



16012671

Gedeputeerde Staten

Provincie  
**Zeeland**de voorzitter van de commissie Bestuur van  
Provinciale StatenAFD. SG  
AFD. TERMIJNAMBT.  
P. Joosse

DATUM - 6 SEP. 2016

DOC. NR.  
ZAAK NR.  
CLASS.onderwerp  
afdoening toezeggingkenmerk  
16013018

uw kenmerk

behandeld door  
Leny Vermeer  
0118-631924verzonden  
Middelburg, - 6 SEP. 2016  
30 augustus 2016

Geachte voorzitter,

In deze brief treft u ter kennisname de stand van zaken rond de evaluatie van de Stuurgroep IJzendijke per juli 2016 aan.

Het betreft de afdoening van een toezegging van 22 mei 2015 aan de commissie Bestuur.

Tevens treft u ter informatie het jaarverslag en de jaarrekening 2014/2015 van de Haagse lobbyist aan. Dit betreft een toezegging van 13 mei 2016.

Via de Stuurgroep IJzendijke werken de dertien gemeenten, de provincie en het waterschap samen om zo de gezamenlijke lobby slagkracht te versterken en de financiële mogelijkheden uit Brussel beter te benutten. Als samenwerkingskader werd de Zeeuwse strategische agenda geformuleerd met een Haagse lobbyist en adviseur EU-geldstromen als uitvoeringsinstrumenten. Ondertussen is de functie adviseur EU-geldstromen opgeheven en de werkzaamheden zijn overgenomen door het Zeeuws subsidieteam dat bestaat uit vertegenwoordigers van diverse overheden. De functie van Haagse lobbyist is ongewijzigd gebleven. De Zeeuwse lobbyist wordt door de gezamenlijke Zeeuwse overheden betaald, is formeel in dienst bij de gemeente Terneuzen maar gedetacheerd bij de Stuurgroep.

De zes thema's die tezamen de Zeeuwse strategische agenda vormen, zijn hieronder benoemd en toebedeeld aan zes werkgroepen die onder de stuurgroep IJzendijke hangen:

- Zeeland, Infrastructuur en Water
- Zeeland & Europa
- Kanaalzone
- Leefbaarheid, Zorg en Welzijn
- Behoud Rijksdiensten (om te vormen tot werkgelegenheid)
- Economische ontwikkelingen.

Begin 2015 is voorgesteld de werkzaamheden van de Stuurgroep te evalueren, om te kijken of de thema's nog even relevant waren en om de werkzaamheden met de inmiddels opgerichte Tafel van 15 af te stemmen. Door de oprichting van de Tafel van 15 was in het begin soms sprake van een inhoudelijke overlap met de activiteiten van de Stuurgroep. Inmiddels is een heldere taakafbakening tussen de Tafel en de Stuurgroep tot stand gekomen: de Tafel is belast met de coördinatie van de Zeeuwse samenwerking en voert daartoe de volgende taken uit: monitoren, informeren en uitwisselen, agenderen en strategie. De Stuurgroep fungeert als lobby instrument van de gezamenlijke Zeeuwse overheden. De relatie met de portefeuillehoudersoverleggen van de VZG is ook een punt van aandacht, belangrijk is dat majeure onderwerpen helder zijn belegd in de diverse gremia. Twee gemeentesecretarissen zijn linking-pin tussen de gremia.

Eind vorig jaar is aan alle gemeenten, het waterschap en de provincie de oproep gedaan om input te leveren voor de actualisatie van de strategische (lobby) agenda. Deze input wordt momenteel verwerkt en in de tweede helft van 2016 zal de geactualiseerde agenda, in samenhang met de adviezen van de Commissie Balkenende, gereed zijn. Aan de Stuurgroep hebben wij verder de suggestie gedaan om met behulp van een deskundige de Zeeuwse lobby-strategie tegen het licht houden, gericht op het doorvoeren van verbeteringen. In aanloop naar die bijeenkomst zullen wij ook zelf onze eigen inzet als het gaat om bestuurlijke- en ambtelijke belangenbehartiging laten spiegelen.

