

Hoek, 12 juni 2020

## Meerjarenplanning KicMPI 2020-2023

### 1. Achtergrond en Missie KicMPI

Het Kennis- & Innovatiecentrum voor Maintenance in de Procesindustrie is ontstaan vanuit een behoefte naar efficiënter, effectiever en duurzamer industrieel onderhoud. In Zeeland en de omliggende regio's bevindt zich een van de grootste concentraties aan procesindustrie ter wereld. Het belang van deze sector voor de regionale economie is zeer groot. Tekenend hiervoor zijn het totale maintenance budget in de Delta Regio van in totaal zo'n 2 miljard Euro per jaar, en een regionale omzet van de KicMPI leden van zo'n 40 miljard Euro.

Om de concurrentiepositie van de procesindustrie te behouden is het cruciaal dat de installaties optimaal, storingsvrij, veilig en met een minimale milieu-impact kunnen functioneren. Hierin is het slim en goed uitvoeren van onderhoud cruciaal. KicMPI is opgericht om samenwerking, innovatieprojecten en kennisuitwisseling te faciliteren met als doel: *efficiënter, effectiever en duurzamer onderhoud*.

### 2. Organisatie

KicMPI is een zelfstandige coöperatieve vereniging met momenteel ongeveer 65 leden. De jaarlijkse contributie van deze leden stelt het KicMPI in staat om haar huidige activiteiten uit te voeren. De contributie onderstreept het belang wat de aangesloten asset owners, onderhoudsbedrijven, technologiebedrijven en kennisinstellingen hechten aan innovatie in onderhoud en aan KicMPI als organisatie. Een aantal van onze leden zijn:



### 3. KicMPi activiteiten

KicMPi heeft drie primaire activiteiten:

- *Fysieke Innovatielocaties*: KicMPi is initiatiefnemer en mede verantwoordelijk voor een aantal fysieke locaties waar innovaties ontwikkeld en getest kunnen worden zoals het Corrosie Lab® en Maintenance Tech Lab®.
- *Innovatieprojecten*: KicMPi ontwikkelt en begeleidt innovatieprojecten op het gebied van Circulair Maintenance, Maintenance 4.0 en Field Maintenance.
- *Netwerkvorming en kennisdeling*: KicMPi organiseert netwerk- en projectbijeenkomsten voor asset owners, onderhouds- en technologiebedrijven, kennisinstellingen.

Ter ondersteuning van deze primaire activiteiten zorgt KicMPi voor bovenregionale afstemming en voor crossovers met andere relevante sectoren. Zoals met Dockwize, Schelde Safety Network, Energy Port Zeeland, Centrum voor Top Techniek, World Class Maintenance, Aviolanda, iTanks, Brainport Industries, Zephyros, Campione, etc.

#### 1. Innovatielijnen

##### *Circulair Maintenance®*

Onderhoud op basis van de principes van een circulaire economie. Het verlengen van de levensduur van assets en reduceren van het gebruik van nieuwe grondstoffen door inzet van nieuwe technologieën en innovatieve materialen. Maar ook slimmer omgaan met energie en de transitie naar duurzame energiebronnen. Onze ambitie is het *maximaliseren van de levensduur van assets en het minimaliseren van grondstof- en energieverbruik*.

##### *Maintenance 4.0®*

Het verbeteren van de voorspelbaarheid van onderhoud door het digitaliseren van onderhoudsactiviteiten en –processen en optimaal gebruik maken van data. Onze ambitie is het *maximaliseren van de voorspelbaarheid onderhoud van assets*.

##### *Field Maintenance*

Het verhogen van de efficiëntie en veiligheid door het slimmer organiseren en uitvoeren van praktische maintenance activiteiten in het veld. Onze ambitie is *maximale efficiëntie en veiligheid in maintenance activiteiten*.

#### 2. KicMPi projecten

Naast het oprichten en begeleiden van werkgroepen en kenniskringen rond specifieke onderwerpen en het organiseren van events is KicMPi verantwoordelijk voor het initiëren, ontwikkelen en managen van een relatief groot aantal projecten. Een aantal spraakmakende projecten zijn:

##### *Circulair Maintenance®*

- Circulaire Verdienmodellen (Provincie Zeeland): haalbaarheidsstudies naar circulaire maintenance producten en concepten.

