



16019777

Gedeputeerde Staten



bericht op brief van:

de voorzitter van Provinciale Staten
p/a Statengriffie

uw kenmerk:

ons kenmerk: 16019991

afdeling: Financiën

bijlage(n): 1

behandeld door: Drs. T.J. Kalverboer MBA RA

doorkiesnummer: 0118-6315 05

onderwerp: Afdoening toezegging 41 en 42 inzake Strategisch Masterplan van ZSP



verzonden: - 6 DEC. 2016

Middelburg, 6 december 2016

Geachte voorzitter,

In de Commissie Bestuur van 11 maart 2016 zijn met betrekking tot Zeeland Seaports de volgende toezeggingen gedaan door gedeputeerde Schönknecht:

41. Commissie Bestuur:**N.a.v. Statenvoorstel Strategisch Master Plan N.V. Zeeland Seaports 2015-2022 – SERV-039: Ik zal er bij ZSP op aandringen dat het jaarplan op zeer korte termijn verschijnt.****42. Commissie Bestuur:****N.a.v. Statenvoorstel Strategisch Master Plan N.V. Zeeland Seaports 2015 - 2022 – SERV-039: Ik zal, op het moment dat wij met de aandeelhouders aan tafel zitten, met het oog op de voorgenomen personeelsuitbreiding, aandacht vragen voor training en opleiding van het zittend personeelsbestand.**

Wij hebben beide zaken bij ZSP onder de aandacht gebracht. Na de drukke werkzaamheden rondom de totstandkoming van het Strategisch Masterplan was de totstandkoming van het jaarplan 2016 vertraagd. Door de vertraging in het maken van het plan 2016 hebben de aandeelhouders met Zeeland Seaports besproken dat het na medio 2016 niet meer opportuun was om alleen over het plan 2016 te spreken. De afspraak is toen gemaakt om op de voorlichtingsavond van 15 november 2016 zowel over het plan 2016, de resultaten 2016 tot nu toe en de plannen voor 2017 te spreken. De voorlichtingsavond heeft inmiddels plaatsgevonden.

De presentatie die op 15 november 2016 gegeven is door de directie van Zeeland Seaports vindt u bij deze brief als **bijlage 1**.

Voor wat betreft toezegging 42, dit is door de aandeelhouder Provincie Zeeland aangekaart en heeft ZSP aangegeven dat training en opleiding als volgt in het SMP is opgenomen:

Voor 2016 is in totaal € 159.000,-- begroot voor opleidingen.

Voor 2017 is in totaal € 179.000,-- begroot voor opleidingen.

In beide jaren is € 45.000,-- voor NNVO/RNVO (opleidingen Kapiteinskamer) inbegrepen.

Wij gaan ervan uit dat de hier gegeven informatie voldoende is en gaan ervan uit dat de toezeggingen 41 en 42 van de lijst hiermee zijn afgedaan.

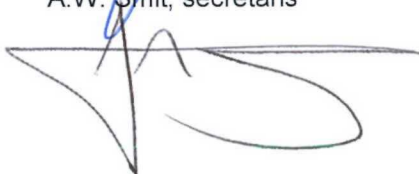
Hoogachtend,

gedeputeerde staten,

Drs. J.M.M. Polman, voorzitter



A.W. Smit, secretaris





Informatiebijeenkomst Raden en Staten

15 november 2016



ports of vlissingen and terneuzen
www.zeelandseaports.com

driven by dedication



Te behandelen topics

- Korte terugblik
- Uitvoering aandeelhoudersstrategie
w.o. geactualiseerde business case WarmCO₂
- Uitvoering Strategisch Masterplan “Winning Combinations”
en Jaarplan 2016
- Ontwikkelingen Jaarplan 2017

Goede financiële performance 2014 - 2016

Eigen vermogen Zeeland Seaports

Stand per 1 jan 2014: € 126 mln

Stand per 31 dec 2016: € 146 mln

Stand leningen Zeeland Seaports (incl WarmCO₂ 65 mln EUR)

