel afgerekend.

3.10 Organisatie

In 2025 waren gemiddeld 50,5 fte werkzaam (2024 53,3 fte). Daarnaast werd 3,2 fte (2024 11,7 fte) ingehuurd. Het merendeel van deze inhuur betrof tolgaarders. De gemiddelde leeftijd van het personeel bedroeg ultimo 2025 51,1 jaar (2024 51,3 jaar). De verhouding man/vrouw was aan het eind van 2025 54% man en 46% vrouw, dat was in 2024 nog 50% man en 50% vrouw. Het verzuim is hoog en is over geheel 2025 uitgekomen op 5,6%. In 2024 was dit nog 7,8%.

De cao van de WST liep op 1 oktober 2025 af. Er is een nieuwe cao afgesloten met een looptijd tot en met 30 juni 2028.

In 2025 waren er 10 vacatures. Deze zijn eind 2025 allemaal ingevuld.

De operators en de andere leden van de calamiteitenorganisatie zijn, evenals in andere jaren, getoetst op hun kennis van verkeerskunde, het calamiteitenbestrijdingsplan en de geldende protocollen en procedures. Door de kennis jaarlijks te toetsen wordt gewaarborgd dat de operators bij incidenten de juiste veiligheids- en verkeersmaatregelen kunnen nemen en een ondersteunende rol kunnen vervullen in de communicatie met de hulpdiensten.

De WST registreert alle (bijna) incidenten die plaatsvinden tijdens de reguliere bedrijfsvoering en tijdens de onderhoudswerkzaamheden. In 2025 betrof dit 36 meldingen (in 2024 22).

De opleiding van de calamiteitenorganisatie heeft zowel in het voorjaar als in het najaar conform planning plaatsgevonden. Vier medewerkers hebben succesvol de basisopleiding Incident Management (IM) afgesloten. Drie medewerkers hebben de IM+ opleiding succesvol afgesloten. Daarnaast hebben 22 medewerkers hun BHV-diploma verlengd. De opleiding tunnelveiligheid is door 9 personen gevolgd, de opleiding Veilig werken langs de weg door 11 medewerkers en 7 medewerkers volgde een individuele opleiding in 2025.

De directie van de WST en de Ondernemingsraad (OR) hebben in 2025 vier keer overleg gehad. Tijdens deze overlegvergaderingen heeft de directie de OR geïnformeerd over ontwikkelingen binnen de WST, het jaarverslag 2024 en het beleidsplan 2026. De OR heeft in 2025 ingestemd met een wijziging van het rooster voor weginspecteurs, de wijziging van de functie-inhoud voor tolgaarders, de gewijzigde gedragscode ICT, de gebruikersovereenkomst ICT en het beleggen van de CISO-rol binnen de WST.

3.11 Financiële ontwikkelingen in 2025

Het boekjaar 2025 is afgesloten met een positief resultaat van € 19,6 mln., tegenover € 14,2 mln. in 2024. De tolopbrengsten daalden in 2025 met € 21,5 mln. ten opzichte van 2024. Dit wordt veroorzaakt door het gedeeltelijk tolvrij worden van de Westerscheldetunnel voor personenauto's en motoren. Dit omzetverlies wordt gecompenseerd door een bijdrage (€ 24,2 miljoen per jaar) vanuit de provincie Zeeland.

De gemiddelde opbrengst gedeeld door alle passages is in 2025 gedaald ten opzichte van 2024 en bedroeg in 2025 € 1,63.

De totale bedrijfslasten zijn met € 46,2 mln. lager dan in 2024 (€ 48,8 mln.). Het grootste deel van de kosten voor instandhouding zijn vastgelegd in een onderhoudscontract. Jaarlijks wordt onderhoud uitgevoerd aan de hand van een onderhoudsplan met jaarlijks deels verschillende activiteiten en als gevolg daarvan wisselende lasten.

De kosten van de WST liggen voor een groot gedeelte vast. De grootste kostenpost wordt gevormd door de afschrijvingen, die in sterke mate samenhangen met de bouwkosten van de tunnel. Deze worden tot en met 2033 lineair afgeschreven.

3.12 Risico's en onzekerheden

De aard van het onderhoudscontract maakt dat niet altijd een beroep kan worden gedaan op garanties. Sommige risico's komen voor rekening van de WST. De WST meent dat met dit verschoven risico in de meerjarenraming voldoende rekening is gehouden.

De WST heeft een integraal risicomanagementsysteem dat regelmatig wordt geüpdatet. Voor zover er risico's worden benoemd die te maken hebben met de Westerscheldetunnel, de gebouwen en de toeleidende wegen worden deze getoetst bij de aannemer en worden, waar mogelijk en zinvol, preventieve maatregelen genomen. Gezien de inschatting van de huidige en toekomstige risico's neemt de WST op dit moment geen extra beheersmaatregelen.

Voor de Westerscheldetunnel en de Sluiskiltunnel is een verzekering afgesloten met voor iedere tunnel een uitgebreide schadedekking, met een limiet van € 100 miljoen per jaar en een eigen risico van € 50.000 per aanspraak. Daarnaast is een bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering afgesloten met een maximale dekking van € 20 miljoen per jaar en een eigen risico van € 10.000 per aanspraak. De WST is voor haar inkomsten afhankelijk van ICT-systemen. Hiervoor zijn uitgebreide continuïteits-voorzieningen aanwezig om een IT-calamiteit het hoofd te bieden, dan wel het effect daarvan te minimaliseren.

In 2010 is een overeenkomst gesloten tussen provincie Zeeland en WST waarbij de afkoop van de exploitatiebijdrage en de uitkering van de aanwezige agioreserve is overeengekomen. In lid 4 van deze overeenkomst is tussen partijen overeengekomen dat de Provincie zorg zal dragen dat de WST altijd aan haar financiële en andere verplichtingen kan voldoen. Dit is niet van toepassing indien er sprake is van buitengewone onvoorziene omstandigheden van zodanige aard dat de provincie Zeeland daar in redelijkheid niet aan gehouden kan worden.

Voor de verschillende deelsystemen van de Westerscheldetunnel is een complete lijst met mogelijke vervangingsmomenten opgesteld. Bij de vervangingsmomenten is nog niet gekeken of en hoe het moment van vervangen kan worden aangepast (bijvoorbeeld door meer onderhoud of een ander onderhoudsregime). Dit wordt later, voor zover aan de orde, per onderdeel bekeken. Uitgangspunt van de lijst is om vanuit technisch perspectief inzicht in de risico's te verschaffen. De lijst krijgt nu een dynamisch karakter en dat is ook de bedoeling om deze met de juiste informatie op basis van gebruik en uitgevoerde onderhoudsinspecties te blijven aanpassen.

Vanaf 11 januari 2027 wordt de betonschade in de Oostbuis hersteld om de veiligheid en levensduur van de tunnel te blijven waarborgen. Een team van experts werkt aan een plan voor het herstel. In 2025 is een eerste raming gemaakt op basis van een voorlopig ontwerp. In het tweede kwartaal van 2026 zal een definitieve raming op basis van het uitvoeringsontwerp bekend zijn.