Tot slot, voor inhoudelijke onderwerpen die binnen de Stuurgroep aan de orde zijn (geweest) wordt verwezen naar het jaarverslag 2014/2015 van de Haagse Lobbyist. Het jaarverslag is vastgesteld in de vergadering van de Stuurgroep IJzendijke van 7 maart 2016, toen was echter de financiële paragraaf nog niet gereed. Inmiddels is deze in de vergadering van de Stuurgroep van 18 juli 2016 vastgesteld.

Hoogachtend,

gedeputeerde staten,

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the end.

drs. J.M.M. Polman, voorzitter

A handwritten signature in blue ink, featuring a prominent vertical stroke and a horizontal stroke at the bottom.

A.W. Smit, secretaris

Bijlage: jaarverslag/jaarrekening.



## Jaarverslag van de lobbywerkzaamheden 2014/2015

Als 1 van de resultaten van de samenwerking tussen het Waterschap, de Provincie en de 13 Zeeuwse gemeenten is in 2010 de lobbyfunctie in het leven geroepen. De lobbyist werkt voor alle Zeeuwse overheden met als belangrijkste leidraad de strategische agenda van de stuurgroep IJzendijke. De functie bestond bij aanvang voor een periode van 2 jaar. Na de evaluatie in oktober 2012, is besloten om de lobbyfunctie voort te zetten voor een periode van 4 jaar. In 2015 heeft wederom een evaluatie plaatsgevonden en is aan de hand daarvan geadviseerd de lobbyfunctie voor de 15 gezamenlijke Zeeuwse overheden per 1 oktober 2016 met 4 jaar te continueren.

### **Inleiding**

Op 1 november 2010 is de lobbyfunctie officieel van start gegaan. Een nieuwe functie heeft als voordeel dat deze gevormd kan worden naar eigen inzicht, en ingepast kan worden in de bestaande omgeving. Zowel organisatorisch als ook operationeel. Hierbij is gekozen voor een aanpak waarbij op een zo efficiënt mogelijke wijze informatie kan worden gedeeld, contacten worden gelegd en zo duidelijk mogelijk de lobbydoelen van de diverse onderwerpen worden geformuleerd. Deze werkwijze is in de daarop volgende jaren verder geperfectioneerd.

De lobbyfunctie is weliswaar een eenmanspositie, een vooruitgeschoven post in Den Haag, maar het lobbyen doen we samen. De overheden, bestuurders, ambtenaren en de lobbyist, allen zetten zich in voor de strategische agenda van de stuurgroep IJzendijke.

De functie van Lobbyist voor de Zeeuwse overheden is niet 1 op 1 vergelijkbaar met de lobbyfunctie zoals die door diverse provincies is neergezet. Daar waar andere provinciale lobbyisten puur hun activiteiten uitvoeren voor de provincie of een samenwerkingsverband daarvan (bijvoorbeeld Gelderland/Overijssel, Samenwerkingsverband Noord-Nederland), is de Zeeuwse lobbyfunctie er voor alle Zeeuwse overheden.

### **Organisatie**

In Den Haag en Middelburg is kantoorvestiging beschikbaar. Vanuit de afdeling concernstaf van de provincie vindt de ondersteuning plaats. Deze bestaat uit secretariële ondersteuning en lobbyondersteuning. Ook het Waterschap heeft een centraal contactpersoon, alsmede de gemeenten via de VZG.

De lobbybackoffice bestaat uit de ambtelijk trekkers van de werkgroepen. Van dit gremium vond periodiek overleg plaats, onder leiding van de gemeentesecretaris van de gemeente Tholen, waarbij de voortgang van de onder handen zijnde dossiers werd besproken.

Op communicatievlak vindt ondersteuning plaats door de afdeling communicatie van de provincie. Men is samen met de lobbyist verantwoordelijk voor ontwerp van de huisstijl van de lobbyist (met name in de communicatie naar Den Haag).



De lobbyist opereert onder de directe verantwoordelijkheid van de stuurgroep IJzendijke. Over de communicatie met de stuurgroep, alsmede met de afzonderlijke opdrachtgevers zijn goede afspraken gemaakt.

