

## College van Gedeputeerde Staten van Zeeland

onderwerp	kenmerk	behandeld door	verzonden
Wensen en bedenkingen Provinciale Staten over fusie van Zeeland Seaports met Havenbedrijf Gent	17026087 <b>*CONCEPT*</b>	T.J. Kalverboer +31 118 631437 M.E. Trimpe +31 118 631437	

Middelburg, 1 december 2017

Geacht college,

Op 121393. In uw brief geeft u aan dat u voornemens bent om onder een aantal voorwaarden in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 6 december 2017 in te stemmen met de fusie van Zeeland Seaports met Havenbedrijf Gent . Tevens verzoekt u ons eventuele wensen en bedenkingen kenbaar te maken.

Uw brief is behandeld in de vergadering van de Statencommissie Bestuur op 27 oktober 2017. Allereerst kunnen wij u mede delen dat er geen bedenkingen zijn tegen de voorgenomen fusie van Zeeland Seaports onder de door uw college aangegeven voorwaarden Wel willen wij u onderstaande wensen meegeven:

1. **Strategische visie goedkeuren / vaststellen.** Wij vinden het belangrijk dat het 10-jaren plan (strategische visie) door de aandeelhouders wordt vastgesteld. Deze wijziging op de voorgelegde bevoegdheden in de statuten is door de beide havenbedrijven toegezegd en wordt verwoord in een extra protocol.
2. **Uitstappen uit toezichthoudend orgaan na twee jaar, moet dat automatisch?** Het toezichthoudend orgaan (TZO) is een belangrijk orgaan in de fusieonderneming. Wij vinden het gewenst dat na twee jaar geëvalueerd wordt of vertegenwoordigers namens de aandeelhouder in het TZO blijven of dat na twee jaar alle leden onafhankelijk worden. Bij deze evaluatie dient ook in de overweging meegenomen worden de gelijkheid ten opzichte van de Vlaamse aandeelhouders.
3. **Katalysator.** In de stukken omtrent de fusie missen wij de kans om de fusie als katalysator te laten dienen voor meer initiatieven om economie en arbeidsmarkt aan beide zijden van de grens te laten profiteren. Het is wenselijk dat het college hier actief op stuurt. Wij vragen u om dit te monitoren.
4. **Voordelen fusie.** Wij missen een document waarin de voordelen van de fusie concreet worden uitgewerkt. Als wens geven wij u mee dat in de strategische visie concreet wordt uitgewerkt hoe de voordelen van de fusie zullen worden gerealiseerd.
5. **Garantstelling.** Wij vinden het belangrijk dat de garantstelling zo snel als mogelijk wordt afgebouwd nu er een fusie is. Wij vragen het college meer inzet op afbouwen van de garantstelling te bepleiten.
6. **Borging (groene) maatschappelijke opgaven.** Provinciale Staten menen dat het milieu extra gediend zou zijn met het borgen van de groene maatschappelijke opgaven. Wij vragen GS om dit actief mee te nemen in de op te stellen aandeelhoudersstrategie.

7. **Borgen aandacht voor cultuurverschillen twee bedrijven / aandeelhouders.** Een bijzonder aspect aan deze bedrijfsfusie is dat het grensoverschrijdend is. Wij vragen daarom bijzondere aandacht voor de cultuurverschillen aan beide zijden van de grens en tussen aandeelhouders onderling. Een goed begrip van elkaars gewoonten en mores kan helpen om de fusie goed te laten slagen. Wij vragen u tevens om regelmatig op de hoogte gehouden te worden van de acties die op dit gebied ondernomen worden.
8. **Recht van statutenwijziging.** Wij zijn het met GS eens dat een statutenwijziging door de aandeelhouders zelf kan worden voorgesteld en vastgesteld. Deze wijziging op de voorgelegde bevoegdheden in de statuten is door de beide havenbedrijven toegezegd en wordt verwoord in een extra protocol.
9. **Opschortende voorwaarden:** In de fusieovereenkomst zijn onder 6.1.1.f opschortende voorwaarden<sup>1</sup> opgenomen in verband met de sanering van het Thermphosterrein en de implementatie van het advies van de commissie-Samsom. Het college geeft in de brief van 10 oktober 2017, nr. 17021777, als voorwaarde aan dat Rijk, ZSP en Provincie voorafgaand aan de AvA van 6 december 2017 een samenwerkingsovereenkomst moeten hebben ondertekend betreffende veiligstelling en sanering van Thermphos. Wij achten het essentieel dat het college uitsluitend instemt met de fusieovereenkomst onder de opschortende voorwaarde van ondertekening door rijk, provincie en Zeeland Seaports van de samenwerkingsovereenkomst en financieringsovereenkomst betreffende de veiligstelling en sanering van Thermphos.

Graag vernemen wij van uw college de opvolging van de genoemde wensen.

Hoogachtend,

Provinciale Staten van Zeeland,

Drs. J.M.M. Polman, voorzitter,

Drs. P. Joosse, statengriffier

---

<sup>1</sup> 6.1.1 (f) ZSP, de Staat der Nederlanden en de Provincie Zeeland hebben zich definitief en onvoorwaardelijk verbonden met betrekking tot het Thermphos Terrein, in lijn met het raamwerk dat is opgenomen in BIJLAGE 5, waarbij verder geldt dat naar het oordeel van HBG en ZSP:

(i) de in dat raamwerk opgenomen uitgangspunten adequaat (juridisch) zijn verankerd  
(ii) vast dient te staan dat ZSP, de Staat der Nederlanden en de Provincie Zeeland ieder zijn deel van de kosten volledig zelf draagt - meer in het bijzonder geldt dat het deel van de kosten dat ten laste van de Provincie Zeeland komt, op geen enkele wijze, rechtstreeks of onrechtstreeks, zal worden verhaald op of anderszins ten laste zal komen van ZSP of de Fusiegroep of een Materiële Deelneming; en  
(iii) vast dient te staan dat ZSP de (verantwoordelijkheid voor) fase 3 en vervolgens de exploitatie van het Thermphos Terrein behoudt.