



16003544



Provincie Zeeland

Gedeputeerde Staten

bericht op brief van:

uw kenmerk:

ons kenmerk: 16003243

afdeling: Ontwikkeling

bijlage(n): 2

behandeld door: ir. C.W. van Rabenswaaij

doorkiesnummer: (0118) 631111

onderwerp: Zerobased heroverwegen

De Voorzitter van Provinciale Staten
t.a.v. de statengriffier

PROVINCIE ZEELAND	
AFD. SG	AMBT.
AFD. TERMIJN	Joosse
DATUM	- 1 MAART 2016
DOC.NR.	16003544
ZAAK NR.	
CLASS.	

verzonden:

- 1 MAART 2016

Middelburg, 1 maart 2016

Geachte voorzitter,

Het project zerobased heroverwegen heeft als doel om, binnen de beschikbare financiële ruimte, tot een integrale heroverweging van provinciale taken en ambities te komen in de voorbereiding op de begroting 2017, op basis van de methode zerobased budgetting. Het principe van de methode van zerobased budgetting is dat alles opnieuw gewogen wordt. Het project is opgedeeld in verschillende fasen:

- De basisbegroting, waarin gezocht wordt naar het vastliggende deel van de begroting.
- De fase van de ambitiekeuzes, waarin de ambities in beeld worden gebracht, de bestuurlijke heroverweging wordt gemaakt en het op basis daarvan toedelen van budgetten.
- De begrotingssystematiek, waarin voorstellen worden ontwikkeld voor actualisering van de financiële techniek, het financieel beleid en de begrotingsindeling.

Beoogd eindresultaat is een heroverwogen Begroting 2017, vast te stellen door Provinciale Staten in november 2016. De kaders voor deze begroting leggen wij aan u voor in de Voorjaarsnota 2016 (Provinciale Staten van juni 2016). Wij zullen uw Staten daar in april een keuzevoorstel voor doen toekomen.

Voordat wij die Voorjaarsnota opstellen willen we de Statenleden graag de gelegenheid geven vooraf ons college op hoofdlijnen overwegingen mee te geven en richting te duiden over het totaal van provinciale taken en ambities. Op 17 maart is hiervoor een extra Statencommissie Bestuur in het vergaderschema opgenomen.

Ter voorbereiding van deze vergadering hebben wij twee bijlagen bij deze brief gevoegd. Deze bijlagen bevatten tussenproducten van het project:

1. De notitie Basisbegroting. Deze notitie geeft inzicht in de meer vastliggende delen van de provinciale begroting: onder meer wettelijke taken, bestuurlijke verplichtingen, provinciale infrastructuur.
2. De notitie Ambities in Beeld. Deze notitie schetst een palet van de geïnventariseerde provinciale ambities, zonder dat daar al op voorhand keuzes in gemaakt zijn.

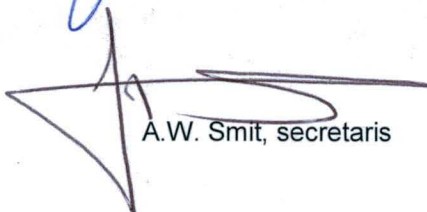
We willen onderstrepen dat beide notities voorbereidende notities zijn. Ze zijn bedoeld u inzicht te geven in de breedte en omvang van het prioriteringsproces en de mogelijkheden en onmogelijkheden daarin. Het eindproduct is één integrale Begroting 2017. De notitie Basisbegroting is daarin een tussenstap, een hulpmiddel in het project. De in beeld gebrachte ambities zijn politiek-bestuurlijk nog niet gewogen. We hopen en verwachten dat er voldoende inspiratie in beide notities te vinden is.

Hoogachtend,

gedeputeerde staten,



drs. J.M.M. Polman, voorzitter



A.W. Smit, secretaris

Basisbegroting zerobased heroverweging

Voorstellen en afwegingen

1. Inleiding

1.1 Project zerobased heroverweging en basisbegroting

Het project zerobased heroverweging heeft als doel om, binnen de beschikbare financiële ruimte, deze collegeperiode tot een integrale bestuurlijke heroverweging van provinciale taken en ambities te komen richting de begroting 2017, op basis van de methode zerobased budgetting. Het principe van de methode van zerobased budgetting is dat alles opnieuw gewogen wordt. De provinciale realiteit is dat niet op alle onderdelen van de begroting, en niet op korte termijn, evenveel ruimte is voor heroverweging. Er zijn wettelijke taken, vastliggende contracten en verplichtingen waarvoor er minder vrijheidsgraden zijn.

Daarom is het project opgedeeld in twee hoofddelen:

- De fase van de basisbegroting, waarin gezocht wordt naar het min of meer nu vastliggende deel van de begroting; die onderdelen waarvoor een bestuurlijke heroverweging minder zinvol en mogelijk is.
- De fase van de ambitiekeuzes, waarin de waarin de ambities in beeld worden gebracht en de bestuurlijke heroverweging gemaakt wordt.

Deze rapportage doet voorstellen voor onderdelen van de basisbegroting. Het is goed te beseffen dat het einddoel van het project is één integrale begroting 2017. De inzichten en voorstellen in deze basisbegroting zijn niet meer en niet minder dan een tussenstap in het project, bedoeld om de daadwerkelijke keuzeruimte voor ambities scherper te krijgen. De basisbegroting is niet een zelfstandig fenomeen met blijvende betekenis en wordt ook niet als zelfstandig document vastgesteld. Beslismomenten zijn (1) het vaststellen van de voorjaarsnota (kaderstelling voor de Begroting 2017) en (2) het vaststellen van de Begroting 2017.

1.2 Algemene noties

De Zerobased heroverweging is geen doel op zich. Het is één van de instrumenten om de Provincie en de provinciale organisatie verder op koers te brengen: een Provincie die optimaal bijdraagt aan de maatschappelijke opgaven en uitdagingen van Zeeland, daarop zo effectief mogelijk samenwerkt met de partners in en buiten Zeeland, en dat doet met een daarop toegeruste organisatie. De voorgestelde keuzes moeten daarom de gewenste ontwikkelingsrichting gaan bevorderen:

- Inhoudelijk de uitvoering van het coalitieakkoord dichterbij brengen en te gaan werken aan de maatschappelijke opgaven
- Voor de organisatie: door-ontwikkelen op efficiency, moderne ondersteuning, samenwerken met partners, efficiënte taakuitvoering, control

Samenhang met de verdere organisatieontwikkeling en de uitvoering van het coalitieakkoord is daarom wezenlijk.

Voor de basisbegroting betekent dat dat er voor verschillende onderdelen nu voorgesteld wordt deze in de basisbegroting te zetten maar dat er wel degelijk sprake moet zijn van een ontwikkel- en verbetertraject. In het vervolg van deze notitie zullen deze verbetertrajecten ook aan worden gegeven.

Enkele malen is tegen situaties aangelopen dat er wel sprake is / zou kunnen zijn van vaste verplichtingen, maar dat deze niet in de huidige begroting van 2017 is terug te vinden. Als lijn is dan gekozen om knelpunten met vaste verplichtingen niet op te lossen via de basisbegroting; deze moeten zo nodig afzonderlijk aan het college en de Staten worden voorgelegd.

Een andere kwestie is het detailniveau van de voorstellen. Zoals hierboven geschetst moet Zerobased bijdragen aan de goede ontwikkelingsrichting voor de Provincie. De discussie zou niet moeten zijn "hoe vaak schilderen we het gebouw; kan dat niet nog minder?", maar wel "hoe wordt een modern provinciaal apparaat het meest efficiënt ondersteund; hoe brengen we dat dichterbij." De zerobased heroverweging is geen bezuinigingsoperatie, maar een heroverwegingsoperatie, een bijdrage om de provincie beter, toekomstgerichter te laten functioneren, binnen en buiten. Daarom is getracht de voorstellen voor de basisbegroting te beperken tot enkele hoofdcategorieën.

In verschillende vormen zijn er in de begroting kleine werkbudgetten, algemene procesbudgetten terug te vinden. In principe zijn deze geen onderdeel van de basisbegroting. Anderzijds is het niet efficiënt en onwerkbaar als er helemaal geen beperkte algemene procesbudgetten zijn, bijvoorbeeld voor het starten van nieuwe processen en opgaven waar nog niet in de dekking is voorzien. Voorstel is daar nu één lijn in te trekken en een beperkt algemeen procesbudget op te nemen.

2. Categorieën

Er zijn verschillende redenen waarom middelen al dan niet in de basisbegroting kunnen worden opgenomen. Daarom is onderscheid gemaakt in een aantal categorieën:

- Decentralisaties
- Wettelijke taken
- Bestuurlijke verplichtingen
- Provinciale infrastructuur
 - o Personeel
 - o Bedrijfsvoering
 - o Instituties
- Kapitaallasten
- Provinciale Staten

Per categorie worden voorstellen gedaan.

2.1 Decentralisaties

Veel van de middelen in het Provinciefonds worden gegeven als decentralisatie-uitkering. Momenteel wordt er gewerkt aan het herijken van het Provinciefonds. Onder andere gaat het daarbij over het opnemen van de brede doeluitkering Verkeer en Vervoer en het geleidelijk laten indalen van de decentrale uitkeringen in het algemene deel van het Provinciefonds. Er wordt door IPO en ministerie gestuurd op het implementeren van voorstellen daartoe per 1-1-2017. Het gaat om forse budgetten: Verkeer en vervoer, natuur, monumenten, bodemsanering, BRZO, bodemconvenant. Vaak, maar niet altijd, gaan deze decentralisatie-uitkeringen gepaard met het sluiten van convenanten met de vakministeries. De Provincie is in principe vrij het Provinciefonds te besteden aan de taken en opgaven waar ze voor staat. Maar hoe zit dat met de decentrale uitkeringen? De algemene toelichting bij de circulaire Provinciefonds zegt daarover: *'Decentralisatie-uitkeringen zijn net als de algemene uitkering vrij besteedbaar en er vindt geen verantwoording naar het Rijk plaats, zoals bij specifieke uitkeringen wel het geval is. Veel van de uitkeringen (...) zijn verbonden met een zeker doel, waardoor de bestedingsvrijheid materieel wel begrensd kan zijn'*.

In de bijbehorende convenanten worden vaak inhoudelijke doelen afgesproken. In het algemeen moeten convenanten in juridische zin worden gezien als inspanningsverplichtingen, niet als harde prestatieafspraken. Een convenantsafpraak is beslist niet een geheel vrijblijvende afspraak maar er is een zekere mate van beleidsvrijheid en bestedingsvrijheid.

Voorstel algemene lijn.

Het zijn van een decentralisatie-uitkering sec, al dan niet met afgesproken doelen in een convenantstekst, zijn onvoldoende reden om budgetten op te nemen in de basisbegroting. De afgesproken convenantsdoelen zijn wel een belangrijke onderbouwing in de ambities (incl. een consequentie van het niet invulling van de ambitie) in de volgende fase van het project zerobased heroverweging.

In een aantal gevallen kan voor onderdelen van de uitkeringen sprake zijn van een wettelijke taak of kunnen er verplichtingen op aan zijn gegaan. Die komen dan in de volgende paragrafen aan de orde.

2.2 Wettelijke taken

Wettelijk heeft de provincie verschillende verantwoordelijkheden toebedeeld gekregen. De provincie dient daar invulling aan te geven. Veelal ligt niet wettelijk vast op welke wijze en op welk uitvoeringsniveau aan deze wettelijke taak invulling gegeven moet worden. In deze categorie wordt aandacht gegeven aan zowel de wettelijke plicht als aan het uitvoeringsniveau. En wordt zo mogelijk een doorkijk voor doorontwikkeling voor de middellange termijn aangeduid. Er wordt hier alleen op die wettelijke taken ingegaan die direct financieel beslag leggen op materiele budgetten.

Wegbeheer

De provincie is verantwoordelijk voor het wegbeheer van de provinciale wegen. Vanuit de wegenwet volgt de provinciale zorgplicht voor de bij haar in beheer zijnde wegen. Deze zorgplicht is in de wet niet gekwantificeerd. In de loop van de jaren zijn er door het CROW (kennisnetwerk op het gebied van verkeer en vervoer) richtlijnen ontwikkeld voor het wegbeheer die ook door de rechter in voorkomende gevallen worden gehanteerd. Om de mate van beheer te bepalen is in het verleden gekozen voor het sturen op kwaliteitsniveau. Het gemiddelde kwaliteitsniveau wordt aangeduid met R, het minimale kwaliteitsniveau met R⁻ en een bovengemiddeld kwaliteitsniveau met R⁺.

In 2010 is door de Provincie voor de laatste maal het beoogde kwaliteitsniveau voor het wegbeheer vastgesteld. Nadien zijn bezuinigingen doorgevoerd. Daardoor konden in de praktijk onderhoudscycli niet geheel worden ingevuld. Maar het beoogde kwaliteitsniveau niet is bijgesteld. In 2014 is door Royal Haskoning-DHV een rapport opgesteld. In dit rapport werd geconstateerd dat de kwaliteitsniveaus dichter bij R⁻ dan bij R zitten. Een extra besparing van maximaal € 350.000 zou mogelijk zijn, voordat volledig op R⁻, het minimumniveau wordt uitgekomen.

Met de oplevering van de Sluiskiltunnel en het opheffen van de BV Sluiskiltunnel is tot en met 2025 via de NV Westerscheldetunnel een beheercontract afgesloten, welke worden gedekt uit de bestemmingsreserve. En ook voor de Sloe- en Tractaatweg zijn beheerkosten na oplevering begroot, waarbij een deel van de beheerkosten als dekking van het tekort op de Sloeweg zijn ingezet. In de ambitiefase kan worden afgewogen of dit voldoende is voor het gewenste ambitieniveau.

Voorgesteld wordt de uitkomst van de rapportage Royal Haskoning-DHV te volgen en derhalve het (begrotings-)budget van 2014 verminderd met € 350.000 te nemen als minimaal te hanteren kwaliteitsniveau voor het wegbeheer, en daaraan toegevoegd de beheerkosten van de Sloe- en Tractaatweg.

De kosten voor wegbeheer op R⁻niveau zijn voor de lange termijn als een vaste kostenpost te beschouwen en zijn beperkt beïnvloedbaar. Voor de langere termijn is het perspectief dat het wegbeheer met asset management beter kan worden vastgelegd en beter kan worden beheerst. Dit zorgt ervoor dat er kan worden gestuurd op de balans tussen risico's, prestaties en budget. Daarnaast zijn verdergaande samenwerking of het neerleggen van wegbeheer bij derden (commercieel of andere wegbeheerder) mogelijke keuzes om voor de verdere toekomst te bekijken.

Beheer Nat

Het natte beheer gaat in de basis om het Kanaal door Walcheren, met bijbehorende bruggen en sluisen. Daarnaast wordt hierbij de Zeelandbrug geschaard. Voor het beheer van de natte infrastructuur geldt dezelfde wettelijke zorgplicht, maar hierbij is minder houvast om een minimaal beheerniveau te bepalen, omdat er minder normen vastliggen. Voor de elektrotechnische installaties worden de zogenaamde NEN-normen gehanteerd. Voor het overige is het huidige onderhoudsprogramma de financiële basis voor de huidige meerjarenbegroting en volgens betrokken budgethouders voor het minimale onderhoudsniveau. Er is op dit moment onvoldoende informatie beschikbaar om een ander minimumniveau te kunnen onderbouwen.

De budgetten uit de huidige meerjarenbegroting zijn opgenomen in de basisbegroting. Voorstel is vervolgt raject asset management benutten om werkelijk noodzakelijke kosten te bepalen en de meerjarige verwerking daarvan in de begroting.

De kosten voor het natte beheer zijn voor de lange termijn als vaste kosten te zien en zijn beperkt beïnvloedbaar. Voor de termijn na de zerobased begroting is een overweging om de bediening van sluizen en bruggen de bedieningen in de nachten te beperken (enkel nog voor het uitvaren en de terugkomst vissersvloot), zoals Rijkswaterstaat landelijk in de laatste bezuinigingsoperatie bedieningstijden voor (kleinere) sluizen heeft verminderd. Daarnaast is het te overwegen om nadat Rijkswaterstaat haar proces voor bedienen op afstand van sluizen en bruggen heeft afgerond voor Zeeland te bekijken wat samenvoeging van de bediening op termijn zou opleveren en welke kosten dit op korte termijn met zich meebrengt.

Natuur

Met de decentralisatie van natuurtaken is de provincie verantwoordelijk geworden voor natuurbeheer van beschermde natuurgebieden (natuurnetwerk, natura 2000). Met het deelakkoord natuur uit 2011, het natuurpact uit 2013 en de overeenkomst manifestpartijen zijn de afspraken op landelijk niveau concreet ingevuld. De Provincie heeft zich hieraan gecommitteerd. De vereisten hiervoor worden vanuit de (nieuwe) Natuurwet wettelijk vastgelegd. Juridisch zitten de wettelijke taken in absolute zin in beheer, bescherming, instandhouding van natuurgebieden, gericht op bepaalde dier- en plantensoorten en voor natuurherstel. Voor de ontwikkeling van het natuurnetwerk zijn er afspraken in genoemde overeenkomsten vastgelegd. Overigens wordt in de toelichting op de nieuwe Natuurwet naar die afspraken verwezen. De afspraken zijn als volgt opgebouwd:

- 1) Natuurbeheer (Natuurbeheer, Agrarisch Natuurbeheer en Faunafonds) € 9.067.170
- 2) Natuurbescherming soortenbeleid € 232.600 (incl. NB-/flora faunawet)
- 3) Natuurherstel PAS € 3.130.000
- 4) Nieuwe Natuurwet € 257.000

Daarnaast wordt voor zaken die interprovinciaal via o.a. BIJ12 en RVO worden geregeld € 1.002.457 per jaar betaald. Dit komt terug bij instellingen. En verder liggen er bestuurlijke verplichtingen voor de Roggenplaat en afrekening Drenthe. Deze komen bij de bestuurlijke verplichtingen terug. Voorstel is, in lijn met de benadering decentralisaties, de natuurontwikkeling niet in de basisbegroting op te nemen, hoewel er een wettelijke link ligt. Inzet en tempo is dan onderwerp van de afweging in de fase ambitiekeuzes.

Vorgesteld wordt de kosten voor het natuurbeheer, het agrarisch natuurbeheer, de Faunabeheereenheid, de vergoedingen voor wildschade, en de kosten voor vergunningverlening van de verschillende wetten op te nemen in de basisbegroting. Keuzes voor natuurontwikkeling af te wegen bij de ambitiekeuzes.

De kosten voor natuurbeheer en natuurbescherming zijn als wettelijke taken voor de lange termijn als vaste kosten te zien en zijn beperkt beïnvloedbaar. Beïnvloedbaarheid zit met name in de afspraken met behorende organisaties.

Water

De provincie heeft vanuit de waterwet en voor zwemwater verschillende wettelijke taken. Daarbij gaat het om beleid formuleren en kaders stellen, grondwaterbeheer, zwemwatertaken en toezicht op het waterschap. Aangezien de grondwaterheffing enkel mag worden besteed aan grondwater gerelateerde activiteiten, wordt uitgegaan dat voor die wettelijke taken te maken kosten, gelijk zijn aan de baten uit de grondwaterheffing en derhalve per saldo 0 zijn. Voor de overige wettelijke verplichte activiteiten staat nu in

de begroting jaarlijks € 40.500 opgenomen, alhoewel enkele wettelijke taken jaarlijks met incidenteel budget (Omgevingsplan) worden uitgevoerd.

Voorgesteld wordt deze € 40.500 wettelijke taken water op te nemen in de basisbegroting.

Kosten voor wettelijke verplichte taken op het gebied van water zijn laag en nauwelijks beïnvloedbaar. Door dekking vanuit incidentele middelen zal bovenop basisbegroting mogelijk meer middelen moeten worden begroot voor uitvoering van deze wettelijke taken.

Cultuur

Onder cultuur wordt momenteel invulling gegeven aan 3 wettelijke taken:

- Voor de archeologische depotfunctie (inclusief) ontsluiting wordt dit meegenomen in de integrale kostensubsidie voor SCEZ en de gebouwkosten (zie categorie instellingen).
- De ondersteuning door de Provincie van de PSO-functie van de Zeeuwse Bibliotheek is eveneens wettelijke verplicht. De gehele subsidie aan de ZB is onder deze functie gebracht. Discussie over het uitvoeringsniveau van deze ondersteuning is mogelijk. Dit wordt meegenomen in de integrale kostensubsidie (zie instellingen).
- Daarnaast is er een wettelijke rol met betrekking tot archivering. Deze wordt nu ingevuld via een contract (DVO) met het Zeeuws Archief. Dit is nu begroot op € 505.900 per jaar. Eind 2016 eindigt dit. Overwogen zal worden of dit goedkoper kan worden ingevuld, ook door andere locaties in de overwegingen mee te nemen.

Voorgesteld wordt in deze categorie archivering als wettelijke taak, nu via het contract met het Zeeuws archief, op te nemen in de basisbegroting

RUD

De Regionale Uitvoeringsdienst (RUD) Zeeland voert sinds 1 januari 2014 de wettelijke milieu- en veiligheidstaken uit mede namens de provincie. De provincie heeft naast de wettelijke verplichte handhavings- en vergunningstaken ook milieubeleidsuitvoering bij de RUD ondergebracht. Het is niet realistisch voor wat betreft het personeel hierin een direct onderscheid tussen wettelijke taken en de beleidstaken te maken en daarnaast is behandeling van het personeelsbudget op gelijke wijze van het provinciale personeelsbudget logisch (zie betreffende categorie).

Momenteel loopt de discussie over de kostenverdeling via de PxQ systematiek. Het beeld is niet dat daarmee de kosten zullen dalen.

Jaarlijks wordt via een dienstverleningsovereenkomst materieel budget voor milieutaken aan de RUD toegekend. Een deel van die budgetten zijn bedoeld voor uitvoering van wettelijke taken, voor een (groot) deel gaat het hier om de decentralisatieuitkering voor bodemsanering en voor een deel gaat het om extra taken op basis van het Omgevingsplan. Voor de decentralisatieuitkering wordt de keuze voorgelegd om hierbij de centrale lijn rond decentralisatieuitkeringen te volgen en de keuze af te laten hangen van de ambitiekeuzes. Voor het wettelijk deel en langjarig vastgelegde verplichting (Kanaalpolder) gaat het om € 304.500 per jaar.

Voorstel is het personeelsbudget voor de RUD in het geheel, de langjarig vastgestelde verplichting (Kanaalpolder) en materiële budgetten voor wettelijke taken in de basisbegroting op te nemen.

Rijkstaken Commissaris van de Koning

De Commissaris van de Koning heeft naast zijn provinciale rol ook rijkstaken. Middelen die daarvoor van het rijk beschikbaar zijn gekomen, zijn eerder al opgenomen in het provinciefonds en zijn vanuit het provinciefonds niet als zodanig zichtbaar. Financiële middelen op dit vlak worden uitgegeven aan o.a. integriteit, protocol/ ontvangsten, grenstekens, toezicht op openbare orde en veiligheid. Het voorstel is

deze taken en bijbehorende kosten te behandelen als wettelijke taken. Activiteiten daarbovenop, zoals de Four Freedom Awards, zullen dan bij de ambitiekeuzes aan de orde te komen.

Voorstel is het budget voor Rijkstaken op te nemen in de basisbegroting. Extra activiteiten, zoals Four Freedom Awards, niet op te nemen in de basisbegroting.

Inspraak en commissies

Voor verschillende terreinen en in de breedte geldt dat er wettelijk van de provincie wordt vereist overleg te voeren met belangen- en consumentenorganisaties en inspraak en beroep te organiseren. Het gaat hierbij om (relatief) kleine bedragen voor Provinciale Commissie Groene Ruimte, Ombudsvoorziening, Commissie Bezwaar en Beroep, Provinciale Commissie Omgevingsbeleid, Overlegplatform Openbaar Vervoer (OPOV). Met het ingaan van de Omgevingswet (2018) veranderen de vereisten voor verschillende commissies.

Voorstel is het budget voor wettelijke taken gericht op overleg, afstemming, inspraak, bezwaar en beroep in de basisbegroting op te nemen.

Onderwerp:	Toelichting:	2017	2018	2019
Wegbeheer	Minimale kosten wegbeheer op basis van kwaliteitsniveau R	4.929.400	4.929.400	4.929.400
Gladheidsbestrijding	Voortzetting op basis van kwaliteitsniveau R+ inclusief bijdragen derden	870.600	870.600	870.600
Beheerskosten N62	Meerkosten verdubbeling	462.667	581.667	581.667
Contract Sluiskiltunnel	Dekking via onttrekking aan bestemmingsreserve	2.890.000	2.890.000	2.890.000
Beheer natte infrastructuur		2.541.000	5.487.900	3.608.600
Natuurbeheer		9.067.170	9.067.170	9.067.170
Natuurbescherming soortenbeleid		232.600	232.600	232.600
Natuurherstel PAS		3.130.000	3.130.000	3.130.000
Nieuwe Natuurwet		257.000	257.000	257.000
Faunabeheereenheid		110.940	110.940	110.940
Water		40.500	40.500	40.500
Archivering	Beschrijving onder cultuur	505.900	505.900	505.900
RUD Personeel		4.246.000	4.246.000	4.246.000
RUD DVO	Wettelijke taken en Kanaalpolder	264.500	259.500	259.500
Rijkstaken CvdK		109.100	124.400	109.100
Participatie en bezwaar		49.500	49.500	49.500

2.3 Bestuurlijke verplichtingen

De provincie heeft zich in de afgelopen jaren verbonden aan verschillende contracten, convenanten, samenwerkingsovereenkomsten en schriftelijk vastgelegde afspraken. Van geval tot geval verschilt de hardheid van de gemaakte afspraken en de mate waarin duidelijk is wat dit voor de financiële bijdrage van de Provincie betekent. Voor een groot deel zijn dit eenmalige uitgaven.

Fast Ferry

De Fast Ferry of Westerschelde Ferry komt voort uit bestuurlijke afspraken gemaakt in de voorbereidingen op de bouw van de Westerscheldetunnel en het opheffen van de bestaande veerdiensten. Hierbij heeft de provincie zich verbonden voor onbepaalde tijd om een veerdienst voor fiets- en voetverkeer tussen Vlissingen en Breskens te onderhouden. Hoewel de overeenkomst hard is, is gezien de verhouding kosten en passagiersaantallen de verwachting dat in overleg met het Rijk ook andere vervoersmogelijkheden een optie zijn. Tot en met 2018 wordt de Westerschelde Ferry door een provinciale BV geëxploiteerd. Voor dit moment zijn de kosten beperkt beïnvloedbaar en in beperkte mate te beïnvloeden door het aantal afvaarten te verminderen. Met de toekomstvisie worden de verschillende keuzes voor langere termijn in beeld gebracht. Gezien de lange afschrijvingstermijn van de schepen zijn kostenbesparingen samenhangend met de schepen enkel mogelijk door versnelde afschrijving en derhalve extra kosten op de korte termijn.

In afwachting van te maken keuzes in het kader van de toekomstvisie wordt voorgesteld de kosten van de Westerschelde Ferry op dit moment in de basisbegroting op te nemen.

Openbaar vervoer

In 2014 is de concessie voor het busvervoer in Zeeland in de periode 2015-2025 gegund aan Connexxion. De OV-wereld is een momenteel sterk juridisch gedreven waarbij vervoersbedrijven snel naar het college van beroep stappen om besluiten juridisch aan te vechten. In dit licht moet de huidige concessiebeschikking van Connexxion worden gezien.

In de beschikking zijn beperkt mogelijkheden opgenomen op basis waarvan verhoging en verlaging van de exploitatiebijdrage mogelijk is, waaronder een optie op minderwerk van max. 10% vanuit de concessieverlener. Ook meerwerk is mogelijk en wordt momenteel ook via een meerwerkopdracht tot eind 2016 ingevuld om knelpunten op te lossen.

Voor het onderdeel buurtbussen uit de concessie wordt via de Algemene Subsidieverordening door de provincie tevens subsidie toegekend aan de buurtbusverenigingen.

Voor voormalige buslijnen, waar geen busvervoer meer wordt aangeboden, is de haltetaxi in het leven geroepen. Aangezien dit een open einde regeling betreft en vooraf het gebruik moeilijk in te schatten was, is hiervoor jaarlijks € 2,3 miljoen per jaar gereserveerd. Aan de haltetaxi ligt geen contractuele of wettelijke verplichting ten grondslag en voortzetting in 2017 en verder (inclusief wijze waarop) is een keuze. Ten aanzien van de haltetaxi ligt er een bestuurlijke toezegging aan de Zeeuwse gemeentes voor een financiële bijdrage in de gemeentelijke vervoerscentrale (GVC) gekoppeld aan het gebruik van de GVC voor de ritplanning voor de haltetaxi. Het is realistisch te veronderstellen dat als de GVC geen provinciaal vervoer meer in hoeft te plannen, de hiervoor toegezegde financiële bijdrage ook vervalt.

Voorstel is de nu afgesloten concessie, zonder meer- of minderwerk, in de basisbegroting op te nemen en hierbij tevens de bijdrage voor buurtbusvrijwilligers op te nemen.

Meerjarenprogramma Infrastructuur Zeeland

Via het MLZ worden investeringen in de wegeninfrastructuur gepland en projecten voorbereid. In de periode tot en met 2019 zijn er meerdere projecten in voorbereiding, waarbij er in bepaalde mate bestuurlijke verwachtingen zijn gewekt. Voor het grootste deel vormen deze projecten een investeringskeuze. Voor twee projecten in 2017 geldt dat met partners dusdanig bestuurlijke afspraken zijn gemaakt en vastgelegd, dat deze investeringen op dit moment als onontkoombaar worden gezien. Dit

betreft de 3^e fase recreatieverdeelweg en de Ritthemsestraat / Marie Curieweg. In verband met de verandering van de wegenstructuur als gevolg van de komst van de Marinierskazerne en de ontsluiting hiervan zijn met de gemeente Vlissingen en Rijkswaterstaat afspraken gemaakt. Beide projecten zullen als laatste projecten kunnen worden gedekt uit eerdere rijksbijdragen (reserve BDU) en zijn daardoor per saldo in de basisbegroting 0.

Voorstel is genoemde twee projecten in de basisbegroting op te nemen

Zuidwestelijke delta

Voor de Zuidwestelijke Delta en met name de structuurvisie voor Grevelingen Volkerak-Zoommeer zijn drie bestuurlijke afspraken gemaakt die in deze periode tot reserveringen in de basisbegroting leiden. De bijdrage voor de Roode Vaart van € 1,5 miljoen gepland in 2017. Daarnaast een bijdrage voor zoetwatermaatregelen van € 2,2 miljoen in 2017 en van € 2,5 miljoen in 2018 vanuit de bestuursovereenkomst. Deze laatste twee bijdragen zijn afhankelijk van het financieel rondkomen van het totale pakket aan maatregelen.

Voorstel is deze projecten in de basisbegroting op te nemen

Technische bijstand Europese programma's

Voor de Interreg-programma's, OP-Zuid en POP-3 zijn financiële afspraken vastgelegd over de kosten voor de technische bijstand: de administratieve handelingen en beoordelingsprocedures behorende bij deze programma's. Voor de ambtelijke inzet voor de Interreg-programma's worden de kosten (terug) vergoed. De kosten voor technische bijstand voor de huidige programma's lopen door tot en met 2021. Voor de cofinanciering van de regeling 'jonge landbouwers' zijn afspraken gemaakt en is de dekking onderdeel van de basisbegroting.

Voor de cofinanciering op de overige Europese programma's is enkel een inspanningsverplichting afgesproken. Het is een politieke keuze of en op welke manier deze inspanning wordt ingevuld

Voorstel is de technische bijstandskosten en de cofinanciering voor de regeling jonge landbouwers in de basisbegroting op te nemen

Nationaal Groenfonds

Er liggen al lange tijd lopende afspraken (sinds 1998) over een provinciale bijdrage aan het nationaal groenfonds, waarvan de afspraken interprovinciaal en met het groenfonds zijn vastgelegd.

Voorstel is de bijdrage aan het nationaal groenfonds in de basisbegroting op te nemen.

Provinciale Impuls Wonen

Vanuit de Provinciale Impuls Wonen zijn voor de komende jaren subsidieverplichtingen aangegaan voor diverse projecten. Bijbehorende vastliggende kosten zijn voor 2017 € 682.276 en voor 2018 € 59.331. Net zoals de overige budgetten voor het Omgevingsplan geldt voor verdere budget voor PIW dat waar nog geen verplichtingen zijn vastgelegd, de keuzes heroverwogen kunnen worden.

Voorstel is reeds verleende subsidies voor PIW in de basisbegroting op te nemen.

Bestuurlijke verplichtingen Ruimte

Met betrekking tot ruimtelijke ontwikkelingen zijn voor drie projecten in het verleden bestuurlijke verplichtingen aangegaan die in 2017 en 2018 tot financiële verplichtingen leiden. Het gaat hierbij om Omgevingskwaliteit Borsele (Sloebos) voor € 425.000 in 2017, voor de spoormaatsregelen in Goes (beperken hinder voor omgeving) met € 597.000 in 2017 en € 2,7 miljoen in 2018 en het convenant

Veerse Meer met € 79.700 in 2017 en 2018. Er is een kleine verplichting voor monitoring onder de naam Zand op Schouwen. Dit betreft € 5.300 per jaar. Ten laste van het budget “Multifunctioneel gebruik waterkeringen” zijn er meerjarige verplichtingen ten behoeve van deelname aan het Interreg-project FRAMES rondom meerlaagsveiligheid, en procesbegeleiding van het project Normering Regionale Waterkeringen (NRW).

Voorstel is genoemde vijf bestuurlijke verplichtingen in de basisbegroting op te nemen.

Bestuurlijke verplichtingen Natuur

Met betrekking tot natuur zijn twee bestuurlijke verplichtingen belangrijk die in 2017 nog van invloed zijn. Dit betreft de afrekening met Drenthe in verband met grondoverdracht van € 584.535 en de verplichtingen in verband met de Roggenplaat € 500.000.

Voorstel is genoemde twee bestuurlijke verplichtingen in de basisbegroting op te nemen.

Overige grote projecten

Voor de projecten Natuurpakket Westerschelde, Perkpolder, Marinierskazerne, Waterdunen en de Tractaatweg geldt dat het hier om grote projecten gaat die onder bestuurlijke verplichtingen specifiek zouden kunnen worden genoemd. Deze komen hier niet terug omdat er ofwel per saldo geen sprake is van provinciale kosten in de jaren 2017 en verder door de bijdragen van derden, ofwel doordat de provinciale kosten terugkomen in de kapitaallasten en reservemutaties vanuit besluitvorming door GS en PS tot en met 11 december 2015 over deze projecten.

Onderwerp:	Toelichting:	2017	2018	2019
FastFerry (onderhoud + concessie)	Doorontwikkeling wordt op dit moment doorgerekend.	3.834.400	3.600.300	3.661.900
OV-concessie	Inclusief subsidie buurtbusvrijwilligers	14.412.000	14.412.000 ¹	14.412.000
3 ^e fase Recreatieverdeelweg	Dekking vanuit restantsaldo BDU 2015	2.600.000 - /- 2.600.000		
Ritthemsestraat/Marie Curieweg	Dekking vanuit restantsaldo BDU 2015	650.000 -/- 650.000		
Roode Vaart		1.500.000		
Zoetwatermaatregelen Volkerak Zoommeer		2.200.000		
Overeenkomst Grevelingen Volkerak Zoommeer			2.500.000	
Technische bijstand Europese programma's en reeds aangegeane cofinanciering		919.400	1.468.812	919.400
Nationaal Groenfonds		419.700	419.700	419.700
Provinciale Impuls Wonen		682.276	59.331	
Omgevingskwal. Borsele		425.000		

¹ Voor de OV-concessie is momenteel in de begroting nog niet voorzien in de contractueel vastliggende indexering, overeenkomstig het MIZ. Gezien de omvang van het bedrag gaat deze indexering in 2018 om circa € 300.000 en in 2019 om ruim € 600.000.

Spoormaatregelen Goes		310.000	2.990.000	
Convenant Veerse Meer		79.700	79.700	
Zand op Schouwen		5.300	5.300	4.500
Multifunctioneel gebruik waterkeringen		61.350	54.350	17.000
Roggenplaat		500.000		
Afrekening Drenthe		584.535		
Grote projecten	Bijdragen Waterdunen	-298.741		

2.4 Provinciale infrastructuur

Om haar taken te kunnen uitvoeren, beschikt de Provincie over een bepaalde infrastructuur. Personeel, gebouwen en gesubsidieerde instellingen vormen geen doel op zich, maar worden ingezet om de doelen van de provincie te kunnen bereiken. In het kader van de zerobased heroverweging is de vraag op welke wijze deze infrastructuur wordt opgenomen. Daarbij maken we onderscheid naar de personeelsformatie, bedrijfsvoering en instellingen.

2.4.1 Personeel

Voor het al dan niet plaatsen van de salarissen en overige personele kosten in de basisbegroting geldt een aantal overwegingen:

- Voor de salarissen en sociale lasten incl. bijbehorende verplichtingen geldt een wettelijke verplichting op basis van de rechtspositie. De afgelopen collegeperiode is de formatie terug gebracht van ruim 700 naar 460 formatieplaatsen. Daarmee is een forse aanpassing richting kleinere provinciale overheid gerealiseerd.
- Met de recente onderzoeken van Necker van Naem en het statenonderzoek is vastgesteld dat we de dingen die we doen beter moeten doen.

Vanuit deze overwegingen is het advies dat het niet wenselijk en niet effectief is nu, los van de inhoud, een algemene taakstelling op personeel op te nemen. Voorstel is personeel in de huidige omvang in de basisbegroting op te nemen.

Het voorstel tot opnemen van de personele kosten in de basisbegroting betekent niet dat er geen personeel ontwikkeltraject wenselijk en noodzakelijk is. Vanuit het spoor van de organisatieontwikkeling zal in ieder geval gekeken worden naar de volgende zaken:

- Als eerste kan er sprake zijn van de wenselijkheid van herschikken op basis van bestuurlijk gekozen ambities, opgaven, taken en projecten. Vanuit o.a. de keuzes bij de zerobased heroverweging kan onderwerp A meer prioriteit krijgen en onderwerp B minder. Dan kan herschikking van personele inzet nodig zijn.
- In de volgende paragraaf wordt voor de bedrijfsvoering aangegeven dat doorontwikkeling op efficiency en modernisering wenselijk is. Deze doorontwikkeling kan en zal ook betrekking hebben op personele inzet. Hetzelfde geldt voor de uitvoering van de wettelijke taken.
- Voor de organisatieverandering wordt ingezet op het meer opgavegericht te gaan werken, samen met partners. Dat vraagt andere competenties. Deze competentieontwikkeling zal ingevuld worden via opleiding en werving. Ook dit is onderdeel van het spoor organisatieontwikkeling.

Voorgesteld wordt de personele kosten onderdeel te laten zijn van de basisbegroting. Wel is doorontwikkeling personeel een belangrijke uitdaging voor de komende jaren.

Onderwerp:	Toelichting:	2017	2018	2019
Salarissen		33.580.111	33.457.811	33.322.711
Overige personele kosten (o.a. cao, arbo, OR)		1.506.767	1.506.767	1.506.767
GS en PS		1.709.400	1.709.400	1.709.400

2.4.2 Bedrijfsvoering

De bedrijfsvoering van de Provincie is in principe volgend op de keuzes die de Provincie heeft gemaakt. De ondersteuning (bedrijfsvoeringsafdelingen) is in principe beïnvloedbaar langs drie lijnen:

- a. Door-ontwikkelen op efficiency en modernisering: in het organiseren van bedrijfsprocessen: in/uitbesteden, automatiseren en digitaliseren, samenwerken, lean maken van processen, terugbrengen aantal softwarepakketten, terugbrengen van maatwerk of het 'anders' of decentraal onderbrengen van werkzaamheden. De verwachting is dat met het maken van business-cases, waarbij ook meer uitwisseling mogelijk is tussen personele en materiële kosten, besparingen bereikt kunnen worden. Dit is de cruciale 'lange lijn' die aansluit bij en past binnen het Spoor ontwikkeling van de organisatie.
- b. Afname/toename in overige taken: Als gevolg van ontwikkeling in de omvang van de totale organisatie 'ademen' de afdelingen bedrijfsvoering mee in omvang. Indien uit de zerobased-operatie voorkomt dat de provinciale organisatie minder of andere taken uitvoert, wordt via de aanpassing van de formatie ook de omvang van de afdelingen bedrijfsvoering mee aangepast.
- c. Door keuzes te maken in het serviceniveau. Het serviceniveau van de provinciale bedrijfsvoering komt voort uit beslissingen die in het verleden zijn genomen. Sommige keuzes zijn echter op korte termijn wel te heroverwegen of kunnen opnieuw worden gemaakt. Enkele van deze keuzes zouden kunnen zijn: afschaffing interne kantinevoorzieningen, verder versobering van schoonmaakwerkzaamheden en glazenwassen, versobering (digitale) abonnementen, verminderen dienstauto's, eersteklas reizen in OV schrappen, interne catering, bijdrage aan personeelsvereniging, terugbrengen onderhoudsniveau gebouwen.

Teneinde de noodzakelijke verdere modernisering van de bedrijfsvoering te bereiken is doorontwikkeling cruciaal. Voorstel is daarvan, in het kader van spoor organisatieontwikkeling de hoofdlijn te maken. Het is de vraag of in relatie tot de zerobased-operatie ook het huidig serviceniveau (zoals beschreven onder c) ter discussie moet worden. Daartoe zijn enkele mogelijkheden genoemd. Geadviseerd wordt nu geen brede heroverweging van het interne serviceniveau te entameren, omdat deze korte termijn de aandacht afleidt van de 'grottere' organisatielijn, gericht op de processen die het coalitieakkoord ook aan de afdelingen vraagt: digitaliseren en vormgeven aan samenwerking. Bij het vormgeven van spoor organisatieontwikkeling komt immers ook het gewenste serviceniveau als vanzelf aan de orde.

Vorgesteld wordt de kosten van bedrijfsvoering als integraal onderdeel van de basisbegroting mee te nemen en in te zetten op verdere modernisering van de ondersteunende dienstverlening.

Onderwerp:	Toelichting:	2017	2018	2019
Bedrijfsvoering		5.971.125	5.884.058	6.054.158

2.4.3 Institutionele infra

Vanuit verschillende kerntaken wordt een infrastructuur van instanties en organisaties ondersteund, in stand gehouden. Het opbouwen en onderhouden van een dergelijke structuur moet provinciale doelen dienen. De inhoudelijke werkzaamheden van de instellingen dienen bij te dragen aan het verwezenlijken van de ambitie van de Provincie en/of het uitvoering geven aan een wettelijke taak.

Het project zerobased heroverwegen is bedoeld om te komen tot een heroverweging van taken en ambities, een hernieuwde bestuurlijke afweging. Eerst als deze heroverweging is gemaakt kan in feite pas worden bepaald hoe de infrastructuur van instanties en organisaties kan bijdragen aan de vastgestelde ambities, welke infrastructuur wenselijk en nodig is. Aan de hand van de bepaling of een instelling

daadwerkelijk aan deze doelstellingen bijdraagt, zal bezien moeten worden welke provinciale bijdrage beschikbaar wordt gesteld.

De mogelijkheid om subsidies aan de instellingen te beperken of te beëindigen is aanwezig. Gewijzigde omstandigheden, zoals minder provinciale inkomsten en/of gewijzigd beleid kunnen hiervoor de basis zijn. De mogelijkheden en de termijnen zullen gedifferentieerd zijn per instelling. Een en ander is mede afhankelijk van de aard en duur van de subsidierelatie, de provinciale rol in de aansturing, de rechtspositie van het personeel en de mate waarin de instelling wettelijke taken uitvoert. Ook lopende garanties en derving van huurinkomsten door de Provincie moeten betrokken worden bij de mate en tempo waarin besparingen kunnen worden bereikt. In het algemeen is rekening te houden met een afbouwtermijn tot enkele jaren. Per instelling zal een nadere analyse en/of overleg nodig zijn om de termijn en eventuele frictiekosten/schadevergoeding te bepalen.

Het ambitieniveau moet nog bepaald gaan worden. Daarom wordt voorgesteld het totaaloverzicht van instellingen die nu in de huidige meerjarenbegroting 2017 zijn opgenomen als bijzondere categorie op te nemen in de basisbegroting. Afhankelijk van de (inhoudelijke) ambitiekeuzes die in het vervolgtraject worden gemaakt, kan dit van invloed zijn op de integrale kostensubsidie (wenselijkheid en hoogte). Dit is dan onderdeel van de uiteindelijke totale afweging.

Organisatie	Budget 2017/2018/2019	Wettelijke taak
Regionale Uitvoeringsdienst Zeeland (RUD)	Zie wettelijke taken	Ja
NV Economische Impuls	1.097.680	Nee
SportZeeland	283.827	Nee
ZB / Planbureau en Bibliotheek van Zeeland	6.640.947	Deels, Provinciale Service Organisatie (Bibliotheek)
Zeeuws Museum	2.847.598	Nee
Stichting Cultureel Erfgoed Zeeland	2.103.453	Deels, depotfunctie.
Centrum Beeldende Kunst	296.423	Nee
Terra Maris	333.064	Nee
Switch	56.717	Nee
IVN	214.379	Nee
Zeeuwse Milieufederatie	344.070	Nee
Het Zeeuws Landschap	657.473	Nee
Landschapsbeheer Zeeland	395.427	Nee
Faunabeheereenheid Zeeland	Zie wettelijke taken	Ja
Roosevelt Study Center	189.653	Nee
HNP	71.800	Nee
Scheldemondraad + secr.	101.500	Nee
EGTS	17.000	Nee
Kring van provinciesecretarissen	10.300	Nee
BIJ12/IPO	254.189	Ja
BIJ12 + RVO	1.002.457	Ja
IPO Alg	465.727	Nee
IPO - Milieu	59.500	
IPO – Landelijk meldpunt afvalstoffen	41.800	

Natuur en recreatieschap Zuidwestelijke Delta	122.177	Nee
Rijn Schelde Delta	30.900	Nee

2.5 Kapitaallasten

De posten opgenomen onder kapitaallasten vallen uiteen in een tweetal hoofdcategorieën. De grootste categorie bestaat uit afschrijvingen.

Afschrijvingen komen voort uit investeringsbeslissingen die in het verleden genomen zijn. In die zin zijn ze niet beïnvloedbaar. Wel kan een aanpassing van de afschrijvingssystematiek (stelselwijziging) er toe leiden dat het jaarlijkse afschrijvingsbedrag hoger wordt en daarmee de afschrijvingstermijn korter of dat het jaarlijkse bedrag lager wordt maar daarmee de termijn langer. Tegenover een deel van de afschrijvingslasten staan zogenaamde dekkingsreserves. Voor een jaarlijks bedrag van ongeveer € 1,5 miljoen worden de afschrijvingslasten gedempt door te beschikken over vrijval uit deze speciaal daartoe ingestelde reserves.

De andere categorie binnen de kapitaallasten betreffen de daadwerkelijke kosten van aangetrokken geldleningen en financieringen (rente). Deze jaarlijkse kosten komen voort uit eerdere (investerings-)beslissingen en de daaruit voortvloeiende kapitaalbehoefte. Onder de aangetrokken geldleningen ligt een zogenaamde SWAP (financieel derivaat) die maakt dat het rentepercentage min of meer vast ligt. Ook dit onderdeel van de kapitaallasten is daarmee, zeker op de kortere termijn niet beïnvloedbaar.

Vorgesteld wordt de kapitaallasten als integraal onderdeel van de basisbegroting mee te nemen.

Onderwerp:	Toelichting:	2017	2018	2019
Afschrijvingen		14.142.467	14.603.267	14.555.767
Rente		3.546.840	3.426.714	3.392.294
		17.689.307	18.029.981	17.948.061

2.6 Provinciale Staten

De budgetten voor de Statengriffie en de Rekenkamer vormen een bijzondere categorie. Deze vallen direct onder PS. Voor een deel gaat het om beïnvloedbare budgetten (keuzes) en voor een deel om personeel. Het beïnvloedbare deel gaat o.a. over fractievergoedingen en over budgetten rond de verkiezingen (open dag, promotie). Het is niet aan GS hierover voorstellen te doen.

*Voorstel:
Budget Statengriffie en rekenkamer en opnemen als bijzondere categorie naast de basisbegroting.*

Onderwerp:	Toelichting:	2017	2018	2019
Rekenkamer	Wettelijke taak In hoofdzaak personeelskosten. Rekenkamer recent geëvalueerd.	259.450	259.450	259.450
Salarissen Griffie		556.574	556.574	556.574
Provinciale Staten	o.a. communicatie en fractiekosten In principe beïnvloedbaar	638.800	638.800	638.800
Wisselingen PS, Verkiezingen	Promotie, installatie, open dag In principe beïnvloedbaar			182.800

3. Financiële Ruimte

In de tweede fase van het project zerobased worden de ambities voor de komende jaren in beeld gebracht en onderling gewogen. De keuzeruimte wordt bepaald door de totale ruimte in de begroting minus dat wat in de basisbegroting is vastgezet.

Deze keuzeruimte kan naast de aandacht voor de uitgaven ook beïnvloed worden door het vergroten van de inkomsten en/of het anders omgaan met financiering, met activeren, enz. Vergroten van inkomsten kan via de inhoudelijke lijn, b.v. recent het bodemconvenant of het binnenhalen van Europese middelen, of via de algemene bronnen (b.v. belastinginkomsten, provinciefonds). Parallel aan het project zerobased heroverwogen zal hiervoor de komende maand een verkenning van mogelijkheden en onmogelijkheden worden gedaan.

Onderstaand overzicht geeft de keuzeruimte op basis van de huidige voorstellen basisbegroting in deze notitie en de huidige meerjarenbegroting (bijgewerkt t/m concept 7^e BWN 2016).

De afweegbare ruimte in de meerjarenbegroting 2017-2019 zoals hieronder gepresenteerd bedraagt € 84.701.297. Samen met het nog afweegbare restantsaldo van de bestemmingsreserve 'incidentele doelstellingen', geraamd op € 1.040.000, is er totaal afweegbaar € 85.741.297.

	2017	2018	2019
<i>Dekkingsmiddelen</i>	-153.303.248	-150.153.541	-151.801.137
<i>Reservemutaties</i>	-9.084.028	-13.504.916	-10.223.711
Dekking	-162.387.276	-163.658.457	-162.024.848
<i>Wettelijke taken</i>	29.706.877	32.783.077	30.888.377
<i>Bestuurlijke verplichting</i>	25.733.587	25.688.160	19.523.444
<i>Personeel</i>	36.796.278	36.673.978	36.538.878
<i>Bedrijfsvoering</i>	5.971.858	5.884.058	6.054.158
<i>Instellingen</i>	17.638.061	17.638.061	17.635.811
<i>Kapitaallasten</i>	17.689.307	18.029.981	17.948.061
<i>Provinciale Staten</i>	1.454.824	1.454.824	1.637.624
Basisbegroting	134.990.792	138.152.139	130.226.353
<i>Buiten de basis</i>	27.396.484	25.506.318	31.798.495
Afweegbaar	27.396.484	25.506.318	31.798.495

Ambities in beeld

Tweede notitie project zerobased heroverweging

Inleiding

Het project zerobased heroverweging heeft als doel om, binnen de beschikbare financiële ruimte, deze collegeperiode tot een integrale bestuurlijke heroverweging van provinciale taken en ambities te komen in de voorbereiding op de begroting 2017, op basis van de methode zerobased budgetting. Het principe van de methode van zerobased budgetting is dat alles opnieuw gewogen wordt. Het project is opgedeeld in twee hoofddelen:

- De fase van de basisbegroting, waarin gezocht wordt naar het min of meer nu vastliggende deel van de begroting; die onderdelen waarvoor een politiek-bestuurlijke heroverweging minder zinvol en mogelijk is.
- De fase van de ambitiekeuzes, waarin de ambities in beeld worden gebracht en de bestuurlijke heroverweging gemaakt wordt.

De fase van de ambitiekeuzes verloopt ook weer in twee stappen. Als eerste wordt het brede palet van ambities in beeld gebracht. Dat wordt in onderhavige rapportage gedaan. De stap die daar op zal volgen is het maken van keuzes. Bepaald moet worden voor welke ambities gekozen gaat worden voor de resterende collegeperiode. Dat moet leiden tot een eenduidig voorstel als onderdeel van de voorjaarsnota 2016, het kader stellende document voor de Begroting 2017.

De ambities zijn in beeld gebracht vanuit:

- Het coalitieakkoord Krachten Bundelen
- De beleidsnota's die in voorbereiding zijn
- Het uitvoeringsniveau van vaste taken, netwerken en ontwikkeling van de organisatie.

Totaalbeeld

In totaal is er op een gemiddeld tot minimum uitvoeringsniveau voor de periode 2017 – 2019 voor €121 miljoen aan ambities geformuleerd. Ook is een maximumniveau aangeduid en dat omvat €204 miljoen aan ambities. In een afzonderlijk bijlagedocument zijn de afzonderlijke formats opgenomen die deze ambities inhoudelijk onderbouwen.

De keuzeruimte voor de ambities wordt bepaald door (1) de inkomsten van de Provincie, (2) het vastgestelde financiële kader en (3) de vaste kosten en taken zoals die zijn aangeduid in de Basisbegroting. In de notitie Basisbegroting is deze som op basis van de informatie per medio februari berekend. Deze geeft het volgende beeld voor de keuzeruimte (zie voor een nadere toelichting de notitie basisbegroting) in respectievelijk de jaren 2017, 2018 en 2019.

Afweegbaar	27.396.484	25.506.318	31.798.495
-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Dat geeft voor de periode 2017 – 2019 een keuzeruimte van € 85 miljoen. Samen met het nog afweegbare restantsaldo van de bestemmingsreserve 'incidentele doelstellingen' ad € 1 miljoen, is er een totale keuzeruimte van ruim € 86 miljoen. Conclusie is dat ook het gemiddeld tot minimumniveau van ambities de beschikbare keuzeruimte overschrijden.

Nadere duiding

Voor de heroverweging is het derhalve noodzakelijk ook nadere prioriteiten te stellen. De afweging vraagt een politiek-bestuurlijke prioriteitstelling. Deze notitie is nog niet bedoeld de keuze nu al te bepalen. Dat is een volgende stap. Wel kan het helpen het inzicht in de veelheid aan ambities alvast te vergroten door er op een aantal verschillende manieren naar te kijken. In deze paragraaf zetten we enkele verschillende brillen op om naar het totaal van de ambities te kijken.

Ingang kerntaken

Kompas 2020 focust zich op die zaken waar vanuit de kerntaken een provinciale verantwoordelijkheid ligt. De kerntaken zijn:

- Duurzame ontwikkeling & waterbeheer;
- Milieu, energie & klimaat;
- Vitaal platteland, natuurbeheer & ontwikkeling natuurgebieden;
- Regionale bereikbaarheid & regionaal openbaar vervoer;
- Regionale economie;
- Culturele infrastructuur & monumentenzorg;
- Kwaliteit van openbaar bestuur.

Deze zeven kerntaken blijven uiteraard onverkort van kracht.

Ingezet wordt op de kerntaken om op deze wijze te kunnen bijdragen aan de belangrijke maatschappelijke ontwikkelingen. Samenwerking met andere publieke en private partners wordt leidend.

Als de verschillende ambities worden geordend naar de indeling Kompas 2020 dan geeft dat de volgende verdeling. Voor een gedetailleerd overzicht wordt verwezen naar bijlage A

Kerntaak	Min / gem (mln €) 2017-2019	Maximum (mln €) 2017-2019
Duurzame ontwikkeling & waterbeheer	17,1	19,8
Milieu, energie & klimaat	7,6	11,1
Vitaal platteland, natuurbeheer & ontwikkeling natuurgebied	19,8	42,0
Regionale bereikbaarheid & regionaal openbaar vervoer	38,1	49,0
Regionale economie	20,0	61,5
Culturele infrastructuur & monumentenzorg	13,1	13,1
Kwaliteit van openbaar bestuur	0,2	0,5
Overig, m.n. bedrijfsvoering en organisatie	4,8	7,4

Ingang concrete acties coalitieakkoord Krachten Bundelen

Het Coalitieakkoord Krachten Bundelen schetst de hoofdlijnen voor de huidige bestuursperiode en is daarmee een belangrijke leidraad voor de zerobased heroverwegingsoperatie. De inhoud van het akkoord kent verschillende gelaagdheden. Het akkoord geeft een beeld van de missie van de coalitie en de uitdagingen voor de komende jaren, en van de wijze waarop de Provincie deze samen met partners wil oppakken. En er worden een flink aantal duidelijke acties geformuleerd voor de komende vier jaar. Deze ingang brengt in beeld welk van de geformuleerde ambities corresponderen met de concrete acties uit het coalitieakkoord (blauwe schema's in het akkoord), een minimale ingang voor een eerste analyse. Immers, het coalitieakkoord bevat veel meer uitspraken dan deze concrete acties.

De acties zijn verschillend in hun formulering. Sommige acties geven de ambitie aan te investeren (voorbeeld: opstellen stimuleringsregeling MKB), terwijl andere acties vragen om een verandering, (voorbeeld: aanbrengen focus in het verkeersveiligheidsbeleid).

Het totaal van de ambities gekoppeld aan de acties uit het coalitieakkoord zou een investering vragen van € 50 miljoen in de periode 2017 – 2019 (minimum / gemiddeld niveau). Van dat bedrag is €33 miljoen te koppelen aan directe investeringsacties en is €17 miljoen aan overige acties. In de bijlage B is een overzicht en een nadere toelichting op deze twee categorieën opgenomen.