### **Werkwijze**

De aansturing van de lobbyist vindt plaats via de "Stuurgroep IJzendijke". De samenstelling van deze stuurgroep was in 2015 als volgt:

- Dijkgraaf (Voorzitter)
- Gedeputeerde
- Burgemeester Veere
- Burgemeester Goes
- Burgemeester Terneuzen
- Wethouder Middelburg
- Bestuurlijk vertegenwoordiger BZW
- Gemeentesecretaris Tholen
- Lobbyist

Daarnaast wordt veelvuldig geschakeld met gedeputeerden, burgemeesters en wethouders, altijd in afstemming met de stuurgroep. De stuurgroep komt formeel ongeveer zeven maal per jaar bijeen. De provincie voert het secretariaat.

Binnen de stuurgroep neemt de lobbyist een centrale plaats in. Enerzijds lobbyt hij op basis van de Zeeuwse lobbyagenda in Den Haag, anderzijds wordt Zeeland op de hoogte gehouden van nieuwe (Haagse) actualiteiten. De lobbyactiviteiten behelzen verder profilering, versterken van de lobbyslagkracht, het ontwikkelen van partnerschappen en netwerken. De lobbyist rapporteert aan de stuurgroep.

Het bouwen van een netwerk is een continue activiteit. Het netwerk bestaat onder meer uit lobbyisten van andere overheden (provincies, grote steden) en lobbyisten van koepel- en vakorganisaties (VNG, IPO, LTO enz.), ambtelijke contacten op de ministeries en vanzelfsprekend Kamerleden en hun medewerkers.

De contacten met de pers, en dan met name met de vertegenwoordiger van de PZC in Den Haag, zijn onmisbaar.

Ook het netwerk in Zeeland heeft de volle aandacht. Dit dient niet alleen om ervoor te zorgen dat er vanuit diverse partijen eenzelfde geluid richting Den Haag gaat, maar ook om te bezien of er door middel van samenwerking meer ingangen kunnen worden benut om daardoor een beter resultaat te behalen. Het betreft hier zowel samenwerking tussen overheden, als samenwerking met overige partners.

In het geheel van lobbyactiviteiten luistert een goede communicatie heel nauw.

Over de communicatie tussen opdrachtgever(s) en lobbyist zijn vooraf duidelijke afspraken gemaakt. Deze blijken in de praktijk goed te werken. Zowel in de communicatie van en naar de stuurgroep, alsmede daar waar noodzakelijk, naar de afzonderlijke "deelnemers" verloopt goed.



Om de achterban te informeren over relevante gebeurtenissen in Den Haag werd periodiek de lobbybrief uitgegeven. In eerste instantie bedoeld voor de 14 colleges en Dagelijks Bestuur, doch gelet op de enorme belangstelling werd de lobbybrief ook verspreid onder Raden, Staten en Algemeen Bestuur.

Over de voortgang in de afzonderlijke dossiers vindt communicatie plaats via de lobbybackoffice (ambtelijk) en via de Stuurgroep IJzendijke (bestuurlijk).

Voor een effectieve, efficiënte en vooral geloofwaardige lobby is het van groot belang dat Zeeland in Den Haag met 1 mond spreekt. Ook is het wenselijk dat afzonderlijke lobbyactiviteiten met de lobbyist worden afgestemd. De lobbyist is in principe op alle Kamerdagen (dinsdag, woensdag en donderdag) in Den Haag aanwezig en op de andere dagen in Zeeland. Uiteraard is dit afhankelijk van de actualiteit van alle dag. De communicatie over Zeeuwse boodschappen vindt plaats door afzonderlijke contacten met Kamerleden, dan wel op meer collectieve wijze (bijvoorbeeld in commissieverband). Zowel persoonlijk, als ook schriftelijk. Ook Kamerleden kunnen op onderwerpen een beroep doen op de lobbyist, die hun vraag vervolgens uitzet onder de achterban. Ook in 2014/2015 is het netwerk verder uitgebreid met persoonlijke medewerkers van Kamerleden en leden van de griffie.

