



18003377



Ministerie van Defensie

> Retouradres Postbus 20701 2500 ES Den Haag

Provincie Zeeland
Gedeputeerde Staten
Mevrouw C.M.M. Schönknecht-Vermeulen
Postbus 6001
4330 LA Middelburg

Bestuursstaf
Bureau Secretaris-Generaal

Plein 4
MPC 58 B
Postbus 20701
2500 ES Den Haag
www.defensie.nl

Datum 6 februari 2018

Onze referentie
BS2018003230

*Bij beantwoording datum,
onze referentie en betreft
vermelden.*

Geachte mevrouw Schönknecht-Vermeulen,

Op verzoek van de staatssecretaris van Defensie, mevrouw Visser, doe ik u
bijgaand toekomen een kopie van de Kamerbrief voortgangsrapportage vastgoed
Defensie.

Met vriendelijke groet,

SECRETARESSE STAATSSECRETARIS

N.J. Kamps-Mangert

PROVINCIE ZEELAND	
AFD. PXR	AMBT
AFD. TERMIJN	pb - VAS
DATUM	- 8 FEB. 2018
DGC.NR.	
ZAAK NR.	
CLASS.	



> Retouradres Postbus 20701 2500 ES Den Haag

de Voorzitter van de Tweede Kamer
der Staten-Generaal
Plein 2
2511 CR Den Haag

Ministerie van Defensie

Plein 4
MPC 58 B
Postbus 20701
2500 ES Den Haag
www.defensie.nl

Datum 31 januari 2018
Betreft Voortgangsrapportage vastgoed Defensie

Onze referentie
BS2017031231

Afschrift aan
de Voorzitter van de Eerste
Kamer der Staten-Generaal
Binnenhof 22
2513 AA Den Haag

*Bij beantwoording datum,
onze referentie en betreft
vermelden.*

Inleiding

Hierbij informeer ik u over de stand van zaken van de vastgoedmaatregelen die voortvloeien uit de beleidsbrief 2011, zoals vastgelegd in het *Herbeleggingsplan Vastgoed Defensie (HVD)*, en uit de nota *In het belang van Nederland* van 2013. Zoals aangekondigd in de brief over de jaarplanning 2018 van 12 januari jl. is dit de laatste voortgangsrapportage vastgoed en zal voortaan over vastgoed worden gerapporteerd in het Materieelprojectenoverzicht, dat u in de maand september ontvangt.

In deze brief ga ik in op de wijzigingen ten opzichte van de vorige rapportage (Kamerstuk 33 763, nr. 122 van 6 december 2016). Ook sta ik stil bij de verzoeken die aan de orde zijn gekomen tijdens het algemeen overleg Vastgoed op 23 februari 2017.

In de vorige rapportage is bij enkele projecten gemeld, dat financiële inpassing in het investeringsplan nader wordt onderzocht. Dat betrof de herhuisvesting van de *Surface Assault and Training Group (SATG)* en de *Netherlands Maritime Special Operations Forces (NLMARSOFF)* en de verplaatsing van het Instituut Defensie Geneeskundige Opleidingen (IDGO). Voor de verplaatsing van de gevechtsleiding van Air Operations Control Station (AOCS) was nog een onderzoek gaande naar de gevolgen voor de IT en de kosten daarvan. Over deze projecten worden besluiten genomen in of gelijktijdig met de nieuwe Defensienota. Ook over het al dan niet aanhouden van enkele defensielocaties zullen in het kader van de actualisatie van het huisvesting- en investeringsplan besluiten worden genomen. De Kamer zal over deze besluiten en over de gevolgen voor de totale investeringsbehoefte en voor de exploitatie-opbrengsten in het voorjaar van 2018 worden geïnformeerd.

Vastgoedrapportage

In reactie op een aanbeveling van de Algemene Rekenkamer is toegezegd dat Defensie voor het geraamde totale investeringsbedrag gaat werken met een bandbreedte. De wijze waarop de bandbreedte wordt bepaald, is beschreven in de schriftelijke antwoorden op vragen van de vaste commissie voor Defensie over de voortgangsrapportage vastgoed Defensie van 15 februari 2017 (Kamerstuk 33 763, nr. 127).

Voortgang maatregelen

Sinds de vorige vastgoedrapportage zijn vier maatregelen voltooid. Dat zijn de afstoting van splinterlocaties, de herbelegging van de KMarbrigade Noord-Holland/Post Den Helder, de herbelegging van de Luitenant-generaal Bestkazerne in Vredepeel en de herbestemming/afstoting van de KMarpost De Peel in Vredepeel.