4 Jaarrekening 2025

4.1 Geconsolideerde balans per 31 december (voor winstbestemming)

Bedragen in euro's

	Ref.	2025	2024
Immateriële vaste activa		79.430	112.439
Materiële vaste activa		212.621.865	238.496.071
Financiele vaste activa		793.159	-
Vaste activa	4.6.1	**213.494.454**	**238.608.510**
Vorderingen	4.6.2	3.144.377	4.194.355
Liquide middelen	4.6.3	43.303.996	38.656.402
Vlottende activa		**46.448.373**	**42.850.757**
Totaal activa		**259.942.827**	**281.459.267**
Groepsvermogen	4.6.4	**85.739.643**	**80.342.266**
Voorzieningen	4.6.5	**123.976**	**309.027**
Langlopende schulden	4.6.6	**144.264.290**	**167.542.861**
Kortlopende schulden	4.6.7	**29.814.918**	**33.265.113**
Totaal passiva		**259.942.827**	**281.459.266**

4.2 Geconsolideerde resultatenrekening

Bedragen in euro's

	Ref.	31-12-2025	31-12-2024
Tolopbrengsten	4.7.1	16.582.538	38.071.900
Exploitatiebijdragen	4.7.2	23.278.571	23.278.571
Uitkering Prestatie OvereenKomst (POK)	4.7.3	24.215.702	-
Overige bedrijfsopbrengsten	4.7.4	817.200	451.564
Totaal bedrijfsopbrengsten		**64.894.011**	**61.802.035**
Salarissen, pensioenen en sociale lasten	4.7.5	5.592.096	5.717.369
Uitzendkrachten	4.7.6	366.934	1.158.051
Afschrijvingen	4.7.7	30.007.164	31.172.261
Overige bedrijfskosten	4.7.8	10.253.595	10.743.097
Totaal bedrijfslasten		**46.219.789**	**48.790.778**
Financiële baten en lasten		915.089	1.162.428
Resultaat voor belastingen		**19.589.311**	**14.173.685**
Belastingen	4.7.9	10.051	28.300
Resultaat na belastingen		**19.599.362**	**14.201.985**
Netto resultaat na belastingen		**19.599.362**	**14.201.985**

4.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Bedragen in euro's

	Ref.		2025		2024
Netto omzetresultaat			18.674.221		13.011.257
Aanpassingen voor:					
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa	4.6.1	30.007.164		31.172.261	
Mutatie exploitatiebijdrage	4.6.5	-23.278.571		-23.278.571	
Mutatie voorzieningen		-185.050		309.026	
			6.543.543		8.202.716
Veranderingen in werkkapitaal:					
Vorderingen	4.6.2	816.790		-205.714	
Kortlopende schulden	4.6.6	-3.217.008		-757.302	
			-2.400.218		-963.016
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			**22.817.546**		**20.250.957**
Vennootschapsbelasting		10.051		28.300	
Financiële baten en lasten		915.092		1.162.428	
			925.143		1.190.728
Kasstroom uit operationele activiteiten			**23.742.689**		**21.441.685**
Investeringen immateriële vaste activa	4.6.1	-2.192		-75.672	
Desinvesteringen materiële vaste activa	4.6.1	1.855		-	
Investeringen materiële vaste activa	4.6.1	-4.892.773		-679.214	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			**-4.893.110**		**-754.886**
Betaald dividend / kapitaal	4.6.4	-14.201.985		-11.141.021	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			**-14.201.985**		**-11.141.021**
Netto kasstroom			**4.647.594**		**9.545.779**
Mutatie geldmiddelen					
Geldmiddelen per 1 januari	5.6.3	38.656.401			29.110.623
Toename resp. afname geldmiddelen		4.647.595			9.545.779
Geldmiddelen per 31 december			**43.303.996**		**38.656.402**

4.4 Algemene toelichting

Algemeen

De activiteiten van de N.V. Westerscheldetunnel (WST), statutair gevestigd te Borssele (KvK nummer 22040203) aan de Westerscheldetunnelweg 1, bestaan uit het exploiteren en in stand houden van de Westerscheldetunnel inclusief de aansluitende wegen. Het exploiteren uit zich onder andere in het heffen van tol voor de passage door de Westerscheldetunnel. Er is een geautomatiseerde betaling mogelijk door middel van de t-tag. Daarnaast kan er betaald worden met een aantal creditcards, met debet cards (PIN), verschillende tankpassen en contant.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's. In de balans, de resultatenrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking voorgaand boekjaar
De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Continuïteit
In 2027 wordt de betonschade in de Oostbuis hersteld. In de begroting van 2026 wordt ervan uitgegaan dat de totale kosten € 20 mln. bedragen. De kosten bestaan uit operationele kosten, afschrijvingen en gederfde inkomsten. In 2025 is € 2,2 mln. aan voorbereidingskosten uitgegeven. In de begroting van 2026 zijn de overige kosten als volgt verwerkt: voorbereidingskosten in 2026 ad. € 1 mln., uitvoeringskosten in 2027 van € 1 mln., gederfde inkomsten in 2027 van € 5 mln. en herstelkosten van 11 mln. af te schrijven vanaf 1 juli 2027.

Indien nodig kan de WST beroep doen op artikel 4 van de overeenkomst die in 2010 is gesloten tussen provincie Zeeland en WST waarbij tussen partijen overeengekomen is dat de provincie Zeeland zorg zal dragen dat de WST altijd aan haar financiële en andere verplichtingen kan voldoen.

Schattingen
Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van WST zich verschillende oordelen en maakt schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen (zoals de einddatum van de tolperiode). Indien het voor het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen, inclusief de bijbehorende veronderstellingen, opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie
In de consolidatie zijn de financiële gegevens van de WST en haar 100% groepsmaatschappij Movenience B.V. (gevestigd te Borssele) opgenomen. Intercompanytransacties en resultaten en onderlinge vorderingen en schulden tussen de WST en Movenience worden geëlimineerd.

Verbonden partij
Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Toelichting op het kasstroomoverzicht
Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Er is geen sprake van vreemde valuta. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen
Activa en passiva (met uitzondering van het groepsvermogen) worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Immateriële vaste activa
Het betreft hier de uitgaven in het kader van aanschaf van software plus bijkomende projectkosten van het backoffice systeem TIPS. Zij worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen over de geschatte economische levensduur.

Materiële vaste activa
De aanleg van de Westerscheldetunnel, de toeleidende wegen en de aansluitende werken worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende een periode van dertig jaar. Tijdens de bouwfase van de Westerscheldetunnel is het saldo van alle uitgaven en inkomsten toegerekend aan de aanleg van de tunnel. Voor de balans betekende dit dat het saldo werd geactiveerd als materiële vaste activa, onder de post ‘tunnel’. Tot aan de openstelling per 14 maart 2003 is hierop niet afgeschreven.

Gebouwen en overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur tenzij daardoor de boekwaarde op de einddatum (13 maart 2033) groter is dan € 1. In die gevallen wordt afgeschreven tot de einddatum. De vaste activa die nog in uitvoering zijn worden apart gerubriceerd. Over deze laatste categorie wordt pas afgeschreven als het actief gereed en in gebruik genomen is. Als ondergrens voor investeringen geldt een bedrag van € 50.000,-.

Voor investeringen met een economische levensduur voorbij maart 2033 en met een waarde die hoger is dan € 0,75 mln. is met RWS overeengekomen dat zij bijdragen aan die investering. In 2025 zijn in de ‘Overeenkomst overdracht Westerscheldetunnel en taken beheercommissie 2025’ over het verrekenen van die vordering afspraken gemaakt.