Naar aanleiding van de TK-verkiezingen in 2012 is door de stuurgroep IJzendijke een lobbydocument voor Zeeland opgesteld, dat zo breed mogelijk onder Kamerleden en politieke partijen is verspreid. Dit document is in 2013 bijgesteld, ter voorbereiding op het Zeeuws Diner en treft u hierna aan. De eerstvolgende herziening staat in 2016 op de rol.

De pers is een belangrijke schakel in de relatie tussen Zeeland en Den Haag. De lobbyist onderhoudt zeer regelmatig contact met de pers. Dit wordt vergemakkelijkt door de aanwezigheid van een parlementair verslaggever van de PZC in Den Haag. Ook met andere partijen zoals schoolbesturen en bedrijfsleven onderhoudt de lobbyist contacten. Dit is niet alleen belangrijk voor de (informatieve) voeding wederzijds, doch ook als er zich kansen voordoen om samen op te trekken met dezelfde boodschap naar Den Haag.

Doordat diverse "Brusselse" dossiers invloed hebben op Den Haag en omgekeerd, vindt wekelijks overleg plaats met de provinciale lobbyist in Brussel. Daar waar gewenst worden dossiers gezamenlijk opgepakt.

Een goede terugkoppeling en interactie tussen de lobbyist en opdrachtgevers is cruciaal voor een effectieve lobby. Tot op heden is de gedetailleerde terugkoppeling verlopen via de stuurgroep IJzendijke. Verder verloopt de terugkoppeling via de lobbybackoffice.

De verantwoording van de lobbyactiviteiten vindt plaats aan de stuurgroep IJzendijke, zowel tijdens de periodieke vergaderingen, als ook tijdens het jaarlijkse evaluatiegesprek.



## Lobbydossier "zes Zeeuwse zaken".

### Economische ontwikkeling in Zeeland

Wij vragen van u keuzes, commitment en daadkracht voor de volgende zaken:

- Ondersteun de realisatie van het (multimodale) knooppunt in de Seine-Scheldeverbinding
- Stimuleer en versterk de Biobased Economy ontwikkeling in Zuidwest Nederland (Biobased Delta), door:
  - het cofinancieren van een ondergronds buisleidingensysteem (MUP) via bijvoorbeeld 'greendeals' of 'revolving funds'
  - het bevorderen van innovaties, samenwerkingsverbanden, en ontwikkeling van kennis (infrastructuur)
  - communityvorming binnen de Biobased Delta (entiteit met biobased identiteit)
  - ons het gezicht te laten zijn van de biobased ontwikkeling in Zuidwest Nederland door gezamenlijke profilering van de Biobased Delta
  - ons het biobased platform te laten zijn voor deelname aan nationale en Internationale programma's via publiek-private samenwerkingen (PPS)
- Voer de belasting op industriewater niet in. Het leidt tot enorme lastenverzwaring bij bedrijven

### Water in Zeeland

Wij vragen van u keuzes, commitment en daadkracht voor de volgende zaken:

- Geef uiterlijk in juni duidelijkheid over de beslissing zout of zoet Volkerak-Zoommeer
- Zet u in voor de ontwikkeling van zoetwater-innovaties. Dit met het doel het bestaande voorzieningenniveau in Zeeland vast te houden, en waar mogelijk te verhogen
- Hanteer het solidariteitsprincipe als het gaat om de kostenverdeling risicobenadering waterveiligheid
  - Behoud van een zelfstandig waterschap, met een wegentaak.

### Energie in Zeeland

Wij vragen van u keuzes, commitment en daadkracht voor de volgende zaken:

- Steun de Zeeuwse industrie die samenwerkt om de efficiency van energie en grondstoffen te verhogen door het afsluiten van een greendeal over concrete project-ideeën.
- Steun het karakteristiek Zeeuwse energiebedrijf DELTA bij zijn strijd om te overleven door uitstel van de invoering van de splitsingswet.
- Ken een preferente positie toe aan het Zeeuwse consortium bij de bouw van een windmolenpark voor de Zeeuwse kust ter compensatie van het sluiten van de kolencentrale van DELTA.



