

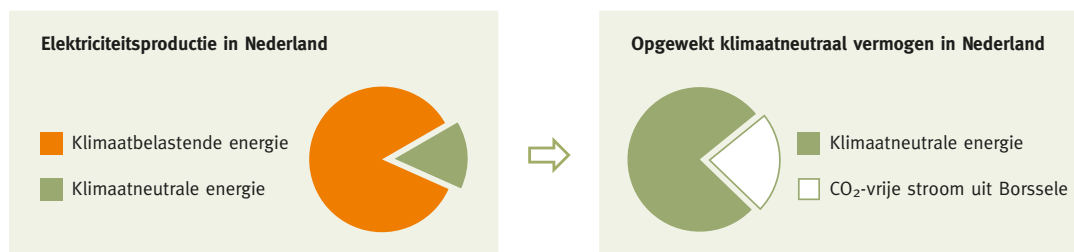
Beste lezer,

Hierbij ontvangt u ons jaarverslag over 2015.

Al vijftien jaar lang portretteren wij in ons jaarverslag op een bijzondere manier onze medewerkers. Zij zijn immers heel belangrijk voor het succes van EPZ. Het is inmiddels een Galerij der Groten geworden met daarin tientallen fraaie portretten. Ook dit jaar weer vrolijke gezichten.

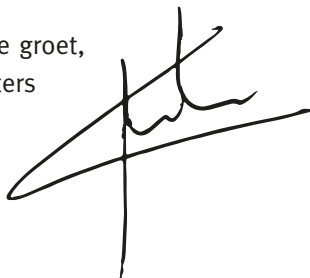
Zoals u duidelijk kunt zien, is het thema dit jaar *'met de kop in de wind'*. Dit is geïnspireerd op ons dagelijkse werk, want het is het een grote uitdaging om in de huidige turbulente markt overeind te blijven. Letterlijk en figuurlijk. Zo namen wij afscheid van veel collega's, ging onze kolencentrale dicht en ondervindt onze kerncentrale concurrentie van gesubsidieerde elektriciteit.

Hoewel het ons dus niet gemakkelijk wordt gemaakt, lukt het onze medewerkers iedere dag weer om bijna een kwart van alle klimaatneutrale stroom in ons land op te wekken, net zoveel als zeshonderd windturbines. Onze kerncentrale is zelfs zonder subsidie één van de goedkoopst producerende centrales van ons land en bovendien net zo CO₂-neutraal als wind- en zonnestroom.



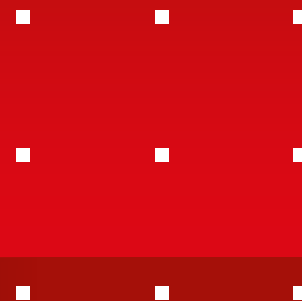
Onze samenleving kan niet zonder de grootschalige productie van klimaatneutrale elektriciteit. Daarom hebben wij vertrouwen in de toekomst. Wij zullen de aandeelhouders en de samenleving laten zien dat wij veilig, economisch verantwoord én klimaatneutraal onze productiehorizon in 2034 gaan halen.

Met vriendelijke groet,
C.F.C.M.M. Wolters





Jaarverslag 2015





Willem van Dokkum | Hoofdwerktuigkundige



N.V. Elektriciteits-Produktiemaatschappij Zuid-Nederland EPZ



Algemeen

4

| | |
|--|----|
| Voorwoord | 4 |
| Verslag van de directie | 6 |
| Corporate governance | 6 |
| Maatschappelijk verantwoord ondernemen | 6 |
| Terugblik op 2015 | 7 |
| Risico's | 7 |
| Toekomst | 8 |
| Verklaring afkortingen | 42 |
| Contactgegevens | 44 |

Mens

10

| | |
|--|----|
| Veiligheid, human performance & safety culture | 10 |
| Beveiliging | 10 |
| Werkgelegenheid | 11 |
| Verzuim | 11 |
| Ondernemingsraad | 12 |
| Opleidingen | 12 |

Milieu & productie 14

| | |
|-------------------------------|----|
| Milieubeleidsverklaring | 14 |
| Veiligheid | 14 |
| Milieu-incidenten en klachten | 15 |
| Productie | 15 |
| Windturbinepark | 15 |
| Kolencentrale | 16 |
| Kerncentrale | 17 |

Economie

18

| | |
|--|----|
| Financieel | 18 |
| Jaarrekening 2015: Balans | 21 |
| Winst- en verliesrekening | 22 |
| Kasstroomoverzicht | 23 |
| Toelichting balans en winst- en verliesrekening: | |
| 1. Algemeen | 24 |
| 2. Algemene grondslagen opstelling jaarrekening | 24 |
| 3. Grondslagen waardering activa en passiva | 26 |
| 4. Grondslagen bepaling resultaat | 27 |
| 5. Grondslagen opstelling kasstroomoverzicht | 28 |
| 6. Toelichting balans | 30 |
| 7. Toelichting winst- en verliesrekening | 40 |
| 8. Toelichting kasstroomoverzicht | 41 |
| Voorstel tot winstbestemming | 41 |
| Gebeurtenissen na balansdatum | 41 |

Algemeen

Voorwoord

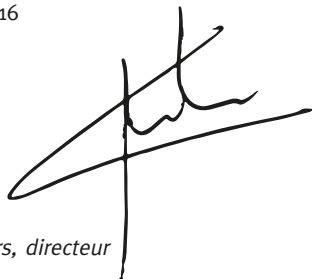
Alstublieft!

Hierbij bieden wij u het publieksjaarverslag van EPZ aan. Het bevat het verslag van de directie over 2015, de organisatiegegevens, de milieu- en productieprestaties en de jaarrekening 2015.

De jaarrekening in deze publieksversie komt overeen met het jaarverslag dat is goedgekeurd door de Algemene vergadering van Aandeelhouders, is gecontroleerd door Deloitte Accountants B.V. en is gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel.

Borssele, juni 2016

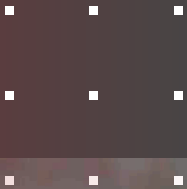
De directie,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'C.F.C.M.M. Wolters'. The signature is written in a cursive style with a large, sweeping initial 'C'.

C.F.C.M.M. Wolters, directeur

Kop in de wind

Het thema van dit jaar is geïnspireerd op ons dagelijks werk. Het is een grote uitdaging om in de huidige turbulente markt overeind te blijven. In Zeeland zijn we heel wat wind gewend. Letterlijk en figuurlijk. Zo namen wij afscheid van veel collega's, ging de kolencentrale dicht en ondervinden we elke dag concurrentie van gesubsidieerde elektriciteit. Wij worden sterker van wind!



Verslag van de directie

N.V. Elektriciteits-Produktiemaatschappij Zuid-Nederland (EPZ) is statutair gevestigd te Borssele. EPZ bezit een divers en flexibel productiepark. Tot en met 2015 bestond dit uit een kerncentrale, een windturbinepark en een kolencentrale waarin secundaire brandstoffen zoals biomassa werden meegestookt.

Het opgestelde vermogen bedroeg in 2015 ruim 900 Megawatt netto. Per 1 januari 2016 is de bedrijfsvoering van de kolencentrale beëindigd. Deze centrale zal volledig worden ontmanteld.

Het boekjaar 2015 is afgesloten met een positief bedrijfsresultaat van 30,3 miljoen euro. Na aftrek van het saldo van financiële baten en lasten en aftrek van belastingen bedraagt het nettoresultaat 18,7 miljoen euro positief.

Per 1 oktober 2015 is de heer C.F.C.M.M. (Carlo) Wolters door aandeelhouder RWE/Essent en grootaandeelhouder DELTA met de steun van het management en de ondernemingsraad benoemd tot algemeen directeur van EPZ in Borssele.

DELTA Energy B.V. en Energy Resources Holding B.V. houden respectievelijk zeventig en dertig procent van de aandelen van EPZ. De aandeelhouders kunnen ieder naar rato beschikken over de productiecapaciteit van EPZ.

Corporate governance

EPZ is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht waarop het zogeheten structuurregime niet van toepassing is. Dit betekent dat EPZ geen Raad van Commissarissen kent. De corporate governance van EPZ wordt bepaald door wetgeving, jurisprudentie en tevens door de Nederlandse corporate governance code. Hoewel deze code met name geldt voor beursgenoteerde Nederlandse vennootschappen, handelt EPZ met het oog op haar maatschappelijke betekenis, daar waar het mogelijk en wenselijk is in de geest van de corporate governance code.

De directie en Algemene Vergadering van Aandeelhouders onderschrijven het uitgangspunt dat aan de code ten

grondslag ligt. Een vennootschap is een lange termijn samenwerkingsverband tussen bij de vennootschap betrokken groepen en personen. Die bestaan uit direct of indirect betrokkenen bij het bereiken van de doelstellingen van de vennootschap of worden erdoor beïnvloed. Het gaat dan om werknemers, aandeelhouders, toeleveranciers, afnemers, maar ook de overheid en maatschappelijke groeperingen. De directie en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders hebben een integrale verantwoordelijkheid voor de afweging van deze belangen, gericht op de continuïteit van de onderneming.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

EPZ onderneemt maatschappelijk verantwoord. EPZ heeft aantoonbaar aandacht voor het welzijn van de medewerkers, de milieubelasting en effecten op de samenleving. Deze aandacht gaat verder dan waartoe de wet verplicht. Zij krijgt onder meer vorm door de comittingering aan het Global Compact Initiative (GCI) van de Verenigde Naties. In tien leidende principes ligt in deze verklaring vast hoe de daaraan geëngageerde bedrijven omgaan met mensenrechten, arbeidsomstandigheden, het milieu en zakelijke integriteit. EPZ heeft als beleid zichzelf 'voortdurend te verbeteren' en hanteert daarbij naast wettelijke maatstaven en industriële normen onder meer ook de genoemde GCI-principes. EPZ wil de eigen medewerkers, de samenleving en het milieu zo veel mogelijk vrijwaren van eventuele negatieve gevolgen van de bedrijfsvoering. Dit geldt zowel voor de kolencentrale, de biomassa-installatie, het windpark als de kerncentrale en alle ondersteunende processen. Vanwege de sluiting van de kolencentrale en de biomassa-installatie richt EPZ zich vanaf 2016 op het windpark, de kerncentrale en de ondersteunende processen.