Financiën Herbelegging Vastgoed Defensie/In het belang van Nederland

Investerings

Van de investeringen is nu € 319 miljoen gerealiseerd of in uitvoering en voor een bedrag van € 249 miljoen zijn projecten en plannen in voorbereiding. Het totaal geraamde investeringsbedrag komt hiermee op € 568 miljoen. Over projecten in voorbereiding en in uitvoering is op basis van het risicomanagement een risicoreservering ter bepaling van de bandbreedte van € 45 miljoen berekend.

Exploitatie

De exploitatieopbrengst neemt toe met € 0,3 miljoen. De maximale opbrengst van € 64,6 miljoen wordt niet in 2025 maar in 2027 bereikt. De vertraging is het gevolg van het in de inleiding genoemde uitstel in de besluitvorming over een aantal projecten.

Michiel Adriaanszoon de Ruyterkazerne

De aanbesteding van de kazerne is begin 2017 begonnen met een aankondiging voor de markt en de selectie van drie consortia. Deze consortia worden nu doorgelicht om vast te stellen of ze voldoen aan de veiligheidseisen die Defensie aan leveranciers stelt. In het voorjaar van 2018 zal met deze drie consortia de concurrentiegerichte dialoog beginnen, waarna de consortia hun inschrijvingen kunnen indienen.

In de media is bericht dat er sprake zou zijn van een 'uitgekleed model', waaruit een schietbaan en een helikopterplatform zouden zijn geschrappt. Deze uitspraken herken ik niet. De zgn. 'outputspecificaties' voorzien zelfs in twee schietbanen en in een helikopter landingsplaats op het terrein van de kazerne. Einddoel blijft een moderne, duurzame en toekomstbestendige kazerne, die voldoet aan de operationele eisen van het Korps mariniers en aan de geldende normen voor vastgoed en infrastructuur. De behoeftestelling die op 31 augustus 2012 aan de Kamer is gestuurd (Kamerstuk 33 358, nr. 1) is nog steeds maatgevend voor de uitwerking van de plannen voor de kazerne.

Zoals in het algemeen overleg Vastgoed van 23 februari 2017 is gemeld, is de ingebruikneming van de nieuwe kazerne voorzien vanaf de zomer 2021. De gehele verhuizing loopt door tot in 2022.

Na de ingebruikneming van de Michiel Adriaanszoon de Ruyterkazerne kan de Van Braam Houckgeestkazerne in Doorn worden afgestoten. Dan moet ook voor de *Netherlands Maritime Special Operations Forces* (NLMARSOF) alternatieve huisvesting zijn gevonden. Momenteel wordt de samenwerking en een mogelijke co-locatie van NLMARSOF-eenheden met de Dienst Speciale Interventies van het Korps Landelijke Politiediensten onderzocht.

Risicomanagement

De systematiek voor risicobeheersing wordt inmiddels toegepast in nieuwe projecten. Dat betekent dat voor ieder nieuw project een risico- en een onzekerheidsreservering wordt vastgesteld en in de financiële plannen opgenomen. Ook bij de herijking van bestaande projecten, die een standaardpost van 2,5 tot 5 procent voor onvoorziene uitgaven bevat, worden deze reserveringen indien nodig opgenomen.

Samenwerking met het Rijksvastgoedbedrijf (RVB)

De afstoting van defensievastgoed volgens het Kader Overname Rijksvastgoed (KORV) verloopt nu beter. De inkomsten uit afstoting stegen van € 8,8 miljoen in 2015 naar € 35 miljoen in 2016. Ook in het jaar 2017 ligt het resultaat aanzienlijk boven dat van 2015. Punt van aandacht blijft de afstemming van de vraag van Defensie en de capaciteit van het RVB. In onderling overleg wordt gezocht naar werkbare oplossingen om de knelpunten aan te pakken.