Voor (regulier) onderhoud is in 2013 een twintigjarig onderhoudscontract gesloten met een aannemers-combinatie (lopend tot maart 2033). Er worden volgens een vooraf bepaald schema onderhouds-werkzaamheden verricht en termijnbetalingen gedaan. Kosten van (regulier) onderhoud aan de tunnel en de bedrijfsgebouwen worden verantwoord in de resultatenrekening.

Groot onderhoud wordt tot maart 2033 niet verwacht of als investering in materiële vaste activa geboekt.

Financiële Vaste activa
De financiële vaste activa betreffen bijdragen van RWS aan investeringen van de WST met een de economische levensduur voorbij maart 2033 en met een waarde die hoger is dan € 0,75 mln. In 2025 zijn in de ‘Overeenkomst overdracht Westerscheldetunnel en taken beheercommissie 2025’ over het verrekenen van die vordering afspraken gemaakt.

Vorderingen
Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen
Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden en worden gewaardeerd op nominale waarde. De WST neemt sinds 1 januari 2003 deel aan het Schatkistbankieren als Rechtspersoon met een Wettelijke Taak (RWT) die met hun publieke liquide middelen verplicht deelnemen aan Schatkistbankieren. Ter bevordering van het vereiste inzicht heeft de WST deze rekening-courant positie onder liquide middelen verantwoord.

Langlopende schulden
Langlopende schulden worden bij de eerste waardering gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen.

Voorzieningen
Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is in te schatten.

Operationele leasing
Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom niet bij de vennootschap ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de resultatenrekening over de looptijd van het contract.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de tunnelpassages, de exploitatiebijdragen en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd, verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Tolopbrengsten
Tolopbrengsten omvatten de opbrengsten uit passages van vervoersmiddelen gedurende het verslagjaar inclusief kortingen in verband met abonnementen en dergelijke.

Exploitatiebijdrage
De provincie Zeeland heeft de jaarlijkse exploitatiebijdrage aan de WST vanaf 2010 afgekocht tegen een eenmalige som van € 540 mln. Vanaf 2010 tot en met 2033 valt de afkoopsom jaarlijks lineair vrij ten gunste van de winst- en verliesrekening.

Bijdrage Prestatie OvereenKomst (POK)
De provincie Zeeland en de WST hebben op 17 september 2024 een zogenaamde Prestatie OvereenKomst (POK) getekend. Dit betreft een jaarlijkse bijdrage (2025-2032) van € 24,2 miljoen aan de WST ter compensatie van het wegvallen van een deel van de tolgelden.

Kosten
De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De afschrijvingen op de Westerscheldetunnel worden gebaseerd op een exploitatieduur van dertig jaar vanaf 14 maart 2003. Op overige vaste activa wordt lineair afgeschreven op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. De afschrijvingstermijn van overige activa varieert van drie tot twintig jaar, afhankelijk van de geschatte economische levensduur van het actief.

Periodiek betaalbare beloningen
Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenlasten
De WST heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De pensioenregeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds ABP. WST heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het ABP, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

Financiële baten en lasten
De renteopbrengsten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Belastingen
Op 27 juli 2015 heeft de Belastingdienst bevestigd dat de WST terecht een beroep doet op de vrijstelling in de nieuwe Wet modernisering Vpb-plicht overheidsondernemingen voor wat betreft de activiteiten die voortvloeien uit de Tunnelwet Westerschelde. Op 4 december 2015 heeft de Belastingdienst vervolgens ook bevestigd dat ook de dienstverlening van de WST voor de Provincie (inzake de Sluiskiltunnel) is vrijgesteld. In 2017 is een vaststellingsovereenkomst getekend waarin is overeengekomen dat de WST geen fiscale balans en resultatenrekening hoeft op te stellen. Deze overeenkomst liep in maart 2022 af. Op 23 februari 2022 heeft de belastingdienst bevestigd dat de vaststellingsovereenkomst wordt verlengd voor een periode van vijf jaar.

4.5 Financiële instrumenten

Valutarisico
De WST kent door haar specifieke werkzaamheden geen valutarisico. Alle transacties vinden plaats in euro's.

Liquiditeitsrisico
De WST kent door haar specifieke werkzaamheden geen liquiditeitsrisico.

Renterisico
De vennootschap kent geen rentedragende vorderingen en/of schulden, waardoor er geen risico bestaat op fluctuaties van de rente op langere termijn.

Kredietrisico
De WST kent geen grote concentraties van kredietrisico. Opbrengsten worden gerealiseerd tegen contante betaling, PIN of met behulp van de 't-tag', waarvoor geldt dat klanten vooruit moeten betalen. Binnen de organisatie zijn maatregelen getroffen die voorkomen dat gebruikers van de t-tag kunnen blijven passeren wanneer hun uitstaande saldo een bepaalde grens onderschrijdt.

4.6 Toelichting op de geconsolideerde balans

4.6.1 Vaste activa

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa betreffen de uitgaven voor het backoffice systeem voor de t-tagtransacties (TIPS) inclusief de daaraan verbonden website voor het deel dat gebruikt wordt in combinatie met TIPS. De investeringen in TIPS worden in 5 jaar afgeschreven.

Bedragen in euro's

	TIPS	Activa in uitvoering	Totalen
1 januari 2025			
Verkrijgingsprijs	4.753.681		4.753.681
Cumulatieve afschrijvingen	-4.641.242		-4.641.242
Boekwaarde	**112.439**	**-**	**112.439**
Mutaties 2025			
Investeringen	2.192		2.192
Verkrijgingsprijs desinvestering	-52.874		-52.874
Cum. afschrijving desinvestering	52.874		52.874
Afschrijvingen	-35.201		-35.201
	-33.009	**-**	**-33.009**
31 december 2025			
Verkrijgingsprijs	4.755.873		4.755.873
Cumulatieve afschrijvingen	-4.676.443		-4.676.443
Boekwaarde	**79.430**	**-**	**79.430**

Materiële vaste activa

Het actief *'Tunnel'* betreft de totale bouwkosten van de Westerscheldetunnel met de toeleidende wegen en het Tolplein, de aansluitende werken en de tunnelbesturing. Verder wordt een onderscheid gemaakt in investeringen in *'Gebouwen'*, *'Overige vaste activa'* en *'Activa in uitvoering'*. In de navolgende tabel is het verloop van de totale post materiële vaste activa weergegeven:

Bedragen in euro's

	Tunnel	Gebouwen	Overige	Activa in uitvoering	Totalen
1 januari 2025					
Verkrijgingsprijs	832.254.117	8.201.466	6.461.798	29.000	846.946.381
Cumulatieve en afschrijvingen	-596.118.127	-6.415.762	-5.916.421		-608.450.310
Boekwaarde	**236.135.990**	**1.785.704**	**545.377**	**29.000**	**238.496.071**
Mutaties 2025					
Investeringen	2.006.824		61.431	2.031.356	4.099.610
Verkrijgingsprijs desinvestering			-37.874		-37.874
Cum. afschrijving desinvestering			36.020		36.020
Afschrijvingen	-29.580.081	-241.723	-150.158		-29.971.962
Mutatie	**-27.573.257**	**-241.723**	**-90.581**	**2.031.359**	**-25.874.206**
31 december 2025					
Verkrijgingsprijs	833.26.941	8.201.466	6.485.353	2.060.355	851.008.117
Cumulatieve en afschrijvingen	-625.698.208	-6.657.485	-6.030.561		-638.386.252
Boekwaarde	**208.562.733**	**1.543.981**	**454.796**	**2.060.359**	**212.621.865**

Het afschrijvingspercentage van het actief tunnel en het actief gebouwen is jaarlijks 3,33% tenzij door dit percentage de boekwaarde op de einddatum van de WST groter is dan € 1. In dat geval wordt afgeschreven tot de einddatum (13 maart 2033). Bij de overige vaste activa (waaronder de overige activa in de categorieën Tunnel en Gebouwen) worden verschillende afschrijvingstermijnen (variërend van 5% tot 20%) toegepast.