Stand per 1 jan 2014: € 455 mln

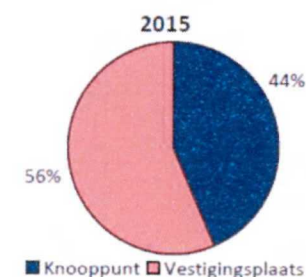
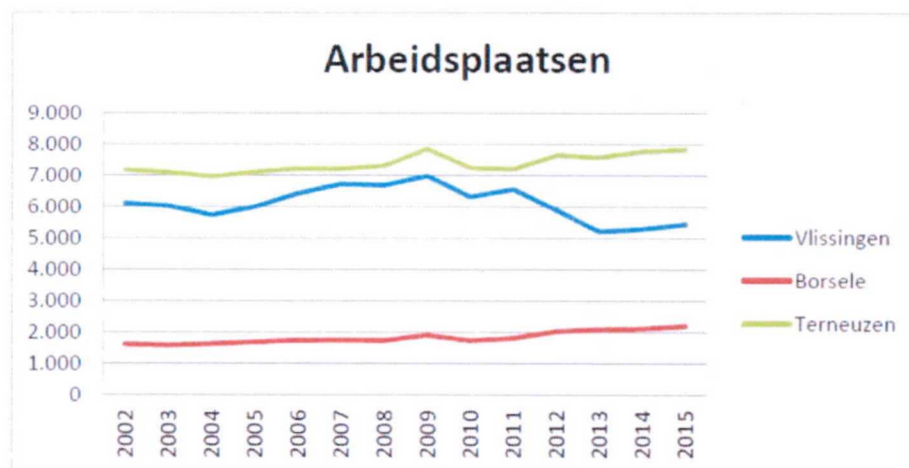
Stand per 31 dec 2016: € 402 mln

Mooie stijging werkgelegenheid bij bedrijven

- Directe werkgelegenheid stijgt met 2% naar 15.469 banen*
- Totale werkgelegenheid in de haven: 32.248 banen