EPZ is een kleine partij op de internationale markt. Daardoor is haar invloed zeer beperkt. EPZ vindt verbeteringen binnen de kolen toeleveringsketen belangrijk. EPZ nam om die reden ook in het laatste jaar van de kolencentrale deel aan de Nederlandse Kolendialoog. Dit resulteerde in een eerste rapport waarin vijf energiebedrijven en de overheid hun inspanningen meldden over verbeteringen in de steenkoolketen.

Terugblik op 2015

Door de invloed van de duurzaamheidspolitiek was de marktprijs van elektriciteit in 2015 opnieuw niet realistisch vergeleken met de gemiddelde kostprijs. Vrijwel het hele jaar lag in Nederland de marktprijs onder de gemiddelde productiekosten. Dit betekent dat het merendeel van de grootschalige productie verliesgevend is geweest. Grootschalige elektriciteitsproducenten maken uitsluitend door subsidies positieve resultaten op duurzame energie.

Ondanks de slechte markt en de onrendabele verhouding tussen marktprijzen en kostprijzen, was de inzet van de EPZ-eenheden onverminderd hoog. Als met produceren de variabele kosten kunnen worden goedgemaakt, wordt vaak besloten de eenheden in te zetten om zo ook nog een deel van de vaste kosten terug te verdienen.

Helaas waren er in de kolencentrale in het laatste half jaar drie ernstige ongevallen. Bij het laatste ongeval kwam een medewerker van een buitenfirma om het leven, een gebeurtenis die ook bij EPZ hard is aangekomen.

Ondanks de onvermijdelijke sluiting aan het einde van 2015 heeft de kolencentrale bijna net zoveel geproduceerd als de achterliggende jaren.

De kerncentrale is met een beschikbaarheid ruim boven de 90 procent maximaal ingezet. Hierdoor is EPZ er in geslaagd meer te produceren dan in 2014 en ruim 6.200.000 MWh elektriciteit aan de markt te leveren.

Door scherp te sturen op uitgaven, gunstige contracten en dalende brandstofprijzen kon ondanks de marktsituatie ook 2015 financieel weer positief worden afgesloten.

Risico's

Eén van de grootste bedreigingen voor EPZ is de lage marktprijs van elektriciteit. Hoewel de vergoedingen in de huidige contracten met de tollers gebaseerd zijn op een costplus-constructie, is het de vraag hoe lang onze afnemers bereid en in staat zijn om onze productie-eenheden te blijven inzetten. Dit

hangt nauw samen met de financiële positie van onze afnemers, DELTA en ESSENT/RWE. Deze staat sterk onder druk. Voor DELTA speelt bovendien de wettelijk verplichte afsplitsing van het netwerkbedrijf, die vóór 1 juli 2017 gerealiseerd moet zijn. De gevolgen hiervan voor EPZ zijn nog onderwerp van onderzoek en overleg met de overheid.

De belangrijkste operationele risico's hangen samen met het bedrijven van de kerncentrale. EPZ streeft naar voortdurende verbetering van de veiligheids- en milieuprestaties. EPZ voldoet ruimschoots aan alle wet- en regelgeving. De bedrijfslimieten zijn vaak strenger dan de wet.

De voorzieningen voor restkosten en het ontmantelen van de kerncentrale bevatten risico's en onzekerheden die van invloed zijn op de betrouwbaarheid van de financiële verslaggeving. Inschattingen worden zoveel als mogelijk gebaseerd op onderzoeken van onafhankelijke derden en ervaringscijfers. Bij de verwerking hiervan wordt het voorzichtigheidsprincipe in acht genomen.

EPZ loopt valutarisico's op de inkoop van kolen. Deze worden afgedekt door bij levering de benodigde hoeveelheid dollars aan te schaffen. De kolen worden tegen de daarbij behorende koers afgerekend met de tollers. De overige brandstoffen en inkopen zijn vrijwel uitsluitend in euro's. Het verkooprisico en mogelijke tussentijdse waardeveranderingen van voorraden zijn grotendeels afgedekt door de afspraken in de tolling overeenkomst.

De renterisico's worden zoveel mogelijk afgedekt door rente-swap contracten. Doordat het grootste deel van de inkomende cashflow afkomstig is van de aan de aandeelhouders gerelateerde tollers, is het cashflowrisico beperkt – afgezien van de genoemde marktontwikkeling. Investerings kunnen mede hierdoor en door de gunstige balanspositie worden gefinancierd uit eigen middelen. Er bestaat daardoor ook nauwelijks financieringsrisico.

Het proces van risicomanagement maakt onderdeel uit van het integrale managementsysteem van EPZ. Op systematische wijze worden risicobeoordelingen ingezet voor besluitvoorbereiding, verbetering van bedrijfsprocessen en projectmanagement. Hierop worden beheersmaatregelen genomen om deze risico's tot een aanvaardbaar niveau te reduceren.

Toekomst

Elektriciteit is belangrijk in de samenleving. Het moet veilig, schoon, zeker, duurzaam en betaalbaar blijven. EPZ vervult met haar CO₂-vrije, betaalbare kernenergie en haar windturbineparken een belangrijke rol bij het realiseren van deze doelstellingen.

De malaise in de energiesector duurt voort. Het energie-akkoord waarmee Nederland 'vijf tot tien jaar vooruit kan', blijkt in de praktijk lastig te implementeren. Echte oplossingen zijn nog niet aangedragen.

Nu de kolencentrale is gesloten, zullen EPZ en haar medewerkers zich in 2016 verder inspannen om voor zoveel mogelijk boventallige medewerkers een nieuwe baan te vinden. Binnen of buiten EPZ.

In 2016 zal worden gewerkt aan de ontvlechting en ontmanteling van de kolencentrale. Ontvlechting betekent het behoud van een aantal voorzieningen en hulpfuncties die de kolencentrale en de kerncentrale delen.

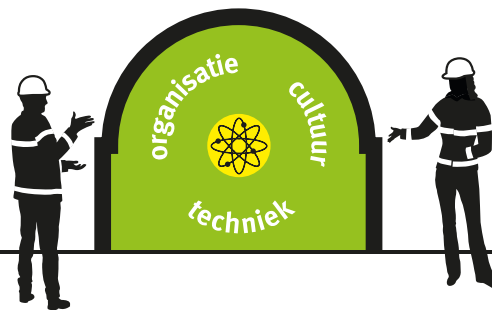
2016 zal voor de kerncentrale opnieuw in het teken staan van verdere optimalisatie om continuering van de bedrijfsvoering tot 2034 mogelijk te maken. Ondanks een onvermijdelijke uitgavenreductie wordt een veilige en betrouwbare bedrijfsvoering gewaarborgd. Deze wordt gedragen door drie pijlers, te weten: techniek, organisatie en cultuur.

In 2012 en 2013 werden belangrijke projecten gedefinieerd. Die kwamen voort uit de Complementary Safety margins Assessment (in de volksmond 'stresstest' genoemd) en de 10-jarlijkse veiligheidsevaluatie. In 2014 en 2015 werd hard gewerkt aan de voorbereiding van de implementatie van deze projecten. In 2016 en 2017 zullen die voor een belangrijk deel worden uitgevoerd. De verwachte investeringsuitgaven liggen in 2016 ruim boven de 40 miljoen euro.

Ook de organisatie en (veiligheids)cultuur krijgen veel aandacht. Centraal hierin staat dat EPZ een lerende organisatie blijft en zal leren van de eigen ervaring en van de ervaring van anderen. EPZ heeft als doel zich voortdurend te verbeteren vanuit interne en externe operationele ervaring.

Het personeelsbestand zal verder krimpen door het afvloeien van medewerkers van de gesloten kolencentrale.

Voor EPZ en haar aandeelhouders zullen de uitdagingen in 2016 opnieuw groot zijn. Er verandert veel. Tegelijkertijd biedt dit ook kansen om te groeien en te verbeteren en zo de veranderende omgeving bij te houden.



KERNENERGIE



REACTORBASSIN EN REACTORPOMP



SPLIJTSTOFWISSELMACHINE

In de splijtstofelementen zit de 'brandstof' van onze centrale. We gebruiken deze elementen in de kernreactor. De machine rijdt heen en weer boven het splijtstofopslagbassin en de kernreactor.



SPLIJTSTOFOPSLAGBASSIN

In dit bassin met water staan de gebruikte radioactieve splijtstofelementen af te koelen. Als ze afgekoeld zijn, worden ze in een speciale container afgevoerd. Ze worden daarna per trein afgevoerd zodat we 95 procent van het materiaal kunnen gebruiken.



Mens

Veiligheid, human performance & safety culture

De veiligheidseisen aan de kerncentrale zijn wettelijk vastgelegd in de bedrijfsvergunning. Daarop was in 2015 onafhankelijk toezicht door de Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Stralingsbescherming (ANVS, ministerie van Infrastructuur en Milieu). EPZ heeft zich verplicht om tot de 25 procent veiligste Westerse watergekoelde kerncentrales te behoren. Dit wordt onafhankelijk gecontroleerd door de Benchmarkcommissie die in 2018 verslag zal uitbrengen.

Een goede veiligheidscultuur is essentieel en wordt gekenmerkt door kritisch gedrag en een vragende houding. Die gelden ten aanzien van de eigen werkprestaties en die van collega's op alle niveaus in de organisatie. Continue training en opleiding van medewerkers horen daarbij. Bovendien moedigt EPZ het melden van afwijkingen en incidenten aan.

EPZ werkt aan voortdurende verbetering van de veiligheids-cultuur. In 2015 zijn de organisatie, de bedrijfsvoering en de veiligheidscultuur op verzoek van EPZ onafhankelijk getoetst door de World Association of Nuclear Operators (WANO). Gesignaleerde verbeterpunten zijn of worden teruggevoerd in de organisatie en zullen later opnieuw door WANO worden beoordeeld.

Beveiliging

Er zijn in 2015 geen beveiligingsincidenten geweest. De beveiliging van EPZ is verder verbeterd en door de toezichthouder ANVS beoordeeld en gevalideerd. Daarnaast heeft de ANVS acht inspecties uitgevoerd en was aanwezig tijdens aan- en aftransporten van radioactief materiaal. Er was in 2015 extra aandacht voor de samenwerking met de politie. Alle politiemedewerkers in opleiding voor een kaderfunctie hebben een bedrijfsbezoek gebracht aan EPZ. De beveiligingsmedewerkers hebben vier maal geoefend, onder meer met een externe beveiligingsorganisatie van het ministerie van Defensie.