Het totaal van de in gebruik genomen investeringen bedraagt € 2,9 mln.

Voor de verdubbeling van het noordelijk wegtracé is gebruik gemaakt van een perceel grond waarvan het juridisch eigendom nog niet berust bij de WST doordat de koopakte nog bij de notaris moet passeren. Omdat de WST het bedrijfseconomisch eigendom heeft is het perceel grond met een waarde van € 0,4 mln. geactiveerd.

Financiële vaste activa
De financiële vaste activa betreffen bijdragen van RWS aan investeringen van de WST met een de economische levensduur voorbij maart 2033 en met een waarde die hoger is dan € 0,75 mln. In 2025 zijn in de 'Overeenkomst overdracht Westerscheldetunnel en taken beheercommissie 2025' over het verrekenen van die vordering afspraken gemaakt. De bijdrage van RWS wordt in 2033 voldaan.

Bedragen in euro's

	Bijdrage RWS
Boekwaarde 1 januari 2025	-
Mutatie 2025	
Bijdrage investering 2025	793.159
Boekwaarde 31 december	**793.159**

4.6.2 Vorderingen
De doorbelasting aan de provincie Zeeland betreft de kosten die, op grond van de BOVI-overeenkomst, tot en met 22 mei 2025 door de WST zijn betaald voor de Sluiskiltunnel.

De doorbelasting aan RWS (2025) betreft de kosten die, op grond van de BOVI-overeenkomst, vanaf 23 mei 2025 door de WST zijn betaald voor de Sluiskiltunnel.

De vordering op Rijkswaterstaat betreft 2% op de bijdrage aan investeringen van de WST met een de economische levensduur voorbij maart 2033 en met een waarde die hoger is dan € 0,75 mln.
Een specificatie van de 'Vorderingen' staat in onderstaande tabel.

Bedragen in euro's

	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren	730.884	722.183
Doorbelasting aan provincie Zeeland (BOVI)	273.804	1.577.529
Doorbelasting aan Rijkswaterstaat (BOVI)	1.275.427	-
Vordering op Rijkswaterstaat (rente op bijdrage activa)	7.932	
Te ontvangen rente	199.501	302.467
Vooruitbetaalde bedragen	120.852	142.646
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	-
Omzetbelasting in schuld tegoeden op t-tag	439.792	990.400
Te ontvangen bedragen	96.185	225.942
Totaal	**3.144.377**	**4.194.355**

4.6.3 Liquide Middelen

Het saldo ‘Liquide middelen’ bestaat uit de kas- en banksaldi en wordt gewaardeerd tegen nominale waarde.

De WST neemt sinds 1 januari 2003 deel aan het Schatkistbankieren als Rechtspersoon met een Wettelijke Taak (RWT) die met hun publieke liquide middelen verplicht deelnemen aan Schatkistbankieren. Het saldo op de rekening courant van het Ministerie van Financiën wordt gepresenteerd onder liquide middelen.

Bedragen in euro’s

	31-12-2025	31-12-2024
Kas	112.595	59.986
Rekening courant	597.840	6.693.559
Rekening courant Ministerie van Financiën	42.593.561	31.902.857
	43.303.996	**38.656.402**

De rekening-courant posities zijn na opvragen binnen 24 uur direct opeisbaar.

4.6.4 Eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader toegelicht.

4.6.5 Voorziening

Eind 2024 is een voorziening gevormd in verband met de kosten die verband houden met het gedeeltelijk tolvrij worden van de Westerscheldetunnel. De kosten bestaan uit afkoopkosten van contracten en afvloeiingskosten van het personeel van Movenience.

Bedragen in euro’s

Stand per 1 januari 2025	**309.027**
Mutatie 2025	-185.051
Stand per 31 december 2025	**123.976**

4.6.6 Langlopende schulden

De provincie Zeeland heeft haar verplichting met betrekking tot de exploitatiebijdrage in 2010 afgekocht tegen een eenmalige som van € 540 mln. Vanaf 2010 tot en met 2033 valt de afkoopsom jaarlijks vrij ten gunste van de winst- en verliesrekening. Aangezien deze vrijval op lineaire wijze geschiedt, gaat het jaarlijks om hetzelfde bedrag van € 23.278.571.

Bedragen in euro’s

	31-12-2025	31-12-2024
Vooruit ontvangen exploitatiebijdrage provincie Zeeland	**144.264.290**	**167.542.861**

Bedragen in euro’s

Vooruit ontvangen exploitatiebijdrage provincie Zeeland > 5 jaar	**51.150.005**

4.6.7 Kortlopende schulden

De provincie Zeeland en de WST hebben een overeenkomst gesloten voor de afkoop van de exploitatiebijdrage tegen een eenmalige som van € 540 mln. Deze vrijval geschiedt op lineaire wijze. De post ‘Vooruit ontvangen exploitatiebijdrage Provincie’ betreft het deel dat binnen een jaar vrijvalt.

De post ‘Nog niet verbruikte tegoeden op t-tags van klanten’ geeft het saldo inclusief BTW weer. Door de vennootschap zijn geen (on)voorwaardelijke zakelijke zekerheden gesteld aan haar schuldeisers voor de aflossing van de schulden.

Schulden die op korte termijn door derden opeisbaar zijn, zijn als volgt te specificeren:

Bedragen in euro’s

	31-12-2025	31-12-2024
Vooruit ontvangen exploitatiebijdrage Provincie	23.278.571	23.278.571
Nog niet verbruikte tegoeden op t-tags	2.534.039	5.706.590
Crediteuren	1.138.825	1.361.308
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.057.680	1.004.294
Te betalen pensioenpremie	244	8.044
Overige schulden	1.805.559	1.906.306
Totaal	**29.814.918**	**33.265.113**

4.7 Toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening

4.7.1 Tolopbrengsten

De tolopbrengsten daalden in 2025 met € 21,5 mln. ten opzichte van 2024. Dit heeft te maken met het gedeeltelijk tolvrij worden van de Westerscheldetunnel. Deze daling wordt gecompenseerd door een bijdrage van de provincie Zeeland (zie 4.7.3). De gemiddelde opbrengst per passage is in 2025 € 1,63.

Bedragen in euro's

Categorie	Voertuig	2025	2024
1	personenauto	-	20.895.275
2	cat. 1 met aanhanger	-	2.057.616
3	vrachtwagens, bussen	2.213.168	1.990.532
4	cat. 3 met aanhanger	14.369.370	13.031.971
5	motor	-	96.506
	Totalen	**16.582.538**	**38.071.900**

4.7.2 Exploitatiebijdrage

De exploitatiebijdrage van de Provincie is in 2010 afgekocht voor € 540 miljoen. Vanaf 2010 tot en met 2033 valt de exploitatiebijdrage jaarlijks vrij ten gunste van de winst- en verliesrekening. Aangezien deze vrijval op lineaire wijze geschiedt, gaat het jaarlijks om hetzelfde bedrag (€ 23.278.571), rekening houdend met het einde van de exploitatieperiode op 14 maart 2033.

