

Gewoon Doen!

EUROPESE SUBSIDIES

Tiny Maenhout

Tiny Maenhout is projectleider en EU subsidie-adviseur bij de gemeente Middelburg. Ze heeft een indrukwekkend staat van dienst, gezien de meer dan 80 Europese projecten op haar lijst. In dit interview kijken we terug én we kijken vooruit. Wat is belangrijk voor dit werk? Wat geeft energie?



Pionieren

Tiny: 'Mijn werk met Europese programma's begon bijna 30 jaar geleden. Begin jaren '90 had de Provincie West-Vlaanderen (B) al een Europeatsteam. Mevrouw Van der Stichele-De Jaegere, gedeputeerde van West-Vlaanderen speelde daar een belangrijke rol in. Ik was toen directeur bij het Toeristisch Bureau Zeeuws-Vlaanderen.

We hadden een hoog ambitie-

niveau, weinig geld en waren een soort pioniers met het eerste Europese Interregprogramma. Met West- en Oost-Vlaanderen hebben we de grensoverschrijdende routestructuren gerealiseerd. Maar 1998 ben ik begonnen bij de voormalige gemeente Oostburg. De Provincie Zeeland ontwikkelde in die tijd het Zeeuws DNA. Met de mensen uit de dorpen, scholen, de direct betrokken organisaties hebben we valorisatieplannen uitgewerkt en uitgevoerd voor iedere kern, op lokaal niveau en met Europese subsidie. Een ander voorbeeld van een Europese investering was de herinrichting van Breskens. De veerboot ging weg, er moest een nieuwe economische -toeristische impuls aan het gebied worden gegeven. We hadden een visie voor het gebied, die visie deelden we op in verschillende deelprojecten. Die projecten hebben we ingediend bij Europa. Een groot deel van de herinrichting van Breskens van Board- en Catwalk in havens tot de Dorpstraat is met Europees geld tot stand gekomen. In die tijd werkte ik nauw samen met Boy Saya en Arjon Copper van de Provincie.'

Middelburg

'Sinds ik bij gemeente Middelburg werk zijn een groot aantal projecten met succes ingediend en uitgevoerd met Europees geld. Op verzoek van de Provincie Zeeland heb ik een folder met een stadswandeling gemaakt over de projecten die de afgelopen 7 jaar zijn gerealiseerd in de binnenstad. De stadswandeling leidt je langs projecten van natuur, vernieuwende techniek, verlichting, vergroening, verduurzaming. Je wandelt langs de Oostkerk, het Zeeuws Archief, De Drukkery en het Molenwaterpark. Je krijgt een mooi overzicht vanuit welk Europees programma er projecten zijn gedaan in de stad. Die brochure is er nu ook in het Engels. Hij wordt ook gebruikt om buitenlandse gasten een rondleiding in Middelburg te geven.'

Visie

'Alles start met een visie. Je hebt een bepaalde doelstelling, die wil je bereiken binnen 4 of 5 jaar en Europees geld helpt daarbij. Europa is vooral dingen doen, het is de bedoeling dat je iets tot stand brengt. Europees geld is geen doel op zich, het is een middel om projecten sneller of kwalitatief nog beter te realiseren. Aan de voorkant moet het goed geformuleerd en administratief goed geregeld zijn. Het hoeft niet altijd te gaan om veel geld, kennisuitwisseling en innovatie zijn ook belangrijk. Ik probeer er altijd zoveel mogelijk partijen in mee te nemen, zoals andere gemeenten in Zeeland, (bijvoorbeeld Goes), de ZMF, de HZ, Scalda, kleine bedrijven en organisaties. Je moet vooral niet verwachten dat andere organisaties bekend zijn met de Europese subsidies en regelgeving. Dit vraagt enige ondersteuning.'



Kanaalweg Middelburg



Molenwaterpark Middelburg

'Als ambtenaar sta je ten dienste van de gemeenschap, daar werk ik voor. Ik vind het belangrijk om organisaties meer financiële armslag te geven. Dat vind ik ook een taak van de gemeente, dat je zoveel als mogelijk organisaties helpt en meeneemt in die Europese aanvragen. Niet alles wordt goedgekeurd, want er is veel concurrentie. Bijvoorbeeld in Interreg Europe en Horizon 2020 zit veel budget, daar schrijven ook veel mensen voor in. Het is jammer als een project niet wordt gehonoreerd, terwijl je er veel energie in hebt gestoken en derde partijen erbij hebt betrokken. Dat is dan een teleurstelling, waar ik vaak geen goed gevoel bij heb. Het is vanuit een provinciaal programma gezien soms ook belangrijk dat je mensen dingen gunt.'