Ingang lopende grote projecten in uitvoering

In de ambitiefase is een aantal lopende projecten in uitvoering in beeld, waarvan de definitieve invulling en afronding nog nadere besluitvorming behoeft, ook in overleg met derde partijen. De besluitvorming hierover kan van invloed zijn op de totale beschikbare middelen 2017-2019. In het coalitieakkoord is opgenomen dat de lopende projecten goed worden afgerond. De lopende grote projecten zijn onder meer: Waterdunen, Sloeweg en Tractaatweg. Afhankelijk van de te maken keuzes over extra investeringsbedragen en dekkingsmogelijkheden kunnen deze een doorwerking hebben op de beschikbare keuzeruimte voor andere ambities. Voor dit moment is ervoor gekozen deze projecten niet op te nemen in de ambitieformats. Op het moment dat besluitvorming over deze projecten plaats vindt, zal hiervan waar nodig de financiële consequentie op de keuzeruimte moeten worden aangegeven.

Ingang Europa

Inzet van het coalitieakkoord is maximaal aansluiting te zoeken bij fondsen van o.a. Europa om de provinciale ambities te realiseren. Het gaat tenminste om de mogelijkheden van POP, OP Zuid en Interreg. Zeker in tijden van relatieve schaarste is de inzet om maximaal aansluiting te zoeken bij Europa geen luxeprobleem. Sterker nog, omdat de Provincie voor genoemde programma's ook aan de lat staat voor een deel van de uitvoeringskosten is niet benutten van Europese middelen een negatieve investering.

Startpunt is het faciliteren van die maatschappelijke opgaven die in de Provincie worden ervaren. Het gaat m.a.w. om het realiseren van de ambities die de Provincie formuleert. Het moet niet andersom zijn, dat de provincie projecten uitvoert of financiert omdat er Europese cofinanciering mogelijk is.

Het verschilt per Europees programma in welke mate aangeduid kan worden hoeveel Europese middelen "op te halen" zijn. Voor b.v. POP is dat binnen zekere grenzen helder; voor programma's als OP Zuid is dat minder duidelijk, omdat daar concurrentie op kwaliteit aan de orde is en Noord-Brabant en Limburg in dezelfde vijver vissen. Voor de verschillende Interreg-programma's is dat nog minder duidelijk, doordat er verschillende vijvers (Vlaanderen-Nederland, 2 seas, Northsea) zijn. Ook de mate waarin publieke cofinanciering noodzakelijk is verschilt per programma. Voor POP is publieke cofinanciering noodzakelijk (waterschap, provincie, gemeenten) en voor het OP Zuid is er een inspanningsverplichting voor cofinanciering afgesproken.

Met deze ingang is in beeld gebracht welke ambities kansrijk zijn om Europese middelen mee te combineren. In totaal gaat dat om €29 miljoen aan ambities (min / gem). Dit is dan het bedrag aan provinciaal geld dat aan ambities is geformuleerd, exclusief de Europese middelen. De Bijlage C geeft een overzicht.

Als de kansrijkheid voor de multiplier op Europese middelen wordt meegewogen vraagt dat vervolgens ook om organisatorische inspanning om deze middelen ook binnen te halen. Dat roept een aantal dilemma's of keuzes op:

- De mate waarin inhoudelijke ambities (inhoud = startpunt), mede op basis van Europese kansrijkheid, worden gehonoreerd versus het honoreren van aparte budgetten voor Europese cofinanciering.
- De mate waarin het binnenhalen van Europese middelen als inspanningsverplichting, als motivatieplicht of taakstellend wordt georganiseerd (aandachtspunt begrotingssystematiek).

De ambities zoals nu geformuleerd kiezen in dit dilemma nog geen eenduidige lijn. Dat heeft naast op de inhoudelijke kaarten ook betrekking op de formats Europese cofinanciering en Platteland. Bij Platteland speelt daarnaast ook nog het vraagstuk voor het kiezen van een programma-aanpak. In de voorjaarsnota zullen hieromtrent keuzes worden voorgelegd.

Ingang voorwaardenscheppende organisatieontwikkeling en taakuitvoering

De bedrijfsvoering van de Provincie is geen constante. De organisatie vormt hét middel om de resultaten te bereiken op de inhoudelijke opgaven. In de Basisbegroting is de huidige organisatie als vaste factor meegenomen.

De organisatie is volop in ontwikkeling. Op basis van de keuzes in de zerobased-benadering zal verdere finetuning moeten plaatsvinden naar de opgaven en de speerpunten die worden geselecteerd. De organisatie moet met andere woorden wendbaar en flexibel zijn op basis van de bestuurlijke keuzes.

De opgaven van de provincie Zeeland vragen een toekomstbestendige bedrijfsvoeringsondersteuning die op een moderne manier functioneert binnen en buiten. Onder de noemer 'Modernisering Bedrijfsvoering' is een aantal ontwikkelingen die hiervoor nodig zijn verder uitgewerkt.

Verbetering van de bedrijfsvoering hoeft echter niet altijd gepaard te gaan met extra financiële middelen. Digitalisering, optimalisatie van processen en benutten van samenwerkingsmogelijkheden met anderen bieden soms een oplossing om met minder menskracht taken in te vullen en aldus besparingen te bereiken. Door middel van het opstellen van businesscases kan in concrete gevallen inzichtelijk worden gemaakt dat investeringen in de bedrijfsvoering zichzelf aldus kunnen terugverdienen, maar dat terugverdienen loopt over een langere periode dan enkel 2017, 2018 en 2019. Dat is in de formats ook uitgewerkt. Met dat uitgangspunt kan de organisatie de komende tijd verdere voorstellen ontwikkelen, waarbij kosten van menskracht en materiële kosten meer uitwisselbaar worden gemaakt. Dit geldt voor de voorstellen rond flexibel werken, hospitality, financiële informatievoorziening en samenwerking bedrijfsvoering. De kosten gaan daar voor de baat uit, maar op middellange termijn is naar verwachting (deels) sprake van een kostenneutrale operatie. Over de mate waarin deze kostenneutraal kunnen worden gerealiseerd is op dit moment nog geen absolute duidelijkheid.

Daarnaast zijn er ambities die niet of lastig als businesscase zijn in te vullen. Dit geldt bijvoorbeeld voor de kosten van het invullen van de participatiewet, die binnen de huidige formatie en personele samenstelling niet op te vangen zijn en het opleidingsbudget, dat op basis van de cao moet worden geraamd. Ook het budget voor organisatieontwikkeling kan niet als businesscase worden beschreven. Tenslotte is ook het voorstel om de projectorganisatie te versterken n.a.v. het rapport 'Necker van Naem' niet geschikt als businesscase omdat deze een aanvulling op de huidige organisatie omvat.

Bijlage D geeft een overzicht.

Vervolg

Deze notitie is bedoeld om het brede palet van ambities in beeld te brengen. De vervolgstap is het stellen van prioriteiten zodat de te kiezen ambities ook passen binnen de financiële ruimte en het financiële kader van de Provincie. Deze prioriteitstelling zal leiden tot een voorstel met te maken keuzes van Gedeputeerde Staten aan Provinciale Staten, vast te leggen in de voorjaarsnota die in juni in de Staten aan de orde is. Het definitief vaststellen van de begroting 2017 is het moment waarop de prioriteitstelling vast komt te liggen. Dat is in november aan de orde.

Bijlagen

- A. Formats per kerntaak
- B. Formats Concrete acties coalitieakkoord
- C. Europa
- D. Voorwaardenscheppende organisatieontwikkeling
- E. Bijlagebundel: verzameling ambitieformats

BIJLAGE A: ORDENING AMBITIEFORMATS NAAR KERNTAKEN (KOMPAS2020)

De kerntaken zoals die in Kompas 2020 worden onderscheiden zijn:

- A. Duurzame ontwikkeling & waterbeheer;
- B. Milieu, energie& klimaat;
- C. Vitaal platteland, natuurbeheer & ontwikkeling natuurgebieden;
- D. Regionale bereikbaarheid & regionaal openbaar vervoer;
- E. Regionale economie;
- F. Culturele infrastructuur & monumentenzorg;
- G. Kwaliteit van openbaar bestuur.
- H. Overige

Formatnr.	Format	Onderwerp	Totaal minimum 2017-2019	Totaal maximum 2017-2019	Kompas 2020
A.1	Vastgoed	Monitoring en prognoses wonen e.a.	90.000	90.000	A
A.1	Vastgoed	Procesondersteuning regionale programmering	120.000	120.000	A
A.1	Vastgoed	Actualiseren Omgevingsbeleid	150.000	150.000	A
A.1	Vastgoed	Provinciale Impuls Wonen	9.000.000	9.000.000	A
A.1	Vastgoed	Herstructureringsfonds Bedrijventerreinen	3.000.000	3.000.000	A
A.2	Samenleving	Samenleving	1.875.000	1.875.000	A
A.3	Duurzaam en optimaal gebruik van Zeeuwse bodem/grond	Duurzaam en optimaal gebruik van Zeeuwse bodem/grond	405.000	600.000	A
A.4	Uitvoering Bodemconvenant 2016-2020 Rijk, IPO VNG en Unie van Waterschappen	Uitvoering Bodemconvenant 2016-2020 Rijk, IPO VNG en Unie van Waterschappen	436.425	436.425	A
A.5	Hydrologische maatregelen PAS Natura 2000 als onderdeel van de Europese Kaderrichtlijn Water	Hydrologische maatregelen PAS Natura 2000 als onderdeel van de Europese Kaderrichtlijn Water	0	0	A
A.6	Deltaprogramma Zoet water	Deltaprogramma Zoet water	225.000	225.000	A
A.7	Europese kaderrichtlijn water 2010-2027	Europese kaderrichtlijn water 2010-2027	285.000	318.232	A
A.8	Uitvoering wettelijke verplichting "natuurlijk zwemwater"	Uitvoering wettelijke verplichting "natuurlijk zwemwater"	45.000	75.000	A
A.9	Kustvisie	Kustvisie	150.000	1.650.000	A
A.10	MLV, ruimtelijke Adaptatie en Multifunctioneel Gebruik Waterkeringen	MLV, ruimtelijke Adaptatie en Multifunctioneel Gebruik Waterkeringen	300.000	900.000	A
A.11	Programma Zuidwestelijke Delta	Programma Zuidwestelijke Delta	410.000	410.000 + pm	A
A.12	Implementatie Omgevingswet	Implementatie Omgevingswet	630.000	1.320.000	A
B.1	Energietransitie	Energietransitie	750.000	3.300.000	B
B.2	Smart Delta Resources	Smart Delta Resources	300.000	1.200.000	B
B.3	De aanpak van bodemverontreiniging	De aanpak van bodemverontreiniging	4.225.083	4.225.083	B
B.4	Milieu, exclusief bodemsanering	Milieu, exclusief bodemsanering	2.340.500	2.340.500	B
C.1	Vastgoed: voortzetting kavelruilbureau Zeeland	Vastgoed: voortzetting kavelruilbureau Zeeland	1.125.000	1.125.000	C
C.2	Faunabeheer eenheid	Faunabeheer eenheid	573.705	2.511.705	C
C.3	Natuurontwikkeling	Natuurontwikkeling	13.500.000	22.500.000	C
C.4	Instellingen natuur en landschap	Instellingen natuur en landschap	1.774.173	1.774.173	C
C.5	Kwaliteitsimpuls Groen (incl. natuurvisie)	Kwaliteitsimpuls Groen en natuurvisie	2.100.000	3.000.000	C
C.6	Programma Platteland	Programma Platteland	750.000	11.100.000	C
D.1	Renovatie/groot onderhoud kunstwerken	Renovatie/groot onderhoud kunstwerken	1.500.000	1.500.000	D
D.2	Renovatie/groot onderhoud verhardingen	Renovatie/groot onderhoud verhardingen	1.200.000	1.200.000	D
D.3	Programma Bedrijvigheid	Programma Bedrijvigheid	705.000	1.515.000	D
D.4	Busvervoer	Buurtbus	585.000	585.000	D
D.4	Busvervoer	Knelpunten busvervoer	1.380.000	1.380.000	D
D.4	Busvervoer	Transferium Renesse	270.000	270.000	D
D.4	Busvervoer	Consessiebeheer	300.000	300.000	D
D.4	Busvervoer	Openbaar vervoer Info / Autoriteit	400.380	400.380	D
D.5	Programma Sterke Netwerken, fietsvoetveer	Fietsvoetveer	282.700	7.258.286	D
D.6	Programma Beleven, recreatie en toerisme	Recreatie en Toerisme	1.710.000	1.710.000	D
D.7	Programma Sterke Netwerken, infrastructuur	Grote MIZ-projecten	10.500.000	10.500.000	D
D.7	Programma Sterke Netwerken, infrastructuur	Kleinschalige MIZ-projecten	5.175.000	5.175.000	D
D.7	Programma Sterke Netwerken, infrastructuur	BKWO Duurzaam veilige inrichting	2.550.000	2.550.000	D
D.7	Programma Sterke Netwerken, infrastructuur	Fietsveiligheid en landbouwverkeer	4.875.000	4.875.000	D
D.8	Programma Wonen en Leven, bereikbaarheid	Haltetaxi	2.550.000	2.550.000	D
D.8	Programma Wonen en Leven, bereikbaarheid	Bereikbaarheid	765.000	765.000	D
D.9	Programma Wonen en Leven, verkeersveiligheid	Verkeersveiligheid (gedragsbeïnvloeding)	2.250.000	4.500.000	D
D.10	Versterking externe samenwerking (vaar)wegbeheer	Versterking externe samenwerking (vaar)wegbeheer	60.000	202.500	D
D.11	Incident Management (IM)	Incident Management (IM)	150.000	210.000	D
D.12	Implementatie Assetmanagement	Implementatie Assetmanagement	200.000	350.000	D
D.13	Duurzaam Grond-, Weg- en Waterbouw (DGWW)	Duurzaam Grond-, Weg- en Waterbouw (DGWW)	30.000	160.000	D
D.14	Duurzame bestrijding van onkruid provinciale wegen	Duurzame bestrijding van onkruid provinciale wegen	225.000	450.000	D
D.15	Ecologisch bembbeheer	Ecologisch bembbeheer	249.000	450.000	D
D.16	Continuïteit 7x24 uren bediening bruggen en sluisen	Continuïteit 7x24 uren bediening bruggen en sluisen	165.000	165.000	D

Vervolg op de volgende bladzijden

Formatnr.	Format	Onderwerp	Totaal minimum 2017-2019	Totaal maximum 2017-2019	Kompas 2020
E.1	Circulaire economie	Circulaire economie	300.000	900.000	E
E.2	Biobased Economy	Biobased Economy	1.476.000	6.000.000	E
E.3	Maintenance	Maintenance	375.000	375.000	E
E.4	Campus Zeeland! (incl kennis en onderwijs)	Campus Zeeland! (incl kennis en onderwijs)	3.300.000	21.450.000	E
E.5	Arbeidsmarkt	Arbeidsmarkt	1.620.000	2.220.000	E
E.6	Innovatiefondsen	Innovatiefondsen	1.500.000	7.500.000	E
E.7	Kenniswerf / Dok41	Kenniswerf / Dok41	525.000	675.000	E
E.8	Economische acquisitie, advies en representatie	Economische acquisitie, advies en representatie	258.000	600.000	E
E.9	Digitale Agenda	Digitale Agenda	75.000	300.000	E
E.10	Food	Food	1.800.000	6.000.000	E
E.11	Havens en logistiek	Havens en logistiek	375.000	1.455.000	E
E.12	Vrijtijdseconomie	Vrijtijdseconomie	2.100.000	3.900.000	E
E.13	Sport en gezonde regio	Sport en gezonde regio	945.000	1.800.000	E
E.14	Europese programma's	Europese programma's	2.072.415	5.072.415	E
E.15	Marketing & Promotie	Bijdrage VVV, toeristische promotie	1.995.000	1.995.000	E
E.15	Marketing & Promotie	Programma Marketing & Promotie	1.245.000	1.245.000	E
F.1	Cultuur	Cultureel Erfgoed	6.000.000	6.000.000	F
F.1	Cultuur	Kunsten	4.500.000	4.500.000	F
F.1	Cultuur	Cultuur Educatie	900.000	900.000	F
F.1	Cultuur	Media en Cultuur	150.000	150.000	F
F.1	Cultuur	Regioarrangementen Cultuur	1.350.000	1.350.000	F
F.1	Cultuur	Cultuur Algemeen	180.000	180.000	F
G.1	Lobbyist Den Haag	Lobbyist Den Haag	144.000	495.000	G
G.2	Zeeuwse slagkracht	Verbeteren van de gezamenlijke Zeeuwse slagkracht	50.000	50.000	G
H.1	Regionaal Informatie en Expertise Centrum (RIEC)	Regionaal Informatie en Expertise Centrum (RIEC)	60.000	60.000	H
H.2	Four Freedom Awards/Roosevelt stichting	Four Freedom Awards/Roosevelt stichting	211.300	211.300	H
H.3	Organisatieontwikkeling	Organisatieontwikkeling	1.050.000	1.050.000	H
H.4	Participatiewet & traineeprogramma	Participatiewet & traineeprogramma	80.745	1.103.776	H
H.5	Opleidingen	Opleidingen	53.400	53.400	H
H.6	Flexibel werken	Flexibel werken	1.060.000	1.200.000	H
H.7	ModernisHospitality, 1 loket (fysiek en digitaal)	Hospitality	460.000	460.000	H
H.8	Samenwerking bedrijfsvoering	Samenwerking bedrijfsvoering	100.000	100.000	H
H.9	Versterken projectorganisatie	Versterken projectorganisatie	1.500.000	3.000.000	H
H.10	Versterken financiële informatievoorziening	Versterken financiële informatievoorziening	175.000	175.000	H

BIJLAGE B: FORMATS MET RELATIE ACTIES COALITIEAKKOORD

Deze bijlage geeft de ambities weer die direct aan concrete acties uit het coalitieakkoord Krachten Bundelen te koppelen zijn. De eerste tabel legt een relatie met concrete acties waaruit een investering volgt (waarbij overigens het bij sommige ambities de vraag nog kan zijn of de volledige geformuleerde ambitie aan de actie toegeschreven moet worden). De tweede tabel verwijst naar ambities die aan de overige acties te koppelen zijn.

Formatnr.	Format	Onderwerp	Totaal minimum 2017, 2018 en 2019	Totaal maximum 2017, 2018 en 2019
A.2	Samenleving	Samenleving	1.875.000	1.875.000
A.6	Deltaprogramma Zoet water	Deltaprogramma Zoet water	225.000	225.000
A.11	Programma Zuidwestelijke Delta	Programma Zuidwestelijke Delta	410.000	410.000 + pm
A.13	Vastgoed	Actualiseren Omgevingsbeleid	150.000	150.000
A.13	Vastgoed	Provinciale Impuls Wonen	9.000.000	9.000.000
A.13	Vastgoed	Herstructureringsfonds Bedrijventerreinen	3.000.000	3.000.000
D.3	Programma Bedrijvigheid	Programma Bedrijvigheid	705.000	1.515.000
D.4	Busvervoer	Knelpunten busvervoer	1.380.000	1.380.000
D.5	Programma Sterke Netwerken, fietsvoetveer	Fietsvoetveer	282.700	7.258.286
D.10	Versterking externe samenwerking (vaar)wegbeheer	Versterking externe samenwerking (vaar)wegbeheer	60.000	202.500
D.11	Incident Management (IM)	Incident Management (IM)	150.000	210.000
D.12	Implementatie Assetmanagement	Implementatie Assetmanagement	200.000	350.000
E.4	Campus Zeeland! (incl kennis en onderwijs)	Campus Zeeland! (incl kennis en onderwijs)	3.300.000	21.450.000
E.5	Arbeidsmarkt	Arbeidsmarkt	1.620.000	2.220.000
E.6	Innovatiefondsen	Innovatiefondsen	1.500.000	7.500.000
E.7	Kenniswerf / Dok41	Kenniswerf / Dok41	525.000	675.000
E.9	Digitale Agenda	Digitale Agenda	75.000	300.000
E.10	Food	Food	1.800.000	6.000.000
E.12	Vrijtijdseconomie	Vrijtijdseconomie	2.100.000	3.900.000
E.13	Sport en gezonde regio	Sport en gezonde regio	945.000	1.800.000
G.2	Zeeuwse slagkracht	Verbeteren van de gezamenlijke Zeeuwse slagkracht	50.000	50.000
E.15	Marketing & Promotie	Programma Marketing & Promotie	1.245.000	1.245.000
H.3	Organisatieontwikkeling	Organisatieontwikkeling	1.050.000	1.050.000
H.5	Opleidingen	Opleidingen	53.400	53.400
H.9	Versterken projectorganisatie	Versterken projectorganisatie	1.500.000	3.000.000
			33.201.100	74.409.186

Formatnr.	Format	Onderwerp	Totaal minimum 2017, 2018 en 2019	Totaal maximum 2017, 2018 en 2019
B.4	Milieu, exclusief bodemsanering	Milieu, exclusief bodemsanering	2.340.500	2.340.500
C.1	Vastgoed: voortzetting kavelruilbureau Zeeland	Vastgoed: voortzetting kavelruilbureau Zeeland	1.125.000	1.125.000
C.2	Faunabeheer eenheid	Faunabeheer eenheid	573.705	2.511.705
C.5	Kwaliteitsimpuls Groen (incl. natuurvisie)	Kwaliteitsimpuls Groen en natuurvisie	2.100.000	3.000.000
D.9	Programma Wonen en Leven, verkeersveiligheid	Verkeersveiligheid (gedragsbeïnvloeding)	2.250.000	4.500.000
E.11	Havens en logistiek	Havens en logistiek	375.000	1.455.000
F.1	Cultuur	Cultureel Erfgoed	6.000.000	6.000.000
E.15	Marketing & Promotie	Bijdrage VVV, toeristische promotie	1.995.000	1.995.000
			16.759.205	22.927.205

BIJLAGE C: AMBITIES MET KANSEN OP EUROPESE COFINANCIERING

Dit overzicht duidt aan welke ambities mogelijkheden hebben voor Europese cofinanciering. Voor sommige ambities dat er kansen zijn vanuit meerdere Europese programma's. De volgorde van ordening is geweest: Plattelandsontwikkelingsprogramma (POP), Ontwikkelingsprogramma Zuid (OP ZUID) en Interreg.

Formatnr.	Format	Onderwerp	Totaal minimum 2017, 2018 en 2019	Totaal maximum 2017, 2018 en 2019	Europa
A.3	Duurzaam en optimaal gebruik van Zeeuwse bodem/grond	Duurzaam en optimaal gebruik van Zeeuwse bodem/grond	405.000	600.000	POP
A.4	Uitvoering Bodemconvenant 2016-2020 Rijk, IPO VNG en Unie van Waterschappen	Uitvoering Bodemconvenant 2016-2020 Rijk, IPO VNG en Unie van Waterschappen	436.425	436.425	POP
A.5	Hydrologische maatregelen PAS Natura 2000 als onderdeel van de Europese Kaderrichtlijn Water	Hydrologische maatregelen PAS Natura 2000 als onderdeel van de Europese Kaderrichtlijn Water	0	0	POP
A.6	Deltaprogramma Zoet water	Deltaprogramma Zoet water	225.000	225.000	POP
A.7	Europese kaderrichtlijn water 2010-2027	Europese kaderrichtlijn water 2010-2027	285.000	318.232	POP
C.5	Kwaliteitsimpuls Groen (incl. natuurvisie)	Kwaliteitsimpuls Groen en natuurvisie	2.100.000	3.000.000	POP
C.6	Programma Platteland	Programma Platteland	750.000	11.100.000	POP
D.6	Programma Beleven, recreatie en toerisme	Recreatie en Toerisme	1.710.000	1.710.000	POP
D.7	Programma Sterke Netwerken, infrastructuur	Fietsveiligheid en landbouwverkeer	4.875.000	4.875.000	POP
D.8	Programma Wonen en Leven, bereikbaarheid	Bereikbaarheid	765.000	765.000	POP
E.1	Circulaire economie	Circulaire economie	300.000	900.000	POP
E.2	Biobased Economy	Biobased Economy	1.476.000	6.000.000	POP
E.9	Digitale Agenda	Digitale Agenda	75.000	300.000	POP
E.10	Food	Food	1.800.000	6.000.000	POP
E.12	Vrijtijds economie	Vrijtijds economie	2.100.000	3.900.000	POP
B.1	Energietransitie	Energietransitie	750.000	3.300.000	OP
E.3	Maintenance	Maintenance	375.000	375.000	OP
E.4	Campus Zeeland! (incl kennis en onderwijs)	Campus Zeeland! (incl kennis en onderwijs)	3.300.000	21.450.000	OP
E.5	Arbeidsmarkt	Arbeidsmarkt	1.620.000	2.220.000	OP
E.6	Innovatiefondsen	Innovatiefondsen	1.500.000	7.500.000	OP
E.7	Kenniswerf / Dok41	Kenniswerf / Dok41	525.000	675.000	OP
E.11	Havens en logistiek	Havens en logistiek	375.000	1.455.000	OP
A.2	Samenleving	Samenleving	1.875.000	1.875.000	INTER
B.2	Smart Delta Resources	Smart Delta Resources	300.000	1.200.000	INTER
D.13	Duurzaam Grond-, Weg- en Waterbouw (DGWW)	Duurzaam Grond-, Weg- en Waterbouw (DGWW)	30.000	160.000	INTER
D.15	Ecologisch bembbeheer	Ecologisch bembbeheer	249.000	450.000	INTER
E.13	Sport en gezonde regio	Sport en gezonde regio	945.000	1.800.000	INTER
			29.146.425	82.589.657	

BIJLAGE D: OVERZICHT ORGANISATIEONTWIKKELING

Formatnr.	Format	Onderwerp	Totaal minimum 2017, 2018 en 2019	Totaal maximum 2017, 2018 en 2019
H.6	Flexibel werken	Flexibel werken	1.060.000	1.200.000
H.7	ModemisHospitality, 1 loket (fysiek en digitaal)	Hospitality	460.000	460.000
H.8	Samenwerking bedrijfsvoering	Samenwerking bedrijfsvoering	100.000	100.000
H.10	Versterken financiële informatievoorziening	Versterken financiële informatievoorziening	175.000	175.000
H.3	Organisatieontwikkeling	Organisatieontwikkeling	1.050.000	1.050.000
H.4	Participatiewet & traineeprogramma	Participatiewet & traineeprogramma	80.745	1.103.776
H.5	Opleidingen	Opleidingen	53.400	53.400
H.9	Versterken projectorganisatie	Versterken projectorganisatie	1.500.000	3.000.000
			4.479.145	7.142.176

Bijlage E: Bijlagenbundel

bij notitie 'Ambities in beeld'

Verzameling ambitieformats project Zerobased heroverweging

Inhoudsopgave

A: Duurzame ontwikkeling & waterbeheer

A.1 Leven in de (binnen)stad / vastgoed.....	4
A.2 Samenleving	8
A.3 Duurzaam en optimaal gebruik van Zeeuwse bodem/ondergrond	11
A.4 Uitvoering Bodemconvenant.....	13
A.5 Hydrologische maatregelen PAS Natura 2000	15
A.6 Deltaprogramma Zoet Water	17
A.7 Europese kaderrichtlijn water	20
A.8 Uitvoering wettelijke verplichting natuurlijk zwemwater	23
A.9 Visie Kust	25
A.10 MLV, Ruimtelijke Adaptatie en Multifunctioneel Gebruik Waterkeringen	27
A.11 Programma Zuidwestelijke Delta (ZWD)	29
A.12 Implementatie Omgevingswet	32

B. Milieu, energie & klimaat

B.1 Energietransitie.....	35
B.2 Smart Delta Resources (SDR)	38
B.3 De aanpak van bodemverontreiniging.....	39
B.4 Milieu, exclusief bodemsanering.....	41

C. Vitaal platteland, natuurbeheer & ontwikkeling natuurgebied

C.1 Vastgoed: voortzetting kavelruilbureau Zeeland	43
C.2 Faunabeleid	45
C.3 Natuurontwikkeling	47
C.4 Instellingen natuur en landschap	50
C.5 Kwaliteitsimpuls Groen (incl. Natuurvisie).....	52
C.6 Programma Platteland	54

D. Regionale bereikbaarheid & regionaal openbaar vervoer

D.1 Renovatie/groot onderhoud kunstwerken.....	57
D.2 Renovatie/groot onderhoud verhardingen.....	58
D.3 Programma Bedrijvigheid	60
D.4 Busvervoer	62
D.5 Programma Sterkte Netwerken, fietsvoetveer	64
D.6 Programma Beleven, recreatie en toerisme	67
D.7 Programma Sterke Netwerken, infrastructuur	69
D.8 Programma Wonen en Leven, bereikbaarheid	74
D.9 Programma Wonen en Leven, verkeersveiligheid	76
D.10 Versterking externe samenwerking (vaar)wegbeheer	79
D.11 Incident Management (IM)	81

D.12 Implementatie Assetmanagement	83
D.13 Duurzaam Grond-, Weg- en Waterbouw (DGWW)	85
D.14 Duurzame bestrijding van onkruid provinciale wegen	87
D.15 Ecologisch bermbeheer	89
D.16 Continuïteit 7x24 uurs bediening bruggen en sluizen	91
E. Regionale economie	
E.1 Circulaire economie	92
E.2 Biobased Economy.....	95
E.3 Maintenance	97
E.4 Campus Zeeland! Goede onderwijs- en kennisinfrastructuur	99
E.5 Arbeidsmarkt.....	102
E.6 Innovatiefondsen	104
E.7 Kenniswerf/DOK41	107
E.8 Economische acquisitie, advies en representatie.....	109
E.9 Digitale Agenda	111
E.10 Food.....	113
E.11 Havens en logistiek	115
E.12 Vrijtijdseconomie.....	117
E.13 Sport en gezonde regio	120
E.14 Europese programma's	122
E.15 Marketing & Promotie.....	126
F. Culturele infrastructuur & monumentenzorg	
F.1 Cultuur	128
G. Kwaliteit van openbaar bestuur	
G.1 Lobbyist Den Haag.....	131
G.2 Zeeuwse slagkracht	133
H. Overig	
H.1 Regionaal Informatie en Expertise Centrum (RIEC)	135
H.2 Four Freedom Awards/Roosevelt stichting	137
H.3 Organisatieontwikkeling	139
H.4 Participatiewet en traineeprogramma	141
H.5 Opleidingen.....	143
H.6 Flexibel Werken.....	145
H.7 Hospitality, 1 loket (fysiek en digitaal) Services	148
H.8 Onderzoek samenwerking bedrijfsvoering	150
H.9 Versterken projectorganisatie	151
H.10 Versterken financiële informatievoorziening	152

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: A.1

Onderwerp:	Leven in de (binnen)stad / vastgoed	Opsteller:	RMT
------------	-------------------------------------	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>De ambitie is om het aanbod in Zeeland op het gebied van vastgoed in omvang, locatie en kwaliteit af te stemmen op de toekomstige gebruikers en behoeften.</p> <p>Onder vastgoed wordt verstaan het onroerend goed in de vorm van kantoren, winkels, bedrijven, (recreatie)woningen, agrarische opstallen.</p>
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<p>Het beoogd maatschappelijk effect is:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ruimte bieden voor economische ontwikkeling • de kwaliteit en aantrekkelijkheid van de bestaande bebouwde omgeving versterken en toekomstbestendig maken; • tegengaan van overaanbod, versnippering, verstening en verlies aan ruimtelijke en landschappelijke kwaliteit.
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Provincie, gemeenten, bedrijven, particulieren, woningcorporaties
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<p>De zorg voor een goede (regionale) ruimtelijke ordening is een kerntaak van de Provincie. De Provincie heeft een ondersteunende, faciliterende en kaderstellende rol, waarbij de meerwaarde vooral ligt in de afstemming op regionaal en provinciaal niveau van de ontwikkelingen op het terrein van het vastgoed. Daarbij is er een samenhang met het financieel toezicht op de gemeenten, met name op het grondbedrijf en de grondpolitiek.</p>
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<p>Sturingsmiddelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ruimtelijke verordening en Omgevingsplan • Subsidie • Regionale woningmarktafspraken en bedrijventerreinenprogramma's • Ondersteuning gemeenten
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<ol style="list-style-type: none"> 1. Faciliterend: <ol style="list-style-type: none"> a. monitoring van omvang en uitgifte van bedrijventerreinen, woningbouwplannen, structuur en omvang van detailhandel, kantooraanbod, bevolkingsontwikkeling en -samenstelling b. beleidsneutrale prognoses op provinciaal en regionaal niveau voor behoefte aan woningbouw en bedrijventerreinen; c. ondersteuning bij het opstellen van regionale programmeringen voor woningmarkt, bedrijventerreinen en winkellocaties; d. advisering over juridische, financiële en planologische mogelijkheden bij individuele projecten; e. inzet van de provinciale grondbank om d.m.v. grondruil ontwikkelingen op de beste locaties mogelijk te maken. 2. Kaderstellend: <ol style="list-style-type: none"> a. kaders via actueel omgevingsplan en ruimtelijke verordening voor de ontwikkeling van woningbouw, bedrijventerreinen, recreatie en detailhandel, gericht op bundeling, concentratie en herstructurering en afstemming in regionaal verband in Zeeland;

	<ul style="list-style-type: none"> b. eisen t.a.v. de actualisatie en inhoud van de regionale woningmarkt- en bedrijventerreinenprogramma, waaronder vereisten m.b.t. verordening, duurzaamheidsladder en afstemming; c. kaders voor locatiekeuze van grootschalige kantoorontwikkeling; d. kaders voor versterking van detailhandel in de kernwinkelgebieden en beperking van PDV/GDV tot aangewezen locaties; e. kaders voor de omvang en (her)gebruiksmogelijkheden van agrarisch vastgoed; f. kaders voor de locatiekeuze en gebruiksmogelijkheden van recreatiewoningen. <p>3. Stimulerend/investerend</p> <ul style="list-style-type: none"> a. inzet in de periode 2013 - 2019 van de Provinciale Impuls Wonen (PIW) voor het toekomstbestendig maken van de woningvoorraad, met name voor het kwalitatief laagwaardig deel van de particuliere voorraad, door sloop, samenvoeging en verbeterde nieuwbouw. Nevendoel is steun bieden aan de Zeeuwse bouwsector. b. inzet van het in 2016 gestarte herstructureringsfonds voor bedrijventerreinen.
<p>Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • monitoring en prognose op het gebied van woningbouw, bedrijventerreinen, detailhandel en bevolking: € 30.000 per jaar • procesondersteuning: € 40.000 per jaar • opstellen omgevingsvisie en omgevingsverordening: € 75.000 per jaar in 2017 en 2018 • Provinciale Impuls Wonen 2017 € 3.500.000 2018 € 3.500.000 2019 € 2.000.000 • Herstructureringsfonds bedrijventerreinen € 1.000.000 per jaar vanaf 2017 • Uitvoering detailhandelsvisie p.m.
<p>Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?</p>	<p>Monitoring en prognose is een minimum variant van terugkerende jaarlijkse kosten.</p> <p>Procesondersteuning is een minimum variant. Kosten zijn mede afhankelijk van de behoefte van gemeenten en variëren per jaar.</p> <p>Kosten van actualisering omgevingsbeleid is een raming van de minimum variant op basis van opstellen eerdere omgevingsplannen. Kosten zijn vooral proces- en onderzoekskosten, het opstellen van een planMER door een extern bureau en advisering door de Commissie MER</p> <p>Stimulering/investering: PIW en herstructureringsfonds Het PIW heeft in de 1^e drie rondes in totaal ca. € 9.000.000 aan subsidie verstrekt, waarmee tot nu toe 438 incourante woningen aan de markt zijn onttrokken. Hier komen 232 woningen voor terug die energiezuinig en toekomstbestendig zijn. Het programma is een effectieve impuls gebleken, waarmee investeringen door particulieren, corporaties en ondernemers worden gestimuleerd. Door de subsidies wordt een investering van meer dan 97 miljoen euro in de bouwsector gegenereerd. Het gevraagde bedrag aan subsidie heeft tot nu toe steeds het beschikbare bedrag overtroffen, hoewel in de laatste ronde niet het volledige bedrag als subsidie is uitgegeven.</p>

	<p>Het herstructureringsfonds voor bedrijventerreinen moet nog van start gaan, maar gezien de kosten van herstructurering van bedrijventerreinen uit het verleden moet het bedrag van € 1.000.000 per jaar als een minimumbedrag worden beschouwd om een zinvolle cofinancieringsbijdrage aan projecten te kunnen verlenen.</p> <p>Voor de investeringsprogramma's PIW en herstructureringsfonds geldt dat deze in worden gezet als een "warme" sanering van overaanbod. Tegelijk wordt hiermee de totstandkoming van regionale afspraken bevorderd omdat deze een voorwaarde zijn om projecten in de regio in aanmerking te laten komen voor subsidie.</p> <p>Om de beleidsdoelen met beperktere financiële middelen te bereiken dient zwaarder te worden ingezet op het planologisch spoor en juridische procedures tegen gemeentelijke plannen. Dit betekent een keuze voor een "koude" sanering. Voorbeelden hiervan zijn de provincies Limburg en Overijssel, waar sloop of afstoten van harde plancapaciteit verplicht is voor er nieuwe locaties kunnen worden ontwikkeld. Het is de vraag of dit zal leiden tot investeringen die op een vergelijkbaar niveau liggen als die welke door de huidige aanpak gegenereerd worden. De daarmee samenhangende additionele personele inzet en proceskosten zijn op voorhand niet in te schatten.</p> <p>In 2016 wordt de visie op detailhandel opgesteld. Het is te verwachten dat hier een uitvoeringsprogramma aan verbonden wordt. De kosten hiervan zijn niet op voorhand in te schatten.</p>
<p>In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?</p>	<p>Monitoring en prognoses zijn structurele activiteiten. Deze informatie vormt de basis van het beleid.</p> <p>Procesondersteuning wordt aangewend om de (landelijke) invoering van de duurzaamheidsladder en aanpassing in het beleid in het Omgevingsplan 2012 – 2018 te begeleiden. De duur valt samen met de looptijd van het omgevingsplan. Echter ook bij de vaststelling van de nieuwe omgevingsvisie in 2018 en de invoering van de nieuwe omgevingswet zal de noodzaak blijven bestaan om de uitwerking hiervan procesmatig te blijven ondersteunen.</p> <p>Stimulering en investering is eindig en gekoppeld aan de looptijd van het omgevingsplan, dan wel de aangegeven duur in het collegeprogramma.</p>
<p>Wat is de relatie met het coalitieakkoord?</p>	<p>Het coalitieakkoord benoemt op p. 23 drie actiepunten die bovengenoemde activiteiten omvatten.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Actualiseren omgevingsbeleid • Herstructureren en saneren van bedrijventerreinen • Provinciale impuls wonen continueren en evalueren voor 2015 – 2019 <p>Op p. 36 wordt de opgave van de stedelijke aantrekkelijkheid aangegeven, waarbij met name de leegstand in de binnensteden wordt genoemd en de detailhandel problematiek.</p>
<p>Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?</p>	<p>De herstructurering van de particuliere woningvoorraad door het PIW komt voort uit een actie uit het Omgevingsplan 2012 – 2018. De ondersteuning bij de regionale afspraken is toegezegd in het omgevingsplan.</p>

Het herstructureringsfonds is een actie uit het coalitieakkoord en verbonden met de regionale bedrijventerreinenprogramma's. Wijziging van de beide investeringsprogramma's heeft gevolgen voor de relatie met gemeenten, die in hun regionale afspraken uitgaan van een continuering hiervan.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: A.2

Onderwerp:	Samenleving	Opsteller:	M&S
Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>Leefbaarheid is een belangrijke voorwaarde voor een goed woon- en vestigingsklimaat. Ontwikkelingen in de bevolkingssamenstelling en schaalvergroting zetten deze onder druk. In het bijzonder in Zeeuws-Vlaanderen vraagt de bevolkingskrimp om begeleiding. Maar ook in andere regio's in Zeeland verandert de bevolkingssamenstelling of neemt de bevolkingssomvang af. Het doel is om de demografische veranderingen in goede banen te leiden en de leefbaarheid op peil houden. Daarbij staan de kwaliteit van de woonomgeving, goede voorzieningen en het bevorderen van de zelfredzaamheid voorop. Goede onderwijsvoorzieningen en een goede gezondheidszorg zijn essentieel voor Zeeland.</p>		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<ul style="list-style-type: none"> - Er is een zodanige match tussen de leefomgeving en de behoeften van de inwoners dat sprake is van een basisinfrastructuur voor het Zeeuwse vestigingsklimaat op de terreinen wonen, werken en leven. - Een vitale en aantrekkelijke woonomgeving door een kwantitatieve en kwalitatieve afstemming tussen vraag en aanbod van woningen en het verminderen van de leegstand van woningen en vastgoed. - Een kwantitatieve en kwalitatieve match van vraag en aanbod van basisvoorzieningen (inclusief werk) die fysiek (mobiliteit) en digitaal bereikbaar zijn. - Toename van de individuele en collectieve zelfredzaamheid in de netwerksamenleving, waarbij we streven naar innovaties in burgerkracht; bij collectieve redzaamheid vertrouwen inwoners van een bepaald gebied elkaar en zijn zij bereid samen te werken om bepaalde problemen op te lossen of bepaalde doelen te bereiken. 		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	<p>organisaties zoals: ZB Planbureau en Bibliotheek van Zeeland, Vastgoedorganisaties, zorgorganisaties, HZ, UCR (debat, jongerenparticipatie), Zeeuws Museum (project huis van herinnering, samenwerking met zorg en onderwijs), stakeholders uit de krimp- en anticiperregio's, gemeenten en het Rijk.</p>		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<p>Onze rollen zijn wisselend: initiërend, faciliterend en stimulerend om ontwikkelingen en samenwerking (tussen meerdere partijen) op gang te krijgen en soms meer regisserend en coördinerend als partners ons daarom verzoeken en dit past bij onze taken en verantwoordelijkheden als provinciale overheid.</p> <p>Voorbeelden zijn onderwerpen als tijdelijk gebruik vastgoed, verkennen van combinaties van wonen en zorg, zoals bij Aantrekkelijk Oostburg, complementair aan investeringen in wonen via PIW. Voorts door het versterken van de regio's door het aangaan van samenwerkingsagenda met gemeenten en het Rijk, de Four Freedoms door het jaar heen en de prijsvraag voor de invulling van pauzelandschappen.</p>		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<ul style="list-style-type: none"> • Een aantal activiteiten met (meerjarige) subsidie ondersteunen • Middelen van partners (Rijk, Europa, fondsen etc.) • Ondersteunende organisaties inzetten • Effecten van het beleid monitoren en evalueren • Advisering 		

<p>Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Samenwerkingsovereenkomst met krimpregio's en Rijk - Stedelijke aantrekkelijkheid - Campus Zeeland (apart format ingediend) - Zeeuws vastgoed en woonomgeving (inclusief herbestemming en toekomstige zorgstructuur); (apart format ingediend) - Bereikbaarheid (apart format ingediend) en voorzieningenstructuur - Vitale regio - Vrijheid en democratie - Jongerenparticipatie <p>Deze prioritaire thema's zijn onderling sterk verbonden. Bijvoorbeeld Campus Zeeland is een zelfstandig project, maar moet verbonden zijn met de overige thema's, heeft daar ook belang bij. De investering in de Campus moet samenhangen met een programma stedelijke aantrekkelijkheid, zal onderdeel uitmaken van samenwerkingsovereenkomst met Rijk, kent vraagstukken van vastgoed en bereikbaarheid.</p> <p>Verder gaat het om zaken zoals:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Experimenten – Uberachtig platform (Mobiliteitsplan) - Digitale bereikbaarheid – 'breed band' - Masterplan maatschappelijke voorzieningen - Wonen en woonomgeving in relatie met bereikbaarheid maatschappelijke voorzieningen
<p>Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?</p>	<p>In 2017, 2018 en 2019 is het benodigde bedrag € 625.000,--.</p> <p>Van de 'vrije ruimte' is een jaarlijks bedrag van € 100.000 nodig voor de Four Freedoms door het jaar heen (kader Vrijheid en democratie) en voor jongerenparticipatie.</p> <p>Het resterende budget wordt ingezet voor uitvoering samenwerkingsovereenkomst, woonomgeving, voorzieningen, vitale regio en zelfstandige Zeeuw. De toedeling is afhankelijk van concrete projecten/experimenten/stimuleringsbijdrage e.d.</p>
<p>Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?</p>	<p>Zie hiervoor in het bijzonder onderdeel WMO deel.</p>
<p>In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?</p>	<p>De gesubsidieerde organisaties ontvangen structureel subsidie. Mocht de uitvoering van hun werkzaamheden niet meer passen in de beleidsambities, duurt het afbouwen van de subsidierelatie X jaar.</p> <p>De activiteiten in het kader van Vrijheid en democratie en jongerenparticipatie zijn structureel in menskracht en middelen.</p> <p>De overige activiteiten zijn afhankelijk van concrete invulling, maar uitgangspunt is om geen structurele verplichtingen aan te gaan.</p>
<p>Wat is de relatie met het coalitieakkoord?</p>	<p>Voortzetten inzet op demografische ontwikkeling en leefbaarheid (programma nieuwe wegen). Demografische veranderingen zijn in goede banen geleid en de leefbaarheid is kwalitatief op peil gehouden.</p> <p>We hebben oog voor de uitdagingen van Zeeland met de lage bevolkingsdichtheid, de bereikbaarheid en het ontbreken van stedelijkheid. Gezien de pluriformiteit van de samenleving vragen specifieke groepen extra aandacht, in het bijzonder jongeren.</p> <p>Daarnaast wil de Provincie actief zijn in de Zeeuwse samenleving, ondernemers bezoeken, jongeren betrekken (jeugdparticipatie) en met inwoners ideeën ontwikkelen om de rol van de Provincie helderder te krijgen en te weten waar de maatschappelijke energie zit om zelf vraagstukken aan te pakken.</p>

Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?

Zie voorgaande antwoorden over rollen en financiën.

Steunfunctie WMO. Deze laatste naamgeving komt niet meer overeen met de praktijk omdat de Provincie geen steunfunctietaak meer heeft. Het bedrag is bestemd voor werkzaamheden van het CZW-Bureau op basis van een overeenkomst tussen gemeenten en provincie.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging:

Formatnr: A.3

Onderwerp:	Duurzaam en optimaal gebruik van Zeeuwse bodem/ondergrond vanuit omgevingsplan	Opsteller:	WBN
------------	--	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>Kennisontwikkeling ten behoeve van het ruimtelijk beleid voor de bodem/ondergrond, met goede balans tussen benutten en beschermen (IPO-Kompas 2020 en Omgevingsplan Zeeland 2012-2018 en inzet rijksbudget Bodemconvenant):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Met sector werken aan een vitale bodem onder een vitale landbouwsector met spin-off naar andere maatschappelijke opgaven. • Werken aan een gezonde en bodembiodiverse bodem onder het agrarisch bedrijf: aanpak problematiek bodemstructuur, verdichting, achteruitgang organische stof en nuttige bodembiodiversiteit voor gezonde teelten met goede opbrengsten, minder afhankelijkheid van kunstmest en gewasbeschermingsmiddelen (gebiedsgerichte maatwerk aanpak met groepen agrariërs) • Zicht en grip krijgen op bodemparameters die bepalend zijn bij toepassing van precisie-landbouwtechnieken in de Zeeuwse akkerbouw (onderzoek, praktijkpilots, vervolg High Sensing) • Benutten en versterken infiltratievermogen bodem voor zoetwaterconservering in bodem. Dit in relatie tot proeftuin waterprojecten en Deltaplan Agrarisch Waterbeheer (vervolg zoet-zout kartering en Go-Fresh pilots) • Vitaal bodemsysteem die nitraat buffert i.r.t. oppervlaktewaterkwaliteit (bronaanpak Stikstof en KRW-doelen door gerichte bodemmaatregelen) • Een biodiverse en vitale bodem onder natuurgebieden als randvoorwaarde voor de bovengrondse natuurdoelen in Natuurnetwerk Zeeland. Dit als voorwaarde om te voorkomen dat geld wordt gestoken in natuurdoelen die niet haalbaar zijn. • Behoud en versterking van aardkundige waarden, die de Zeeuwse identiteit meebepalen (realisatie UNESCO Geopark Delta, onthullen aardkundige monumenten, versterking binnen gebiedsprojecten). • Een bodem die in het bebouwd en landelijk gebied bijdraagt aan klimaat-adaptieve maatregelen bij extremen in neerslag, droogte en hitte (uitvoering binnen programma Deltabeslissing Ruimtelijke Adaptatie . • Een gezonde bodemsysteem als kringloop-onderdeel binnen de circulaire en biobased economy (combinatie met doelen economische agenda). • Kritische houding ten aanzien van schaliegaswinning. • provincie zorgt samen met gemeenten en waterschap voor borging en versterking van bodemkennis en slagkracht binnen de organisaties
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Gezond leefmilieu (leefbaarheid); Economische sterke en robuuste agrarische sector; Voedselveiligheid en voedselkwaliteit; Waterveiligheid en klimaatbestendigheid; Vergroten biodiversiteit; Identiteit van Zeeland; Benutting natuurlijk kapitaal ((bodem)ecosysteemdiensten) door nieuwe verdienmodellen
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Provincie; Zeeuwse gemeenten; waterschap; RWS Leefomgeving; RVO; I&M; EZ; UP Bodemconvenant; ZLTO; ZAJK; Rusthoeve; (collectieven) agrariërs; kennisinstututen; adviesbureaus; banken, ondernemers; ngo's; Vlaanderen
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	Provincie heeft regie, zorgt voor bovenregionale afstemming, is verbindende schakel tussen landelijk en regionaal niveau bij beleid en kennis visa-versa. Randvoorwaarde scheppend onder diverse maatschappelijke opgaven in Zeeland waarbij de provincie een duidelijke rol en taak heeft (zie hierboven in het format)

Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<ul style="list-style-type: none"> • Omgevingsplan 2012-2018 en nieuwe omgevingsplan/-visie vanaf 2018 • Bodemconvenant 2016-2020 tussen rijk, IPO, VNG, UvW (afspraken en budget, zie betreffende format) • Inzet van krachtig landelijk bodemnetwerk waar de provincie Zeeland actief in zit. • Voorzitterschap van het Zeeuws Platform Bodembeheer (ambtelijk en bestuurlijk samenwerkingsplatform Zeeuwse overheden) • Inzet landelijke bodemambassadrice en Zeeuwse gedeputeerde Carla Schönknecht i.r.t stakeholders • NB-wet (verplichtingen op gebied biodiversiteit) • Vanaf 2018 Omgevingswet (verplichting duurzaam gebruik bodem)
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<p>Genoemde bodemambities plaats geven in onderstaande activiteiten</p> <p>2017: vervolg en ontsluiting resultaten Zoet-zout kartering, actualisatie bestaande provinciale bodemportal Zeeuwsbodemvenster, onderzoek bodemverdichting in natuurgebieden,</p> <p>2017, 2018 en 2019: bodem in Go-Fresh en proeftuin zoetwater pilots, programma ruimtelijke adaptatie, nieuwe economische verdienmodellen vanuit natuurlijk kapitaal, Interreg project Levende Bodem (Interreg V), kennisdoorwerking bodem binnen regio samen met Zeeuws Platform Bodem, onderzoek maatregelen bodemverbetering in natuurgebieden, vervolg High Sensing, onderzoek effectiviteit bodembiodiversiteit binnen landbouw, Zeeland promotie via UNESCO Geopark Delta</p> <p>2019: eventueel ondersteunend onderzoek ten aanzien van schaliegaswinning in Zeeland (indien die serieus in beeld gaat komen vanaf 2020)</p>
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<p>Netto € 135.000,- per jaar gekoppeld aan de looptijd van het huidige omgevingsplan 2012-2018. Dit is provinciaal budget vanuit lopend omgevingsplan dat waar mogelijk wordt gekoppeld aan budget van gemeenten en waterschap voor kennisontwikkeling. Dit bedrag wordt jaarlijks volledig voor pilots, kennisontwikkeling en –doorwerking besteed</p>
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<ul style="list-style-type: none"> • Minimaal netto € 135.000,- provinciale middelen: Is gelijk op budgetniveau vanuit het huidige omgevingsplan: jaarlijks een aantal kleinere pilots, minimale onderzoeksvragen en kennisdoorwerking plaatsvinden. • Maximaal netto € 200.000,- provinciale middelen: Hierdoor kan aan vastgesteld beleid uit huidige omgevingsplan worden voldaan en kan ook robuuster onderzoek plaatsvinden.
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	<p>Structureel: ambities uit Omgevingsplan eindigen formeel in 2018. Duurzaam bodemgebruik stopt echter niet 2018. het belang van het bodemsysteem neemt landelijk en op Europees niveau toe. De rol van bodem zal daarom alleen maar verder groeien en zal een vervolg moeten krijgen in de opvolger van het Omgevingsplan.</p>
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	<p>Stimuleren buitenrecreatie en Zeeland promotie (Geopark), Uitvoeren Nationaal Deltaprogramma (bodem en KRW, beschikbaarheid zoetwater, ruimtelijke adaptatie, proeftuinen zoetwater, effectief en efficiënt beheer natuurgebieden en agrarische natuurbeheer (vitale bodem), faciliteren van initiatieven op gebied van landbouw en vrijetijdseconomie (innovatie, vitale bodem, precisielandbouw High Sensing, Geopark), versterken circulaire en biobased economie, kritische houding schaliegaswinning</p>
Juridische- en bestuurlijke consequenties	<p>PS heeft ingestemd met ambities, doelstellingen en middelen omgevingsplan. PS kan dit heroverwegen maar dan valt er, na recente vaststelling planherziening, wel wat uit te leggen.</p> <p>Tenslotte is gedeputeerde Carla Schönknecht landelijk ambassadrice bodem geworden. Dit schept verwachtingen richting haar "eigen" provincie als goed voorbeeld.</p>

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging:

Formatnr: A.4

Onderwerp:	Uitvoering Bodemconvenant 2016 – 2020 Rijk, IPO, VNG en UvW	Opsteller:	WBN
Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>Hier gelden dezelfde ambities als die verwoord in format bodem vanuit het omgevingsplan. Verschil met dat format is dat daar de focus op noodzakelijk onderzoek, pilots en beleidsvorming ligt terwijl het hier om de inzet van provinciale cofinanciering van daadwerkelijke bodemmaatregelen in gebieden gaat. Concreet doorwerking in de praktijk dus. Dit door middel van POP3 en/of andere financieringssporen. De provinciale cofinanciering vindt plaats d.m.v. beschikbaar rijksbodembudget voor de provincie al dan niet aangevuld met eigen provinciale middelen. Het bodemconvenant 2016-2020 waarbinnen dit wordt uitgevoerd heeft als doel:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Duurzaam bodem- en ondergrondgebruik samen met stakeholders concreet te maken in de gebieden. • Realiseren van integratie van bodem en ondergrond binnen maatschappelijke opgaven en binnen gebiedsgerichte ontwikkelprojecten. • Aanpak van al de spoedeisende bodemsaneringslocaties in Zeeland (valt buiten de scope van dit format). • borging en versterking van bodemkennis en toename slagkracht binnen de organisaties <p>In het format bodem vanuit het omgevingsplan zijn deze ambities geconcretiseerd naar de Zeeuwse opgaven</p>		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Gezond leefmilieu (leefbaarheid); Economische sterke en robuuste agrarische sector; Voedselveiligheid en voedselkwaliteit; Waterveiligheid en klimaatbestendigheid; Vergroten biodiversiteit; Identiteit van Zeeland; Benutting natuurlijk kapitaal ((bodem)ecosysteemdiensten) door nieuwe verdienmodellen		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Provincie; Zeeuwse gemeenten; waterschap; RWS Leefomgeving; RVO; I&M; EZ; UP Bodemconvenant; ZLTO; ZAJK; Rusthoeve; (collectieven) agrariërs; kennisinstututen; adviesbureaus; banken, ondernemers; ngo's; Vlaanderen		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<p>Provincie heeft regie, zorgt voor bovenregionale afstemming, is verbindende schakel tussen landelijk en regionaal niveau bij beleid en kennis visa-versa. Randvoorwaarde scheppend onder diverse maatschappelijke opgaven in Zeeland waarbij de provincie een duidelijke rol en taak heeft.</p> <p>Door inzet van deze rijksmiddelen kan kennis uit pilots en onderzoek vanuit de ambities van het omgevingsplan door de provincie doorvertaald worden naar concrete gebiedsgerichte maatregelen door middel van inzet via POP3</p>		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<ul style="list-style-type: none"> • Met het bodemconvenant (2016-2020) is een 100% rijksbudget, naast bodemsaneringsmiddelen voor de RUD, beschikbaar gekomen om duurzaam bodem- en ondergrondgebruik samen met stakeholders concreet te maken binnen gebieden • Inzet van deze rijksmiddelen Bodemconvenant en deze direct koppelen aan Europese en landelijke geldstromen waaronder POP3 • Omgevingsplan 2012-2018 en nieuwe omgevingsplan/-visie vanaf 2018 • NB-wet (verplichtingen op gebied biodiversiteit) • Nieuwe Omgevingswet vanaf 2018 (verplichting duurzaam gebruik bodem) 		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<p>2017, 2018, 2019</p> <p>Met inzet van rijksmiddelen (en eventuele provinciale kop daarop) genoemde bodemambities gebiedsgericht plaats geven vanuit Programma Zeeuws Platteland 2.0 via POP3/Interreg/Horizon2020 met onderstaande activiteiten:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Met agrariërs/ZLTO/ZAJK werken aan het weer gezond maken van de bodem en stimuleren van bodembiodiversiteit (meer organisch stof, opheffen 		