Scheldebekken

Figuur 3-6: Werkgelegenheid Scheldebekken 2015 in arbeidsplaatsen



*Bron: Havenmonitor

Zeer forse stijging toegevoegde waarde

Ook t.o.v. andere NL havens

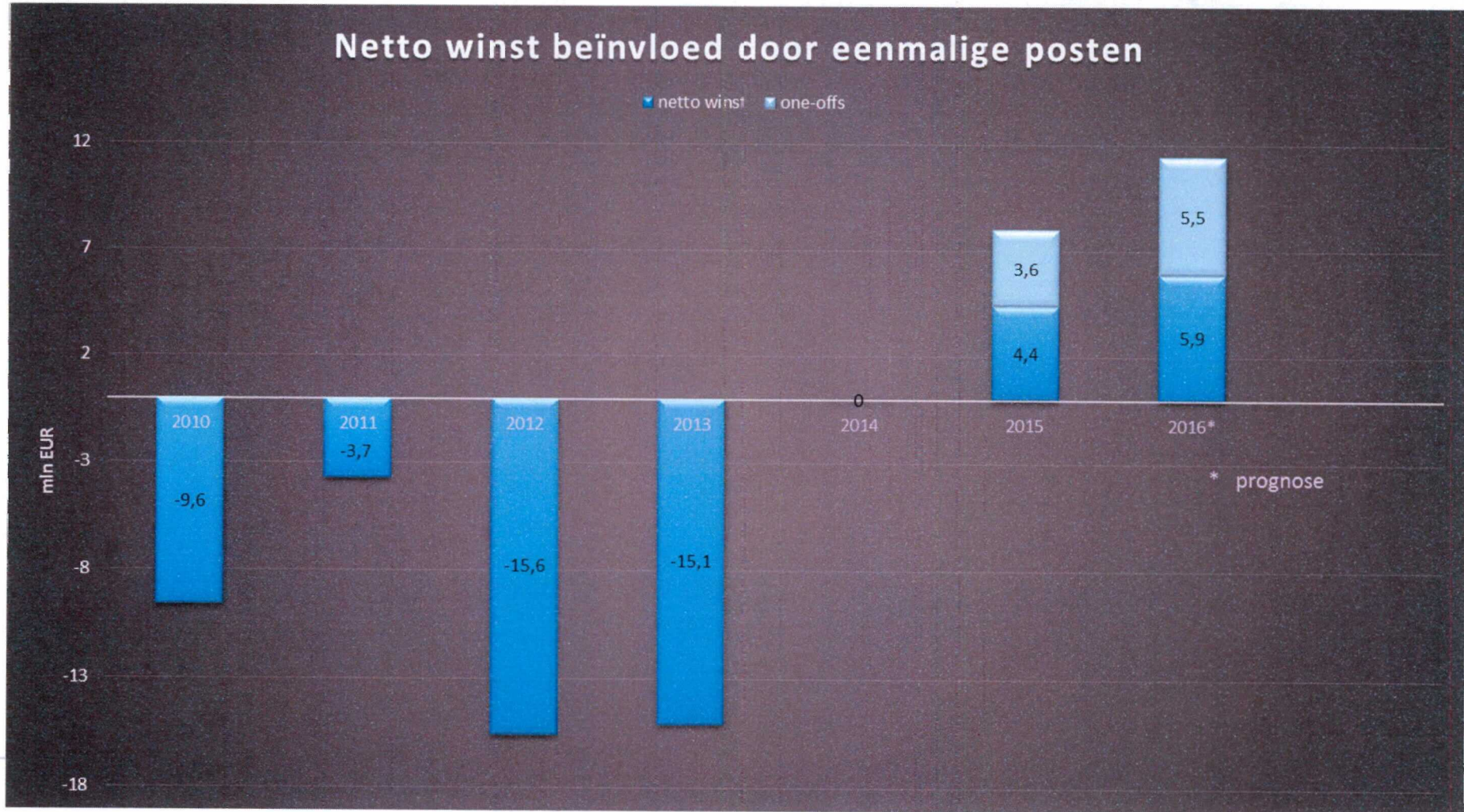
- Directe toegevoegde waarde stijgt met ruim 15% tot € 3.241 mld*
- Totale toegevoegde waarde bedrijven in haven is € 5.117 mld



*Bron: Havenmonitor

Uitvoering aandeelhoudersstrategie

Financiële situatie verbeteren: sterk resultaatgericht



Uitvoering aandeelhoudersstrategie in volle gang

Oplossingen voor niet-core deelnemingen

- Participatie in Sloewarmte BV verkocht in 2019
- Maintenance Value Park (VT) eindelijk van start
 - Bouw Trinseo-vestiging met Europees R&D facility
- Niet ingeschreven op kapitaalsverhoging van Zeeland Airport NV



Uitvoering aandeelhoudersstrategie in volle gang

WarmCO₂ gaat goede kant uit

- Herfinanciering van WarmCO₂ verbetert resultaat met € 800.000/jaar
- Verdubbeling kassen in 2016 van 54 naar 95 ha verbetert resultaat met € 1,2 mln/jaar
- Cash flow neutraal vanaf december 2016
- In 2017 verlies € 3,1 mln Euro (2016: € 5,5 mln)
- Interesse van pensioenfondsen voor participatie

Uitvoering aandeelhoudersstrategie in volle gang

Havensamenwerking op kaart zetten

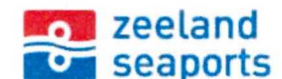
- Fusieverkenning met Havenbedrijf Gent: *'a merger of equals'*
- Onderzoek McKinsey illustreert bijzondere voordelen voor
 - Havenbedrijven
 - Bedrijven in de haven
 - Alle betrokken regio's (ten zuiden en ten noorden van de Schelde)
- Intentieovereenkomst getekend op Vlaams-Nederlandse top



ports of vlissingen and terneuzen
www.zeelandseaports.com



driven by dedication



Facts & Figures: kracht van de combinatie

Gezamenlijk:

- > € 95 mln omzet
- > € 12,5 mrd toegevoegde waarde
- > 550 bedrijven
- > 95.000 banen in en om de haven
- > 60 mln ton overslag zeevaart
- > 50 mln ton overslag binnenvaart
- > 9.000 zeeschepen
- > 35.000 binnenvaartschepen

