

Ministerie van Financiën  
t.a.v. mevrouw M.G.C. Heuer  
m.g.c.heuer@minfin.nl

**Uw brief van:**  
**Uw kenmerk:**  
**Onderwerp:** Advies Commissie onderzoek sanering Thermphos  
**Bijlage(n):**

**Ons kenmerk:**  
**Behandeld door:**  
**Telefoonnummer:**  
**Datum:** 19 september 2017

Geachte mevrouw Heuer,

Zowel de Raad van Bestuur als de Raad van Commissarissen van Zeeland Seaports N.V. heeft met instemming het rapport Samsom ontvangen. Een constructief en werkbaar advies, dat voldoende aanknopingspunten biedt om uit de impasse te geraken die rond het Thermphos dossier is ontstaan.

De gezamenlijkheid die uit het advies spreekt wordt zeer gewaardeerd en in het bijzonder de bereidheid van het Rijk om ook bij te dragen aan een oplossing voor een probleem dat zoals terecht wordt geconstateerd te groot is voor ZSP en de Provincie alleen. En wij onderstrepen dan ook de aanbevelingen en conclusies uit het rapport en committeren ons aan dit voorstel voor een gezamenlijke aanpak voor de integrale sanering.

Zoals u bekend verscheen het rapport in de finale fase van het opstellen van de fusie-overeenkomst met onze beoogde fusiepartner Havenbedrijf Gent (HBG). Het dossier Thermphos is gedurende de hele onderhandelingen een belangrijk gespreksonderwerp geweest en is door HBG en haar aandeelhouders altijd aangemerkt als een Nederlandse kwestie waarvoor binnen de eigen kring een oplossing gevonden zou moeten worden, waarbij men altijd het uitgangspunt heeft gehanteerd dat de oplossing niet ten laste van de fusie-onderneming zou mogen komen.

De uitkomsten van het advies Samsom waren dan ook in die zin zeer lastig inpasbaar omdat er de facto een extra beroep van EUR 27,7 mio op de onderneming werd gedaan, naast de al toegezegde investeringen van ruim EUR 60 miljoen. Bovendien kwam de pariteit daarmee op een kritische grens. Maar gelet op de grote betekenis van het voorstel en de gezamenlijkheid die er uitspreekt om dit lastige dossier op te lossen, heeft HBG zich uiteindelijk bereid verklaard om een extra financieringslast van EUR 27,7 mio in de fusie-onderneming op te nemen.

De aanbevelingen van het rapport zijn in hoofdlijnen als volgt definitief verwerkt in de uiteindelijke fusie-overeenkomst: 1) alle partijen gaan akkoord met het voorstel, 2) noch het Rijk noch de Provincie zal op welke wijze dan ook (nu of in de toekomst) de bijdrage verhalen op de fusiecombinatie en/of haar dochtervennootschappen en 3) alle aandeelhouders van ZSP gaan akkoord met de fusie zoals recent aan hen voorgelegd.

Zoals gezegd staat dit aanvaarding van de conclusies van het rapport niet in de weg en onderschrijven wij de belangrijkste boodschap van het rapport Samsom volledig waaraan wij ons volledig willen committeren: een gezamenlijke aanpak van de integrale sanering met als doel om zo spoedig mogelijk dit lastige dossier af te kunnen ronden of beter gezegd, te zorgen voor een terrein dat niet meer behoort tot een van de grootste milieurisico's die Nederland op dit moment kent. En we ook op die wijze dus kunnen bijdragen aan een beter milieu.

Wij hopen zo snel mogelijk met elkaar om de tafel te kunnen zitten om de verdere details uit te kunnen werken,

Met de meeste hoogachting,

J.P.D.M. Lagasse  
CEO