	<p>bodemverdichting, betere waterdoorlatendheid, meer zoetwateropslag, nieuwe ploegtechnieken en precisielandbouw) om zo robuustere, gezondere en duurzamere boerenbedrijven te krijgen met rendement;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gebiedsgerichte aanpakken zoetwaterconservering in de bodem ten behoeve van agrariërs en fruittelers; • Ondersteunen innovaties en implementaties in de precisielandbouw in relatie tot bepalende bodemeigenschappen; • Gebiedsgerichte bronaanpak vanuit het bodemsysteem om KRW doelen te realiseren (aanpak bodemverdichting, verhoging organisch stof, vergroten bufferendvermogen van bodem).
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<p>Inzet van €145.475,- per jaar (100% rijksfinanciering via decentralisatieuitkering provinciefonds met inzet- en resultaatsverplichting) die via POP wordt omgezet naar netto € 290.550,-</p> <p>Met het Bestuurlijk Bodemconvenant (2016-2020) is 100% rijksbudget van € 145.475,- per jaar beschikbaar voor Zeeland. Dit budget komt dus boven de totale begroting van de provincie Zeeland. Deze rijksfinanciering naar de provincie kan via programma Zeeuws Platteland 2.0 rechtstreeks gekoppeld worden aan Europese subsidieprogramma's (POP3, Interreg V en Horizon2020).</p>
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<ul style="list-style-type: none"> • Netto € 290.550,- per jaar (verplichting gebiedsgerichte inzet uit Bodemconvenant met alleen inzet van de beschikbare rijksmiddelen als cofinanciering voor POP) • Indien het rijksgeld niet gekoppeld wordt aan POP maar ingezet wordt buitenom POP bij eigen provinciale projecten is netto € 145.475 nodig. Rendement is dan echter aanzienlijk lager natuurlijk
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Financiering door rijk vindt plaats gedurende de looptijd van het Bodemconvenant (2016-2020). Over rijksfinanciering na 2020 is op dit moment nog geen zekerheid
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	Stimuleren buitenrecreatie en Zeeland promotie (Geopark), Uitvoeren Nationaal Deltaprogramma (bodem en KRW, beschikbaarheid zoetwater, ruimtelijke adaptatie, proeftuinen zoetwater, effectief en efficiënt beheer natuurgebieden en agrarische natuurbeheer (vitale bodem), faciliteren van initiatieven op gebied van landbouw en vrijetijdseconomie (innovatie, vitale bodem, precisielandbouw High Sensing, Geopark), versterken circulaire en biobased economie, kritische houding schaliegaswinning
Juridische- en bestuurlijke consequenties	Nederland moet aandacht geven aan de Europese bodemstrategie. Er is nog geen Kaderrichtlijn bodem en dat hoeft volgens Nederland ook niet omdat hier de rollen, taken en verantwoordelijkheden middels afspraken (waaronder bodemconvenant) en financiering goed geregeld is. GS heeft in 2015 ingestemd met het Bodemconvenant 2016-2020 en het rijk heeft op basis daarvan financiering geregeld. Geen uitvoering geven aan het Bodemconvenant kan worden opgevat als onbetrouwbaar openbaar bestuur. Verder wordt in IPO verband toegewerkt naar afspraken dat provincies bij niet juiste besteding convenantsgelden moeten terugbetalen ten gunste van een aantal provincie waarbij nu al duidelijk is, gezien bodemproblemen, dat ze veel te weinig hebben. Er zit veel druk op dit budget omdat de provincies bodem als serieuze taak zien. Dat zal veel juridisch getouwtrek op gaan leveren. Tenslotte is gedeputeerde Carla Schönknecht landelijk ambassadrice bodem geworden. Dit scheidt verwachtingen richting haar "eigen" provincie als goed voorbeeld.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: A.5

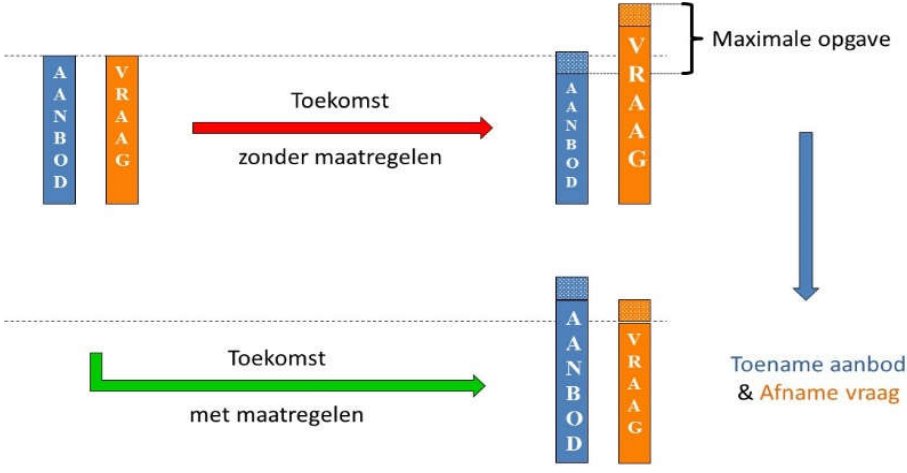
Onderwerp:	Hydrologische maatregelen PAS Natura 2000 als onderdeel van de Europese Kaderrichtlijn Water	Opsteller:	WBN
Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>Het uitvoeren van hydrologische maatregelen in het kader van de Programmatische Aanpak Stikstof (PAS) gekoppeld aan de doelen van de Kaderrichtlijn Water (KRW) met als doel:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bewerkstelligen van economische ontwikkelruimte 		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<p>Door de uitvoering van de maatregelen in het kader van de PAS komt economische ontwikkelruimte vrij. Hydrologische maatregelen genereren daarbij een duurzaam effect. De maatregelen voor de Kaderrichtlijn water zijn vastgesteld door PS (resultaatsverplichting), hierin zijn de maatregelen opgenomen waarvoor het ministerie van I&M een extra bijdrage geeft. Dit betreft de bijdrage die is afgesproken bij het Natuurpact (2013).</p>		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	<p>Ministerie van I&M, waterschap, terrein beherende organisaties, landbouw.</p>		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<p>Het scheppen van hydrologische randvoorwaarden, slim koppelen van KRW maatregelen met I&M middelen waardoor nadelige stikstof deposities (PAS) worden gecompenseerd. Dit is een provinciale verantwoordelijkheid. Zowel voor de PAS als de KRW heeft de provincie een resultaatsverplichting. De provincie kan zelf de regie nemen voor de uitvoering van de projecten dan wel overlaten aan andere partijen.</p>		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<p>Uitvoering van betreffende projecten, toezichtsrol Waterschap. Bestuursakkoord tussen waterschap en provincie</p>		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<p>Er zal een afzonderlijk bestedingsplan worden opgesteld voor inzet van deze middelen vanaf 2016, met daarin een deel van de maatregelen van de KRW. In de KRW, vastgestelde planherziening Europese Kaderrichtlijn Water 2016-2021 door PS in 2015, zijn namelijk hydrologische maatregelen van de PAS voor het gebied Kop van Schouwen als resultaatsverplichting opgenomen. Deze maatregelen zijn tevens opgenomen in het stroomgebiedbeheerplan Schelde van het Rijk die ter verantwoording wordt aangeboden aan de E.U. (doorwerking)</p>		
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<p>Bij het Natuurpact (2013) is door I&M een bijdrage toegezegd voor hydrologische maatregelen voor de PAS van € 5 mln. voor alle provincies per jaar voor de eerste PAS periode tot en met 2019. Door Europese cofinanciering kan dit bedrag worden verdubbeld. De eerste bijdrage is in 2015 overgemaakt. Het gaat voor Zeeland om:</p> <p>2015: € 131.000 2016: € 262.000 2017: € 262.000 2018: € 131.000</p>		

	Middelen betreffen 100% rijksmiddelen waarmee 100% POP subsidie kan worden aangevraagd
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	Minimale inzet en maximale inzet is de gerichte uitgave van de middelen van I&M. Aanvullende maatregelen voor de KRW moeten worden gefinancierd uit de algemene PAS maatregelen dan wel andere middelen voor het beleidsveld water.
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	De KRW loopt tot en met 2027, maar deze maatregelen hebben betrekking op de eerste PAS periode tot en met 2019 (uitvoering 2 ^e planperiode KRW tot 2021. I&M maakt de middelen over naar het provinciefonds in 4 jaar.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	In het coalitie akkoord is opgenomen dat de provincie zich inzet voor een verdere fine-tuning van de PAS die meer ruimte creëert voor economische ontwikkelingen in Zeeland.
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	Zowel de PAS als de KRW betreffen een resultaatsverplichting. Niet uitvoeren daarvan kan leiden tot een ingebrekestelling en doorvertaling van Europese opgelegde financiële boetes via het Rijk naar de Regio (Wet Nerpe, 2012)

Uitvraag ambities Zero Based heroverweging

Formatnr: A.6

Onderwerp:	Deltaprogramma Zoet Water (Proeftuin programma Zoet Water 2014, Rijkscofinanciering vanuit Deltafonds)	Opsteller:	WBN
------------	--	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>Voldoende zoet en schoon water beschikbaar binnen het landelijk gebied voor</p> <ul style="list-style-type: none"> - Landbouw - Overige functies
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<p>Het verkrijgen van klimaatrobuuste (grond)watersystemen 2050. Gericht op het bestendigen van de zoete landbouw in een verziltende opwarmende provincie. Overigens is er ook aandacht en raakvlak voor andere gebruikerssectoren zoals drinkwaterbereiding, stedelijke – en industriële functies).</p> <p>Slechts een beperkt gebied van Zeeland kan worden voorzien van zoet water afkomstig uit het nationale zoete hoofdwatersysteem (rivieren en zoete meren), nl. Tholen, Sint Philipsland en de Reigersbergsche polder aan de oostzijde van de provincie. De overige gebieden hebben te maken met een beperkte zoete grondwatervoorraad die tot nu toe in balans bleef door een jaarlijks neerslagoverschot. Op basis van gebruikstrends en door klimaatverandering zal de vraag naar kwalitatief goed zoet water toenemen, de beschikbaarheid afnemen en de verzilting toenemen.</p> <p>Getracht wordt op deze ontwikkelingen te anticiperen door de volgende beleidslijn (omgevingsplan Zeeland 2012-2018):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Het vergroten van de zoetwatervoorraden in oppervlaktewater, maar vooral ook grondwater. 2. Het optimaliseren van het gebruik van zoet water. 3. Het laten afnemen van de vraag naar zoet water door toepassing van zilte (of zouttolerante) gewassen etc. 

Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Gemeenten, waterschappen, provincie en rijk, landbouworganisaties ZLTO en ZAJK. Daarnaast Industrie (Dow) en waterbedrijf Evides Water.															
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	De provincie is gebiedsregisseur en trekker van het programma zoet water. Zij bouwt expertise op, verspreidt opgedane kennis en verzorgt de koppeling met het landelijke zoetwaterprogramma in het kader van het deltaprogramma. Daarnaast bestaan er koppelingen met het Deltaprogramma Zoet Water en de Top-sector Water als onderdeel van het Ministerie van IenM (waterinnovaties).															
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	De provincie heeft betrekkelijk weinig sturingsmiddelen behalve de provinciale waterverordening. Hierin kunnen randvoorwaarden door PS worden vastgelegd over het beheer en gebruik van water. De voornaamste sturingsmogelijkheid betreft voor dit programma het initiëren van zoetwaterpilotprojecten door de inzet van provinciaal geld om onderzoeken en pilots te stimuleren en met enthousiasme de noodzaak van kennisvermeerdering te onderlijnen. Zoetwaterconservering in de ondergrond, benutting en behoud en verbetering van de waterkwaliteit, is een provinciale kerntaak. Het betreft hier dus grondwaterbeheer als wettelijke provinciale kerntaak. Middelen die de provincie krijgt via heffingen (grondwaterheffingen) kunnen beperkt voor dit programma worden aangewend omdat de inzet van deze heffingen volgens de waterwet nagenoeg één op één gekoppeld dienen te zijn aan de bescherming, behoud en benutting van drinkwater.															
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	Het programma "Proeftuin Zoet Water" is thematisch vrij nauwkeurig begrensd maar nog niet volledig qua uitvoering tot 2021 geconcretiseerd. Voorlopig vallen hieronder: <ol style="list-style-type: none"> 1. Freshem - zoet-zoutkartering (provinciebrede kartering zoet-zout scheiding in grondwater m.b.v. helikopter, provincie is trekker) 2. Go-Fresh II ondergrondse waterconservering (provincie is trekker) 3. Waterconservering in oppervlaktewater (dient nader te worden uitgewerkt) 4. Omgevingsaanpak Milde Ontzilting (Centre of Expertise Delta Technologie trekker, eindigt in 2016). 5. Optimale toediening zoet water (dient nader te worden uitgewerkt) 6. Zoutmanagement gekoppeld aan zoektocht naar zouttolerante aardappel (in uitvoering, subsidie van provincie aan C. Meijer BV) 7. Verhoging vochtcapaciteit bodem en opname-efficiëntie door planten (dient nader te worden uitgewerkt) 8. Ontkrachten zoutmythes (wordt nader uitgewerkt) 9. Switch naar zoute teelt (wordt nader uitgewerkt) 10. Gebiedsfreshmaker (vervolgontwikkeling op pilot binnen Go-Fresh II, conservering in de ondergrond. Is in voorbereiding, provincie is trekker. 															
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	75.000,- per jaar tot 2019 Het Rijk heeft 50% cofinanciering beschikbaar uit het deltafonds (Deltabeslissing Zoet Water) voor dit programma. Zonder 50% regionaal geld kan dit rijksgeld <u>niet</u> worden benut voor Zeeland. Begin 2016 resteert een rijksreservering van € 332.000 voor onze Proeftuin. Dit geld mag tot 2021 benut worden. E.e.a. betekent dat het gewenst is voor die periode een bedrag in de orde van € 225.000,- beschikbaar te hebben voor de regionale inleg of cofinanciering voor het Deltafonds. Dit zou neerkomen op ongeveer 2/3 van de minimale regionale benodigde cofinanciering, aangevuld met 1/3 die verder door andere partijen moeten worden gefinancierd, zoals waterschap en gemeenten.															
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Project, onderdeel proeftuin</th> <th>2017</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>Inzet voor POP</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Freshem</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>2. Go-Fresh II</td> <td>30.000,- is nu verplicht aan</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	Project, onderdeel proeftuin	2017	2018	2019	Inzet voor POP	1. Freshem	-	-	-	-	2. Go-Fresh II	30.000,- is nu verplicht aan	-	-	-
Project, onderdeel proeftuin	2017	2018	2019	Inzet voor POP												
1. Freshem	-	-	-	-												
2. Go-Fresh II	30.000,- is nu verplicht aan	-	-	-												

		activiteit 72829 van het huidige omgevingsplan Zeeland				
	3. Waterconservering in opp. water	5.000,-	5.000,-	5.000,-	100%	
	4. Omgevingsaanpak Milde Ontzilting	-	-	-	-	
	5. Optimale toediening zoet water	10.000,-	10.000,-	10.000,-	100%	
	6. Zoutmanagement in zoektocht naar zouttolerante aardappel	-	5.000,-	5.000,-	100%	
	7. Verhoging vochtcapaciteit bodem en opname-efficiëntie door planten	10.000,-	10.000,-	10.000,-	100%	
	8. Ontkrachten zoutmythes	-	10.000,-	10.000,-	100%	
	9. Switch naar zoute teelt	-	10.000,-	10.000,-	100%	
	10. Gebiedsfreshmaker	20.000,-	25.000,-	25.000,-	100%	
	Totaal	75.000,-	75.000,-	75.000,-		
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<ul style="list-style-type: none"> – Minimale variant: totaal 225.000,- tot 2021 (proeftuinen lopen door na huidige collegeperiode en coalitieakkoord) – Maximale variant: totaal 225.000,- tot 2019 (proeftuinen kunnen binnen huidige ambitie van het coalitieakkoord worden uitgevoerd, actiepunten uit §2.5 van het coalitieakkoord) 					
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Tot 2021 (Einde planperiode Nationaal Waterplan 2 en eerste fase deltaxfonds Rijk).					
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	Paragraaf 2.5 van het coalitieakkoord 2015-2019, actie: proeftuinen water en actie Uitvoeren Nationaal Deltaprogramma					
Juridische- en bestuurlijke consequenties	<p>De formele opdracht voor het project Go-Fresh II is in voorbereiding en zal in februari 2016 aan GS ter goedkeuring worden voorgelegd. Het organisatorische en financiële plaatje is al rond, waarbij de provincie opdrachtgever is, mede namens andere regionale partijen. Uit eigen middelen is hiervoor 30.000,- verplicht voor 2017.</p> <p>Op basis van de omgevingswet dient vanaf 2018 een apart waterprogramma te worden opgesteld door provincies als wettelijke planfiguur van een omgevingsvisie. Dit programma omvat o.a. de EU-richtlijnen zoals Kaderrichtlijn Water, etc. Dit programma biedt grote kansen voor een integrale aanpak i.r.t. het landelijke en stedelijke gebied met het waterschap, Evides Water en gemeenten als primaire uitvoeringspartners. Er bestaat ook een koppeling met de genoemde proeftuinen water uit het coalitieakkoord, de opgaven vanuit de Deltabeslissing Zoet Water van het Rijk en de Rijksnota Drinkwater (uitvoeringsprogramma). Het programma Proeftuin Zoet Water gaat onderdeel uitmaken van dit waterprogramma.</p> <p>Bestuurlijk zijn verwachtingen bij zoetwatergebruikers gewekt over de provinciale ambitie op dit gebied.</p>					

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: A.7

Onderwerp:	Europese kaderrichtlijn water 2010-2027 (uitvoering 2 ^e planperiode 2016-2021 en voorbereiding planperiode 2021-2027)	Opsteller:	WBN
------------	--	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	Het realiseren van schoon grond- en oppervlaktewater overeenkomstig de EU richtlijn Europese Kaderrichtlijn Water in 2021
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<ul style="list-style-type: none"> - Primair : Gezond leefmilieu (leefbaarheid) - Secundair : Aantrekkelijk vestigingsklimaat (recreatie)
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Waterschappen, ZLTO, ZAJK, Visserij, Evides Water, gemeenten en Rijk
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<p>Provincie is kadersteller en regievoerder. Deze kaders en of doelen zijn vastgelegd in de planherziening omgevingsplan Zeeland 2012-2018: Europese kaderrichtlijn water 2016-2021, vastgesteld door PS op 5 november 2015. De kaderrichtlijn kent 3 planperiodes van 6 jaar tot 2027</p> <p>Provincie heeft als wettelijke taak het opstellen van kaders of doelen voor de regionale of binnendijkse wateren of watersystemen. Daarbij worden sectoren en/of andere overheden gestimuleerd tot het nemen van maatregelen. Daarnaast voert de provincie regie over de implementatie- en uitvoering van de Europese Kaderrichtlijn Water (KRW) binnen het stroomgebied Schelde (partners: ws Scheldestromen, ws Brabantse Delta, RWS Zee en Delta, Evides Water, De VZG, Gemeenten Woensdrecht, Steenberg en Bergen op Zoom, de provincie Noord-Brabant en het min. van IenM). De toegevoegde waarde van de provincie is dat lijnen worden uitgezet en partijen onderling worden gebonden waarbij samenwerking beter plaatsvindt.</p>
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<ul style="list-style-type: none"> - Enkel provinciale middelen (via subsidies) - Waterverordening, enkel bestuurlijk zijn de kaders beleidsmatig verankert en wettelijk op landelijk niveau geborgd in een AmvB en een ministeriële regeling - Via vergunningverlening (enkel grondwater) - Regionaal bestuursakkoord water waterschap-provincie 2016-2021
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<ul style="list-style-type: none"> - Uitvoering Deltaplan Agrarisch Waterbeheer van LTO-Nederland (ZLTO, Evides Water, gemeenten en Waterschap). Dit project loopt. Provincie heeft subsidie beschikbaar gesteld tot 2018 Eindigt 2018. (GS-nota nr. 14016559) - Stimulering Samenwerking Afvalwaterketen Zeeland of SAZ+ i.r.t. landelijk bestuursakkoord water uit 2011, terugdringing diffuse verontreiniging vanuit stedelijk gebied. Provinciale subsidie gekoppeld aan huidige omgevingsplan Zeeland - Uitvoeren van inhoudelijk onderzoek en verdere implementatie van de Europese Kaderrichtlijn Water tot 2019, incl. procesgeld als voorbereiding op de 3^e planperiode kaderrichtlijn water (resultaatverplichtende maatregel). Onderzoek uitvoering (micro)plastics in water. (50% provincie en 50% waterschap)

	<ul style="list-style-type: none"> - Afstemming waterkwaliteitsdoelen i.r.t. zoetwatermaatregelen (Rijksstructuurvisie Grevelingen-Volkerak (zout Volkerak-Zoommeer) i.r.t. gebiedsoverleg ZW-Delta) - Uitvoering brede integrale waterprojecten (dit was voorheen de Blauwe impuls, hiermee werden provinciale doelen gekoppeld aan waterschapsprojecten zoals realisatie van Natte ecologische verbindingzones, recreatie. Projecten zoals een Veerse Kreek en Veerse Veste, Sluissche veer – t' Plankenhuus, vispassages Prommelsuis en Boogerdweg, Biggekerkse watergang (recreatie maatregelen, etc.) werden voorheen hieruit gefinancierd, als mede ook verdrogingsmaatregelen. Deze middelen werden ook ingezet als POP cofinanciering. 				
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	Project, onderdeel	2017	2018	2019	Inzet voor POP
	1. Deltaplan Agrarisch Waterbeheer "project Schoon water"	8712,-	14.520,-	-	-
	2. Implementatie kaderrichtlijn water 2016-2027, proces samenwerkingsverband stroomgebied Schelde	5.000,-	5.000,-	5.000,-	
	3. Stimulering Samenwerking Afvalwaterketen Zeeland of SAZ+ i.r.t. landelijk bestuursakkoord water	15.000,-	15.000,-	15.000,-	-
	4. Afstemming KRW waterkwaliteitsdoelen i.r.t. zoetwatermaatregelen (Rijksstructuurvisie Grevelingen-Volkerak (zout Volkerak-Zoommeer) i.r.t. gebiedsoverleg ZW-Delta)	5.000,-	5.000,-	5.000,-	
	5. Realiseren van brede waterprojecten binnen het landelijk- en stedelijk gebied, cofinanciering	75.000,-	75.000,-	75.000,-	100%
	Totaal	108.712,-	114.520,-	95.000,-	
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p>Enkel uitvoeren van genoemde acties 1 t/m 4, excl. uitv. brede waterprojecten: Euro 33.712,- voor 2017, Eur, 39.520,- voor 2018 en Eur. 25.00,- voor 2019.</p> <p>Max 318.232,- : Uitvoering alle genoemde onderdelen</p> <p>Bedragen zijn netto, dus excl. POP financiering.</p>				

In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Project, onderdeel	Eindig
	1. Deltaplan Agrarisch Waterbeheer "project Schoon water"	Eind 2017
	2. Implementatie kaderrichtlijn water 2016-2027, proces samenwerkingsverband stroomgebied Schelde	Eind 2019 (eind 2027)
	3. Stimulering Samenwerking Afvalwaterketen Zeeland of SAZ+ i.r.t. landelijk bestuursakkoord water	Eind 2020
	4. Afstemming KRW waterkwaliteitsdoelen i.r.t. zoetwatermaatregelen (Rijksstructuurvisie Grevelingen-Volkerak (zout Volkerak-Zoommeer) i.r.t. gebiedsoverleg ZW-Delta)	Eind 2018
	5. Realiseren van brede waterprojecten binnen het landelijk- en stedelijk gebied, cofinanciering	Eind 2019
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	- par. 2.4: vitaal platteland - par. 2.5: verbeteren ecologische waterkwaliteit	
Juridische- en bestuurlijke consequenties	<p>De Europese kaderrichtlijn water kent een resultaatsverplichting. De kaderrichtlijn is opgenomen in de Nederlandse wetgeving (Besluit Kwaliteitseisen en Monitoring Water, 2015). Maatregelen zijn ook opgenomen in het Rijksplan "Stroomgebiedbeheerplan Schelde 2016-2021 die ter verantwoording naar Brussel gaat. Niet uitvoeren van KRW maatregelen kan leiden tot een ingebrekestelling en doorvertaling van Europese opgelegde financiële boetes via het Rijk naar de Regio (Wet Nerpe, 2012)</p> <p>Op basis van de omgevingswet dient vanaf 2018 een apart waterprogramma te worden opgesteld door provincies als wettelijke planfiguur van een omgevingsvisie. Dit programma omvat o.a. de EU-richtlijnen zoals Kaderrichtlijn Water, etc. Dit programma biedt grote kansen voor een integrale aanpak i.r.t. het landelijke en stedelijke gebied met het waterschap, Evides Water en gemeenten als primaire uitvoeringspartners. Er bestaat ook een koppeling met de genoemde proeftuinen water uit het coalitieakkoord, de opgaven vanuit de Deltabeslissing Zoet Water van het Rijk en de Rijksnota Drinkwater (uitvoeringsprogramma).</p> <p>Subsidie Deltaplan Waterbeheer is beschikt door GS tot 2018</p>	

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: A.8

Onderwerp:	Uitvoering wettelijke verplichting (taak "natuurlijk zwemwater" (binnen- en buitendijkse zwemlocaties en binnendijkse oppervlaktewateren)	Opsteller :	WBN
------------	---	-------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>Het verkrijgen en behouden van veilige zwemwaterlocaties en gezonde zwemwateren (buiten- en binnenwateren) binnen Zeeland.</p> <p>De Europese zwemwaterrichtlijn (onderdeel van kaderrichtlijn water) heeft tot doel de gezondheid van zwemmers te beschermen. De regels uit deze richtlijn moeten zorgen voor schoner zwemwater en een betere informatievoorziening aan zwemmers i.r.t. natuurwater.</p>
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<ul style="list-style-type: none"> - Gezond leefmilieu (leefbaarheid): Om zwemmers in natuurlijk zwemwater te beschermen tegen ziekteverwekkende micro-organismen wordt het zwemwater gecontroleerd tijdens het badseizoen - Bewerkstelligen van veilige en schone recreatieve zwemlocaties en wateren met als effect: Stimulering van regionale economie i.r.t. aantrekkelijke recreatie mogelijkheden
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Waterschappen en Rijkswaterstaat monitoren de zwemwaterkwaliteit van buitenwateren.
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<p>Provincie is kadersteller en regievoerder en heeft de verplichting om zwemwaterlocaties aan te wijzen en, indien nodig, af te voeren op grond van de Wet hygiëne en veiligheid badinrichtingen en zwemgelegenheden (Whvbz). Aanwijzing en vaststelling door GS gebeurt elk voorjaar opnieuw en op basis van monitoring van aanwezigheid en waterkwaliteit.</p> <p>De provincie zorgt voor de veiligheid van het zwemwater gedurende het zwemseizoen en kan op grond van de regelmatig ontvangen waterkwaliteitsgegevens een negatief zwemadvies of zwemverbod afgeven. De Omgevingsdienst voert gedelegeerde zwemwatertaken uit namens de provincies. De waterbeheerders monitoren de waterkwaliteit.</p> <p>Zwemwater verplichtingen maken deel uit van de provinciale kerntaken IPO-Kompas 2020 (Duurzame Ruimtelijke Ontwikkelingen en Waterbeheer)</p>
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Enkel door uitvoeren verplichting vanwege inzet van provinciale financiële middelen.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<ul style="list-style-type: none"> - Het opstellen van zwemwaterprofielen en het uitvoeren van verplichte fysieke veiligheidsonderzoeken bij aangewezen zwemwaterlocaties. - Het realiseren van de juiste informatie per zwemwaterlocatie en het in stand houden daarvan, o.a.

	<p>het realiseren van bebording overeenkomstig de zwemwaterrichtlijn</p> <ul style="list-style-type: none"> – Actuele informatie i.r.t. de zwemwaterkwaliteit verzorgen op www.zwemwater.nl.
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	25.000,- per jaar
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p>Min. 15.000,- (enkel verzorgen van de verplichte informatievoorziening op zwemwater.nl en minimale veiligheid))</p> <p>Max 25.000,- (Uitvoeren van de volledige zwemwatertaak: Opstellen zwemwaterprofielen i.r.t. fysieke veiligheidsonderzoeken, rapportage en het realiseren van de verplichte informatie voorziening)</p>
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Structureel: Zwemwater taak is een wettelijke provinciale verplichting
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	Inzet op ecologisch gezond water, water par. 2.5 en 2.7. Economie (recreatie) van het coalitieakkoord.
Juridische- en bestuurlijke consequenties	<p>De Europese zwemwaterrichtlijn valt onder de Europese kaderrichtlijn water. Deze kent een resultaatsverplichting. De kaderrichtlijn is opgenomen in de Nederlandse wetgeving (Besluit Kwaliteitseisen en Monitoring Water, 2015). Maatregelen zijn ook opgenomen in het Rijksplan "Stroomgebiedbeheerplan Schelde 2016-2021)</p> <p>Provincie is primair aansprakelijk bij het nalaten van uitvoering van de zwemwatertaak i.r.t. veiligheid.</p>

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: A.9

Onderwerp:	Visie Kust	Opsteller:	RMT
------------	------------	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>De ongerepte Zeeuwse kust heeft bijzondere landschappelijke kwaliteiten, voorziet in een aantrekkelijk (verblijf)recreatieaanbod en biedt veiligheid voor recreant en bewoners. Om de Zeeuwse kust zo te houden, komen we voor een aantal uitdagingen te staan: Het stimuleren van kwaliteitsverbetering van de verblijfsrecreatie, het behouden en beschermen van de natuur- en landschappelijke waarden van de kust en het waarborgen van de waterveiligheid.</p> <p>Veel organisaties in Zeeland gaan gefragmenteerd om met bovengenoemde door individuele acties, visies of plannen te maken. De ambitie is om deze individuele acties te stroomlijnen en te komen tot een gezamenlijke visie op de kust.</p>
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<p>Een gezamenlijke Zeeuwse visie voor de kust waar alle Zeeuwse organisaties in de toekomst op kunnen terugvallen. Een gezamenlijk vertrekpunt wanneer individuele plannen van gemeenten of initiatiefnemers tot discussie leiden.</p> <p>Concreet betekent dit een visie die leidt tot het realiseren of behouden van een aantrekkelijke kust. Met antwoord op de vraag: Hoe kunnen economische (recreatieve) ontwikkelingen in de kust, bestaande activiteiten in de kust en het behoud en het beschermen van de natuur en landschapswaarden in de kust elkaar versterken?</p> <p>De kustvisie is daarnaast een bouwsteen voor het Omgevingsvisie 2018 (zie format Omgevingswet/Omgevingsvisie).</p>
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	<p>ZMF: Natuurmonumenten: Staatsbosbeheer: Het Zeeuws Landschap: Waterschap: Rijkswaterstaat: Toeristisch Ondernemend Zeeland (incl. brancheorganisaties): ZLTO: Gemeente Schouwen-Duiveland: Gemeente Noord-Beveland: Gemeente Veere: Gemeente Vlissingen: Gemeente Sluis:</p>
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<p>Er zijn veel opgaven te definiëren in de kust (zie boven). Verschillende partijen gaan individueel met (enkele van) deze opgaven aan de slag. Samenwerking essentieel om tot een echt gezamenlijke kwaliteitsimpuls te komen aan de kust. Ervaring leert dat organisaties niet tot elkaar komen zonder de regierol van de Provincie. Bijvoorbeeld vanwege concurrentie tussen gemeenten, of het beperken tot de kerntaken van het waterschap en RWS of natuurorganisaties.</p> <p>De Provincie neemt de regie om de opgaven in de kust te bundelen op elkaar af te stemmen.</p>
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<ul style="list-style-type: none"> • Uitgangspunten Omgevingsplan en VRPZ • Uitgangspunten Deltaprogramma • Uitgangspunten Zeeuwse Nota Waterkeringen • Uitgangspunten Economische Agenda • Decentralisatie nationale wetgeving natuur • Bestuurlijke afstemming
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<p>2017: Afronden kustvisie eind 2016, begin 2017.</p> <p>2017-2018: Doorvertalen kustvisie in Omgevingsvisie 2018</p> <p>2017-2019: Uitvoering eventuele uitvoeringsprogramma kustvisie</p>

Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	€ 50.000,- proceskosten € 500.000,- uitvoeringskosten en stimuleringsmiddelen
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p>Voorkeurs variant van € 50.000,- = gezamenlijke procesaanpak met gedeelde probleemanalyse. Goede inhoudelijke externe afstemming met partners (actieve projectgroep, ipv klankbordgroep). Zeeuwse visie op de kust met afwegingskaders, procesafspraken en uitvoeringsacties.</p> <p>Maximale opzet kustvisie met visiedocument, beleidskader en uitvoeringsprogramma. Uitvoeringsprogramma bevat actieve inzet provincie op realiseren aantrekkelijke kust (pilots ontwikkeling hotspots en gebiedsgerichte aanpak/opgaven, pilots en uitvoering revitalisering verblijfsrecreatie, stimuleringsmiddelen, ontwikkeling landschap, etc.) Zorgvuldige afstemming met externe partners. Gedragen Zeeuwse Visie op de kust. Kosten: € 550.000,-</p> <p>Deze kosten komen boven de benoemde acties in de formats vastgoed/recreatie en zijn o.a. gebiedsgerichte opgaven in de kust. De opbrengsten uit de maximale variant kunnen wel bijdragen aan de doelstellingen in deze formats.</p>
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	<p>Voorgestelde € 50.000 onderzoekskosten zijn éénmalig gedurende 2016 en begin 2017 voor de kustvisie en doorvertaling daarvan in beleid.</p> <p>De voorgestelde € 500.000 ten behoeve van een uitvoeringsprogramma is eindig t/m 2019.</p>
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	De kustvisie is specifiek opgenomen als actie in het coalitieakkoord.
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	<p>De opgaven in de kust zijn onderwerp van grote maatschappelijke discussie op nationaal, regionaal en lokaal niveau. Een Zeeuwse Kustvisie draagt bij aan een gezamenlijk standpunt en creëren van een duidelijk kader voor ontwikkelingen in de kust en bescherming van de Zeeuwse kernkwaliteiten.</p> <p>De kustvisie draagt bij aan de positionering van de Provincie als regisseur bij regionale ruimtelijk-economische ontwikkelingen.</p> <p>Personele inzet (met uitzondering van projectleider) voor de totstandkoming van de kustvisie is niet opgenomen in jaarplannen.</p>

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: A.10

Onderwerp:	MLV, Ruimtelijke Adaptatie en Multifunctioneel Gebruik Waterkeringen	Opsteller:	RMT
Wat is de ambitie/ de opgave?	Zeeland via het concept van meerlaagsveiligheid optimaal beschermen tegen overstroming, de ruimtelijke ordening beter af te stemmen op klimaatverandering en het verzilveren van ruimtelijke meekoppelkansen bij maatregelen ten behoeve van meerlaagsveiligheid.		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Het "garanderen" van waterveiligheid.		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Ministeries van EZ en I&M, Rijkswaterstaat Zee & Delta, Waterschap Scheldestromen, Zeeuwse Gemeenten, Veiligheidsregio Zeeland, Bedrijfsleven, Onderwijs- en Kennisinstellingen en NGO's.		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	Provincie heeft ruimtelijke ordening als kerntaak en is bij meerlaagsveiligheid de intermediair tussen waterkeringbeheerders (RWS en Waterschap), gemeenten en Veiligheidsregio. Daarbij acteren wij vooral als ruimtelijk regisseur van alle waterveiligheidsbelangen binnen het grondgebied van provincie Zeeland. Ruimte en Water worden steeds meer verweven, zoals ook is afgesproken in de intentieverklaring Ruimtelijke Adaptatie.		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<p>GS zijn bevoegd om projectplannen voor dijkversterkingen en vooroverbestortingen goed te keuren.</p> <p>Op grond van de Waterwet en de Europese Richtlijn Overstromingsrisico's (EU-ROR) is GS verplicht om overstromingsgevolgen in beeld te brengen. Verder is de provincie bevoegd gezag voor regionale waterkeringen (aanwijzing en normering).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Omgevingsplan Zeeland 2012-2018 en opvolger Omgevingsvisie 2018; • Waterverordening 2009 en Verordening Ruimte Provincie Zeeland 2012 met daarin vastgelegd regionaal stelsel en normering; • Verplichte overstromingskaarten inclusief visualisatie via mobiele 3D-opstelling om overstromingsbewustzijn te vergroten; • Bestuurlijke afstemming met Nationaal Deltaprogramma, Gebiedsoverleg Zuidwestelijke Delta, Landelijk Overleg Kust, Zeeuws Overleg Waterkeringen en Portefeuillehoudersoverleg Water VZG; 		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<ul style="list-style-type: none"> • Meegroeiconcepten Parels en Meer Met Dijken Doen: actief op zoek gaan naar mogelijkheden om maatregelen ten behoeve van waterveiligheid te koppelen aan andere ruimtelijke doelen en functies, zoals stedelijke ontwikkeling, recreatie, cultuur en economie. • Ruimtelijke Adaptatie: samen met RWS, Waterschap, VZG en Veiligheidsregio een visie, strategie en uitvoeringsprogramma 		

	<p>opstellen. Een groot aandachtspunt is de waterrobuustheid van vitale en kwetsbare functies in Zeeland, waaronder het elektriciteitsnetwerk. Hiervoor is in de meerjarige basisbegroting een bedrag gereserveerd als cofinanciering voor het Europees programma FRAMES.</p> <p>Centraal staat wens om Zeeland in 2050 optimaal te beschermen tegen risico's door overstroming, neerslag, droogte en hitte. Hoe we dat gaan regelen, moet uiterlijk in 2020 in het ruimtelijk beleid zijn verankerd, waarbij de nog op te stellen Provinciale Omgevingsvisie de meest logische planvorm is.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Overstromingsberekeningen: provincie is volgens Omgevingswet verplicht om overstromingsgevolgen en risico's in beeld te brengen en up-to-date te houden. Dit is een continue actie, deze kaarten worden ook gebruikt voor de 2^e implementatieronde van de Europese Richtlijn Overstromingsrisico's (EU-ROR) en de actualisatie van het stelsel en de normen van de regionale waterkeringen (project NRW).
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	Tot nu toe worden de kosten voor dit beleidsveld – los van de in de basisbegroting opgenomen onderdelen - begroot op circa € 100.000 per jaar, waarvan een substantieel deel gekoppeld is aan licenties en up-to-date houden van de software ten behoeve van het berekening van de gevolgen van overstromingen (wettelijke taak).
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	De genoemde € 100.000 is het minimum en is alleen al nodig om interne (proces)kosten te dekken.
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Als we ook in uitvoerende zin werk willen maken van meekoppelkansen bij waterkeringen (co-financiering) en de Zeeuwse klimaatadaptatie willen versnellen, biedt een budget van € 300.000 meer mogelijkheden. Met een dergelijk budget wordt ook extra inzet mogelijk op het waterrobuuster maken van vitale en kwetsbare sectoren, zoals energie en chemie. Ook kunnen dan de Zeeuwse gemeenten beter bediend worden in hun wens om in geval van overstroming handelingsperspectieven op maat aan hun bevolking aan te bieden.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	Zie ook overige bestuurlijke overwegingen.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	Deze zijn structureel, want gebaseerd op wettelijke verplichtingen. Voor Ruimtelijke Adaptatie zitten we pas in de beginfase, klimaatverandering gaat door en eindigheid is dus niet in zicht.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	Uitvoering Deltaprogramma 2015 (inclusief Deltabeslissingen Veiligheid en Ruimtelijke Adaptatie, Beslissing Zand en Integrale Voorkeursstrategieën Zuidwestelijke Delta en Kust).
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	Actualisatie van het stelsel van regionale keringen inclusief de normering daarvan (project NRW).
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	Bij de reorganisatie is het cluster waterveiligheid (& deltawateren) onevenredig hard afgeslankt.
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	Het concept van Land in Zee biedt een uitstekend podium om Zeeland als voorbeeldprovincie te maken voor de implementatie van de Deltabeslissing Ruimtelijke Adaptatie. Daarbij gaat het niet alleen om overstromingsrisico's, maar ook andere klimaatopgaven zoals extreme neerslag, extreme droogte en hittestress.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: A.11

Onderwerp:	Programma Zuidwestelijke Delta (ZWD)	Opsteller:	RMT
Wat is de ambitie/ de opgave?	<p><i>Opgave uit Nationaal Deltaprogramma:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Bescherming tegen hoogwater - Verbeteren van de ecologische waterkwaliteit - Beschikbaarheid van voldoende en kwalitatief goed zoetwater <p><i>Ambitie uit Regionale Voorkeursstrategie ZWD</i></p> <p>De Zuidwestelijke Delta is medio 2028</p> <ul style="list-style-type: none"> - klimaatbestendig en veilig, - ecologische veerkrachtig en - economisch vitaal. 		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<ul style="list-style-type: none"> - een duurzaam waterveilig leefklimaat - herstel van de waterkwaliteit in de bekkens Grevelingen, Volkerak en Zoommeer, leidend tot <ul style="list-style-type: none"> verbetering van de boven- en onderwaternatuur in de ZWD; verbetering van de economische ontwikkelpotenties, met name voor recreatie, visserij, landbouw en opwekken van duurzame energie -in onderlinge samenhang inzichtelijk maken van de diverse belangen en opgaven in de Oosterschelde met betrekking tot veiligheid, natuur, recreatie en visserij; het maken van een integrale afweging van de sectorale belangen en het bepalen van de daaruit voortvloeiende opgaven -in onderlinge samenhang inzichtelijk maken van de diverse belangen en opgaven in de Westerschelde met betrekking tot o.a. toegankelijkheid, morfologie, natuur, veiligheid en economie; het maken van een integrale afweging van de sectorale belangen en het bepalen van de daaruit voortvloeiende opgaven 		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	<p><i>Nationaal/overkoepelend:</i></p> <p>Nationale Deltacommissaris Nationale Stuurgroep Deltaprogramma</p> <p><i>Regionaal samenwerkend:</i></p> <p>Rijk: Ministeries IenM (DGRW en RWS), EZ Provincies: Zeeland, Zuid-Holland, Noord-Brabant Waterschappen: Scheldestromen, Brabantse Delta, Hollandse Delta Gemeenten: alle gemeenten in het gebied van de ZWD (ca 18) Maatschappelijke organisaties: w.o. LTO, HISWA, Recron, Natuur- en Milieu-organisaties, Visserij Terreinbeheerders in het ZWD-gebied w.o. Zeeuws Landschap, Staatsbosbeheer, Recreatieschap Grevelingen Onderwijs en kennisinstellingen Ondernemers en bedrijfsleven, waaronder Zeeland Seaports</p> <p><i>Internationaal samenwerkend:</i></p> <p>Op het gebied van de Westerschelde: de Vlaams Nederlandse Schelde Commissie (VNSC) en diverse Vlaamse overheden</p>		

<p>Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?</p>	<p>Provincie Zeeland is voorzitter van het Gebiedsoverleg ZWD Provincie is op vele gebieden kadersteller en regievoerder. Provincie is gehouden aan de uitvoering van de Landelijke Deltabeslissingen en aan de voor de uitvoering van de regionale programma's vastgestelde bestuursovereenkomsten GVZ en Zoetwatermaatregelen.</p>
<p>Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?</p>	<p>-de provincie is gebiedsregiseur -door krachtige beleidsvoering regionaal voortrekker te zijn tbv het realiseren van de in breed draagvlak vastgestelde Regionale Voorkeursstrategie ZWD en daarmee een stimulans te zijn voor overige partijen -via de organisatie ZWD adviseren en inhoudelijke input leveren aan minister, Deltacommissaris, Nationale Stuurgroep Deltaplan, aangesloten en overige betrokken stake- en shareholders; - idem via IPO -leveren ambtelijke capaciteit aan de ZWD-organisatie -provinciale middelen tbv procesgeld en uitvoeringsmaatregelen</p>
<p>Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?</p>	<p><i>Grevelingen, Volkerak, Zoommeer:</i> -Afronden van de marktbenadering tbv het uitvoeren van de uitvoeringsopgaven i.h.k.v. de Rijksstructuurvisie GVZ (uitwerkingsfase) -starten met de uitvoering van de uitvoeringsopgaven (realisatiefase) -starten met de uitvoering van de Samenwerkingsovereenkomst (SOK) Zoetwatermaatregelen, met name de maatregelen die zorgen voor de toelevering van zoetwater naar Zeeland en die noodzakelijk zijn om herstel van zout water op Volkerak en Zoommeer mogelijk te maken (zgn D-7 maatregelen) <i>Oosterschelde:</i> Afronden en implementeren van de integrale visie Oosterschelde <i>Westerschelde:</i> Afronden en implementeren van de integrale visie Westerschelde</p>
<p>Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?</p>	<p>Toegezegde bijdrage in de uitvoeringskosten Programma Grevelingen, Volkerak, Zoommeer" ad € 5.000.000. 2,5 miljoen is in de basisbegroting in 2018 opgenomen als bestuurlijke verplichting, 2,5 miljoen staat in de meerjarenbegroting in 2024. Proceskosten: - Programma ZWD: 10.000 pj - Programma GVZ: 100.000 pj - Oosterschelde: 2017: 30.000 2018: 10.000 2019: 10.000 - Westerschelde: 10.000 pj</p>
<p>Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?</p>	<p>Medio eerste kwartaal van 2016 moet een Go-no-go beslissing worden genomen over de voortgang van het Programma GVZ. De voortgang, fasering en overige uitvoeringsscenario's zijn momenteel volop onderwerp van onderzoek en discussie. De verwachting is dat door het rijk nog om extra middelen zal worden gevraagd aan de Regio, waaronder dus ook de provincie. In 2016 (go-no-go moment) zal duidelijk worden of deze vraag daadwerkelijk zal worden gesteld, wat het gevraagde bedrag is, hoe en op welke termijn deze beschikbaar gesteld moet worden.</p>
<p>In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?</p>	<p>Proceskosten Structureel: Looptijd tot medio 2028 Investeringen incidenteel.</p>
<p>Wat is de relatie met het coalitieakkoord?</p>	<p>In par. 2.5 van het coalitieakkoord wordt als expliciete actie genoemd het uitvoeren van het Nationaal Deltaprogramma (en daarmee dus implementatie van alle Deltabeslissingen inclusief regionale voorkeursstrategieën).</p>

Juridische- en bestuurlijke consequenties

De Deltabeslissingen zijn kaderstellend. Er zijn bestuurlijke afspraken gemaakt. Zeeland heeft belangen in alle wateren van de Zuidwestelijke Delta. Nagenoeg alle betrokken wateren liggen (ook) in Zeeuws gebied. Er is nu een hecht samenwerkingsverband met een groot onderling draagvlak voor de ontwikkelrichting. Hier niet op volle kracht inzetten leidt tot draagvlakverlies waarbij Zeeland ofwel niet optimaal daarvan meeprofiteert ofwel, in het slechtste geval, er alleen voor komt te staan.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: A.12

Onderwerp:	Implementatie Omgevingswet	Opsteller:	RMT
------------	----------------------------	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	De provincie Zeeland kan eind 2018 de Omgevingswet goed uitvoeren. Deze opgave volgt uit het bestuursakkoord dat op 1 juli 2015 is gesloten tussen het ministerie van IenM en de koepels. In dit akkoord hebben partijen zich gecommitteerd om zorg te dragen voor een goede implementatie van de Omgevingswet. Afspraken gaan o.a. over governance, planning, financiering, digitalisering.
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	De nieuwe Omgevingswet is gebaseerd op 4 verbeterdoelen: - Vergroten inzichtelijkheid, voorspelbaarheid en gebruiksgemak van het omgevingsrecht; - Bewerkstellingen samenhangende benadering van de fysieke leefomgeving in beleid, besluitvorming en regelgeving; - Vergroten van bestuurlijke afwegingsruimte door het mogelijk maken van een actieve en flexibele aanpak voor het bereiken van doelen voor de fysieke leefomgeving; - Versnellen en verbeteren van besluitvorming van projecten in de fysieke leefomgeving.
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Provincie, gemeenten, Waterschap, Rijkswaterstaat, RUD.
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	Rol provincie: de provincie heeft de wettelijke plicht om de Omgevingswet te implementeren zodat er vanaf 2018 met de nieuwe wet gewerkt kan worden. Toegevoegde waarde van de Provincie is om ketenpartners bij elkaar te brengen en gezamenlijk zorg te dragen voor een goede implementatie in Zeeland.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Regie en samenwerking in het proces.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	Werkprocessen veranderen, dienen meer geïntegreerd te worden: <ul style="list-style-type: none"> - Intensievere samenwerking en afstemming intern. Er komt 1 provinciale omgevingsvisie en 1 provinciale verordening voor het fysieke domein. Planontwikkeling, beleidsontwikkeling, vergunningverlening, handhaving en toezicht voor ruimtelijke ontwikkeling, verkeer en vervoer, water, milieu, natuur, gebruik van natuurlijke hulpbronnen en cultureel erfgoed worden geïntegreerd. - Intensievere samenwerking en afstemming met de andere ketenpartners, zoals RUD, gemeenten, het waterschap. Afspraken zijn nodig over eigen bevoegdheden (vergunningverlening en handhaving, afgestemde en gelijktijdige vergunningverlening, samenwerking intern en met partners). - Belangrijk hulpmiddel vormt de digitalisering. Locatiegegevens moeten beschikbaar zijn, uitwisselbaarheid van lokale informatie en standaardisatie geborgd, samenwerking en zaakgericht werken met ketenpartners een vereiste, enz. - Bij- of omscholing van medewerkers.

<p>Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?</p>	<p>€ 150.000,- voor 2017 € 150.000,- voor 2018 Kosten voor het organiseren van bijeenkomsten, inwinnen van advies, scholing medewerkers, financiering IPO-begeleidingsgroep (€ 50.000,- reeds verplicht via bestuursakkoord 1-7-2015).</p> <p>Er is een financieel onderzoek uitgevoerd dat nog niet door alle koepels is geaccepteerd (zie onder). Op 5 januari heeft GS hier een besluit over genomen. In dat besluit zat ook een procesvoorstel om te komen tot financiële afspraken met het Rijk.</p> <p>De bestuurlijke afspraken die gemaakt worden:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Investeringskosten voor het Rijk - Transitiekosten voor de provincie - Over exploitatiekosten moeten nog nadere afspraken worden gemaakt op basis van een overeengekomen verdeelsleutel. <p>Ook moet er nog geld worden gereserveerd voor de digitaliseringsopgaven voor de Omgevingswet. In principe valt dit onder de hoofdoemer 'zaakgericht werken' waar overheden toe besloten hebben, maar de omgevingswet is voor zover bekend daar nog niet expliciet gelabeld.</p> <p>Kortom nog erg lastig om aan te geven wat dit financieel precies gaat betekenen voor de provincie de komende jaren. De grootste onzekerheden liggen met name op het gebied van ICT.</p> <p>Op basis van het niet geaccordeerde en niet-gevalideerde gegevens kwamen de volgende cijfers in december 2015¹ voor overheden 2 scenario's naar voren (rekenmethode is quick and dirty):</p> <p>€ 330.000 - per jaar van 2016 tot 2024 - Scenario 2 € 340.000 - per jaar van 2016 tot 2024 - Scenario 3</p> <p>Wanneer er in de loop van 2016 meer duidelijkheid komt over de financiële consequenties van de invoering Omgevingswet zal een bijgestelde begroting worden overlegd.</p>
<p>Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?</p>	<p>- wettelijk minimumniveau: we voeren de wet in en doen verder niets met de geboden afwegingsruimte</p> <p>- maximum: benutten ruimte die de wet straks biedt?</p>
<p>In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?</p>	<p>Eind 2018 wordt de Omgevingswet ingevoerd en dient de implementatie afgerond te zijn. Traject Digitaal Stelsel Omgevingswet (laan van de leefomgeving) loopt door tot 2024</p>
<p>Wat is de relatie met het coalitieakkoord?</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Samenwerken tussen overheden en investeren in de relaties met medeoverheden, bedrijven en organisaties (pag. 2) - Met de Omgevingswet beschikt de provincie over de instrumenten voor een effectieve ruimtelijke ontwikkeling (pag. 22)

¹ Synthese Financiële Effecttoetsen Stelselherziening Omgevingsrecht, Bont Consult en Cebeon, 9 december 2015.

In dit rapport zijn twee scenario's doorgerekend:

2. Wettelijk minimum met instandhouding van de huidige dienstverlening op basis van een werkend digitaal stelsel Omgevingswet.
3. Toewerken naar baten en ontzorging Omgevingswet door het realiseren van benodigde digitale voorzieningen om alle relevante beschikbare informatie over wet- en regelgeving als over de fysieke omgevingskwaliteit met één klik op kaart en begrijpelijk te tonen.

	<ul style="list-style-type: none"> - Actie uit coalitieakkoord: Actualiseren omgevingsbeleid, afgerond bij een nieuw Omgevingsplan ('Omgevingsvisie' in de Omgevingswet) (pag.23) - Beoogd doel: bieden van maatwerk en kaders voor actuele ontwikkelingen (pag.23) - Vanaf 2016 starten we de voorbereidingen voor een nieuw Omgevingsplan (pag. 22)
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	Voor de invoering van de Ow is een bestuursakkoord op 1 juli 2015 gesloten tussen het ministerie van IenM en de koepels.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: B.1

Onderwerp:	Energietransitie	Opsteller:	E&D
Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>Een wezenlijke bijdrage te leveren aan het nationale en Europese doel : 100% duurzame energie in 2050. Voor de komende jaren betekent dit een stevige impuls te geven aan het realiseren van de landelijke doelstellingen uit het Nationale Energie Akkoord (NEA):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Een besparing van het finale energieverbruik met gemiddeld 1,5 procent per jaar. • 100 Peta joule aan energiebesparing in het finale energieverbruik van Nederland per 2020 • Een toename van het aandeel van hernieuwbare energieopwekking (nu ruim 4 procent) naar 14 procent in 2020. • Een verdere stijging van dit aandeel naar 16 procent in 2023. • Ten minste 15.000 voltijdsbanen, voor een belangrijk deel in de eerstkomende jaren te creëren. <p>Beperken klimaatverandering wordt gezien als een brede maatschappelijke opgave</p> <p><i>Voor SDR is een apart format gemaakt.</i></p>		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<p>Bijdrage in het oplossen van de klimaatproblemen. Fossiele grondstoffen worden schaars. Het klimaat verandert, de zeespiegel stijgt door de uitstoot van broeikasgassen. Bedrijven en overheden zijn daarom op zoek naar alternatieve groene grondstoffen en hernieuwbare energie. Onze energie moet betrouwbaar en betaalbaar blijven. Daarom maken we meer ruimte voor schone, hernieuwbare energie. Dat is energie die opgewekt is uit bijvoorbeeld zonlicht, wind of water – bronnen waar we steeds opnieuw uit kunnen putten. Een belangrijk voordeel van schone energie is dat we daarmee de uitstoot van CO2 (broeikasgas) en andere vervuilende stoffen drastisch verminderen.</p>		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	<p>Alle partijen die het Nationale Energieakkoord (NEA) hebben ondertekend. Zowel publieke als private organisaties alsook milieufederaties en vakorganisaties. Een selectie: Rijksoverheid, VNG, IPO, Unie van Waterschappen, diverse brancheorganisaties, diverse NGO's, vereniging van woningcorporaties, netwerkbeheer NL, Nederlandse vereniging van banken, enz, enz.</p> <p>Voor specifieke projecten binnen Zeeland zijn dit veel bedrijven (o.a. georganiseerd binnen Portiz, BZW en SDR, Zeeland Seaports, BT Projects, Tocardo, TTC-NL Antea), ZMf, Zeeuwind, Delta, Zkf, Zeeuwse gemeenten, SER Zeeland, energieke regio, Impuls, enz.</p>		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<ul style="list-style-type: none"> • Vergunningverlenend voor bedrijven • Facilitator • Leidend voor RO voor windenergie op land <p>Provinciale taken/toegevoegde waarde uit het NEA zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ruimtelijke inpassing energietransitie (Omgevingswet, Strong, schaliegas, wind op land) • Zero emission Openbaar Vervoer concessie (in werkplan mobiliteit) • Duurzame infrastructuur • Regionale economie: Energie & innovatie • Energie besparen in BRZO bedrijven – VTH-taak 		

	<ul style="list-style-type: none"> • Wind op land MW doelstellingen halen • Warmteplannen opstellen • Europese trajecten begeleiden <p>Provincie heeft sinds 2011 een greendeal met rijksoverheid en Zeeland Seaports met 3 thema's: Energie uit water, restwarmte en biobased. Binnen deze greendeal is door ministerie van EZ in totaal €4,5 mln toegezegd waarvan ca €3 mln al geormerkt is.</p>
<p>Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Subsidie geven aan pilotprojecten • Lobby • Relevante partijen met elkaar in contact brengen • Communiceren over succesvolle projecten • Opwerking van projectideeën (mede via Impuls) • Het goede voorbeeld geven door zelf een klimaat neutrale organisatie te zijn en blijven. • Provincie is groot aandeelhouder Delta.
<p>Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Uitwerking actiepunten uit Nationaal Energie Akkoord 2. Focussen op een paar hoofdthema's genoemd in coalitieakkoord <ol style="list-style-type: none"> a. Energiebesparing bedrijfsleven oa SDR (zie apart format); b. Windenergie (op land en Zee) werkgelegenheid; c. Energie uit water verdere ondersteuning lopende initiatieven (Tidal Technology Centre Grevelingendam, Getijdencentrale Brouwersdam, getijdencentrale demo's Oosterscheldekering); d. Energie besparing in Gebouwde omgeving: Binnen PIW is energie naast biobased en circulair een afwegingscriterium, steun bij het opzetten Energieservice punt; e. Verkennen en opstellen kansenkaart duurzame energie en zo een completer overzicht te krijgen, een onderdeel hiervan zal het opstellen provinciaal warmteplan zijn; f. Klimaat neutrale organisatie: CO2 compensatie.
<p>Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. €125.000 2. Focussen op een paar hoofdthema's <ol style="list-style-type: none"> a. – (zie SDR format) b. - c. €150.000 (min €100.000) d. - e. - f. €25.000. <p>Totaal dus €300.000 (zie voor SDR, dat format)</p>
<p>Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?</p>	<p><u>Minimumvariant:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Alleen de wettelijk taken uitvoeren; • Gemaakte afspraken uit het NEA nakomen. • Thema's uit coalitieakkoord. SDR (zie SDR format) en getijdenenergie • Kosten €250.000 p/jr (klimaat neutrale provincie, minimum aan ondersteuning bedrijven, IPO contributie, basis onderzoeken en getijdenenergie)

	<p><u>Maximumvariant:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Stimuleren van pilotprojecten door bedrijven o.a. door subsidies (zoveel mogelijk via cofinanciering) tbv projecten van bedrijven en kennisinstellingen in industrie en MKB. Kosten €300.000 p/jr. • Daarnaast is het mogelijk om meer projecten te ondersteunen waar flinke investeringen nodig zijn om bedrijven(clusters) in Zeeland te behouden of naar Zeeland te trekken. Kosten moeilijk in te schatten maar denk aan €1.000.000 p/jr extra.
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Het doel is uiteindelijk volledig klimaatneutraal in 2050, dus tot 2050 zullen we ons structureel moeten inzetten voor de energietransitie.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	<p>p33: "Het landelijk energieakkoord vraagt inzet op alternatieve energieopwekking. Duurzame energie past bij Zeeland. We richten ons dan ook op biomassa, zonne-energie, energie uit water en energie uit wind." p37 actie; Faciliteren van initiatieven op gebied van havens en industrie (SDR)</p> <p>p25: " Voor de Grevelingen wordt ingezet op terugkeer van (beperkt) getij door middel van een opening in de Brouwersdam, die ook benut kan worden voor opwekking van getijdenenergie." en "Zeeland bouwt haar profiel en positie als proeftuin verder uit, onder andere door nieuwe methoden van zoetwatervoorziening (zoetwaterbellen) en duurzame energie uit water (getijdenenergie). p26 actie: Opzetten van minimaal 4 proeftuinen (TTC-Grevelingendam)</p>
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	De provincie heeft via het IPO zich gecommitteerd aan het Nationale Energieakkoord, recentelijk is in Parijs een internationaal klimaatakkoord ondertekend. Als de provincie geen (extra) inzet pleegt op de energietransitie, zouden we deze bestuurlijke afspraken schenden.. Gevolgen: verlies aan geloofwaardigheid, concurrentiekracht en werkgelegenheid in Zeeland, industrie en technisch MKB, veel EU-middelen mislopen omdat daarop geen beroep kan worden gedaan. Het Rijk zal inpassingplannen maken en zaken gaan afdwingen. Er zal ook vermijdbare milieuschade ontstaan: onnodige inzet van fossiele bronnen die leidt tot vermijdbare CO2-uitstoot. Verder is dit zeer slecht voor de beeldvorming van Zeeland en kan schadelijk doorwerken in het imago dat o.a. toeristen hebben van onze provincie.