- Top 10 Europese havens inzake tonnage
- Top 5 Europese havens toegevoegde waarde



Fusieverkenning is logisch gevolg van bestaande succesvolle samenwerking

- Ligging: één economische zone
- Vergelijkbare havengebieden: Borsele, Gent, Terneuzen, Vlissingen
- Gelijkaardige strategie: clusteren bedrijven, bulkhavens, industrie, hoge toegevoegde waarde en werkgelegenheid
- Al vereend rond Nieuwe Sluis, scheepvaartbegeleiding, commerciële promotie, haveninfrastructuur



Merger of equals leidt tot nieuwe dynamiek

- Grotere slagkracht
- Optimalisatie van investeringen
- Kostenverlaging
- Breder palet vestigingsopties
- Betere dienstverlening en innovatie
- Ontwikkeling van nieuwe markten
- Socio-economische groei



Nu eerst zes maanden onderzoek

- Financiële structuur
- Bestuurlijke structuur
- Juridische vorm
- Borgen van betrokkenheid aandeelhouders
- Relaties nationale en regionale overheden



Fusieverkenning positief ontvangen

Financieel Dagblad

Fusie brengt havens Gent en Zeeland in de top 10 van Europa

Haveneconoom Van der Lugt in Trouw

Ze vullen elkaar goed aan, aldus een haveneconoom.

PZC

GRENSHUWELIJK ONDERZOEK HAVENS
Forse groei door fusie havens Gent en Zeeland

De Tijd

'Fusie Gent en Zeeland is historisch'



Minister-president Rutte: "deze samenwerking is zo logisch, ik ben er positief over"

...elken. 'Door zo'n fusie krijg je als haven een hoog economisch profiel wat interessant is voor investeerders die geïnteresseerd zijn i-

Havenhoogleraar Kuipers op BNR Nieuwsradio

Allard Castelein (CEO havenbedrijf Rotterdam): "het is een gedurfde en vooruitstrevende stap tegelijk, waarmee ik jullie feliciteer"

Nieuwsblad Transport

Scheepvaart

Pacificatie aan de Schelde

De Schelde is de belangrijkste waterweg van Nederland en België. De Schelde is de belangrijkste waterweg van Nederland en België. De Schelde is de belangrijkste waterweg van Nederland en België.



Minister Schultz Verhagen: "het is heel mooi dat deze stap gemaakt kan worden. Ik wens jullie succes."

SMP “Winning Combinations” goed ontvangen door aandeelhouders en bedrijven



Winning Combinations
Zeeland Seaports



SMP en Management agenda – 6 + 1 pijlers



SMP kent 6 + 1 = 7 pijlers met clustering en samenwerking centraal

CLUSTEREN VAN FITTE BEDRIJVEN

- Koppelen van bedrijven middels:
 - uitwisseling reststromen, energie, water, afval
 - toevoegen van waarde van producten van nabije bedrijven
 - gezamenlijke investeringen in infrastructuur
 - joint ventures voor bepaalde activiteiten
- Focus op segment offshore wind met behoud Verbrugge in Terneuzen/Vlissingen
- Focus op (fresh) food met verdubbeling AMC
- Totaal ca 25 ha uitgegeven
- 1 Green deal m.b.t. waterstofuitwisseling tussen Dow en Yara/ICL (SDR-koppeling)
- Convenant met provincie en Vlissingen over ontwikkeling Buitenhaven

GOEDE LEEFOMGEVING

- Convenant met PORTIZ en ZMf over milieu- en economische doelstellingen Sloegebied en Kanaalzone
- Convenant in de maak met ZMf, BBL, HBG en ZSP over milieu- en economische doelstellingen grensoverschrijdende Kanaalzone
- Grootste Solar park van Nederland (43 ha totaal / 28 ha haven)
- Zonnepanelen Katoennatie (28.000 megawattuur)



SMP en Management agenda kennen 6 + 1 pijlers met voortgang op alle vlakken

OPTIMALE INFRASTRUCTUUR (OA WERKPROGRAMMA ZEEHAVENS)