Brandveiligheid legeringsgebouwen

Tussen de Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT) en Defensie zijn afspraken gemaakt over de aanpak van de brandveiligheid van legeringsgebouwen vóór 31 december 2018. De Kamer is hierover geïnformeerd in de brief van 21 januari 2015 (Kamerstuk 33 763, nr. 67 en in de Voortgangsrapportage Vastgoed Defensie van 6 december 2016 (Kamerstuk 33 763, nr. 122). Een eerste groep van 83 gebouwen wordt nu aangepast aan de brandveiligheidseisen uit het Bouwbesluit. De opdracht voor de aanpassing van de tweede groep van 130 gebouwen ligt inmiddels bij het RVB, dat nu nog de aanbesteding voorbereidt, zodat de aanpassing niet eerder dan in de zomer van 2018 kan beginnen. De aan te passen gebouwen moeten daarvoor leeg zijn en het betrokken personeel moet dus tijdelijk elders worden ondergebracht. Er wordt nu in samenwerking met het RVB intensief gewerkt aan een oplossing, waarbij de betrokken gebouwen fasegewijs worden aangepakt. In totaal 112 gebouwen zijn niet klaar voor 31 december 2018. Enkele tientallen van deze gebouwen vallen onder de afspraken met ILT, voor de overige gebouwen zijn gemeenten het bevoegd gezag. Voor al deze gebouwen zal Defensie in overleg met het RVB alternatieve maatregelen nemen, waarbij acute problemen onmiddellijk worden aangepakt.

Brandveiligheid overige gebouwen

Voor een onderzoek naar de brandveiligheid van ongeveer 650 overige gebouwen is een aanbesteding gaande. De gunning is voorzien in het tweede kwartaal van dit jaar. Onderdeel van de opdracht zal zijn dat urgente maatregelen die uit het onderzoek naar voren komen direct worden aangepakt. Dit onderzoek en de urgente maatregelen moeten uiterlijk eind 2021 zijn uitgevoerd. De overige onvolkomenheden die in dit onderzoek aan het licht komen, zullen in een afzonderlijk programma worden aangepakt.

Trip van Zoutlandtkazerne

Bij een van de legeringstorens-in-aanbouw van de Trip van Zoutlandtkazerne in Breda heeft de aannemer onderzoek laten doen naar de gevelbeplating. Daaruit bleek dat deze niet voldoet aan de brandveiligheidseisen die voortvloeien uit het Bouwbesluit. De legeringstoren die al in gebruik was, is daarop meteen ontruimd. Het RVB overlegt nu met de aannemer over een tijdelijke oplossing, zodat de reeds bewoonde toren weer veilig kan worden gebruikt, vooruitlopend op een definitieve oplossing, ook voor de torens twee en drie.

Verscherpt toezicht Inspectie Leefomgeving en Transport

In de brief van 22 december 2016 (Kamerstuk 33 763, nr. 124) over het verscherpt toezicht door de Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT) op een aantal locaties van het Commando Zeestrijdkrachten (CZSK) is toegezegd de Kamer op de hoogte te houden van de vorderingen in het bereiken van een betere naleving van de Wabo-regelgeving (Wet algemene bepalingen omgevingsvergunningen).

Uit een recente inspectie door de ILT blijkt dat het CZSK de wet- en regelgeving voor milieu en brandveiligheid beter naleeft. De verschillende bedrijven van het CZSK hebben veel opgeruimd, (gevaarlijk) afval afgevoerd en hebben gebouwen aangepast. De makkelijk op te lossen overtredingen zijn grotendeels opgepakt.

Hoewel de ILT positief is over de het afgelopen jaar bereikte resultaten is het CZSK nog niet zo ver dat het verscherpte toezicht kan worden opgeheven. De ILT stelt nu vast dat de medewerkers beter beseffen dat de naleving van de regels belangrijk is. Daarmee is sprake van een begin van een cultuuromslag. De ingezette aanpak moet naar de mening van de ILT worden vastgehouden en verder uitgebouwd om op het benodigde nalevingniveau te komen.

De nog openstaande manco's betreffen vooral punten die met het RVB moeten worden opgepakt. Met het RVB is afgesproken dat deze met voorrang, nog dit jaar, worden uitgevoerd. Ook heeft het personeel aanvullende opleidingen gevolgd om de lokaal aanwezige kennis en kunde van veiligheid en milieu te vergroten.

Ten slotte

Het dossier brandveiligheid en het verscherpt toezicht door ILT onderstrepen de noodzaak tot investeringen in veiligheid, kennis, expertise en bestuurlijke aandacht. Zowel aan de praktische maatregelen als aan de noodzakelijke cultuuromslag wordt gewerkt, onder meer door de aanstelling van een kwartiermaker voor de nieuwe functie van toezichthouder veiligheid en andere aanbevelingen uit het rapport van de commissie Van der Veer. Wij zijn ons terdege bewust van de aandacht die veiligheid verdient in de gehele defensieorganisatie, zoals ook zal blijken uit het plan voor een integrale aanpak veiligheid en integriteit, dat u in maart 2018 ontvangt.