Zerobased Smart Delta Resources

Formatnr: B.2

Onderwerp:	Smart Delta Resources (SDR)	Opsteller:	E&D
Wat is de ambitie/ de opgave?	De kern van SDR is om gezamenlijk businesscases te ontwikkelen die slimme energie- en grondstofverbindingen tussen bedrijven tot stand brengen.		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Ons doel is om de concurrentiepositie van de energie- en grondstof intensieve bedrijven te verbeteren en deze industrie, werkgelegenheid en kracht van de economie voor Zeeland te behouden. Hiermee leveren we een bijdrage aan energiebesparing bij de industrie, afgesproken in het Nationaal Energieakkoord.		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Elf energie- en grondstof intensieve industriële bedrijven in de Delta regio, Impuls en Zeeland Seaports.		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<ul style="list-style-type: none"> • ondersteunen het initiatief • verbinden partijen • helpen bij het aantrekken van nationale en Europese fondsen om de businesscases te ontwikkelen • lobbyen bij rijk en EU voor investeringen in buisleidingeninfrastructuur om energie en grondstoffen tussen bedrijven uit te kunnen wisselen. 		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<ul style="list-style-type: none"> • Deelname aan board, werkgroep en stuurgroep van SDR. 		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<ul style="list-style-type: none"> • Meebetalen aan businesscases; • Inzet van provincie lobbyisten. 		
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<ul style="list-style-type: none"> • contributie voor deelname aan SDR platform: €100.000 p/jr • cofinanciering van projecten: €200.000 p/jr 		
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p><u>Minimumvariant:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • contributie voor deelname aan SDR platform: €100.000 p/jr. <p><u>Maximumvariant:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • contributie voor deelname aan SDR platform: €100.000 p/jr; • cofinanciering van projecten: €200.000 p/jr. 		
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	In de SDR-boardvergadering van december 2015 is besloten het Smart Delta Resources initiatief na een aanlooperperiode van twee jaar te continueren voor de komende vier jaar.		
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	p33: "Ons economisch beleid is gericht op een transitie naar een economie waarbij goederen en grondstoffen worden hergebruikt en waarbij verduurzaming (circulaire economie) worden bevorderd."		
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	<ul style="list-style-type: none"> • SDR is een thema geweest in de MIRT, met de afspraak dat SDR zal deelnemen aan de warmtetafel van EZ. • SDR heeft ook relatie met NEA (Nationaal Energie Akkoord) dit akkoord is door de provincie via IPO ondertekend. Zou in aanmerking kunnen komen EFSI/Junker fondsen • De deelname aan SDR is jaarlijks opzegbaar. In het nieuwe Memorandum of Understanding is aangegeven dat de contributie van de Provincie Zeeland voor de jaren 2017, 2018 en 2019 niet gegarandeerd is. 		

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: B.3

Onderwerp:	De aanpak van bodemverontreiniging, 2 ^e versie	Opsteller:	RMT
------------	---	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	De aanpak van ernstige bodemverontreinigingen.
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Een goede leefomgeving waarin de risico's van bodemverontreiniging voor mens en milieu zijn weggenomen. Maatschappelijke stagnatie van ontwikkelingen opheffen.
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Provincie, Regionale Uitvoerings Dienst Zeeland (RUD), gemeenten, bedrijven, particulieren, aannemers, onderzoeksbureau's.
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	Provincie is de regievoerder. Zij draagt er zorg voor dat doelstellingen uit het Convenant bodem en ondergrond voor wat betreft het onderdeel bodemsanering daadwerkelijk worden gerealiseerd. Zij is op basis van de Wet bodembescherming belast met het onderzoek en de sanering van ernstige bodemverontreinigingen voor zover derden daartoe niet in staat zijn dan wel gedwongen kunnen worden.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Het omgevingsplan 2012 -2018 en de nog op te stellen omgevingsplan/ visie vanaf 2019. De Wet bodembescherming. Door middel van het voorzitterschap van het Zeeuws Platform Bodembeheer (ambtelijk en bestuurlijk samenwerkingsverband op het gebied van duurzaam bodemgebruik Zeeuwse overheden) Het Convenant Bodem en Ondergrond 2016-2020. Het Convenant bodem en bedrijfsleven 2016-2020. De provincie kan via het inzetten van financiële middelen de aanpak van ernstige bodemverontreinigingen (mede) realiseren. De wet geeft de provincie de mogelijkheid om een gedoogplicht aan eigenaren/gebruikers op te leggen om medewerking te verlenen aan de uitvoering van onderzoek/sanering. De provincie neemt besluiten over bodemverontreiniging die tot gevolg kunnen hebben dat bepaald gebruik van een verontreinigde locatie pas kan worden gerealiseerd zodra de aanwezige bodemverontreiniging is gesaneerd.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	Het laten uitvoeren van bodemonderzoeken en bodemsaneringen op de locaties zoals die zijn opgenomen in het opgestelde meerjarenprogramma 2016-2020. Dit betreffen locaties met actuele risico's en of locaties waarvan maatschappelijk gewenste ontwikkelingen stagneren als de bodemverontreiniging niet wordt aangepakt. Het nemen van besluiten over bodemverontreiniging en de aanpak daarvan. Het beoordelen van subsidieverzoeken voor uit te voeren bodemsaneringen die door het bedrijfsleven worden ingediend.

Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	Een bedrag van € 1.408.361,-- per jaar, voor de uitvoering van het meerjarenprogramma bodemsanering in de periode 2016-2020;
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	De locaties die in het meerjarenprogramma bodem zijn opgenomen komen voor onderzoek/sanering in aanmerking. De thans daarvoor geraamde kosten behelzen voornoemd bedrag. Als deze projecten niet door kunnen gaan dan zullen niet alle daarmee gemoeid zijnde risico's en maatschappelijke knelpunten weggenomen kunnen worden.
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Convenant bodem en ondergrond 2016-2020 eindigt eind 2020. Het is niet duidelijk of ook na die datum het rijk nog geld voor bodemsanering beschikbaar zal stellen
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	In paragraaf 2.3 is opgenomen dat "de Provincie ruimte wil geven, in het belang van economie en werkgelegenheid, mits dat geen risico oplevert voor de volksgezondheid en de omgeving."
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	Dit bedrag is beschikbaar gesteld via een Decentralisatieuitkering. Het rijk is van plan te monitoren in hoeverre per provincie de jaarlijks beschikbaar te stellen bodemgelden ook nodig zijn voor de uitvoering van het Convenant bodem en ondergrond. Als dat niet het geval blijkt te zijn dan kan dat betekenen dat een herverdeling zal plaats vinden tussen de verschillende provincies.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: B.4

Onderwerp:	Milieu, exclusief bodemsanering, 2 ^e versie	Opsteller:	RMT
------------	--	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	Een gezonde, veilige leefomgeving en een doelmatig gebruik daarvan, waarbij geen ernstige hinder door transport en bedrijvigheid optreedt.
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Een goede leefomgeving en doelmatig gebruik zonder hinder.
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Provincie, Regionale Uitvoerings Dienst Zeeland (RUD Zeeland), gemeenten, waterschap, bedrijven, Staatsbosbeheer, Openbaar Ministerie, Rijkswaterstaat, aannemers, onderzoeksbureau's.
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	De Provincie is op basis van de wet verantwoordelijk voor de juiste uitvoering van de aan haar toebedeelde taken op dit werkterrein. Het verlenen van goede milieuvergunningen en het controleren en zo nodig handhaven van deze vergunningen en van de milieu en natuurwetgeving in het algemeen. Voornoemde werkzaamheden worden door de Provincie aan de RUD Zeeland gemandateerd. Dit gebeurt via een jaarlijks op te stellen Dienstverleningsovereenkomst. De Provincie ziet er op toe dat de RUD de zaken goed oppakt. Coördinatie van toezicht en handhaving met en tussen organisaties die zich met bestuursrecht- en strafrecht bezig houden.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Via de vergunningverlening, toezicht en handhaving zorgt de provincie er voor dat wetgeving op milieu- en natuurwetgeving door burgers en bedrijven wordt nageleefd. Via kwaliteitsverordening vergunningverlening, toezicht en handhaving zullen bepaalde kwaliteitseisen worden gesteld. BRZO RUD waaronder RUD Zeeland valt stelt ook kwaliteitseisen. Gezamenlijk prioriteiten stellen op het terrein van toezicht en handhaving. Via het doorsluizen van ontvangen subsidie Impuls Omgevingsveiligheid worden geformuleerde doelstellingen op dat terrein gerealiseerd.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<ol style="list-style-type: none"> Milieuvergunningverlening en toezicht en handhaving van BRZO bedrijven die van gemeenten zijn over gekomen. Voorts opleidingen van personeel RUD, en om die reden tijdelijke inhuur van vervanging daarvan, om aan bepaald kwaliteitsniveau te voldoen. Het uitvoeren van metingen en controles op het vlak van lucht, geluid, en bodemsanering; Gezamenlijke projecten op het terrein van bestuursrechtelijk en strafrechtelijk toezicht en handhaving. Alsmede begeleiding van de RUD Zeeland via inhuur benodigde onafhankelijke deskundigheid en betalen gerechtskosten. Vergaderingen Cro commissie. Het uitvoeren van projecten door de RUD die te maken hebben met de actualiteit van dat moment. Deze projecten hebben relatie met werkzaamheden waarvoor de provincie heeft gemandateerd. In 2016 is dat bijvoorbeeld de inhuur van deskundigheid bij de nazorgverplichting van stortplaats Koegorspolder die de provincie gaat overnemen. Een ander voorbeeld is de implementatie van de landelijke handavingsladder. Leges omgevingsvergunning, het is ongewis of deze worden ontvangen. Verhoging uit te betalen personeelskosten RUD

<p>Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?</p>	<p>a. € 290.000,-- + € 55.000,-- = € 345.000,-- b. € 49.500,-- + € 20.000,-- + € 25.000,-- = € 94.500,-- c. € 47.500,-- + € 1.500,-- + € 20.000,-- = € 69.000,-- d. € 70.000,-- e. € 40.000,-- f. 2017: € 107.000,--; 2018 en 2019: mogelijk € 189.000,-- per jaar</p>
<p>Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?</p>	<p>Ad a. om werkzaamheden uit te kunnen voeren op het gewenste kwaliteitsniveau is dit het minimumbedrag; Ad b. gelet op door de provincie ingenomen uitgangspunten is dit het minimumniveau Ad c. betreft het minimumniveau. Ad d. in de afgelopen jaren heeft de RUD ter grootte van dit bedrag zinvolle projecten uitgevoerd. Ad e. in de basisbegroting is dit bedrag opgenomen als zijnde legesinkomsten voor omgevingsvergunningen. Het is ieder jaar weer een verrassing hoeveel vergunningen er zullen worden aangevraagd en welke legesopbrengsten daar tegen over staan. Door nu een kostenpost op te voeren ter grootte van hetzelfde bedrag, komt het saldo op € 0,00 te staan. En kunnen de daadwerkelijk te ontvangen legesinkomsten als een meevaller worden ingeboekt. Ad f. Er van uitgaande dat de in ontwikkeling zijnde pxq verrekensystematiek bij de RUD pas in 2018 in werking zal treden, zullen de extra aan de RUD te betalen personeelskosten in 2017 zijn: € 107.000,-- . Als het AB van de RUD toch besluit om met e.e.a. al in 2017 te gaan werken dan zullen de meerkosten wellicht al in dat jaar een bedrag van circa € 189.000,-- betreffen.</p>
<p>In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel</p>	<p>Alle genoemde activiteiten zijn structureel.</p>
<p>Wat is de relatie met het coalitieakkoord?</p>	<p>In het coalitieakkoord staat in hoofdstuk 2.3 dat "een goede handhaving van milieuwetgeving van groot belang is voor Zeeland. Dat vereist dat de RUD kwalitatief en kwantitatief op orde is." Voorts is als doelstelling geformuleerd: "De RUD voldoet aan de landelijke kwaliteitscriteria."</p>
<p>Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?</p>	<p>Het bedrag van € 290.000,-- (ad a) voor BRZO vergunningverlening en toezicht en handhaving is beschikbaar via een Decentralisatie uitkering. Een bedrag van € 10.000,-- (ad b) vormt samen met de in de basisbegroting opgenomen € 53.700,-- het totale budget voor luchtmetingen waarvoor de RUD Zeeland toestemming heeft verkregen om per jaar via een 4-jarig contract uit te geven. Het bedrag van € 49.500,-- (onderdeel van ad b) voor metingen geluid is op dit moment ten onrechte opgenomen als personeel budget in het bedrag van € 4.246.000,-- in de basisbegroting. Dit moet als materieel budget aan de RUD beschikbaar worden gesteld. De provincie heeft de wettelijke plicht om de samenwerking op handhavingsgebied (bestuursrechtelijk en strafrechtelijk) te coördineren. Voorts moet de provincie bepaalde kosten voor zijn rekening nemen die een gevolg zijn van de uitvoeringsbesluiten van de RUD. In het kader van het Integraal Omgevingsplan 2012-2018 is het de bedoeling dat ieder jaar projecten op de verschillende beleidsterreinen worden uitgevoerd. En hiervoor wordt geld beschikbaar gesteld. Als het AB van de RUD akkoord gaat met de begroting waarin deze kostenverhogingen zijn opgenomen dan is de provincie daaraan gebonden.</p>

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: C.1

Onderwerp:	Vastgoed: voortzetting kavelruilbureau Zeeland	Opsteller:	P&R
------------	---	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	<ul style="list-style-type: none"> • een vitaal platteland, landbouwstructuurverbetering • Realisatie van projecten waarvoor grond nodig is: Snelheid en vrijwilligheid in de verwerving van benodigde gronden voor de realisatie van provinciale projecten
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<ul style="list-style-type: none"> • Vrijwilligheid bij grondverwerving voor projecten met een maatschappelijk doel (o.a. natuuropgave, infrastructuur) • Toekomstbestendig maken van de agrarische sector
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Het waterschap, de 13 gemeenten en RWS, RVB, ZLTO, Kadaster, ZAJK
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<ul style="list-style-type: none"> • De provincie heeft een taak in het kader van de Wet inrichting Landelijk gebied. De provincie kan met inzet van het kavelruilbureau op basis van vrijwilligheid uitvoering geven aan deze taak • Versterking van de samenwerking tussen overheden, particulieren en maatschappelijke organisaties in het realiseren van doelen. We geven invulling aan onze regisseur rol • Europese middelen (POP-3) investeren in Zeeland
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<ul style="list-style-type: none"> • De provincie kan verschillende instrumenten inzetten om vrijwillige grondverwerving mogelijk te maken. Belangrijk is het tijdig beschikbaar hebben van ruilgrond. Het kavelruilbureau Zeeland faciliteert vrijwillige kavelruil • Zonder ruilgrond en een kavelruilbureau is vrijwillige verwerving van grond lastig en vaak niet mogelijk. De provincie zal dan voor realiseren van opgaven (met een ruimtelijke impact) vaker gebruik moeten maken van het dwingend instrumentarium (onteigening)
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<ul style="list-style-type: none"> • In 2016 dient de aanvraag voor POP-3 worden ingediend. Bij besluit tot voortzetting van het kavelruilbureau Zeeland kan in 2017-2019 per jaar 50% van de kosten van het kavelruilbureau door POP-3 worden bekostigd.
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<p>De kosten van het kavelruilbureau bedragen in 2017-2019 jaarlijks €750.000,- (begroting is beschikbaar). Met POP-3 worden deze kosten verlaagd naar max €375.000,- per jaar. Deze kosten zijn nog niet opgenomen in de basisbegroting.</p> <p>Om kavelruil mogelijk te maken is ruilgrond nodig.</p> <p>Het aanhouden van een groundbank levert inkomsten op. Per saldo op jaarbasis €200.000,-</p>
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	Indien gekozen wordt voor afbouw van de groundbank Zeeland en het opheffen van het kavelruilbureau moet rekening gehouden worden met hogere verwervingskosten door het vaker inzetten van dwingend instrumentarium (onteigening, wettelijke ruilverkaveling) en vergoeding op basis van volledige schadeloosstelling.
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Het verkopen van de bestaande grondvoorraad zonder de grondmarkt te verstoren zal enige jaren in beslag nemen. Ook het opzetten en uitvoeren

	van een vrijwillige kavelruil heeft tijd nodig. Een besluit om te stoppen met vrijwillige kavelruil zal ivm de aanvraag voor POP-3 uiterlijk in juli 2016 genomen moeten worden. Bij een keuze om door te gaan is het gewenst de financiering voor het kavelruilbureau voor de periode van POP-3 vast te stellen. Afbouw van de huidige grondvoorraad zal zonder verstoring 4-6 jaar in beslag nemen.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	Door inzet van het grondinstrumentarium wordt bijgedragen aan de ontwikkelopgave (zie blz 22 coalitie akkoord)
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	niet aan de orde.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: C.2

Onderwerp:	Faunabeleid	Opsteller:	WBN
------------	-------------	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>De ambitie is tweeledig:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Professionaliseren Faunabeheer eenheid (FBE) 2. Aanpassen schaderegelingen faunabeleid
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<ol style="list-style-type: none"> 1. Invullen van een goed faunabeheer, doorontwikkeling FBE onder de vigeur van nieuwe Wet natuurbescherming. 2. Tegemoetkoming aan de landbouw op het faunadossier waar veel onvrede over faunaschade bestaat door het uitkeren van het behandelbedrag (incl. taxatiekosten), het vergoeden van eigen risico bij schadevergoedingen en uitbreiden vormen van schade (zomerganzen en mezenschade).
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	<ol style="list-style-type: none"> 1. Faunabeheereenheid, bestaande uit een vertegenwoordiging vanuit de grootste terreinbeherende en vertegenwoordigende organisaties op het gebied en natuurbeheer, landbouw, het particulier eigendom en de jacht: <ul style="list-style-type: none"> - Federatie Particulier Grondbezit (FPG) - Koninklijke Nederlandse Jagers Vereniging (KNJV) - Zuidelijke Land- en Tuinbouworganisatie (ZLTO) - Staatsbosbeheer (SBB), Stichting Het Zeeuws Landschap (HZL), Vereniging Natuurmonumenten (NM) 2. Faunafonds/BIJ12 voor het afhandelen van schadeverzoeken.
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<ol style="list-style-type: none"> 1. Op grond van de huidige natuurwetgeving kan een FBE worden ingesteld, maar deze is met de inwerkingtreding van de nieuwe wet Natuurbescherming in 2016 verplicht. De huidige FBE zit op een minimaal niveau qua omvang van de bezettingscapaciteit en dient te automatiseren. In de nieuwe wet neemt het aantal taken van de FBE toe. De FBE moet worden uitgebreid met een maatschappelijke organisatie en dient de 18 WBE's te ondersteunen. De centralere rol van de FBE vraagt andere competenties en uitbreiding van de capaciteit. Daarbij voorziet de wet in meer rapportages zodat de noodzaak van een automatiseringssysteem nog meer toeneemt. Het gaat dus om automatiseren en professionaliseren van de FBE. 2. Tegemoetkoming aan de wens van de landbouw voor een betere schaderegeling voor faunaschade.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<ol style="list-style-type: none"> 1. Subsidieverlening voor de FBE. Verder is bij de nieuwe wet Natuurbescherming een verordening verplicht met daarin de vereisten waar de FBE aan moet voldoen (wordt voorgelegd aan PS). 2. Voor het instellen of achterwege laten van behandelbedragen is de provinciale legesverordening het instrument.

Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<ol style="list-style-type: none"> 1. Automatiseren en professionaliseren van de FBE. 2. Aanpassen legesverordening en mogelijk aanvullende opdrachtverlening aan Faunafonds en BIJ12.
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<ol style="list-style-type: none"> 1. De inschatting is dat een goed functionerende FBE een budget van € 300.000 nodig heeft voor automatiseren en professionaliseren en het opstellen van goede faunabeheerplannen. Het gaat dus om een extra bijdrage van € 191.235,- tov de huidige subsidie. 2. De inschatting voor het afschaffen van het behandelbedrag is dat dit niet alleen de kosten voor het behandelbedrag betreft, maar zonder drempel zullen ook alle lagere schades worden geclaimd. De indicatie is dat het gaat om € 365.000,- en afschaffen eigen risico (€ 36.000,-). Als ook de vormen van schades worden uitgebreid (mezenschade) gaat het gemiddeld om € 210.000,- extra voor mezenschade (dit fluctueert, in 2012 was dit € 420.000,-) en € 35.000 voor zomerganzen bij afschaffen van het zgn. zomerplafond. In totaal gaat het dan om € 646.000,- per jaar
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<ol style="list-style-type: none"> 1. Subsidie huidige FBE ophogen met € 191.235,- tov de huidige subsidie. 2. Kosten voor aanpassingen faunabeleid bedragen tussen € 0,- (handhaven huidige regeling) en € 646.000,- .
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Structureel.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	<p>In het coalitie akkoord staat ten aanzien van faunabeheer:</p> <p><i>"Voor het vergoeden van wildschade gelden op dit moment landelijke normen. De landbouwer ontvangt daarvoor een tegemoetkoming. We zullen ons inzetten om de administratie en taxatiekosten zoveel mogelijk te beperken."</i></p> <p>Bij de actiepunten is als doelstelling opgenomen: <i>administratie- en taxatiekosten zijn zoveel mogelijk beperkt.</i></p>
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	<ol style="list-style-type: none"> 1. De FBE krijgt meer taken op grond van de nieuwe wet Natuurbescherming. Een goed functionerende en professionelere FBE vermindert bestuurlijke druk op faunadossiers. 2. Wanneer meer tegemoet wordt gekomen aan wens om wat te doen aan taxatie en behandelbedragen, zal Zeeland afwijken van de landelijke afspraken op het gebied van faunabeleid. Juist in het faunabeleid wordt interprovinciaal veel belang gehecht aan het hanteren van een uniforme lijn. Er wordt afgeweken van de eerder ingestelde koers van het Natuurpact om faunakosten beheersbaar te maken. Het loslaten hiervan heeft het risico dat niet goed ingeschat kan worden waartoe dit financieel en beleidsmatig toe gaat leiden. Ook zal ofwel het faunafonds ofwel de provincie capaciteit moeten hebben om dit uit te voeren.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: C.3

Onderwerp:	Natuurontwikkeling	Opsteller:	WBN
------------	--------------------	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	Realiseren van het Zeeuws Natuurnetwerk. In 2027 moet het Natuurnetwerk Zeeland zijn afgerond. De oorspronkelijke opgave was een netwerk van 6772 ha, maar is bij de herijking en de nieuwe afspraken met het Rijk (2013) verkleind naar 5713 ha. Hiervan moet nog 1031 hectare worden gerealiseerd volgens de landelijke cijfers (situatie 1-1-2016).
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Uitvoering van de afspraken in het Bestuursakkoord Natuur en Natuurpact. Voltooiing van robuuste natuurgebieden waardoor biodiversiteit behouden blijft, nationale en internationale verplichtingen over natuur, fauna en Natura 2000 kunnen worden nagekomen en er ruime mogelijkheden zijn voor (recreatief) medegebruik. De afspraken zijn verankerd in artikel 1.12 van de nieuwe wet Natuurbescherming, waarin staat dat "GS in hun provincie in elk geval zorgdragen voor de totstandkoming en instandhouding van een samenhangend landelijk ecologische netwerk, genaamd Natuurnetwerk Nederland. Het Netwerk is een onmisbaar instrument om behoud van biodiversiteit, een waarde die sterk onder druk staat, te borgen". Doel heeft betrekking op biodiversiteit en invulling geven aan de Europese verplichtingen uit de Vogel- en Habitatrichtlijn.. Nadrukkelijk is er daarbij gekozen om te zoeken naar combinaties tussen natuur-economie en natuur-maatschappij. Op dit moment wordt de natuurvisie opgesteld (wettelijke verplichting o.g.v. nieuwe wet Natuurbescherming), waar deze speerpunten in worden verwerkt.
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Rijk, provincie, terreinbeherende organisaties, particuliere grondeigenaren
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	Conform de afspraken in het Bestuursakkoord Natuur en het Natuurpact is de provincie verantwoordelijk voor de realisatie van het Natuurnetwerk in Zeeland. Volgens de tekst van het Natuurpact zijn de vastgestelde richting en afspraken niet vrijblijvend. Voor de ontwikkelopgave Zeeland zijn specifiek middelen in de decentralisatie-uitkering toegevoegd. Het rijk is verantwoordelijk voor de landelijke kaders en ambities en de provincies zijn verantwoordelijk voor het invullen en uitvoeren van dit beleid in de regio's. De verantwoording richting Europese Commissie gebeurt door het rijk, waarbij de provincies jaarlijks rapporteren over de voortgang, de ontwikkeling en voortgang bespreken en op basis van de informatie van de provincies jaarlijks de Tweede Kamer wordt geïnformeerd. De rol van de provincie is opgenomen in de nieuwe wet Natuurbescherming. Provincies zijn daarbij verantwoordelijk voor behoud van biodiversiteit. In de memorie van toelichting is opgenomen dat het Rijk de provincies alleen zal aanspreken als zij niet hebben voldaan aan de afspraken over een gerichte inzet van de voor de uitvoering van het akkoord overeengekomen middelen.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Subsidieregeling kwaliteitsimpuls Natuur en Landschap (SKNL), inzet kavelruilbureau, Natuurbeheerplan Zeeland

Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<p>Funcieverandering en investeringen nieuwe natuur; Ontwikkeling van het Natuurnetwerk Zeeland.</p>
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<p>Uitgaande van de volledige ontwikkelopgave met financiering conform de gebruikelijke subsidieregeling (een eigen bijdrage van de grondeigenaren van 15% voor waardevermindering van de grond en 5% voor inrichting) zal tot en met 2027 een provinciaal budget van € 92 mln nodig zijn. Dit is een bijdrage van ca € 7.5 mln per jaar.</p>
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p>Voor het uitvoeringsniveau geldt als maximum de hoogte van de daadwerkelijke kosten om de afspraken te halen, namelijk € 7.5 mln/jaar. Het Rijk stelt echter minder middelen beschikbaar, namelijk € 3.4 mln/jaar en in 2017 éénmalig € 6.7 mln. De gerichte inzet van deze middelen is daarom het minimum, aangezien dit verplicht én afgesproken is. Jaarlijks wordt gekeken naar de mogelijkheden van Europese cofinanciering. Door de criteria van POP 3 (een sterkere koppeling aan de landbouw tov POP2) zijn de verwachtingen vanuit POP beperkt (ter indicatie: in 2016 kan mogelijk 1 project van € 400.000,- aan de criteria voldoen).</p>
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	<p>De activiteiten zijn eindig in 2027. Tot die tijd dient jaarlijks een prestatie te worden geleverd. Omvorming gebeurt op basis van vrijwilligheid en kan/mag dus niet worden afgedwongen. Het is daarom niet mogelijk om de opgave te faseren en uitvoering uit te stellen. Kansen/gelegenheden op specifieke locaties/begrensde gebieden moeten worden benut.</p>
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	<p>In het coalitie akkoord is opgenomen dat de provincie ver gevorderd is met de natuurontwikkeling. De verplichte ontwikkelopgave wordt nagekomen. Daarbij richt de provincie zich op de zogeheten 'no-regret' aankopen (niet te missen aankoopkansen) en hanteert daarbij het bestaande uitgangspunt dat grondaankopen in principe / waar mogelijk plaats vinden op vrijwillige basis.</p>
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	<p>De afspraken met het Rijk liggen vast in het Deelakkoord Natuur en Natuurpact (instemming PS december 2011 en december 2013) en jaarlijks dient de provincie richting de Staatssecretaris en de Tweede Kamer te rapporteren over de voortgang.</p> <p>In de nieuwe wet Natuurbescherming zijn de afspraken, in het reeds hierboven aangegeven artikel (1.12), verankerd. Provincies zijn daarin wettelijk verantwoordelijk voor het behoud van biodiversiteit. Opgenomen is dat de Minister en GS gezamenlijk op adequate wijze verantwoording afleggen inzake de geleverde inspanning voor het behalen van de doelstellingen. De minister informeert de beide Kamers der Staten-Generaal over de voortgang van de totstandkoming en instandhouding van het natuurnetwerk Nederland op basis van de ter zake doende gegevens die door GS zijn aangeleverd.</p> <p>In het Natuurpact is aangegeven dat de afspraken niet vrijblijvend zijn. Dit biedt het ministerie een kapstok om, bij het niet nakomen van de afspraken over te gaan tot een lagere uitkering in het provinciefonds en bij het niet halen van de doelen, in het uiterste geval, tot een ingebrekestelling.</p> <p>In 2016 worden de losse eindjes als gevolg van de decentralisatie door de provincies (dus ook Zld) bij het Ministerie onder de aandacht gebracht. Het is geen goed signaal om te pleiten voor meer geld voor natuurontwikkeling als het uitgekeerde geld niet voor de beoogde doelen wordt ingezet.</p> <p>Het beeld bestaat dat Natuur meer kost dan dat we van het Rijk ontvangen. Dit komt doordat er jaarlijks een bestedingenplan wordt gemaakt voor de decentralisatiemiddelen die de provincie ontvangt. Het gaat hierbij jaarlijks om € 17.1 mln in 2016 en 2017 (incl. POP cofinanciering) en € 13.8 mln in 2018 e.v. Naast de Decentralisatie uitkering ontvangt de provincie tbv van</p>

natuur en recreatie ook middelen in het algemene provinciefonds. Dit is jaarlijks € 21.1 mln (€ 17.7 mln voor ontwikkeling en € 3.4 mln voor beheer). Bij de herverdeling van het Provinciefonds (Jansen 3) is een globale berekening gemaakt waaruit bleek dat rekening houdend met deze middelen aan natuur veel minder wordt uitgegeven dan wordt ontvangen. Dit is bestuurlijk relevant wanneer gerapporteerd moet worden aan rijk over de gemaakte afspraken.

Tot slot heeft de provincie op 1 maart 2015 de DLG overgenomen, als uitvloeisel van de decentralisatie. Met name de ontwikkelopgave natuur en het kavelruilbureau zijn belangrijke onderwerpen waar DLG voor overgenomen is. Hiermee werden de opdracht en de uitvoering bij 1 organisatie belegd. Beide opgaven hangen daardoor ook sterk met elkaar samen.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: C.4

Onderwerp:	Instellingen natuur en landschap	Opsteller:	WBN
Wat is de ambitie/ de opgave?	Het gaat om het <i>voortzetten</i> van de integrale kostensubsidies aan de instellingen Stichting Landschapsbeheer Zeeland en Nationaal Park Oosterschelde.		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	De beide instellingen geven invulling aan natuurverbreding en beleving, inclusief water en het (onderhoud van het) landelijk gebied in Zeeland. De provincie heeft hierbij ingezet op het betrekken van bewoners en recreanten bij het onderhoud van landschapsbeheer buiten het Natuurnetwerk. Speciale doelgroepen worden hierbij betrokken, bijvoorbeeld maatschappelijk zwakkere groepen (zorg, speciaal onderwijs). Ook de ontsluiting van het platteland is een vorm van natuurverbreding. De provincie betaalt het onderhoud van het wandelnetwerk (2500 km) en de boerenlandpaden in Zeeland (115 km). Deze activiteiten worden uitgevoerd door Stichting Landschapsbeheer Zeeland. Ook het Nationaal Park Oosterschelde wordt financieel ondersteund. Met het uitvoeren van de activiteiten geeft de provincie invulling tevens invulling aan de opgave van het Natuurpact, namelijk 'natuur buiten het natuurnetwerk'.		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Stichting Landschapsbeheer Zeeland (SLZ) en Nationaal Park Oosterschelde (NPO).		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	Door het instandhouden van de subsidies aan de betreffende instellingen kunnen de huidige activiteiten worden voortgezet. SLZ ondersteunt, coördineert en faciliteert vrijwilligerswerk en geeft invulling aan uitvoering van het landschapsbeleid. Het Nationaal Park weet (horeca)bedrijven te enthousiasmeren voor natuur en landschapsbehoud. Daarmee genereert ook deze organisatie veel draagvlak voor natuur.		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Algemene Subsidieverordening en –besluit.		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<p>Stichting Landschapsbeheer Zeeland voert, met vrijwilligers, het onderhoud uit van het wandelnetwerk en betaalt de vergoeding aan boeren, die zij ontvangen voor het openstellen van boerenlandpaden over hun gronden. Daarnaast voert SLZ o.a. de volgende projecten uit op het gebied van:</p> <ul style="list-style-type: none"> - landschapsbehoud, bijvoorbeeld herstel van streekeigen erven; - cultuurhistorie, bijvoorbeeld behoud en onderhoud grenspalen; - biodiversiteitsbehoud, bijvoorbeeld beheeradviezen akkerlandvogels <p>Veel van deze projecten worden gerealiseerd met cofinanciering vanuit Europa en/of Nationale postcodeloterij. De subsidie aan SLZ werkt daarom als multiplier.</p> <p>Het Nationaal Park Oosterschelde kent vier doelstellingen van waaruit gewerkt wordt aan 'water en landelijk gebied met kwaliteit':</p> <ul style="list-style-type: none"> - Intensiveren van natuurbeheer en –ontwikkeling - Stimuleren van natuur- en milieueducatie - Bevorderen van vromen van natuurgerichte recreatie - Bevorderen van onderzoek <p>Het NPO jaarprogramma omvat een groot aantal activiteiten en belevingsmogelijkheden, zoals excursies, presentaties en</p>		

	<p>educatieprojecten voor het basis en voortgezet onderwijs. Ook kent het NPO een actief gastherennetwerk van 50 lokale ondernemers.</p>
<p>Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?</p>	<p>Het gaat om een totaal bedrag van € 591.390,- voor SLZ en het Nationaal Park. Hierin zit bij SLZ een vergoeding voor het onderhoud van het wandelnetwerk (€ 100.000) en de vergoeding van boerenlandpaden (€ 50.000). NPO ontvangt € 186.935.</p>
<p>Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?</p>	<p>SLZ is in de periode 2010-2014 reeds 30% gekort op de oorspronkelijke subsidie. Daarmee is SLZ op een minimum kostenniveau uitgekomen.</p> <p>Voor de decentralisatie ontving NPO subsidie van het Rijk, het jaarlijkse bedrag was gemiddeld € 218.000,-. Met de decentralisatie heeft een bezuiniging op het bedrag plaatsgevonden en ontvangt NPO nu jaarlijks € 186.935,-. Voor de personele inzet op Communicatie & Educatie voor NPO is er een cofinanciering vanuit het Rijk. Ook hierop heeft in 2013 een bezuiniging plaats gevonden. Deze cofinanciering vanuit het Rijk is in sterke mate afhankelijk van de hoogte van de provinciale subsidie.</p> <p>Slechts een deel van de subsidie van SLZ zit in de basisbegroting. De overige financiering van SLZ en NPO wordt om technische en financiële redenen jaarlijks toegekend, maar is structureel onderdeel van de kostensubsidie. Daarom wordt geadviseerd een eventuele wijziging in de hoogte van de subsidie van deze instellingen gelijk te trekken aan alle instellingen, die wel onderdeel uitmaken van de basisbegroting. Door de wijze van financiering van deze twee individuele instellingen (door vervallen van ILG budget) maken de instellingen onderdeel uit van de ambitiekeuzes, terwijl er voor de instellingen, materieel gezien, sprake is van een gelijke situatie als alle andere instellingen.</p>
<p>In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?</p>	<p>Het betreft een structurele taak.</p>
<p>Wat is de relatie met het coalitieakkoord?</p>	<p>In het coalitie akkoord staat dat de belangen op het gebied van economie en landschap in balans moeten blijven en in de Natuurvisie een plek moeten krijgen.</p> <p>Sinds de decentralisatie van het Natuurbeleid is het beleid vooral op natuur gericht. De activiteiten van deze twee instellingen richten zich op het landelijk gebied en zorgen zo voor meer balans.</p> <p>In het coalitie akkoord staat eveneens dat de provincie streeft naar een aantrekkelijke woon- en leefomgeving en aantrekkelijke toegankelijke natuur, landschap en cultuurhistorie.</p>
<p>Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?</p>	<p>Op grond van het Natuurpact zijn de provincies verplicht om invulling te geven aan natuur buiten het Natuurnetwerk en o.a. de pijler natuur-maatschappij. Bij de huidige rapportages geven we hiervoor de activiteiten, die door deze instellingen worden verricht, op als invulling van deze afspraken met het Rijk.</p> <p>SLZ is geen terreinbeherende organisatie en is geen belangenorganisatie. Daarmee is SLZ een belangrijke partner om, op het gebied van natuur en landelijk gebied, samen te werken met o.a. de landbouw. Diverse initiatieven vanuit de streek, lagere overheden of belangengroeperingen worden door hun voorzien van advies en praktische en inhoudelijke ondersteuning. Voorbeelden daarvan zijn het akkervogelproject in Schouwen west, inhoudelijke ondersteuning van het Collectief poldernatuur en hun verbindende rol bij het landschapsuitvoeringsplan kanaalzone. SLZ heeft een belangrijke rol in het behoud en het draagvlak van de eigenheid van het Zeeuwse landschap. Dit wordt uitgevoerd met inzet van vrijwilligers.</p>

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: C.5

Onderwerp:	Kwaliteitsimpuls Groen (incl Natuurvisie)	Opsteller:	WBN
------------	---	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>Onnodige hindernissen als gevolg van natuur opheffen, kansen verzilveren in het geval deze zich voordoen op het gebied van natuurverbreding/beleving en meekoppelkansen voor natuur optimaal benutten.</p> <p>Invulling geven aan de uitwerking van de Natuurvisie, die in 2016 door PS wordt vastgesteld.</p>
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<p>Natuurverbreding en verbeteren draagvlak natuur dan wel overkomelijke barrières opheffen of anticiperen op ontwikkelingen. Voor de vorige collegeperiode was een budget beschikbaar gesteld om adequaat te kunnen handelen bij voorkomende kleinere kansen (Natuurplus) en eventuele belemmeringen. Dit budget (Kwaliteitsimpuls Groen) werd gebruikt voor:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Natuurverbreding/beleving verbeteren, bijvoorbeeld voor een bijdrage aan verbetering van een fietspad of een uitkijkpunt in een natuurgebied. Dit betreft doorgaans cofinanciering van projecten van derden. - Overkomelijke barrières opheffen, bijvoorbeeld het uitvoeren van een onderzoek over de mogelijkheden voor vaste vistuigvisserij op de Oosterschelde voor een goede vergunningaanvraag en het bijdragen aan het opstellen van een faunabeheerplan door de FBE. - Anticiperen op ontwikkelingen, bijvoorbeeld het financieren van een fauna uittreed passage (onderdoorgang) als de weg bij Sas van Gent toch opnieuw wordt geasfalteerd. <p>In 2016 wordt door PS de Natuurvisie vastgesteld. Naast het bestaande Natuurbeleid wordt hier nadrukkelijk aandacht gevraagd voor landschap en de koppeling tussen natuur-economie en natuur-maatschappij. Hierdoor kan een plus aan biodiversiteit worden gegenereerd naast het reguliere beleid.</p>
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Terreinbeherende organisaties, landbouw- en visserijsector, bedrijfsleven, waterschap, Rijkswaterstaat.
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<p>Vergroten draagvlak voor natuur dan wel wegnemen van barrières als gevolg van natuurbeleid.</p> <p>Het hebben van een Natuurvisie is verplicht. Natuurbeleid is een kerntaak van de provincie en de provincie is de regisseur in het landelijk gebied.</p>
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Subsidieverlening.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<p>Kenmerkend van het budget is dat voorkomende kansen kunnen worden benut dan wel voorkomende knelpunten worden opgelost. Het is niet aan te geven welke activiteiten dat in 2017-2019 zijn, maar de ervaring leert dat deze jaarlijks optreden.</p> <p>Bij de eerste bijeenkomsten van de Natuurvisie was er vraag naar meer inzet voor het landschap door de provincie, aandacht voor goed beheer</p>

	met meer voorzieningen in bestaande natuurgebieden (bijv. ruiter/fietspaden) en ondersteuning van initiatieven.
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	In het begin van de vorige collegeperiode (2012) was een budget beschikbaar van € 624.000/jaar. Dit budget is jaarlijks gekort, waarbij in 2015 de uitgaven zijn gedaald naar € 210.000. Voor 2016 is, met een onderbouwing, in het bestedingenplan Natuur, een budget opgenomen van € 230.000. Dit bedrag is exclusief de Natuurvisie.
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	Minimaal € 200.000, maximaal € 500.000 voor budget Kwaliteitsimpuls Groen. Het gaat doorgaans om bijdragen aan projecten van derden, kleinere projecten of uitvoeren van onderzoeken in orde grootte € 30.000 tot € 50.000. Voor de uitvoering van de Natuurvisie is een bedrag van € 500.000,-/jaar realistisch. Hiermee kan invulling worden gegeven aan: <ul style="list-style-type: none"> - een betere benutting van bestaande natuurgebieden (toegankelijkheid en beleefbaarheid, bijvoorbeeld ook door het maken van een topvoorziening van natuur en educatie); - het inzetten op biodiversiteit buiten natuurgebieden icm een actieve rol in het landelijk gebied (bijvoorbeeld pilotprojecten duurzame landbouw, tijdelijke natuur, inrichting erven, ecologisch maai-beheer met andere overheden, versterken kleine landschapselementen). - overige ambities die in de Natuurvisie worden benoemd in samenwerking met andere partijen.
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	De activiteiten zijn wisselend maar wel structureel.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	In het coalitie akkoord is opgenomen dat natuur in Zeeland ook waardevolle belevingswaarden heeft en dus bijdraagt aan kwaliteit van leven en vrijetijdseconomie van Zeeland. Daarbij moeten de belangen op het gebied van economie en landschap in balans blijven. De Natuurvisie is één van de actiepunten van het collegeprogramma en moet in 2016 worden afgerond. In de Natuurvisie is evenwicht in de belangen van natuur, landschap en economie en is aandacht voor de belevingswaarde van natuur.
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	Het gaat doorgaans om projecten waar de bestuurder mee te maken krijgt in de vorm van verzoeken om een bijdrage dan wel het bijdragen aan een het oplossen van een knelpunt. De Natuurvisie wordt in 2016 door PS vastgesteld. Bij de vaststelling zullen bepaalde ambities (die opgehaald bij het maatschappelijk veld) worden omarmd. Middels het toekennen van budget kan aan deze ambities invulling worden gegeven.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: C.6

Onderwerp:	Programma Platteland (onderdeel leven in landschap)	Opsteller:	RMT
------------	--	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>De provinciale inzet in het landelijk gebied is veelomvattend. Met het programma platteland wordt deze inzet gebundeld en wordt prioriteit gegeven aan de volgende speerpunten:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Versterken van de agrarische structuur 2. Vergroten van de bodemkwaliteit 3. Vergroten van de waterkwaliteit 4. Vergroten van de biodiversiteit <p>Met deze speerpunten als primaire basisvoorwaarden levert de provincie een constructieve bijdrage aan een innovatie, duurzame en vitale landbouw, die garant staat voor een gezond en herkenbaar Zeeuws product.</p> <p>Innovatie en verduurzaming van de landbouw vormt bovendien een belangrijk item binnen het Europese Gemeenschappelijk Landbouwbeleid. Om die reden zijn binnen de Europese subsidieprogramma's (met name POP 3) volop mogelijkheden om de provinciale inzet te verdubbelen. Met het programma platteland wordt ingezet op maximale benutting van de Europese cofinancieringsmogelijkheden vanuit POP3. en biodiversiteit als basis dienen voor een samenhangende aanpak van verduurzaming kunnen natuurlijke processen worden hersteld wat ook positieve effecten heeft voor de overige geschetste provinciale opgaven in het landelijk gebied.</p>
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<ul style="list-style-type: none"> - Behoud en versterken van de voedselkwaliteit - Versterken van de agrarische structuur - Vergroten van de biodiversiteit - Vergroten van de bodemkwaliteit, waterkwaliteit etc. - Behoud en versterken van landschappelijke kwaliteit - Vergroten toegankelijkheid (digitaal en fysiek) van het landelijk gebied - Versterken van de economische vitaliteit van het landelijk gebied
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	<p>Het programma omvat (gedeeltelijk) de ambities uit de volgende onderliggende formats: sterke netwerken (landbouwroutes), programma beleven, programma wonen en leven, voortzetting kavelruilbureau, circulaire economie, biobased economy, digitale agenda, VTE, Food (landbouw), Europese programma's (POP3), KRW, Deltaprogramma Zoet Water, Hydrologische maatregelen PAS, Duurzaam en optimaal gebruik ondergrond, Uitvoering bodemconvenant en Kwaliteitsimpuls Groen. Voor wat betreft de betrokken partijen wordt derhalve verwezen naar de onderliggende formats.</p>
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<p>Provincie is op basis van wetgeving, beschikbaar instrumentarium etc. niet alleen regisseur, maar ook facilitator en in toenemende mate uitvoerder in het landelijk gebied.</p>
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<ul style="list-style-type: none"> - Omgevingswet (Wro, Natuurbeschermingswet etc.) - WILG: Op basis van dit wettelijk instrumentarium is de provincie de partij beschikt over instrumentarium en bevoegdheden voor inrichting landelijk gebied)

	<ul style="list-style-type: none"> - Grondbank, kavelruilbureau - Loket Vitaal Platteland - Faciliteren en stimuleren van externe partijen via provinciaal beleid (o.a. Omgevingsplan, Economische Agenda, Natuurvisie, Vastgoednota etc.)
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<p>In 2016 wordt op basis van voorgenomen provinciale inzet het programma geformuleerd voor de jaren 2017-2019.</p> <p>Insteek daarbij is gericht op het opzetten, realiseren en stimuleren (van derden) van projecten die in aanmerking komen voor cofinanciering van POP3.</p> <p>Bijbehorende POP3-maatregelen zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Innovatie en modernisering van de landbouw - Herstructurering landbouw - Herstel en beheer biodiversiteit en landschap - Hydrologische maatregelen PAS - Verbeteren waterbeheer
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<p>Binnen POP3 is ruim 35 miljoen beschikbaar aan Europese cofinanciering voor Zeeland. Voorwaarde voor het verkrijgen van deze middelen is dat er eenzelfde bedrag aan publieke cofinanciering tegenover wordt gezet. Hierover zijn afspraken gemaakt met het waterschap en Zeeuwse gemeenten.</p> <p>Bovendien is voor agrarisch natuurbeheer de verplichte cofinanciering al geregeld.</p> <p>Dit maakt dat een bedrag van ruim 18 miljoen resteert waarvoor (provinciale) cofinanciering moet worden gevonden. POP3 kent een totale looptijd van 7 jaar, waarvan inmiddels 2 jaar zijn verstreken.</p>
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p>Minimum variant: Géén inzet op een provinciaal programma landelijk gebied. De sectorale ruimtelijke inzet vanuit omgevingsplan Zeeland wordt gecontinueerd: € 250.000,- per jaar.</p> <p>Medium variant: Met het programma landelijk gebied wordt ingezet om de resterende cofinanciering vanuit POP3 volledig te benutten. Daarbij levert de provincie de komende 5 jaar een evenredige bijdrage in de cofinanciering van projecten. Voor de periode 2017-2019 is daarvoor een bedrag noodzakelijk van € 3,7 miljoen per jaar. Voor maximale benutting beschikbare POP3 middelen is eenzelfde bedrag noodzakelijk in 2020 en 2021</p> <p>Maximum variant: Met programma landelijk gebied wordt ingezet op maximale benutting POP3 middelen in periode 2017-2019. De opgelopen achterstand wordt in deze periode ingelopen, waardoor een bedrage van € 4,4 miljoen per jaar noodzakelijk is aan provinciale cofinanciering. Voor de jaren 2020 en 2021 resteert een bedrag van € 2,6 miljoen.</p>
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	<p>POP 3 kent een looptijd tot 2021, maar zal naar verwachting als onderdeel van het EU-GLB een vervolg krijgen.</p> <p>Provinciale inzet op het creëren van de juiste basisvoorwaarden om te kunnen produceren, recreëren en vestigen in het landelijk gebied vergt hoe dan ook een gestructureerde provinciale inzet ongeacht de keuze voor wel/geen programma landelijk gebied of bovenstaande varianten.</p>
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	<p>Een programmatische aanpak vormt bij uitstek een instrument om uitvoering te geven aan de ambities van het coalitieakkoord. De opgaven in het landelijk gebied raakt een veelheid aan partijen en organisaties. Het is daarom niet alleen noodzakelijk om intern de krachten te bundelen maar zeker ook extern.</p>

	<p>Daarnaast is er een grote mate van overlap met inhoudelijke ambities uit het collegeprogramma die op deze manier kunnen worden ingevuld. Als concrete actiepunten kunnen o.a. worden genoemd:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vitaal Platteland - Kavelruil - Proeftuinprojecten water - Faciliteren initiatieven op gebied van landbouw - Digitale agenda - Aanleg landbouwroutes
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	<p>Het werken met een programma platteland heeft naast financiële ook organisatorische consequenties. Zo zal bijvoorbeeld gekeken moeten worden naar interne financiële spelregels om bijvoorbeeld meerjarig programmeren mogelijk te maken.</p>

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: D.1

Onderwerp:	Renovatie/groot onderhoud kunstwerken Betrouwbaar areaal aan kunstwerken	Opsteller:	P&R
Wat is de ambitie/ de opgave?	<ul style="list-style-type: none"> Een wegennet met betrouwbare en functionele kunstwerken. 		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<ul style="list-style-type: none"> Een wegennet waar de weggebruikers zo min mogelijk hinder ondervinden, zodat de verkeersveiligheid gewaarborgd is. Een betrouwbaar wegennet is een voorwaarde voor een goed functionerende economie. 		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Alle wegbeheerders en mede overheden in Zeeland.		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<ul style="list-style-type: none"> De provincie heeft als kerntaak om zijn wegennet met inbegrip van het areaal aan kunstwerken goed op orde te hebben en te houden. Zelf het goede voorbeeld geven. De medewerkers hebben kennis van het gebied en kunnen goed inspelen op regionale ontwikkelingen. 		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<ul style="list-style-type: none"> Burgerlijk wetboek, Wegenwet en wegenverordening Zeeland om als wegbeheerder de kunstwerken verantwoord te onderhouden. Integraal beheerplan provinciale infrastructuur 2010 		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<ul style="list-style-type: none"> Jaarlijks inspecteren van een deel van het areaal. De inspectieresultaten en daaruit voortvloeiende onderhoudsactiviteiten vastleggen in het beheersysteem IAsset. Opstellen van een meerjarenplanning voor instandhouding, renovatie en vervanging. Jaarlijks uitvoeren van het noodzakelijke onderhoud aan het areaal. 		
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<p>Voorlopige inschatting: € 500.000,- per jaar (excl. Zeelandbrug en Kanaal door Walcheren)</p> <p>Toelichting: De provincie Zeeland beheert ca. 250 kunstwerken (bruggen, viaducten tunnels en duikers) . Veel van die kunstwerken zijn aangelegd in de naoorlogse jaren. Uit de in 2014 en 2015 uitgevoerde conditiemeting blijkt dat naast onderhoud de komende jaren ook vervanging van (delen van) kunstwerken noodzakelijk is. De kosten van deze vervangingen zullen het reguliere jaarlijks budget groot onderhoud kunstwerken, nu €103.100, overstijgen. In 2016 wordt een meerjarenplanning met kostenverdeling gemaakt voor de noodzakelijk maatregelen. Dit op basis van de informatie uit IAsset.</p>		
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p>Voor het tijdstip van uitvoeren van vervangingen kan onderscheid worden gemaakt tussen einde technische en einde functionele levensduur. Bij einde technische levensduur is vervanging onontkoombaar. Indien het alleen gaat om einde functionele levensduur kan uit kostenoverwegingen ook besloten worden om vervanging uit te stellen en het gebruik van het kunstwerk aan te passen.</p>		
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	<p>Een deel van de activiteiten, zoals inspectie, verwerking in IAsset en regulier onderhoud, is structureel. Vervanging van (delen van) kunstwerken is incidenteel, maar kostenintensief.</p>		
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	Beheer en onderhoud is een basistaak		
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?			