- Maak de winning van energie uit water mogelijk door het steunen van de bouw van een getijdencentrale in de Brouwersdam. Dit kan door de terugkeer van getij op te nemen in de Rijksstructuurvisie Grevelingen Volkerak-Zoommeer en in de tweede plaats door de onrendabele top van de getijdencentrale te financieren.
- Steun lokale architecten, aannemers en installateurs door de bouwopdracht voor een energieneutrale marinierskzarnen zodanig te formuleren dat zij kans maken op een opdracht.

### **Voorzieningen in Zeeland**

Wij vragen van u keuzes, commitment en daadkracht voor de volgende zaken:

- Heb aandacht voor de specifieke Zeeuwse ligging in een delta en de geografische eilandstructuur met grotere afstanden tot voorzieningen als gevolg. De rijksnormen zijn niet altijd toepasbaar op een gebied als Zeeland
- Behoud de rijksdiensten in de regio. Heb aandacht voor politie, rechtbank, justitie, Belastingdienst en Rijkswaterstaat
- Zorg ervoor dat we kritische massa kunnen blijven behouden en niet onevenredig worden getroffen door landelijke regelgeving. Haal het in de regio beschikbare potentieel (ook geld) niet weg
- Wees flexibel aan de randen van het land, door bijvoorbeeld de belemmeringen voor grensoverschrijdende arbeid weg te nemen

### **Leefbaarheid in Zeeland**

Wij vragen van u keuzes, commitment en daadkracht voor de volgende zaken:

- Pas landelijke normen en verdeelmodellen op het gebied van maatschappelijke opvang, zorg en onderwijs dusdanig aan dat ze ook in Zeeland toepasbaar zijn en er zodoende een goedwerkende minimale schaal ontstaat
- Zorg voor een investeringsbeleid om de demografische veranderingen in landelijke gebieden op te kunnen vangen
- Handhaaf de 45-minuten aanrijtijd voor spoedeisende ziekenhuiszorg
- Laat (beleids-)ruimte voor het bieden van regionaal maatwerk bij de uitvoering van de decentralisaties
- Ga vooral door met de ontschotting van budgetten en wet- en regelgeving ten aanzien van de transformaties in het sociaal domein

### **Zeeland en Europa**

Wij vragen van u keuzes, commitment en daadkracht voor de volgende zaken:

- Zie de Europese investeringsfondsen als krachtig investeringsinstrument



## Overzicht van werkzaamheden

Hieronder volgt een overzicht van concrete werkzaamheden:

Volgen van actualiteit in de 2<sup>e</sup> Kamer door het bijwonen van vergaderingen (procedure-, commissie-, Algemene Overleggen, Hoorzittingen) e.a.;

Bilaterale afspraken met Kamerleden, fractiemedewerkers, beleidsmedewerkers en medewerkers van de diverse griffies op basis van Zeeuwse agenda en de actualiteit

Bezoek aan alle Zeeuwse colleges  
Bijhouden nieuwe bestuurlijke contacten  
Bilaterale bezoeken gemeenten/provincie/waterschap  
Diverse presentaties in Zeeland en Den Haag over lobbywerkzaamheden

Diverse bezoeken van Kamerleden aan Zeeland;  
Diverse bezoeken van Zeeuwse ambtenaren aan Den Haag;  
Diverse bezoeken van Zeeuwse bestuurders aan Den Haag

Lobbywerkzaamheden ten behoeve van de betreffende dossiers.

Toegetreden (2014) tot het lobbygenootschap Koning Willem II, alsmede verkozen tot voorzitter (2015) van dit genootschap.

Koning Willem II is een informeel genootschap van lobbyisten/public affairs adviseurs met het doel onderling kennis en ervaringen uit te wisselen. Daarbij maken ze gebruik van de verhalen en wederwaardigheden van externe gasten die opereren in dezelfde wereld als zij, maar vanuit een andere invalshoek.

## Betrokken bij de volgende dossiers

### *PROGRAMMATISCHE AANPAK STIKSTOF*

Resultaat: Verruiming van de stikstofdepositie regels voor Zeeland, waardoor onder anderen meer ruimte voor economische ontwikkeling.