Bedragen in euro's

	2025	2024
Exploitatiebijdrage	**23.278.571**	**23.278.571**

4.7.3 Bijdrage POK

De provincie Zeeland en de WST hebben op 17 september 2024 een zogenaamde Prestatie OvereenKomst (POK) getekend. Dit betreft een jaarlijkse bijdrage (2025-2032) van € 24,2 miljoen aan de WST ter compensatie van het wegvallen van een deel van de tolgelden.

Bedragen in euro's

	2025	2024
Bijdrage POK	**24.215.702**	**-**

4.7.4 Overige bedrijfsopbrengsten

Onder de overige opbrengsten wordt onder andere de doorbelasting verantwoord van de bruto loonkosten (vermeerderd met sociale lasten) van de medewerkers van de WST voor hun werkzaamheden aan de Sluiskiltunnel. Deze doorbelasting van € 131.541 (in 2024: € 304.500) komt ten laste van de provincie Zeeland. Deze doorbelasting van € 204.170 (in 2024: € 0) komt ten laste van de RWS.

Een bedrag van € 319.148 (in 2024: € 0) betreft een bijdrage van de provincie Zeeland aan de kosten die zijn gemaakt voor het gedeeltelijk tolvrij maken van de WST.

Daarnaast is in 2024 de doorbelasting verantwoord van de uren die zijn besteed aan het nieuwe onderhoudscontract van de Sluiskiltunnel (2025-2033). Deze doorbelasting van € 25.627 komt ten laste van RWS.

Een bedrag van € 77.000 (€ 79.500 in 2024) betreft de doorbelasting van de dienstverlening van Movenience en de WST aan de Westerschelde Ferry B.V.

Bedragen in euro's

	2025	2024
Overige opbrengsten	**817.200**	**451.564**

4.7.5 Salarissen, pensioenen en sociale lasten

In 2025 waren gemiddeld 50,5 fte werkzaam (2024 53,3 fte). Alle medewerkers waren in Nederland werkzaam. Onderstaand de specificatie van de kosten voor salarissen, sociale lasten en pensioenen.

Bedragen in euro's

	2025	2024
Salarissen	4.360.139	4.552.838
Sociale lasten	673.347	624.971
Pensioenlasten	558.610	539.560
Totaal	**5.592.096**	**5.717.369**

Bezoldiging directie

De bezoldiging van de directie in het verslagjaar betreft de algemeen directeur drs. H.T.W.J.M. Schoenmakers MMO. De duur van het dienstverband in 2025 en 2024 betreft 12 maanden. De omvang bedraagt in 2025 40 uur per week en in 2024 32 uren per week.

In de periode 1 mei 2020 tot en met 31 december 2024 heeft de directie van de WST een nevenfunctie (0,2 fte.) als directeur van de B.V. NEA en de B.V. GKN gehad.

Bedragen in euro's

	2025	2024
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	222.657	167.355
Beloningen betaalbaar op termijn	23.300	18.743
Totaal	**245.957**	**186.097**

Bezoldiging Raad van Commissarissen

De WST valt formeel niet onder de Wet Normering Topinkomens (WNT) maar conformeert zich vrijwillig aan de verantwoordingsregels hiervan. De beloning van de directie en de Raad van Commissarissen. overschrijdt de norm niet.

Bedragen in euro's

Naam	Functie	2025	2024
Drs. J.A.M. Koole	Voorzitter RvC	18.660	17.590
Ir. B.G.M. Voorhorst MBA	Lid RvC	12.796	11.997
N. Mariman	Lid RvC	12.424	11.853
Totaal		**43.880**	**41.440**

4.7.6 Uitzendkrachten

Uitzendkrachten worden hoofdzakelijk ingezet voor het innen van tol en vormen een flexibele schil waarmee ingespeeld kan worden op het wisselende verkeersaanbod. De kosten voor uitzendkrachten zijn als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

	2025	2024
Uitzendkrachten	**366.934**	**1.158.051**

4.7.7 Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

	2025	2024
Afschrijving immateriële vaste activa	35.201	63.738
Afschrijving materiele vaste activa	29.971.963	31.108.523
Totaal	**30.007.164**	**31.172.261**

4.7.8 Overige bedrijfskosten

Voor het onderhoud aan de Westerscheldetunnel is in 2013 een 20-jarig contract afgesloten met een aannemerscombinatie. De kosten betreffen de uitwerking van een onderhoudsplan met jaarlijks deels verschillende activiteiten en als gevolg daarvan wisselende lasten en zijn te beschouwen als regulier onderhoud. De hieraan gerelateerde uitgaven vormen de belangrijkste post binnen de kostensoort In stand houden. Daarnaast omvat dit ook kleinere onderhoudsuitgaven aan gebouwen, de aanschaf van reserveonderdelen voor het tolsysteem, bergingskosten, kosten in verband met schades en aanschaf van gereedschappen.

De overige bedrijfskosten zijn als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

	2025	2024
Overige personeelskosten	698.937	678.182
In stand houden	7.028.230	6.408.620
Communicatie	270.500	218.402
ICT	690.788	692.292
Algemene kosten*	1.565.140	2.745.601
Totaal	**10.253.595**	**10.743.097**

*In de algemene kosten zijn ook kosten voor sponsoring opgenomen. In 2025 betreft dit een bedrag van € 54.390 en in 2024 een bedrag van € 58.910.

Accountantskosten
Onderstaande honoraria betreffen uitsluitend de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken deelneming zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en onafhankelijke externe accountants zoals bedoeld in art. 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties).

Bedragen in euro's

	2025	2024
Controle van de jaarrekening	51.470	46.025
Andere controlewerkzaamheden	-	-
Fiscale advisering	-	-
Andere niet-controlediensten	-	-
Totaal	**51.470**	**46.025**

4.7.9 Belastingen
De WST is vrijgesteld van vennootschapsbelasting. Daardoor wijkt de belastingdruk in 2025 af van de nominale belastingdruk van 25,8%. De opgenomen vennootschapsbelasting betreft Movenience.

4.8 Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Hypotheek
De gronden waarop het tracé van de Westerscheldetunnel zich bevindt, zijn in eigendom van de Staat. Ter uitvoering van de exploitatie van de Westerscheldetunnel heeft de Staat ten behoeve van de WST een tijdelijk erfpachtrecht en een tijdelijk opstalrecht gevestigd op de gronden van het tracé. Deze zakelijke rechten eindigen op het moment dat de exploitatie van de Westerscheldetunnel door de WST beëindigd wordt, derhalve naar verwachting in maart 2033, en wel tegen betaling van een symbolisch bedrag door de Staat aan de WST. Daarnaast heeft de Staat op het moment van beëindiging van de exploitatie door de WST, een kooprecht op de dan aanwezige roerende goederen tegen betaling van eveneens een symbolisch bedrag. Ter nakoming van de verplichtingen van de WST ten aanzien van het beëindigen van de zakelijke rechten en de uitoefening van de hiervoor genoemde koopoptie is door de WST een recht van hypotheek ad € 825 mln. verstrekt aan de Staat. De jaarlijkse erfpacht bedraagt circa € 40.000.