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: D.2

Onderwerp:	Renovatie/groot onderhoud verhardingen Betrouwbaar areaal aan verhardingen	Opsteller:	P&R
------------	--	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	<ul style="list-style-type: none"> • Een betrouwbaar en veilig hoofdnetwerk (4,7 miljoen m²) aan hoofdrijbanen/gebiedsontsluitingswegen (400 km), fietspaden en parallelwegen (resp. 106 km en 281 km). • Het huidige kwaliteitsniveau voor de verhardingen (niveau 'R' volgens CROW normering = landelijk gemiddelde) vasthouden.
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<ul style="list-style-type: none"> • Een wegennet waar de weggebruikers zo min mogelijk hinder ondervinden zodat de verkeersveiligheid gewaarborgd is. • Een betrouwbaar wegennet is een voorwaarde voor een goed functionerende economie
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Alle wegbeheerders en mede overheden in Zeeland.
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<ul style="list-style-type: none"> • De provincie heeft als kerntaak om zijn areaal aan verhardingen goed op orde te hebben en te houden. Zelf het goede voorbeeld geven. • Als provincie hebben we overleg met mede overheden en kunnen we synergie bewerkstelligen door projecten en werken geïntegreerd uit te voeren. • De medewerkers hebben kennis van het gebied en kunnen goed inspelen op regionale ontwikkelingen.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<ul style="list-style-type: none"> • Burgerlijk wetboek, Wegenwet en wegenverordening Zeeland om als wegbeheerder verantwoord de wegen te onderhouden. • Integraal beheerplan provinciale infrastructuur 2010
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<ul style="list-style-type: none"> • Ieder jaar wordt de kwaliteit van de helft van het areaal aan verhardingen bepaald door middel van 'meten en inspecteren'. • Per jaar één of twee renovatiebestekken/groot onderhoudsbestekken verhardingen • Ieder jaar een apart bestek voor het vullen van scheuren • Ieder jaar klein/dagelijks onderhoud om groot onderhoud zo lang mogelijk uit te stellen
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<p>Om op R niveau te blijven is de komende collegeperiode per jaar gemiddeld 400.000,- extra budget nodig.</p> <p>Voor 2016 is middels budgetplanning bepaald aan welke vakken er met prioriteit onderhoud uitgevoerd moet worden. Resultaat is dat er ten opzichte van niveau R er per jaar voor € 330.000,- aan achterstand wordt opgebouwd.</p> <p>Daarnaast is het noodzakelijk om tot een grootschalige aanpak van de trajecten N673 Zanddijk en N290 (Terneuzen-Terhove) in totaal € 100.000,- per jaar aan kleiner onderhoud nodig is om deze trajecten veilig te houden.</p> <p>Met het aangegeven extra budget bovenop de basisbegroting kan het huidige kwaliteitsniveau R behouden blijven.</p>
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p>Ons voorstel is om het R niveau wat landelijke gangbaar is na te blijven streven. Terugval naar een lager niveau (R-) betekent een verdere verslechtering in kwaliteit en heeft de volgende consequenties:</p> <ul style="list-style-type: none"> • meer schades aan de verhardingen • verlaging van de verkeersveiligheid

	<ul style="list-style-type: none"> • grotere risico's met schadeclaims van weggebruikers tot gevolg, enz. <p>Daarom is het voorstel 'behouden wat we hebben'.</p>
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	<p>Investering in onderhoud is structureel, aangezien de hoeveelheid (4,7 miljoen vierkante meter) areaal de komende tijd niet ingrijpend zal veranderen. Eerder zal het areaal met de komst van de Sloeweg en Tractaatweg toenemen (voor de Sloeweg is becijferd wat er aan onderhoudsgeld nodig is). Investeren in de vakken Zanddijk/N673 en N290 (gedeelte Ter Hole-Vogelwaarde en Terneuzen-Rapenburg) is eindig aangezien er op termijn voor beide wegvakken een ombouw van het huidige traject wordt voorzien. Investering tot dat moment is puur het veilig houden van het wegvak tot het moment van nieuwbouw ('pappen en nathouden'). Dit gebeurt vanuit het renovatiebudget.</p>
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	<p>Het uitvoeren van onderhoud is een kerntaak die hoort bij regionale bereikbaarheid en regionale economie.</p>
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: D.3

Onderwerp:	Programma Bedrijvigheid	Opsteller:	M&S
------------	-------------------------	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	Het versterken van de bereikbaarheid van Zeeland gericht op goederenvervoer en woon-werkverkeer
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Versterking van de economische structuur door het verbeteren van de bereikbaarheid van Zeeland (weg, water, spoor en buisleiding) en een optimaal gebruik van de bestaande infrastructuur.
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Rijkswaterstaat, Zeeland Seaports, gemeenten, bedrijven, vertegenwoordigende organisaties (TLN, EVO, BZW, Portiz)
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	Als beheerder van wegen en het Kanaal door Walcheren is de provincie deels uitvoerend en voor een deel betreft dit de rol van regisseur. Daarbij ligt een accent op de belangenbehartiging voor Zeeuwse partijen naar hogere overheden.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Deels uitvoerende verantwoordelijkheden. Vanuit aanspreekpunt voor Zeeuwse belangen agenderen, lobbyen en stimuleren van investeringen in rijks(vaar)wegen.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<p><u>1) Verbeteren doorstroming Midden-Zeeland Route</u> De verbetering van de noord-zuid route tussen Goes en Hellegatsplein staat hoog op de politieke agenda. Daarbij gaat het om drie weggedelen. Het deel van de N59 op Zuid-Hollands grondgebied, de N59 tussen Zierikzee en Bruinisse en de N256 tussen Goes en Zierikzee. Enkel de laatste is in beheer bij de provincie. Om verbeteringen te realiseren is een totaalaanpak wenselijk en tegelijkertijd zijn er op korte termijn quick wins te behalen.</p> <p><u>2) Binnenvaart</u> De komende 10-15 jaar wordt door het rijk veel geïnvesteerd in de capaciteit van de sluisen. Tegelijkertijd wordt rekening gehouden met een forse groei van de binnenvaart als gevolg van groei van de havens en de Seine-Schelde verbinding. Om wachttijden bij de sluisen te voorkomen en betere logistieke planning mogelijk te maken bieden nieuwe digitale systemen veel mogelijkheden. De omslag bij vaarwegbeheerders, havens, bedrijfsleven en binnenvaart kan gestimuleerd worden door de provincie. Dit gebeurt momenteel onder de naam corridormanagement.</p> <p><u>3) Parkeervoorzieningen voor vrachtwagens</u> Bedrijfsleven en transporteurs (o.a. via brancheorganisaties EVO en TLN) geven aan rond de havens parkeervoorzieningen rond de Zeeuwse havens en de routes (A58 en N62) van en daar naartoe te missen. Tegelijkertijd is in Zeeuws-Vlaanderen te zien dat de overlast door vrachtwagenparkeren is toegenomen, nadat in België strikter werd gehandhaafd. De aanpak met combinatie van regelgeving en handhaving door gemeenten met het aanbieden van een beperkt aantal locaties heeft zich in en rond de haven van Rotterdam bewezen. In Vlissingen-Oost zijn voldoende voorzieningen. Eerste nadruk ligt daarom op een locatie in Zeeuws-Vlaanderen bij de N62. Daarvoor is een startinvestering van betrokken partijen gewenst.</p> <p><u>4) Lobby spoorverbindingen</u></p>

	<p>Een traject van de lange adem is de lobby voor de spoorverbinding tussen Vlissingen-Oost en Antwerpen (VEZA) en de spoorontsluiting aan de oostkant van het Kanaal Gent-Terneuzen (spoorverbinding KGT). Realisatie van deze spoorverbindingen is een rijksaangelegenheid. De provincie voert de lobby samen met partijen binnen en buiten de provincie. Dit vraagt sterker een personele dan een financiële inzet.</p> <p><u>Overige activiteiten</u> Het doorgaande vrachtverkeer, buisleidingen, mobiliteitsmanagement en binnenhavens zijn onderwerpen waar de provincie vanuit een stimulerende rol betrokken is. Hiervoor wordt met name personele inzet gepleegd en bijgedragen aan onderzoekskosten. Op het gebied van buisleidingen komt het onderwerp Smart Delta Resources terug bij circulaire economie.</p> <p>Daarnaast ken dit programma nog ambities op het gebied van:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Incident- en verkeersmanagement</u> – hiervoor is een apart format opgesteld • <u>Nautische toegankelijkheid Zeeuwse havens</u> <ul style="list-style-type: none"> ○ Nieuwe Sluis Terneuzen: provinciale financiële inzet in basisbegroting ○ Wielingen: hiervoor moeten nog afspraken tussen ZSP en het Rijk worden gemaakt.
<p>Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?</p>	<p>1) M-Z Route: Quick Wins 2017 300.000 euro, 2018: 200.000 euro, 2019 300.000 euro. Studie 75.000 euro per jaar. 2) Binnenvaart: 25.000 euro per jaar 3) Parkeervoorzieningen vrachtwagen: 2017 200.000 euro, 2018 50.000 euro 4) Lobby spoorverbindingen: 30.000 euro per jaar 5) Overige activiteiten: 25.000 euro per jaar <u>Totaal</u> 2017: 655.000 euro 2018 405.000 euro 2019: 455.000 euro</p>
<p>Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?</p>	<p>- Minimumvariant: Enkel stimuleren en studeren, geen investeringen in N256 en parkeervoorzieningen vrachtwagens: 235.000 euro p.j. - Maximale variant zie bovenstaand.</p>
<p>In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?</p>	<p>Alle activiteiten waarvoor hier geld wordt gevraagd zijn incidenteel.</p>
<p>Wat is de relatie met het coalitieakkoord?</p>	<p>In het coalitieakkoord zijn opgenomen: - een actie "aanpak knelpunten op de N256 tussen Goes en Zierikzee en de N59 richting Zuid-Holland" (dit betreft de quick wins) - een actie "inzet op snelle (goederen) treinverbinding met randstad en Vlaanderen" - een actie "verbeteren toegankelijkheid zeehavens"</p>
<p>Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?</p>	<p>--</p>

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: D.4

Onderwerp:	Mobiliteit / Busvervoer (extra t.o.v. basisbegroting)	Opsteller:	M&S
Wat is de ambitie/ de opgave?	Busvervoer is onderdeel van de beleidsmatig vastgelegde mobiliteitsgarantie voor doelgroepen zonder eigen vervoer. De opgave is om openbaar busvervoer optimaal aan te sluiten op de vervoersvraag van de reizigersgroepen scholieren/studenten, forenzen, vervoersarmen, verblijfstoeristen en mensen met een zorgvraag en/of lichamelijke beperking (vraaggerichtheid).		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Bieden van een vorm van bereikbaarheid om maatschappelijk te participeren ("leefbaar want bereikbaar").		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Zeeuwse gemeenten en Gemeentelijke Vervoerscentrale Zeeland. Partijen vertegenwoordigd in het OPOV (zoals ROVER, Vereniging Kleine Kernen, Stichting Scholierenvervoer Zeeland).		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	Provincie is opdrachtgever voor het regionaal openbaar vervoer.		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	De Provincie is verantwoordelijk voor het regionaal openbaar vervoer (bus en fietsvoetveer). Openbaar busvervoer is in 2014 aanbesteed voor een periode van tien jaar. De afgegeven concessiebeschikking bevat beperkte sturingsmogelijkheden aangezien ontwikkelfunctie en opbrengstverantwoordelijkheid bij de vervoerder liggen. De Provincie financiert het busvervoer momenteel voor ca. 65%. De rest is afkomstig van de reizigers. In de basisbegroting is voor busvervoer een budget opgenomen van € 14,5 mln (prijspeil 2016).		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<p>1. Er is ontwikkeling van de vraag waardoor zich <u>knelpunten</u> kunnen voordoen die niet binnen het basisbudget zijn op te lossen. Voor het optimaal invullen van een vraaggericht aanbod van busvervoer kan het daarom nodig zijn om extra dienstregeling in te kopen (meerwerk). Daarnaast kunnen er nieuwe buurtbusprojecten ontstaan bovenop de reeds bestaande (18 lijnen). Momenteel worden dergelijke meerkosten gefinancierd uit het budget voor de haltetaxi, omdat door meer vast busvervoer er minder haltetaxi nodig is (communicerende vaten). Toelichting bij beide kostenposten:</p> <p>a.) Nieuwe <u>buurtbusprojecten</u>: op basis van concessiebeschikking is Provincie verplicht om een aanvullende bijdrage te betalen voor nieuwe buurtbusprojecten. Het gaat om € 35.000,-/jaar voor buurtbusprojecten met één buurtbus en € 55.000,-/jaar voor buurtbusprojecten met meerdere buurtbussen. Daarnaast ontvangen buurtbusverenigingen nog een jaarlijkse provinciale subsidie. Inschatting is dat er met ingang van 2017 nog 5 nieuwe buurtbusprojecten ontstaan.</p> <p>b.) <u>Meerwerk busvervoer</u>: na invoering van de nieuwe dienstregeling per 1 maart 2015 heeft Provincie diverse meerwerkopdrachten verstrekt om knelpunten in het openbaar vervoer op te lossen (lijn 10 doortrekken naar Hulst, extra buslijn van/naar Middelburg NS voor studenten, vroege ritten op diverse trajecten, pendel naar ADRZ Goes). Hiervoor is bovenop het basisbudget extra geld nodig.</p>		

	<ol style="list-style-type: none"> 2. <u>Transferiumvervoer Renesse</u> (voor bezoekers Kop van Schouwen). Dit is een concessie die door de gemeente Schouwen-Duiveland wordt aanbesteed en die t/m 2016 is verlengd. Dit vervoer is grotendeels afhankelijk van een subsidie van de Provincie. Het gaat om toeristisch busvervoer dat invulling geeft aan de ambitie om duurzaam vervoer te bevorderen (transitie auto-->OV). 3. <u>Concessiebeheer</u> (inclusief monitoring): omvat alle activiteiten en instrumenten, die nodig zijn om als provinciaal opdrachtgever te kunnen beoordelen of Connexxion goed uitvoering geeft aan de concessiebeschikking. 4. <u>Grenzeloze Openbaar Vervoer Informatie (GOVI)/Nationale Databank Openbaar Vervoer (NDOV)/ Digitale reisinformatiesystemen (DRIS)</u>: informatie voorafgaand en tijdens de reis is belangrijk. Brongegevens worden aangeleverd aan NDOV (landelijke organisatie) en gebruikt voor landelijke reisinformatie (o.a. 9292). Brondata worden tevens aangeleverd aan GOVI en bewerkt tot reisinformatie voor onze 40 DRIS-panelen op belangrijke bushaltes. Dit is één samenhangend pakket. Draagt ook bij aan monitoring en heeft daarmee directe relatie met concessiebeheer. 5. <u>Decentrale Openbaar Vervoer Autoriteiten (DOVA)</u>: landelijke organisatie, waarin de 14 decentrale openbaar vervoerautoriteiten als opdrachtgevers zijn vertegenwoordigd en die de gezamenlijke belangen behartigt richting vervoerders. Directe relatie met concessiebeheer.
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<ol style="list-style-type: none"> 1. a.) € 175.000,--/jaar voor nieuwe buurtbusprojecten en € 20.000/jaar provinciale subsidie van buurtbusvereniging. b.) ca. € 460.000,--/jaar. 2. € 90.000,--/jaar. 3. € 100.000,--/jaar. 4. € 120.000,--/jaar 5. € 13.460,-- /jaar . <p>Alle bedragen prijspeil 2016.</p>
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p>Meer buurtbussen of meerwerk is minder kosten voor haltetaxi en v.v. (haltetaxi is onderdeel ambitie voor programma Wonen en Leven van het Mobiliteitsplan).</p> <p>3 t/m 5. Budgetten houden verband met elkaar. Niet/nauwelijks ruimte om uitvoerings-/kostenniveau te variëren. Je doet het of je doet het niet.</p>
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	<p>De bus-concessie loopt t/m 2024. Transferiumvervoer Renesse loopt t/m 2016 en moet opnieuw worden aanbesteed door gemeente Schouwen-Duiveland. De overige kostenposten hebben geen einddatum.</p>
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	<p>In het coalitieakkoord is aangegeven "De echte knelpunten willen we aanpakken, mits het de verantwoordelijkheid van de Provincie betreft."</p>
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	--

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: D.5

Onderwerp:	Mobiliteit / Programma Sterke Netwerken onderdeel Toekomstvisie Fietsvoetveer	Opsteller:	M&S
Wat is de ambitie/ de opgave?	Vanuit een vraaggerichte benadering komen tot een financieel verantwoorde fietsvoetveerverbinding tussen Vlissingen en Breskens voor de periode na 2018. De vraag is in hoeverre er ten opzichte van het basisbudget extra middelen nodig zijn.		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Bereikbaarheid van wonen, werken en voorzieningen. Daarnaast is het fietsvoetveer ook een basisvoorziening die van belang is voor de leefbaarheid van een groep vaste reizigers, die geen volwaardig vervoersalternatief hebben. Het grootste aandeel van de reizigers heeft echter een recreatief reismotief. Daarmee heeft de fietsvoetveerverbinding ook een belangrijke economische waarde. Horeca en toeristische voorzieningen profiteren van de toeristen die de regio veelal per fiets verkennen.		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Provincie Zeeland, Westerschelde ferry BV, Stichting scholierenvervoer, gemeenten Sluis en Vlissingen.		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	De Provincie is verantwoordelijk voor de organisatie van regionaal openbaar vervoer. De fietsvoetveerverbinding is onderdeel van het kernnet openbaar vervoer en is conform een door PS vastgestelde bestuursovereenkomst een verplichte verbinding. De Provincie financiert de verbinding momenteel voor 75%. Het daarvoor benodigde budget (€ 4,4 mln.; prijspeil 2016) is onderdeel van de basisbegroting. De rest is afkomstig van de reizigers. Let wel, exploitatie loopt via de Westerschelde Ferry BV, een 100% deelneming van de Provincie. Via een marktpartij zou voor hetzelfde aanbod ca. 10% meer betaald moeten worden.		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	De Provincie bepaalt als opdrachtgever de minimale eisen aan de dienstregeling, de betrouwbaarheid (percentage uitval) en het scheepstype. Bijstelling van de dienstregeling, een lagere betrouwbaarheid en inzet van een ander schip (en daarmee potentiële besparingen op personeel, onderhoud en brandstof) zijn sturingsmogelijkheden om tot een lager kostenniveau te komen.		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	In juni 2016 wordt de toekomstvisie fietsvoetveer vastgesteld door Provinciale Staten. In deze toekomstvisie wordt een keuze gemaakt welk scenario het beste aansluit bij de financiële, maatschappelijke en politieke uitgangspunten. De financiële gevolgen hiervan zijn onderdeel van de zerobased heroverweging, voor zover er extra budget benodigd is ten opzichte van het nu beschikbare basisbudget.		
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	In de toekomstvisie worden momenteel vijf scenario's uitgewerkt. Scenario 1 is doorgaan met de huidige invulling (t/m 2033). Scenario 4 is stoppen met het fietsvoetveer. De tussenliggende drie scenario's bieden kansen om de fietsvoetveerverbinding anders te organiseren. Kort samengevat zijn dit de scenario's die nu worden doorgerekend:		

	<p>Scenario 1: SWATH schepen vervangen in 2033 door één groot schip en één klein schip i.c.m. uursdienstregeling.</p> <p>Scenario 2a: Één SWATH schip direct vervangen door een groot schip i.c.m. uursdienstregeling</p> <p>Scenario 2b: Één SWATH schip vervangen door een groot schip i.c.m. uursdienstregeling in 2026</p> <p>Scenario 3: Verkoop één SWATH schip en bied concessie zonder schip aan op de markt</p> <p>Scenario 4: Organiseer een snelle busverbinding</p> <p>Uitgaande van een periode van 30 jaar (afschrijvingstermijn schepen) vallen de gemiddelde kosten per jaar voor elk scenario binnen de basisbegroting. De toekomstvisie is immers bedoeld om het fietsvoetveer efficiënter in te vullen. Scenario 1 is daarbij het ijkpunt (= voorzetting huidige situatie).</p> <p><u>Gemiddeld</u> wordt dus voor de exploitatie binnen het basisbudget gebleven. Voor de periode 2017-2019 is echter - afhankelijk van het scenario - extra geld nodig. Een eerste berekening levert de volgende inzichten op:</p> <p>Scenario 2a: Versnelde afschrijving* van één schip (€ 4,7mln) en investering in een nieuw schip (€ 0,3 mln aan rentelasten)</p> <p>Scenario 2b: Geen bijzonderheden (investering nieuw schip in 2026)</p> <p>Scenario 3: Versnelde afschrijving* van één schip (€ 4,7mln)</p> <p>Scenario 4: Bedrag voor een regeling met het personeel, de versnelde Afschrijving* van de schepen en aanlandvoorzieningen. (inschatting 'investering': € 13 mln)</p> <p>*Uitgangspunt is dat wanneer een SWATH schip wordt vervangen, dat dan de resterende afschrijving direct wordt genomen. Alternatief is dat de afschrijvingstermijn blijft staan.</p> <p>Dit is <u>exclusief</u> de jaarlijkse baggerkosten om de veerhavens van Vlissingen en Breskens toegankelijk te houden voor de veerschepen. Het grootste deel van de baggerkosten is onderdeel van de basisbegroting. Voor de jaren 2017 t/m 2019 is <u>extra</u> benodigd:</p> <p>2017: € 136.800 2018: € 9.500 2019: € 136.400</p> <p>Deze kosten dienen opgenomen te worden bij de kosten fietsvoetveer (in deze kaart dus)</p>
<p>Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?</p>	<p>Het minimumniveau is het uitvoeren van een busverbinding (scenario 4), waarin de captive reizigers met extra reistijd tussen Breskens en Vlissingen vervoerd kunnen worden. De recreatieve reiziger (bijna 70% van de 650.000 reizigers) zal hier naar verwachting geen gebruik van maken.</p> <p>Het scenario wat op lange termijn het meest gunstig is (scenario 2a) vraagt de komende jaren een flinke investering, maar maakt de verbinding wel het meest toekomstbestendig. Over een periode van 30 jaar kan binnen het basisbudget worden gebleven.</p>
<p>In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?</p>	<p>Wanneer gekozen wordt voor scenario 4, wordt het fietsvoetveer beëindigd. Voor alle andere scenario's geldt dat de veerdienst met ingang van 2019 voor minimaal 15 jaar voortgezet dient te worden, alvorens de koers kan</p>

	worden gewijzigd. Dit hangt samen met de aanschaf van een nieuw schip en de concessieduur.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	In het coalitieakkoord staat ten aanzien van het fietsvoetveer de concrete actie "Zoeken naar structurele oplossing voor fiets-voetveer Vlissingen-Breskens in private sfeer." (= voortzetten BV of via Europese aanbesteding) met als doelstelling "Een doelmatige exploitatie van het fiets-voetveer."
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	--

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: D.6

Onderwerp:	Mobiliteit / Programma Beleven: recreatie en toerisme	Opsteller:	M&S
Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>In 2028 draagt de toeristische mobiliteit voor inwoners en gasten bij aan het beleven van Zeeland. Hierbij gaat het om de recreatieve, landschappelijke en natuurlijke waarden in Zeeland. Maar ook om gezondheid, plezier en ervaringen opdoen. Het programma past bij de specifieke kernkwaliteiten van Zeeland en versterkt de economische aspecten van toerisme en recreatie. Dit vraagt om investeringen in:</p> <ul style="list-style-type: none"> • een uniek vervoernetwerk, waarbij de recreant op elk moment een vervoermiddel naar wens kan kiezen; • stimuleren van de (elektrische) fiets, vervoer over water en andere alternatieve duurzame vervoerwijzen; • ontwikkeling van nieuwe vervoersconcepten, zodat de auto minder als primair vervoersmiddel gebruikt wordt; • autoluwe gebieden maken, zodat er meer ruimte ontstaat voor beleven, natuur en landschap. 		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<p>Door toeristische mobiliteit via duurzame modaliteiten te stimuleren wordt gestreefd naar een positieve bijdrage aan het toeristisch-recreatief product van Zeeland, met positieve economische gevolgen. Daarnaast draagt de opgave bij aan de beleving van Zeeland (zowel op toeristisch vlak als ook in de natuurbeleving), wordt bijgedragen aan vermindering van CO2-uitstoot (milieu en duurzaamheid) en wordt beweging (gezondheid) gestimuleerd. Het programma Beleven heeft met deze inzet op 'people' en 'planet' een toegevoegde waarde voor de Zeeuwse economie ('profit').</p>		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	<p>Deze opgave wordt gedeeld door en opgepakt door een brede coalitie van partijen naast de Provincie, waarin alle beleidsafdelingen zijn betrokken: NV Economische Impuls Zeeland, VVV Zeeland, Kenniscentrum Kusttoerisme, HZ, Connexion, toeristische ondernemers, de kustgemeenten, waterschap, etc. Toeristisch vervoer (en de mogelijkheden daarvan voor de Beleving van Zeeland) staat bij deze partijen op de agenda als een kans.</p>		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<p>Naast een inhoudelijke rol zit de toegevoegde waarde van de Provincie ook op het vlak van het bijeenbrengen van partijen en het bewaken van uitvoering van de opgaves. Deze rol wordt ook expliciet van de Provincie gevraagd door het merendeel van de genoemde partijen. Uiteraard is ook de financiële aanjaagrol van de Provincie in met name de opstartfase belangrijk.</p>		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<p>Harde sturingsmiddelen zijn beperkt. Uitsluitend financiële opstartbijdragen hebben een hard sturingselement. De opgaven hebben met name de insteek van overleg en samenwerking, waarbij door alle partijen wel om een regisserende rol van de Provincie wordt gevraagd). Daar ligt wel een (zacht) sturingsmiddel, met name in de mate waarin de Provincie het overleg entameert, stimuleert, etc.</p>		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<ul style="list-style-type: none"> • Verder ontwikkelen van een Kennisagenda Beleven (al gestart in 2016) 		

	<ul style="list-style-type: none"> • koppeling Duurzaam vervoer-openbaar vervoer als keten: ontwikkelen van kleinschalige duurzame vervoersvormen voor toeristen gekoppeld aan het hoofdnetwerk van openbaar vervoer, en eenvoudig toegankelijk. • ontwikkelen van een digitaal validatie-, registratie en distributiesysteem voor duurzaam vervoer: een innovatief systeem van distributie van vervoerbewijzen verlaagt de drempel voor toeristen om gebruik te maken van collectief vervoer. • opzetten van innovatieve fietsconcepten, o.a. verbetering van Rondje Pontje, 'bike sharing' (deel- of leenfietsen) en beleeffietspaden. • stimuleren van verkeersveiligheid bij medegebruik op fietspaden, zowel met infrastructurele maatregelen als gedragsbeïnvloeding. • versterken van de groene ruimte voor Beleven: gaat om het autoluw maken van gebieden in de Yerseke Moer en op de Kop van Schouwen.
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<p>Het programma bevindt zich in de opstartfase. In 2016 is een bedrag van € 600.000,- begroot voor het opstarten van genoemde activiteiten en onderzoek ('kennisagenda Beleven'). De hieruit voortkomende inzichten verscherpen het inzicht in het budget benodigd voor de noodzakelijke maatregelen. Een inschatting van het voor de periode 2017-2019 benodigde bedrag vanuit de Provincie is € 570.000 per jaar. Dit is als volgt uit te splitsen:</p> <p>Kennisagenda: € 85.000/jaar Netwerk duurzaam vervoer: € 125.000/jaar Validatie-, registratie- en distributiesysteem duurzaam vervoer: € 100.000/jaar (aanbesteding systeem) Innovatieve fietsconcepten: € 75.000/jaar Verkeersveiligheid medegebruik fietspaden: € 50.000/jaar Versterken beleving groene ruimte: € 135.000</p>
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p>Bij het opstellen van het programma is samen met alle betrokken partners bepaald welke activiteiten noodzakelijk zijn. Hieruit is een realistisch en samenhangend programma tot stand gekomen zonder bandbreedte. Een minimum of maximum is niet te benoemen.</p>
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	<p>Het streven van het programma is om de benoemde activiteiten uiteindelijk zo veel mogelijk door de markt zelf te laten uitvoeren. In die zin zijn de activiteiten van de Provincie zo veel mogelijk eindig. Een zekere mate van aandacht vanuit de Provincie blijft nodig, we hebben immers een belang.</p>
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	<p>In het coalitieakkoord wordt bij het onderdeel Economie (blz. 33) aangegeven dat fysieke en digitale bereikbaarheid nodig zijn om aan de hoge eisen van de recreant te voldoen. Daarnaast is het programma Beleven een goed voorbeeld van de invulling van 'uitvoeringskracht door samenwerking', een ambitie van het college (o.a. paragraaf 2.1 van het coalitieakkoord).</p>
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	--

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: D.7

Onderwerp:	Mobiliteit / Programma Sterke Netwerken onderdeel infrastructuur	Opsteller:	M&S
Wat is de ambitie/ de opgave?	<ul style="list-style-type: none"> Het aanpakken van verkeersveiligheids- en bereikbaarheidsknelpunten in het provinciale wegen- en fietspadennetwerk. Een veilige inrichting van de Zeeuwse wegen ("op weg naar nul vermijdbare ernstige verkeersslachtoffers") 		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<p>Gestreefd wordt naar:</p> <ul style="list-style-type: none"> Een provincie die zowel in economisch en in sociaal opzicht beter functioneert, door een uitstekende interne- en externe bereikbaarheid. Een provincie waar verkeersveiligheid een basiswaarde is. Een provincie waar zo weinig mogelijk mensen hinder of overlast ondervinden van het verkeer en waar bijgedragen wordt aan de leefbaarheid op lange termijn door bij te dragen aan de klimaatdoelstellingen. 		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	De wegbeheerders in Zeeland t.w. Rijkswaterstaat, de gemeenten, het waterschap, de NV Westerscheldetunnel en Zeeland Seaports.		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<p>De Provincie heeft de rol:</p> <ul style="list-style-type: none"> als beleidsbepaler en projectleider door middel van het formuleren van een bovenlokale strategie en het borgen van de realisatie. van ontwikkelaar en investeerder door selectief (mee) te investeren en het ter beschikking stellen van kennis en kunde. als wegbeheerder (ook voor OV-knooppuntvoorzieningen). 		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<ul style="list-style-type: none"> Een nieuw Mobiliteitsplan dat conform de Planwet verkeer en vervoer doorwerking heeft in de plannen van gemeenten en waterschap. De provincie kan vanuit de regiefunctie met partners werken aan de mobiliteitsdoelen en inzetten op het bundelen van de investeringen. 		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<p>Op basis van de doelen van het mobiliteitsplan en de verkeerskundige analyses die daarin zijn gemaakt, werkt de Provincie als wegbeheerder aan de verbetering van de bereikbaarheid en verkeersveiligheid op de provinciale wegen en fietspaden in de vorm van infrastructurele projecten en kwaliteitsprogramma's. Jaarlijks vindt programmering in tijd en geld plaats in de vorm van het meerjarenprogramma infrastructuur Zeeland (MIZ). Momenteel is de MIZ-planning voor de periode t/m 2021 beschikbaar. Komend jaar zal overigens met de andere wegenpartners (gemeenten, waterschap) gewerkt aan een verbeterde MIZ-planning in de vorm van een investeringsstrategie (periode t/m 2028).</p> <p>Voor de periode t/m 2019 is in relatie tot de Zerobased heroverweging nu een besluit aan de orde over het investeringsbudget MIZ.</p> <p>In hoofdlijnen kan onderscheid gemaakt worden in vier onderdelen:</p> <p><u>1. Grote bereikbaarheids- en verkeersveiligheidsprojecten (coalitieakkoord):</u></p> <ul style="list-style-type: none"> N290 (Terneuzen-Terhole) 		

- Zanddijk Yerseke (N673),
- Midden-Zeelandroute (N256 en N59)

Toelichting:

- Voor de N290 en de Zanddijk is het voorstel de projecten gefaseerd uit te voeren en de eerste fasen zijn opgenomen.
- De Midden-Zeelandroute is onderdeel van het format 'Mobiliteit / Programma Bedrijvigheid' (zie aldaar).

2. De meer kleinschalige bereikbaarheids- en verkeerveiligheidsprojecten:

- rondweg Oud-Vossemeer
- landbouwroute rondweg Poortvliet
- rotonde Nishoek,
- T-aansluiting Drieweg,
- Stationsweg Kruiningen
- gebiedsgerichte aanpak Goes Noord-West.
- Kuitaart-Perkpolder
- Landbouwroute Tholen-Poortvliet
- kruispunt N57 / N651

In de bijlage is voor de onderdelen 1. en 2. een meer uitgebreide toelichting opgenomen, ten aanzien van de overwegingen en de projecten.

3. Programmatische aanpak investeringen BKWO:

De bij 1. en 2. beschreven projecten zijn bedoeld voor het oplossen van specifieke knelpunten. Op basis van de nieuwe wegencategorisering hebben we getoetst in hoeverre de Zeeuwse wegen voldoen aan de Basiskenmerken Wegontwerp (BKWO). Hierbij zijn ook de onderzoeken van de ANWB gebruikt. Ambitie is dat in 2028 het hoofdwegennet (stroomwegen) moeten zijn ingericht volgens de ideale variant van het BKWO. Voor de overige wegen (gebiedsontsluitingswegen) hanteren wij de inrichting volgens de minimale variant van de BKWO.

Om stappen te zetten richting 2028, zijn in deze collegeperiode investeringen nodig. Dit betreft een programmatische aanpak om op het Zeeuwse wegennet knelpunten op te lossen in de duurzaam veilige weginrichting.

4. Programmatische aanpak fietsveiligheid & landbouwverkeer:

De afgelopen jaren zijn grote stappen gezet in het compleet maken van het fietsnetwerk. Uit onderzoek blijkt dat er aan de fietspaden zelf nog veel schort. Het profiel is veelal te smal, sommige paden zitten te dicht op de hoofdrijbaan, er zijn gevaarlijke obstakels en tenslotte laat het comfort te wensen over. Hier is over de volle breedte aan kwaliteitsslag nodig, zoals verbreden, verleggen, verharding van beton etc. Daarnaast zijn er in Zeeland enkele smalle parallelwegen die zowel door het landbouwverkeer als de fiets intensief gebruikt worden. Hier is het nodig om beide verkeerssoorten die elkaar niet goed verdragen, te scheiden. Deze kwaliteitsslag is nodig om vooral gedurende de spitsuren en tijdens de drukke vakantieperiodes de verkeersveiligheid voor fietsers te verbeteren. De meer kwetsbare groepen, zoals scholieren en 55+-ers profiteren hiervan. Dit gebeurt via een programmatische aanpak, zowel ten aanzien van de fietspaden als de parallelwegen. Hiermee komt het realiseren van de ambitie om fietsprovincie nr. 1 te worden, dichterbij.

Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?

Vanuit de tot 1 januari 2016 bestaande en geormerkte BDU-uitkering was jaarlijks circa € 5 miljoen beschikbaar voor infrastructuur. € 2 miljoen daarvan werd aangewend ten behoeve van het verstrekken van subsidies aan gemeenten en waterschap. Het college heeft besloten deze regeling te beëindigen.

Naast genoemd bedrag is er naast de incidenteel toegekende middelen voor specifieke projecten en bijdragen van derden, structureel een bedrag van ruim € 0,6 miljoen vanuit de algemene middelen in de meerjarenbegroting opgenomen. Samen dus € 5,6 miljoen.

Een dergelijke bedrag biedt, gelet op de hoge kosten van investeringen in infrastructuur, beperkte mogelijkheden. Het nieuwe Mobiliteitsplan is een ambitieus plan en om dat uit te kunnen voeren zijn daarvoor noodzakelijkerwijs ook middelen nodig. Met name ook voor infrastructuur.

Per onderdeel 1 t/m 4 zijn voor de periode 2017 t/m 2019 nodig:

1. Grote bereikbaarheids- en verkeersveiligheidsprojecten (coalitieakkoord):

Project	2017	2018	2019
N290 t/m rotonde deel I	-	€ 2.000.000	-
N290 deel II	-	-	€ 2.000.000
N290 deel III	-	-	€ 500.000*
Zanddijk N673 deel I	-	€ 3.000.000	-
Zanddijk N673 deel I	-	-	€ 3.000.000
Totaal		€ 5.000.000	€ 5.500.000

2. De meer kleinschalige bereikbaarheids- en verkeersveiligheidsprojecten:

Project	2017	2018	2019
Lbr rondweg Poortvliet	€ 500.000		
rotonde Nishoek		€ 300.000	
T-aansluiting Drieweg		€ 800.000	
Stationsweg Kruiningen		€ 500.000	
GA Goes Noord-West			€ 1.000.000
Kuitaart-Perkpolder			€ 575.000*
Lbr Tholen Poortvliet			€ 750.000*
RW Oud-Vossemeer			€ 750.000*
kruispunt N57 / N651			PM
Totaal	€ 500.000	€ 1.600.000	€ 3.075.000

Lbr = landbouwroute
 GA = gebiedsgerichte aanpak
 RW = rondweg

3. Programmatische aanpak investeringen BKWO:

2017	2018	2019
€ 300.000	€ 1.000.000	€ 1.000.000
		€ 250.000*

4. Programmatische aanpak fietsveiligheid & landbouwverkeer

Project	2017	2018	2019
Fietspaden	€ 500.000	€ 1.500.000	€ 1.500.000
			€ 250.000*
Smalle parallelwegen	-	€ 500.000	€ 500.000
	-	-	€ 125.000*
Totaal	€ 500.000	€ 2.000.000	€ 2.375.000

	<p>*) Betreft 25% van de investeringen voor de betreffende projecten en programma's die in weliswaar in 2020 zijn geprogrammeerd, maar waarvoor in 2019 al kosten gemaakt moeten worden, zoals grondaankopen, engineering etc. (Totaal 2020: € 12.800.000)</p> <p>Samenvattend:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Project</th> <th rowspan="2">2017</th> <th rowspan="2">2018</th> <th colspan="2">2019</th> </tr> <tr> <th>Uitvoering '19</th> <th>Uitvoering '20 (25%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Grote projecten</td> <td></td> <td>€ 5 mln</td> <td>€ 5,0 mln</td> <td>€ 0,5 mln</td> </tr> <tr> <td>Kleinschalige projecten</td> <td>€ 0,5 mln</td> <td>€ 1,6 mln</td> <td>€ 1,0 mln</td> <td>€ 2,075 mln</td> </tr> <tr> <td>Programma BKWO</td> <td>€ 0,3 mln</td> <td>€ 1,0 mln</td> <td>€ 1,0 mln</td> <td>€ 0,25 mln</td> </tr> <tr> <td>Programma fiets</td> <td>€ 0,5 mln</td> <td>€ 2,0 mln</td> <td>€ 2,0 mln</td> <td>€ 0,375 mln</td> </tr> <tr> <td>Totaal</td> <td>€ 1,3 mln</td> <td>€ 9,6 mln</td> <td>€ 9,0 mln</td> <td>€ 3,2 mln</td> </tr> </tbody> </table> <p>Totaal betreft het tot en met 2019 € 23,1 miljoen.</p> <p>Aanvullend: € 45.000/jaar voor de werklijn Infrastructuur van het ROVZ. Hieronder vallen zaken als het wegencategoriseringsplan en het maken van gebiedsverkeersplannen.</p>					Project	2017	2018	2019		Uitvoering '19	Uitvoering '20 (25%)	Grote projecten		€ 5 mln	€ 5,0 mln	€ 0,5 mln	Kleinschalige projecten	€ 0,5 mln	€ 1,6 mln	€ 1,0 mln	€ 2,075 mln	Programma BKWO	€ 0,3 mln	€ 1,0 mln	€ 1,0 mln	€ 0,25 mln	Programma fiets	€ 0,5 mln	€ 2,0 mln	€ 2,0 mln	€ 0,375 mln	Totaal	€ 1,3 mln	€ 9,6 mln	€ 9,0 mln	€ 3,2 mln
	Project	2017	2018	2019																																	
				Uitvoering '19	Uitvoering '20 (25%)																																
	Grote projecten		€ 5 mln	€ 5,0 mln	€ 0,5 mln																																
	Kleinschalige projecten	€ 0,5 mln	€ 1,6 mln	€ 1,0 mln	€ 2,075 mln																																
	Programma BKWO	€ 0,3 mln	€ 1,0 mln	€ 1,0 mln	€ 0,25 mln																																
Programma fiets	€ 0,5 mln	€ 2,0 mln	€ 2,0 mln	€ 0,375 mln																																	
Totaal	€ 1,3 mln	€ 9,6 mln	€ 9,0 mln	€ 3,2 mln																																	
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p>Bijgevoegd meerjarenprogramma is gebaseerd op een realistische benadering van wat de Provincie uitvoeringstechnisch aan kan. Projecten kunnen worden uitgesteld of helemaal niet worden uitgevoerd, afhankelijk van het politieke gewicht dat aan de achterliggende doelstellingen wordt verbonden en de mate waarin het desbetreffende project daaraan bijdraagt.</p>																																				
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	<p>Investerings zijn eenmalig. Afhankelijk van de begrotingssystematiek lopen de lasten nog vele jaren door. Bijvoorbeeld bij activering van de investeringen en afschrijving over een langere periode.</p>																																				
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	<p>In het coalitieakkoord wordt gesproken over een bescheiden inzet als het gaat om investeringen in nieuwe infrastructuur. Er wordt verder gesproken over de het starten van de voorbereiding en/of verder uitwerken van een aantal grote projecten (Zanddijk, N290, Midden-Zeelandroute). En voorts komt het activeren van nieuwe investeringen als mogelijke optie in het coalitieakkoord aan de orde.</p>																																				
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	<p>--</p>																																				

1. Grote projecten coalitieakkoord

In het coalitieakkoord zijn expliciet genoemd de N290 (Terneuzen-Terhole), de Zanddijk (N673 Yerseke-Kruiningen) en de Midden-Zeelandroute (N256 tussen Goes en Zierikzee en het Zeeuwse deel van N59 tot Hellegatsplein). De N59 is in beheer bij de Rijksoverheid dus vooralsnog zullen de inspanningen zich toespitsen op het lobbytraject. Bij de Zanddijk en in mindere mate de N290 ligt in belangrijke mate een onderhoudsproblematiek. Deze wegen zijn gelegen op instabiele dijklichamen en vergen extreem veel extra onderhoud met hoge kosten. Naast het gegeven dat achterstallig onderhoud w.o. verzakking leidt tot gevaarlijke situaties leiden de investeringen in vernieuwbouw tot kostenbesparingen.

Verder zijn de N290 en de Zanddijk gelet op de budgettaire situatie opgevoerd in de minimale en sobere varianten. Beiden opgeknapt in fasen, waarbij budgettair gesproken alleen de kosten van de eerste fasen zijn opgenomen.

De Zanddijk is een ontsluitingsweg van Yerseke en bedrijventerreinen Olzendepolder etc. waar veel vrachtverkeer gebruik van maakt. Deze weg is qua dimensionering en qua veiligheid al langere tijd niet meer toegesneden op de huidige minimale eisen. Mede ligt er het voorstel de snelheid (tijdelijk) naar 60 te verlagen.

Voor de N290 geldt grosso modo hetzelfde verhaal. In het project is tevens de ontsluiting van de Terneuzense wijk Othene verwerkt middels een rotonde, het aanbrengen van veilige fietspaden en een oplossing voor het landbouwverkeer. De N290 is een gebiedsontsluitingsweg die in het nieuwe Mobiliteitsplan is geclassificeerd als hoofdroute.

Bij de N256 wordt eerst gestreefd naar meer kleinschalige verbetermaatregelen met een beperkt beslag op de middelen ('quick wins'). Indien deze onvoldoende solas bieden dan zal een keuze gemaakt moeten worden of verder gewerkt gaat worden aan meer omvangrijke en dus kostbaarder maatregelen.

2. Meer kleinschalige bereikbaarheids- en verkeersveiligheidsprojecten

Rondweg Oud Vossemeer

De weg N656 die loopt van Tholen, door Oud Vossemeer richting de Krabbenkreek en Sint Philipsland is benoemd tot de gevaarlijkste weg van Zeeland. Uit de cijfers blijkt dat er relatief vaak ernstige ongevallen gebeuren. Daarnaast veroorzaakt het verkeer en met name het vrachtverkeer veel hinder in de kern Oud Vossemeer. De Provincie heeft toegezegd te participeren in een studie naar een rondweg.

De landbouwroute Tholen-Poortvliet

De N286 tussen Tholen en Poortvliet is in het nieuwe Mobiliteitsplan geclassificeerd als hoofdweg en zou op langere termijn moeten voldoen aan het ideale profiel van de BKWO. Op dit moment voldoet deze weg zelfs niet aan de minimale eisen van het BKWO maar is daarnaast een al lang bestaand knelpunt in het landbouwroutenetwerk. In het verleden (2003) is deze weg na onderzoek geprioriteerd in het MIZ, maar daar vanwege bezuinigingen weer vanaf gehaald. De route Tholen-Poortvliet is tussen de Reimerswaalseweg en de Paasdijkweg de ontbrekende schakel in het landbouwroutenetwerk op Tholen.

Overige projecten

Rotonde Nishoek, T-aansluiting Drieweg, Stationsweg Kruiningen en landbouwroute Poortvliet zijn reeds bestaande projecten die al hoog op de prioriteitenlijst stonden, maar waarvoor nog geen contracten of verplichtingen waren, zodat ze buiten de basisbegroting zijn gebleven.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: D.8

Onderwerp:	Mobiliteit / Programma Wonen en Leven onderdeel bereikbaarheid	Opsteller:	M&S
Wat is de ambitie/ de opgave?	Bereikbaarheid: Iedereen in de provincie moet zich veilig en zonder belemmeringen kunnen verplaatsen van en naar voorzieningen, werk en huis. Beleidsmatig is er een mobiliteitsgarantie vastgelegd.		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<p>Bovenlokale voorzieningen zijn voor eenieder bereikbaar, ook als men niet over eigen vervoer beschikt. Ondanks opschaling van voorzieningen en verstedelijking, willen we alle kernen in Zeeland leefbaar houden ('maatschappelijke participatie').</p> <p>Daarnaast wordt een verbetering in het verkeersveilig rijgedrag beoogd, gericht op minder verkeersongevallen. Dit onderdeel wordt hier niet verder uitgewerkt; voor het aspect verkeersveiligheid (gedragsbeïnvloeding) is een afzonderlijk format opgesteld.</p>		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Provincie, gemeenten, waterschap, Connexxion, onderwijs (o.a. Stichting Scholierenvervoer Zeeland), Gemeentelijke Vervoercentrale Zeeland, Buurtbusverenigingen en Fietzersbond. Deze partijen zijn betrokken geweest bij de uitwerking van het programma en zullen ook bij de uitvoering van de activiteiten een belangrijke rol hebben. Krachten worden gebundeld!		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	De Provincie is regisseur in de organisatie van de haltetaxi en het toegankelijk en aantrekkelijk maken van haltes. Daarnaast heeft de Provincie een verbindende rol als het gaat om het faciliteren en ondersteunen van vernieuwende vervoersconcepten.		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Deels wettelijke bevoegdheden (o.a. in relatie tot halten). Daarnaast menskracht en middelen. De mate van beschikbaarheid bepaalt het tempo waarmee de ambitie gerealiseerd wordt. Specifiek voor de haltetaxi kan de Provincie de spelregels aanpassen (aanbod en tarief haltetaxi).		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<ul style="list-style-type: none"> - Haltetaxi. Deze vervoersvorm is nodig voor de beleidsmatig vastgelegde mobiliteitsgarantie en rijdt op trajecten/momenten waar het busvervoer een te dure voorziening was en vanwege eerder doorgevoerde bezuinigingen is komen te vervallen. Een eerste evaluatie vindt in de 2^e helft van 2016 plaats. - Bereikbaarheidsconsulent: Het initiëren van onderzoek, discussies, innovaties, experimenten en campagnes die bijdragen aan de betere bereikbaarheid van bovenlokale voorzieningen. - Mobiliteit op maat voor doelgroepen, o.a.: <ul style="list-style-type: none"> o Onderzoek naar reisprofielen vervoersarmen: In kaart brengen hoeveel mensen een bereikbaarheidsprobleem hebben, waar ze wonen en wat hun vervoersbehoefte is. o Innoveren en faciliteren van vervoersconcepten: Wanneer vanuit de samenleving vervoersconcepten ontstaan die een bijdrage leveren aan de bereikbaarheid van voorzieningen, worden deze initiatieven gefaciliteerd. Ook worden belangstellende proactief geïnformeerd over vervoersconcepten waar zij zelf kunnen organiseren. 		

	<ul style="list-style-type: none"> - Ondersteuning van vrijwilligers die zich inzetten voor buurtbussen en andere vervoersconcepten; centraal staat het stimuleren en in stand houden van zelfredzaamheid. - Knooppunten en ketenmobiliteit OV, o.a.: <ul style="list-style-type: none"> o Uitvoering geven aan het halteplan: Het toegankelijk maken van bushaltes en het investeren in de kwaliteit van haltevoorzieningen (comfort, sociale veiligheid, informatievoorziening), waarmee de kwaliteit van het OV verder verbetert; dit in overleg met alle Zeeuwse wegbeheerders. o Ketenmobiliteit OV: Het busvervoer komt niet in alle kernen meer; voor- en natransport is nodig; hiervoor zijn voorzieningen nodig, w.o. fietsvoorzieningen bij halten. Ook in relatie tot de auto zijn er kansen: onderzoek naar de mogelijkheden om carpoolen en autodelen te stimuleren.
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<p>Haltetaxi: € 850.000/jaar.</p> <p>Daarnaast € 255.000 per jaar. Verspreid over vier jaar worden de activiteiten binnen deze programmaliijn gefaseerd uitgevoerd. Dit budget is bedoeld voor:</p> <p>Bereikbaarheidsconsulent: alleen loonkosten Mobiliteit op maat voor doelgroepen: € 60.000/jaar Ondersteuning vervoersconcepten met vrijwilligers: € 100.000 Knooppunten en ketenmobiliteit OV: € 95.000</p>
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p>Dit programma is nodig om de bereikbaarheid op orde te houden met zoveel mogelijk inzet van vraagafhankelijk vervoer en vrijwilligers. Het is daarmee een minimumvariant. Een maximumvariant is het weer laten rijden van bussen op routes waar nu de haltetaxi rijdt. Dit kost ca. 1,0 mln/jaar extra.</p>
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	<p>Verschillende activiteiten betreffen onderzoeken. Deze onderzoeken zijn eenmalig, maar kunnen afhankelijk van het resultaat wel vragen om vervolgonderzoek. Voor de haltetaxi kopen wij capaciteit in bij de gemeenten en de gemeentelijke vervoercentrale. Dit is per jaar te wijzigen.</p>
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	<p>In het coalitieakkoord staat "Met de partners wordt gezocht naar slimme oplossingen voor knelpunten" en "Zo kan wellicht effectief worden aangesloten op het Wmo-vervoer door de gemeenten." Ook staat er in het programma voor 'cultuur en samenleving (blz. 18) een ambitie op het bevorderen van de zelfredzaamheid. De haltetaxi en de innovatieve vervoersconcepten met vrijwilligers uit dit programma passen daarin. Daarmee heeft het programma een rol in het mitigeren van de gevolgen van de demografische ontwikkeling die o.a. tot uiting komt in het opschalen van voorzieningen.</p>
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	--

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: D.9

Onderwerp:	Mobiliteit / Programma Wonen en Leven onderdeel Verkeersveiligheid (gedragsbeïnvloeding)	Opstellers:	M&S
Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>De ambitie is 'Op weg naar nul vermijdbare ernstige verkeersslachtoffers'. Deze ambitie is neergelegd in het Beleidsplan Verkeersveiligheid Zeeland 2010-2020 en het daaruit voortvloeiende convenant tussen de partners van het ROVZ van april 2012.</p> <p>De ambitie is vertaald in de concrete doelstelling dat in 2020 een halvering van het aantal ernstige verkeersslachtoffers ten opzichte van 2010 moet zijn bereikt. Anno 2016 blijkt dit een zeer zware opgave. De trend richting 2020 geeft een toename aan van dodelijke verkeersslachtoffers en ernstige gewonden in het verkeer. Een stevige inzet op harde en zachte maatregelen blijft nodig.</p>		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<p>Verkeersonveiligheid brengt hoge maatschappelijk kosten met zich mee en daarnaast veel leed onder degenen die direct of indirect door ongelukken worden getroffen. In Nederland bedraagt het totaal aan kosten 12 a 14 miljard euro per jaar (materiele kosten en kosten verloren levensjaren). Voor Zeeland kan het bedrag zeer globaal worden geraamd op 750 miljoen euro. Reductie van slachtoffers heeft dus een relatief grote doorwerking op besparing van maatschappelijke kosten en op het welzijn van de bevolking.</p>		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	<p>Voor de uitvoering van maatregelen rondom gedragsbeïnvloeding zijn alle regionale partners binnen het samenwerkingsverband ROVZ verantwoordelijk. In het ROVZ participeren naast de Provincie Zeeland, RWS, OM, VZG, Waterschap Scheldestromen, Politie Zeeland/West-Brabant, VVN, CBR, ANWB, Fietsersbond, BOVAG, TLN, Slachtofferhulp Nederland, Cumela Nederland.</p>		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<p>De rol van de Provincie in de aanpak van de verkeersonveiligheid is drieledig:</p> <ul style="list-style-type: none"> - als <u>regisseur</u> van het verkeersveiligheidsbeleid in de provincie Zeeland. - als partner in de regio voor het <u>faciliteren</u> en organiseren van kennisontwikkeling en – overdracht en van het stimuleren van de regionale samenwerking; - als <u>wegbeheerder</u> van het provinciale wegennet. <p>Voor die eerste en tweede rol organiseert en leidt de provincie het samenwerkingsverband ROVZ. Het ROVZ heeft een regisserende, faciliterende en coördinerende rol voor alle Zeeuwse wegbeheerders. Dit door informatie te verzamelen en te delen, initiatieven mogelijk te maken en de ontwikkeling en verspreiding van interventies en campagnes. Partners zoals Politie, VVN en de Zeeuwse gemeenten hebben op hun eigen begrotingen financiële middelen opgenomen en menskracht beschikbaar voor gedragsbeïnvloeding en educatie in relatie tot verkeer.</p>		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Menskracht, financiële middelen en wettelijke bevoegdheden		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	De ambitie rondom gedragsbeïnvloeding is beleidsmatig ondergebracht bij het programma Wonen en Leven van het nieuwe Mobiliteitsplan, maar heeft organisatorisch de link met het samenwerkingsverband ROVZ.		

	<p>De activiteiten vallen uiteen in twee onderdelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - reguliere werklijnen met een structureel karakter en daarbinnen een veelheid aan samenwerkingsprojecten; - speerpunten ten aanzien van verkeersveilig gedrag die volgens de ongevallenstatistieken de belangrijkste aandachtspunten zijn in Zeeland. <p>Reguliere werklijnen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Educatie en voorlichting</u>: Zeeuws Verkeersveiligheidslabel basisonderwijs (ZVL), Verkeerseducatie Voorgezet Onderwijs (VEVO), rijvaardigheidskursus jonge bestuurders (Trials) - <u>Sensibilisering</u>: regionale uitvoering landelijke campagnes (BOB, snelheid, aandacht, fietsverlichting). - <u>Handhaving</u>: opstellen van een verkeershandhavingsplan om beschikbare politie-inzet zo effectief mogelijk in te zetten. - <u>Communicatie en onderzoek</u>: belangrijk is komen tot een betere monitoring van (ernstige) verkeersongevallen (= basismonitor); daarnaast fact-sheets die inzicht geven in resultaten onderzoek en effecten van projecten. - <u>Beleidsondersteuning</u>: o.a. de subsidie aan VVN. <p>Speerpunten:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Vergroten fietsveiligheid</u>: Gedragsbeïnvloeding realiseren, waarmee verkeersongevallen met de fiets worden teruggedrongen. Onderzoek, ontwikkelen interventies en voeren van campagnes zijn hiervoor nodig. - <u>Aanpak hoge rijsnelheden</u>: Vervolg geven aan pilots om vervolgens een handleiding te ontwikkelen die door alle Zeeuwse wegbeheerders kunnen worden toegepast om te hoge rijsnelheden te voorkomen. - <u>Aandacht en alertheid achter het stuur</u>: Ontwikkelen van methoden om het gebruik van smartphones en andere apparaten in het verkeer te verminderen. <p>Voor alle activiteiten geldt dat in overleg met de partners wordt gezocht naar een effectieve inzet van de beschikbare middelen (minder versnippering).</p>
<p>Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?</p>	<p>Het werkplan van het ROVZ bedraagt in totaal € 750.000. Daarvan is € 705.000 bedoeld voor gedragsbeïnvloeding en als volgt te verdelen:</p> <p>1.Reguliere werklijnen € 555.000: <i>Werklijn educatie/voorlichting: € 198.000/jaar</i> <i>Werklijn sensibilisering: € 100.000/jaar</i> <i>Werklijn verkeershandhaving: € 5.000/jaar</i> <i>Werklijn communicatie/onderzoek: € 88.000/jaar</i> <i>Beleidsondersteuning: € 164.000/jaar</i></p> <p>2. Speerpunten € 150.000: <i>Speerpunt fiets: € 50.000/jaar</i> <i>Speerpunt snelheid: € 65.000/jaar</i> <i>Speerpunt aandacht: € 35.000/jaar</i></p> <p>Het resterende bedrag van € 45.000 is bedoeld voor de werklijn infrastructuur, beleidsmatig onderdeel van het programma Sterke Netwerken.</p>
<p>Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl.</p>	<p>De genoemde begrotingsbedragen zijn op te vatten als een gemiddeld niveau dat nodig is om daadwerkelijk stappen te zetten richting het behalen van de geformuleerde doelstelling. Voor het daadwerkelijk kunnen halen van de</p>

kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	doelstelling is echter meer nodig. Het maximum wordt geraamd op circa 1,5 miljoen euro/jaar.
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	De reguliere werklijnen hebben een structureel karakter. Onderdelen daarvan zijn projecten en hebben vrijwel altijd een eindig karakter. De speerpunten zijn tijdelijk van aard (enkele jaren).
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	Het coalitieakkoord geeft aan: "Verkeersveiligheid vormt een belangrijk uitgangspunt van het provinciale mobiliteitsbeleid." Het coalitieakkoord dringt verder aan op een effectievere inzet van de middelen in afstemming met de partners. Een concrete actie in dit kader is voor 2017 geformuleerd: "Aanbrengen focus in het verkeersveiligheidsbeleid".
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	--

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: D.10

Onderwerp:	Versterking externe samenwerking (vaar)wegbeheer	Opsteller:	B&O
------------	--	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	Samenwerking tussen de (vaar)wegbeheerders w.o. de interprovinciale samenwerking in IPO verband op het gebied van (vaar)weginfrastructuur verstevigen
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Nauwere samenwerking tussen (vaar)wegbeheerders w.o. de provincies onderling bevordert de uniformiteit en leidt tot meer efficiency doordat niet iedere provincie het wiel loopt uit te vinden.
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	De gezamenlijke provincies en wegbeheerders.
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	De Provincie is wegbeheerder van het hoofdwegennet van de provincie Zeeland. Onze wegen dienen de omgeving en de weggebruikers. Het zo optimaal aanleggen, gebruiken en beheren van deze infrastructuur ligt in handen van de Provincie Zeeland.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Bij deelname aan de verschillende samenwerkingsverbanden en interprovinciale overleggremia kan de provincie invloed uitoefenen en aandacht vragen voor de soms unieke of specifieke situatie van Zeeland bij voorstellen rond begeer en onderhoud van (vaar)weginfra.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<ol style="list-style-type: none"> Vakberaad Beheer en Bouw – hierin zijn alle 12 de provincies vertegenwoordigd. In dit overleg zitten de hoofden voor beheer en die van Bouw & Renovatie (in Zeeland afd. P&R). Alle belangrijke ontwikkelingen zijn opgenomen in een Strategische Agenda voor de komende 3 jaar. Elke provincie participeert in een of meerdere thema's. Het interprovinciaal verder ontwikkelen van assetmanagement als instrument om de kosten van beheer en onderhoud efficiënter en meer transparant te maken. Hiervoor is een interprovinciale werkgroep opgericht "De Club van Utrecht"; Het beheer van het kennisportaal lampro, waar kennis over een breed aantal onderwerpen voor de provincies en andere wegbeheerders wordt ontsloten; De bijdrage voor het WOW (= Wegbeheerder ontmoeten Wegbeheerders) is bestemd voor onderzoeken, symposia, workshop en gezamenlijke kennisontwikkeling voor alle weg beherende instanties in Nederland; Diverse ontwikkelingen. Vanuit bovenstaande overleggen worden vaak subgroepen opgericht die een specifiek onderwerp nader uitdiepen zoals bijvoorbeeld BIM of het innovaties binnen de GWW sector, enz.
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<p>De kosten die samenhangen met deze samenwerkingsvormen en gremia bedragen:</p> <ol style="list-style-type: none"> Vakberaad Beheer en Bouw € 1.250,-- Club van Utrecht € 6.500,-- per jaar (1/12 deel) lamPro € 12.250,-- per jaar (6%) <p>Minimumniveau € 20.000,-- per jaar</p>

	<p>d. WOW € 27.500,-- vast bedrag per provincie</p> <p>e. Aandeel provincie Zeeland tbv interprov. initiatieven - 20.000,-- Maximumniveau € 67.500,--</p>
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p>Minimum: Sinds jaar en dag maken we deel uit van het Vakberaad Beheer en Bouw. Niet deelnemen is feitelijk geen optie.</p> <p>Voor de ontwikkeling van assetmanagement is deelname aan de overleggen Club van Utrecht en het hieraan gerelateerde lamPro ook een must. Via deze overleggen kunnen we leren van de best practices van andere provincies en meeliften met de tools die binnen deze samenwerking ontwikkeld worden. € 20.000</p> <p>Maximum: Ook het netwerk WOW biedt kansen. Enerzijds om kennis te halen, anderzijds om ontwikkelingen die op ons af komen in gezamenlijkheid op te pakken en de kosten die daarmee gemoeid zijn gezamenlijk te dragen. Tot nu toe zijn we steeds terughoudend geweest om hier middelen op in te zetten maar hier ligt wel een goede voedingsbodem voor verdere samenwerking met andere wegbeheerders</p> <p>Aandeel van de provincie Zeeland betreft onderzoeken, projecten en participatie in vakinhoudelijke gremia op het gebied van wegenbeheer. Voorbeelden zijn de gevraagde bijdrage aan het Innovatieplatform decentrale overheden, bijdrage bermenboek wegen dat i.s.m.de CROW en de provincie Groningen wordt opgesteld, bijdrage BIM (dit is de ontwikkeling van een gestandaardiseerde informatieoverdracht tussen opdrachtnemers en opdrachtgevers in de wegensector). Het maximumniveau bedraagt € 67.500,--.</p>
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	De overleggen zijn structureel. De onderwerpen die gezamenlijk worden opgepakt worden vaak projectmatig uitgevoerd.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	Samenwerking met andere wegbeheerders, hoofdstuk 2.8, blz. 40
Juridische- en bestuurlijke consequenties	Juridische consequenties zijn er niet. Als we als provincie Zeeland zouden afhaken zijn we echt het buitenbeentje, want de andere 11 participeren in al deze overleggen.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: D.11

Onderwerp:	Incident Management (IM)	Opsteller:	B&O
------------	--------------------------	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	De overlast na incidenten/calamiteiten op onze wegen tot een minimum te beperken.
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Door veilig en snel bergen wordt de verkeersveiligheid vergroot, wordt de doorstroming van het verkeer bevorderd, wordt de bereikbaarheid vergroot en wordt de economische schade voor m.n. het bedrijfsleven tot een minimum beperkt.
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Provincie, Rijkswaterstaat, NV Westerscheldetunnel, alle overige Provincies
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	Provincie heeft als wegbeheerder een zorgplicht (Burgerlijk Wetboek art. 6:174): de wegbeheerder dient een goede veilige weg aan te bieden en de overlast zoveel mogelijk te beperken. Dit volgt ook uit artikel 16 e.v. van de Wegenwet. M.n. de belangrijkste doorgaande wegen dient de provincie bereikbaar en begaanbaar te houden.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Via het afsluiten van contracten met de Stichting Incident Management voor het snel bergen van voertuigen en via het opleiden van eigen personeel (kantonniers) om professioneel en passend bij de afgesloten IM contracten en het kennisniveau van collega-wegbeheerders en ketenpartners in de begeleiding en hulpverlening bij incidenten te kunnen handelen. Ook dienen de kantonniers middelen (kleding, dienstauto's) tot hun beschikking te hebben om passend bij het dienstverleningsniveau op een IM-weg te kunnen handelen. Ook kan de samenwerking gezocht worden met partijen als de Verkeerscentrale, NDW, Tomtom, VerkeersInformatieDienst (VID) om de informatievoorziening rondom incidenten te verbeteren.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<ul style="list-style-type: none"> - Het continueren van de bestaande IM-contracten - Het op peil houden van het IM-kennisniveau van onze kantonniers d.m.v. opleiding en training - Het aanschaffen van kleding en dienstauto's die passen bij het niveau van dienstverlening op een IM-weg - Het aangaan van samenwerkingen met de Verkeerscentrales in Helmond en Rhooon, NDW, marktpartijen voor betere informatievoorziening bij incidenten
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	€ 70.000,- per jaar (waarvan € 30.000,- voor de IM-contracten, € 20.000,- voor opleiding en € 20.000,- voor samenwerking met verkeerscentrale, NDW en marktpartijen). Kleding en dienstauto's worden uit andere budgetten bekostigd.
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	Minimum € 50.000,- is de variant, waarbij je als provinciale wegbeheerder voldoet aan de lopende contracten met bergingsbedrijven en aan verplichtingen richting de Stichting IM, en tevens zorgt voor voldoende opleiding en kleding voor de kantonniers.