- Spoorverbinding Kanaal Gent-Terneuzen (North Sea – Mediterranean Corridor)
 - MKBA toont noodzaak
 - Cijfers gevalideerd met I&M en ProRail
 - Capaciteitsstudie ProRail onvolmaakt en krijgt vervolg
 - CEF-studie mogelijkheden benoemd in MIRT
 - Overleg met EU-coördinator Balász
- Spoorverbinding VEZA (Rhine-Alpine Corridor)
 - MKBA toont noodzaak
 - Cijfers gevalideerd met I&M en ProRail
 - Studie corridor R'DAM-ANTW, VEZA is onderdeel van Rhine-Alpine corridor en MIRT-besprekingen
 - Overleg met EU-coördinator Wojchewchowski



NAUTISCHE AANTREKKELIJKHEID

- Software Dynamic Keel Clearance in 2017 op te leveren door RWS (0,5m)
- Akkoord weghalen drempel bij Wielingen met VNSC en PC, bijdrage Rijk en bedrijven aangekondigd (0,5m)
- Actualisatie havenbeheersverordening bijna rond
- Succesvolle pilot LNG-bunkering wal-schip

SMP en Management agenda kennen 6 +1 pijlers met voortgang op alle vlakken

FINANCIIEEL GEZOND

- Uitgifte terreinen hoger dan SMP, nl. 20 ha per jaar
- Resultaat en cash boven budget

PROFESSIONELE ORGANISATIE

- Nauwe samenwerking met kennis- en onderwijsinstellingen (Zeeland Connect, Hogeschool Zeeland)
- Inkoopfunctie ingesteld
 - Algemene Voorwaarden herzien
- Afscheid genomen van 4 medewerkers en er zijn 5 medewerkers aangeworven
- Procedure nieuwe CCO volop bezig

SAMENWERKING

- Duurzaamheidsconvenanten (regio en grensoverschrijdend)
- Nieuwe Werkprogramma Zeehavens; concentratie op:
 - Gelijk speelveld en vestigingsklimaat,
 - Bereikbaarheid
 - Ontwikkelruimte
 - Energie, klimaat & circulaire economie
 - Digitalisering
 - Lopende regionale projecten (KGT, VEZA, Wielingen)
- Intensieve samenwerking binnen Zeeland Connect o.a. ketenregieproject tankbinnenvaart
- Samen met bedrijven en Hogeschool Zeeland project rond personeel voor offshore-wind-industrie

Volop commerciële en logistieke successen

- Opening Plantacote / Vlaeynatie / SQM
- Eerste paal Scheepswerf Reimerswaal
- Nieuwe containerlijn naar Midden-Amerika
- Nieuwe barge-dienst naar Antwerpen
- Nieuwe goederenspoordienst
Vlissingen – Oostenrijk – Slowakije
- Nieuwe Terminal: Zeeland Sugar Terminal
- Vestiging Aben Green Biogascentrale



PR en naamsbekendheid

- Havenreceptie Nieuwe Stijl, ruim 300 aanwezigen
- Facts & Figuresboekje “Winning Combinations” (NL en GB)
- Bedrijfsbezoeken tijdens ZSP/ZPPC Open Havendag in Vlissingen/Borsele én Terneuzen, ruim 10.000 aanwezigen
- Zeeuws Havendebat, plm. 250 aanwezigen
- Zeeuwse Havenlunch in Den Haag in kader Haagse Oesterpartij
- Haagse bijeenkomst met Borsele en uiensector (incl. film)
- Intensivering relatie Four Freedoms Awards, Festival Zeeuwsch Vlaanderen, Zeeuwse Oesterpartij
- Fors aantal bezoeken ambassadeurs, EU contacten, politici en andere havens



Voortgang VCB project en Turn Key Overeenkomst

- Contractuele deadline van mei 2016 niet gehaald door aannemer
- Percentage of Completion nu ca. 26% na 2 jaar
- Dreigt 6 - 12 maanden, of langer, extra uit te lopen tot eind 2017
- Redenen van vertraging
 - vrij asbest
 - bewerking van fosfor(slik) door DS geïnstalleerde machines