Team

'Ik heb al heel wat weekenden doorgewerkt, je kan in dit werk niet kijken op een uurtje. Er zijn deadlines, er zijn veel verschillende mensen met andere culturen en talen bij betrokken. Je moet het vooral zelf graag gaan doen, je moet zelf gemotiveerd zijn om internationaal te werken. Het is een samenspel tussen inhoudelijk en financieel, want de financiële kant moet goed ingediend worden. Wat moet er op een factuur staan? Het is zó belangrijk om alle mensen die betrokken zijn bij het project vooraf goed te informeren. Dat iedereen de spelregels kent, vanaf de offerte-uitvragen tot en met de claims. Het is heel belangrijk om te weten hoe Europa werkt. Je hebt binnen je organisatie bevlogen projectleiders en mensen bij de afdeling bedrijfsvoering nodig waar je op terug kunt vallen.'

'Subsidie aanvragen is één ding, subsidie krijgen een tweede. Het is belangrijk dat de claims die je indient goedgekeurd worden en dat je het geld niet terug moet betalen. Wij hebben bijna nog nooit iets terug moeten betalen.'

Brexit

Ik werk graag internationaal. Het Interreg 2 Zeeënprogramma was een heel toegankelijk programma, maar het is door de Brexit opgehouden te bestaan. Het specifieke programma rond het Kanaal is er niet meer. Als je bijna 30 jaar heel fijn samen hebt gewerkt met de Engelsen en de Schotten dan heb je een groot netwerk opgebouwd. Er is in Engeland wel geprobeerd om een nieuwe vorm van financiële samenwerking van de grond te krijgen, maar dat is tot op heden nog niet gelukt. Vervolgens zijn er bijvoorbeeld vanuit Schotland collega's voor hun werk naar Europa gekomen. Dat netwerk is echt uit elkaar gevallen.'



Oostkerk Middelburg

Pro-actief

'Er wordt onderschat wat er vanuit Europa op ons afkomt. Wat zit er in de planning? Wat betekent het voor Zeeland? Ik denk dat men zich zowel bestuurlijk als ambtelijk te weinig op voorbereid. Het is belangrijk om pro-actief te acteren op beleidsvoornemens binnen Europa. Op stadsniveau kan dat niet, daarvoor is de schaal te klein, dat moet vanuit de provincies gebeuren. Kijk eens hoeveel lidstaten er de komende jaren bijkomen! We moeten goed voorbereid zijn en als regio pro-actief denken. We moeten hierop tijdig acteren. Niet alleen in Zeeland, maar in het algemeen. Op allerlei gebied, voor landbouw, energietransitie en leefomgeving, zodat we er ons voordeel mee kunnen doen. Europa heeft steeds meer invloed op ons dagelijkse zijn.'

Energie

'Het werken voor en met Europa is mensenwerk en vaak persoonsgebonden. Als mensen van baan veranderen verdwijnt ook vaak de expertise uit de organisatie. Op de EU-subsidie platforms kom je dan ook vaak dezelfde personen en organisaties tegen. De EU-projectmanagers zijn vaak gelijkgestemden, mensen die openstaan voor internationale samenwerking. Soms willen mensen wel meedoen in een Europees project, maar is er in de organisatie geen budget. Ook dan kan er een oplossing gevonden worden binnen het projectpartnerschap. Het is wel belangrijk dat je in je organisatie de betrokken collega's meeneemt, dat je het als team doet. Ik kan het iedereen aanbevelen om op internationaal niveau samen te werken. Een Europees project geeft altijd 15% meer werk door het gezamenlijk ontwikkelen en afstemmen met partners binnen het project, maar je krijgt er ook ontzettend veel kennis en inspiratie voor terug.'



Zeeuws Archief Middelburg

COLOFON

Foto's: Studio Popp Interview: Annelien Bij de Vaate Uitgave: Middelburg, 12-02-2024