



18007014

**Gedeputeerde Staten****De leden van de Zeeuwse gemeenteraden  
De colleges van burgemeester en wethouders  
De leden van de AV en het DB waterschap  
Scheldestromen  
De leden van Provinciale Staten**

<b>PROVINCIE ZEELAND</b>	
AFD. SG	AMBT.
AFD. TERMIJN	pb - sta
DATEM	23 MAART 2018
DOC NR.	
TAAL NR.	
CLASS	

**onderwerp**  
Rapport #HOEDAN? van de commissie Externe spiegeling Zeeland**kenmerk**  
18008543**behandeld door**  
drs. J.J.W. Cijssouw  
+31 118 631472**verzonden****23 MAART 2018**

Middelburg, 23 maart 2018

Geachte heer, mevrouw,

Op 23 maart jl. heeft de commissie Externe Spiegelings Zeeland, onder voorzitterschap van de heer G. Janssen en met als leden mevrouw S. Kwekkeboom-Janse en de heer G. Langerdaert, het rapport '#HOEDAN?' uitgebracht. U treft dit rapport bijgaand aan. Het rapport is ook te downloaden via [www.zeeland.nl/externespiegeling](http://www.zeeland.nl/externespiegeling).

**Opdracht aan de commissie**

De opdracht aan de commissie luidde: 'Breng advies uit hoe de gezamenlijke Zeeuwse overheden individueel en in onderlinge samenwerking invulling kunnen geven aan de toekomstige opgaven'. Alle Zeeuwse overheden, een aantal onderwijsinstellingen en het bedrijfsleven zijn bij dat onderzoek betrokken en hebben input kunnen leveren. Daarmee steunt het advies van de commissie op veel kennis en ervaring in 'bestuurlijk Zeeland'.

**Het rapport**

Het rapport schetst een duidelijke urgentie om de bestuurlijke slagkracht in Zeeland te vergroten. Die urgentie zien wij als college ook. De commissie geeft ook diverse suggesties om hier invulling aan te geven via versterking van de samenwerking tussen de overheden, het verleggen van verantwoordelijkheden naar de subregio's en het hanteren van het Interbestuurlijk Programma (IBP) als inhoudelijk kader. Ook adviseert de commissie de volksvertegenwoordiging beter in positie te brengen.

**Richtinggevende reactie van ons college**

Wij zijn als college positief over de hoofdlijnen van het rapport. Het advies sluit ook goed aan bij een aantal trajecten dat binnen Zeeland al is ingezet.

Zo is al een proces in gang gezet om de diverse overlegcommissies te stroomlijnen. Dit doen we samen met alle overheden. Concreet wordt in Zeeland ook gewerkt aan de vorming van een regiobureau.

De commissie adviseert het interbestuurlijk programma, dat recent is afgesloten tussen Rijk, IPO en VNG, als gezamenlijk vertrekpunt te kiezen. Dat programma stelt dat de verschillende bestuursorganen moeten samenwerken als één overheid. Die benadering biedt naar onze mening ook in Zeeland kansen die we graag samen met de mede-overheden bespreken en waar mogelijk verzilveren.

Het advies van de commissie is om vaker het voortouw te leggen bij de gemeenten. Dat geldt sowieso voor thema's zoals veiligheid, wonen en zorg. Tegelijkertijd moeten Zeeuwse gemeenten steeds vaker over de eigen grens heen kijken en samenwerken in (sub)regionaal verband. Het rapport #HOEDAN? stelt dat die inhoudelijke en functionele afstemming en samenwerking nu nog niet optimaal is. Vraagstukken moeten worden opgepakt op de schaal waarop zij zich manifesteren. Het advies van de commissie is dan ook om vaker samen te werken in de drie subregio's. Deze subregio's kunnen een primaire gesprekspartner zijn voor afstemming en voor het vinden van gezamenlijke uitvoeringsdoelstellingen. Dit idee spreekt ons zeer aan. We willen dit graag uitwerken in interbestuurlijke akkoorden per subregio en afspraken maken over de concrete invulling van de samenwerking, ook op provinciale schaal.

Voor de Provincie zien we een primaire verantwoordelijkheid voor de kwaliteit van Zeeland als geheel. Het Rijk vraagt van ons ook nadrukkelijk om een duidelijke visie op de bestuurlijke kwaliteit. In de voorstellen van de commissie zien we daarvoor ook veel suggesties. We nemen de opstelling van zo'n visie graag in overweging.

Als Provincie hebben we in onze aanpak de afgelopen periode soms ook weerstand en onbegrip opgeroepen, zo geeft de commissie aan. Gelukkig zijn er ook voorbeelden te noemen waarin er waardering was voor de provinciale rol. Denk bijvoorbeeld aan de Kustvisie. Die laatste werkwijze willen we als maatstaf hanteren voor de toekomstige manier van werken op al die terreinen waar niet alleen provinciale instrumenten en bevoegdheden in het spel zijn, maar ook die van anderen.

Kwaliteit van het openbaar bestuur begint bij de kwaliteit van individuele bestuurders en volksvertegenwoordigers bij gemeenten, waterschap en provincie. Voor bestuurlijke slagkracht is het daarom nodig om te investeren in mensen. Bijvoorbeeld in ontmoetingen, maar ook in de competenties van volksvertegenwoordigers. Verder vormt het begrijpen van elkaars perspectief en belangen een belangrijk punt van gesprek voor de komende periode.

Een laatste punt dat we willen benoemen is de opstelling van de door de commissie geadviseerde regionale omgevingsvisies. Het is voor ons nog de vraag op welke wijze de provinciale belangen in die visies voldoende kunnen worden meegenomen en geborgd. Dan gaat het bijvoorbeeld om de visie Zeeland 2040. Ook daarover voeren we graag het gesprek.

### **Hoe verder?**

We zijn de commissie erkentelijk voor de vele adviezen en suggesties die ze aan Zeeland heeft gegeven. We vinden het belangrijk om onze partners in bestuurlijk Zeeland te raadplegen voordat we definitief standpunten bepalen.

Als eerste stap hebben wij u allen uitgenodigd voor een ontbijtbijeenkomst op 30 maart 2018. In de eerste plaats voor kennismaking met en felicitaties aan de nieuwgekozen raadsleden, maar ook om de eerste reacties te vernemen. Ook burgemeesters, wethouders, AV en DB-leden van het waterschap en ambtenaren zijn voor deze bijeenkomst van harte uitgenodigd.

Tenslotte adviseren we de onderhandelaars in de verschillende gemeenten om in de komende coalitieakkoorden de noodzaak te onderschrijven van de versterking van de regionale samenwerking. Hiermee formuleren we immers de basis voor een verdere vergroten van de bestuurskracht in Zeeland.

Met vriendelijke groet,

gedeputeerde staten,

Drs. J.M.M. Polman, voorzitter

A.W. Smit, secretaris

Bijlagen: 2 rapporten + set flyers.