Dossier afgerond.

### *ZUIDWESTELIJKE DELTA*

Beoogd resultaat: Zout Volkerak-Zoommeer en getij Grevelingen.

Dossier in besluitvormingsfase.

### *KRIMP*

Financiële bijdrage van het Rijk voor de uitvoering van de samenwerkingsagenda Zeeuws-Vlaanderen.

Voor 2016 een financiële bijdrage voor Zeeuws-Vlaanderen van ongeveer 400.000,--  
Lopend dossier.





#### *THERMPHOS*

Ondersteunend aan lobbyist Brussel.

Dossier Loopt.

#### *BASISREGISTRATIE ADRESSEN EN GEBOUWEN*

Resultaat: Geen korting op uitkering gemeentefonds voor verzorgingstehuizen, penitentiaire inrichtingen en vakantiewoningen.

Dossier afgerond.

#### *ENERGIEMAATSCHAPPIJ DELTA*

Resultaat: splitsing energiemaatschappij Delta.

Dossier loopt.

#### *INSTELLING COMMISSIE BALKENENDE*

Resultaat: steun Ministerie Economische Zaken voor het instellen van een commissie ten behoeve van de versterking van de sociale en economische infrastructuur voor Zeeland.

Dossier loopt.

#### *112 BEREIKBAARHEID*

Verbetering van de 112 bereikbaarheid in diverse delen van de provincie.

Resultaat: gesprekken met Ministerie en providers.

Dossier loopt.

#### *ONDERWIJSACHTERSTANDENBELEID*

Herverdeling Rijksmiddelen ten behoeve van het onderwijsachterstanden beleid.

Resultaat: aangenomen motie voor een betere herverdeling (ten gunste van o.a. Zeeuwse gemeenten).

Dossier loopt.

#### *NGE-REGELING PROJECT WATERDUNEN*

Dossier loopt.

#### *BEHOUD IMARES EN NIOZ*

IMARES en NIOZ behouden.

Dossier afgerond.

#### *PRINSJESFESTIVAL*

Zeeland als partner in 2016 van het "prinsjesfestival".

Resultaat: Zeeland is partner in 2016.

Dossier loopt.



*MIRT*

Verankeren van diverse infrastructurele projecten in het Meerjarenprogramma Infrastructuur, Ruimte en Transport van de Ministeries van I&M en EZ.  
Dossier loopt.

*EURO MIT STAAL*

Ondersteunend aan lobbyist Brussel. Anti-dumpingmaatregelen staal.  
Dossier loopt.

*MARINIERSKAZERNE*

Vinger aan de pols dossier.  
Dossier loopt.

*DOSSIERS IPO/VNG*

Lid IPO lobbygroep Omgevingswet  
Lid IPO lobbygroep Water  
Lid IPO lobbygroep VTH

Jaarrekening Zeeuwse lobbyfunc lobbyist 2015

<b>Lasten:</b>		
Representatie	€ 3.627	(ontvangsten, werkbezoeken, lunchkosten, overige representatie)
Algemene kosten	€ 2.160	(viadesk website, telefoon, drukwerk, briefpapier enz)
Werkbezoeken	€ 446	
Huisvestingskosten studio	€ 9.000	
Huisvestingskosten werkplek	€ 9.180	(CAOP, Lange Voorhout, incl. ondersteuning)
Detachering H. de Vlaming	€ 105.000	
Totaal lasten:	€ 129.413	

<b>Baten:</b>	
Bijdragen gemeenten	€ 72.467
Bijdrage waterschap	€ 36.000
Bijdrage provincie	€ 48.000
Rest 2015	€ 71.342
Totaal baten:	€ 227.809

**Saldo** € 98.396 (positief saldo, wordt overgeboekt naar 2015 aar 2016)

Begroting Zeeuwse lobbyfunctie 2014 (en meerjarenraming 2014-2016)