- Circulair Maintenance (INTERREG): bundeling van innovatieprojecten met aantal bedrijven en kennisinstellingen gericht op onder andere levensduurverlenging, industrieel reinigen, en hergebruik van onderdelen en energietransitie.

#### Maintenance 4.0®

- Smart Tooling (INTERREG): samenwerkingsverband van bedrijven en kennisinstellingen gericht op de ontwikkeling van robotica ten behoeve van veiligere en efficiëntere uitvoering van onderhoudswerkzaamheden.
- Smart Maintenance Labs (OP-ZUID): samenwerkingsverband van bedrijven en kennisinstellingen gericht op de ontwikkeling van twee fysieke innovatie hotspots, matchmaking tussen vraag en aanbod en een aantal innovatieprojecten.

#### Field Maintenance

- Praktijklab Corrosie & Isolatie (INTERREG): samenwerkingsverband van bedrijven en kennisinstellingen gericht op toegepast wetenschappelijk onderzoek naar preventie, detectie en reparatie van corrosie.

### 3. Meerjarenplanning

Binnen elk van de 3 innovatielijnen heeft KicMPI activiteiten gepland die in de eerder genoemde hoofdactiviteiten vallen (fysieke locaties, innovatieprojecten, evenementen). Onderstaande overzicht heeft een beeld van de geplande activiteiten tot 2023. Meer details zijn op verzoek beschikbaar.

Innovatielijlijn	Hoofdactiviteit	Deelactiviteit	Q2 2020	Q3 2020	Q4 2020	Q1 2021	Q2 2021	Q3 2021	Q4 2021	Q1 2022	Q2 2022	Q3 2022	Q4 2022
Innovatieprojecten	Circulair Maintenance (INTERREG)	Fysieke locaties											
		Innovatieprojecten											
		Evenementen											
		Kleinere projecten											
		Kleinere events											
Smart Maintenance Labs (OP-Zuid)	Smart Tooling (INTERREG)	Webinars											
		Fysieke locaties											
		Innovatieprojecten											
		Evenementen											
		Kleinere projecten											
Praktijklab Corrosie (OP-Zuid)	Praktijklab Corrosie (OP-Zuid)	Conferentie											
		Kleinere projecten											
		Evenementen											
		Kleinere events											
		Webinars											
Scalda	Sirris	H2S											

### 4. Relevantie

Ondanks haar kleine omvang van 3,5 FTE realiseert het team van KicMPI resultaten die een substantiële impact hebben op het lokale bedrijfsleven en daarmee op de Zeeuwse economie. Onze rol in relatie tot de Zeeuwse economie in een aantal kengetallen (2018):

- Ruim 35 events en bijeenkomsten;
- Ruim 500 deelnemers aan events, bijeenkomsten en projectmeetings;
- 60 innovatie-manjaren ontwikkeld;
- Projecten faciliteren met ruim 40 Zeeuwse bedrijven in het doen van tastbare innovaties;

- Meer dan 50 regionale MKB bedrijven hebben geprofiteerd van innovatie ontwikkeling;
- Door de uitvoering van een aantal projectenprogramma's heeft KicMPi regie over ca 35 innovatieprojecten die een typische doorlooptijd hebben van 6 tot 24 maanden.

## 5. Het KicMPi netwerk van stakeholders

KicMPi onderhoudt actief relaties met haar leden, en met stakeholders uit de procesindustrie. Hiernaast onderhoudt KicMPi relaties met tal van stakeholders in de regio, waaronder overheden, semi-overheden, kennisinstellingen, fieldlabs, en branche- en belangenorganisaties. Onderstaande overzicht geeft een aantal van deze stakeholders weer.



## 6. Relatie met het beleid van Gedeputeerde Staten van de provincie

KicMPi draagt op verschillende manieren en invalshoeken bij aan het collegeprogramma. Hierbij een overzicht van de belangrijkste.