DE STAATSSECRETARIS VAN DEFENSIE

Drs. B. Visser

Bijlage 1: stand van zaken vastgoedmaatregelen Herbelegging Vastgoed Defensie / In het belang van Nederland

Deze bijlage bevat een korte beschrijving van de voortgang van de verschillende maatregelen uit het Herbeleggingsplan Vastgoed Defensie en de vastgoedmaatregelen uit de nota *In het belang van Nederland*. Eerst komen de maatregelen aan de orde waarover bijzonderheden te melden zijn. Daarna volgt een lijst van maatregelen die op schema liggen en waarover geen bijzonderheden te melden zijn. Ten slotte volgt een lijst van voltooide en vervallen maatregelen.

Regio Den Haag (Cimic Centre of Excellence)

Het *Cimic Centre of Excellence* (CIMIC CCoE) is tijdelijk gehuisvest in het complex Brasserskade in Den Haag. Mede vanwege de capaciteitsuitbreiding van de Koninklijke marechaussee en de gezamenlijke huisvesting van de inlichtingendiensten op het terrein van de Frederikkazerne wordt voor de Haagse regio een nieuw beleggingsplan opgesteld. Dit zal worden vastgesteld in het kader van de actualisatie van het huisvesting- en investeringsplan.

Regio Utrecht herbelegging Kromhoutkazerne

Op de Kromhoutkazerne zijn twee gebouwen aangepast voor het huisvesten van de Haagse Defensie Materieel Organisatie. De DMO is in november 2017 naar Utrecht verhuisd.

Afstoten Kamp Nieuw Milligen Uddel

Het Schietinstructie- en Controleteam van het Commando landstrijdkrachten zal als laatste eenheid verplaatst worden van Kamp Nieuw Milligen naar het Groot Heidekamp in Schaarsbergen. Deze verplaatsing is eind 2017 afgerond. Inmiddels wordt Kamp Nieuw Milligen aangehouden als strategische reserve.

Herbestemmen/afstoten Kmar-post De Peel Vredepeel

De voormalige Kmar-post wordt onderdeel van de Luitenant-generaal Bestkazerne en zal gebruikt worden voor de huisvesting van een eenheid van het Commando landstrijdkrachten. Het gebouw wordt niet gesloopt of afgestoten. Met deze beslissing is de maatregel voltooid.

Defensie Gezondheidszorgorganisatie (DGO)

De DGO-maatregel voorziet in concentratie van de eerste lijns- en tandheelkundige gezondheidszorg. Voor invulling van de maatregel is aanpassing en nieuwbouw van gezondheidscentra nodig. Recent heeft de eerste aanbesteding plaatsgevonden van de nieuwbouw Stroe. Op korte termijn zal de nieuwbouw Ermelo worden aanbesteed. De overige nieuwbouw- en aanpassingsprojecten zijn in ontwikkeling en hiermee ligt de maatregel op schema.

Herbelegging objecten regio Breda

Als onderdeel van de herbelegging objecten regio Breda worden op de Trip van Zoudtlandtkazerne twee legeringstorens gebouwd. Oplevering is gepland in 2018. Onlangs is opdracht gegeven voor de laatste deelprojecten: het ontwerp en de bouw van een "spitspoort" en de verplaatsing van de Defensie Paraschool van de Seeligkazerne in Breda naar Vliegbasis Eindhoven. Als dat is gebeurd wordt de Seeligkazerne afgestoten. Het Prins Bernhardpaviljoen op de Koninklijke Militaire Academie blijft tot 2023 in gebruik wegens de renovatie van het Kasteel.

Herinrichting Defensie Munitieketen

Onlangs is het RVB opdracht gegeven voor de herinrichting van het munitiemagazijncomplex Veenhuizen als munitiedepotlocatie en voor de sloop van munitiemagazijngebouwen op verschillende plaatsen in het land. Enkele magazijn- en

munitiecomplexen worden betrokken in de aangekondigde actualisatie van het huisvesting- en investeringsplan. Dan zal de behoefte aan deze complexen opnieuw worden beoordeeld en afgewogen tegen de financiële consequenties.