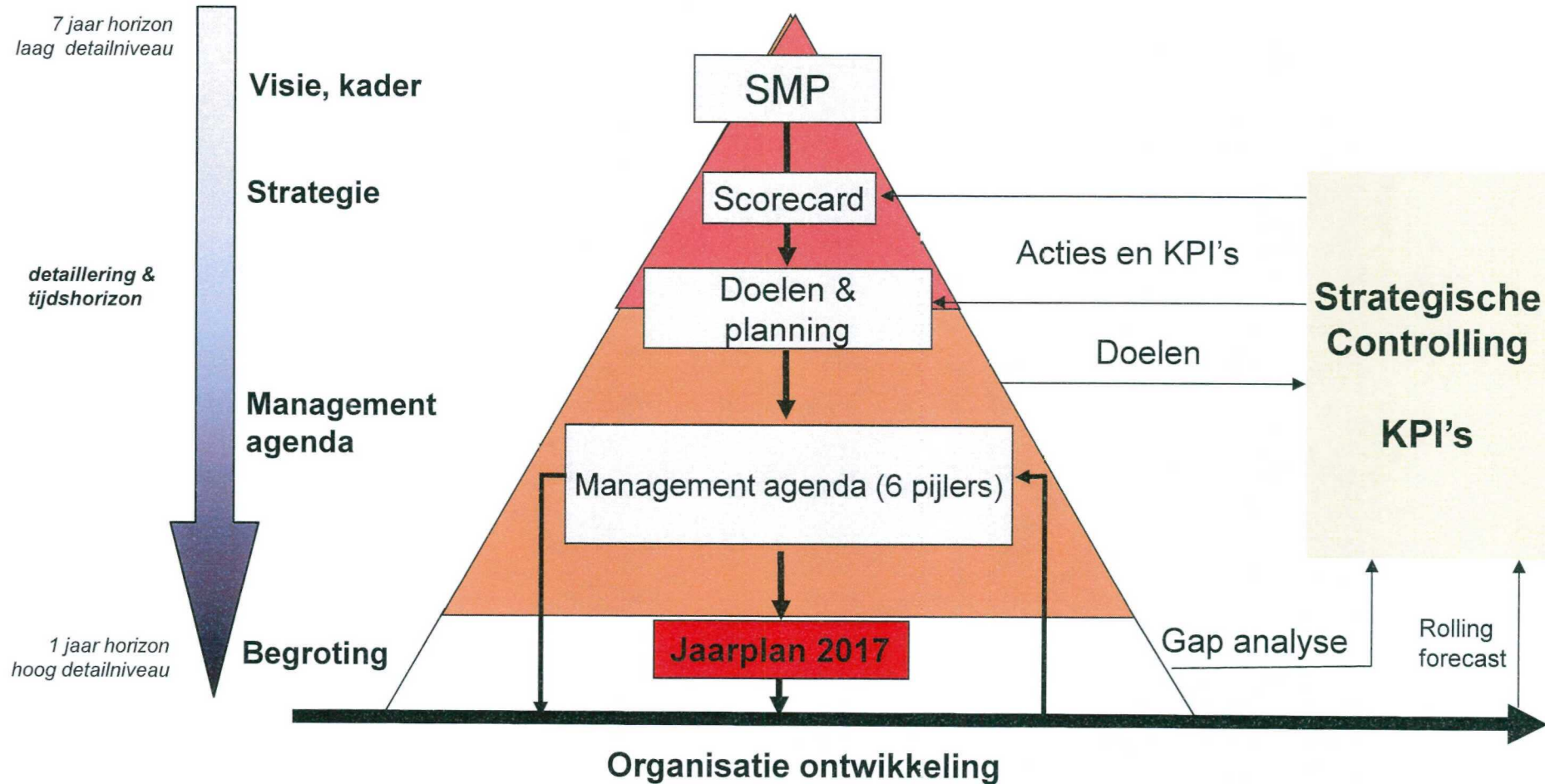
VCB – gevolgen vertraging

- M.b.t. uitvoering TKO door DS geen: DS moet blijven leveren
 - Faillissement DS blijft risico, gedekt door bankgarantie € 6,6 mln
- Beheerskosten bij VCB ad ca. 700k/maand zijn voor VCB (Provincie)
- Sanctie inz. TKO m.b.t. vertragingsschade is schadevergoeding van max € 500.000
- Schade door latere en mindere ontwikkeling gronden VCB
- Provincie wendt zich tot het Rijk om bijkomende middelen te verwerven