	<p>Maximum € 70.000,- het voldoen aan de verplichtingen uit de IM-contracten met bergingsbedrijven, het jaarlijks volgen van IM-opleidingen en trainingen ter vergroting van de verkeersveiligheid, zodat kantonniers professioneel en veilig kunnen handelen op en langs de weg, en om te zorgen voor een optimale doorstroming van het verkeer tijdens incidenten. En verder het aansluiten van samenwerkingscontracten met de Verkeerscentrales, NDW, Tomtom, VID om de informatievoorziening voor zowel ketenpartners als de weggebruiker te verbeteren.</p>
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	<p>Structureel: de IM-contracten zijn opzegbaar, maar de veiligheid en doorstroming op de belangrijkste wegen blijft structureel vragen om toepassing van IM, opleiden van personeel en informeren van ketenpartners en weggebruikers.</p>
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	<p>In het coalitieakkoord staat dat de gevolgen van calamiteiten op het Zeeuwse hoofdwegennet voor weggebruikers tot een aanvaardbaar minimum beperkt dienen te worden.</p>
Juridische- en bestuurlijke consequenties	<p>Juridische consequenties zijn beperkt, omdat geen sprake is van een wettelijke taak of een uit de Wegenwet afgeleide wettelijke taak. Omdat Zeeland de enige provincie zou zijn die geen IM toepast op haar wegen en vanwege mogelijke (langdurige) stremming op onze wegen met als mogelijk gevolg schadeclaims e.d. is er in beperkte mate sprake van een publicitair afbreukrisico.</p>

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: D.12

Onderwerp:	Implementatie Assetmanagement	Opsteller:	B&O
------------	-------------------------------	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	Een optimaal presterend provinciaal infrastructuurnetwerk door meer in te zetten op levensduur- en risico gestuurd beheer, waarbij een optimale balans tussen kosten, prestaties een risico uitgangspunt is.																									
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Infrastructuur die voldoet aan de gestelde prestaties op het gebied van bereikbaarheid, veiligheid en omgevingskwaliteit.																									
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Zeeuwse wegbeheerders (o.a. RWS, waterschap, gemeenten) marktpartijen, belangengroeperingen																									
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	Provincie is wegbeheerder en heeft daarin een wettelijke taak. Dit willen we zo efficiënt en doelmatig als mogelijk doen met oog voor de maatschappelijke belangen																									
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Het programma Assetmanagement moet de volgende sturingsmiddelen opleveren: kwaliteitsvisie (organisatiewaardenmatrix), assetmanagementplan, nota kapitaalgoederen, uitvoering strategieën.																									
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<ul style="list-style-type: none"> • Areaaldata op orde: integrale informatievoorziening ten behoeve van het meerjarig programmeren en plannen van onderhoudsmaatregelen (we weten wat we beheren en hoe het erbij ligt); • Opstellen organisatiewaardenmatrix als basis voor de actualisering van kwaliteitsvisie; • Financiële huishouding: de financiële instrumenten met betrekking tot budgettering en verantwoording dienen zodanig ingericht te worden dat deze de werkwijze binnen assetmanagement afdoende ondersteunen; • Opstellen strategisch assetmanagementplan/nota kapitaalgoederen: bovenstaande projecten worden in hun samenhang geborgd in het strategisch assetmanagementplan en de hieraan gerelateerde nota kapitaalgoederen. • Uitwerken assetmanagementprocessen: in kaart brengen waar processen en werkwijzen zullen veranderen en welke rollen en verantwoordelijkheden daar dan bij horen. • Opstellen uitvoeringsstrategieën, waarin per discipline/onderdeel beschreven wordt hoe instandhouding georganiseerd wordt en welke onderhoudsconcepten hierbij worden toegepast. 																									
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2017</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>totaal</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Inhuur externe expertise</td> <td>50.000</td> <td>50.000</td> <td></td> <td>100.000</td> </tr> <tr> <td>Inhuur programmamanager</td> <td>50.000</td> <td>50.000</td> <td>50.000</td> <td>150.000</td> </tr> <tr> <td>opleidingen</td> <td></td> <td>50.000</td> <td>50.000</td> <td>100.000</td> </tr> <tr> <td>Totaal</td> <td>100.000</td> <td>150.000</td> <td>100.000</td> <td>350.000</td> </tr> </tbody> </table>		2017	2018	2019	totaal	Inhuur externe expertise	50.000	50.000		100.000	Inhuur programmamanager	50.000	50.000	50.000	150.000	opleidingen		50.000	50.000	100.000	Totaal	100.000	150.000	100.000	350.000
	2017	2018	2019	totaal																						
Inhuur externe expertise	50.000	50.000		100.000																						
Inhuur programmamanager	50.000	50.000	50.000	150.000																						
opleidingen		50.000	50.000	100.000																						
Totaal	100.000	150.000	100.000	350.000																						
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	Minimum € 200.000,-- : in deze variant is er geen budget voor de inhuur van een externe programmamanager (3x € 50.000). Consequentie hiervan is dat het programma langer zal duren en het ontbreken van de gewenste expertise en ervaring																									

	Maximum € 350.000,--: intensiever traject bewandelen zodat de tijdsduur van het programma ingekort kan worden met 1 á 2 jaar. Dit vergt naast meer interne capaciteit ook meer inzet van externe expertise om de benodigde producten uit te werken.
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Programma is eindig maar gericht op het verbeteren van de structurele aansturing van het beheer en onderhoud zodat dit structureel kosteneffectief en -efficiënt wordt uitgevoerd.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	Invoeren assetmanagement voor beheer en onderhoud infrastructuur hoofdstuk 2.8 blz. 40
Juridische- en bestuurlijke consequenties	Instandhouding provinciale infrastructuur is een wettelijke taak maar de manier waarop je dat doet is niet voorgeschreven. Het ministerie van BZK stelt eisen aan de begroting. Specifiek voor de kapitaalgoederen heeft het ministerie aangegeven dat we onze kwaliteitsniveaus moeten benoemen en monitoren en tevens de omvang van het achterstallig onderhoud moeten aangeven met de wijze waarop dit wordt ingelopen. Daarnaast zijn alle overige provincies en deels ook gemeenten bezig met de implementatie van AM.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: D.13

Onderwerp:	Duurzaam Grond-, Weg- en Waterbouw (DGWW) (inclusief toepassing van Biobased producten en Circulaire Economie)	Opsteller:	B&O
------------	--	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	Duurzaamheid binnen de GWW-sector naar een hoger niveau tillen. Dit door middel van het toepassen van de principes van DGWW en de ontwikkelingen op het gebied van toepassing van Biobased materialen en o.b.v. de principes van circulaire economie.
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Het optimaliseren van de balans tussen de drie P's (People, Planet en Profit), zodanig dat bij de voorbereiding, aanleg en het onderhoud van infrastructuur alle belangen meegewogen zijn. Dit kunnen verschillende (maatschappelijke) belangen zijn, zoals bereikbaarheid, mobiliteit, leefbaarheid, energiebesparing/-opwekking, beperking CO2 uitstoot, natuurbehoud, etc.
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Bovenstaande opgave vraagt verdergaande samenwerking met externe partijen. Er wordt gestuurd op intensievere afstemming met betrokken stakeholders, waaronder bijvoorbeeld weg- en terreinbeheerders, dorpsraden en diverse bonden, met name in een vroeg stadium van het proces. Bij de Green Deal DGWW is landelijk een groot aantal partijen aangesloten. Hieronder vallen (publieke) opdrachtgevers, waaronder het Rijk (Ministeries van I&M, Defensie en EZ), ProRail, Unie van Waterschappen, 9 Provincies en diverse (grotere) gemeentes. Ook diverse marktpartijen en opdrachtnemers hebben zich aan de Green Deal gecommitteerd, zoals NL Ingenieurs, Aannemersfederatie Nederland, MKB Infra en NVTB, Bouwend Nederland. Van kennisinstituten zijn onder andere het CROW, TNO en Stichting SBRCURnet aangesloten. Deze partijen laten een waardige doorsnee van de GWW-sector in Nederland zien. Uit de vele deelnemers blijkt het belang dat er landelijk aan DGWW gehecht wordt.
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	De Provincie is wegbeheerder van het hoofdwegennet van de provincie Zeeland. Onze wegen dienen de omgeving en de weggebruikers. Het zo optimaal en duurzaam aanleggen, gebruiken en beheren van deze infrastructuur ligt in handen van de Provincie Zeeland. Op grond van het door GS vastgestelde plan van aanpak om DGWW te implementeren heeft de Provincie ook een ambassadeursfunctie richting andere Zeeuwse wegbeheerders.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Als grote opdrachtgever binnen de GWW-sector in Zeeland kan de Provincie in haar eigen projecten/aanbestedingen de principes achter DGWW uitvragen. Daarnaast verstrekt de Provincie ook gelden (Provinciefonds, voormalig BDU) waarmee ze kan sturen op het toepassen van DGWW, Biobased en Circulair.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	1) Invulling geven aan de acties voortvloeiend uit de ondertekening van de Green Deal Duurzaam GWW (februari 2014) en het bijbehorende plan van aanpak (vastgesteld maart 2015):

	<ul style="list-style-type: none"> - de Aanpak DGWW implementeren in het project 'Reconstructie N290' en het project 'Fietspad Oud-Vossemeer N656'. Onderzoeken in welke andere projecten de Aanpak een meerwaarde kan bieden. - De ontwikkelingen op het gebied van Biobased en Circulair koppelen aan DGWW. - Het gedachtegoed achter DGWW uitdragen naar andere opdrachtgevers en marktpartijen (binnen Zeeland). <p>2) Mogelijke deelname aan de Green Deal 2.0 en het daarbij behorende landelijke samenwerkingsverband. Besluitvorming hierover is voorzien in de 2^e helft van 2016.</p> <p>3) Het ter beschikking stellen van proeftuinen op en langs de Zeeuwse provinciale wegen voor het uitvoeren van pilots.</p> <p>4) Mogelijke voortzetting van en deelname aan het consortium Biobased Infra; een samenwerking tussen diverse partijen gericht op de Zeeuwse infra-markt (o.a. Impuls Zeeland, RWS, waterschap Scheldestromen, Grontmij, Provincie Zeeland). Over de daadwerkelijke voortzetting hiervan is nog geen besluit genomen. Dit is voor eind 2016 voorzien.</p>
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<p>2017: €80.000,- 2018: €40.000,- 2019: €40.000,- Totaal: €160.000,-</p> <p>De eventuele extra initiële kosten die het toepassen van DGWW met zich meebrengt zijn hierin niet meegenomen. Deze worden opgenomen in de betreffende projectbudgetten. Daarbij dient uiteraard ook rekening gehouden te worden met verlaging van de toekomstige onderhoudskosten.</p>
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p>Minimumvariant t/m 2019 € 10.000,- per jaar: Dit betreft de jaarlijkse bijdrage van €10.000,- aan het landelijke samenwerkingsverband. Dat betekent impliciet ook deelname aan de Green Deal 2.0.</p> <p>Maximumvariant €160.000,- voor de hele periode van drie jaar (2017-2019). De opbouw van dit bedrag betreft:</p> <ul style="list-style-type: none"> • €10.000,- voor de jaarlijkse bijdrage aan het samenwerkingsverband (zie hierboven); • €30.000 per jaar voor het kunnen inrichten van proeftuinen; • €40.000 als eenmalige bijdrage in het consortium Biobased Infra (gebaseerd op financiële bijdragen van deelnemende partijen in het vorige consortium).
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Het ultieme doel van de Green Deal is dat het gedachtegoed van duurzaam GWW is geïntegreerd in onze aanpak, werkwijze, processen, inkoopcontracten etc. Voorlopig wordt 2020 aangehouden als datum waarop een groot deel van de ambities zou moeten zijn waargemaakt.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	Duurzaam GWW wordt niet expliciet genoemd in het coalitieakkoord maar expliciet in de kadernota Economische Agenda, het PVVP, Biobased inkopen etc.
Juridische- en bestuurlijke consequenties	Landelijk zijn vrijwel alle grote infra-partijen aangesloten. Het niet deelnemen door de Provincie Zeeland zou imago-schade opleveren. Duurzaamheid is momenteel een belangrijk maatschappelijk item. Wettelijk/Juridisch zijn er géén consequenties.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: D.14

Onderwerp:	Duurzame bestrijding van onkruid provinciale wegen	Opsteller:	B&O
------------	--	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	In de loop van 2015 is het gebruik van chemische middelen (w.o. Roundup) voor de bestrijding van onkruid in open verhardingen verboden. Onkruid groeit in de naden van open verhardingen. Bij niet bestrijden worden de voegen steeds groter met als gevolg dat er een probleem ontstaat op het gebied van de verkeersveiligheid. Bijkomend nadeel is een minder fraaie leefomgeving. Als er geen uitgebreidere maatregelen worden genomen zullen open verharding voor een belangrijk deel groen worden door het aanwezige onkruid. Om het aanwezige onkruid binnen veilige proporties te houden is aanzienlijk meer borstel en veegwerk noodzakelijk. Momenteel worden nog wat proeven gedaan met zout water als bestrijdingsmiddel maar daar zijn de resultaten nog onvoldoende van bekend.
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Zorgdragen voor het veilig en duurzaam kunnen gebruiken van met name fiets- en voetpaden en het aanzien van de provinciale wegen en fietspaden een redelijk aanzien geven.
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Alle wegbeheerders worden geconfronteerd met het verbod op het gebruik van Roundup.
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	De provincie moet als wegbeheerder uitvoering geven aan het verbod om chemische onkruidbestrijding m.b.v. onder meer Roundup te beëindigen.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Als provincie hebben we geen invloed op landelijk ingestelde regelgeving met betrekking tot het gebruik van chemische middelen.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	Opdracht aan onze aannemer voor extra borstel en veegwerk. Verder experimenteren met het strooien van zout als middel om onkruidgroei terug te dringen. De werkzaamheden worden uitgevoerd via activiteitennummer 75743 (Verhardingen)
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	De meerkosten voor de onkruidbestrijding bedragen € 75.000,--. Dit bedrag is gebaseerd op een frequentie van 5 keer per jaar waarbij we iets onder het huidige kwaliteitsniveau blijven. Dit kwaliteitsniveau lijkt echter acceptabel.

<p>Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?</p>	<p>Met de meerkosten wordt een minimum niveau ten aanzien van verkeersveiligheid nagestreefd. Omdat er tot op heden nog niet is gewerkt naar een maximum variant maar aangenomen mag worden dat deze tussen € 100.000,- en € 150.000,- zal liggen. De hogere bedragen zijn gebaseerd op een aanpak in frequentie tot maximaal 10 keer per jaar. Kwaliteitsniveau zal dan van rond een kwaliteitsniveau gelijk met chemische bestrijding tot nog daarboven liggen.</p>
<p>In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?</p>	<p>Zolang er geen aangepast overheidsbeleid komt ten aanzien van het gebruik van chemische middelen zijn de extra kosten van structurele aard.</p>
<p>Wat is de relatie met het coalitieakkoord?</p>	

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: D.15

Onderwerp:	Ecologisch bermbeheer	Opsteller:	B&O
------------	-----------------------	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>De ambitie is dat de provincie Zeeland als wegbeheerder naast reguliere taken als gladheidsbestrijding, reparaties aan het wegdek etc. ook de taak heeft de wegen en de bermen naast deze wegen op een maatschappelijk verantwoorde wijze te beheren en te onderhouden. Dat kan door toepassing van social return in bestekken of d.m.v. inzet van WSW-bedrijven bij o.m. het onderhoud aan onze rotondes. Maar dat kan ook door de bermen en de dijken langs onze provinciale wegen en fietspaden op een duurzame wijze (ecologisch bermbeheer) te beheren. Dit met het oog op:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Beschermen: Ecologisch bermbeheer zorgt voor het in stand houden van de beschermde soorten en kenmerkende Zeeuwse soorten die straks na de versoepelde regelgeving geen bescherming meer genieten. • Biodiversiteit: de provincies hebben ook buiten het natuurnetwerk een opgave zoals het behoud van biodiversiteit in bermen en op de dijken. • Beleven: beleven van Zeeland door aantrekkelijke bloemrijke linten door het landschap. • Bestuiven: bloemrijke bermen zijn gunstig voor insecten die op hun beurt weer een positieve bijdrage leveren aan het bestuiven van economische gewassen. <p>Door bezuinigingen is het ecologisch bermbeheer afgeschaft. Hierdoor worden onze bermen alleen nog geklepeld. Bij het klepelen wordt het maaisel gekneusd en blijft achter in de berm waardoor de soortenrijkdom afneemt. In geklepelde bermen zijn voornamelijk ruige soorten aanwezig. Bij ecologisch bermbeheer wordt het bermmaaisel afgevoerd. Doordat het maaisel wordt afgevoerd, ontstaat een verarming van de grond waardoor bijzondere en niet algemeen voorkomende plantensoorten beter gedijen.</p> <p>Keuzes In de basisbegroting zit het onderhoud van ca. 600 ha provinciale wegberm zonder de uitvoering van ecologisch bermbeheer. Keuzeruimte kan als volgt worden ingevuld waarbij steeds de meest kansrijke ha worden geselecteerd.</p> <p>0 ha ecologisch beheren zoals nu van toepassing is. 100 ha, voornamelijk dijktaaluds 200 ha, voornamelijk dijktaaluds en zandige bermen 300 ha, voornamelijk dijktaaluds, zandige bermen en brede bermen. Dit komt overeen met het beheer wat tot 2015 werd uitgevoerd.</p>
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Zorgdragen voor een verantwoordelijk natuurlijke leefomgeving. En hiermee inhoud geven aan de algemene zorgplicht van de Wet Natuurbescherming.
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Ook het waterschap en het rijk beheren een groot oppervlak wegbermen. Het beheer van de provincie kan een voorbeeld zijn voor de andere beheerders.

Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	De provincie kan een bijdrage leveren aan een natuurlijke leefomgeving door de toepassing van ecologisch bermbeheer.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	De provincie geeft zelf opdracht voor het bermbeheer. Mist voldoende budget kan het ecologisch bermbeheer worden uitgevoerd.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	De maaiwerkzaamheden worden uitgevoerd via activiteitennummer 74745 (Maaiwerkzaamheden)
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	Bij het huidige beleid zijn er geen extra kosten. De meerkosten variëren tussen € 83.000,-- en € 150.000,--
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	Bij het huidige beleid zijn er geen extra kosten. Bij ecologisch bermbeheer op ongeveer 100 ha van de provinciale bermen (er zal een selectie moeten worden gemaakt van de voor de ecologie meest aantrekkelijke locaties) zullen de meerkosten € 83.000,-- bedragen. Vooralsnog lijkt de minimum variant invulling te kunnen geven aan wat vanuit de Wet Natuurbescherming wenselijk is. Bij ecologisch bermbeheer op ongeveer 200 ha van de provinciale bermen (er zal een selectie moeten worden gemaakt van de voor de ecologie meest aantrekkelijke locaties) zullen de meerkosten € 130.000,-- bedragen Bij ecologisch bermbeheer op ongeveer 300 ha van de provinciale bermen (er zal een selectie moeten worden gemaakt van de voor de ecologie meest aantrekkelijke locaties) zullen de meerkosten € 150.000,-- bedragen De te maken kosten lopen niet evenredig met elkaar omdat bij een kleinere hoeveelheid ecologisch bermbeheer er sprake is van veel meer versnippering met daarbij komende verplaatsingen voor de aannemer.
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Om de natuurlijke waarden blijvend te houden is er sprake van een structurele verhoging van de kosten.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	Volgens het akkoord (blz. 29) zal de provincie nagaan op welke manier ecologisch bermbeheer tegen lagere kosten opnieuw kan worden ingevoerd.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: D.16

Onderwerp:	Continuïteit 7x24 uren bediening bruggen en sluizen	Opsteller:	B&O
------------	---	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	Handhaving 24-urs bediening bruggen en sluizen Kanaal door Walcheren en Zeelandbrug
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<ol style="list-style-type: none"> 1. Gegarandeerde doorstroming Kanaal door Walcheren en Zeelandbrug 2. Aansluiting met omliggende sluizen en bruggen (Zandkreek, Kanaal door Zuid-Beveland, Kanaal van Gent naar Terneuzen, Roompotsluis, Schelde-Rijnkanaal). 3. Kanaal door Walcheren is alternatieve route voor het Kanaal door Zuid-Beveland en Schelde-Rijnkanaal. 4. Kanaal door Walcheren maakt deel uit van de "staande mastroute" voor de recreatievaart.
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Recreatievaart, beroepsvaart, vissersvloot Vlissingen.
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	Provincie is vaarwegbeheerder Kanaal door Walcheren en verantwoordelijk voor de doorstroming op dit kanaal. De Zeelandbrug is voorzien van een beweegbaar deel voor passage van schepen.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	De bruggen en sluizen worden op afstand bediend vanuit de nautische Centrale Vlissingen (NCV). Er zijn 10 fte's (11 medewerkers) in dienst voor de 24-urs bediening. Vanwege het grote aanbod van de recreatievaart in de zomer is in die periode extra bedienend personeel noodzakelijk.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	Activiteit 75600. Bediening bruggen en sluizen.
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<p>Het huidige budget voor inhuur van personeel op de nautische centrale ad € 121.700,-- is onvoldoende. De oorzaak hiervan is:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Als gevolg van de laatste aanbesteding van eind 2014 zijn de prijzen gemiddeld met 11% gestegen. 2. Sturing op voorkomen ontstaan verlofstuwmeren als gevolg waarvan extra inhuur noodzakelijk is. 3. Beëindiging ultimo 2015 van de inzet van een NAR-werker (-/- 600 uur p/jr); 4. Verminderde inzet van een medewerker. <p>Extra benodigd per jaar € 55.000,--.</p>
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p>Een minimumvariant is het niet meer bedienen in de nachturen (22.00-06.00). Dat zal naar verwachting op grote weestand stuiten van de beroepsvaart en de Vlissingse vissersvloot. De aansluiting met andere vaarwegen in de regio wordt daardoor beperkt.</p> <p>GS heeft zich bij de reorganisatie in 2013 nadrukkelijk uitgesproken voor een 24 uren bediening.</p>
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Structureel
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	Vlotte en veilige doorstroming vaarwegverkeer Kanaal door Walcheren en Zeelandbrug

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: E.1

Onderwerp:	Circulaire economie	Opsteller:	E&D
Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>De ambitie is het bedrijfsleven geld te laten verdienen met circulaire businessmodellen. De basis is het sluiten van ketens van grondstoffen en materialen, waardenbehoud (door een goede maintenance van producten en materialen) naast toevoegen van waarden in elke stap uit de keten waarbij bedrijven steeds meer services gaan verlenen wat leidt tot innovatieve product-services combinaties.</p> <p><i>'Onder' circulaire economie wordt tevens verstaan de inzet op biobased economy, maintenance, hergebruik energie en grondstoffen (o.a. SDR) én de inzet op hernieuwbare energie en energiebesparing. Zie andere formats daarover. Ook is er een relatie met duurzame grond-, weg- en waterbouw (zie format afd. B&O)</i></p>		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<p>Belangrijke maatschappelijke opgave is vergroenen en verduurzamen. Hoe maken we onze productie, consumptie én levenswijze toekomstbestendig zodat people, planet én profit gelijktijdig in waarde(n) toenemen?</p> <p>Langetermijn effecten zijn: Vermindering afhankelijkheid fossiele bronnen doordat grondstoffen continue in roulatie blijven (afval = grondstof; producten en processen zijn hierop ingericht).</p>		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	<ul style="list-style-type: none"> • Projectgroep Vitaal Sloe- en Kanaalzone (BZW, Portiz, ZSP, RWS, Impuls, ZMf, gemeente Terneuzen, Impuls, Yara, Zeeland Refinery en DOW). • Hogeschool Zeeland, University College Roosevelt, SCALDA. • Zeeuwse Milieufederatie, Switch, gemeenten. • Kennis en Innovatiecentrum maintenance procesindustrie, MVP Terneuzen. • Landelijk: o.a. Het Groene Brein/ De Groene Zaak, MVO Nederland, Circular Economy Science Lab, Ministeries van EZ en I&M. 		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<ul style="list-style-type: none"> • Faciliteren kennisuitwisseling tussen de drie O's ; Organiseren inspiratie bijeenkomsten, opbouwen van relevant netwerk (lobby en 'linking pin' naar landelijke overheid). • Provincie als bedrijf/organisatie geeft het goede voorbeeld via inkoop- en aanbesteding (o.a. gericht op eigen gebouwen, GWW, producten en gebiedsgerichte projecten). De bedrijfsmatige aanpak van de provincie leent zich prima om van elkaars 'best practices' te leren. • Opzetten van circulaire pilotprojecten binnen zowel de Zeeuwse topsectoren chemie, agrofood, vrijetijdseconomie, maintenance / logistiek als binnen de Zuid - Westelijke Delta (gebiedsontwikkeling). • Gebruik van subsidies maatschappelijke organisaties om maatschappelijk middenveld / gemeenten bij onderwerp te betrekken. 		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<ul style="list-style-type: none"> • Subsidiegelden(inzetten als cofinanciering naast Rijks en EU gelden, CE sluit aan bij vele subsidieprogramma's) • Ambtelijk en bestuurlijk Netwerk: (inter) nationaal • Geld voor pilotprojecten / inspiratiebijeenkomsten • Gerichte kennisontwikkeling door aansluiten bij (wetenschappelijk) onderzoek- en onderzoeksinstituten 		

	<ul style="list-style-type: none"> • Communicatie succesvolle projecten samen met de doelgroepen / initiatiefnemers. • Zelf het goede voorbeeld geven via inkoop en aanbestedingen
<p>Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?</p>	<p>Via de lijnen: bouw, industrie/maintenance; vanuit deze bouwlijn wordt gekeken om uit te breiden naar gebiedsgerichte benaderingen:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Versterken kennisinfrastructuur door onderzoek naar circulaire verdienmodellen via aansluiten landelijk (universitair) onderzoek. Onderdeel hiervan is het structureel aanbieden van 'circulaire stageplaatsen'. Zo behouden we onze circulaire voorsprong in kennis. 2. We geven als provinciaal bedrijf / organisatie het goede voorbeeld. We ontwikkelen pilotprojecten voor innovatiegericht 'circulair aanbesteden' (als logisch vervolg voor biobased inkopen). Basis hiervan vormt onze directe betrokkenheid en ervaring bij aanbesteding / onderhoud van onze eigen provinciale gebouwen en Grond, Weg en Waterbouw. We hebben als provincie samen met Impuls de 'green deal circulaire gebouwen' ondertekend, naast deelname aan de green deal Grond- Weg- en Waterbouw (wat een eigen format kent waar biobased en circulair in zijn opgenomen). 3. We sluiten aan bij gebiedsgerichte projecten binnen de Zuid - Westelijke Delta. 4. We realiseren de circulaire opgave gericht op de industrie via o.a. de projectgroep Vitaal Sloe- en Kanaalzone (die zich richt op vernieuwende milieubenaderingen en dat in de praktijk brengt via 'masterclasses'). 5. Er liggen 'circulaire kansen' op de woningmarkt (relatie leefbaarheid / leegstand) naast kansen binnen de verblijfsrecreatie (veranderende wensen recreanten 'elke tien jaar'). Provincie en Impuls zijn aangesloten bij green deal circulaire gebouwen. 6. Maintenance is een belangrijke sector voor de circulaire economie. We zetten innovatieve projecten op met het Kennis en informatiecentrum maintenance procesindustrie (Ki</MPi) en betrekken Hogeschool Zeeland hierbij.
<p>Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Onderzoek circulaire verdienmodellen (€ 25.000 per jaar inclusief kennisdelen) 2. N.v.t. 3. N.t.b. 4. Deelname aan projectgroep Vitaal Sloe- en Kanaalzone (€ 25.000 per jaar; andere deelnemers leggen €37.500 in) 5. en 6. €150.000 inhuren van circulaire kennis voor kansenverkenningen die moeten leiden tot uitvoeringsgerichte projecten op nationaal / internationaal niveau. Dit betreft 3 á 4 projecten / initiatieven per jaar. Aan projecten €62.000 dus totaal ca. €212.000.
<p>Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?</p>	<p><u>Minimumvariant</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Deelname aan kennisplatforms waar CE op de agenda wordt geplaatst. Is alleen inspiratie en verspreiden van kennis. Kosten € 100.000 (€ 50.000 deelname gremia; € 50.000 enkele eenvoudige verkenningen, met name inzet jongeren). <p><u>Maximumvariant</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Deelname aan kennisplatforms. Kosten € 100.000

	<ul style="list-style-type: none"> • Mede vorm geven aan 1 á 2 beeldbepalende, kleinschalige CE pilotprojecten. Kosten €100.000 • Aansluiten bij industriële projecten en initiatieven van grotere omvang naast de inzet op gebiedsontwikkelingsprojecten. Kosten €100.000. Hierbij maken we gebruik van Europese en nationale gelden en initiatieven die dienen als cofinanciering voor Zeeuwse initiatieven (binnen de Europese subsidies is CE een sterk thema waar we op aan kunnen sluiten). Totale kosten maximumvariant dus €300.000.
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Circulaire economie staat aan het begin van de ontwikkeling van een transitie die langdurig inzet blijft vragen. Aangezien deze inzet gaat over – delen van – kennis/kennisuitwisseling en het géén investeringsgeld betreft blijven de middelen relatief beperkt. Om resultaten te kunnen boeken is inzet gedurende deze hele collegeperiode gewenst; In 2019 kan dan worden bezien in hoeverre continuering van provinciale inzet dan nuttig/vereist is.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	Uitgangspunt Economische paragraaf, p33: "Het economisch beleid is gericht op een transitie naar een economie waarbij goederen en grondstoffen worden hergebruikt en waarbij verduurzaming wordt bevorderd (circulaire economie)".
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	De (minimale) kosten van €100.000 zijn nodig om kans te maken op landelijke cofinanciering van (eveneens) €100.000 (uit landelijk programma DuurzaamDoor, t/m 2016). Onderhandelingen voor een doorstart 2017-2020 lopen (doorstart is niet zeker!).

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: E.2

Onderwerp:	Biobased Economy	Opsteller:	E&D
Wat is de ambitie/ de opgave?	Doel is duurzame economische ontwikkeling waarbij geleidelijk (binnen 20-30 jaar) een significant deel van de grondstoffen uit fossiele bronnen (aardolie en –gas) vervangen wordt door grondstoffen uit biomassa. De eerste resultaten worden echter de komende jaren reeds gerealiseerd. Daarbij wordt zoveel mogelijk gebruik gemaakt van lokale en regionale bronnen (teelten en reststromen uit de agrofood sector), maar ook import van biomassa via de havens behoort tot de mogelijkheden en kansen.		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<ul style="list-style-type: none"> • Biobased economy is onderdeel van de circulaire economie ontwikkeling: ze draagt bij aan het verlagen van de wereldwijde CO2-uitstoot om zodoende het klimaatprobleem in te dammen. • Biobased economy draagt eraan bij dat de Zeeuwse industrie en agrofood sector ook op de middellange en lange termijn concurrerend blijven, waardoor werkgelegenheid blijft behouden voor Zeeland en naar verwachting zelfs toeneemt. • De expertise die Zeeuwse bedrijven en instellingen t.a.v. biobased economy opbouwen biedt uitstekende kansen om wereldwijd te exporteren. 		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	<ul style="list-style-type: none"> • Bedrijfsleven (in vooral agrofood en industrie) • Kennisinstellingen (o.a. HZ) • Overheden (ook buitenlandse) 		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<ul style="list-style-type: none"> • Agenderen en stimuleren (nu zaken in gang zetten die mede voor een succesvolle toekomst van belang zijn): samen met bedrijfsleven en kennisinstellingen ontwikkelingen in gang zetten. • We bieden ondersteuning aan biobased ontwikkelingen middels het (mede) organiseren en onderhouden van relevante netwerken, het voeren van lobby richting Rijksoverheid en de EU en het ondersteunen van kansrijke projecten o.a. middels subsidieverstrekking. • De provincie treedt in principe niet op als penvoerder voor biobased projecten. Ook de uitvoering van biobased projecten is geen provinciale taak. 		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<ul style="list-style-type: none"> • Subsidie geven aan pilotprojecten • Lobby • Relevante partijen met elkaar in contact brengen • Communiceren over succesvolle projecten • Opwerking van projectideeën (mede via Impuls) • Optreden als launching customer (bijv. afnemen van biobased producten via inkoop en gebruik van biobased materialen bij infrastructuur projecten en in de bouw). 		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<ol style="list-style-type: none"> 1. Deelname aan stichting Biobased Delta 2. Grootschalige en kleinschalige bioraffinage in de Zeeuwse industrie en agrofood sector via o.a. de Biobased Delta-programma's Sugar Delta en Redefinery; dit zal veelal via grote EU-programma's lopen (met waar nodig Zeeuwse cofinanciering) 3. Verdere ontwikkeling Biobased Innovations Garden (bij De Rusthoeve) 4. Stimuleren van biobased bouwen/reoveren (o.a. in de sociale woningbouw en recreatiesector) en biobased infrastructuur (bijv. biobased beton en biobased asfalt) 		

	5. Stimuleren en ondersteunen van innovatieve biobased MKB'ers via Impuls-activiteiten zoals Innogo Biobased
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<ol style="list-style-type: none"> 1. €242.000 2. €300.000 3. €100.000 4. €100.000 5. €258.000 <p>Totaal dus ca €1.000.000</p>
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p><u>Minimumvariant:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Kosten €242.000 p/jr voor deelname aan stichting Biobased Delta. • Ambtelijke en bestuurlijke inzet in combinatie met beperkte subsidiering, gericht op realisatie van enkele concrete projecten (zo mogelijk middels inzet van cofinanciering). Inhoudelijke focus van de projecten zal zijn: kleinschalige en grootschalige bioraffinage, biobased bouwen, biobased infrastructuur en biobased inkopen. Kosten: circa €250.000 p/jr. <p><u>Maximumvariant:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Kosten €242.000 p/jr voor deelname aan stichting Biobased Delta. • Verdere ontwikkeling Biobased Innovations Garden (bij De Rusthoeve). Kosten €100.000 p/jr. • Stimuleren van projecten door bedrijven o.a. door subsidies tbv pilotprojecten van bedrijven en kennisinstellingen in agrofood, industrie en MKB. Kosten €658.000 p/jr. • Bijdragen van €1.000.000 p/jr aan "hardware"-investeringen om bedrijven(clusters) naar Zeeland te trekken die innovatieve biobased processen op industriële commerciële schaal willen gaan bouwen.
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Langjarig; ontwikkeling behelst 20-30 jaren. De eerste resultaten worden echter de komende jaren reeds gerealiseerd.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	<p>P33: "De Provincie Zeeland werkt samen met ondernemers, onderzoeksinstituten en overheden in West-Brabant en Zuid-Holland in de Biobased Delta. Met de traditionele sectoren als basis wordt toegewerkt naar een op groene grondstoffen gebaseerde economie"</p> <p>"In de landbouw blijft de Provincie met Europese POP 3-gelden en subsidies investeren in innovaties op het gebied van high-sensing en biobased gerealiseerde teelten. Het faciliteren van de omvorming van De Rusthoeve tot een kenniscentrum voor agri- en foodcentrum voor plantaardige teelten past bij deze ambitie."</p>
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	<ul style="list-style-type: none"> • Geen biobased beleid voeren zal vermijdbare milieuschade opleveren: onnodige inzet van fossiele bronnen die leidt tot vermijdbare CO2-uitstoot. Dit zou strijdig zijn met EU- en mondiaal klimaatbeleid. Geen biobased beleid voeren is ook slecht voor de beeldvorming van Zeeland. • Feit is dat biobased innovaties a.g.v. lage olieprijs en lage ETS-prijzen (emissierechten) op dit moment moeilijk van de grond komen omdat ze momenteel zeer lastig rendabel te maken zijn. Zodra olieprijs en ETS-prijs stijgen, zal dit naar verwachting duidelijk veranderen. De relevante politiek-bestuurlijke vraag is of men bereid is deze (middel-)lange termijnontwikkeling te ondersteunen, of dat men slechts middelen wil besteden aan ontwikkelingen die op zeer korte termijn economisch rendabel worden.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: E.3

Onderwerp:	Maintenance	Opsteller:	E&D
Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>De implementatie van circulaire economie heeft een flinke invloed op maintenance activiteiten. Het voortbestaan van de procesindustrie in noordwest-Europa staat onder druk. De bedrijven besteden veel aandacht aan kostenreductie. Om dit te behalen is samenwerking en het slim gebruik maken van cross-overs van groot belang. Jaarlijks wordt in de maintenance sector (onderhoudswerkzaamheden) in Zeeland voor honderden miljoenen euro's geïnvesteerd. Het kennis en innovatiecentrum in Terneuzen (KIC MPI) vervult een belangrijke rol.</p> <p>Het Maintenance Value Park wordt nu definitief in Terneuzen ingericht. De inschatting is dat er tussen de €50 en €100 mln wordt geïnvesteerd. Dit biedt kans om provinciale doelstellingen te behalen. Denk aan de toepassing van circulair bouwen en alternatieve energie etc.</p>		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<p>Behoud van de bedrijvigheid en werkgelegenheid in de procesindustrie. Stimulering en implementatie van circulaire economie in Zeeland. Dit is van positieve invloed op het milieu, veiligheid en werkgelegenheid in Zeeland.</p>		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	<ul style="list-style-type: none"> • KIC MPI • Procesindustrie • HZ • Strategic Board • diverse landelijke partijen. 		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<ul style="list-style-type: none"> • Faciliteren en stimuleren van de samenwerking • Innovatie bevorderen • Verbinden: cross-overs tussen sectoren bevorderen • Relatiemanagement 		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<ul style="list-style-type: none"> • Financiën • Menskracht • Faciliteren samenwerking/verbinden • Lobby 		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<ul style="list-style-type: none"> • Medewerking verlening aan kennisbijeenkomsten • Mede organiseren innovatie ontketend programma's • Afstemming met landelijke kenniscentra ed • Ondersteuning bij subsidie aanvragen 		
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<ul style="list-style-type: none"> • Functioneel budget €25.000 p/jr • Cofinanciering €100.000 p/jr voor het binnenhalen van een veelvoud daarvan aan subsidiegeld van elders. 		
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p><u>Minimumvariant:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Het functionele budget biedt ruimte om Europese en landelijke subsidieaanvragen voor te bereiden en te ondersteunen. Bijeenkomsten ondersteunen die het onderwijs, MKB en bedrijfsleven (sectoraal en cross sectoraal) bijeenbrengen. Kosten €25.000 p/jr. • Daarnaast cofinanciering van €100.000 p/jr voor het binnenhalen van een veelvoud daarvan aan subsidiegeld van elders. <p><u>Maximumvariant:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Functioneel budget van €25.000 p/jr. • Cofinanciering €100.000 p/jr 		

	<ul style="list-style-type: none"> Natuurlijk is een grotere subsidiepot voor cofinanciering/bijdragen aan pilotprojecten denkbaar, afhankelijk van politieke ambitie. Bedrag nu niet te noemen.
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Structureel.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	Maintenance staat niet letterlijk als een beleidsdoel benoemd. Wel is het onlosmakelijk onderdeel van ambities op het gebied van circulaire economie. p33: "Ons economisch beleid is gericht op een transitie naar een economie waarbij goederen en grondstoffen worden hergebruikt en waarbij verduurzaming (circulaire economie) worden bevorderd."
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	Wanneer wordt gekozen voor een minimumvariant met geen of nauwelijks budget voor subsidies (cofinanciering), wordt een groot bedrag aan bijdragen van derden misgelopen.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: E.4

Onderwerp:	Campus Zeeland! Goede onderwijs- en kennisinfrastructuur	Opsteller:	E&D
Wat is de ambitie/ de opgave?	<ul style="list-style-type: none"> • Het versterken en innoveren van de Zeeuwse economische sectoren en thema's door ze te verbinden met het hoger- en wetenschappelijk onderwijs en onderzoek. • Het in stand houden/versterken van een goede onderwijs- en kennisinfrastructuur die kwalitatief én kwantitatief goed aansluit bij de vraag van het bedrijfsleven. 		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<p>Dit heeft mede een versterking van het vestigingsklimaat tot gevolg:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ontstaan van meer werkgelegenheid in Zeeland, • Binden/trekken van hoger opgeleiden aan/naar Zeeland, • Binden/trekken van jongeren aan/naar Zeeland • Binden/trekken van nieuwe inwoners naar Zeeland • Binden/trekken van bedrijven aan/ naar Zeeland • Stimuleren stedelijke ontwikkeling Middelburg/ Vlissingen • Een betaalbare en kwalitatief goede onderwijs-/kennisinfrastructuur 		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Vertegenwoordigers van de Zeeuwse 3 O's (ondernemers, overheden en onderwijsinstellingen) op bestuurlijk en ambtelijk niveau.		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<ul style="list-style-type: none"> • Agenderen/enthousiasmeren • Inzet netwerken/partijen verbinden • (Mede) financiering 		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<p>Personele inbreng :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bestuurlijk: voorzitter stuurgroep CZ!, sturing op programma- en proces-niveau; inzet netwerken (ook richting Rijk en Europa), contacten en relaties • Ambtelijke inbreng: facilitering programma- en proces én onderliggende projecten CZ!; inzet netwerken, contacten en relaties <p>Financiële inbreng:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Beschikbaar stellen middelen t.b.v. proces en (opstart) van de projecten • Beschikbaar stellen middelen t.b.v. projecten (die bijdragen aan het realiseren van beleidsdoelstellingen van de Provincie) • Rijksmiddelen die via de Provincie lopen (2015/2016: € 152.000,- t.b.v. eerste jaar kwartiermaker CZ!). 		

<p>Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?</p>	<p>Beoogde doelen zijn het realiseren van:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rijk palet aan kennis- en innovatietafels - Centrum Onderwijs Excellentie = toonaangevend - 2^e College: Bèta en ondernemerschap - Robuust Delta Instituut - Marien kenniscentrum NIOZ en Imares - Groene kolom (onderwijs & onderzoek) in Zeeland - Onderzoeks- en Innovatie Academie - RSC stabiel, masteropleiding Amerikanistiek - HZ solide: groei Associate Degree-opleidingen - Kennisagglomeratie Middelburg-Vlissingen op de kaart - Diverse successen provinciaal acquisitieteam <p>- Het realiseren van een betaalbare en kwalitatief goede onderwijs/kennisinfrastructuur</p>
<p>Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?</p>	<p>Voor 2016 is in de provinciale begroting €1,5 mln opgenomen voor Campus Zeeland en de onderwijs-/kennisinfrastructuur.</p> <p>De totale kosten van Campus Zeeland zijn door de Onderwijsautoriteit Zeeland voor de komende 4 jaar begroot op € 84.300.000.</p> <p>Om deze kosten te dekken heeft de OAZ een dekkingsplan opgesteld. De bijdrage van de Provincie Zeeland wordt hierin – voor de periode van 4 jaar – op in totaal €27.700.000 gesteld (€7 mln per jaar voor de jaren 2015, 2016, 2017, 2018). <u>Let wel: deze begroting en dekkingsplan betreffen een eerste indicatie van de OAZ en is een zeer grove schatting.</u></p> <p>De kosten voor het realiseren van een betaalbare en kwalitatief goede onderwijs- en kennisinfrastructuur worden <u>geschat op € 150.000,- per jaar.</u></p>
<p>Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?</p>	<p><u>Minimumvariant:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Bestuurlijke en ambtelijke inzet; • Inhuur externe secretaris; • Middelen om processen 'vlot te trekken' en projecten (onderdelen ambities CZ!) op te starten. Kosten €1 mln p/jr. • De kosten voor het realiseren van een betaalbare en kwalitatief goede onderwijs- en kennisinfrastructuur: € 100.000,- per jaar. <p><u>Maximumvariant:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • De genoemde acties in Campus Zeeland allemaal uitvoeren. Kosten: €7 mln p/jr gedurende 4 jaar. • De kosten voor het realiseren van een betaalbare en kwalitatief goede onderwijs- en kennisinfrastructuur: € 150.000,- per jaar.
<p>In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Uitvoering van het advies Campus Zeeland is eindig, na 4 jaar; • Acties om onderwijs-/kennisinfrastructuur te versterken zijn in principe structureel.

<p>Wat is de relatie met het coalitieakkoord?</p>	<p>p35: "De onderwijsautoriteit Zeeland heeft onlangs het rapport Campus Zeeland uitgebracht, een ambitieuze en aansprekende visie op de uitdagingen voor een kwalitatief goede infrastructuur voor het hoger onderwijs. De visie wordt ondersteund, maar de gevraagde investeringen zijn fors en de gevraagde middelen overstijgen de provinciale mogelijkheden. De plannen van Campus Zeeland zien wij als een belangrijke kans en we participeren in de ingestelde stuurgroep. De stuurgroep komt in 2016 met voorstellen voor de realisatie van Campus Zeeland."</p> <p>p37: "Participeren in Stuurgroep Campus Zeeland en formulerenvoorstellen realisatie. Doel: Een toekomstbestendige onderwijsinfrastructuur die geënt is op opleidingen waar Zeeland onderscheidend in is"</p> <p>p35: "Het is voor de Zeeuwse economie van essentieel belang dat meer jongeren opgeleid worden in de technische sector"</p>
<p>Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?</p>	<p>2016 is het opstartjaar van Campus Zeeland; streven is dat er in het najaar 2016 een plan van aanpak gereed is op basis waarvan de Provincie nadere afweging t.a.v. haar betrokkenheid en inzet kan maken.</p> <p>Campus Zeeland krijgt ook aandacht van de cie-Balkenende; het is expliciet deel van de opdracht aan deze commissie! (Bij de behandeling van de Wet Stroom in oktober 2015 heeft de Tweede Kamer een tweetal moties aangenomen –de moties Vos-de Vries en Dik-Faber- om een commissie structuurversterking en werkgelegenheid Zeeland e.o. in te stellen en de plannen rond Campus Zeeland! te betrekken bij de versterking van de economische structuur. We zien in deze steun vanuit de Tweede Kamer een belangrijke kans om de plannen rond Campus Zeeland! te realiseren en de uitvoering ervan te bespoedigen.)</p>

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: E.5

Onderwerp:	arbeidsmarkt	Opsteller:	E&D
Wat is de ambitie/ de opgave?	Voldoende goed gekwalificeerde arbeidskrachten voor de vraag van de Zeeuwse werkgevers.		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<p>Dit heeft mede een versterking van het vestigingsklimaat tot gevolg:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ontstaan van meer werkgelegenheid in Zeeland, • Binden/trekken van hoger opgeleiden aan/naar Zeeland, • Binden/trekken van jongeren aan/naar Zeeland • Binden/trekken van bedrijven aan/naar Zeeland 		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Betrokkenen bij de Zeeuwse arbeidsmarkt: zoals vertegenwoordigers van de Zeeuwse 3Os (ondernemers, overheden en onderwijsinstellingen) op bestuurlijk en ambtelijk niveau, UWV, werknemersorganisaties, werkservicepunten e.d.		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<ul style="list-style-type: none"> • Samenbinder • Aanjager • Initiatiefnemer • Bestuurlijke netwerken binnen en buiten provincie grenzen • (beperkt) doorzettingsmacht • Middelen 		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<p>Personele inbreng</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bestuurlijk: voorzitter bestuurlijk overleg 3O arbeidsmarkt, sturing op programma- en proces-niveau; inzet netwerken, contacten en relaties - Ambtelijke inbreng: secretaris bestuurlijk overleg, facilitering programma- en proces én onderliggende projecten CZI; inzet netwerken, contacten en relaties <p>Financiële inbreng:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Beschikbaar stellen middelen t.b.v. proces en (opstart) van de projecten - Beschikbaar stellen middelen t.b.v. projecten (die bijdragen aan het realiseren van beleidsdoelstellingen van de Provincie) 		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<ol style="list-style-type: none"> a. 3O arbeidsmarktoverleg (bestuurlijk 3x per jaar, ambtelijk 10 x per jaar, Provincie levert secretariaat) b. Arbeidsmarktmonitor (uitgevoerd door ZB Planbureau, prestatieafspraken) + RIBIZ enquête c. Promotie techniek: activiteiten Huis van de Techniek d. Techniekpact e. Grensoverschrijdend sectorplan f. Grensinformatiepunt g. En nttb activiteiten voortkomend uit afspraken 3O arbeidsmarktoverleg h. Human Capital paragrafen 		
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<ol style="list-style-type: none"> a. - b. ZB (basisbegroting) + €15.000 (=t.b.v. RIBIZ enquête) c. t/m g: € 525.000,- <p>NB: Ad h is reeds geschrapt in een eerdere bezuinigingsronde; past echter wel erg goed in beleidsambities economisch beleid: economische sectoren, kennisinfrastructuur, voldoende goed gekwalificeerde arbeidskrachten voor de vraag van de Zeeuwse werkgevers.</p>		

<p>Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?</p>	<p><u>Minimumvariant:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • personele inzet • prestatieafspraken ZB + Kosten RIBIZ €15.000 • subsidies/investeringen in projecten. Kosten €200.000 • VMBO Top techniek CTT: €325.000,- (2017 + periode vanaf 2019) <p><u>Maximumvariant:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • personele inzet • prestatieafspraken ZB+ Kosten €15.000 • subsidies/investeringen in projecten. Kosten €400.000 • VMBO Top techniek CTT: €325.000,- (2017 + periode vanaf 2019)
<p>In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?</p>	<p>arbeidsmarktoverleg en de arbeidsmarktmonitor zijn structureel, overige activiteiten zijn eindig.</p>
<p>Wat is de relatie met het coalitieakkoord?</p>	<p>p35: "Het is voor de Zeeuwse economie van essentieel belang dat meer jongeren opgeleid worden in de technische sector en dat daarbij goede en voldoende stageplekken beschikbaar zijn."</p> <p>p36: "De Provincie Zeeland richt zich samen met anderen op het bereiken van evenwicht op de Zeeuwse arbeidsmarkt. De Provincie monitort of het aanbod en de vraag op elkaar aansluiten en participeert in een platform om te kunnen reageren op arbeidsmarkt-vraagstukken zoals het opzetten van mobiliteitscentra bij faillissement van (grote) bedrijven of om te kunnen voorzien in een dringende vraag naar gekwalificeerd personeel. Oppakken van actuele vraagstukken (zoals het voortbestaan van Techniekonderwijs in Zeeuws Vlaanderen) en het stroomlijnen van arbeidsmarkt-initiatieven rond de grens met Vlaanderen behoren ook tot de prioriteiten. Verder is de werkgelegenheid voor jongeren in Zeeland een aandachtspunt."</p> <p>p37: actie "Participeren in platform arbeidsmarktbeleid, doel: Er is meer evenwicht op de arbeidsmarkt en acute vraagstukken worden gezamenlijk opgelost"</p>
<p>Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?</p>	<p>Aandachtspunt t.a.v. VMBO Toptechniek (CTT) –zie ook hierboven: GS hebben op 23 juni '15:</p> <ul style="list-style-type: none"> - besloten om van de gevraagde € 5 ton maximaal 50%, - zijnde € 250.000,- voor de eerste vier jaar beschikbaar stellen ten behoeve van het CTT; - toegezegd dat de Provincie zich zal inspannen om –eventueel in samenwerking met de 3Os- ook dekking te vinden voor de resterende gevraagde € 250.000,-. Met het opnemen van de reservering in 'Krachten Bundelen' van € 250.000,- in 2019 t.b.v. de Ambitie Toptechniek kan in deze toezegging worden voorzien (Coalitieakkoord: voor een bijdrage aan VMBO Toptechniek wordt de helft binnen de huidige begroting gevonden en wordt de andere helft meegewogen in de verdere afweging van dit coalitie akkoord).