Herinrichting MatLogCo Afdeling Logistiek (voorheen herinrichting Defensiebedrijf Grondgebonden Systemen)

De herinrichting van het Materieel Logistiek Commando Afdeling Logistiek voorziet op Kamp Soesterberg in nieuwbouw van een Logistiek Complex en in de sloop van opslaggebouwen op verschillende locaties.

Afstoten splinterlocaties

Met deze maatregel worden vier splinterlocaties afgestoten. De oefenterreinen Dijkveld en Oude Molen en de defensielocatie Kampweg 2 Soesterberg zijn inmiddels afgestoten. De afstoting van de locatie Convooi Air Operations Control Station Nieuw Milligen is voorsnog aangehouden. Er wordt onderzocht of deze locatie ten behoeve van het Commando landstrijdkrachten kan worden omgevormd tot een decentraal oefenobject. Op dit onderzoek na is deze herbeleggingsmaatregel voltooid.

Afstoten Kamp AOCS Nieuw Milligen

Besloten is om de civiele en militaire luchtverkeersleiding te co-loceren op Schiphol Oost. Hiervoor wordt de bestaande infrastructuur van de Luchtverkeersleiding Nederland aangepast en uitgebreid met nieuwbouw. De verplaatsing van de militaire luchtverkeersleiding is eind 2017 afgerond. De verplaatsing van de gevechtsleiding naar vliegbasis Volkel is binnenkort onderwerp van de actualisatie van het huisvesting- en investeringsplan, waarbij nog eens wordt gekeken naar de complexiteit en de kosten van verplaatsing van de IT-middelen.

Herbelegging Bedrijfsgroep Transport Amsterdam en Militaire Post Organisatie in Utrecht

Voor het verhuizen van de bedrijfsgroep Transport Amsterdam naar Camp New Amsterdam is een opdracht verstrekt aan het RVB. Voor de nieuwbouw van de Militaire Postorganisatie is de behoeftestelling in behandeling. De huidige huurlocatie in Utrecht wordt langer aangehouden.

Vastgoedmaatregelen op schema

- Herbelegging opslag (20 procent reductie);
- Rationalisatie regio Den Helder;
- Schuifplan Ermelo;
- Reorganisatie Materieel Logistieke eenheden (Afdeling Techniek);
- Reorganisatie Kmar;
- Herbelegging Generaal-majoor de Ruyter van Steveninckkazerne in Oirschot;
- Herbestemming/afstoting Marine Etablissement Amsterdam.

Voltooid vastgoedmaatregelen

- Medegebruik Maritiem Vliegveld De Kooy;
- (Mede)gebruik vliegbasis Eindhoven;
- Afstoten splinterlocaties;
- Intensiveren gebruik locatie luchtmachtoren Breda;
- Herhuisvesten post Breda MTV op de Trip van Zoutlandkazerne;
- Verplaatsen regiokantoor DVD Zuid naar kantorenlocatie luchtmachtoren;
- Herbelegging Luitenant-generaal Bestkazerne te Vredepeel;
- Herbestemming/afstoten Kmarpost De Peel in Vredepeel;

- Herbelegging Kmar-brigade Noord-Holland/post Den Helder;
- Herschikken Defensie Materieel Organisatie (DMO) in Den Haag;
- Ontkoppeling DMO-bedrijven;
- Herbelegging opslag DMO;
- Reorganisatie NATRES: gevolgen voor vastgoed;
- Reorganisatie militaire muziek: gevolgen voor vastgoed;
- Herbelegging Oranjekazerne te Schaarsbergen;
- Herbelegging Legerplaats bij Oldebroek en Lkol Tonnetkazerne in 't Harde;
- Afstoten Nassau Dietzkazerne te Budel;
- Afstoten POMS Eygelshoven (afgerond als HVD project);
- Huisvesting ME/BE peloton KMar District Zuid.

Vervallen vastgoedmaatregel

Herhuisvesten eenheden van het District Landelijke en Buitenlandse Eenheden (DLBE) op Kamp Nieuw Milligen (KNM) te Uddel.