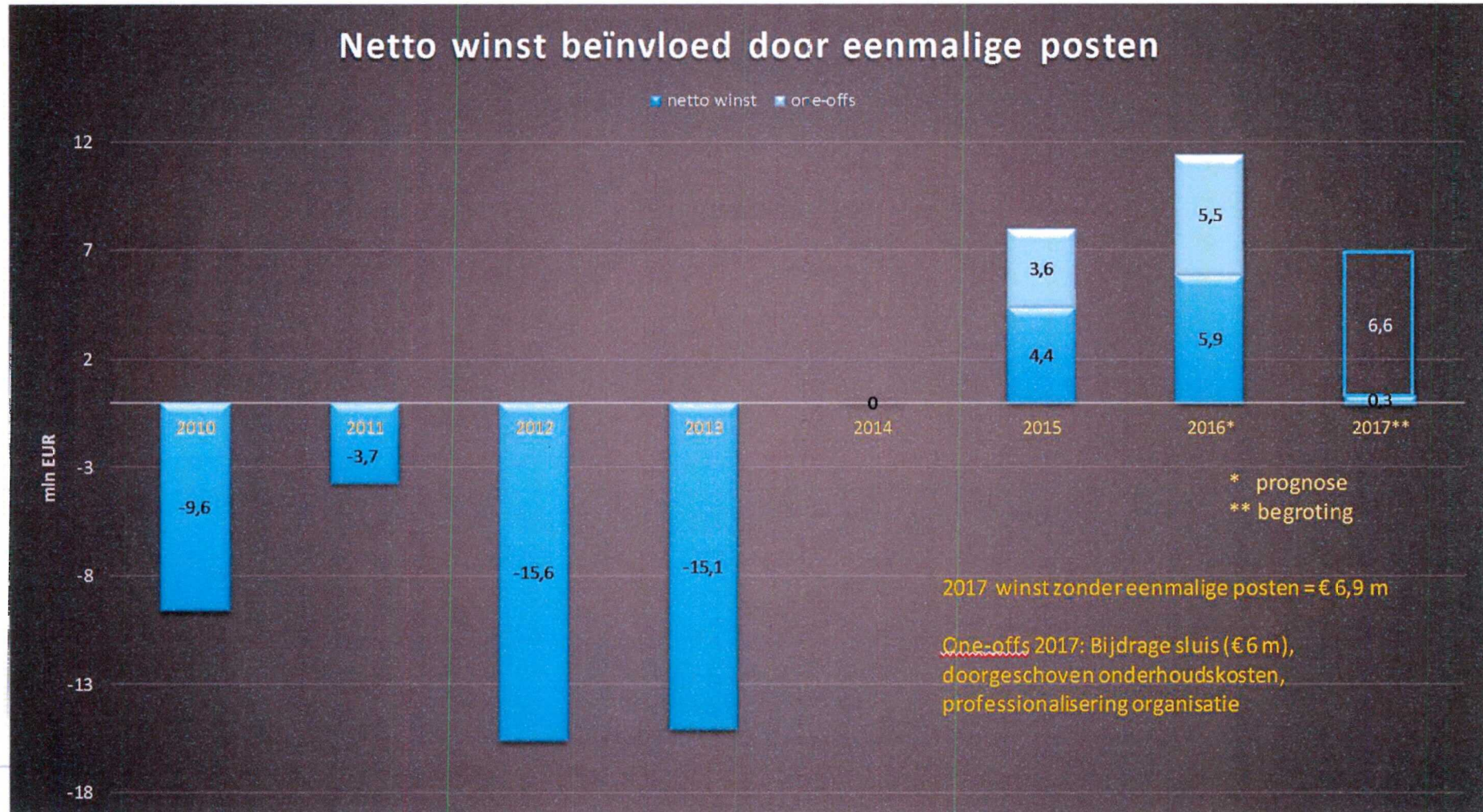
SMP bepalend voor Jaarplan 2017

- Strategisch Masterplan “Winning Combinations” en acties uit aandeelhoudersstrategie van Zeeland Seaports bepalen Management agenda voor jaren 2016 t/m 2022 en zijn ook maatgevend voor Jaarplan 2017
- Jaarplan is opgesteld aan hand van de pijlers van SMP, acties uit de aandeelhoudersstrategie, acties gericht op samenwerking en de verschillende rollen van de afdelingen binnen Zeeland Seaports
- SMP doelstellingen zijn met name geformuleerd met 2022 in gedachte. In Jaarplan worden doelen voor 2017 beschreven, tenzij anders aangegeven

Jaarplan 2017 in context strategische planning



Begroting 2017 positief ondanks sluisbijdrage



Vergelijk genormaliseerd resultaat

	<i>mln €</i>
Prognose netto resultaat 2016	11,434
Saldo incidentele posten	<u>-/- 5,546</u>
Genormaliseerd resultaat 2016	5,888
Begroting netto resultaat 2017	0,314
Saldo incidentele posten	<u>-/- 6,560</u>
Genormaliseerd resultaat 2017	<u>6,874</u>
Stijging genormaliseerd resultaat 2017	<u>0,986</u>

Management agenda 2017

CLUSTERS VAN FITTE BEDRIJVEN

- Gronduitgifte > 20 ha
- Clustering targets, zoals:
 - Bottelarij die aansluit op bestaande logistieke speler
 - Nieuwe klant die producten en utilities van Dow gebruikt en vv
- Gronden ontwikkelbaar maken voor mid-sized containerterminal
- Uitvoering geven aan nieuwe convenanten met PORTIZ, BAB en ZPPC

Management agenda 2017

GOEDE LEEFOMGEVING