Om te waarborgen dat de beheersmaatregelen worden nageleefd zijn diverse audits uitgevoerd. De beveiligingsinstructies voor de informatiebeveiliging bij EPZ zijn aangepast aan de meest recente dreigingsanalyse.



Werkgelegenheid

Op 31 december 2015 werkten bij EPZ 482 mensen. Er was in 2015 geen instroom van nieuwe medewerkers. Het personeelsbestand krimpt door de sluiting van de kolencentrale en de reductie van de staf. De uitstroom bedroeg in 2015 31 personen. In 2016 zal er voor het eerst instroom gaan plaatsvinden als gevolg van reguliere vacatures bij de kerncentrale.

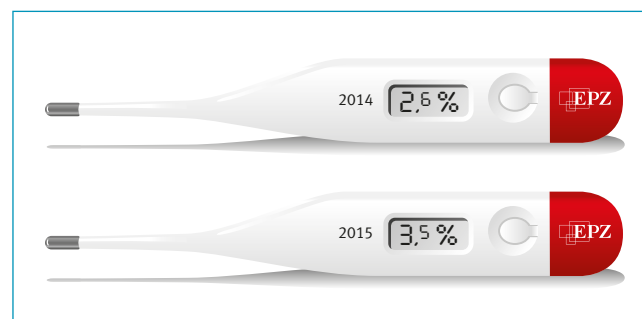
Om de sluiting van de kolencentrale en de personele gevolgen op te vangen, is in 2015 een Sociaal Plan met de vakorganisatie overeengekomen. Op 1 oktober 2015 werd voor een groep van meer dan 60 medewerkers boventaligheid aangezegd. Een deel is herplaatst binnen EPZ. Daarvan waren er 31 benoemingen naar vaste interne functies, nog eens 19 collega's hebben een tijdelijke functie weten te verwerven, zij stromen later nog in het Sociaal Plan in.

Voor diegenen die niet intern herplaatst konden worden, waren er drie opties uit het Sociaal Plan beschikbaar: begeleiding extern van werk naar werk, vrijwillig vertrek of een seniorenregeling. Circa 25 medewerkers kozen voor begeleiding van werk naar werk, bijna 30 voor een seniorenregeling, een vijftal medewerkers koos voor vrijwillig vertrek. De medewerkers die gekozen

hebben voor de optie 'van werk naar werk' blijven maximaal één jaar op de payroll van EPZ. In deze periode kunnen zij nog intern herplaatst worden als er een passende functie ontstaat. De conclusie is dat het interne mobiliteitsbeleid grotendeels succesvol zal worden beëindigd.

Verzuim

Het ziekteverzuim nam toe van 2,6 naar 3,5 procent. De genoemde arbeidsincidenten met letsel veroorzaakten een hoger verzuimgetal in de 2^e helft van 2015.



Ondernemingsraad

De OR heeft in 2015 onder voorwaarden positief geadviseerd over het besluit de kolencentrale te sluiten en de staf te reduceren. Later in 2015 zijn ook de gestelde voorwaarden ingevuld, zoals de overeenstemming met de vakbonden over het Sociaal Plan. De OR blijft vanwege de uitstroom van medewerkers aandacht houden voor het opvolgingsbeleid en kennismangement binnen EPZ.

In juli 2015 is de adviesaanvraag ontvangen voor het aanstellen van een nieuwe directeur. Na een kennismakingsgesprek heeft de OR positief geadviseerd. Naar aanleiding van de ongevallen bij de kolencentrale heeft de OR zijn steun uitgesproken aan het door de directeur herbekrachtigde beleid: 'We werken veilig of we werken niet'.

In september 2015 zijn de OR-verkiezingen gehouden. Het opkomstpercentage was 62,3 procent.

De OR van EPZ is vertegenwoordigd in de Centrale Ondernemingsraad van DELTA waar uitgebreid is gesproken over de toekomst van DELTA en de positie van EPZ.

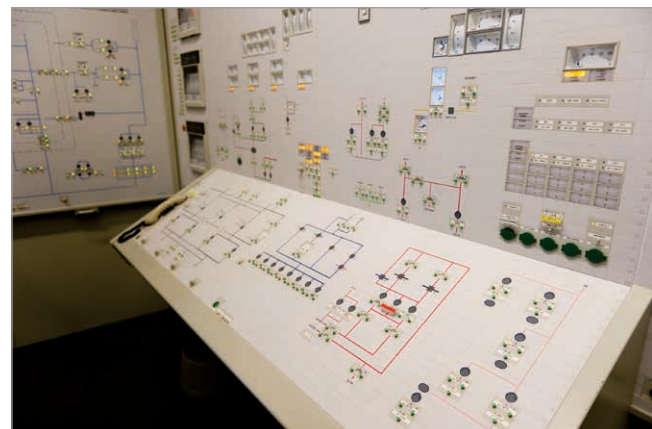


Leden van de OR, van links naar rechts: Peter Maljers, Jack van Bruggen, Ruud Heerschop, Tonny Jobse-Griep, Huub Knoors, Annemarie de Boer, René van de Pas, Femmy Barends, André de Jong, Wouter van Caspel en Gert-Jan Schoe.

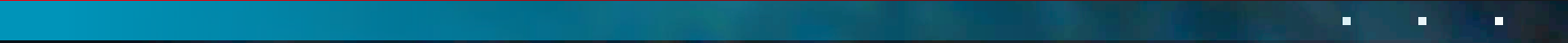
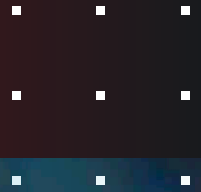
Opleidingen

In 2015 kreeg het praktijkgericht opleiden meer aandacht met de introductie van een groot aantal on the job trainingmodules. Daarnaast werd gefocust op het voldoen aan verplichte kwalificatie-eisen voor het mogen verrichten van werkzaamheden. Hiervoor gelden naast wettelijke eisen en internationale normen ook door EPZ zelf opgestelde kwalificatie-eisen. Medewerkers die hieraan niet voldoen, mogen de betreffende taak of functie niet uitoefenen. Er werd een groot aantal kwalificatieopleidingen gegeven en aan het eind van 2015 voldeed ruim 95 procent van de medewerkers aan de verplichte eisen. De resterende 5 procent betrof medewerkers die langdurig in opleiding zitten, binnenkort uit dienst gaan of arbeidsongeschikt zijn.

Verder werden in 2015 diverse nieuwe bedrijfsopleidingen ontwikkeld voor veilig werken en voor specifieke werkwijzen aan systemen in de kerncentrale. Voor de bedrijfsvoering in de kerncentrale werden nieuwe medewerkers opgeleid en kregen huidige medewerkers de gebruikelijke opfriscursussen en simulatortrainingen.



Simulator in Essen (Duitsland) is in de zomer van 2015 geupdate met nieuwe software om nog meer waarheidsgetrouw te kunnen trainen.



Milieu en productie

De productie van elektriciteit belast het milieu en is daarom gebonden aan vergunningen en (internationale) regels. EPZ werkt veilig en zorgvuldig en zorgt ervoor dat haar omgeving zo weinig mogelijk van haar activiteiten merkt.

Milieubeleidsverklaring

Milieubeleid heeft bij EPZ een hoge prioriteit. EPZ beseft dat daarbij samengewerkt moet worden met andere partijen en is er van overtuigd dat in goed overleg verbeteringen mogelijk zijn. Directie, medewerkers van EPZ en medewerkers van (onder-) aannemers zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van dit milieubeleid en worden geacht hieraan mee te werken. EPZ legt verantwoording af aan haar stakeholders hoe ze invulling geeft aan haar maatschappelijke verantwoordelijkheid.

EPZ wil binnen de veiligheids- en economische randvoorwaarden van de bedrijfsvoering de milieubelasting minimaliseren en op een maatschappelijk aanvaard niveau houden. Vaak ligt de gerealiseerde milieubelasting van EPZ daarom onder de wettelijk toegestane grenzen. EPZ streeft naar het maximaal benutten van nucleaire splijtstoffen en het minimaliseren van haar radioactief afval.

De kolencentrale sloot eind november 2015 voorgoed. Dit betekent dat de huidige installaties van EPZ geen CO₂-emissies meer hebben.

Veiligheid

Afgelopen jaar heeft de kolencentrale te maken gehad met drie ernstige incidenten. De arbeids-inspectie onderzoekt de drie incidenten.

Het eerste incident vond plaats in juli. Een medewerker raakte ernstig gewond nadat hij hete vlieggas over zich heen kreeg tijdens werkzaamheden. De medewerker is nog herstellende. Het tweede ernstige incident gebeurde in september. Tijdens voorbereidende werkzaamheden om de biomassa-installatie te ontmantelen, ontstonden twee stofexplosies. Twee medewerkers raakten lichtgewond en konden na behandeling naar huis. Twee andere personen raakten ernstig gewond en werden met brandwonden naar het ziekenhuis gebracht. Ook zij zijn nog herstellende.

In november vond het derde ongeluk plaats met een dramatische afloop. Een medewerker van de firma Sagro overleed door beknelling tijdens werkzaamheden op het kolenopslagterrein. EPZ heeft haar medeleven betuigd aan de nabestaanden, het dodelijke ongeluk heeft ook de EPZ-organisatie zwaar geraakt.

Op de kerncentrale vonden geen ernstige veiligheidsincidenten plaats.

Milieu-incidenten en klachten

In 2015 rapporteerde EPZ drie klachten en milieu-incidenten aan de Regionale Uitvoeringsdienst Zeeland (RUD).

1. Op 12 januari werd broei op het kolenpark gemeld met vlam-, rook- en geurverschijnselen.
2. Op 9 november is melding gedaan van een brand in een kraan op de vliegasberging van de firma Sagro.
3. Op 23 september was er een ontploffing gevolgd door brand in de biomassaontvangst- en opslaglocatie.

In 2015 bereikte EPZ tweemaal de melding van de vondst van taproggeballetjes op het strand nabij de kerncentrale. Deze kleine sponsachtige balletjes worden gebruikt voor het reinigen van condensorpijpen en zijn voor de mens ongevaarlijk. Ze horen niet thuis in de natuur. Hoewel niet alle balletjes afkomstig waren van EPZ (taproggeballetjes worden breed gebruikt) is de melding toch opgepakt. De melders zijn geïnformeerd over de getroffen maatregelen.