Overeenkomst Westerscheldetunnel
In het kader van de aandelenoverdracht in 2009 afgesloten 'Overeenkomst Westerscheldetunnel' zijn afspraken gemaakt over de voorwaarden waaronder overdracht van de WST aan de Staat plaats moet vinden. Daarbij wordt er vanuit gegaan dat de overdracht van de infrastructuur plaatsvindt bij het vervallen van de Tunnelwet en dat de Staat 10 jaar voor overdracht inzicht krijgt in de onderhoudsplannen van de WST.

Op 29 september 2025 zijn de eerder gemaakte afspraken geüpdatet en aangevuld. Hierdoor is duidelijk wel verhouding er is tussen de WST en RWS inzake de overdracht in 2033.

Voor investeringen met een levensduur voorbij maart 2033 en met een waarde die hoger is dan € 0,75 mln. is met RWS overeengekomen dat zij bijdragen aan de investering.

Overeenkomst afkoop exploitatiebijdrage
In 2010 is een overeenkomst gesloten tussen provincie Zeeland en WST waarbij de afkoop van de exploitatiebijdrage en de uitkering van de aanwezige agioreserve is overeengekomen. In lid 4 van deze overeenkomst is tussen partijen overeengekomen dat de provincie Zeeland zorg zal dragen dat de WST altijd aan haar financiële en andere verplichtingen kan voldoen. Dit is niet van toepassing indien er sprake is van buitengewone onvoorziene omstandigheden van zodanige aard dat de provincie Zeeland daar in redelijkheid niet aan gehouden kan worden.

Sluiskiltunnel
De WST en de provincie Zeeland hebben in 2015 een BOVI-overeenkomst getekend waarin afspraken zijn gemaakt over de rolverdeling tussen de WST als materieel beheerder en de provincie Zeeland als opdrachtgever. Overeengekomen is dat de WST gedurende tien jaar (2015-2025) het beheer en onderhoud en het verkeers- en incidentmanagement gaat verzorgen. Gemaakte uitgaven door WST inzake de Sluiskiltunnel worden vergoed door de provincie Zeeland. Daarmee loopt de WST geen financieel risico.

Op 22 mei 2025 is de Sluiskiltunnel door de provincie Zeeland worden overgedragen aan de Staat (RWS). Op 19 januari 2024 is een BOVI-overeenkomst getekend. In deze overeenkomst zijn afspraken over het beheer, onderhoud en verkeers- en incidentmanagement van de Sluiskiltunnel die de WST namens RWS gaat uitvoeren in de periode 2025-2033 opgenomen. Gemaakte uitgaven door WST inzake de Sluiskiltunnel worden vergoed door de RWS. Daarmee loopt de WST geen financieel risico.

De wegen onder de viaducten van het Axelsche Gat en Koeischorre en de aanpalende percelen blijven na mei 2025 eigendom van de provincie Zeeland en worden niet overgedragen. De WST en RWS hebben op 13 december 2024 een BOVI-overeenkomst getekend waarin afspraken zijn gemaakt over de rolverdeling tussen de WST als materieel beheerder en RWS als opdrachtgever. Overeengekomen is dat de WST van 2025 tot en met 2033 het beheer en onderhoud en het verkeers- en incidentmanagement voor de wegen onder de viaducten van het Axelsche Gat en Koeischorre en de aanpalende percelen gaat verzorgen. Gemaakte uitgaven door WST worden vergoed door de provincie Zeeland. Daarmee loopt de WST geen financieel risico.

Operationele risico's
Met de operationele risico's worden de risico's bedoeld die optreden ten aanzien van het exploiteren van de tunnel. Dit omvat risico's ten gevolge van onder meer ongevallen, technische mankementen en rampen die tot stremming van en schade aan de tunnel kunnen leiden. Deze risico's worden regelmatig geëvalueerd. Voor de Westerscheldetunnel en de Sluiskiltunnel is een verzekering afgesloten met voor iedere tunnel een uitgebreide schadedekking, met een limiet van € 100 miljoen per jaar en een eigen risico van € 50.000 per aanspraak. Daarnaast is een bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering afgesloten met een maximale dekking van € 20 miljoen per jaar en een eigen risico van € 10.000 per aanspraak.

Onderhoudsverplichtingen
Door de aard van het huidige onderhoudscontract, met een looptijd van twintig jaar, kan er niet in alle gevallen een beroep worden gedaan op garanties en komen sommige risico's voor rekening van de WST. In de meerjarenraming is met dit verschoven risico zo goed mogelijk rekening gehouden.

Voor het 'in stand houden' van de activa zijn verplichtingen aangegaan betreffende het onderhoud van de installaties, wegen en kunstwerken en de tunnel. Dit betreft een 20-jarige onderhoudsovereenkomst met WM die op 14 maart 2013 is ingegaan. Hiervoor geldt ultimo 2025 een nominale verplichting van € 13,7 mln. WM heeft ten gunste van de WST een borg ter grootte van € 0,25 mln. afgegeven.

Bedragen in euro's

Verplichting < 1 jaar	1.736.291
Verplichting > 1 jaar en < 5 jaar	7.756.659
Verplichting > 5 jaar	4.220.117
Onderhoudsverplichting per 31-12-2025	**13.713.067**

Diverse verplichtingen
De verplichtingen uit verzekeringen en ICT betreft een bedrag van € 2,0 mln.. Daarnaast is er tot 2033 een opstalrecht ten gunste van het Rijksvastgoedbedrijf Ministerie van Binnenlandse Zaken ter grootte van € 0,3 mln. De overige verplichtingen hebben een waarde van € 3,2 mln.. Deze verplichtingen kennen verschillende looptijden.

Herstel betonschade
In 2023 is er in de Oostbuis richting Borssele in één van de betonnen segmenten een breuk gevonden. De situatie was en is nog steeds stabiel en de tunnel is veilig te gebruiken. Wel is reparatie op termijn noodzakelijk.

Na de bekendmaking op 4 oktober 2024 is overleg gevoerd met de onderhoudsaannemer Westerscheldetunnel Maintenance WM), bestaande uit BAM Infra, Mobilis en Croonwolter&dros. WM gaf aan bereid te zijn om het herstel uit te voeren met uitzondering van de verantwoordelijkheid voor het ontwerp. De WST heeft voor dat onderdeel Arcadis gecontracteerd. Arcadis is daarnaast ook gecontracteerd om de WST te ondersteunen in het vergunningentraject. Om juridische risico's met betrekking tot de gunning aan WM af te dekken is in de zomer van 2025 succesvol een ex ante meldingsprocedure bij Tenderned doorlopen.

Vanuit de techniek is er gewerkt in het omzetten van het schetsontwerp van Arcadis uit september 2024 naar een definitief ontwerp. Aspecten als brandwerendheid, waterdichtheid en constructieve berekeningen spelen daarin een grote rol. Voor de flankerende maatregel zijn opdrijfberekeningen gemaakt en vond afstemming met het Waterschap plaats. Ten aanzien van de vergunningen is een structureel overleg met de gemeente Borsele opgezet, waarin alle aspecten met betrekking tot vergunningverlening worden betrokken.

Met WM is in juli 2025 een bouwteamovereenkomst getekend. Daarin is vastgelegd dat bijgestelde ramingen en planningen worden geleverd bij het gereedkomen van het definitief ontwerp en van het uitvoeringsontwerp. In de huidige planning worden die in het tweede kwartaal van 2026 verwacht. De directie zet in op het sluiten van een overeenkomst met WM voor 1 juli 2026.