Bijlage 2: Overzicht opbrengsten exploitatie

Bijlage 2: Overzicht opbrengsten exploitatie

Opbrengsten in miljoen €

DO	Maatregelen "Herbelegging Vastgoed Ddefensie"	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Planningsafwijking t.o.v. vorige rapportage
ALG	Regio Den Haag	0,00	0,00	0,00	0,98	0,98	0,98	0,98	0,98	0,98	0,98	0,98	0,98	0,98	2,08	2,08	2,08	2,08	Uitgestelde besluitvorming
ALG	Regio Utrecht herbelegging KHK	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Geen
ALG	Herbelegging opslag (reductie 20%)	0,00	0,00	0,12	0,12	0,12	0,12	0,12	0,89	0,89	2,89	2,89	2,89	2,89	6,45	6,45	6,45	6,45	Geen
ALG	Reorganisatie Militaire Muziek	0,00	0,00	0,29	0,29	0,34	0,34	0,34	0,34	0,34	0,34	0,34	0,34	0,34	0,34	0,34	0,34	0,34	Geen, maatregel voltooid
ALG	Belegging objecten Breda	0,00	0,00	0,00	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,49	0,49	0,49	0,49	PBP voor legering nodig tot na renovatie Kasteel
ALG	Afstoten diverse splinterlocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,07	0,51	0,51	0,51	0,51	0,51	0,51	0,51	0,51	0,51	0,51	0,51	0,51	Geen, maatregel voltooid
CZSK	Ontwikkelingen MEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,60	0,60	0,60	0,60	4,20	4,20	4,20	4,20	4,20	4,20	4,20	4,20	4,20	Geen
CZSK	Marinekazerne Vlissingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Geen
CZSK	Rationaliseren regio Den Helder	0,00	0,00	0,00	0,40	2,20	2,20	2,20	2,20	2,92	2,92	2,92	2,92	2,92	2,92	2,92	2,92	2,92	Vertraging afstoting Commandement + 2 Jaar
CLAS	Schuilplan Ermelo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,80	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	Geen, maatregel exploitatie voltooid
CLAS	Herbelegging LBO en LTK te 't Harde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Geen, maatregel voltooid
CLAS	Afstoten KNM te Uddel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,87	3,87	3,87	3,87	3,87	3,87	Uitgestelde besluitvorming
CLAS	Herbeleggen ORK te Schaarsbergen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Geen, maatregel voltooid
CLAS	Herbeleggen RVS te Oirschot	0,00	0,00	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	Geen, maatregel exploitatie voltooid
CLAS	Herbeleggen Ltgen Bestkazerne te Vredepeel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Geen, maatregel voltooid
CLAS	Afstoten NDK te Budel	0,00	0,00	0,00	0,00	5,20	5,20	5,20	5,20	5,20	5,20	5,20	5,20	5,20	5,20	5,20	5,20	5,20	Geen, maatregel voltooid
CLAS	Reorganisatie NATRES	0,00	0,00	0,08	0,09	-0,10	-0,10	-0,10	-0,10	-0,10	-0,10	-0,10	-0,10	-0,10	-0,10	-0,10	-0,10	-0,10	Geen, maatregel voltooid
CLAS	Herinrichten Defensiebedrijf Grondgebonden Systemen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,10	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29	Geen
CLAS	Reorganisatie Materieel logistieke eenheden	0,00	0,00	0,00	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30	Geen, maatregel exploitatie voltooid
CLSK	Medegebruik MVVK te Den Helder	0,00	2,20	3,20	3,40	3,40	3,40	2,30	2,30	2,30	2,30	2,30	2,30	2,30	2,30	2,30	2,30	2,30	Geen, maatregel voltooid
CLSK	Medegebruik Vlb EHV te Eindhoven	0,00	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90	Geen, maatregel voltooid
CLSK	Intensiveren gebruik Luchtmachtoren te Breda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Geen, maatregel voltooid
KMAR	Herbestemmen/afstoten Post de Peel te Vredepeel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Geen, maatregel voltooid
KMAR	Herhuisvesten Post Breda MTV op TVZ Breda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	Geen, maatregel voltooid
KMAR	Herbelegging Brigade NH/Post Den Helder	0,00	0,00	0,00	0,00	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	Geen, maatregel voltooid
KMAR	Afstoten KBK en herhuisvesten op PKC en FKAZ te Den Haag	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Geen (zie regio Den Haag)
KMAR	Herhuisvesten eenheden DLBE van de KNM te Uddel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Geen, maatregel vervallen. Zit nu in IGO Kmar
