



18008711

**Gedeputeerde Staten**Provinciale Staten  
T.a.v. de Voorzitter**onderwerp**  
Voortgangsrapportage Campus Zeeland**kenmerk**  
18010433**behandeld door**  
mr. M.J.H.M. van Groeningen  
+31 118 631423**verzonden****18 APR. 2018**

Middelburg, 17 april 2018

Geachte voorzitter,

Aan de commissie Economie hebben wij toegezegd te rapporteren over de ontwikkelingen en resultaten van Campus Zeeland. Hierbij bieden wij u de 'Voortgangsrapportage Campus Zeeland - derde en vierde kwartaal 2017' aan ter kennisname voor de Commissie Economie van 18 mei a.s.

Met vriendelijke groet,

gedeputeerde staten,

Drs. J.M.M. Polman, voorzitter

A.W. Smit, secretaris

1 bijlage: Voortgangsrapportage Q3&amp;4 2017.

CAMPUS  
zeeland.

voortgangsrapportage

## COLOFON

Dit is een uitgave van Campus Zeeland  
maart 2018

### Fotografie

- Campus Zeeland
- Provincie Zeeland  
(beeldenbank.laatzeelandzien.nl)

### Opmaak

- Provincie Zeeland

omarm de  
toekomst

**voortgangsrapportage**  
derde & vierde kwartaal 2017



## / inhoudsopgave

/ inleiding	5
/ samenvatting	6
/ doelstellingen Campus Zeeland	9
/ pijler 1. Beta Campus Zeeland	13
/ pijler 2. kennis- en innovatienetwerken	17
/ pijler 3. verstreken onderwijs- en onderzoekskolom	22
/ bijlage - stand van zaken advies OAZ	25



## / inleiding

Voor u ligt de voortgangsrapportage van het derde en vierde kwartaal 2017. In deze rapportage wordt de voortgang van de doelstellingen van Campus Zeeland beschreven. Per pijler wordt aangegeven waar in 2017 op ingezet is en wordt kort weergegeven welke acties in 2018 ondernomen worden.

Het realiseren van de doelstellingen van Campus Zeeland in 2017 verloopt volgens planning. Zo is de eerste fase van het Bèta College succesvol gestart in samenwerking met HZ en UCR. Verder zijn er vijf Kennis- en Innovatienetwerken van start gegaan en is de Zeeuwse onderwijsinfrastructuur versterkt door steun te verlenen aan het Techniekpact en het Zorgpact. De aandacht in 2018 zal zich met name gaan richten op het verder concretiseren en uitvoeren van de eerste fase van het Bèta College, het organiseren van een netwerkbijeenkomst voor K&I netwerken gericht op het delen van kennis en ervaring en het leggen van onderlinge verbindingen en het versterken van het Groen onderwijs in Zeeland.





## / pijler 1 bèta campus

### Doel

De Bèta Campus staat voor onderzoek en onderwijs op drie kernthema's waar Zeeland goed in is, en een uitdagende proeftuin voor vormt. Deze thema's zijn water, duurzame energie en biobased economy/food. Hiermee wordt het technisch onderzoek en onderwijs op HBO en WO niveau versterkt.

Ambitie krijgt vorm met de gefaseerde ontwikkeling van een Bèta Campus, in nauwe samenwerking met de UCR en de Hogeschool Zeeland én instituten van buiten Zeeland. Eerste mijlpaal is realisatie Joint Research Center Bèta Campus

Realisatie tot 31 december 2017:	31-12-2017
Opstellen begroting en dekkingsplan fase 1	●
Afhechten financiële afspraken Joint Research Center (JRC)	●
Betrekken kennisinstellingen	●
Draagvlak voor gefaseerde ontwikkeling	●
Op de Rijksagenda	●
Betrekken (meer) bedrijven	●
Informeren gemeenten	●
Externe communicatie ambitie	●
Nader betrekken bedrijven, kennis- en onderzoeksinstituten, overheden	●
Opstarten fase 2	●
Continueren proces gefaseerde ontwikkeling JRC: governance & beheers constructie, onderzoeksopzet, onderwijsopzet;	●