In 2015 rapporteerde EPZ drie nucleaire gebeurtenissen aan de nationale toezichthouder ANVS. Twee gebeurtenissen zijn voorlopig ingeschaald op INES-0 en één voorlopig op INES-1. Het ging respectievelijk om onvoorziene versnelde veroudering van noodstroom-accu's, een bedrijfstoestand met verlaagd waterpeil en een onjuist uitgevoerde kalibratie van een debietstroommeter. In 2014 waren er twee gebeurtenissen met een INES-kwalificatie.

Meer informatie is te vinden op www.epz.nl/rapportages.

Windturbinepark

Het windturbinepark van EPZ telt zeven windturbines met een gezamenlijke productiecapaciteit van 24 MW. De productie is licht achtergebleven bij de verwachtingen. Dit is terug te voeren op de onbeschikbaarheid van één van de windturbines de laatste twee maanden van het jaar.

Productie

De productie over de afgelopen jaren kan als volgt worden samengevat.



Kolencentrale

Brandstoffen

EPZ heeft gedurende 2015 in haar kolencentrale hoofdzakelijk steenkool gestookt. Door het ontbreken van subsidie en de onbeschikbaarheid van competitieve alternatieve brandstoffen is er nagenoeg geen biomassa meegestookt. Ook industrieel restgas was niet beschikbaar door het faillissement en de mislukte doorstart van de producent Thermphos.

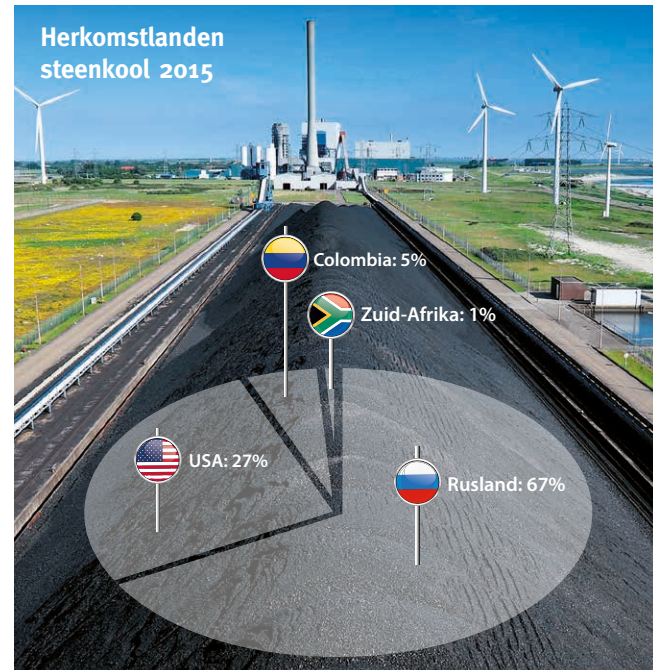
Reststoffen

Bij het verbranden van kolen en biomassa ontstaan bodem- en vliegias. De bodemas valt terug onder in de ketel; de vliegias wordt uit de rookgassen gefilterd. Beide soorten worden gebruikt als bouwgrondstof waardoor natuurlijke grondstoffen worden uitgespaard. Zo leidt het gebruik van de assen tot een verminderd energiegebruik en lagere CO₂-uitstoot.

Bij het verbranden van kolen ontstaat in de rookgassen zwaveldioxide (SO₂). Door de rookgassen te 'wassen' met kalkhoudend water wordt zwaveldioxide omgezet in gips. Ook deze reststof wordt als bouwgrondstof gebruikt zodat er minder natuurlijk gips door mijnbouw hoeft te worden gewonnen.

Emissies kolencentrale

| | | 2013 | 2014 | 2015 |
|-------------------------|------|------|------|------|
| SO ₂ | ton | 904 | 773 | 634 |
| CO ₂ | kton | 2419 | 2084 | 2055 |
| CO ₂ fossiel | kton | 2174 | 2083 | 2055 |
| NO _x | ton | 759 | 669 | 802 |
| Stof | ton | 17 | 16 | 22 |



Reststoffen kolencentrale



Kerncentrale

De kerncentrale had in 2015 een goede beschikbaarheid van 91 procent. Net als het voorgaande jaar stond 2015 in het teken van het voorbereiden van de projecten die in de slijtstofwisselperiodes van 2016 en 2017 worden uitgevoerd.

In 2015 werd het rapport van de inspectie door het Operationeel Safety Review Team van het Internationaal Atoom Energie Agentschap ontvangen. De in het rapport benoemde verbeterpunten zijn omgezet in een actieplan en opgepakt. Door uitvoering van dit actieplan wordt de veiligheid van de kerncentrale verder verbeterd.

Dosis

Wettelijk mogen radiologisch werkers een dosis van 20 mSv (milliSievert) per jaar ontvangen. EPZ hanteert een bedrijfsnorm die ruim drie keer zo laag is: 6 mSv per jaar.



Het streven is de dosis zoveel mogelijk te spreiden zodat deze uitkomt op maximaal 3 mSv per jaar als gemiddelde over vijf jaar. Voor alle eigen medewerkers is deze doelstelling behaald.

Dosisgegevens in mSv per jaar

| | 2013 | 2014 | 2015 |
|-------------------------------------|------|-------|-------|
| Collectieve stralingsdosis | 830 | 229,4 | 217,5 |
| Gemiddelde individueel dosis EPZ | 0,70 | 0,33 | 0,20 |
| Gemiddelde individueel dosis extern | 0,81 | 0,44 | 0,34 |
| Maximale individueel dosis EPZ | 4,42 | 2,69 | 1,77 |
| Maximale individueel dosis extern | 5,71 | 3,11 | 2,88 |

Emissies kerncentrale als percentage van de vergunde limiet

| | 2013 | 2014 | 2015 |
|----------------------------------|------|------|------|
| Edelgassen via ventilatieschacht | 0,12 | 0,13 | 0,13 |
| Jodium | 0,01 | 0,01 | 0,00 |
| Tritium | 13,4 | 15,0 | 15,2 |
| Koolstof 14 | 54,0 | 35,9 | 43 |
| Gamma beta vloeibaar | 0,04 | 0,03 | 0,01 |
| Tritium vloeibaar | 22,6 | 10,3 | 22,6 |

Laag en middel radioactief afval



Economie

Financieel

Het boekjaar 2015 is afgesloten met een positief bedrijfsresultaat van 30,3 miljoen euro; in 2014 was dat 8,1 miljoen euro. Na aftrek van het saldo van financiële baten en lasten en aftrek van belastingen bedraagt het netto-resultaat 18,7 miljoen euro positief.

De netto-omzet inclusief overige opbrengsten bedroeg 251 miljoen euro tegenover 293 miljoen euro in 2014. De daling wordt voornamelijk veroorzaakt door beëindiging van de productie van de kolencentrale eind november en de lagere brandstofkosten. Beide resulteren in een lagere brandstofvergoeding.

De bedrijfslasten zijn met 65 miljoen euro afgenomen van 285 miljoen euro in 2014 naar 220 miljoen euro in 2015. Enerzijds betreft dit de lagere kosten voor grond- en hulpstoffen voor beide centrales (lagere prijzen brandstof en beëindiging productie kolencentrale). Anderzijds werpen de ingezette kostenbesparingsprogramma's duidelijk hun vruchten af. Daarnaast drukte de vorming van een reorganisatievoorziening in verband met de sluiting van de kolencentrale per 1 januari 2016 in sterke mate een stempel op het resultaat van 2014.

Het saldo van de financiële baten en lasten bedroeg 6,2 miljoen euro negatief tegen een negatief saldo van 6,8 miljoen euro in 2014. Zoals uit de toelichting op de financiële baten en lasten blijkt, betreft dit enerzijds in 2014 de afwikkeling van het resterende deel van de claim op Landsbanki van 4,5 miljoen euro. Anderzijds vallen de door de verlaging van de rekenrente op de voorzieningen de rentedotaties aan de voorzieningen lager uit.

De effectieve belastingdruk is in 2015 met 22,4 procent iets lager dan het nominale tarief voor de vennootschapsbelasting (25 procent). De belangrijkste oorzaak is het disconteringseffect op de latente belastingpositie.

Voorgenomen investeringen zijn uitgevoerd of geïnitieerd. In 2015 werd 23 miljoen euro geïnvesteerd in reguliere vervangingsinvesteringen en maatregelen om de (nucleaire) veiligheid verder te verhogen. De belangrijkste projecten betreffen de vervanging van de regelstaafbesturing, vervanging brandmeldinstallatie en ontvlechting van de gezamenlijke systemen van de kerncentrale en de kolencentrale.

De liquide middelen namen af met 15,4 miljoen euro, wat grotendeels wordt verklaard door de storting in de Stichting Beheer Ontmantelingsgelden Kerncentrale Borssele (zie hieronder), uitvoering van het investeringsprogramma, investering in nucleaire brandstof en het voldoen van de back-end verplichtingen voor nucleaire brandstof (afname voorziening opwerkings- en opslagkosten).

De uitzetting van de liquide middelen vindt plaats binnen de kaders van een Treasury statuut. Ter fixering van de rente op middellange termijn (3-5 jaar) zijn er (naast rentevaste uitzettingen met een middellange looptijd) interest rate swaps afgesloten bij Nederlandse banken. Deze hebben ultimo 2015 een nominale omvang van 15 miljoen euro. Tegenover de per jaar te ontvangen vaste rente, die correspondeert met de afgesloten looptijd, staat de per kwartaal te betalen 3 maands euribor-rente. Voor een nadere uitwerking van de risico's en de beheersing daarvan wordt verwezen naar hetgeen is vermeld in de toelichting op de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening.



In 2012 is de Stichting Beheer Ontmantelingsgelden Kerncentrale Borssele opgericht. Het doel van de stichting is de financiële zekerheid te bieden die krachtens de Kernenergiewet wordt vereist. Kort gezegd houdt dit in dat bij sluiting van de kerncentrale voldoende liquiditeiten aanwezig zijn om de ontmanteling te kunnen financieren en te voorkomen dat bij een faillissement van de vergunninghouder de beschikbare gelden in de boedel zouden vallen. De stichting is opgericht om liquide middelen in juridische zin af te zonderen van EPZ. Het economisch eigendom blijft volledig voor EPZ.

Door middel van een aanvangsstorting in 2012, de jaarlijkse bijstortingen en het te realiseren rendement dient in 2031 voldoende kapitaal te zijn opgebouwd om aan de amoveringsverplichting van de kerncentrale te kunnen voldoen.