KMAR	Herhuisvesten ME/BE peloton district Zuid in regio Eindhoven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Geen (zie NDK Budel), maatregel voltooid
CDC	Ontwikkelingen Enschede (CCoE en DCHR)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	Geen, maatregel voltooid
CDC	Afstoten POMS Eyselshoven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,75	2,75	2,75	2,75	2,75	2,75	2,75	2,75	2,75	2,75	2,75	Geen, maatregel voltooid
CDC	Afstoten IDL te Den Haag	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,16	-0,16	-0,16	-0,16	1,54	1,54	1,54	1,54	1,54	1,54	1,54	1,54	Uitgestelde besluitvorming
CDC	Herbeleggen BG T op MC Harskamp en WE Amsterdam en MPO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	Aanpassing behoefte Postorganisatie
CDC	Verplaatsen regiokantoor DVD Zuid naar Luchtmachtoren	0,00	0,00	0,00	0,00	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	Geen, maatregel voltooid
CDC	Huisvesting CDC/DGO Gezondheids- en Tandartscentra	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,28	0,28	0,28	0,33	0,33	0,65	0,72	0,72	0,72	0,72	0,72	0,72	Geen
CDC	Herbeleggen Instituut Defensie Geneeskundige Opleidingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,20	2,20	2,20	Geen
DMO	Herschikken DMO in Den Haag	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Geen, maatregel voltooid
DMO	Ontkoppeling DMO bedrijven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Geen, maatregel voltooid
DMO	Herbeleggen opslag DMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Geen, maatregel voltooid
DMO	Herinrichten Defensie Munitieketen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	Uitgestelde besluitvorming
tot	Subtotaal HVD (okt17)	0,00	3,10	4,69	6,62	15,95	20,71	23,46	24,23	28,60	32,30	32,72	40,85	44,41	45,96	48,16	48,16	48,16	
tot	Subtotaal HVD (nov16)	0,00	3,10	4,69	6,62	15,95	21,11	24,58	29,65	35,75	37,75	39,71	42,67	46,23	46,23	48,43	48,43	48,43	
tot	Verskil HVD (okt17 - nov16)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,40	-1,12	-5,42	-7,15	-5,45	-6,99	-1,82	-1,82	-0,27	-0,27	-0,27	-0,27	
DO	Maatregelen "In het belang van Nederland"	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Planningsafwijking t.o.v. vorige rapportage
CZSK	Sluiten Joost Doureinkazerne Texel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	Uitgestelde besluitvorming
CLSK	Afstoten Kamp AOCs Nieuw Milligen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	Uitgestelde besluitvorming
ALG	Taakstelling verkleinen footprint	0,00	0,00	0,00	-0,20	-0,20	1,00	1,00	1,00	1,00	4,40	8,80	13,20	13,20	13,20	13,20	13,20	13,20	Vertraging in sloopopgave en uitwerking
KMAR	Reorganisatie Kmar IGO/LTC/PTTC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,09	-0,60	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	Geen
tot	Subtotaal IHBVN (okt17)	0,00	0,00	0,00	-0,20	-0,20	1,00	1,00	0,91	0,40	4,60	9,00	13,40	15,40	15,40	15,40	15,40	16,40	
tot	Subtotaal IHBVN (nov16)	0,00	0,00	0,00	-0,20	-0,20	1,00	2,50	4,91	7,60	13,90	13,90	15,90	15,90	15,90	15,90	15,90	15,90	
tot	Verskil IHBVN (okt17 - nov16)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1,50	-4,00	-7,20	-9,30	-4,90	-2,50	-0,50	-0,50	-0,50	-0,50	-0,50	0,50	
DO	Totaal exploitatiebesparing vastgoed okt 2017	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Planningsafwijking t.o.v. vorige rapportage
tot	Totaal exploitatiebesparing vastgoed (okt17)	0,00	3,10	4,69	6,42	15,75	21,71	24,46	25,14	29,00	36,90	41,72	54,75	59,81	61,36	63,56	63,56	64,56	
tot	Totaal exploitatiebesparing vastgoed (nov16)	0,00	3,10	4,69	6,42	15,75	22,11	27,08	34,56	43,35	51,65	53,61	58,57	62,13	62,13	64,33	64,33	64,33	
tot	Verskil exploitatiebesparing vastgoed (okt17 - nov16)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,40	-2,62	-9,42	-14,35	-14,75	-11,89	-4,32	-2,32	-0,77	-0,77	-0,77	0,23	

Legenda = Lagere/hogere opbrengst dan in vorige rapportage