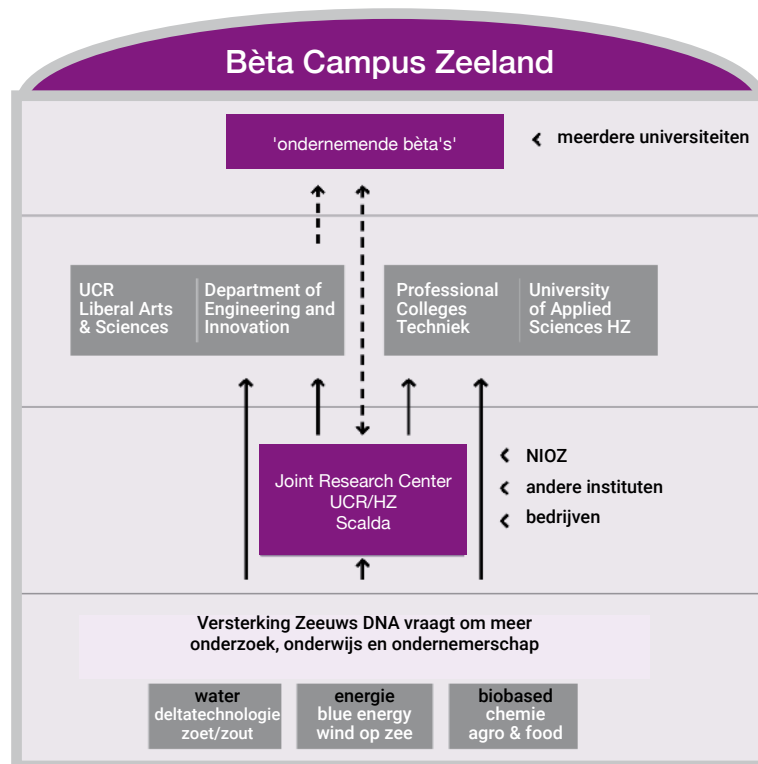
### Realisatie tussen 1 juli 2017 – 31 december 2017

#### Financiën

- In het laatste kwartaal 2017 hebben partners in Zeeland in het kader van 'Zeeland in Stroomversnelling' in overleg met het Rijk opnieuw middelen aangevraagd om de tweede fase van de Bèta Campus Zeeland te kunnen realiseren en om proeftuinen te starten op de drie kernthema's 'water', 'energie' en 'food & biobased'.

#### Partners en samenwerking

- Met procesondersteuning vanuit Campus Zeeland is er een projectorganisatie opgezet om het JRC (fase 1 Bèta Campus) te realiseren. HZ/UAS en UCR spelen hierin, samen met Scalda, NIOZ en WMR een hoofdrol.
- Met ondersteuning van Campus Zeeland is, onder verantwoordelijkheid van het UCR, een team met drie kwartiermakers en een projectsecretaris geformeerd dat werkt aan de ontwikkeling van de track en het opstellen van de bijbehorende businesscase.
- De Ministeries van OC&W en EZK zijn overtuigd geraakt van de meerwaarde van de gefaseerde ontwikkeling van het Bèta Campus Zeeland voor Zeeland en voor de nationale agenda's.
- Het Ministerie van EZK ziet een duidelijke structuurversterking in het accent op de drie kernthema's van Zeeland (water, energie en biobased) die ook waarde toevoegt aan de nationale propositie. De eerste uitwerking van die thema's heeft geleid tot een eenmalige bijdrage vanuit het Ministerie (uit de middelen van 'Stroomversnelling Zeeland'). Daarnaast heeft het Ministerie zich sterk gemaakt voor de toekenning van het Centre of Expertise Water en Energie dat ondergebracht is bij de Delta Academy van de HZ.
- De gefaseerde ontwikkeling van het Bèta Campus heeft de serieuze belangstelling gewekt van universiteiten in Nederland en Vlaanderen.