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: E.6

Onderwerp:	Innovatiefondsen	Opsteller:	E&D
Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>Doel van financieringsinstrumenten om innoverende ondernemers te ondersteunen (Innogo, OP-Zuid, MIT-Zuid, Zeeuws Participatiefonds etc.) is het stimuleren van innovatie en ondernemerschap.</p> <p><i>NB: Zeer relevant voor ondernemersondersteuning is Kenniswerf/DOK41. Deze instelling heeft naast ondernemen en innoveren ook leren en vestigen als ambitie. Daarom sluit Kenniswerf/DOK41 evengoed aan bij Campus Zeeland/onderwijs. Daarom is hiervoor een apart format uitgewerkt.</i></p>		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<ul style="list-style-type: none"> • Behoud en creëren werkgelegenheid (toelichting: de laatste jaren zijn er jaarlijks tussen de 150 en 200 ondernemers concreet aan financiering geholpen. Inschatting is dat het jaarlijks om honderden nieuwe banen gaat); • Versterken en innoveren bedrijfsleven (groei –innovatief– MKB stimuleren). 		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	<ul style="list-style-type: none"> • Intermediaire organisaties, zoals Economische Impuls Zeeland, Kamer van Koophandel, HZ, en (semi) commerciële partijen, zoals netwerkorganisaties (bv. Zeeland Business) en het OndernemersKlankBord (OKB) Zeeland. • Partijen die als geldschieter / investeerder optreden (zoals ZLM, Zeeuwse Verzekeringen, ZIGZAG) en commerciële partijen zoals banken en business angels. • Subsidiefondsen (Europees (ESFI) en Nationaal (MIT)). • Ministerie EZ als mede financierer eerstelijnsfunctie Impuls (periode 3 jaar) Dat is t/m 2016. Daarna minder zeker. 		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<ul style="list-style-type: none"> • Faciliteren • (Mede) financieren • Ontwikkelen, Informeren en inspireren 		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<ul style="list-style-type: none"> • Financieringsfondsen e.d. (zoals nu ZPF, Innogo, Zeeland FM, Interregproject Crossroads, MIT-Zuid); • Cofinanciering van innovatieve projecten in Zeeland in nationale en Europese programma's (m.n. Interreg, Crossroad, MIT) • beleidsmatige aansturing van het "cluster financieren" binnen Economische Impuls Zeeland (middels prestatieafspraken); • Informeren, faciliteren, afstemmen en ontwikkelen van Nationale en Europees innovatie programma's (OPZuid en MIT-Zuid) in landsdeel Zuid verband. 		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<ol style="list-style-type: none"> 1. In stand houden, ontwikkelen en vullen van financiële instrumenten (subsidies, fondsen en regelingen) 2. Instandhouden en versterken eerstelijnsfunctie Impuls (cluster investeren) 3. Informeren en faciliteren (bijv. partijen verbinden, Europaloket) 4. Bijdragen (financieel of in menskracht) aan inspirerende projecten en evenementen (zoals Emergo, ZIE, Contacta, MKB Doorstart, zomerondernemer, e.d.) 		
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<ol style="list-style-type: none"> 1. Financiële instrumenten: kosten variëren per jaar (hebben meerjarige looptijd), maar liggen tussen de €1.000.000 tot €1.500.000 p/jr. 2. € 75.000 - 150.000 p/j (afh. van medefinanciering Min. EZ, aanname: Interreg project Crossroads gaat door) 		

	<p>3. –</p> <p>4. € 50.000</p>
<p>Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?</p>	<p><u>Minimumvariant</u>: (focus op meer investeren – minder subsidiëren)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Instandhouden en doorontwikkelen eerstelijnsfunctie ondersteuning innovatief MKB. (in samenwerking met Min.EZ, project Crossroads) - ondersteunen van de start en pre-seed fase en de vroege groeifase bij innovatieve ondernemers middels revolverende instrumenten: ZPF, Zeeland Financial Matching en InnoGo). Instrumenten voorzien in steun aan ondernemers (netwerk, coaching, financiering). Doel: bijdrage aan groei MKB. - Kosten: € 500.000 per jaar <p><u>Maximumvariant</u> (focus op investeren en subsidiëren)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Minimum variant, aangevuld met in stand houden instrumentarium voor steun eerste twee levensfasen van innovatie (dus subsidie programma's voor research (R&D) en vroege fase). - Extra kosten: € 1.500.000 p/jr (voor cofinanciering, MIT-Zuid regeling en daarnaast voor innovatie projecten in Nationale en Europese programma's zoals Interreg en OP Zuid). - stevig inzetten op MKB samenwerkingsagenda. Additionele kosten: €500.000 p/jr o.a. voor investeren op Smart Industry, fieldlabs en andere afspraken in convenant Samenwerkingsagenda. <p><i>NB. Innoveren is een opeenvolgende keten waar een bedrijf doorheen moet: Research (R&D) <> proof-of concept <> Vroege Fase Financiering (VFF) <> start en pre-seed <> vroege groeifase <> stabilisatie fase.</i></p>
<p>In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?</p>	<p>Structureel</p>
<p>Wat is de relatie met het coalitieakkoord?</p>	<p>p36: " In de afgelopen jaren zijn middelen ingezet voor het verstrekken van leningen aan bedrijven die moeilijk bij banken terecht konden. De middelen willen we blijven inzetten voor dergelijke ondernemersinitiatieven en voor Zeeland kansrijke innovaties."</p> <p>"Voor regionale ontwikkeling is een goed ondernemersklimaat van belang. Om innovatie in het Midden- en kleinbedrijf (MKB) te stimuleren wordt in samenwerking met het Rijk en de provincies Noord-Brabant en Limburg een stimuleringsregeling opgesteld. MKB'ers in Zeeland komen in aanmerking voor een subsidie voor het ontwikkelen van nieuwe producten en diensten of voor het toetsen van de haalbaarheid ervan."</p> <p>p37: actie "Inzet revolverende fondsen, doel: Een deel van de fondsen voor het bedrijfsleven is revolverend".</p> <p>actie " Opstellen stimuleringsregeling voor MKB"</p> <p>p38: actie: " Instellen van een economisch stimuleringsfonds, doel: Economische kansen, bedrijfsvestiging en innovatie in met name MKB zijn financieel gesteund"</p>
<p>Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?</p>	<p>Het huidige beleid is inzetten op ondersteuning van de verschillende innovatiefases waar ondernemers doorheen moeten (van idee, research, vroege fase financiering tot reguliere financiering). Hiertoe is 5 tot 7 jaar een ecosysteem rondom innovatie-financiering met partners uit</p>

bedrijfsleven opgebouwd rondom financiering (banken e.a.) en coaching en begeleiding vanuit het Zeeuws bedrijfsleven.

Met het stopzetten van de instrumenten MIT en OP Zuid wordt de samenwerking in landsdeel Zuid en het Ministerie EZ gestopt (Samenwerkingsagenda MKB). Voor OP Zuid is wel de verplichting aangegaan om jaarlijks (tot 2020) € 300.000 aan Stimulus te betalen als management autoriteit voor het OP Zuid programma.

Daarnaast leveren de genoemde fondsen vaak verdubbeling op aan subsidies van andere overheden zoals EU en Rijk. Zonder (of met minder) provinciale fondsen lopen Zeeuwse ondernemers dus een veelvoud van dat bedrag mis.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: E.7

Onderwerp:	Kenniswerf/DOK41	Opsteller:	E&D
Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>Doelen van Kenniswerf/DOK41 zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Versterken van economisch vestigingsklimaat • Versterken innovatiekracht • Ondersteunen startende ondernemers • Realiseren van nieuwe werkgelegenheid • Ondersteunen van werkgevers bij het vinden van voldoende gekwalificeerde arbeidskrachten • Kennisuitwisseling • Samenwerking triple helix • Versterken van de kennisinfrastructuur <p><i>NB: Ondernemerschap/innovatie en Campus Zeeland komen terug in andere formats. Het betreft een ecosysteem aan instrumenten en dienstverlening inzake innovatie waarvan Kenniswerf/DOK41 deel uit maakt.</i></p>		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Het versterken van de innovatiekracht van Zeeland door bundeling van krachten vanuit het innovatieve veld; kennisinstellingen onderzoekers en innovatieve bedrijven komen tot meer hoogwaardige werkgelegenheid voor heel Zeeland		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Gemeenten, Kennisinstellingen (UCR, HZ, Smart Services Boulevard, Scalda), Fondsen (ZigZag, Rabo), Bedrijven (Amels, Delta, Habitat, LedsProgress, Humares, l'Escaut, TeamIS, Meijling&Sarneel, ABAB, Damen, DRV, Oceanwide etc), Instellingen (RPCZ, UWV) en Provincie.		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<ul style="list-style-type: none"> • Faciliteren • (Mede) financieren • Bestuurlijke inzet (gedeputeerde is agenda lid Raad van Advies) • Toeleiding Europese fondsen 		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<ul style="list-style-type: none"> • Subsidies • Rapportages • 		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<p>Ondernemen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • nieuwe startende bedrijven DOK41 • nieuwe bedrijven op terrein Kenniswerf • nieuwe arbeidsplaatsen <p>Innoveren:</p> <ul style="list-style-type: none"> • jaarlijks 5 innovatieve projecten • jaarlijks 5 onderzoeksvragen • onderzoeksprojecten <p>Leren:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 7.500 studenten (rol en bijdrage HZ/Scalda) • samenwerking bedrijven en kennisinstellingen <p>Vestigen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • organiseren werklunches • bereiken 2.600 medewerkers 		

Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	De jaarlijkse exploitatiekosten van het innovatiecluster Kenniswerf/DOK41 bedragen €600.000 (aansturing, informatiedeling, marketing, beheer, programma's, workshops, conferenties, netwerking, transnationale samenwerking, verwerven Europese subsidies). De Provincie Zeeland heeft afgelopen jaren bijgedragen in de kosten van deze activiteiten.
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p><u>Minimumvariant:</u> €175.000 p/jr, dwz 29% van de totale exploitatie- en activiteitenkosten.</p> <p><u>Maximumvariant:</u> €225.000 p/jr, inclusief de activiteiten van de aan de HZ gekoppelde Smart Services Boulevard (de kennisbrug tussen het onderwijs, praktijkgericht onderzoek en de beroepspraktijk in Zeeland) - .</p> <p>Exploitatie in samenwerking met gemeente Vlissingen, Bedrijfsleven en Kennisinstellingen.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Samenwerking sluit aan bij adviezen (ontwikkel goed werkende triple helix in Zeeland) in het rapport 'De Slimme Kracht van Zeeland'. - Draagt bij aan de realisering van het advies 'Campus Zeeland'. - Is ondersteunend aan de MKB samenwerkingsagenda (Min. EZ, IPO en Topsectoren) inzake aanpak in MKB innovatieondersteuning.
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Structureel
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	<p>p35: "Ook zetten we in op de verdere ontwikkeling van de Kenniswerf, waardoor de Zeeuwse kenniseconomie versterkt wordt."</p> <p>p38: actie "De Zeeuwse kenniseconomie is versterkt, ook de rol van de Kenniswerf daarin"</p>
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	<ul style="list-style-type: none"> • De samenwerking op de Kenniswerf/DOK41 draagt bij aan de realisering van het advies 'Campus Zeeland' (zie format). • De intentie is door GS uitgesproken om medewerking te verlenen aan de uitvoering van een 5-jarenplan Kenniswerf/DOK41 (2015-2019).

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: E.8

Onderwerp:	Economische acquisitie, advies en representatie	Opsteller:	E&D
Wat is de ambitie/ de opgave?	Het economisch beleid is autonoom maar wordt wel beschouwd als kerntaak van de Provincies (Kompas 2020, Collegeakkoord etc) Om deze rol goed uit te kunnen oefenen voeren we economisch beleid, wat geformuleerd is in de Economische Agenda. Naast het algemene vestigingsklimaat richten we ons primair op onze economische topsectoren. Om optimaal verankerd te zijn in de samenleving opereren we in verschillende netwerken, vragen we adviezen aan derden en jagen we nieuwe ontwikkelingen aan. Hiermee kunnen kosten gemoeid zijn welke niet direct toe te schrijven zijn aan een topsector of thema.		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Economische ontwikkeling, groei en innovatie		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	<ul style="list-style-type: none"> • SER Zeeland • Strategic Board • Impuls Zeeland • Gemeenten 		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	De verbinding met de maatschappij en omliggende regio's is van cruciaal belang voor het bereiken van onze doelen: samenwerken is de boodschap. Om onze centrale rol goed te kunnen vervullen dienen we actief te zijn in netwerken en laten we ons voeden door gerichte adviezen.		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<ul style="list-style-type: none"> • Ondersteunen van adviesgremia • Menskracht in netwerken en lobby organisaties • Organiseren van ontmoetingen en aanjaagactiviteiten voor nieuwe ontwikkelingen 		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<ul style="list-style-type: none"> • Ondersteunen SER Zeeland • Deelname in Strategic Board (lobbyclub ZW-Nederland) • Algemene netwerk-, acquisitie en representatieactiviteiten (vb bezoeken ambassadeurs of grote buitenlandse bedrijven) 		
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<ul style="list-style-type: none"> • SER Zeeland €21.000 • Strategic Board €75.000 • Representatie €60.000 		
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p><u>Minimumvariant:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • SER Zeeland €21.000 • Strategic Board €50.000 • Representatie €40.000 <p>Dus €111.000. Hierbij is een lager bedrag voor Strategic Board opgenomen dan voorgaande jaren (€50.000 ipv €75.000, omdat we hier op andere manier mee verder willen) alsmede een lager bedrag om zuiniger om te gaan met representatie.</p> <p><u>Maximumvariant:</u> Intensiever "de boer op gaan" en een leidende rol nemen in bijv. onderzoekstrajecten: €200.000</p>		
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Structureel		
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	p35: "Ook door inzet op deze aanverwante thema's werkt de provincie aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat en sterke economie. Organisaties zoals Economische Impuls Zeeland en de Stratic Board Delta Region spelen daarbij een belangrijke rol."		

	<p>Algemener gesteld: Krachten bundelen betekent op Economisch terrein vaak de verbindende factor en regisseur van initiatieven.</p>
<p>Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?</p>	<p>Ondersteuning van SER Zeeland en deelname aan functionele netwerken worden bestuurlijk van groot belang geacht voor het verkrijgen van draagvlak en het goed kunnen positioneren van onze maatschappelijke opgaven. Stoppen met deze relatief kleine uitgaven geeft erg slecht beeld naar buiten toe, en vermindert de rol van provincie als verbinder.</p>

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: E.9

Onderwerp:	Digitale Agenda	Opsteller:	E&D
Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>Versnellen aanleg vast-draadloos breedband netwerk door heel Zeeland (alle adressen). Deze opgave geldt voornamelijk voor gebruikers van het buitengebied: ondernemers in recreatie, agro, MKB en particulieren.</p> <p><i>(NB: Met oog op staatsteunregels: alleen focus op witte adressen. Dat zijn de adressen die geen toekomstbestendige verbindingen kunnen krijgen. Staatsteun regels laten geen steun toe voor adressen waar al een goed netwerk ligt)</i></p>		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<ul style="list-style-type: none"> • Zorgen dat ondernemers recreatie en agro met de tijd mee kunnen; • Bijdrage leveren aan leefbaarheid van platteland (denk ook aan ouderenzorg). 		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	<p>Vragers / gebruikers buitengebied:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Belangenverenigingen zoals RECRON, ZLTO, BZW, etc. - Ondernemers in de diverse sectoren - Individuele particulieren <p>Aanbieders:</p> <ul style="list-style-type: none"> - DELTA, KPN, Greenet, Connect en meerdere andere (kleine) aanbieder buiten Zeeland. <p>Gemeenten (m.n. drie pilotgemeenten, maar enkele andere gemeenten tonen ook veel interesse in gezamenlijke aanpak).</p>		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<ul style="list-style-type: none"> • Verbinden van diverse sectoren in buitengebied. • Stimuleren aanbodzijde (verleiden om te investeren in Zeeland incl. een financiële regeling ter ondersteuning van realisatie. • Stimuleren vraagzijde (ondersteunen gemeenten / lokale initiatiefnemers middels kennis en contacten) • Regisseren vraag en aanbod 		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<ul style="list-style-type: none"> • Kennis en informatie • Financiën • Onafhankelijke positie • Overzicht en contacten (netwerk) 		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<p>In 2016 wordt een plan van aanpak opgesteld (o.b.v. € 300.000 in de begroting). Verkend worden momenteel de mogelijkheden om dit te investeren middels een financieel instrument.</p> <p>Vertrekpunt is dat de markt het doet. In essentie zal het plan twee activiteiten bevatten:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Faciliteren van vraag (i.s.m. gemeenten) en aanbod (i.s.m. aanbieders) door kennis, informatie en netwerk te delen. 2. Ontwikkelen financieel instrument om aanleg te versnellen en (waar mogelijk) een oplossing te realiseren voor alle adressen. 		
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<p>Uitrol van een Zeeland dekkend (vast draadloos) netwerk vraagt een investering van circa €2,5 á €3 mln (grote inschatting o.b.v. ervaringen pilot Cadzand-Bad). Uitgangspunt is een provinciale stimulering om deze initiële investering uit te lokken voor heel Zeeland. Hiervoor is in 2016 €300.000 begroot.</p>		

<p>Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?</p>	<p><u>Minimumvariant:</u> Uitvoeren beleid uit plan van aanpak 2016. Voor 2017 worden geen investeringsmiddelen ter beschikking gesteld, behoudens een klein budget voor proces en onderzoek van €25.000.</p> <p><u>Minimumvariant:</u> Aanvulling om op plan van aanpak 2016 in 2017 een additionele investering doen van €300.000 tbv een regeling samen met gemeenten en hopelijk via Leader/POP. In deze variant wordt rekening gehouden met cofinanciering vanuit gemeenten en (hopelijk) Leader/POP. Dit zal leiden tot versnelling in een groter gebied en meer aansluitingen in onrendabelere delen van onze provincie.</p>
<p>In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?</p>	<p>Eindig. Na 2017 of 2018 mag aangenomen worden dat het probleem afdoende is opgelost.</p>
<p>Wat is de relatie met het coalitieakkoord?</p>	<p>p8: "Een goede bereikbaarheid en goede verbindingen – digitaal en fysiek via spoor, weg en water – zijn voorwaarden om deze economische kansen te kunnen benutten."</p> <p>p33: "Kwalitatief goede en onderscheidende accommodaties, voorzieningen, belevenissen en (fysieke en digitale) bereikbaarheid zijn nodig om aan de hoge eisen van de recreant te voldoen."</p> <p>p36: "In het buitengebied van Zeeland hebben circa 12.000 adressen geen aansluiting op snel internet. In vervolg op de uitgevoerde pilots wordt in samenspraak met gemeenten, maatschappelijke instellingen en bedrijfsleven een plan voor heel Zeeland opgesteld om vraag en aanbod samen te brengen."</p> <p>p37: actie "Vraag en aanbod op gebied van digitalisering bij elkaar brengen, doel: De digitale bereikbaarheid van het buitengebied is vergroot"</p>
<p>Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?</p>	

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: E.10

Onderwerp:	Food	Opsteller:	E&D
Wat is de ambitie/ de opgave?	Opgave is het vasthouden en waar mogelijk versterken van de (internationale) concurrentiepositie van het Zeeuwse Foodcluster. Dit cluster bestaat uit de gehele keten van productie, verwerking, logistiek en afzet van landbouw- en visserijproducten en heeft (zowel nationaal als internationaal) een sterke positie. Onderdelen van het cluster vergen echter nadrukkelijke aandacht, teneinde deze sterke concurrentiepositie vast te kunnen houden.		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<ul style="list-style-type: none"> • Behoud werkgelegenheid; • Bijdrage leveren aan het (positieve) imago van de provincie; • Verbeteren collectieve infrastructuur schelpdiercluster; • Versterking onderwijs- en kennisinfrastructuur; • Cross-sectorale samenwerking; • Innovatie; • Verbetering ketensamenwerking). 		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	<ul style="list-style-type: none"> • Ondernemers (landbouw, visserij, productieverwerkers, logistiek); • Overheden (EU, Rijk, gemeenten); • Onderwijs-/kennisinstellingen (HAS, HZ, Edudelta, ROC, Rusthoeve, DLV, IMARES, NIOZ). 		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<ul style="list-style-type: none"> • Regisseren en faciliteren van samenwerking • Signaleren/agenderen van opgaven en kansen en proberen die qua uitvoering en begeleiding op de juiste plaats 		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<ul style="list-style-type: none"> • Subsidies (die waar mogelijk door EU worden verdubbeld); • Inzet ambtelijke en bestuurlijke netwerken tbv lobby bij Rijk en EU; • Vraagbaak en (kennis) makelaar voor Zeeuwse projecten en initiatieven; • Communicatie over succesvolle initiatieven ter promotie van Zeeland. 		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<ol style="list-style-type: none"> 1. Het ondersteunen en vormgeven van het Agro Food centrum Colijnsplaat; 2. Faciliteren 1 foodcluster per jaar middels Agro Food Centrum Colijnsplaat. Waar mogelijk gekoppeld aan grotere programma's 3. Op iedere integrale themalijn (water, bodem) zorgdragen voor afstemming, adressering en begeleiding van projecten; 4. Stimuleren landbouwinnovatie middels het programma Platteland, cofinanciering voor POP3 projecten ten behoeve van integrale opgaven; 5. Kennisontwikkeling en toegepast onderzoek; 6. Stimulering aquacultuur; 7. Cross-sectorale stimulering tussen visserij/aquacultuur en de vrijetijdseconomie; 8. Verbetering van de collectieve infrastructuur in Yerseke (afvoer proceswater, quarantainevoorzieningen, alternatieven tarrastort). 		
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<ol style="list-style-type: none"> 1. €50.000 p/jr 2. €50.000 p/jr 3. - 4. €200.000 p/jr 5. €50.000 p/jr 6. €100.000 p/jr 7. €50.000 p/jr 		

	8. €100.000 p/jr
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p><u>Minimumvariant:</u> Komt overeen met de huidige inzet. Betekent dat we bovengenoemde, vraaggerichte activiteiten kunnen ontplooiën. Kosten €600.000 p/jr.</p> <p><u>Maximumvariant:</u> Bovenop de bij de gemiddelde variant benoemde inspanningen kan de provincie aanzienlijk meer middelen besteden aan cofinanciering van Europese en Rijksprojecten van het foodcluster, en zo optimaal marktkansen benutten. Ook kan de promotie van Zeeland als foodregio zwaarder worden neergezet. Het effect van het beleid zal dan navenant hoger zijn. Kosten: €2 mln p/jr.</p>
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Structureel
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	<p>p10: "Door 'Zeeland als Proeftuin' op het gebied van water, visserij, landbouw en aquacultuur verder te ontwikkelen blijft de Delta dynamisch en veerkrachtig en worden extra kansen benut."</p> <p>p22: "Voor de verdere verduurzaming, innovatie, vitalisering en structuurversterking van het platteland zijn Europese middelen (POP-3) beschikbaar. Deze worden in de komende jaren, in overleg met belanghebbenden, hoofdzakelijk ingezet voor landbouw gerelateerde ontwikkelingen."</p> <p>p29: "... maar wordt natuur ook ingezet om doelen te realiseren rond economie, water en landbouw."</p> <p>p33: "In de landbouw blijft de Provincie met Europese POP 3-gelden en subsidies investeren in innovaties op het gebied van high-sensing en biobased gerealiseerde teelten. Het faciliteren van de omvorming van De Rusthoeve tot een kenniscentrum voor agri-en foodcentrum voor plantaardige teelten past bij deze ambitie. De Zeeuwse visserij- en aquacultuursector heeft een belangrijk aandeel in de regionale economie en is mede bepalend voor Zeeland als culinaire provincie. De transitie naar meer duurzaamheid in de productiemethoden vergt veel van deze sector. Zowel in de visserij als aquacultuur is veel dynamiek aanwezig. Kansrijke innovaties in deze sector zullen wij waar mogelijk ondersteunen. Het Visserijinitiatief Zeeland vormt voor ons het overlegplatform met visserijsectoren en andere stakeholders."</p> <p>p37: actie "Faciliteren van initiatieven op gebied van havens en industrie, landbouw en visserij, en vrijetijdseconomie"</p>
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	Geen food beleid voeren betekent dat Zeeuwse bedrijven en instellingen slechts in beperkte mate innovatie en duurzaamheidsinitiatieven zullen ontplooiën. Gevolg: verlies aan concurrentiekracht en werkgelegenheid in de Foodsector (bedrijven en kennisinstellingen). Veel EU middelen (met name POP3) worden mislopen doordat de economische doelen uit het Programma Platteland en de foodsector niet kunnen worden gefinancierd.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: E.11

Onderwerp:	Havens en logistiek	Opsteller:	E&D
Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>Door demografische veranderingen vindt een verandering plaats in consumentenbesteding. Daarnaast zorgen trends, zoals bijvoorbeeld reshoring (terughalen van werkzaamheden naar Nederland) en e-fulfillment (verwerking van goederen na een transactie via internet), voor verschuivingen in vervoerketens. De ontwikkelingen gaan de komende jaren zeer snel door het gebruik van big data, sensortechnologieën en ITS-ontwikkelingen. De logistieke sector zal door deze ontwikkelingen te maken krijgen met grote veranderingen en zal moeten innoveren. De Provincie Zeeland denkt hierin mee en heeft de ambitie om daar waar mogelijk te faciliteren en samenwerking tot stand te brengen.</p>		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<ul style="list-style-type: none"> • Behoud werkgelegenheid; • Behoud toegevoegde waarde; • Door bundeling van goederenvervoerstromen en beïnvloeden van de modalsplit een beperking van de belasting van het milieu. 		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	<ul style="list-style-type: none"> • Bedrijven (zowel regionaal, nationaal en internationaal) • Zeeland Seaports • Zeeland Connect • Rijk (meerjarenprogramma Topsector Logistiek 2016-2020) 		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<ul style="list-style-type: none"> • Stimuleren • Faciliteren • Krachten bundelen • Belangenbehartiging 		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<ul style="list-style-type: none"> • Menskracht • Relatienetwerk • Financiële middelen 		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<p>I. Keten- en netwerk optimalisatie</p> <ul style="list-style-type: none"> • Samenwerking en IT-infrastructuur faciliteren.; • Regeldruk verminderen en stroomlijnen van processen om te komen tot suprastructuur; • Lobbyen voor goede verbindingen. <p>II. Profileren (logistiek) van de Provincie</p> <ul style="list-style-type: none"> • De Provincie profileert Zeeland als provincie waar bedrijven zich excellent zich kunnen vestigen. Bundeling van krachten door samenwerking te stimuleren tussen o.a. Impuls, ZSP, ZPPC, de bedrijven in de haven en de Provincie. <p>III. Innovatie in de logistiek door samenwerking</p> <ul style="list-style-type: none"> • Via Zeeland Connect randvoorwaarden scheppen om innovatie in logistiek te stimuleren. 		
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<ol style="list-style-type: none"> 1. Functioneel budget: €125.000 p/jr <ol style="list-style-type: none"> a. Organiseren van themabijeenkomsten, promotie- en communicatiekosten b. vaste kosten Zeeland Connect c. onderzoek en monitoring 2. Cofinanciering voor projectsubsidies van derden: €240.000. naar verwachting wordt hiermee €500.000 aan externe subsidies binnengehaald. Ambitie is het budget voor projecten daarna op te 		

	<p>schroeven naar €360.000 p/jr waarmee dan €750.000 aan externe subsidies moet worden opgehaald.</p> <p>NB1: daarnaast dragen ook het Zeeuwse bedrijfsleven en instellingen €85.000 p/jr bij aan Zeeland Connect.</p> <p>NB2: uiteraard wordt het grootste deel van het werk aan de havens uitgevoerd door Zeeland Seaports. De financiering van Zeeland Seaports staat, als verzelfstandigd havenbedrijf, los van de provinciale begroting.</p>
<p>Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?</p>	<p><u>Minimumvariant:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Functioneel budget van €125.000; • Sturen via aandeelhouderschap Zeeland Seaports. <p><u>Maximumvariant:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Functioneel budget van €125.000; • Cofinanciering voor projectsubsidies van derden: €360.000 p/jr; • Investeringsen tbv bijvoorbeeld een containerterminal of de maatwerkgeul in de Wielingen brengen veel hogere (en ook variabele) kosten met zich mee, en zijn (dus) op voorhand niet in te schatten.
<p>In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?</p>	<p>Structureel</p>
<p>Wat is de relatie met het coalitieakkoord?</p>	<p>p33: "Focus is nodig op datgene wat écht bij Zeeland past en wat het (inter)nationale economisch profiel en de concurrentiepositie van Zeeland versterkt. Deze hoofdrichting biedt kansen voor de drie belangrijkste pijlers van de Zeeuwse economie, te weten Havens en industrie, Landbouw en Visserij en Vrijtijdseconomie (recreatie en toerisme)."</p> <p>"De havens en de industrie vormen een belangrijke motor van de Zeeuwse economie en werkgelegenheid... Behoud of versterking van dat profiel kan gestimuleerd worden door als aandeelhouder van Zeeland Seaports daarvoor te pleiten. Ook bepleit de Provincie meer investeringen van het Rijk in de Zeeuwse havens en een gelijk speelveld binnen Europa voor de havens."</p>
<p>Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?</p>	<p>Wanneer de Provincie niet meer inzet op innovatie in de logistiek, zullen bedrijven en instellingen slechts beperkt integrale logistieke activiteiten ontplooiën. Gevolgen: verlies aan geloofwaardigheid, concurrentiekracht en werkgelegenheid in Zeeland, verarming van de onderwijssector.</p> <p>Er zijn tot slot uiteraard ook belangrijke relaties met het Strategisch Masterplan van Zeeland Seaports.</p>

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: E.12

Onderwerp:	Vrijtijdseconomie	Opsteller:	E&D
Wat is de ambitie/ de opgave?	Onze ambitie is dat Zeeland in 2040 een unieke vrijetijdsbestemming is. Een bestemming waar de gast zintuigprikkelende belevenissen ervaart die je alleen hier kunt hebben. Het aanbod van voorzieningen (vervoer, verblijf en vermaak), de informatievoorziening en de promotie zijn hier helemaal op afgestemd.		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<ul style="list-style-type: none"> • stimuleren van bestedingen; • groei/behoud werkgelegenheid ; • vergroten van de beleving van Zeeland. 		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Toeristische Uitvoeringsalliantie (TUA): Kenniscentrum Kusttoerisme, Economische Impuls Zeeland en VVV Zeeland, gemeenten, brancheorganisaties en ondernemers.		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<ul style="list-style-type: none"> • Verbinden • Agenderen • Ondersteunen • Stimulerend • initiëren. <p>Toegevoegde waarde van de provincie is dat we zicht hebben op de scope en samenhang tussen de verschillende gebieden in Zeeland en ontwikkelingen die gaande zijn of juist achter blijven. Daarnaast ligt onze focus niet alleen op de economische aspecten maar houden we ook zicht op sociaal-maatschappelijke effecten waardoor we integraal kansen en uitdagingen aan kunnen pakken en er zo meerwaarde ontstaat en we de doelen kunnen behalen.</p>		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	We kunnen als provincie het verschil maken door het agenderen van onderwerpen, het initiëren van processen en overleggen, het samenbrengen van partijen, het ontwikkelen en verspreiden van kennis, het stimuleren en steunen van innovatie en door het promoten en vermarkten van Zeeland (zie format Zeelandpromotie en acquisitie, evenementen en producties).		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<p>In de Economische Agenda wordt de ambitie van Zeeland als unieke vrijetijdsbestemming in de volgende 3 inhoudelijke lijnen uitgewerkt:</p> <p>1. Zeeland heeft unieke voorzieningen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ontwikkeling Hotspot Breskens; • Innovatie in de sector stimuleren waarbij specifiek aandacht is voor de verblijfsrecreatie (zowel de bovenkant als de onderkant van de markt). <p>2. Zeeland heeft een unieke ontsluiting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Profileren van Zeeland als nummer 1 fietsprovincie; • Behoud van de andere vormen van routerecreatie. Er worden pas nieuw activiteiten voor andere vormen van routerecreatie opgepakt als de profilering van Zeeland als fietsprovincie volgens verwachting is neergezet; • Integraal businessplan toeristisch vervoer 2.0; • Realisatie van de Digitale Zeeland Experience. <p>3. Zeeland biedt unieke belevingen:</p>		

	<ul style="list-style-type: none"> Invulling geven aan cross-sectorale ontwikkelingen op het gebied van natuur en vrijetijd, badstatus, evenementen en digitalisering (inclusief kennisontwikkeling voor de gehele sector) via prestatieafspraken met de Toeristische Uitvoeringsalliantie (o.a. Kenniscentrum Kusttoerisme).
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<ol style="list-style-type: none"> €100.000 p/jr €600.000 p/jr €300.000 p/jr <p><i>NB: Dit bedrag is exclusief €400.000 die wordt ingezet op toeristische marketing en promotie (VVV), dit valt onder format Promotie & Marketing.</i></p>
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p><u>Minimumvariant:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Minimaal inzetten op innovatieve projecten. Kosten €100.000 p/jr; Basis routerecreatie behouden. Kosten €400.000 p/jr; Inzet op cross-sectorale ontwikkeling. Kosten €200.000 p/jr. <p><u>Maximumvariant:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Inzetten op innovatieve projecten. Kosten €200.000 p/jr; Investeren in uitbreiding van routerecreatie en profileren van Zeeland als nummer 1 fietsprovincie. Kosten €600.000 p/jr; Inzet op cross-sectorale ontwikkeling. Kosten €400.000 p/jr. Stimulering van Circulaire Economie in verblijfsrecreatieve ontwikkelingen. Hiermee kan Zeeland een voorbeeldfunctie innemen en tegelijkertijd invulling geven aan de ambitie Zeeland heeft unieke voorzieningen. Kosten €100.000 p/jr
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Activiteiten zijn met uitzondering van het behoud van de basis routerecreatie (mogelijkheden en bebording) eindig.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	<p>p9: "Zo kan Zeeland fietsprovincie nr 1 worden, als partijen zich daarvoor samen inspannen."</p> <p>p33: "De vrijetijdseconomie (recreatie en toerisme) draait voor een belangrijk deel op de beleving van Zeeland en de Zeeuwse kwaliteiten. Deze hebben veelal te maken met de ligging in zee en de natuurlijke (omgevings)kwaliteiten van Zeeland. Kwalitatief goede en onderscheidende accommodaties, voorzieningen, belevenissen en (fysieke en digitale) bereikbaarheid zijn nodig om aan de hoge eisen van de recreant te voldoen. Daarom blijft krachtenbundeling en innovatie noodzakelijk, zoals het project de Digitale Zeeland Experience. De Provincie stimuleert en faciliteert uitvoeringsprojecten en ondernemersinitiatieven die hieraan bijdragen. Het positioneren van Zeeland als decor voor filmproducties past daarbij. De toeristische visie die in samenspraak met het bedrijfsleven is opgesteld, is een onderlegger voor het economisch beleid. Er is een blijvende inzet op het afronden van gebiedsprojecten zoals Perkpolder en Waterdunen en de ontwikkeling van Breskens als toeristische toplocatie (hotspot). Ook het zorgtoerisme en de gezondheidseconomie, waaronder ook wellness, beweging, buitenrecreatie/natuur en gezonde voeding vallen, bieden kansen voor het verbeteren van het woon- en verblijfklimaat in Zeeland."</p> <p>p35: "Er is een blijvende inzet op het afronden van gebiedsprojecten zoals Perkpolder en Waterdunen en de ontwikkeling van Breskens als toeristische toplocatie (hotspot)."</p> <p>p37: actie "Faciliteren van initiatieven op gebied van havens en industrie, landbouw en visserij, en vrijetijdseconomie"</p>

Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?

De sector vrijetijdseconomie is sterk aangewezen op provinciale en nationale financiering naast de investeringen die gedaan worden door het bedrijfsleven en lokale overheden. Recreatie, toerisme en vrijetijdseconomie zijn geen thema's die vanuit de EU gestimuleerd worden binnen de huidige programma's.

Op dit moment wordt het voorbereidende werk uitgevoerd om een Kustvisie op te stellen. Naast de ruimtelijke component zal er naar verwachting ook een economische opgave uit voortkomen. Uit onderzoek blijkt namelijk dat tot 2020 600 campingplaatsen en bijna 1400 bungalows het contact met de markt verliezen. Dit gaat gepaard met negatieve maatschappelijke effecten zoals verpaupering en imagoschade. Overheden kunnen in het tegengaan van deze effecten een rol spelen. Dit zal naar verwachting bij de Kustvisie invulling gaan krijgen. Eind 2016 zal de Kustvisie worden afgerond. De invulling van de rol en benodigde financiële middelen + formatie is op dit moment onbekend.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: E.13

Onderwerp:	Sport en gezonde regio	Opsteller:	E&D
Wat is de ambitie/ de opgave?	Sport is geen doel op zich, sport is een middel wat een belangrijke bijdrage levert aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat, het zorgt voor promotie van Zeeland, verbindt mensen verbinden en bijdraagt aan een actieve leefstijl in een gezonde regio om te leven, wonen en recreëren.		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<ul style="list-style-type: none"> • Vitaliteit van Zeeuwen vergroten • Actieve leefstijl bevorderen • Promotie van Zeeland middels sport(eventementen) • Aantrekkelijkheid vestigings- en verblijfsklimaat • Stedelijke aantrekkelijkheid en jongeren <p>Sport is door het brede maatschappelijke draagvlak een uitstekend middel om kosteneffectief een bijdrage te leveren aan deze doelen.</p>		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Afhankelijk van het doel zijn de samenwerkingspartners zeer wisselend: Van diverse evenementenorganisatoren, VVV Zeeland, GGD Zeeland, SportZeeland, HZ, Zeeuws bedrijfsleven, Ministerie VWS.		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<ul style="list-style-type: none"> • Partijen verbinden vanuit een neutraal belang; • Middels subsidies zorgen dat specifieke activiteiten in Zeeland plaatsvinden en van de grond komen. 		
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<ul style="list-style-type: none"> • Subsidies; • Menskracht. 		
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<ol style="list-style-type: none"> 1. Strategische (sport)evenementen verwerven en ondersteunen; 2. Invulling van de ambities rond de Gezonde regio, aantrekkelijkheid voor jongeren door uitvoering talentprogramma 'bieden van een sportkans'. 		
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<ol style="list-style-type: none"> 1. €250.000 p/jr 2. €65.000 p/jr 		
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p><u>Minimumvariant:</u> Geen inzet op sport. Gevolg is dat er geen bijdrage wordt geleverd aan de totstandkoming van evenementen, geen ondersteuning van (sport)talentontwikkeling plaats vindt.</p> <p><u>Huidige variant:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Evenementeninzet en talentondersteuning blijven op het huidige ambitieniveau gehandhaafd. • We ondersteunen jaarlijks zo'n 20 tal evenementen, waarbij we in deze variant streven naar twee a drie beeldbepalende (inter)nationale evenementen die we actief naar Zeeland halen. Kosten € 250.000 p/jr; • Bieden van bijdrage aan het talentprogramma voor jongeren 'bieden van een sportkans' met het Zeeuws bedrijfsleven. Kosten € 65.000 p/jr. <p><u>Maximumvariant:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • We ondersteunen in dit scenario zo'n 25 evenementen, en gaan meer grote internationale evenementen aan Zeeland verbinden (6). Kosten € 400.000 p/jr; 		

	<ul style="list-style-type: none"> We gaan stevig inzetten op de aantrekkelijkheid van Zeeland voor jeugd door een flinke impuls te geven aan een eigen regionaal trainingscentrum voor watersport. Kosten €150.000 p/jr.
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	De inzet kent een structureel karakter, hoewel natuurlijk per jaar met evenementen of programma's gestopt kan worden.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	<p>p18: "Zeeland is een provincie met hoge belevingswaarden en omgevingskwaliteiten die mensen sportief uitdaagt. De focus blijft gericht op activiteiten die behoren tot een van de drie Zeeuwse kernsporten: wielersport, watersport en strandsport. Een sportief imago draagt bij aan een aantrekkelijk woon- en vestigingsklimaat als ook aan een aantrekkelijk verblijfsklimaat. De aantrekkelijkheid van Zeeland op sportief-recreatief gebied versterken we o.a. met routenetwerken (fiets, wandel e.a.) en promoten deze activiteiten. De activiteiten en voorzieningen worden ingezet voor imagoversterking en promotie van Zeeland als gezonde regio om te leven, wonen en actief te recreëren."</p> <p>p20: actie "Stimuleren evenementen, kernsporten, buitenrecreatie en Zeelandpromotie."</p> <p>p35: "Ook het zorgtoerisme en de gezondheidseconomie, waaronder ook wellness, beweging, buitenrecreatie/natuur en gezonde voeding vallen, bieden kansen voor het verbeteren van het woon- en verblijfsklimaat in Zeeland."</p>
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	<p>Het is voor veel partijen de vraag of sport een kerntaak is. De provinciale inzet is dan ook niet gericht op sport zelf, maar op sport als middel. Sport is een heel kosteneffectief middel om provinciale beleidsdoelen ten aanzien van gezonde regio, promotie, recreatie, stedelijke aantrekkelijkheid en jongeren te bereiken. Daarnaast levert het een positieve bijdrage aan het imago van de provinciale organisatie door steun aan maatschappelijke .</p> <p>Sport is een breed gedragen onderwerp. In de samenleving heeft sport veel draagvlak. Het evt stopzetten van steun aan sport (evenementen) ligt altijd gevoelig in de media en bij het publiek.</p>

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: E.14

Onderwerp:	Europese programma's	Opsteller:	E&D
------------	----------------------	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	De Provincie Zeeland heeft als ambitie om de kansen voor gedeeltelijke financiering vanuit de Europese programma's maximaal te benutten bij de realisatie van de provinciale doelstellingen en daarmee het maximale rendement voor Zeeland uit de Europese programma's te genereren.
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	De Europese programma's dragen bij aan de realisatie van de Europese doelstellingen van Europa 2020 welke zich richten op een slimme, duurzame en inclusieve groei van de economie.
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Het Europaloket van de Provincie Zeeland heeft zowel een interne als externe functie. Met de verschillende beleidsafdelingen binnen de Provincie worden de mogelijkheden om provinciale opgaven te matchen met Europese middelen verkend en de bewustwording hierover te vergroten. Daarnaast is er een breed extern netwerk bestaande uit het Zeeuwse MKB, intermediaire organisaties zoals Impuls Zeeland, ZLTO en Waterschap Scheldestromen. Verder zijn verschillende organisaties in en buiten Zeeland betrokken bij de voorbereiding van projecten in Europees verband zoals het Zeeuws Subsidie Team, Zeeland Connect, kenniswerf Zeeland, Imares, DLV Plant, de LAG's MNZ en ZVL, Kenniscentrum Kusttoerisme, etc.
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	De Provincie Zeeland heeft de Europese programma's waar de Provincie zelf actief partner in is, gebundeld in één Europaloket. Zij hebben als doel om initiatiefnemers te informeren over de kansen van de verschillende programma's en te begeleiden bij de projectvoorbereiding. Het Europaloket heeft als ambitie om het maximale rendement uit de Europese programma's voor Zeeland te realiseren. Deze ambitie heeft GS ook in haar collegeprogramma opgenomen! Rol en toegevoegde waarde is tweeledig; Eu-geld binnen halen met het binnen de EU-randvoorwaarden passend maken van provinciaal beleid zodat je dit deels met EU-geld kunt uitvoeren en dus een besparing op provinciaal budget kan realiseren. Anderzijds de aanjaag- en faciliterende functie die er zorg voor moet dragen dat er kwalitatief goede projectvoorstellen worden opgesteld voor kansrijke initiatieven waardoor EU-geld in Zeeland optimaal kan worden besteed. In samenspraak met andere partijen kan de provincie een toegevoegde waarde hebben bij de begeleiding van de uit te voeren projecten. Immers indien de projecten niet conform de EU-regels worden uitgevoerd loopt men het risico op sancties als gevolg van eventuele audits van de Europese Commissie of Europese Rekenkamer. In voorkomend geval zal het programmamanagement van POP3 participeren in de diverse overleggen om de bevindingen nav dergelijke audits vanuit het provinciale perspectief te onderbouwen.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Binnen de Economische Agenda zijn verschillende varianten denkbaar: - Reguliere beleidsbudgetten gelden als verplichte cofinanciering voor Europese programma's. De Europese programma's kennen een aantal prioritaire thema's

	<p>die kansrijk zijn voor cofinanciering van projecten. De budgetten die voldoen aan de doelstellingen van de Europese programma's worden gedeeltelijk als verplichte cofinanciering aangemerkt. Dit betekent dat deze prioritair aangewend worden voor projecten die deelnemen aan een Europees programma.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Onafhankelijk cofinancieringsbudget. Naast de reguliere beleidsbudgetten is er een integraal cofinancieringsbudget voor de Provincie, welke ingezet wordt voor cofinanciering van projecten waarmee Europese middelen naar Zeeland kunnen worden gehaald. - Een combinatie van bovenstaande instrumenten. Hierbij is het streven om zoveel mogelijk projecten vanuit de reguliere beleidsbudgetten te co-financieren, maar daarnaast bestaat ook de mogelijkheid om een bijdrage te verlenen aan kansrijke initiatieven die wel door de Provincie ondersteund worden, maar waar geen middelen voor beschikbaar zijn.
<p>Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?</p>	<p>Vanuit team Europa wordt deze programmaperiode actief ingezet om de bewustwordingen te vergroten om daarmee de verbinding tussen de provinciale en Europese doelstellingen nadrukkelijker te leggen. De activiteiten bestaan uit:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Het geven van presentaties en workshops • Persoonlijke gesprekken over projectideeën • Het up tot date houden van de website van het Europoloket met overzicht aan Europese programma's, • Communicatie over de programma's zoals over openstellingen en actualiteiten via de verschillende media • Het monitoren van de effectiviteit en sturing op programmaniveau.
<p>Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?</p>	<p>Voor de uitvoering van de Europese programma's worden 2 type kostensoorten onderscheiden:</p> <p>1. Uitvoeringskosten (Technische Bijstand)</p> <p>Per programma worden is voor de periode 2014-2020 een budget gereserveerd voor de kosten voor de uitvoering van het programma door de betreffende organisatie (zoals RvO, Stimulus, Interreg secretariaat). Deze zijn middels een GS besluit in april 2015 gereserveerd voor OPZuid en Interreg. GS heeft voor de uitvoeringskosten van POP3 (indicatief begroot op €622.200,- per jaar) op 15 december 2015 en 5 januari 2016 een principe besluit overgenomen. De dekking voor de als harde verplichting bestempelde uitvoeringskosten voor de periode 2016-2023 zal onderwerp worden van de Voorjaarsconferentie 2016.</p> <ul style="list-style-type: none"> • De provinciale cofinanciering op de Jonge Boerenregeling binnen POP-3 (2017-2020) ter grootte van € 190.805,- per jaar is tevens een harde verplichting op basis van de bestuurlijke afspraken die tussen de provincies en het ministerie van EZ zijn gemaakt. Vanaf 2017 zal de dekking hiervoor voor 2/3 (€ 127.203,-)als basisverplichting in de begroting moeten worden opgenomen; 1/3 (€ 63.602,-) zal tot en met 2019 vanuit het NPW budget voor flankerend landbouwbeleid worden bijgedragen. Voor 2020 moet het volledige bedrag (€ 190.805,-) als basisverplichting worden opgenomen omdat het NPW dan is afgesloten. Over de opbouw

	<p>van deze kosten en de dekking heeft GS op 15 december 2015 en 5 januari jl. een principe besluit genomen.</p> <p>2. Inspanningsverplichting tot cofinanciering van projecten.</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>OPZuid</u>: hiervoor geldt een publieke inspanningsverplichting tot cofinanciering van het programma van € 10.296.729,- voor de periode 2014-2020. Doordat dit een publieke cofinancieringsopgave betreft (en geen provinciale cofinancieringsopgave) kunnen zowel bijdragen uit kennisinstellingen, gemeenten en het Waterschap hiertoe gerekend worden. De Provincie Zeeland (als overheidsorgaan) kan op projectbasis besluiten om aan een project een cofinancieringsbijdrage te verlenen, er is in het programma geen verplichting om projecten te cofinancieren. • <u>POP3</u>: Provincie Zeeland heeft de intentie uitgesproken het Europese budget van in totaal €28,4 miljoen optimaal te gaan benutten en indien mogelijk de publiek cofinanciering te leveren wanneer daar provinciale doelstellingen mee worden gerealiseerd. Ook het Waterschap en de gemeenten staan hiervoor aan de lat. De enige regeling binnen POP-3 waarbij de provincie obv landelijke afspraken verplicht is de publieke cofinanciering, betreft de Jonge Boerenregeling, zoals hierboven reeds is vermeld • <u>Interreg</u>: Voor de Interreg programma's is geen publieke cofinancieringsverplichting van toepassing.
<p>Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?</p>	<p>Ten aanzien van de uitvoeringskosten voor de programma's zijn geen varianten mogelijk, deze zijn vastgelegd tot en met 2020 (uitvoeringskosten POP-3 lopen door t/m 2023).</p> <p>Ook zijn er geen varianten denkbaar ten opzichte van de Jonge Boerenregeling binnen POP-3; de provinciale cofinanciering op deze regeling ad € 190.805 per jaar t/m 2020 is een harde verplichting op basis van bestuurlijke afspraken die landelijk zijn gemaakt.</p> <p>Er zijn verschillende uitvoeringsvarianten denkbaar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Minimumvariant: De loketfunctie met mogelijkheid tot cofinanciering van provinciale doelstellingen Binnen de Europese programma's zijn een aantal kansrijke thema's aangemerkt, deze zijn: <ul style="list-style-type: none"> - Innovatie, - Koolstofarme economie, - Duurzaam vervoer, - Milieu en natuurlijke hulpbronnen, - Arbeidsmarkt en sociale innovatie. <p>De Europese programma's bieden uitstekende kansen om beleidsdoelstellingen op het gebied van o.a. economie (zoals landbouw, visserij en aquacultuur, logistiek, maintenance, biobased), natuur(beheer), biodiversiteit, waterkwaliteit, ecologie en ruimte (Zuidwestelijke Delta) te realiseren met behulp van Europese cofinanciering waarmee een multiplier op de Provinciale middelen wordt gegenereerd.</p> <p><u>Het is de keuze om middelen hiervoor te reserveren binnen de prioritair beleidsthema's als verplichte cofinanciering of om hier een apart cofinancieringsbudget voor beschikbaar te stellen.</u></p> <p>Minimale kosten zijn € 190.805 voor de Jonge Boerenregeling plus € 500.000,- per jaar. Dus in totaal € 690.805,- Hiermee</p>

	<p>kunnen naast de Jonge Boerenregeling van POP 1 à 2 andere Europese projecten worden gefinancierd.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Maximumvariant: Loketfunctie met mogelijkheid tot financiering van externe projecten. Naast bovenstaande variant zijn er middelen beschikbaar voor externe projecten die door de Provincie ondersteund worden of voor cross overs tussen beleidsthema's, maar waar geen Provinciale middelen meer voor beschikbaar zijn. Minimale kosten voor maximale variant: € 190.805 voor Jonge Boerenregeling POP plus € 1.500.000,- is in totaal € 1.690.805,-
<p>In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?</p>	<p>De looptijd van de Europese programma's bedraagt van 2014 tot 2020. Door de mogelijkheid om middelen tot 3 jaar na toekenning te besteden loopt de uitvoeringsperiode tot en met 2023.</p>
<p>Wat is de relatie met het coalitieakkoord?</p>	<p>In het coalitieakkoord staat beschreven dat er actief wordt gezocht naar aansluiting bij Europese fondsen, zodat kansrijke initiatieven voor Zeeland kunnen worden gerealiseerd. We zetten dan ook in principe onze 'reguliere' middelen in voor cofinanciering en verwachten dat medeoverheden en bedrijven waar nodig financieel bijdragen, zodat de kansen verzilverd kunnen worden (via het multipliereffect).</p>
<p>Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?</p>	<p>Met het convenant uitvoeringsprogramma OP Zuid Nederland 2014-2020 is in het bestuurlijk overleg in Zuid Nederland ingestemd op 15 april 2015. Het convenant is nog niet in GS geweest. In dit convenant worden de afspraken t.a.v. de Technische Bijstand (eerder GS besluit) en de publieke cofinancieringsverplichting vastgelegd.</p> <p>In december 2014 zijn voor de uitvoering van POP-3 door de staatssecretaris van EZ en de twaalf provincies het Aansturingsprotocol en Uitvoeringsconvenant ondertekend.</p>

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: E.15

Onderwerp:	Marketing & Promotie	Opsteller:	ONTW
------------	----------------------	------------	------

Wat is de ambitie/ de opgave?	Een sterk imago voor Zeeland dat recht doet aan de onderscheidende identiteit en kwaliteiten van Zeeland. Een imago dat aansluit bij de ware identiteit is een noodzakelijke (rand)voorwaarde voor het beoogde maatschappelijk effect.
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Zeeland is een preferente bestemming voor bezoekers, investeringen, bedrijven en mensen met talent.
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Alle Zeeuwse overheden, ondernemers, branche organisaties, inwoners, etc. Iedereen in Zeeland, met een hart voor Zeeland of een band met Zeeland en die de kwaliteiten van Zeeland verder willen ontwikkelen en/of uitdragen. Ook alle organisaties die 'transacties' aangaan met mensen/organisaties binnen en buiten Zeeland, zoals onderwijsinstellingen (werving leerlingen, studenten en docenten, personeel), makelaars, woningcorporaties, projectontwikkelaars, accommodatie verschaffers, restaurants, winkels, bedrijven etc. VVV Zeeland, Impuls Zeeland, Zeeland Seaports en de gemeentes zijn belangrijke samenwerkingspartners in deze opgave.
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	De provincie is de enige partij die gaat over heel Zeeland en niet enkel over een deelbelang, en is dus bij uitstek de partij om Zeeland als totaalbestemming te beschouwen en daarin afwegingen te maken. De provincie brengt balans in alle belangen en voert in nauwe samenwerking met partners een effectief promotie- en marketingbeleid.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Het merkconcept Zeeland Land in Zee met bijbehorend instrumentarium (beeldenbank, films, merkstijl, kleurenwaaier, etc.) en daarnaast ook geld, kennis, menskracht en invloed.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	De aanpak voor marketing & promotie draait om de vraag wat iets bijdraagt aan de kwaliteit, het onderscheidend vermogen en de aantrekkingskracht van het Zeeuwse aanbod. Dat betekent dat we werken aan Zeeland als totaalbestemming, waarbij de inzet is om het imago beter aan te laten sluiten bij de sterke identiteit. Het succesvol 'in de markt zetten' van een regio (zgn. regiobranding) vergt een lange adem. De weg die ingeslagen is met het concept Zeeland Land in Zee wordt dan ook doorgezet in de periode 2017-2019. Activiteiten in periode 2017 – 2019 die hierbij horen: <ul style="list-style-type: none"> - Versterken Zeeuwse samenwerking op gebied van marketing & promotie. - Vergroten zichtbaarheid van Zeeland buiten Zeeland. - Blijven (door) ontwikkelen van een kwalitatief hoogwaardig en compleet aanbod in thema's en sectoren die passen bij het onderscheidend vermogen van Zeeland: toerisme, culinair/food, vestigingsklimaat, festivals, water, etc.
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	Op dit moment (2016) worden de volgende kosten gemaakt:

	<p>€ 665.000 bijdrage aan VVV voor toeristische promotie en € 415.000 uitvoering provinciale programma marketing en promotie gericht op de andere onderdelen van Zeeland als totaalbestemming. In totaal wordt er dus jaarlijks circa € 1 miljoen besteed.</p>
<p>Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?</p>	<p>De volgende drie uitvoeringsvarianten zijn denkbaar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promotie als onderdeel van corporate communicatie van provincie Zeeland: we laten enkel de bestuurlijke boodschap van Zeeland horen. Hiervoor is alleen het communicatiebudget nodig. - Promotie en marketing als zelfstandige taak binnen provinciale organisatie: de provincie Zeeland zet zich in voor de totaalbestemming Zeeland, zowel in de promotie buiten Zeeland als het versterken van het aanbod binnen Zeeland. De kosten zijn afhankelijk van de bestuurlijke ambitie, maar met het huidige budget van € 1mln wordt veel gedaan. - Promotie en marketing in publiek private gebiedscoöperatie: alle beschikbare krachten worden gebundeld om Zeeland in de volle breedte, maar op basis van de onderscheidende kwaliteiten, in de etalage te zetten. Ook hier geldt dat de kosten afhankelijk zijn van de ambitie. Hier kan wel nadrukkelijker een multiplier van toepassing zijn waarbij de provinciale inzet vermeerderd wordt met budgetten van anderen.
<p>In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?</p>	<p>Afhankelijk van het ambitie- en uitvoeringsniveau kan gesteld worden dat de provincie structureel behoefte heeft aan zichtbaarheid buiten de eigen grenzen (gebiedspromotie). Dit komt bovenop de structurele behoefte aan de zichtbaarheid van de eigen organisatie (corporate communicatie) De vraag is natuurlijk hoe je dit organiseert.</p> <p>De aandacht voor de kwaliteit, het onderscheidend vermogen en de aantrekkingskracht van het Zeeuwse aanbod (de marketing) moet in alle haarvaten van de organisatie zitten. Dat is dus ook structureel, maar zou nog meer structurerend moeten zijn.</p>
<p>Wat is de relatie met het coalitieakkoord?</p>	<p>De onderscheidende identiteit van Zeeland Land in Zee is een rode draad in het coalitieakkoord. Daarnaast wordt in het akkoord ook nadrukkelijk gestreefd naar de positionering van Zeeland als totaalbestemming.</p>
<p>Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?</p>	<p>Tot op heden wordt nog vooral sectoraal gekeken naar gebiedspromotie. Als er meer gestuurd wordt op kwaliteit, onderscheidend vermogen en aantrekkelijkheid en er dus aan de voorkant meer integraal afgewogen wordt, dan wordt het ook makkelijker om een aantrekkelijk verhaal te vertellen. Sterker nog, meestal vertellen die verhalen zichzelf door. Op deze manier wordt Zeeland steeds meer als totaalbestemming gezien (zie beoogd effect) en verdwijnen bestaande schotten tussen toeristische promotie en andere promotie en acquisitieactiviteiten (wonen, werken, studeren, ondernemen, zaken doen) nog verder.</p>

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: F.1

Onderwerp:	Cultuur	Opsteller:	M&S
------------	---------	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>Het provinciaal cultuurbeleid richt zich op een toekomstbestendige culturele infrastructuur die in belangrijke mate bijdraagt aan het vestigingsklimaat, de economische bestedingen, de toeristische aantrekkingskracht en de leefbaarheid van Zeeland. Voor wat betreft dit laatste dient cultuur een bijdrage te leveren aan de Zeeuwse leefomgeving die voldoet aan de maatschappelijke behoeften wonen, werken, persoonlijke ontwikkeling en sociaal contact. Het provinciale cultuurbeleid wordt samen met externe partners gerealiseerd en sluit aan bij het cultuurbeleid van het Rijk alsmede de daarmee samenhangende (wettelijke) taken voor provincies. Het provinciale cultuurbeleid is dus bedoeld voor de Zeeuwse inwoners, de bezoekers én op hen die zich hier willen vestigen met daarbij specifieke aandacht voor de relatie met Zeeuwse jongeren.</p> <p>De maatschappelijke opgaven waar cultuur een bijdrage aan levert zijn:</p> <p>Economie in ontwikkeling Cultuur is datgene wat mensen bindt en onderscheidt. Het creëert samenhang, diversiteit en dynamiek. Cultuur is een kernwaarde bij de bepaling en beleving van de Zeeuwse identiteit. Tegelijkertijd is de kracht van cultuur dat zij in belangrijke mate bijdraagt aan het vestigingsklimaat, de economische bestedingen, de toeristische aantrekkingskracht en de leefbaarheid van Zeeland.</p> <p>Leven in de (binnen)stad De aanwezigheid van cultureel erfgoed heeft een positief effect op de ervaren leefbaarheid en de waarde van vastgoed. Bovendien trekt cultureel erfgoed met name hoger opgeleide jongeren naar de stad. Ontmoeting is een belangrijke motor voor ontwikkeling. De stad vormt met zijn vele en diverse voorzieningen een belangrijke ontmoetingsplaats voor mensen, zakelijk en privé. Mensen (jong/oud, arm/rijk) stimuleren elkaar, schuren aan elkaar en wisselen kennis uit en verhogen daarmee hun kennisniveau en productiviteit. Dat onderstreept het belang van het organiseren van evenementen, van een diversiteit in aanbod van cultuur, horeca, bezienswaardigheden, winkels. Kortom de stad als 'a place to be'. Culturele voorzieningen bepalen daarbij in belangrijke mate de identiteit, eigenheid en aantrekkelijkheid van de stad. De creatieve economie heeft de mogelijkheden om de leefbaarheid in de (binnen)stad te beïnvloeden.</p> <p>Zichtbaar Zeeland Zowel evenementen als de aanwezigheid van cultureel erfgoed dragen bij aan de identiteit, promotie en toeristische aantrekkingskracht van Zeeland. Hier ligt tevens een relatie met 'De kracht van water en kust'. Denk hierbij o.a. aan maritiem erfgoed.</p> <p>Zeeën van tijd & ruimte voor jezelf</p>
-------------------------------	---

