



## Geleidebrief informatief

<b>Naam voorstel</b> <b>15008213</b>	<b>Brief GS van 2 juni 2015 over aanpassingen aan de organisatiestructuur van het project Sloeweg</b>		
Betreft vergadering	Economie	12 juni 2015	
Te verzenden aan	IBABS		
Verzenddatum	3 juni 2015		
Commissiegriffier	Annemieke Lobik	0118 - 63 18 88	<a href="mailto:am.lobik@zeeland.nl">am.lobik@zeeland.nl</a>
Statenadviseur	Simon de Visser	0118 – 63 15 94	<a href="mailto:s.de.visser@zeeland.nl">s.de.visser@zeeland.nl</a>
Inhoudelijk ambtenaar	Jeroen Steenbakker	0118 - 63 10 58	<a href="mailto:iig.steenbakker@zeeland.nl">iig.steenbakker@zeeland.nl</a>
Verantwoordelijk bestuurder	G.R.J. van Heukelom		

<b>Inhoudelijk</b>	
Aanleiding	Toezegging om op korte termijn PS te informeren over de maatregelen om de projectbeheersing project Sloeweg te versterken
Bevoegdheid	GS voorbereiding en uitvoering PS voor het beschikbaar stellen van een krediet op 3 juli 2015 op basis voorstel GS
Wat stellen GS voor?	Kennisnemen van principebesluit GS
Toelichting	Principebesluit houdt in: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Werkwijze, rolverdeling en informatievoorziening aan PS wordt op dezelfde wijze vorm gegeven als bij het project Sluiskiltunnel;</li> <li>• Nog aan te stellen directeur projecten wordt ambtelijk opdrachtgever (in afwachting van invulling van deze functie tijdelijk ingevuld door directeur/provinciesecretaris);</li> <li>• Diverse aspecten van projectcontrol worden belegd bij één of meerdere functionarissen. Ook bij andere grote of politiek complexe projecten wordt de onafhankelijke rol van de projectcontroller belegd;</li> <li>• Projectteams Sloe- en Tractaatweg worden samengevoegd en aangevuld met ontbrekende specifieke deskundigheid;</li> <li>• Concept projectorganisatie N62 is vastgesteld en de heer T. Vrijdag is tot en met 2016 projectdirecteur.</li> </ul>
Kosten en dekking	Er volgt een nader voorstel over de dekking van de extra kosten (PS 3 juli 2015)
Overige informatie	



15008213



Provincie Zeeland

Gedeputeerde Staten

bericht op brief van:

de voorzitter van Provinciale Staten  
t.a.v. de statengriffier

uw kenmerk:

ons kenmerk: 15007678

afdeling: Planvorming en Realisatie

bijlage(n): 1

behandeld door: J.J.G. Steenbakker

doorkiesnummer: (0118 - 63) 10 58

onderwerp:



verzonden:

**- 2 JUNI 2015**

Middelburg, 2 juni 2015

Geachte voorzitter,

In onze brief van 21 april 2015 hebben wij u geïnformeerd over het rapport van het Taskforceteam Sloeweg (TFT Sloeweg) en ons voornemen om over te gaan tot het doorvoeren van de wijzigingen in het ontwerp conform de adviezen van de TFT Sloeweg met als doelstelling de kostenoverschrijding te minimaliseren.

De TFT Sloeweg heeft in haar rapport tevens geconcludeerd dat de bestaande organisatiestructuur van het project Sloeweg niet past bij de omvang van het project. Op grond daarvan heeft zij een aantal aanbevelingen gedaan. In onze vergadering van 26 mei 2015 hebben wij hierover een principebesluit genomen. De belangrijkste punten hiervan zijn:

- De werkwijze en rolverdeling tussen de ambtelijke organisatie en de projectorganisatie, alsmede de informatievoorziening aan PS wordt op dezelfde wijze vorm gegeven als bij het project Sluiskiltunnel. Er is voor gekozen hiervoor vooralsnog geen B.V. op te richten.
- De directeur (projecten) aan te wijzen als ambtelijk opdrachtgever en deze rol in afwachting van de invulling van die functie tijdelijk onder te brengen bij de algemeen directeur/provinciesecretaris.
- Binnen de projectorganisatie N62 worden de diverse aspecten van projectcontrol belegd bij één of meerdere functionarissen die zich vanuit hun specifieke disciplines bijdragen aan projectbeheersing.
- De huidige projectteams voor de Sloe- en Tractaatweg worden samengevoegd tot een projectorganisatie N62. Op een aantal gebieden wordt deze aangevuld met de ontbrekende specifieke kennis en capaciteit.
- Het concept voor de projectorganisatie N62 is vastgesteld en de heer T. Vrijdag is voor de periode t/m 31 december 2016 benoemd als projectdirecteur hiervan. Bij de benoeming van de heer Vrijdag is afgeweken van de geldende aanbestedingsregels. Voor de volledigheid hebben wij als bijlage 1 het concept van de nieuwe projectorganisatie bijgevoegd.

Hiervoor is aangegeven dat er voor is gekozen om vooralsnog geen B.V. op te richten. Het argument hiervoor is dat dit vanwege beoordeling door het Ministerie van BZK relatief veel tijd kost. Daarnaast is het project al in de uitvoeringsfase waardoor er reeds verschillende contracten zijn afgesloten tussen de Provincie en de (onder)aannemers. Deze contracten moeten dan allemaal worden omgezet. Anders dan de Sloeweg bevindt het project Tractaatweg zich nog in de voorbereidingsfase. Voor dit project zou mogelijk wel een B.V. opgericht kunnen worden. De mogelijkheden daarvan zullen nader worden onderzocht.

Bestaand provinciaal beleid met betrekking tot de externe inhuur van personeel stelt dat de kosten hiervan jaarlijks maximaal 10% van de loonsom mogen bedragen. Dit is gebaseerd op een rijksnorm. Jaarlijks informeren wij u hierover via de voor- en najaarsnota en de jaarrekening. Voor 2015 bestaat de kans dat dit percentage overschreden gaat worden als gevolg van de genoemde onvoorziene extra kosten voor inhuur voor het project N62. Dit is een gevolg van de keuze voor een kleine(re) vaste organisatie in combinatie met een aantal grote en complexe projecten waarvoor tijdelijk specifieke kennis nodig is.

In onze eerder genoemde brief van 21 april hebben wij aangegeven dat wij in de PS vergadering van 3 juli 2015 een voorstel aan u voorleggen over de aangepaste uitvoering van het project Sloeweg en de financiële dekking daarvan. In dat voorstel wordt ook de financiële dekking van de projectorganisatie N62 meegenomen.

In de gezamenlijke commissie vergadering voor het behandelen van de jaarstukken op 22 mei jongstleden heeft gedeputeerde Schönknecht toegezegd u op korte termijn op de hoogte te stellen van maatregelen om de projectbeheersing te versterken. Zoals u hierboven heeft kunnen lezen wordt de projectorganisatie van de N62 versterkt door het nadrukkelijk beleggen van projectcontrol bij één of meerdere functionarissen. Deze maatregel beperkt zich niet tot dit project, van nu af aan wordt aan elk groot- of politiek complex project de rol van projectcontroller belegd. Dit is een onafhankelijke rol ten opzichte van de projectleider en de (ambtelijk) opdrachtgever. Projectcontrol versterkt de projectbeheersing en helpt de sturing op tijd, geld en kwaliteit te bewaken. Ook de wijze waarop risicomangement en contractmanagement zijn ingericht wordt beoordeeld vanuit het oogpunt van projectcontrol. Hij of zij heeft adviserende bevoegdheden om verbeteringen door te voeren op deze onderdelen als dit van belang is voor een betere beheersing van een project.

Tenslotte delen wij u hierbij nog het volgende mede. Hiervoor hebben wij aangegeven dat wij de directeur (projecten) aanwijzen als ambtelijk opdrachtgever. In onze vergadering van 18 mei 2015 hebben wij besloten tot het tijdelijk extern invullen van deze functie. Het betreft de bestaande vacature directeur die in aangepaste vorm wordt ingevuld. Hiertoe is besloten om op korte termijn de sturing op en kennis en ervaring van majeure projecten en projectmanagement in zijn algemeen te versterken. De genoemde functie zal voornamelijk voor een periode van 1 jaar worden ingevuld met de optie om deze met 1 jaar te verlengen. Er is gekozen voor een tijdelijke invulling omdat de meeste majeure projecten van de Provincie zoals nu bekend nog maximaal 2 jaar doorlopen en het de vraag is of er daarna nog sprake is van dergelijke projecten. Voor de duidelijkheid: de directeur (projecten) en de projectdirecteur zijn twee verschillende functies. De eerstgenoemde treedt vanuit de ambtelijke organisatie op als ambtelijk opdrachtgever. De projectdirecteur N62 heeft de rol van ambtelijk opdrachtnemer.