Campus Zeeland blijft de gefaseerde ontwikkeling van het Bèta Campus in 2018 ondersteunen op de volgende manieren:

- Procesondersteuning te leveren voor de verschillende werkgroepen die ingesteld zijn om onderdelen van Bèta Campus Zeeland te realiseren. Daarbij gaat het om de realisatie van het Joint Research Center, het opzetten van nieuwe opleidingen (science tracks engineering) aan UCR en het verbinden van de onderzoek- en onderwijsprogramma's van meerdere kennisinstellingen in Zeeland en omliggende regio's.
- Mede toe te zien op de inzet en besteding van de middelen voor Joint Research Center.
- Mee te denken en faciliteren van de totstandkoming van de onderzoeksprogrammering voor de thema's Water, Energie en Biobased/Food en het opstarten van een kennisnetwerk op het gebied van deltavraagstukken, waarbij de Stuurgroep ook relaties zal leggen met bedrijven en kennisinstellingen in de buurregio's in Nederland en Vlaanderen. Beschikbare middelen onder meer voor de diverse Interreg-programma's zullen ook voor de drie thema's ingezet moeten worden.
- Het coördineren van de communicatie over de Bèta Campus Zeeland en daar ook zelf over te publiceren. Zowel over de vorderingen rond het Bèta Campus in zijn totaliteit als ook die rond de drie thema's Water, Energie en Biobased/Food en steun verlenen aan kennisnetwerken op het gebied van deltavraagstukken. Dat laatste is van belang om de belangstelling van bedrijven en instellingen binnen en buiten Zeeland te vergroten.
- Onverminderd de lobby richting overheden zoals gemeenten, Rijk, buurregio's en het bedrijfsleven te blijven inzetten. Streven is om met goede inhoudelijke plannen en strategische interventies de volgende fasen van de Bèta Campus te realiseren en van het Joint Research Center, de nieuwe opleidingen en onderzoeksprogramma's aan het UCR en de HZ en het netwerk op het gebied van deltavraagstukken tot een succes te maken.

### Vervolgacties tot 1 juli 2018:

- Start realisatie JRC (intentieverklaring en intentieovereenkomst primaire samenwerkingspartners, definitiefase, selectieprocedure ontwerpteam, schetsontwerp, voorontwerp, bestemmingsplanprocedure).
- Vaststellen businessplan en verkrijgen financiering voor de tweede fase van het Bèta College, met een accent op de eerste Science Tracks Engineering die UCR gaat opzetten.
- Start realisatie van tweede fase Bèta College (opstellen functieprofiel onderwijsgroepen, uitwerken curriculum, opstellen Marketing & Communicatieplan, werving hoofd onderwijsgroepen en support, start werving eerste instroom studenten, start inrichting gebouw en faciliteiten).
- Ondersteunen van de realisatie van proeftuinen in Zeeland onder de noemer van een kennisnetwerk op het gebied van deltavraagstukken.

### Betrokken partijen

- HZ, UCR, Scalda, NIOZ, WMR
- WUR, Deltares
- Ministeries EZK en OCW
- Zeeuwse gemeenten
- Universiteit Gent
- Universiteit Utrecht
- Commissie Economische Structuurversterking Zeeland
- Stuurgroep Campus Zeeland (en daarin participanten namens het bedrijfsleven)

## / pijler 2 Kennis- en Innovatie Netwerken

### Doel

Ontwikkelen en versterken van netwerken van bedrijven, overheden en kennisinstellingen gericht op de zes kernsectoren van Zeeland. Campus ondersteunt; het initiatief ligt bij samenwerkende partners. Zij moeten de benodigde middelen voor een groot deel zelf opbrengen.

Realisatie tot 31 december 2017:	31-12-2017
Opstarten traject (proces)	●
Subsidieregeling K&I Netwerken opstellen en van kracht	●
Vinden van initiatiefnemers	●
Kenniswerf en Impuls inzetten bij uitvoering (= gebruikmaken van bestaande organisaties)	●
Aanjagen van vernieuwing	●
Versterken van bestaande netwerken	●
15 aanvragen behandelen	●
10 aanvragen succesvol afronden	●
Communicatie over K&I Netwerken	●
Communicatie/leaflet maken	●