Jaarrekening 2015

Balans

vóór winstbestemming; in duizenden euro's

| | 31-12-2015 | | 31-12-2014 | |
|--------------------------------|------------|----------------|------------|----------------|
| A. Vaste activa | | | | |
| A.1 Materiële vaste activa | 195.132 | | 211.897 | |
| A.2 Financiële vaste activa | 178.699 | | 149.647 | |
| | | 373.831 | | 361.544 |
| B. Vlottende activa | | | | |
| B.1 Voorraden | 110.420 | | 114.909 | |
| B.2 Vorderingen | 9.177 | | 16.911 | |
| B.3 Liquide middelen | 133.116 | | 148.514 | |
| | | 252.713 | | 280.334 |
| | | 626.544 | | 641.878 |
| C. Eigen vermogen | | | | |
| C.1 Geplaatst kapitaal | 12.708 | | 12.708 | |
| C.2 Statutaire reserve | 5.443 | | 5.443 | |
| C.3 Herwaarderingsreserve | 15.955 | | 16.156 | |
| C.4 Overige reserves | 13.523 | | 13.523 | |
| C.5 Onverdeelde winst | 18.672 | | 1.806 | |
| | | 66.301 | | 49.636 |
| D. Voorzieningen | | 503.624 | | 540.450 |
| E. Kortlopende schulden | | 56.619 | | 51.792 |
| | | 626.544 | | 641.878 |

Winst- en verliesrekening

in duizenden euro's

| | 2015 | 2014 |
|--|----------------|----------------|
| G. Netto-omzet | | |
| G.1 Netto-omzet | 249.970 | 292.314 |
| G.2 Overige bedrijfsopbrengsten | 799 | 629 |
| | 250.769 | 292.943 |
| H. Bedrijfskosten | | |
| H.1 Kosten van grond- en hulpstoffen | 75.189 | 109.298 |
| H.2 Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten | 32.702 | 33.767 |
| H.3 Salarissen en sociale lasten | 39.089 | 59.223 |
| H.4 Afschrijvingen op materiële vaste activa | 39.430 | 45.171 |
| H.5 Overige bedrijfskosten | 34.083 | 37.386 |
| | 220.493 | 284.845 |
| Bedrijfsresultaat | 30.276 | 8.098 |
| I. Financiële baten en lasten | | |
| | -6.212 | -6.776 |
| Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen | 24.064 | 1.322 |
| J. Belastingen | | |
| | -5.392 | 484 |
| Resultaat na belastingen | 18.672 | 1.806 |
| Rechtstreekse vermogensmutaties: | | |
| Herwaardering financiële vaste activa | 308 | 12.559 |
| Belastingen | -509 | -1.804 |
| Totaalresultaat | 18.471 | 12.561 |

Kasstroomoverzicht

in duizenden euro's

| | 2015 | 2014 |
|--|----------------|----------------|
| Kasstroom uit operationele activiteiten | | |
| Bedrijfsresultaat | 30.276 | 8.098 |
| Aanpassingen voor: | | |
| - Afschrijvingen op materiële vaste activa | 39.430 | 45.171 |
| - Mutatie voorzieningen | -44.762 | 6.104 |
| - Veranderingen in werkkapitaal: | | |
| * Voorraden | 4.489 | -24.156 |
| * Vorderingen | 4.569 | 4.874 |
| * Kortlopende schulden | 2.464 | 1.318 |
| | 11.522 | -17.964 |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties | 36.466 | 41.409 |
| Ontvangen dividend | 217 | - |
| Financiële baten en lasten | 489 | 5.062 |
| Vennootschapsbelasting | 1.257 | -3.895 |
| | 1.963 | 1.167 |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | 38.429 | 42.576 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | |
| Investerings in materiële vaste activa | -22.664 | -27.545 |
| Investerings in financiële vaste activa | -29.454 | -14.727 |
| Desinvestering financiële vaste activa | 97 | - |
| | -52.021 | -42.272 |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | | |
| Betaald (interim) dividend | -1.806 | -13.986 |
| Aflossing langlopende schulden | - | - |
| | -1.806 | -13.986 |
| Afname liquide middelen | -15.398 | -13.682 |

Toelichting op de balans en winst- en verliesrekening

1. Algemeen

1.1 Activiteiten

N.V. Elektriciteits-Produktie maatschappij Zuid-Nederland EPZ is statutair gevestigd te Borssele, Zeedijk 32. EPZ bezit een divers en flexibel productiepark bestaande uit een koleneenheid (tot en met 2015), een kernenergie-eenheid en zeven windturbines. De vennootschap is opgericht op 14 januari 1987.

1.2 Groepsverhoudingen

DELTA Energy B.V. te Middelburg neemt voor 70 procent en Energy Resources Holding B.V. te 's-Hertogenbosch neemt voor 30 procent deel in het geplaatste en volgestorte kapitaal.

2. Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Schattingswijziging

In verband met de aanhoudende veranderingen op de kapitaalmarkt, is in 2015 een schattingswijziging doorgevoerd voor de gehanteerde reële rekenrente op belastinglatenties en

voorzieningen. Deze wijziging van 2,5 procent naar 1,5 procent heeft geresulteerd in een extra last in 2015 van ruim 6 miljoen euro.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen, wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de balans.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Derivaten waarvan de onderliggende waarde niet beursgenoteerd is, worden tegen kostprijs opgenomen. Indien per balansdatum de reële waarde lager is dan de kostprijs dan wel negatief is, wordt het derivaat ten laste van de winst- en verliesrekening afgewaardeerd naar de lagere reële waarde, tenzij kostprijshedge-accounting wordt toegepast. Bij de bepaling van de lagere reële waarde wordt het effect van lopende rente buiten beschouwing gelaten.

EPZ past hedge-accounting toe op basis van generieke documentatie. EPZ documenteert de wijze waarop de hedgerelaties passen in de doelstellingen van het risicobeheer, de hedgestrategie en de verwachting aangaande de effectiviteit van de hedge.

EPZ maakt, in aanvulling op de rentestructuur van haar primaire financiële instrumenten, rondom door haar uitgezette gelden gebruik van financiële derivaten in de vorm van renteswaps. Het effectieve deel van de financiële derivaten die zijn toegewezen voor kostprijshedge-accounting wordt tegen kostprijs gewaardeerd. De mutatie van de reële waarde van het niet effectieve deel wordt direct in het resultaat verantwoord.



Vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

3. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Het onderhanden werk betreft onderhanden investeringsprojecten. Deze worden gewaardeerd tegen de aanschaf- of vervaardigingsprijs tot en met balansdatum. Afschrijving vindt plaats vanaf het moment van ingebruikname, waarbij de investering wordt overgeboekt naar de betreffende activarubriek.

Periodiek groot onderhoud aan gebouwen en installaties wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd en afgeschreven gedurende de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de aanschaf- of vervaardigingsprijs van de activa waarop ze betrekking hebben.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, en indien van toepassing onder aftrek van duurzame waardeverminderingen.

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor:

- a. Tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale waardering enerzijds en de commerciële waardering in deze jaarrekening anderzijds.
- b. Te verrekenen fiscale verliezen.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover reeds bij wet vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee tijdelijke verschillen en verliezen kunnen worden verrekend. De latente belastingvorderingen worden gewaardeerd tegen contante waarde en hebben overwegend een langlopend karakter.

De fondsbeleggingen ten behoeve van de zekerheidsstelling voor amovering, welke juridisch zijn ondergebracht bij de Stichting Beheer Ontmantelingsgelden Kerncentrale Borssele behoren tot de categorie investeringen in eigen-vermogensinstrumenten zonder beursnotering dan wel gekochte leningen en obligaties zonder beursnotering. De fondsen worden gewaardeerd tegen reële waarde. Waardeveranderingen boven de kostprijs worden in de herwaarderingsreserve opgenomen. Gerealiseerde waardeveranderingen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Vorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen en slijtdelen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Voor grond- en hulpstoffen is de verkrijgingsprijs overeenkomstig de vigerende tollingovereenkomst gelijk aan de netto opbrengstwaarde. Voor slijtdelen wordt de netto-opbrengstwaarde bepaald door individuele beoordeling ervan.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden, deposito's en uitzettingen bij geldmarktfondsen, welke zijn opgenomen tegen nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Vorzieningen

Vorzieningen worden gevormd voor risico's en verplichtingen die op balansdatum bestaan en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is in te schatten.

De waardering van de voorzieningen is op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om deze per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde. Discontering vindt plaats op basis van rentetarieven van hoogwaardige ondernemingsobligaties.

Toevoegingen aan en vrijval van de voorzieningen komen ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening. Het interestdeel (op basis van een reële rekenrente) van de dotatie is verantwoord onder de financiële lasten.

De pensioenregeling van EPZ wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder, het bedrijfstakpensioenfonds ABP. De pensioenverplichtingen uit deze pensioenregeling worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. De dekkingsgraad van het ABP bedraagt 98,7 procent volgens opgave per 31 december 2015 van het fonds. Ultimo 2015 (en 2014) waren er voor EPZ geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Overige langlopende personeelsvoorzieningen zijn die welke deel uitmaken van het beloningspakket, zoals beloningen wegens jubilea, tijdelijk verlof en dergelijke, met een langlopend karakter. Hierbij is sprake van opbouw van rechten. Tevens wordt hieronder de verplichting opgenomen uit hoofde van reorganisatie, waarvoor per balansdatum een plan is geformaliseerd en waarvan de gerechtvaardigde verwachting is gewekt richting betrokkenen dat de reorganisatie zal worden uitgevoerd.

Voor bonusregelingen op basis van relevante prestatieregelingen wordt een verplichting opgenomen. De verplichting wordt als zodanig opgenomen onder de kortlopende schulden.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Netto-omzet

De omzet wordt (behoudens SDE-subsidie voor opwek van elektriciteit met windturbines) behaald bij een tweetal gelieerde afnemers, te weten Energy Resources Holding B.V. en DELTA Energy B.V., waarmee een "tolling agreement" is overeengekomen. Uit hoofde van de tolling agreement ontvangt EPZ een vergoeding voor de beschikbaarheid van de productiecapaciteit en een vergoeding voor de levering van elektrische energie. Daarnaast is een incentiveregeling overeengekomen, waarmee een relatie met de geleverde prestaties wordt gelegd.

Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van de over de omzet geheven belastingen. De kostprijs wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Personeelskosten

Periodiek betaalbare beloningen

Salarissen en sociale lasten worden op grond van de sector-CAO PLb berekend en verantwoord in de periode waarop ze betrekking hebben.