- Start binnenvaartshuttle Rotterdam/Vlissingen/Terneuzen/Gent/Noord-Frankrijk
- Uitvoering duurzaamheidsconvenant met ZMf/PORTIZ
- Sluiten Convenant m.b.t. grensoverschrijdende duurzaamheid met HBG, ZMf en BBL
- Convenant onderhandelen over Sloehaven West met milieu-organisaties
- Efficiënt en duurzaam ruimtegebruik door grondruil toe te passen

Management agenda 2017

OPTIMALE INFRASTRUCTUUR EN GEBIEDSONTWIKKELING

- Voor VEZA en KGT stappen maken in MIRT:
 - updaten capaciteitsanalyse voor KGT i.o.m. ProRail
 - CEF studie KGT
 - MIRT studie VEZA
- Gebiedsontwikkeling Axelse Vlakte III – bestemmingsplan gereed in 2017
- Sloepoort – nut en noodzaak voldoende aangetoond
- Assetmanagement implementatie

NAUTISCHE AANTREKKELIJKHEID

- Weghalen drempels Wielingen
- Invoering dynamische keel clearance
- Ship-to-ship bunkeren van LNG voor binnenvaart- en zeevaartschepen
- Nieuwe Havenverordening

Management agenda 2017

FINANCIIEEL GEZOND

- Verhanging of verkoop WarmCO₂
- ZSP ingericht voor invoering Vpb

PROFESSIONELE ORGANISATIE

- Management development + competentie niveauverhoging (o.a. door aanwerving en training)
- Carrièreplanningsproces ingericht
- Innovatie concreet inbedden in organisatie + kansen in Zeeuwse haven benutten en introduceren + samenwerken met partners, klanten en kennisinstellingen

HAVENSAMENWERKING

- Onderzoek fusie HBG-ZSP
- Samenwerkingsprotocol HBR-HBG-ZSP uitbreiden met min 2 nieuwe onderwerpen

Voor 2017 geldt:

*“Veel uitdagingen, maar op
naar de Champions League”*