In 2027 wordt de betonschade in de Oostbuis hersteld. In de begroting van 2026 wordt ervan uitgegaan dat de totale kosten € 20 mln. bedragen. De kosten bestaan uit operationele kosten, afschrijvingen en gederfde inkomsten.

Vennootschapsbelasting
Op 27 juli 2015 heeft de Belastingdienst bevestigd dat de WST terecht een beroep doet op de vrijstelling in de nieuwe Wet modernisering Vpb-plicht overheidsondernemingen voor wat betreft de activiteiten die voortvloeien uit de Tunnelwet Westerschelde. Op 4 december 2015 heeft de belastingdienst vervolgens ook bevestigd dat ook de dienstverlening van de WST voor de Provincie (inzake de Sluiskiltunnel) is vrijgesteld. In 2017 is een vaststellingsovereenkomst getekend waarin is overeengekomen dat de WST geen fiscale balans en resultatenrekening hoeft op te stellen. Deze overeenkomst liep in maart 2022 af. Op 23 februari 2022 heeft de Belastingdienst bevestigd dat de vaststellingsovereenkomst wordt verlengd voor een periode van vijf jaar.

4.9 Enkelvoudige jaarrekening: balans per 31 december (voor winstbestemming)

Bedragen in euro's

	Ref.	31-12-2025	31-12-2024
Materiële vaste activa		212.446.024	238.267.369
Financiële vaste activa		793.159	-
Deelneming Movenience B.V.	4.10.2	545.575	696.550
Vaste activa		**213.784.759**	**238.963.919**
Vorderingen		2.639.219	2.859.985
Vorderingen op deelnemingen		35.296	181.256
Liquide middelen		42.920.274	32.140.258
Vlottende activa		**45.994.789**	**35.181.498**
Totaal activa		**259.379.547**	**274.145.418**
Gestort en opgevraagd kapitaal		66.140.280	66.140.280
Onverdeelde winst		19.599.362	14.201.985
Eigen vermogen	4.10.3	**85.739.642**	**80.342.265**
Langlopende schulden		**144.264.290**	**167.542.861**
Kortlopende schulden		**29.375.615**	**26.260.292**
Totaal passiva		**259.379.547**	**274.145.418**

4.10 Enkelvoudige jaarrekening: resultatenrekening

Bedragen in euro's

	2025	2024
Tolopbrengsten	16.582.538	38.071.900
Exploitatiebijdragen	23.278.571	23.278.571
Uitkering Prestatie OvereenKomst	24.215.702	-
Overige bedrijfsopbrengsten	597.947	362.460
Totaal bedrijfsopbrengsten	**64.674.758**	**61.712.931**
Salarissen, pensioenen en sociale lasten	5.137.393	5.348.691
Uitzendkrachten	382.933	1.158.051
Afschrijvingen	29.919.758	30.645.846
Overige bedrijfskosten	10.385.012	11.221.314
Totaal bedrijfslasten	**45.825.096**	**48.373.901**
Saldo van de financiële baten en lasten	900.675	984.179
Resultaat voor belastingen	**19.750.336**	**14.323.209**
Aandeel in winst/verlies van deelnemingen	-150.975	-121.224
Belastingen	-	-
Resultaat na belastingen	**19.599.362**	**14.201.985**

4.10.1 Toelichting op de balans en resultatenrekening van de enkelvoudige Jaarrekening

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de netto vermogenswaarde in overeenstemming met paragraaf 5.4 van de geconsolideerde jaarrekening. Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de opgenomen toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Deelnemingen
Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde methode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de WST in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor

de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

Vorderingen op deelnemingen
De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van het verstrekte bedrag, gewoonlijk de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

4.10.2 Deelneming in Movenience B.V.

Op 21 juni 2007 is dochteronderneming Movenience B.V., statutair gevestigd te Borssele, opgericht. Sinds 2016 bezit de WST 100% van de aandelen van Movenience.

Bedragen in euro's

Stand per 1 januari 2025	**696.550**
Uitkering dividend	**-**
Resultaat boekjaar 2025	-150.975
Stand per 31 december 2025	**545.575**

4.10.3 Eigen vermogen

Het maatschappelijk kapitaal van de WST bedraagt € 78,18 mln., opgebouwd uit twee miljoen (gewone) aandelen met een nominale waarde van € 39,09 per stuk. Hiervan is per 31 december 2025 € 66.140.280 geplaatst en volgestort. Alle geplaatste en volgestorte aandelen zijn in handen van de provincie Zeeland.

Het verloop van het eigen vermogen gedurende 2024 en 2025 is als volgt:

Bedragen in euro's

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Onverdeelde winst	Totaal
Per 31 december 2023	**66.140.280**	**11.141.021**	**77.281.301**
Resultaat boekjaar 2024		14.201.985	14.201.985
Uitkering dividend 2023		-11.141.021	-11.141.021
Per 31 december 2024	**66.140.280**	**14.201.985**	**80.342.265**
Resultaat boekjaar 2025		19.599.362	19.599.362
Uitkering dividend 2024		-14.201.985	-14.201.985
Per 31 december 2025	**66.140.280**	**19.599.362**	**19.599.362**

Het saldo van de winstreserve op de enkelvoudige balans per 31 december 2025 is als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

Winstreserve per 31-12-2024	**14.201.985**
Uitkering dividend 2024 (in 2025)	-14.201.985
Resultaat 2025	19.599.362
Onverdeelde winst per 31-12-2025	**19.599.362**

De directie stelt voor de gehele winstreserve van € 19.599.362 uit te keren.

4.11 Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid
De WST vormt met Movenience een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn WST en de dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor door de combinatie verschuldigde belasting.

Concessieovereenkomst
Met Movenience is een concessieovereenkomst overeengekomen waarin is opgenomen dat de WST per t-tagpassage een vast bedrag aan Movenience vergoed. Tegenover deze vergoeding staan lagere uitvoeringskosten bij de WST. Het tarief in 2025 is € 0,75 per passage.

Herstel betonschade
In 2023 is er in de Oostbuis richting Borssele in één van de betonnen segmenten een breuk gevonden. De situatie was en is nog steeds stabiel en de tunnel is veilig te gebruiken. Wel is reparatie op termijn noodzakelijk.

Na de bekendmaking op 4 oktober 2024 is overleg gevoerd met de onderhoudsaannemer Westerscheldetunnel Maintenance WM), bestaande uit BAM Infra, Mobilis en Croonwolter&dros. WM gaf aan bereid te zijn om het herstel uit te voeren met uitzondering van de verantwoordelijkheid voor het ontwerp. De WST heeft voor dat onderdeel Arcadis gecontracteerd. Arcadis is daarnaast ook gecontracteerd om de WST te ondersteunen in het vergunningentraject. Om juridische risico's met betrekking tot de gunning aan WM af te dekken is in de zomer van 2025 succesvol een ex ante meldingsprocedure bij Tenderned doorlopen.

Vanuit de techniek is er gewerkt in het omzetten van het schetsontwerp van Arcadis uit september 2024 naar een definitief ontwerp. Aspecten als brandwerendheid, waterdichtheid en constructieve berekeningen spelen daarin een grote rol. Voor de flankerende maatregel zijn opdrijfberekeningen gemaakt en vond afstemming met het Waterschap plaats. Ten aanzien van de vergunningen is een structureel overleg met de gemeente Borsele opgezet, waarin alle aspecten met betrekking tot vergunningverlening worden betrokken.