### Krachtenbundeling

Het KicMPi draagt bij aan de doelstelling van het collegeprogramma om krachten in de provincie te bundelen. Onze kracht ligt hierbij in het samenbrengen van de asset owners met de bedrijven in de onderhoudsketen én het onderwijs. Inmiddels zijn al circa 65 bedrijven en instellingen lid van het KicMPi. Wij organiseren jaarlijks tientallen bijeenkomsten van diverse aard. Zoals informatiebijeenkomsten over onderhanden zijnde projecten, onderhoudsvraagstukken die de huidige partijen niet kunnen oplossen en vaak de “kleinere” innovatieve start-ups wel of door een cross-over met een andere sector een oplossing gevonden kan worden. De kracht van onze organisatie is om de krachten te samen te brengen en te bundelen.

### Stimulering innovatie

Implementatie van digitalisering en robotisering is ook een aandachtsveld in het collegeprogramma. Diverse projecten op het gebied dit gebied worden door KicMPi opgezet en uitgevoerd. Dit leidt

onder meer tot tastbare innovaties (robots en drones) die risicovolle werkzaamheden veiliger maken. Innovatieve bedrijven in Zeeland zijn bij diverse projecten betrokken. De grote Zeeuwse assetowners zoals Zeeland Refinery, Dow, Yara en Oiltanking zijn vaak opdrachtgever.

### Ontwikkeling van de kenniseconomie

Het KicMPI draagt bij aan de ontwikkeling van de kenniseconomie jaarlijks worden tientallen seminars georganiseerd. Maar ook in de projecten zelf zijn kennisinstellingen nauw betrokken (zie samenwerking met het onderwijs).

### Circulaire economie

KicMPI heeft in samenwerking met de provincie een innovatief toepassing van de circulaire economie in de procesindustrie ontwikkeld. Met resultaat zijn enkele projecten al uitgevoerd en in overleg met de Provincie Zeeland ontwikkelen we deze actielijn verder.

### Samenwerking met het onderwijs

Bij diverse projecten zijn de Zeeuwse onderwijsinstellingen betrokken. Universitaire instellingen uit zowel België als Nederland worden bij wetenschappelijke projecten ingeschakeld als kennis- en ontwikkelingspartner. Zo wordt onder het Interreg project Praktijklab Corrosie een onderzoeksinfrastructuur opgebouwd bij een Zeeuwse onderwijsinstelling (Scalda) die daarbij samenwerkt met gerenommeerde Vlaamse partijen zoals Sirris en de Hogere Zeevaartschool. De rol van Scalda is het bouwen en faciliteren van de regionale onderzoeksinfrastructuur. En wordt er in het project Smart Tooling nauw samengewerkt tussen Zeeuwse MKB en de TU Twente. De rol van deze onderwijsinstellingen varieert dus van het inzetten van lectoren en professoren als kennisdragers in projecten, inzet van studenten voor het uitwerken van deelprojecten, het promoten en faciliteren van bijeenkomsten tot het bouwen en faciliteren van onderzoeksfaciliteiten.

Aandachtspunt hierbij is dat de industrie een relatief grote flexibiliteit vraagt van het onderwijs, zowel inhoudelijk (bijvoorbeeld het oppakken van een thema dat buiten het curriculum valt) als qua planning (bijvoorbeeld het inzetten van studenten buiten de daarvoor geplande tijdsblokken). Het verbeteren van deze samenwerking heeft de aandacht van KicMPI.

### Crossovers

Wij zijn in overleg met diverse leden van ander K&I netwerken om de samenwerking te verbeteren. Wij zien op termijn veel voordelen bij een goede kennisuitwisseling tussen de diverse K&I netwerken. Een intensieve samenwerking hebben wij met Zephyros een innovatief K&I netwerk in de offshore windsector. Viermaal per jaar vindt er een afstemmingsoverleg plaats en wordt gesproken over de kansen van de samenwerking. Naar onze mening zijn er overeenkomsten tussen de maintenance in de procesindustrie en de windsector.