### Realisatie tussen 1 juli 2017 – 31 december 2017

- Het aanvraagproces is, mede door de bekendheid van de regeling, verbeterd. Dit heeft ook de gemiddelde doorlooptijd in positieve zin beïnvloed.
- Vijf Kennis- en Innovatienetwerken zijn in het tweede en derde kwartaal opgestart met steun van Campus Zeeland/Provincie wwZeeland: Communities of Practice Circulaire Economie, eHealth (beide pioniersfase), Schelde Industrial Safety Network, Toeristische Uitvoeringsalliantie/Toeristisch Ondernemend Zeeland, Centre of Expertise Water & Energy (allen groei- en volwassenfase)
- Eén Kennis- en Innovatienetwerk is in behandeling: vervolg Zeeland Connect.
- Twee Kennis- en Innovatienetwerken zijn in voorbereiding.
- Einde 2017 is de basis voor de Economic Board Zeeland gelegd. Deze zal, in de loop van 2018, een stuk van de sturing van groei- en volwassen netwerken overnemen van de stuurgroep Campus Zeeland. Ook zullen Campus Zeeland en de Provincie advies vragen aan de deskundigencommissie van de Economic Board Zeeland voor het beoordelen van k&i aanvragen.
- Daarnaast zullen de kennis- en innovatienetwerken van Campus Zeeland en het nieuwe instrumentarium van de Economic Board gericht op demonstratieprojecten en haalbaarheidsonderzoeken (+ de daaraan gekoppelde aanjaaggelden' voor consortia) in 2018 als een geheel 'in de markt' gezet worden. De maatregelen samen moeten zorgen voor robuuste netwerken die op hun beurt mede zorgen voor het ontstaan van succesvolle consortia. De aanjaagmiddelen geven ruimte voor gedegen (voor-)onderzoek en demo projecten waardoor consortia tot betere aanvragen voor Europese middelen kunnen komen.

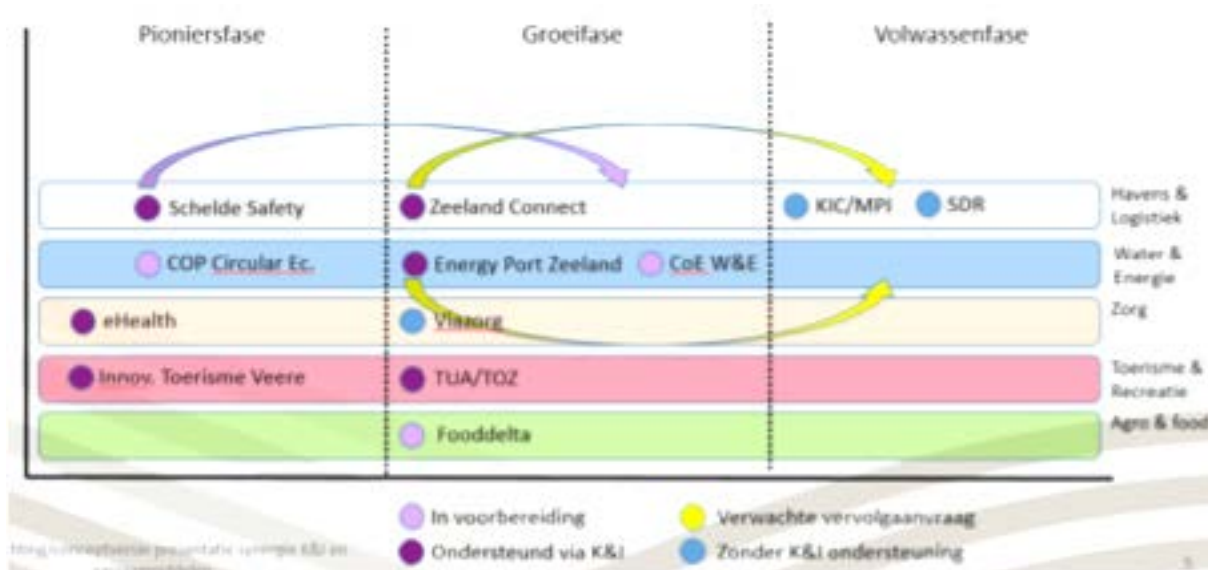
Korte toelichting gestarte Kennis- en Innovatienetwerken derde- en vierde kwartaal