Pensioenen

De pensioenregeling is toegelicht bij de grondslagen voor het berekenen van de voorzieningen. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds ABP.

De pensioenregeling wordt gefinancierd door afdrachten aan het ABP. Hierbij worden premies betaald, gebaseerd op het salaris in het betreffende jaar. Deze worden als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. De pensioenlasten zijn gebaseerd op reeds verrichte arbeidsprestaties.

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden verwerkt in de periode waarop ze betrekking hebben, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

Dividenden

Dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en niet-beursgenoteerde effecten worden verantwoord zodra het recht hierop is verkregen.

Waardeveranderingen effecten

Waardeveranderingen van effecten worden in het resultaat opgenomen in de periode dat ze zijn gerealiseerd. Positieve niet gerealiseerde waardeveranderingen worden onder aftrek van de belastinglatentie hiervoor opgenomen in de herwaarderingsreserve. Waardemutaties beneden de aanschafwaarde worden in het resultaat verantwoord.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties slechts worden gewaardeerd voor zover realisatie daarvan waarschijnlijk is.

5. Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers. Ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.



6. Toelichting op de balans

A.1 Materiële vaste activa (in duizenden euro's)

Overzicht materiële vaste activa

| | Bedrijfsgebouwen en terreinen | Machines en installaties | Andere bedrijfsmiddelen | Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen | Totaal |
|--|-------------------------------|--------------------------|-------------------------|---|-------------------|
| 1 januari 2015 | | | | | |
| Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen | 172.831 | 939.609 | 151.946 | 18.254 | 1.282.640 |
| Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen | -134.435 | -867.299 | -69.009 | - | -1.070.743 |
| Boekwaarde | 38.396 | 72.310 | 82.937 | 18.254 | 211.897 |
| Mutaties | | | | | |
| Investerings | - | - | - | 22.664 | 22.664 |
| Activeringen | 562 | 5.127 | 9.438 | -15.127 | - |
| Afschrijvingen 2015 | -4.270 | -17.937 | -17.222 | - | -39.429 |
| | -3.708 | -12.810 | -7.784 | 7.537 | -16.765 |
| 31 december 2015 | | | | | |
| Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen | 173.393 | 944.736 | 161.384 | 25.791 | 1.305.304 |
| Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen | -138.705 | -885.236 | -86.231 | - | -1.110.172 |
| Boekwaarde | 34.688 | 59.500 | 75.153 | 25.791 | 195.132 |
| <i>Afschrijvingsduur</i> | <i>0-25 jaar</i> | <i>3-15 jaar</i> | <i>3-15 jaar</i> | | |

A.2 Financiële vaste activa (in duizenden euro's)

Overzicht financiële vaste activa

| | Deelnemingen | Latente belasting- vorderingen | Overige effecten | Totaal |
|-------------------------|--------------|-----------------------------------|------------------|----------------|
| 1 januari 2015 | | | | |
| Boekwaarde | 2.029 | 3.434 | 144.184 | 149.647 |
| Mutaties | | | | |
| Bij: | - | - | 30.886 | 30.886 |
| Af: | -204 | -1.630 | - | -1.834 |
| | -204 | -1.630 | 30.886 | 29.052 |
| 31 december 2015 | | | | |
| Boekwaarde | 1.825 | 1.804 | 175.070 | 178.699 |

Deelnemingen (in duizenden euro's)

De specificatie van de deelnemingen is als volgt:

| | EPZ-belang in % | Balanswaarde 31-12-2015 | Uitgekeerd dividend deelnemingen in 2015 | EPZ-aandeel in eigen vermogen deelneming 31-12-2014* |
|---|--------------------|----------------------------|---|--|
| B.V. NEA, Arnhem | 28,50 | 1.770 | - | 19.623 |
| Electrorisk Verzekerings-maatschappij N.V., Arnhem** | 4,13 | - | 74 | 183 |
| Vliegasunie B.V., Nieuwegein | 14,29 | 44 | 143 | 1.892 |
| KSG Kraftwerks-Simulator-Gesellschaft mbH, Essen | 2,05 | 10 | 0 | 11 |
| GfS Gesellschaft für Simulatorschulung mbH, Essen | 2,05 | 1 | 0 | 1 |
| | | 1.825 | 217 | |

* De laatst bekende gegevens per 31 december 2014 zijn opgenomen. NEA is op kostprijsbasis gewaardeerd, omdat EPZ geen invloed van betekenis kan uitoefenen op het zakelijke en financiële beleid. Zo heeft EPZ onder meer geen vertegenwoordiging in de Raad van Commissarissen, participeert niet in beleidsbepalende processen en er vindt geen uitwisseling van functionarissen en/of techniek plaats.

** Electrorisk is in 2015 geliquideerd. Het resterende kapitaal is uitgekeerd aan de aandeelhouders.

Latente belastingvorderingen

De latente belastingvordering per 31 december 2015 bedraagt 1.804 duizend euro en bestaat uit de het saldo van:

- a. een actieve latentie van 5.066 duizend euro uit tijdelijke waarderingsverschillen; en
- b. een passieve latentie van 3.262 duizend euro uit hoofde van ongerealiseerde herwaardering op de overige effecten onder de financiële vaste activa.

a. Tijdelijke waarderingsverschillen

Dit deel van de belastinglatentie is hoofdzakelijk ontstaan als gevolg van de verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van de activa en passiva in de openingsbalans per 1 januari 1998, het moment waarop EPZ belastingplichtig werd. Deze waarderingsverschillen, die met name terug te voeren zijn op de materiële vaste activa en de voorzieningen, vallen vrij gedurende de levensduur van de activa dan wel de looptijd van de voorzieningen. Het deel van deze vordering dat vermoedelijk binnen één jaar verrekenbaar zal zijn bedraagt 56 duizend euro.

b. Ongerealiseerde herwaardering

De passieve latentie is gevormd voor de af te dragen vennootschapsbelasting over het ongerealiseerde rendement op de vermogensfondsen (zie overige effecten). Op moment van realisatie van dit rendement ontstaat een acute belastingplicht.

De latente belastingvordering is gewaardeerd tegen contante waarde, waarbij een rekenrente van 2,625 procent (3,5 procent voor belasting) is gehanteerd. De nominale waarde van de totale vordering per 31 december 2015 bedraagt 2.403 duizend euro.

Overige effecten

In 2012 is de Stichting Beheer Ontmantelingsgelden Kerncentrale Borssele (BOKB) opgericht. Het doel van de stichting is de financiële zekerheid te bieden die de Kernenergiewet vereist. De overheid eist dat bij sluiting van de kerncentrale voldoende liquiditeiten aanwezig zijn om de ontmanteling te kunnen financieren en te voorkomen dat bij een faillissement van de vergunninghouder de beschikbare gelden in de boedel vallen. De stichting is daarom opgericht om liquide middelen juridisch af te zonderen van EPZ. Het economisch eigendom blijft volledig voor EPZ.

De aanvangsstorting, de jaarlijkse stortingen, een vijfjaarlijkse herberekening van de amoveringskosten en het te realiseren rendement zorgen ervoor dat in 2031 voldoende kapitaal is opgebouwd om aan de amoveringsverplichting van de kerncentrale te kunnen voldoen.

Het verloop in de vordering kan als volgt worden gespecificeerd:

| Stand per 1 januari 2015 | | | 3.434 |
|----------------------------|---|--------|--------|
| Af: | Mutatie tijdelijke waarderingsverschillen in 2015 (realisatie fiscale openingsbalans i.c.m. tijdelijke willekeurige afschrijving) | -1.302 | |
| | Verrekenende verliezen | -413 | |
| | Vorming passieve latentie op ongerealiseerde resultaten | -509 | |
| | | | -2.224 |
| Bij: | Oprenting/wijziging rekenrente latente belastingvordering | | 594 |
| Stand per 31 december 2015 | | | 1.804 |

De stortingen in de stichting zijn door een asset manager belegd in speciaal daarvoor opgerichte vermogensfondsen. De vermogensfondsen hebben een eigen marktwaarde per participatie. In juni 2012 is een aanvangsstorting gedaan van 80 miljoen euro; in de jaren 2012 tot en met 2015 is een (jaarlijkse) storting gedaan van 14.727, conform de afspraken met de overheid. In december 2015 is ook reeds de storting 2016 voldaan.

| | |
|---|----------------|
| Stand per 1 januari 2015 | 144.184 |
| Jaarlijkse storting (januari 2015) | 14.727 |
| Jaarlijkse storting (december 2015) | 14.727 |
| Overige aan- en verkopen (herbeleggingen) | 1.124 |
| Waardeverandering door koersresultaten in 2015 (ongerealiseerd) | 308 |
| Stand per 31 december 2015 | 175.070 |

De aanschafwaarde van de beleggingsportefeuille per 31 december 2015 bedraagt 155.853. De fondsen staan niet ter vrije beschikking van EPZ, maar zijn alleen aan te wenden voor amoveringskosten van de nucleaire eenheid.

B.1 Voorraden (in duizenden euro's)

| | 2015 | 2014 |
|---|----------------|----------------|
| Splijtstoffen | 105.844 | 104.958 |
| Fossiele brandstoffen | 2.092 | 7.492 |
| Slijtdelen (na aftrek van voorziening incurant) | 2.384 | 2.200 |
| Hulpstoffen | 100 | 259 |
| | 110.420 | 114.909 |

Van de voorraad splijtstoffen heeft 33,0 miljoen euro betrekking op vooruitbetalingen op nog niet geleverde splijstofelementen (2014: 46,4 miljoen euro).

De berekening van de voorziening incurant van de slijtdelen bedraagt 1.835 duizend euro (2014: 1.423 duizend euro). Deze voorziening wordt bepaald op basis van de verwachte inzetbaarheid en de marktwaarde. In 2015 is 102 duizend euro gedoteerd.

B.2 Overige vorderingen (in duizenden euro's)

| | 2015 | 2014 |
|--|--------------|---------------|
| Vorderingen op deelnemingen en participanten | 6.018 | 11.173 |
| Belastingen en sociale verzekeringen | 23 | 3.215 |
| Overige vorderingen | 3.136 | 2.523 |
| | 9.177 | 16.911 |

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

B.3 Liquide middelen

Hiervan is ultimo 2015 75 miljoen euro op deposito's en geldmarktfondsen uitgezet bij financiële instellingen. Van deze uitzettingen heeft 40 miljoen euro een resterende looptijd korter dan één jaar. Voor 35 miljoen euro bedraagt de looptijd 14 maanden.