Met WM is in juli 2025 een bouwteamovereenkomst getekend. Daarin is vastgelegd dat bijgestelde ramingen en planningen worden geleverd bij het gereedkomen van het definitief ontwerp en van het uitvoeringsontwerp. In de huidige planning worden die in het tweede kwartaal van 2026 verwacht. De directie zet in op het sluiten van een overeenkomst met WM voor 1 juli 2026.

In 2027 wordt de betonschade in de Oostbuis hersteld. In de begroting van 2026 wordt ervan uitgegaan dat de totale kosten € 20 mln. bedragen. De kosten bestaan uit operationele kosten, afschrijvingen en gederfde inkomsten.

Borssele, 26 maart 2026

Directie N.V. Westerscheldetunnel

Drs. H.T.W.J.M. Schoenmakers MMO

Raad van Commissarissen

Drs. J.A.M. Koole

N. Mariman, LLM MBA

Ir. B.G.M. Voorhorst MBA

5 Overige gegevens

De statutaire regeling voor de winstbestemming is als volgt (artikel 30 statuten):

- De winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.
- Uitkeringen kunnen slechts plaatshebben tot ten hoogste het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.
- Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
- De directie kan, met inachtneming van het dienaangaande in het tweede lid bepaalde, besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen.
- De algemene vergadering kan, met inachtneming van het dienaangaande in het tweede lid bepaalde, besluiten tot uitkeringen ten laste van een reserve.
- De vordering van de aandeelhouder tot uitkering vervalt door een tijdsverloop van vijf jaren.

Accountants

Baker Tilly (Netherlands) B.V.
Stationspark 8b
Postbus 85
4460 AB Goes

T: +31 (0)113 24 20 00

goes@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

KvK: 24425560

Aan de aandeelhouders van
N.V. Westerscheldetunnel

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2025 van N.V. Westerscheldetunnel te Borssele gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Westerscheldetunnel per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige resultatenrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van N.V. Westerscheldetunnel, zoals vereist in de Wet toezicht accountants-organisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Baker Tilly (Netherlands) B.V. trading as Baker Tilly is a member of the global network of Baker Tilly International Ltd., the members of which are separate and independent legal entities.

Alle diensten worden verricht op basis van een overeenkomst van opdracht, gesloten met Baker Tilly (Netherlands) B.V., waarop van toepassing zijn de algemene voorwaarden, gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel onder nr. 24425560. In deze voorwaarden is een beperking van aansprakelijkheid opgenomen.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel
Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's
Als onderdeel van onze controle hebben wij inzicht verkregen in de vennootschap en haar interne beheersingsomgeving. Op basis daarvan hebben wij risico's op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij benoemen hierna de door ons geïdentificeerde frauderisico's en de door ons uitgevoerde werkzaamheden om deze frauderisico's te ondervangen.

Het risico dat de directie maatregelen van interne beheersing doorbreekt
De directie bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat zij in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken, die anderszins effectief lijken te werken.

Om het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de directie te ondervangen hebben wij de hieronder beschreven werkzaamheden uitgevoerd.

Wij hebben de door ons onderkende frauderisicofactoren geanalyseerd en besproken met de directie en de Raad van Commissarissen.

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten. Daarnaast hebben wij specifieke werkzaamheden verricht ten aanzien van de toegangsbeveiliging in de IT-systemen en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.

Wij hebben op basis van een risico-afweging memoriaalboekingen geselecteerd en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht om de nauwkeurigheid van de memoriaalboekingen te controleren aan de hand van onderliggende documentatie, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening om en transacties met verbonden partijen.

Ten slotte hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- beoordelen van schattingen en significante schattingsposten;
- het doornemen van de notulen van vergaderingen van de directie en de Raad van Commissarissen.
- het beoordelen van significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening om en de transacties met verbonden partijen.

Op basis van bovenstaande onderkennen wij het risico op onrechtmatige batchbetalingen als gevolg van

Wij zijn gedurende de gehele controle alert geweest op indicaties van (mogelijke) fraude. Daarnaast hebben wij middels een schriftelijke bevestiging door de directie laten bevestigen dat alle gevallen van (mogelijke) fraude zijn gemeld aan ons. Wij hebben tijdens onze controle geen specifieke aanwijzingen gekregen voor (een vermoeden van) fraude.

Onze bevindingen hebben wij besproken met de directie en de Raad van Commissarissen van N.V. Westerscheldetunnel.

Opbrengstverantwoording
Bij het uitvoeren van onze risicoanalyse hebben wij geen frauderisico's geïdentificeerd ten aanzien van de opbrengstverantwoording. Dit vloeit voort uit het feit dat de primaire registraties van de tolpassages dusdanig zijn ingericht in de automatiseringsomgeving dat het niet mogelijk is om tolpassages te verwijderen, dan wel te verwerken tegen een onnauwkeurig tarief. Mogelijke (bewuste) verstoringen in dit proces kunnen naar onze mening niet leiden tot materiële afwijkingen in de jaarrekening.

De opbrengsten bestaan verder uit de jaarlijkse vrijval van de vooruit ontvangen exploitatiebijdragen en de vaste bijdrage vanuit de uitkering Prestatie OvereenKomst. De overige bedrijfsopbrengsten zijn jaarlijks niet materieel. Op basis daarvan onderkennen we geen materiële frauderisico's ten aanzien van de opbrengstenverantwoording.

Continuïteit
De directie heeft een beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor tenminste 12 maanden na het opstellen van de jaarrekening. Een toelichting hierop is door de directie weergegeven in de paragraaf 'Continuïteit', zoals opgenomen in de grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de jaarrekening (paragraaf 4.4).

Wij hebben de volgende werkzaamheden verricht om de risico's met betrekking tot continuïteit te identificeren en in te schatten, en om vast te kunnen stellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is.

- wij hebben de beoordeling zoals door de directie opgesteld en opgenomen in de jaarrekening gelezen, besproken met de directie en professioneel-kritisch geëvalueerd. Hierbij hebben wij specifieke aandacht gegeven aan het proces van totstandkoming van de meerjarenprognoses (op basis van het beleidsplan 2026), tendenties die een mogelijk risico vormen, de impact van de huidige gebeurtenissen en omstandigheden (tolvrij maken van de tunnel, als ook het toekomstige herstel van betonschade in de tunnel) op de activiteiten en de verwachte kasstromen van de onderneming, met de nadruk op de vraag of de vennootschap voldoende liquiditeit zal hebben om aan al haar verplichtingen te blijven voldoen;

- wij hebben het beleidsplan 2026 van de vennootschap en de belangrijkste aannames, die hieraan ten grondslag liggen beoordeeld;
- wij hebben, op basis van de verkregen controle-informatie, overwogen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten.

Op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole, en de financiële positie van de vennootschap zoals deze blijkt uit de jaarrekening en het beleidsplan 2026, vinden wij het hanteren van de continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar. Onze bevindingen zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen echter van invloed zijn op de continuïteits-veronderstelling.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het verslag van de directie en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het verslag van de directie en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening
De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden, waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht, dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen, die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Goes, 26 maart 2026

Baker Tilly (Netherlands) B.V.

Was getekend