	2014	2015	2016	
<b>Lasten:</b>				
Representatie	€ 6.000	€ 6.000	€ 6.000	(ontvangsten, lunchkosten, representatie-geschenken)
Werkbezoeken kamerleden	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	
bijdrage aan Zeeuws relatie-evenement	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	(t.b.v. Tweede Kamerverkiezingen)
bijdrage aan Position Paper	€ 5.000	€	-	
Algemene kosten	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	(viadesk website, drukwerk, briefpapier, tablet, mob telefoon enz)
Bijdrage in Zeeland-dag	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	
Huisvestingskosten studio	€ 9.548	€ 9.834	€ 10.129	(rekening houdend met indexering van 3% p/j)
Huisvestingskosten werkplek	€ 12.023	€ 12.384	€ 12.755	(rekening houdend met indexering van 3% p/j)
Detachering H. de Vlaming	€ 110.000	€ 110.000	€ 110.000	
Totaal lasten:	€ 168.571	€ 164.218	€ 164.885	
<b>Baten:</b>				
Bijdragen gemeenten	€ 72.511	€ 72.511	€ 72.511	
Bijdrage waterschap	€ 36.000	€ 36.000	€ 36.000	
Bijdrage provincie	€ 48.000	€ 48.000	€ 48.000	
Rekeningsaldo	€ 68.975	€ 56.915	€ 49.208	
Totaal baten:	€ 225.486	€ 213.426	€ 205.719	
<b>Saldo</b>	€ 56.915	€ 49.208	€ 40.834	

Jaarrekening Zeeuwse lobbyfunctie 2014

<b>Lasten:</b>		
Representatie	€ 767	(ontvangst, werkbezoeken, lunchkosten, overige representatie)
Werkbezoeken kamerleden	€ 350	
Zeeuws Diner 11-2	€ 17.015	
Algemene kosten	€ 2.160	(viadesk website, telefoon, drukwerk, briefpapier enz)
Nationaal congres PA	€ 250	
interne doorbelasting	€ 335	
Huisvestingskosten studio	€ 9.000	
Huisvestingskosten werkplek	€ 9.434	(CAOP, Lange Voorhout, incl. ondersteuning)
Detachering H. de Vlaming	€ 114.789	
Totaal lasten:	€ 154.100	

<b>Baten:</b>	
Bijdragen gemeenten	€ 72.467
Bijdrage waterschap	€ 36.000
Bijdrage provincie	€ 48.000
Rest 2013	€ 68.975
Totaal baten:	€ 225.442

Saldo € 71.342 (positief saldo, wordt overgeboekt naar 2015)

Begroting Zeeuwse lobbyfunctie 2014 (en meerjarenraming 2014-2016)

	2014	2015	2016	
<b>Lasten:</b>				
Representatie	€ 6.000	€ 6.000	€ 6.000	(ontvangst, lunchkosten, representatie-geschenken)
Werkbezoeken kamerleden	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	
bijdrage aan Zeeuws relatie-evenement	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	(t.b.v. Tweede Kamerverkiezingen)
bijdrage aan Position Paper	€ 5.000			
Algemene kosten	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	(viadesk website, drukwerk, briefpapier, tablet, mob telefoon enz)
Bijdrage in Zeeland-dag	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	
Huisvestingskosten studio	€ 9.548	€ 9.834	€ 10.129	(rekening houdend met indexering van 3% p/j)
Huisvestingskosten werkplek	€ 12.023	€ 12.384	€ 12.755	(rekening houdend met indexering van 3% p/j)
Detachering H. de Vlaming	€ 110.000	€ 110.000	€ 110.000	
Totaal lasten:	€ 168.571	€ 164.218	€ 164.885	
<b>Baten:</b>				
Bijdragen gemeenten	€ 72.511	€ 72.511	€ 72.511	
Bijdrage waterschap	€ 36.000	€ 36.000	€ 36.000	
Bijdrage provincie	€ 48.000	€ 48.000	€ 48.000	
Rekeningsaldo	€ 68.975	€ 56.915	€ 49.208	
Totaal baten:	€ 225.486	€ 213.426	€ 205.719	
Saldo	€ 56.915	€ 49.208	€ 40.834	