Ter fixering van de rente op middellange termijn (3-5 jaar) zijn er interest rate swaps afgesloten bij Nederlandse banken. Deze hebben een nominale omvang van 15 miljoen euro. Tegenover de per jaar te ontvangen vaste rente, die correspondeert met de afgesloten looptijd, staat de per kwartaal te betalen 3 maands euribor-rente.

| Bedragen in miljoenen euro's | Interestriscio's | |
|----------------------------------|------------------|------------|
| | 31-12-2015 | 31-12-2014 |
| Nominale waarde afdekking | 15 | 45 |
| Reële waarde interest rate swaps | 0,035 | 0,062 |
| Looptijd < 1 jaar | - | 30 |
| Looptijd 1-5 jaar | 15 | 15 |

C. Eigen vermogen

Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedroeg per 31 december 2015 12.708 duizend euro, verdeeld in 6.354.001 aandelen A van elk 1 euro en 6.353.999 aandelen B van elk 1 euro. Het gehele maatschappelijk kapitaal is geplaatst en volgestort.

Conform artikel 24, lid 1 van de statuten houdt EPZ een statutaire reserve aan ten bedrage van 5.443 duizend euro.

De herwaarderingsreserve bevat de ongerealiseerde waarde-mutatie op de overige effecten (zie toelichting op de financiële vaste activa), onder aftrek van de belastinglatentie van 3.262 duizend euro hierover.

Het verloop van het eigen vermogen over 2014 en 2015 is als volgt:

| | C.1 Aandelen- kapitaal | C.2 Statutaire reserve | C.3 Herwaarde- ringsreserve | C.4 Overige reserves | C.5 Onverdeelde Winst | Totaal |
|-------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------|
| Stand 1 januari 2014 | 12.708 | 5.443 | 5.401 | 13.523 | 13.986 | 51.061 |
| Mutaties 2014: | | | | | | |
| - Toevoeging 2014 | | | 10.755 | | | 10.755 |
| - (Interim)dividend-uitkering | - | - | - | - | -13.986 | -13.986 |
| - Winst over het boekjaar | - | - | - | - | 1.806 | 1.806 |
| Stand 31 december 2014 | 12.708 | 5.443 | 16.156 | 13.523 | 1.806 | 49.636 |
| Mutaties 2015: | | | | | | |
| - Afname 2015 | | | -201 | | | -201 |
| - (Interim)dividend-uitkering | - | - | - | - | -1.806 | -1.806 |
| - Winst over het boekjaar | - | - | - | - | 18.672 | 18.672 |
| Stand 31 december 2015 | 12.708 | 5.443 | 15.955 | 13.523 | 18.672 | 66.301 |



D. Voorzieningen

| | Stand per 1 januari 2015 | Dotaties 2015 | Onttrekkingen 2015 | Saldo per 31 december 2015 | |
|---------------|---|------------------|-----------------------|-------------------------------|----------------|
| D.1 | Voorziening amovering conventionele eenheid | 30.714 | 7.003 | -700 | 37.017 |
| D.2 | Voorziening voor restkern bij eindstop kerncentrale | 34.819 | 1.781 | - | 36.600 |
| D.3 | Voorziening amovering kerncentrale | 230.309 | 16.358 | - | 246.667 |
| D.4 | Voorziening voor opwerkings- en opslagkosten | 226.932 | 6.064 | -64.151 | 168.845 |
| D.5 | Voorziening personeelsbeloningen | 17.676 | -2.433 | -748 | 14.495 |
| Totaal | 540.450 | 28.773 | -65.599 | 503.624 | |

Van het totaalbedrag aan voorzieningen zal circa 44 miljoen euro binnen een jaar worden afgewikkeld en circa 294 miljoen euro na vijf jaar.

D.1 Voorziening voor amovering conventionele eenheid

Deze voorziening is bestemd om de amovering van de buiten bedrijf gestelde conventionele eenheid te kunnen bekostigen. De sluitingsdatum van de conventionele eenheid is 31 december 2015. In 2013 is een studie gedaan naar de kosten van de amovering. Op grond van de uitkomsten van deze studie, vermeerderd met de benodigde aanpassing voor prijsontwikkelingen en een eerste inschatting van mogelijke milieuconsequenties, bedragen de verwachte minus reeds betaalde amoveringskosten tegen prijspeil ultimo 2015 38,0 miljoen euro (ultimo 2014: 38,0 miljoen euro). De verwachte uitgaven zijn contant gemaakt tegen een reële rekenrente van 1,5 procent. De dotatie als gevolg van oprenting bedraagt 0,5 miljoen euro.

D.2 Voorziening voor restkern bij eindstop kerncentrale

De onderneming heeft de verplichting om de kosten te dekken van de laatste splijtstoflading welke bij beëindiging van de levensduur van de kernenergie-eenheid nog in de kern van de reactor aanwezig zal zijn. Hiertoe is een voorziening gevormd. Deze is gebaseerd op de ultimo 2015 bekende splijtstofkosten met betrekking tot de laatste splijtstoflading, welke is bepaald als de contante waarde met een reële rekenrente van 1,5 procent van de geraamde bedragen voor toekomstige waarde van de

restkern, inclusief opwerkings- en opslagkosten. De dotatie als gevolg van oprenting bedraagt 0,5 miljoen euro.

D.3 Voorziening voor amovering kerncentrale

De voorziening voor amovering is zodanig opgebouwd dat – overeenkomstig de afspraken met de Rijksoverheid in het Convenant kerncentrale Borssele – amovering van de kernenergie-eenheid kan plaatsvinden direct nadat de exploitatie is beëindigd (in 2034).

Periodiek wordt een uitgebreide actualisatie van de studie uitgevoerd voor de bepaling de kosten van amovering van de kerncentrale. Zolang de kernenergie-eenheid in productie blijft, wordt in de periode tussen twee studies de voorziening amovering kerncentrale jaarlijks aangepast aan reeds bekende bijstellingen en middels prijsindexatie aan de vigerende prijsontwikkelingen. In 2015 is opnieuw een actualisatie uitgevoerd van deze studie. Op grond hiervan bedragen de verwachte uiteindelijke amoveringskosten per prijspeil ultimo 2015 505 miljoen euro (2014: 491 miljoen euro). De voorziening is tevens contant gemaakt. De hierbij gehanteerde reële rekenrente bedraagt 1,5 procent. De dotatie als gevolg van oprenting bedraagt 3,6 miljoen euro.

D.4 Voorziening voor opwerkings- en opslagkosten

Deze voorziening is gevormd in het kader van de huidige bestaande verplichtingen en is bepaald als de contante waarde met een rekenrente van reële 1,5 procent van de geraamde bedragen voor de toekomstige opwerkings- en opslagkosten verminderd met de geschatte contante waarde van de in de toekomst vrijkomende restproducten en het saldo van de betaalde, respectievelijk ontvangen bedragen. Een deel van de opwerkings- en opslagkosten betreft een inschatting van nog te contracteren zaken. Deze voorziening omvat tevens de nog te betalen kosten voor verwerking, transport en opslag van laag- en middelradioactief afval eveneens tegen de contante waarde. In 2015 is 64,1 miljoen euro aan uitgaven geboekt ten laste van de voorziening. De dotatie als gevolg van oprenting bedraagt 3,4 miljoen euro.

D.5 Voorziening personeelsbeloningen

De voorziening personeelsbeloningen bevat de contante waarde van:

- De verplichting voor het werkgeversaandeel van de premie ziektekosten voor postactieve personeelsleden en weduwen van personeelsleden alsmede de contante waarde van de verplichting aan de medewerkers;
- De verplichtingen opgenomen met betrekking tot jubileum-uitkeringen en uitkeringen als gevolg van einde dienstverband op basis van de CAO Plb, rekening houdend met de blijfkans;
- De verplichting voor reeds ingegane uitkeringen op grond van de werkloosheidswet, waarvoor EPZ eigen risicodragers is;
- De verplichting voor doorbetaling van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid.
- De verplichtingen voor afvloeiing van personeel in verband met sluiting van de kolencentrale. Per 31 december 2015 is deze eenheid buiten gebruik gesteld. In verband hiermee is in 2014 het besluit genomen tot het uitvoeren van een reorganisatie. Per 1 oktober 2015 zijn 59 personeelsleden van de conventionele eenheid en een evenredig deel van de ondersteunende stafdiensten boventallig verklaard. Medewerkers zijn zoveel mogelijk doorgeplaatst in vergelijkbare functies bij EPZ, waarbij zo nodig een ontwikkelings- en opleidingsproject is ingezet. Voor de niet te herplaatsen

medewerkers is de arbeidsovereenkomst per 1 januari 2016 beëindigd. In februari 2015 is hiervoor een Sociaal Plan overeengekomen tussen EPZ en de vakbonden. De voorziening bevat de verwachte uitgaven voor beëindiging van de arbeidsovereenkomsten, begeleiding en directe reorganisatiekosten.

E. Kortlopende schulden

| | 2015 | 2014 |
|--|---------------|---------------|
| Schulden aan leveranciers | 19.847 | 5.463 |
| Schulden aan deelnemingen en participanten | 7.054 | 12.682 |
| Belastingen en sociale verzekeringen | 10.219 | 17.568 |
| Overige schulden | 19.499 | 16.079 |
| Totaal | 56.619 | 51.792 |

De kortlopende schulden hebben voor 1,5 miljoen euro een looptijd van meer dan één jaar, waarvan 0,3 miljoen euro meer dan vijf jaar.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Stranded costs (Niet Markt Conforme kosten)

Op 1 januari 2001 is de 'Overgangswet elektriciteitsproductiesector' in werking getreden. In artikel 2 van de wet is opgenomen dat de Nederlandse productiebedrijven gezamenlijk aansprakelijk zijn voor de kosten voortvloeiend uit, onder andere, overeenkomsten tot invoer van elektriciteit en gas die door NEA (voorheen SEP) zijn gesloten. De verdeling van deze kosten, hierna stranded costs genoemd, over de productiebedrijven dient te geschieden in de verhouding zoals destijds aangegeven door de commissie Herkströter, hetgeen voor EPZ een aandeel betekent van 28,5 procent. In de afgelopen jaren zijn deze stranded costs in belangrijke mate afgewikkeld, onder meer door de afkoop van de importcontracten voor de levering van elektriciteit. Rekening houdend met het resterend eigen vermogen van NEA is besloten om het bestaande beleid te continueren en geen voorziening te treffen voor de stranded costs.

