



Geleidebrief informatief

| | | | |
|---|--|-----------------|--|
| Naam voorstel 15006997 | Brief GS van 7 mei 2015 inzake Extern onderzoek interne organisatie Sloeweg | | |
| Betreft vergadering | Commissie Economie | | 11 mei 2015 |
| Te verzenden aan | PS via iBABS | | |
| Verzenddatum | 7 mei 2015 | | |
| Commissiegriffier | Annemieke Lobik | 0118 - 63 18 88 | am.lobik@zeeland.nl |
| Statenadviseur | Simon de Visser | 0118 – 63 15 94 | s.de.visser@zeeland.nl |
| Inhoudelijk ambtenaar | Esmé Valk- de Voogd | 0118 – 63 18 83 | e.valk-de_voogd@zeeland.nl |
| Verantwoordelijk bestuurder | G.R.J. van Heukelom | | |

| | |
|--------------------|---|
| Inhoudelijk | |
| Aanleiding | Brief GS van 7 mei 2015 inzake Extern onderzoek interne organisatie Sloeweg |
| Bevoegdheid | GS |
| Wat delen GS mee? | GS hebben opdracht gegeven voor een onafhankelijk onderzoek naar het functioneren van de interne projectorganisatie rondom het project Sloeweg |
| Toelichting | Onderzoek moet leiden tot conclusies en aanbevelingen ter verbetering van de projectorganisatie. Uitgangspunt is dat het rapport openbaar wordt. Conclusies en aanbevelingen die herleidbaar zijn tot individuele personen worden in een aparte rapportage enkel voor GS opgenomen. |
| Kosten en dekking | Kosten worden opgevangen binnen bestaande posten |
| Overige informatie | Eventuele opmerkingen in de cie Economie van 11 mei 2015 kunnen door GS worden afgewogen om als aanvulling op of aanpassing van de opdracht na 11 mei 2015 aan te brengen. Rapport wordt opgeleverd op 16 juni 2015. Bespreking volgt op 23 juni 2015 in GS. Uiterlijk vóór de statenvergadering van 3 juli 2015 is het definitieve rapport ter informatie voor PS beschikbaar. |



15006997

Gedeputeerde Staten



Provincie Zeeland

bericht op brief van:

de voorzitter van Provinciale Staten
t.a.v. de statengriffier

uw kenmerk:

ons kenmerk: 15006948

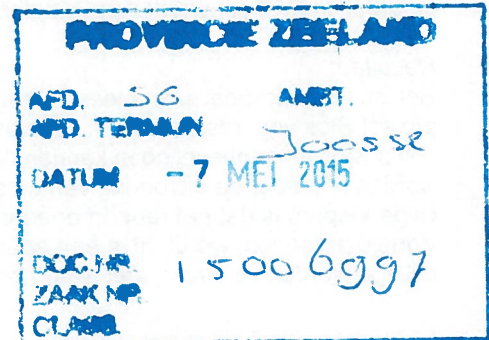
afdeling: Personeel en Organisatie

bijlage(n):

behandeld door: E. Valk – de Voogd

doorkiesnummer: 0118-631883

onderwerp: Extern onderzoek interne organisatie Sloeweg



verzonden:

- 7 MEI 2015

Middelburg, 7 mei 2015

Geachte voorzitter,

Naar aanleiding van de problematiek, met betrekking tot het project Sloeweg, hebben wij op 23 april jongstleden besloten een extern bureau te benaderen voor een onafhankelijk onderzoek naar het functioneren van de interne organisatie op dit project. In een brief, d.d. 24 april jongstleden, hebben wij dit onderzoek bij u aangekondigd.

Opdracht

Wij hebben de opdracht voor het extern onderzoek als volgt gedefinieerd:

Het houden van een onafhankelijk onderzoek naar het functioneren van de interne projectorganisatie rondom het project Sloeweg, inclusief conclusies en aanbevelingen ter verbetering van de projectorganisatie.