Hoogachtend,

gedeputeerde staten,



drs. J.M.M. Polman, voorzitter



A.W. Smit, secretaris

**Bijlage 1: ORGANISATIEVOORSTEL PROJECT N62**

Van: Ton Vrijdag

21-mei-15

STRIKT VERTROUWELIJK

Medewerker PZL

Externe

Functie	Persoon	Werkgever	Inzetbaar	Schatting inzet 2015 (vanaf juni)	Schatting inzet 2016	Schatting inzet 2017	Schatting inzet 2018	Totale inzet	Opmerkingen
Projectdirecteur	Ton Vrijdag	VPMT project- en contract management BV	vanaf juni 2015	0,35	0,6	0,5	0,5	1,95	
Projectleider Sloeweg wegvak 4 en Manager Techniek Tractaatweg	Intern	Provincie Zeeland	Loopt	0,6	1	1	1	3,6	
Projectleider Sloeweg wegvak 1 t/m 3 en Assistent Manager Techniek Tractaatweg	Intern	Provincie Zeeland	vanaf juni 2015	0,6	1	1	1	3,6	
Project- en Contractmanager en tevens Manager Projectbeheersing Tractaatweg	Intern	Provincie Zeeland	Loopt	0,6	1	1	1	3,6	
Omgevingsmanager	Intern	Provincie Zeeland	Loopt	0,6	1	1	1	3,6	
Projectleider Kunstwerken Sloeweg	Extern		vanaf juni/juli 2015	0,3	0,2			0,5	
Projectleider Civiel Tractaatweg en coordinator Prorail	Extern		idem	0,2	0,2	0,4	0,4	1,2	
Projectsecretaresse Sloeweg	Intern	Provincie Zeeland	Loopt	0,35	0,6	0,6	0,6	2,15	
Directiesecretaresse en projectsecretaresse Tractaatweg	Extern		Zomer 2015	0,4	0,8	0,8	0,8	2,8	
Documentbeheer	Extern		Zomer 2015	0,4	0,8	0,8	0,8	2,8	
KAM-medewerker, Milieu en grondstoffen	Intern	RUD	Loopt	0,3				0,3	Bespreken
KAM-medewerker, Veiligheid en kwaliteit	Extern				0,5	0,5	0,5	1,5	Bespreken
Senior Communicatieadviseur	Intern	Provincie Zeeland	Loopt	0,3	0,6	0,6	0,6	2,1	
Quantity Surveyor	Extern		Loopt	0,4	0,6			1	
Toeziachter wegvak 1-3 Sloeweg	Intern	Provincie Zeeland	Loopt	0,4	0,6			1	
Toeziachter K&L	Extern		Loopt	0,4	0,6			1	
Toeziachter kunstwerken Sloeweg en Tractaatweg	Extern		vanaf juni 2015	0,4	1	1	1	3,4	
Toeziachter wegvak 4	Extern		Loopt	0,4	0,6			1	
Tekenaars	Intern	Provincie Zeeland	Loopt	0,6	0,5			1,1	Bespreken
Projectleider K&L Tractaatweg	Extern		vanaf juni 2015	0,4	0,4	0,4		1,2	
Financiën en Administratie	Intern (voorlopig)	Provincie Zeeland en ....	Loopt	0,8	1	1	1	3,8	Bespreken
Planning en Control	Extern		vanaf juni 2015	0,1	0,2	0,2	0,2	0,7	
Risicobeheersing	Extern		vanaf juni 2015	0,1	0,2	0,2	0,2	0,7	
Bouwjurist	Extern		vanaf mei 2015	0,2	0,3			0,5	
Contractbeheersing	Extern		vanaf juni 2015	0,2	0,2	0,2	0,2	0,8	
Diverse ondersteuning	Extern		n.t.b.	1	?	2	2	7	
								<b>52,9</b>	