Economie

Leasecontracten

Ten behoeve van het personeel zijn dertien lease-autocontracten afgesloten. De looptijd hiervan is vier tot vijf jaar.

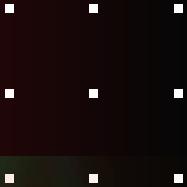
Het totaal van de leaseverplichting is per 31 december 2015 382 duizend euro, waarvan <1 jaar 147 duizend euro en >1 jaar 235 duizend euro.

Brandstofcontracten

EPZ heeft voor haar brandstofvoorziening (zowel conventioneel als nucleair) langlopende inkoopcontracten afgesloten. Ongeveer de helft van brandstofvoorziening zowel in waarde als volume is gedekt in contracten lopend tot het einde van de levensduur van de eenheden.

Bankgarantie

Ten behoeve van één van de leveranciers is een bankgarantie verstrekt voor een bedrag van 1,85 miljoen euro. De bankgarantie loopt af op 30 juni 2017.



7. Toelichting op de winst- en verliesrekening

G.1 Netto-omzet

De omzet wordt geheel in Nederland gerealiseerd en heeft betrekking op de vergoeding voor de beschikbaarheid van de productiecapaciteit en een vergoeding voor de levering van elektrische energie aan de tollers. De vergoedingenstructuur is geregeld in de tolling overeenkomst.

H.3 Salarissen en sociale lasten

De totale personeelskosten inclusief sociale lasten bedroegen in het boekjaar 39,1 miljoen euro.

De specificatie is als volgt:

| <i>Bedragen x 1.000 euro</i> | 2015 | 2014 |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Salarissen | 31.088 | 32.561 |
| Sociale lasten | 3.501 | 3.630 |
| Pensioenlasten | 4.321 | 5.326 |
| Donatie personeelsvoorzieningen | -2.434 | 14.515 |
| Overige personeelskosten | 2.613 | 3.191 |
| Totaal | 39.089 | 59.223 |

Het gemiddelde aantal arbeidsplaatsen (in fte's) in 2015 bedroeg 474 (2014: 501), hiervan zijn er 3 werkzaam in het buitenland (2014: 2).

H.5 Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten betreffen met name de dotaties aan de voorzieningen, verzekeringskosten en kosten van onroerendzaakbelastingen en heffingen.

Overeenkomstig art. 382a lid 1 BW 2 titel 9 melden wij dat de volgende bedragen aan accountants-honoraria aan 2015 zijn toegerekend:

| | 2015 | 2014 |
|--|----------------|----------------|
| Jaarrekeningcontrole Deloitte Accountants | 69.700 | 71.000 |
| Andere controle-opdrachten Deloitte Accountants | 13.200 | 16.400 |
| Fiscale adviesdiensten EY Belastingadviseurs | 27.600 | 20.600 |
| Andere niet-controlediensten Deloitte Accountants / PwC Accountants | - | - |
| Totaal | 110.500 | 108.000 |

I. Financiële baten en lasten

| <i>Bedragen x 1.000 euro</i> | 2015 | 2014 |
|--|---------------|---------------|
| Rentebaten | 858 | 1.034 |
| Rentelasten | -8.490 | -13.205 |
| Resultaat verkoop Landsbanki-claim | 180 | 4.476 |
| Gerealiseerde waardeverandering effecten St. BOKB | 1.130 | 850 |
| Dividend deelnemingen | 217 | - |
| Waardeverandering deelnemingen | -107 | 69 |
| Totaal | -6.212 | -6.776 |

J. Belastingen

Het van toepassing zijnde tarief voor de vennootschapsbelasting bedraagt 25 procent. De effectieve belastingdruk (22,4 procent) wijkt door diverse factoren af van de normale belastingdruk. De belangrijkste oorzaak is het disconterings-effect op de latente belastingpositie.

De totale belastinglast voor 2015 bedraagt 5,4 miljoen euro bij een positief commercieel resultaat van 24,1 miljoen euro.

Het commerciële resultaat vóór belastingen bedraagt 24,1 miljoen euro. Diverse fiscale correcties zoals waarderingsverschillen van activa en voorzieningen bedragen in totaal 5,2 miljoen euro. Dit resulteert in een belastbaar resultaat van -/- 18,9 miljoen euro.

De belastinglast in de jaarrekening 2015 ad 5,4 miljoen euro betreft het enerzijds het saldo van de mutaties in de latente belastingvordering zoals gespecificeerd bij de toelichting op de financiële vaste activa. Anderzijds de acute belastingschuld over het niet-verrekenbare deel van het belastbaar resultaat.

Verbonden partijen

Onderstaand zijn de transacties tussen EPZ en haar verbonden partijen opgenomen. De meeste transacties met verbonden partijen vloeien voort uit de tolling overeenkomst.

| <i>Bedragen x 1.000 euro</i> | 2015 | 2014 |
|--|----------------|----------------|
| Omzet | | |
| Delta Energy B.V. | 173.867 | 203.795 |
| Energy Resources B.V. / Energy Resources Holding B.V. | 73.447 | 87.064 |
| | 247.314 | 290.859 |

Overheidssubsidies

EPZ heeft in 2015 in het kader van de Stimuleringsregeling Duurzame Energieproductie een bedrag ontvangen van 1,9 miljoen euro (2014: 1,5 miljoen euro). Deze subsidie is in 2015 volledig verrekend met de gefactureerde vergoeding aan de tollers voor de levering van elektrische energie en heeft derhalve geen resultaat-effect bij EPZ.

Bezoldiging bestuurders

Het totaal bedrag aan bezoldigingen aan bestuurders (inclusief pensioen en andere uitkeringen) in 2015 bedraagt 222 duizend euro (2014: 228 duizend euro).

8. Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

| | |
|---|----------------|
| Saldo liquide middelen 1 januari 2015 | 148.514 |
| Mutatie 2015 | -15.398 |
| Saldo liquide middelen 31 december 2015 | 133.116 |

In het kasstroomoverzicht is een aantal transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt niet opgenomen.

Dit betreft onder andere

- de ongerealiseerde herwaarderingsreserve op een deel van de waarde van de financiële activa voor -/- 201 duizend euro (2014: 12.560 duizend euro),
- rentetoevoeging aan de voorzieningen voor 7.936 duizend euro (2014: 12.753 duizend euro) en
- de mutatie in de belastinglatentie van -/- 1.630 duizend euro (2014: -/- 2.575 duizend euro).

Voorstel tot winstbestemming

Conform artikel 24, lid 8 van de statuten van de vennootschap staat de winst ter beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders. De directie stelt voor het resultaat over 2015 van 18,7 miljoen euro als dividend uit te keren aan de aandeelhouders.

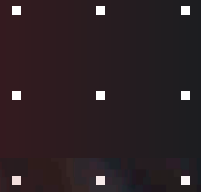
Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die al dan niet nadere informatie geven over de feitelijke situatie op balansdatum.

Overige gegevens

Verklaring afkortingen

| | | | |
|-------|--|------------------|---|
| ALARA | As low as reasonably achievable | ISO | International Standards Organization |
| ANVS | Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Stralingsbescherming | KSG | Kraftwerk-Simulator-Gesellschaft mbH |
| Arbo | Arbidsomstandigheden | MEP | Milieu kwaliteit Elektriciteits Productie |
| CAO | Collectieve Arbeidsovereenkomst | MOX | Mengoxide |
| CO | Conventional Operations | NEA | BV Nederlands Elektriciteit Administratiekantoor |
| COVRA | Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval NV | NGO | Non gouvernementele organisatie |
| CSA | Complementary Safety margin Assessment | NO | Nuclear Operations |
| EPZ | NV Elektriciteits-Produktie maatschappij Zuid-Nederland | OSART | Operational Safety Review Team |
| 10EVA | 10-jaarlijkse evaluatie | SOER | Significant Operating Experience Report |
| GfS | Gesellschaft für Simulatorschulung mbH | WANO | World Association of Nuclear Operators |
| GCI | Global Compact Initiative | | |
| GKE | NV Gemeenschappelijk Kolenbureau Elektriciteits- productiebedrijven | CO ₂ | Kooldioxide |
| GKN | NV Gemeenschappelijke Kernenergiecentrale Nederland | NO _x | Stikstofoxiden |
| HABOG | Hoogradioactief Afval Behandelings- en Opslag Gebouw | SO ₂ | Zwavel dioxide |
| IAEA | International Atomic Energy Agency | Bq | Becquerel (eenheid van radioactiviteit) |
| INES | International Nuclear Event Scale Het primaire doel van de INES-schaal is om een betere begripsvorming en communicatie mogelijk te maken van het veiligheidsbelang van storingen bij nucleaire installaties. Storingen worden op basis van het veiligheidsbelang ingedeeld op een van de zeven niveau's van de schaal. De hoogste niveau's (4-7) worden aangeduid als ongelukken (accidents), de lagere niveau's (1-3) worden aangeduid als incidenten. Storingen zonder veiligheidssignificantie worden afwijkingen (deviations) genoemd en onder de schaal ingedeeld in INES=0 (below scale). Niet veiligheids- relevante storingen vallen buiten de schaal (out of scale). | W | Watt (eenheid van vermogen) |
| | | kW | Kilowatt = 1000 W |
| | | MW | Megawatt = 1000 kW |
| | | kWh | Kilowattuur (de geleverde arbeid van 1 kW gedurende een uur) |
| | | MWh | Megawattuur = 1000 kWh |
| | | GWh | Gigawattuur = 1000 MWh |
| | | GNm ³ | Groninger Normaal kubieke meter |
| | | ton | 1000 kg |
| | | Kton | Kiloton = 1000 ton |
| | | Mton | Megaton = 1000 kiloton |
| | | mSv | MilliSievert = 0,001 sievert |
| | | ppm | parts per million |



Contact

N.V. EPZ

Elektriciteits-Produktiemaatschappij Zuid-Nederland

Bezoekadres : Zeedijk 32, 4454 PM Borssele
Postadres : Postbus 130, 4380 AC Vlissingen
Telefoon : 0113 - 356 000
E-mail : info@epz.nl
Websites : www.epz.nl
: www.kerncentrale.nl

Colofon

Teksten en productie

Afdeling In- & Externe Communicatie EPZ
Zuid-West 3 Communicatie | www.zw3.nl

Fotografie

Ruden Riemens | www.rudenriemens.com

Vormgeving, illustraties en drukwerk

Chris Cras Reclame | www.chriscras.nl

EPZ

**voortdurend
verbeteren**

EPZ

jaarverslag

2015