	<p>Recreëren en/of jezelf ontplooiën kunnen inwoners doen door deel te nemen aan culturele en educatieve activiteiten (zowel receptief als actief). Een vitale regio gaat over Zeeuwse inwoners die een leven lang mee kunnen doen en over een woon-, werk- en leefomgeving die op een positieve manier bijdraagt aan vitaal opgroeien en oud worden. Een vitale regio omvat diverse invalshoeken zoals leefbaarheid, recreatie en toerisme, infrastructuur, ruimtelijke ontwikkeling, natuur, sport en cultuur.</p> <p>Leven met landschap Het landschap zit vol aardkundige en archeologische waarden en cultuurhistorische elementen die het verhaal van Zeeland vertellen.</p>
<p>Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Een culturele basisinfrastructuur die toegankelijk is voor een breed publiek en dienstbaar is aan het vestigingsklimaat, de leefbaarheid en de toeristische aantrekkingskracht van Zeeland. - Er is een zodanige match tussen de leefomgeving en de behoeften van de inwoners dat sprake is van een basisinfrastructuur voor het Zeeuwse vestigingsklimaat op de terreinen wonen, werken en leven. (Leefbaarheid van Zeeland)
<p>Welke partijen zijn op deze opgave actief?</p>	<p>(culturele) organisaties zoals: Stichting cultureel erfgoed Zeeland (SCEZ), CBK, Zeeuws Museum (ZM), Zeeuws Archief, ZB Planbureau en Bibliotheek van Zeeland, Landschapbeheerorganisaties, VVV Zeeland, NV Economische Impuls Zeeland, HZ, UCR, gemeenten en het Rijk.</p>
<p>Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?</p>	<p>Onze rol is wisselend: soms initiërend, faciliterend en stimulerend om culturele ontwikkelingen en samenwerking op gang te krijgen en soms meer regisserend en coördinerend als partners ons daarom verzoeken en dit past bij onze taken en verantwoordelijkheden als provinciale overheid. Voorbeelden hierbij zijn het versterken van de regio's door het aangaan van regioconvenanten met gemeenten, subsidies aan rijksmonumenten, goede structurele samenwerking tussen culturele organisaties en scholen (basis, middelbaar en hoger onderwijs) en samenwerkingen tussen musea en festivals.</p> <p>De Provincie heeft wettelijke taken ten aanzien van de depotvoorziening voor archeologische vondsten, het aannemen van vondstmeldingen en de mogelijkheid bovenlokale accenten te leggen. Daarnaast heeft de Provincie via de Wet stelsel openbaar bibliotheekwerk de taak om de openbare bibliotheekfunctie zodanig te ondersteunen dat alle basisbibliotheken beschikken over alle informatie binnen het (in dit geval Zeeuwse) bibliotheeknetwerk. Bij rijksmonumenten hebben we een wettelijke taak die bestaat uit de ondersteuning van gemeenten en de advisering over aanpassingen aan rijksmonumenten buiten de bebouwde kom. Daarnaast hebben wij sinds 2012 de verantwoordelijkheid voor de inzet van rijksmiddelen voor restauratie van rijksmonumenten.</p>
<p>Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Een aantal organisaties/activiteiten met (meerjarige) subsidie ondersteunen • Regionale cultuurarrangementen • Middelen van partners (Rijk, Europa, fondsen etc.) • Ondersteunende organisaties inzetten • Effecten van het cultuurbeleid monitoren en evalueren • Advisering

Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	De Kadernota cultuur 2017-2020 wordt op 11 maart 2016 in PS behandeld en gevolgd door de Nota provinciaal cultuurbeleid 2017-2020 die in de Staten van 3 juni voorligt, inclusief de voorgestelde benodigde financiële middelen.
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<p>In 2016 is er voor cultuur € 16,7 miljoen beschikbaar. Hiervan is € 12,4 bestemd voor de grote organisaties i.c. SCEZ, Zeeuws Museum, ZB, Zeeuws Archief en CBK.</p> <p>In het resterende bedrag van € 4,3 miljoen is € 1,6 miljoen opgenomen voor de restauratie van Rijksmonumenten. Dit is op basis van de bestuurlijke afspraak tussen IPO en OCW, waardoor jaarlijks een uitkering in het Provinciefonds wordt gestort van € 1,3 miljoen. Voorts behoort tot het resterende bedrag een rijksbijdrage van € 0,22 miljoen als gevolg van de matchingsafpraak met het Rijk (doorlopend t/m 2020) over Cultuureducatie met Kwaliteit.</p> <p>Voor de overige gemaakte keuzes binnen cultuur is dan nog € 2,4 miljoen beschikbaar.</p> <p>De verdeling van € 16,7 miljoen over de deelterreinen van cultuur is in 2016 als volgt:</p> <p>ZB (hierin zit Planbureau en Bibliotheekwerk) € 6,60 miljoen Cultureel erfgoed (archeologie, cultuurhistorie, mobiel – en gebouw erfgoed, musea) € 7,45 miljoen Kunsten € 1,78 miljoen Cultuureducatie € 0,30 miljoen Media € 0,05 miljoen Gemeenten (regioarrangementen) € 0,45 miljoen Algemeen € 0,06</p> <p>Uitgaande van de tekst van de Kadernota zoals gestuurd naar PS, kan hieraan, in principe, invulling worden gegeven met de in de meerjarenbegroting opgenomen structurele middelen voor cultuur plus de thans beschikbare incidentele middelen van € 2,4 miljoen (ex index). De verdeling van het dan beschikbare budget is niet op voorhand identiek aan de verdeling zoals deze hiervoor is aangegeven voor 2016.</p>
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	De door de Staten vast te stellen kaders geven als eerste richting aan de concretisering van het cultuurbeleid zoals deze in de cultuurnota zal worden opgenomen. Zie verder hiervoor.
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	De gesubsidieerde organisaties ontvangen structureel subsidie. Mocht de uitvoering van hun werkzaamheden niet meer passen in de beleidsambities, duurt het afbouwen van de subsidierelatie X jaar.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	Herbestemmen beeldbepalende rijksmonumenten, stimuleren evenementen, buitenrecreatie en Zeelandpromotie, formuleren van cultuurbeleid na 2016 (conform o.a. paragraaf 2.2 uit het coalitieakkoord).
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	Zie voorgaande antwoorden over rollen en financiën.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: G.1

Onderwerp:	Lobbyist Den Haag	Opsteller:	CST
------------	-------------------	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	Het versterken van de Zeeuwse positie in Den Haag door het beïnvloeden van beleidsontwikkeling en besluitvorming waarbij het belangrijk is om vroegtijdig op de hoogte te zijn van de bepalende actoren in het proces, het krachtenveld en de planning.
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Een optimale algemene behartiging van de Zeeuwse belangen in interprovinciaal, nationaal en Europees verband
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Provincie, 13 gemeenten en waterschap via Stuurgroep IJzendijke
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	Voor een effectieve lobby is niet alleen de provinciale inbreng van belang, maar ook de input van gemeenten en waterschap. Immers, door mee te beslissen wordt het commitment over de gezamenlijke doelen geborgd, die het mogelijk maakt om daadwerkelijk met één mond te spreken.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Momenteel functioneert de lobbyfunctie als volgt: bestuurlijke lobby en vakinhoudelijke ambtelijke lobby via landelijke netwerken en een professionele lobbyist voor vooral de parlementaire beïnvloeding.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	Nader uit te werken via Stuurgroep IJzendijke na besluitvorming continuering
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	De dertien Zeeuwse gemeenten, het waterschap en de provincie jaarlijks leveren jaarlijks volgens de volgende sleutel hun bijdrage. De gemeenten financieren per jaar € 0,19 per inwoner. Het waterschap financiert een vast bedrag ad € 36.000 en de provincie financiert een vast bedrag ad € 48.000. De provincie zorgt ook voor de ambtelijke ondersteuning van de Stuurgroep / lobbyist en verzorgt een werkplek (1 dag in de week), Kosten PM. De ondersteuning zal bij de evaluatie worden betrokken
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	Uitgaande van 1,0 fte lobbyist is huidige niveau het minimum (€ 48.000,- + PM, t.b.v. ambtelijke ondersteuning). Alle kosten ad € 165.000 voor rekening van provincie is maximum variant.
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Formeel eindigt de overeenkomst met de gemeenten en het waterschap in oktober 2016. Momenteel wordt vanuit de Stuurgroep het voorstel aan de

	deelnemers voorgelegd de lobbyfunctie onder dezelfde condities voor 4 jaar te continueren.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	In het coalitieakkoord is opgenomen: 'Een actieve lobby en een effectieve inzet van onze lobbyisten zijn van groot belang voor Zeeland' (blz 14).
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	De provincie wil de aansturing en de afstemming van de lobbyfunctie evalueren. Met het oog op de continuïteit is het streven in het voorjaar de evaluatie van de lobbyfunctie gereed te hebben. Wellicht wordt de Zeeuwse samenwerking in de lobbyfunctie ook onderdeel van het in het coalitieakkoord opgenomen actiepunt: 'Externe spiegeling'. De invulling van dit actiepunt wordt momenteel onderzocht.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: G.2

Onderwerp:	Zeeuwse slagkracht	Opsteller:	CST
------------	--------------------	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	Verbetering van de gezamenlijke slagkracht en het laten horen van één Zeeuws geluid richting Den Haag en Brussel met oog voor ieders taak en rol. Externe spiegeling t.b.v. een Zeeuws brede samenwerking en belangenbehartiging.
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	De provincie zet in op haar kerntaken om zo effectief te kunnen bijdragen aan de belangrijkste opgaven van Zeeland. Door gericht met andere publieke en private partners samen te werken, kan meer bereikt worden voor Zeeland. Om deze stap naar een Zeeuwse netwerksamenleving te kunnen maken, is een andere bestuursstijl nodig. Gericht op meer samenwerking én meer maatschappelijk resultaat.
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Provincie, 13 gemeenten, waterschap en maatschappelijke organisaties.
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	Vanuit een overkoepelende Zeeuws verantwoordelijkheid initiërend, regisserend én in gezamenlijkheid werken aan het verbeteren van de slagkracht.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	De provincie heeft een wettelijke verantwoordelijkheid voor de kwaliteit van het lokaal bestuur. De zorg voor een goed functionerend openbaar bestuur in Zeeland is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van de Provincie, de Zeeuwse gemeenten, het waterschap, en overheden uit omliggende gebieden.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	Door de Tafel van 15 zijn drie themawerkgroepen ingesteld (functionele samenwerking, innovatie en de nieuwe rol van de overheid). De provincie gaat na evaluatie, de aansturing en de afstemming van de lobbyfunctie verbeteren. In de 2 ^e helft van 2016 wordt een nader besluit genomen over de vorm en de inhoud van een externe spiegeling van het openbaar bestuur. De uitkomst hiervan zal input leveren voor de nadere uitwerking in 2017 -2019 van bovenstaande ambities.
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	De kosten van de lobbyfunctie zijn op een afzonderlijke ambitiekaart uitgewerkt. Voor een externe spiegeling m.b.v. van een externe commissie en ondersteund door een extern bureau dient een budget te worden geraamd van eenmalig € 100.000, - Deze kosten worden in 2016 en/of 2017 gemaakt afhankelijk van het tempo van besluitvorming. Naast de kosten van het externe onderzoek is het ook noodzakelijk dat er in de periode 2017-2019 eenmalig € 50.000 beschikbaar is voor de verdere invulling van de bestuursstijl om te komen tot een Zeeuwse

	netwerksamenleving (bijvoorbeeld ad hoc extern advies, organiseren van bijeenkomsten, publicaties enz).
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	Bovenstaande kosten zijn een inschatting van de gemiddelde benodigde kosten. De minimum en maximumvariant liggen op -20% en + 20%. Om zelf de noodzakelijke regie te behouden ligt een kostenverdeling over de Zeeuwse overheden niet voor de hand.
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	De kosten zijn in principe eindig (incidenteel)
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	Intensivering van de samenwerking binnen en buiten Zeeland. Externe spiegeling t.b.v. een Zeeuws brede samenwerking en belangenbehartiging.
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	De provincie wil de aansturing en de afstemming van de lobbyfunctie evalueren. Met het oog op de continuïteit is het streven in het voorjaar de evaluatie van de lobbyfunctie gereed te hebben. Wellicht wordt de Zeeuwse samenwerking in de lobbyfunctie ook onderdeel van het in het coalitieakkoord opgenomen actiepunten: 'Externe spiegeling'.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: H.1

Onderwerp:	Regionaal Informatie en Expertise Centrum (RIEC)	Opsteller:	KAB
------------	--	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	Als gezamenlijke partners met elkaar een efficiënte, effectieve en samenhangende strategie tegen georganiseerde en ondermijnende criminaliteit ontwikkelen.
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Het tegengaan van de vermenging van onderwereld en bovenwereld in de Zeeuwse samenleving (bestuur, bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties).
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Zeeuwse en Brabantse gemeenten, politie, justitie, douane, belastingdienst, provincies Zeeland en Noor-Brabant, inspecties, KMAR, IND, Ministerie Veiligheid & Justitie
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	Eén van de schakels: De bij het RIEC-samenwerkingsverband aangesloten partijen hanteren het adagium 'Integraal tenzij'. Samenwerkende overheidsorganisaties die informatie delen, krijgen een completer beeld van de omvang, werkwijze en 'leden' van criminele organisaties. Dit leidt tot een integrale werkwijze, waarbij de strafrechtelijke, fiscale en bestuurlijke aanpakken hand in hand gaan. Om hiertoe te komen, hebben de betrokken overheidspartijen via een landelijk convenant afgesproken om 10 regionale en een landelijk samenwerkingsverband op te richten: de Regionale Informatie en Expertise Centra (RIECs) en het Landelijk Informatie en Expertise Centrum (LIEC). Hierbinnen maken de partners afspraken over de bestuurlijke en integrale aanpak van ondermijnende criminaliteit. Voor de uitvoering. Van deze afspraken mogen de samenwerkingsverbanden informatie met elkaar uitwisselen op grond van het convenant en geldende wet- en regelgeving
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Subsidie. Daarnaast is de Kabinetschef lid van de stuurgroep RIEC.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	Jaarlijkse subsidie, zitting in stuurgroep RIEC.
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	Jaarlijks € 20.000.
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	De huidige jaarlijkse bijdrage zit al op het minimumniveau. De meeste provincies betalen rond de € 20.000 per jaar. De provincie Noord-Brabant, draagt € 82.000 bij. Het RIEC is overigens voornemens een aanvraag bij de provincie Zeeland in te dienen voor een hogere bijdrage.

In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Het RIEC is een structureel samenwerkingsverband, onder landelijke sturing door het Landelijk Informatie en Expertise Centrum.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	<ol style="list-style-type: none"> 1. Krachten bundelen. Immers juist door krachtenbundeling , d.w.z. een georganiseerde overheid tegenover een georganiseerde criminaliteit te plaatsen, kan de criminaliteit worden aangepakt 2. Doelstelling uit coalitieakkoord: "Een aantrekkelijk (beeld van) Zeeland waar mensen willen wonen, werken, investeren, (bestuurlijk) zaken mee doen, studeren, recreëren en verblijven. 3. Een aantrekkelijk vestigingsklimaat, wel voor legale maar niet voor criminele activiteiten.
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	<p>Relatie met het Bibob-beleid en integriteitsbeleid .Het RIEC adviseert de provincie desgevraagd inzake contacten met bedrijven en instellingen omtrent hun betrouwbaarheid.</p> <p>Het RIEC heeft in 2015 het ondermijningsbeeld in Zeeland in beeld gebracht waaruit bleek dat ook in Zeeland grootschalig criminele activiteiten plaatsvinden en de georganiseerde misdaad ook hier aanwezig is. Het RIEC zal in 2016 ook een quick scan doen inzake het ondermijningsbeeld in en rond de provinciale organisatie</p>

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: H.2

Onderwerp:	Four Freedom Awards/Roosevelt Stichting	Opsteller:	KAB
------------	---	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	Het stimuleren van de organisatie van de uitreiking van de Four Freedoms Awards in Zeeland (Middelburg). Daarnaast faciliteren van de organisatie van de uitreiking van de Four Freedoms Awards. De ceremonie van de FFA is één van de belangrijkste netwerkevenementen van Zeeland.
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Draagvlak voor de waarden van de FFA, mensenrechten dus. Tegelijkertijd Zeeland op een positieve manier in beeld brengen.
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Roosevelt Foundation en in mindere mate University College Roosevelt en Roosevelt Study Centre. Daarnaast de vele sponsors en samenwerkende partijen van de Roosevelt Foundation
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	Het mogelijk maken van de bijeenkomst elke twee jaar in Zeeland (Middelburg). De provincie kan dit evenement benutten door positief bekend te worden via media en contacten. Om die reden vindt de ceremonie –in de even jaren- plaats in de Middelburgse Abdij. De afdeling Kabinet onderhoudt de contacten met het Koninklijk Huis; meerdere leden van het Koninklijk Huis zijn tijdens de uitreiking aanwezig. Daarnaast onderhoudt het Kabinet contacten met buitenlandse ambassadeurs.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Subsidie en personele inzet zijn belangrijk sturingsinstrumenten om de FFA-ceremonie in Zeeland te houden.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	In de even jaren vindt de uitreiking in Middelburg plaats in de oneven jaren in New York: in 2017 (en 2019) vindt de uitreiking in New York plaats. Door de Roosevelt Foundation wordt hierbij een delegatie van GS –net als enkele andere grote sponsors- uitgenodigd. In 2018 vindt de uitreiking in Middelburg plaats. De Roosevelt Foundation nodigt PS en GS-leden uit om op hun kosten de ceremonie in Middelburg bij te wonen. Daarbij mag de provincie conform het sponsorreglement van de foundation ook een aantal gasten uitnodigen .
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	Subsidie: Jaarlijks € 50.000 (dit bedrag is al vele jaren niet verhoogd) Bijkomende (o.m. i.v.m. personele) kosten: In de oneven jaren -2017 en 2019- € 2.000 In de even jaren -2018- € 57.300
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	Geen. De ceremonie kan –gelet op de setting en gasten- alleen op het kwalitatief hoofste niveau georganiseerd worden.

<p>In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?</p>	<p>Eerder hebben PS besloten de FFA in financiële en personele zin structureel te ondersteunen. PS hebben daarmee aangegeven er belang aan te hechten dat de ceremonie in Zeeland (en niet in de Randstad) plaats vindt. De activiteiten lopen de komende jaren door.</p>
<p>Wat is de relatie met het coalitieakkoord?</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Krachtenbundeling: de provincie is één van de sponsors en juist door samenwerking met anderen kan de FFA jaarlijks gerealiseerd worden. 2. Doelstelling uit coalitieakkoord: "Een aantrekkelijk (beeld van) Zeeland waar mensen willen wonen, werken, investeren, (bestuurlijk) zaken mee doen, studeren, recreëren en verblijven.
<p>Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?</p>	<p>De FFA-ceremonie is één van de belangrijkste high-level netwerkbijeenkomsten in Nederland en heeft daarnaast nationale ook internationale bekendheid.</p>

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: H.3

Onderwerp:	Organisatieontwikkeling	Opsteller:	P&O
------------	-------------------------	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>De afgelopen maanden vormden opnieuw een belangrijk moment in de ontwikkeling van de provinciale organisatie. Er zijn diverse interne onderzoeken (evaluatie reorganisatie, klanten- en medewerkersonderzoek) verricht. En daarnaast is het functioneren van de provinciale organisatie verder uitgelicht in de onderzoeken rondom de aanleg van de Sloeweg.</p> <p>De uitkomsten van al deze onderzoeken tonen verschillende beelden over het functioneren van de organisatie: enerzijds zijn een laag ziekteverzuim, een ruim voldoende klanttevredenheid en algemene medewerkerstevredenheid mooie prestaties waar de organisatie op verder kan bouwen en trots op mag zijn. Anderzijds geven de resultaten Necker van Naem, het onderzoeksrapport van de onderzoekscommissie PS en de conclusies uit de evaluatie reorganisatie aanleiding tot (noodzakelijke) doorontwikkeling.</p> <p>Tel bij de ontwikkelpunten vanuit bovenstaande onderzoeken, de visies van Kompas 2020 en Zeeland 2040, de veranderende rol van het ambtelijk vakmanschap, alsook de ambities uit 'Krachten Bundelen' op en duidelijk wordt dat constante doorontwikkeling van de organisatie nodig is.</p>
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<p>De doorontwikkeling op deze aspecten is geen doel op zich. Het gaat erom dat al deze aspecten bijdragen aan het versterken van de oriëntatie van de organisatie op maatschappelijke opgaven en het boeken van concrete resultaten samen met onze partners.</p> <p>Het effect van organisatieontwikkeling is dat de organisatie gesteld blijft staan om maatschappelijke effecten te (blijven) bewerkstelligen.</p>
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Een groot aantal overheidsorganisaties (zowel provincies als gemeenten) bevinden zich in eenzelfde transitie. Organisaties bevinden zich daarin in verschillende fases. Samenwerking wordt daarin dan ook actief opgezocht.
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	Voor dit onderwerp minder/niet van toepassing.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Voor dit onderwerp minder/niet van toepassing.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	Op 8 januari is het programmaplan 'Doorontwikkeling provinciale organisatie 2015-2017' vastgesteld. In dit programmaplan zijn aan elkaar gerelateerde structuur- en cultuuracties benoemd, welke in de komende periode worden uitgevoerd.
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	<p>De kosten zijn afhankelijk van het ambitieniveau en de flexibiliteit van de organisatie om zelfstandig deze ontwikkelacties op te pakken met interne capaciteit.</p> <p>In het Statenvoorstel 'Begrotingswijzigingen 2015 en 2016' (behandeld in PS van 11-12-2015) is besloten om het restant van het reorganisatiebudget in 2015 (€ 130.000) ten behoeve van het programma over te boeken naar 2016.</p>

	<p>Het totale benodigde budget, op basis van calculatie i.c.m. geplande projecten/acties, is geraamd op €350.000 per jaar. De gedetailleerde raming is hiervoor is uitgewerkt in het programmaplan 'Doorontwikkeling Provinciale organisatie 2015-2017' aanvullend is in dit bedrag opgenomen €100.000 t.b.v. individuele maatwerktrajecten voor in- en externe mobiliteit.</p>
<p>Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?</p>	<p>Geen onderscheid in varianten. Zowel de organisatorische, bestuurlijk als politieke urgentie dragen bij aan de noodzaak voor een maximum uitvoeringsniveau.</p>
<p>In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?</p>	<p>Deze activiteiten hebben een structurele aard. Hoewel het programma eindigt in 2017, vraagt de continu veranderende omgeving ook een continue anticiperende provinciale organisatie. Organisatieontwikkeling is daarmee nooit af. De organisatie streeft daarbij naar continue aanpassingsvermogen zodat ingrijpende de organisatie reorganisatietrajecten zoals in 2012 niet (meer) hoeft te ondergaan.</p>
<p>Wat is de relatie met het coalitieakkoord?</p>	<p>Pagina 14 (laatste alinea): <i>'Van de ambtelijke organisatie wordt eveneens flexibiliteit verwacht. Meer samenwerken in netwerken gericht op maatschappelijk resultaat vraagt om specifieke competenties. Deze competenties dienen voldoende aanwezig te zijn. In de vorige collegeperiode is veel aandacht besteed aan de wijziging van de provinciale organisatie: kleiner, slagvaardiger, flexibeler en op één locatie gehuisvest. Kortom, meer van deze tijd. De reorganisatie wordt geëvalueerd, waarna verdere verbeteringen worden doorgevoerd.'</i></p>

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: H.4

Onderwerp:	Participatiewet en traineeprogramma	Opsteller:	P&O
------------	-------------------------------------	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>Hoger doel: het verbeteren van de positie van groepen op de arbeidsmarkt (collegeprogramma pag. 14: De provincie geeft als werkgever het goede voorbeeld voor wat betreft het in dienst nemen van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt).</p> <p>Voor jongeren werken we al veel met stageplaatsen, afstudeerplaatsen en instroomfuncties voor net afgestudeerde jongeren. Tevens willen we de positie van arbeidsgehandicapten e.d. verbeteren door verdere invulling te geven aan de Participatiewet en voor jongeren door middel van het creëren van structurele functies voor trainees.</p>
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Voldoen aan de afspraken uit de Participatiewet en invulling geven aan een maatschappelijke voorbeeldrol (zie ook kadernota economische agenda 2.0 d.d. 14 september 2015 wordt gesproken over de demografische uitdaging).
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	<p>Voor de participatiewet zijn dat in ieder geval de Zeeuwse Werkkamer, het UWV en de Zeeuwse werkbedrijven.</p> <p>Het traineeprogramma voeren we nu 'alleen' uit. Rijkswaterstaat en het Waterschap hebben een landelijk traineeprogramma. Een paar Zeeuwse gemeenten hebben trainees in dienst maar deze functies worden ingevuld zoals wij de juniorfuncties kennen.</p>
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	De Provincie heeft een maatschappelijke voorbeeldrol om mensen met een afstand van de arbeidsmarkt te stimuleren tot werk en ook zelf mensen werk te bieden. Daarnaast heeft zij een voorbeeldrol voor andere organisaties door te laten zien dat wij plekken voor mensen uit de doelgroep creëren. Een extra toegevoegde waarde kan zijn dat de Provincie door haar brede netwerk en kennis andere partijen met elkaar kan verbinden en goede voorbeelden delen en stimuleren.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	<p>Om deze ambities te realiseren zijn extra financiële middelen nodig.</p> <p>Voor de participatiewet gaat het om het creëren van 3 extra banen in 2015, oplopend naar 9 banen in 2018 en 18 extra banen in 2023. De banen moeten een omvang hebben van minimaal 25,5 uur per week (dit mag ook door meerdere korte dienstverbanden worden ingevuld). Het mogen tijdelijke banen zijn, maar als zij eindigen moeten weer nieuwe banen gecreëerd worden. Naast het creëren van deze functies vergt ook de begeleiding van deze nieuwe collega's tijd en inzet van de organisatie. Er worden financiële middelen gevraagd om deze banen te kunnen creëren (er wordt een verzoek gedaan via voorjaarsconferentie).</p> <p>M.b.t. het traineeprogramma is op ambtelijk niveau medio 2014 gepoogd een gezamenlijk traineeprogramma met andere Zeeuwse overheden op te zetten. Dit is niet gelukt. Hier ligt nog steeds wel een ambitie. Vanuit Directie en GS zal ingezet moeten worden op een gezamenlijk traineeprogramma. Het huidige traineeprogramma is gefinancierd met incidentele middelen. Voor 2017 en verder zijn die middelen er niet meer. Structurele financiële middelen moeten dus nog worden gezocht (er wordt verzoek gedaan via voorjaarsconferentie).</p>
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<p>Participatiewet: Een bedrijfsanalyse door het UWV en P&O naar het creëren van functies voor mensen met afstand tot de arbeidsmarkt.</p> <p>Traineeprogramma:</p>

	<p>Voorstel structureel traineeprogramma in februari naar staf P&O én PO Schönknecht, begin maart naar OR en half maart voorstel GS, 2^e helft maart voorstel t.b.v. voorjaarsconferentie. Na akkoord in najaar/winter samenwerkingspartijen zoeken en programma uitwerken. Voorjaar 2017 werving kandidaten, september 2017 start trainees.</p>																									
<p>Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?</p>	<p>Participatiewet: De kosten zijn afhankelijk van het aantal plaatsen dat wordt gecreëerd. In de voorjaarsnota 2016 zal vanwege het ontbreken van structureel budget en formatie (vanwege onvoldoende ruimte in de salarisbudgetten) gevraagd worden om structureel budget en formatie te creëren voor deze doelgroep.</p> <p>Traineeprogramma: Kosten afhankelijk van het aantal trainees. Tussen de € 45.000 - € 50.000 per jaar, per trainee.</p>																									
<p>Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?</p>	<p>Participatiewet: Minimumvariant: we hebben in 2015 1 baan gecreëerd, kosten: maximum schaal 3 bij deeltijdpercentage van 70,83%= 26.915,40 per jaar. Maximum: het creëren van 10 extra banen tot en met 2019 in salarisschaal 3 (uitgaande van het maximum van de schaal inclusief vt, eju, II, soc. lasten en een deeltijdpercentage van 70,83% uur per week volgens de wettelijke afspraken). De kosten hiervoor zijn verdeeld naar jaren (naar boven afgerond) als volgt:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>jaar</th> <th>aantal mensen</th> <th>max salariskosten schaal 3 incl. vt,eju,II,soc.lasten op jaarbasis bij deeltijdpercentage 70,83%</th> <th>kosten begeleider obv max schaal 9 jaarbasis incl. vt, eju, II, soc. Lasten bij deeltijdpercentage 55,55%</th> <th>Totaal maximum variant t.b.v. ambitiekaart per jaar</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2016</td> <td>5</td> <td>134.575</td> <td>34.662</td> <td>169.237</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>7</td> <td>188.405</td> <td>34.662</td> <td>223.067</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>9</td> <td>242.235</td> <td>34.662</td> <td>276.897</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>10</td> <td>269.150</td> <td>34.662</td> <td>303.812</td> </tr> </tbody> </table> <p>In het College is afgesproken dat er indien er mogelijkheden zijn om mensen uit de doelgroep te plaatsen, daar invulling aan te geven en indien mogelijk zoveel mogelijk verspreid over de organisatie. Hiermee zo veel mogelijk conformeren aan de IPO afspraken over de invulling van de Participatiewet (de afspraken zijn 18 banen t.m. 2023) te creëren.</p> <p>Traineeprogramma: Het wel of niet invulling geven aan een traineeprogramma is een keuze. De minimumvariant is dus € 0,00. Het voorstel zal worden alleen door te gaan met andere partijen dus lukt dat niet dan 0 euro. Lukt het wel met andere partijen een traineeprogramma te starten, zou voorstel zijn dit met 2 trainees vanuit provincie te doen: dus € 100.000 per jaar voor de komende jaren. Een verdere toelichting en onderbouwing volgt nog via een oriënterende GS-nota voorafgaand aan de voorjaarsconferentie.</p>	jaar	aantal mensen	max salariskosten schaal 3 incl. vt,eju,II,soc.lasten op jaarbasis bij deeltijdpercentage 70,83%	kosten begeleider obv max schaal 9 jaarbasis incl. vt, eju, II, soc. Lasten bij deeltijdpercentage 55,55%	Totaal maximum variant t.b.v. ambitiekaart per jaar	2016	5	134.575	34.662	169.237	2017	7	188.405	34.662	223.067	2018	9	242.235	34.662	276.897	2019	10	269.150	34.662	303.812
jaar	aantal mensen	max salariskosten schaal 3 incl. vt,eju,II,soc.lasten op jaarbasis bij deeltijdpercentage 70,83%	kosten begeleider obv max schaal 9 jaarbasis incl. vt, eju, II, soc. Lasten bij deeltijdpercentage 55,55%	Totaal maximum variant t.b.v. ambitiekaart per jaar																						
2016	5	134.575	34.662	169.237																						
2017	7	188.405	34.662	223.067																						
2018	9	242.235	34.662	276.897																						
2019	10	269.150	34.662	303.812																						
<p>In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?</p>	<p>Participatiewet: het zijn duurzame banen, dus structureel.</p> <p>Traineeprogramma: wens tot structureel programma.</p>																									
<p>Wat is de relatie met het coalitieakkoord?</p>	<p>In de ambitie uit het recente coalitieakkoord geeft de Provincie aan dat zij als werkgever het goede voorbeeld geeft voor wat betreft het in dienst nemen van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt en in samenwerking met Zeeuwse partners doelgericht werkt aan Zeeuwse opgaven.</p>																									

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: H.5

Onderwerp:	Opleidingen	Opsteller:	P&O
------------	-------------	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	Voldoen aan de in de cao opgenomen afspraak om 2% van de loonsom te reserveren voor opleidingen voor de ambtelijke organisatie.
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Als goed werkgever investeren in de ontwikkeling van medewerkers en daarmee in de ontwikkeling van de organisatie.
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Diverse externe opleidingsinstituten en adviesbureau's.
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	-
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Personele en financiële middelen.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	Het opleidings- en ontwikkelingsplan dat jaarlijks vastgesteld wordt en waarin verbindingen gemaakt worden met de afdelingsjaarplannen en de speerpunten op het gebied van organisatie ontwikkeling.
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	-
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	De loonsom 2017 ambtelijke organisatie voor 2017 = 32.736.106 De beschikbare financiële middelen voor onze organisatie/ personeel zijn verdeeld over meerdere budgetten. We berekenen het totaal aan opleidingsmiddelen ook op het totaal in de begroting. Vanaf 2017 is er voor opleidingen voor de ambtelijke organisatie een vast bedrag van 636.900 euro opgenomen in de begroting. Dit is een 0,0195 van de genoemde loonsom. Afgerond zou je kunnen concluderen dat we daarmee voldoen aan de 2% norm. Toch is nodig een verhoging op het centraal opleidingsbudget op te nemen. En wel vanaf 2017 voor een bedrag van 17.800 euro op het centraal opleidingsbudget. Dan komt het totaal aan opleidingen op 654.700 euro. En dit 0,020 van de loonsom.

	<p>Voor de andere jaren zou ook bijgeraamd moeten worden tot 2% van de loonsom. De gevraagde aanvulling is hard nodig vanwege de doorontwikkeling van de organisatie en de ontwikkeling die gevraagd van het personeel.</p> <p>Een toenemende flexibele inzet van personeel (opgavegericht werken) en de toenemende omvang van potentieel bovenformatieven (medewerkers in de lagere schalen van de organisatie waren taken verdwijnen). Een groot deel van opleidingsbudget gaat benut worden loopbaanbegeleiding/ maatwerktrajecten, om- en bijscholing van personeel.</p>
<p>In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?</p>	<p>Het zijn structurele activiteiten omdat het hier gaat om een cao-afspraken.</p>
<p>Wat is de relatie met het coalitieakkoord?</p>	<p>Verbetering en ontwikkeling van de ambtelijke organisatie.</p>

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: H.6

Onderwerp:	Flexibel Werken	Opsteller:	SERV
Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>Plaats en tijd onafhankelijk werken en flexibel kunnen werken, intern en extern.</p> <p>Er is vanuit de organisatie behoefte om vanaf elke plek en op elk gewenst tijdstip beschikking te hebben over alle faciliteiten die op de kantoorwerkplek ook aanwezig zijn. Daarnaast is er een vraag om de gebouwen efficiënter te gebruiken en in het gebruik deze te laten aansluiten bij de doorontwikkeling van de organisatie. Dit laatste is een randvoorwaarde voor een moderne organisatie.</p> <p>De druk vanuit de organisatie om het voorgaande te regelen wordt steeds groter.</p> <p>Flexibel werken biedt de volgende voordelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Plaats en tijd ongebonden werken: <i>op kantoor, onderweg, thuis maar ook in het veld. Denk hierbij aan ondersteuning van regiomedewerkers en kantonniers. Doordat overal (ook tijdens dienstreizen) alle informatie en systemen voorhanden zijn kan de productiviteit worden vergroot.</i> • Het verhogen van de efficiency/resultaatgerichtheid. <i>Dit houdt in dat inspanningen het maximale resultaat opleveren. Flexibel werken moet hier in positieve zin aan bijdragen. Indien de verhouding tussen aantal werkplekken een aantal medewerkers wordt verminderd (is nu 1,4 : 1) ontstaat evt. de mogelijkheid om een gebouw af te stoten.</i> • Goed werkgeverschap <i>Dit houdt in dat de werkgever faciliteiten beschikbaar stelt om het werk goed te kunnen doen</i> <p>Met behulp van een externe partij Innovativ zijn 6 gebruikersprofielen bepaald. Op basis daarvan is een voorlopige toekomstige inrichting van de standaard werkplek bepaald. Op basis van een eerdere inschatting betreft het 350 medewerkers van de ca. 650 medewerkers die flexibel gaan werken. Deels (ca 50) betreft het buitendienstmedewerkers (B&O en P&R), die in het kader van Assetmanagement worden gefaciliteerd. De overige 300 vallen binnen profielen waar flexibel werken minder op van toepassing is, of betreft het medewerkers waarvoor er met het oog op het gebruik van specifieke arbo-voorzieningen minder mogelijkheden zijn.</p>		
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	<p>Dit betekent meer resultaatgerichtheid door verbetering m.b.t. de efficiency en effectiviteit. Flexibel werken is faciliterend voor de beleidsinhoud. Door plaats en tijd onafhankelijk te kunnen werken wordt de productiviteit en het werkplezier vergroot, doordat betere afstemming (balans) mogelijk is tussen werk en privé.</p>		
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	<p>Intern: GS/Directie/P&O/I&A/FAC/FIN</p>		
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	<p>Het werken met informatie is een belangrijke factor om het werk te kunnen doen. Flexibel werken stelt medewerkers van de provincie in staat om overal bij hun informatie te kunnen, zodat ze overal hun werk kunnen doen.</p>		

	De wereld van buiten naar binnen halen doen we juist door te verbinden, waar dan ook. Juist bij samenwerking zorgt dit voor toegevoegde waarde. Daarnaast wordt het beheer en gebruik van de huisvesting efficiënter ingericht.																																	
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	-																																	
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	Het project plaats en tijd onafhankelijk werken, vernieuwing van de provinciale organisatie. Bij flexibel werken grijpen de volgende factoren op elkaar in: basisinfrastructuur, de fysieke werkplek, de devices(telefoon/computer), de bezettingsgraad van de organisatie, bijbehorende huisvestingsplan en faciliteiten. Momenteel heeft iedereen (buitendienst- en facilitaire medewerkers uitgezonderd) bijv. een werkplek en hebben we nog extra werkplekken. Na implementatie van Flexibel Werken kan voor de 300 medewerkers die het flexibel werken concept gaan toepassen worden volstaan met ongeveer 210 werkplekken (70% werkplekken).																																	
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	Verdeeld in een aantal onderwerpen																																	
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Kosten</th> <th>Incidenteel</th> <th>structureel</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="3">Plaats en tijdonafhankelijk werken</td> </tr> <tr> <td>Apparatuur om flexibel te werken (50% werk flexibel)</td> <td>€ 260.000</td> <td>€ 130.000*</td> </tr> <tr> <td>Bereikbaarheid (300 extra smartphones)</td> <td>€ 50.000</td> <td>€ 110.000*</td> </tr> <tr> <td>Hangt samen met knelpunt in de formatie I&A 2016. Momenteel is de ondersteuning voor flexibel werken en andere IT systemen niet toereikend</td> <td>Kennis ontwikkelen & omscholen binnen de organisatie</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Vervanging apparatuur Assetmanagement infrastructuur</td> <td></td> <td>€ 10.000</td> </tr> <tr> <td>Totaal gevraagd</td> <td>€ 310.000</td> <td>€ 250.000</td> </tr> <tr> <td><i>"+"-variant: Extra Apparatuur om flexibel te werken (nog 150 medewerkers)</i></td> <td>€ 80.000</td> <td>€ 20.000</td> </tr> <tr> <td><i>Totaal gevraagd "+"-ambitie</i></td> <td>€ 390.000</td> <td>€ 270.000</td> </tr> <tr> <td colspan="3">Vernieuwing huisvestingsconcept</td> </tr> <tr> <td>Aanpassing Abdij op flexibel werken(lockers e.d)</td> <td>Renovatie gebouw G: +/- € 1.400.000,--. (Dit betreft de herhuisvesting van de Statengriffie + -fracties, alsmede renovatie gebouw zodat flexibel werken mogelijk is. Voorzieningen overige gebouwen (lockers,</td> <td>Binnen bestaande budgetten</td> </tr> </tbody> </table>	Kosten	Incidenteel	structureel	Plaats en tijdonafhankelijk werken			Apparatuur om flexibel te werken (50% werk flexibel)	€ 260.000	€ 130.000*	Bereikbaarheid (300 extra smartphones)	€ 50.000	€ 110.000*	Hangt samen met knelpunt in de formatie I&A 2016. Momenteel is de ondersteuning voor flexibel werken en andere IT systemen niet toereikend	Kennis ontwikkelen & omscholen binnen de organisatie		Vervanging apparatuur Assetmanagement infrastructuur		€ 10.000	Totaal gevraagd	€ 310.000	€ 250.000	<i>"+"-variant: Extra Apparatuur om flexibel te werken (nog 150 medewerkers)</i>	€ 80.000	€ 20.000	<i>Totaal gevraagd "+"-ambitie</i>	€ 390.000	€ 270.000	Vernieuwing huisvestingsconcept			Aanpassing Abdij op flexibel werken(lockers e.d)	Renovatie gebouw G: +/- € 1.400.000,--. (Dit betreft de herhuisvesting van de Statengriffie + -fracties, alsmede renovatie gebouw zodat flexibel werken mogelijk is. Voorzieningen overige gebouwen (lockers,	Binnen bestaande budgetten
	Kosten	Incidenteel	structureel																															
	Plaats en tijdonafhankelijk werken																																	
	Apparatuur om flexibel te werken (50% werk flexibel)	€ 260.000	€ 130.000*																															
	Bereikbaarheid (300 extra smartphones)	€ 50.000	€ 110.000*																															
	Hangt samen met knelpunt in de formatie I&A 2016. Momenteel is de ondersteuning voor flexibel werken en andere IT systemen niet toereikend	Kennis ontwikkelen & omscholen binnen de organisatie																																
	Vervanging apparatuur Assetmanagement infrastructuur		€ 10.000																															
	Totaal gevraagd	€ 310.000	€ 250.000																															
	<i>"+"-variant: Extra Apparatuur om flexibel te werken (nog 150 medewerkers)</i>	€ 80.000	€ 20.000																															
	<i>Totaal gevraagd "+"-ambitie</i>	€ 390.000	€ 270.000																															
	Vernieuwing huisvestingsconcept																																	
	Aanpassing Abdij op flexibel werken(lockers e.d)	Renovatie gebouw G: +/- € 1.400.000,--. (Dit betreft de herhuisvesting van de Statengriffie + -fracties, alsmede renovatie gebouw zodat flexibel werken mogelijk is. Voorzieningen overige gebouwen (lockers,	Binnen bestaande budgetten																															

	ontmoetings- en inspiratieruimten, projectruimten, meubilair (o.a. bureaustoelen): +/- € 400.000,--	
	Inkomsten	
	Verkoop gebouw P (St. Jorisdoelen)	P.M. (afhankelijk van verkoopprijs, hoogste taxatie € 1.050.000)
	Nader onderzoek naar verkoop nog een gebouw.	P.M. (na succesvolle implementatie flexibel werken in gebouw G)
	Totaal inkomsten	
	<i>*Nadere onderbouwing is beschikbaar in de vorm van memo's.</i>	
	<i>Opmerking: momenteel is een GS-voorstel in voorbereiding om gebouw P te verkopen en met de opbrengst gebouw G op te knappen (cfm. de principes van flexibel werken).</i>	
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	<p>Differentiatie in ambitie is mogelijk.</p> <p>Voor de devices wordt momenteel als standaard gebruik gemaakt van een gemiddelde desktop computer. Als we kiezen voor een lichtere compacte laptop, dan brengt dit meerkosten met zich mee. De laptop die nu standaard wordt uitgeleverd is bijvoorbeeld € 400 duurder dan de desktop, structureel € 130.000 meerkosten per jaar. Nog lichtere/betere varianten geven hogere meerkosten. Anderzijds kan ook gekozen worden voor een iets mindere variant met minder meerkosten. Performance/draagvlak blijft een belangrijk aandachtspunt.</p> <p>De ambitie richt zich op momenteel op het faciliteren van ca. 50% alle medewerkers van de provincie. De "+"-ambitie (150 extra medewerkers - totaal 75%) geeft bovengenoemde meerkosten. Dit zal ongeveer 45 werkplekken opleveren. Deze ruimte kan worden gebruikt om een pand af te stoten of om invulling te geven aan andere manieren van werken die de ontwikkeling van de organisatie ondersteunen/externe samenwerking bevorderen.</p> <p>Direct na het gereedmaken van gebouw G voor Flexibel Werken dienen de hier gehuisveste medewerkers te kunnen beschikken over de bijbehorende basis infrastructuur + devices.</p>	
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	<p>Zowel de basisinfrastructuur, de vervangingsinvesteringen voor bereikbaarheid als de apparatuur om flexibel te werken zijn deels structureel (ca. € 250.000).</p> <p>De aanpassingen en noodzakelijk onderhoud van de werkplekken kunnen na beschikbaar stelling incidenteel krediet gedekt worden binnen de reguliere budgetten.</p>	
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	<p>In het coalitieakkoord staat dit niet letterlijk genoemd maar krachten bundelen ademt da de provincie meegaat met de tijd en een moderne organisatie is. In lijn hiermee is plaats en tijd onafhankelijk werken een voorwaarde.</p>	
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	<p>Businesscase. Maar de businesscase is nu niet volledig te sluiten. De kosten gaan voor de baten en hangen samen met de andere businesscase; modernisering bedrijfsvoeringsprocessen Provincie Zeeland en de evt. mogelijkheid om een gebouw af te stoten met bijbehorende verminderde onderhoudskosten. De lange lijn is om dit overall budgetneutraal te doen.</p>	

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: H.7

Onderwerp:	Hospitality, 1 loket (fysiek en digitaal) Services en implementatie laatste fase Beveiligingsplan Abdijcomplex	Opsteller:	FAC
------------	--	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	<p>Realisatie:</p> <ul style="list-style-type: none"> Nieuw concept gastenontvangst (hospitality-concept) passend bij een organisatie die meegaat met de tijd/modern is; 1-loket (fysiek en digitaal) Services, alsmede samenvoeging back-office activiteiten die nu plaatsvinden bij: Receptie, Servicepunt (incl. v.m. Informatie Centrum), Logistiek en Repro; Afronding implementatie beveiligingsplan (maken controleruimte en aanbrengen decentrale technische beveiligingsvoorzieningen in de gebouwen). <p>Om het hospitality-concept te realiseren is het 1-loket Services (fysiek en digitaal) een randvoorwaarde. Hierdoor kunnen immers medewerkers en systemen optimaal (efficiënt) worden ingezet om uiteindelijk de interne en externe klant optimaal te faciliteren.</p> <p>In 2016 gestart met de 1e fase van het Beveiligingsplan (sluiting buitenschil Abdijcomplex). Wegens geldgebrek moet 2e fase nog worden uitgevoerd. Binnen deze fase worden decentraal camera's geplaatst en detectie op openstaande deuren/ramen worden toegepast).</p> <p>Deze deelprojecten dienen gelijktijdig/in combinatie te worden uitgevoerd, omdat deze qua bouw technische realisatie en personele inzet onlosmakelijk met elkaar zijn verbonden.</p>
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Creëren modern imago dat aansluit op de veranderende organisatie.
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Intern: alle Services afdelingen, accent ligt bij Afdeling Facilitair
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Geen (financiële dekking ontbreekt om deze ambitie te realiseren). Door realisatie 1-loket zal aanwezigheidsnoodzaak op aantal plaatsen verdwijnen, waardoor efficiencywinst kan worden ingeboekt.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	<p>Activiteiten 2017 1^e halfjaar:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1^e fase: Bouwkundig deel hospitality hoofdingang (realisatie nieuwe hoofdingang gebouw A, controleruimte bewakingscamera's, aanpassing resterende vergaderruimten, realisatie 1-loket (fysiek en digitaal) Services, zie bijgevoegd voorlopig ontwerp; Laatste fase implementatie beveiligingsplan Abdijcomplex. <p>Activiteiten 2017 2^e halfjaar:</p> <ul style="list-style-type: none"> 2^e fase: implementatie Hospitality-concept (warme ontvangst gasten in een open hal concept door middel van training/opleiding).

<p>Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?</p>	<p>Hospitality + 1-loket Services:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1^e fase: grove raming € 450.000,-- (incl. tijdelijke verplaatsing hoofdingang); • 2^e fase: grove raming € 10.000,-- (advieskosten, opleidingen etc.). <p>Laatste fase implementatie beveiligingsplan: P.M.</p>
<p>Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?</p>	<p>Het nieuwe hospitality-concept is onlosmakelijk verboden met het 1-loket Services. Dit omdat personeelsleden op beiden onderdelen inzetbaar zijn. Beiden delen dienen dus gelijktijdig gerealiseerd te worden. Tevens beperken we hierdoor de overlast tijdens de verbouwing tot het minimum. Bij de nadere uitwerking van het voorlopig ontwerp van het Hospitality-concept en 1-loket Services zullen minimum- en maximum varianten in beeld worden gebracht.</p> <p>De laatste fase van het beveiligingsplan dient gelijktijdig met het bouwkundig deel van het hospitality-concept te worden gerealiseerd, omdat hierbinnen de controleruimte zal worden gemaakt waarin de techniek samenkomt.</p>
<p>In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?</p>	<p>Het bouwkundig deel is eindig, hieraan zijn geen extra structurele kosten verbonden.</p> <p>Naar verwachting zal de exploitatie van het Hospitality-concept en 1-loket Services geen kosten met zich meebrengen. Voorwaarde is dat de nog op te stellen businesscase tenminste sluitend zal zijn op dit punt.</p> <p>Structurele kosten implementatie beveiligingsplan: P.M.</p>
<p>Wat is de relatie met het coalitieakkoord?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • In kader van de samenwerking met partners (krachten bundelen) zullen voorzieningen up-to-date moeten zijn, zodat zij uitnodigen om onze netwerkorganisatie bezoeken, waarbinnen het veilig vertoeven is; • Door herordenen werkzaamheden in de backoffice van het 1-loket maakt het op termijn niet veel uit waar werkzaamheden worden verricht, hierdoor worden de kansen op externe samenwerking vergroot.
<p>Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?</p>	<p>Puur alleen op dit onderdeel is deze businesscase waarschijnlijk niet volledig te sluiten. Om deze case sluitend te krijgen is er een samenhang met de andere businesscase: modernisering bedrijfsvoeringsprocessen Provincie Zeeland.</p>

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: H.8

Onderwerp:	Onderzoek samenwerking bedrijfsvoering	Opsteller:	SERV
------------	--	------------	------

Wat is de ambitie/ de opgave?	Het onderzoeken van mogelijkheden tot samenwerking met andere overheden op het gebied van de bedrijfsvoering. De ervaring leert dat sprake is van netwerksamenwerking omdat gelijkvormige taken bijv. beter met alle provincies samen kunnen worden opgepakt (zoals de Omgevingswet of de EU-richtlijn zwemwaterkwaliteit), andere taken is afhankelijk van de kansen en afhankelijk van aard en schaal van samenwerking. Enerzijds betreft het onderzoeken van kansen, anderzijds ook actie ondernemen als de kansen zich op korte termijn al voordoen.
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Spoor 2. Samenwerken moet opleveren. Mogelijkheid onderzoeken tot efficiënter inrichten van de bedrijfsvoering. We denken hierbij aan samenwerking op het gebied van inkoop, automatisering, financiële-, en personeelsadministratie en communicatie. Samenwerking is hierbij geen doel op zich maar keuze is samenwerking als het oplevert (kwaliteit, geld).
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Andere overheden, waarbij onderscheid kan worden gemaakt tussen samenwerking op landelijk, landsdelig (Zuid-Holland/Noord-Brabant/Limburg), Zeeuws en lokaal niveau.
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	Participant in en initiator van onderzoek. Actief samenwerking oppakken en uitvoeren wanneer dit oplevert.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Personele inzet en bestuurlijke aandacht.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	Personele inzet in projectmatig verband. Het opzetten en uitwerken van een samenwerkingsagenda, waarbij onderscheid/ prioritering kan worden gemaakt in volgorde van samenwerkingsonderdelen (welk deel van de bedrijfsvoering gaan we als eerste onderzoeken). Anderzijds ook samenwerking oppakken wanneer kansen zich voordoen en hier bestuurlijk commitment voor vragen.
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	2017: € 100.000 kosten externe begeleiding onderzoek. Daarnaast reguliere personele inzet. De opstartkosten moeten bij een feitelijke samenwerking minimaal worden terugverdiend. Mogelijk extra personele inzet om samenwerking te verkennen en uit te voeren wanneer dit oplevert.
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	Minimum: geen onderzoek naar mogelijkheden. Midden: Samenwerking als voldoet aan vooraf gestelde voorwaarden (Kwaliteit, tijd en geld) Maximum: Samenwerking als doel op zich.
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Onderzoek is eenmalig. Uitkomsten kunnen structureel zijn.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	Krachten bundelen door samenwerking, regionaal samenwerken.
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	Bestuurlijke keuze om uitvoering te geven aan samenwerkingsagenda en samenwerkingsvormen.

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: H.9

Onderwerp:	Versterken projectorganisatie	Opsteller:	ONTW
------------	-------------------------------	------------	------

Wat is de ambitie/ de opgave?	Verstreken van de projectenorganisatie naar aanleiding van de rapporten Necker van Naem en "De Parelduiker". De ambitie maakt deel uit van Spoor 3.
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Vertrouwen in de overheid als realisator herstellen. In control zijn op de projecten. Professioneel opdrachtgever zijn. Voorkomen imago-schade. Goede relatie GS en PS.
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Intern Provincie
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	Professionaliteit is voorwaarde om toegevoegde te creëren.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Je kunt het ook niet doen maar de aanbevelingen van de hoorcommissie zijn helder en GS en PS zijn het eens dat een flinke investering nodig is.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	Extra capaciteit op de projectteams. Educatie.
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	Die zijn nog niet bekend maar reken op M€ 0,5 tot 1,0 per jaar voor inhuur van projectdeskundigheid en opleidingen. Hier ligt geen raming aan ten grondslag. 5 tot 8 personen a 100.0000 + enkele opleidingen.
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	Nog niet bekend
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	De verwachting is dat de kwaliteitsimpuls circa 3 jaren nodig is.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	

Uitvraag ambities Zerobased heroverweging

Formatnr: H.10

Onderwerp:	Versterken (financiële) informatievoorziening	Opsteller:	FIN
------------	---	------------	-----

Wat is de ambitie/ de opgave?	Het verbeteren, en verder digitaliseren en versterken van de financiële informatievoorziening. Zowel intern de organisatie als ook als basis voor de verantwoording extern (inwoners, ministerie, stakeholders).
Welk maatschappelijk effect wordt beoogd?	Transparant openbaar bestuur. Open en transparant ontsluiting van betrouwbare financiële informatie.
Welke partijen zijn op deze opgave actief?	Intern: afd. Control, projectleiders, directie en bestuur. Extern: diverse marktpartijen in de vorm van leveranciers en adviseurs.
Wat is de rol en de toegevoegde waarde van de Provincie?	Zorgvuldig omgaan, zeker in tijden van financiële krapte, met de beschikbare middelen.
Welke sturingsmiddelen heeft de Provincie voor deze opgave?	Betreft interne sturingsmiddel in de vorm van inzet personeel en ICT middelen voor stroomlijnen financiële processen.
Welke activiteiten geven invulling aan deze opgave voor de jaren 2017-2019?	Het in 2016 vereenvoudigen van de financiële processen en het op basis van ZBB opnieuw inrichten van de budgetten. In 2017 aanpassen en verder digitaliseren van de financiële informatievoorziening. 2017 implementatiekosten en realisatie. Voor 2018, 2019 en verder reguliere kosten.
Wat zijn de hiermee samenhangende kosten?	Enmalig ICT investeringskosten van ca. € 100.000 en rekening houdend met structureel € 25.000 aan ICT licentiekosten. Uitgangspunt hierbij is dat er een inverdienmodel is waarbij de investering op termijn wordt terugverdiend door modernisering van de bedrijfsvoering. Onder de streep gaan we er vanuit dat door besparing in formatie minimaal budgettair neutraal uitkomt. Voorwaardescheppend is strategisch personeelsbeleid (hoe om te gaan met besparingen in de formatie).
Welke varianten in uitvoeringsniveau kunnen worden onderscheiden, incl. kostenniveau? (minimum, maximum) Motivatie?	Huidig niveau betreft een lage kwaliteit van de financiële informatievoorziening. Een hoge kwaliteit betreft de ambitie om on-line inzicht te hebben in de financiële stand van zaken van budgetten en projecten. Motivatie: Gelet op de financiële krapte en het maken van juiste keuzes in projecten en over en in budgetten provinciebreed is een on-line inzicht een basisbehoefte.
In hoeverre zijn deze activiteiten eindig of structureel?	Structurele licentiekosten.
Wat is de relatie met het coalitieakkoord?	In het coalitieakkoord wordt ingezet op actualiseren van het financieel beleid. Het versterken van de financiële informatievoorziening is hiervoor een belangrijke steunpilaar.
Overige bestuurlijke overwegingen en consequenties?	Bij het versterken van grote projecten is wel gekeken naar het versterken van de personele inzet. Het versterken van de financiële informatievoorziening door het versterken van ICT inzet de financiële informatievoorziening is