Het doel van het onderzoek is om te reconstrueren, te leren en te verbeteren op 2 niveaus:

1. De individuele medewerker vanuit verschillende projectrollen bezien (leiding geven opdrachtgever, opdrachtnemer, e.d.)
2. De projectorganisatie (technisch, inhoudelijk, financieel, structuur en ambtelijk en bestuurlijk samenspel) van het project Sloeweg.

Eventuele bijvangst uit het onderzoek kan zijn: aanbevelingen voor projectmatig werken in het algemeen bij de provincie Zeeland.

Hierbij wordt gekeken naar de gehele doorlooptijd van het project (2002- heden) maar het accent zal komen te liggen op de laatste paar jaar vanaf de reorganisatie (in gang gezet in 2012, gerealiseerd 1 januari 2013) tot heden.

Aandachtspunten in het onderzoek zijn in ieder geval de mate van projectbeheersing, informatie- en besluitvormingsprocessen en de administratieve organisatie.

Op basis van de resultaten van het offertetraject hebben wij besloten de opdracht te verlenen aan bureau Necker van Naem. Naast beschikbaarheid hebben wij dit bureau geselecteerd op basis van ervaring binnen provinciale organisaties, ervaring op infrastructurele projecten en deskundigheid op het gebied van organisatieadvies en projectmanagement. Aan de adviseurs zijn eisen gesteld t.a.v. senioriteit en ervaring met vergelijkbare opdrachten.

Aanpak

De accenten qua onderzoeksmethode liggen op deskresearch/dossieronderzoek (in ieder geval rapportage taskforce, feitenrelaas GS/PS, verslagen van de stuurgroep N62, verslagen van bouwvergaderingen, en onder geheimhouding de voortgangsrapportages) en interviews onder het zittende personeel (geen NAR-medewerkers) en waar functioneel noodzakelijk externen.

De opdracht kent een bestuurlijk opdrachtgever. Deze rol wordt vervuld door de heer Van Heukelom vanuit zijn portefeuille P&O en zijn rol als projectgedeputeerde Sloeweg.

Het ambtelijk opdrachtgeverschap inclusief procesbegeleiding vanuit de interne organisatie vindt plaats vanuit de afdeling P&O en wordt ingevuld door mevr. Valk, afdelingshoofd P&O.

Resultaat

Het onderzoek moet uitmonden in een rapportage over het functioneren van de interne organisatie op het project Sloeweg, resulterend in conclusies en aanbevelingen voor de interne organisatie. Op basis van deze conclusies en aanbevelingen kunnen door ons college personele en organisatorische maatregelen afgewogen worden, die voor de uitvoering van de aanbevelingen nodig zijn.

Uitgangspunt is dat het rapport openbaar wordt. Waar conclusies en aanbevelingen te herleiden zijn tot individuele personen, wordt dit in een aparte rapportage opgenomen. Deze laatste rapportage zal enkel aan ons college worden verstrekt, met waar nodig een advies van de afdeling P&O.

Vergadering commissie Economie

Door middel van deze brief willen wij uw Staten daarom informeren over de opdracht en het gekozen bureau. Op 11 mei aanstaande is er een vergadering van de commissie Economie, waarbij het project "Verdubbeling N62 Sloeweg" op de agenda staat. Eventuele opmerkingen uit de commissie kunnen door GS worden afgewogen om als aanvulling of aanpassing na 11 mei aan te brengen.

Planning

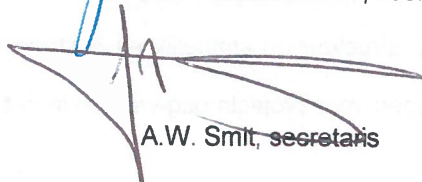
De opdracht kent een korte doorlooptijd van (max.) 6 weken. De opdracht is gestart op 7 mei en het rapport dient opgeleverd te zijn op 16 juni, ten behoeve van besluitvorming in ons college op 23 juni aanstaande. Uitgangspunt is dat er voor het zomerreces, uiterlijk voor de vergadering van uw Staten op 3 juli aanstaande een definitief rapport ter informatie beschikbaar is.

Hoogachtend,

gedeputeerde staten,



drs. J.M.M. Polman, voorzitter



A.W. Smit, secretaris