#### 1. Communities of Practice Circulaire Economie (pioniersfase)

Het pionierend kennis- en innovatienetwerk de Zeeuwse Community of Practice Circulaire Economie & Onderwijs (ZCoP) richt zich de versnelling van de overgang naar de circulaire economie. Het netwerk verbindt de Zeeuwse triple helix (en partijen van buiten Zeeland) en bundelt daarmee ambities, kennis en reeds opgedane ervaring binnen dit thema. Bij het realiseren van de transitie naar de circulaire economie wordt de vraag van het bedrijfsleven door de initiatiefnemers (ZMf, Switch en Het Groene Brein) centraal gesteld.

De ZCoP is een groeiend netwerk van meer dan 30 ondernemers, verschillende onderwijspartijen en overheidspartijen.





Figuur 1 "Kennis- en innovatie netwerken: vraag gestuurd, versterken van wat is, zes kernsectoren, Innovatiecurve"

## 2. eHealth (pioniersfase)

Zorginstellingen worstelen met de toepassing van (digitale) technologie. Terwijl men weet dat technologische oplossingen kunnen bijdragen aan een kwaliteitsimpuls en efficiencywinst, blijken er veel obstakels te zijn in de inzet van technologie. Men ontbeert kennis van (bewezen) oplossingen, weet vaak onvoldoende waar collega-instellingen mee bezig zijn en is onvoldoende bedreven in het begeleiden van een innovatieproces.

eHealth is een kennis- en innovatienetwerk van Zeeuwse zorginstellingen (zorg- ondernemers), onderwijs (MBO en HBO) en gemeentelijke (zorg)organisaties. Centraal thema is toepassing van (digitale) technologie in de zorg.

## 3. Schelde Industrial Safety Network (groeifase)

Het Schelde Industrial Safety Network is een netwerk van meer dan 20 partijen, waaronder bedrijven (o.a. DOW Benelux, H4A, Electra 21 group en Multtraship), onderwijs (zowel regionaal als ook Vlaams, o.a. UCR, Universiteit Antwerpen, trainingscentrum Vlissingen) en overheden (provincie en gemeenten en zogenoemde Vlaamse hulpverleningszones) met als doel om kennis uit te wisselen en actief de samenwerking aan te gaan op het thema industriële veiligheid.

Kerdoel is de kennis en kwaliteit van industriële, maritieme (werken op zee) en ondergrondse veiligheid (zoals tunnels) in het Belgisch-Nederlandse deltagebied te vergroten. Het gaat hierbij nadrukkelijk om veiligheid voor personen, de organisatie en de omgeving. De verwachting is dat op termijn de gebundelde kennis kan worden uitgebouwd naar nieuwe en verbeterde opleidingen op MBO, HBO en universitair niveau. Daarnaast is de inzet dat bedrijven gaan profiteren van beter geschoold personeel (op het gebied van veiligheid), innovatie op het gebied van onderzoek en testen en verbeterde samenwerking met hulpdiensten.

## 4. Toeristische Uitvoeringsalliantie/Toeristisch Ondernemend Zeeland (groeifase)

Het TUA/TOZ netwerk is een geïntensiveerde, integrale samenwerking tussen de TUA, de Toeristische Uitvoeringsalliantie en het TOZ, Toeristisch Ondernemend Zeeland. Daarmee zijn zowel overheid, onderwijs als ook ondernemers actief onderdeel van dit kennis- en innovatienetwerk.

Door een intensieve, structurele samenwerking in kennis- en innovatienetwerk TUA/TOZ kan op het hogere Zeeuwse doel worden ingezet; de verbetering/versterking van de innovatieslagkracht en kennisdeling binnen de volledige breedte van de Zeeuwse toeristische/recreatie sector.

## 5. Centre of Expertise Water & Energy (groeifase)

Het groeiende Kennis- en Innovatienetwerk Centre of Expertise Water en Energy (CoE W&E) vormt een belangrijk kennisknooppunt binnen de Nederlandse energiesector (uit water en wind) en de netwerkfunctie die zij daarbij vervuld is uniek voor Nederland en daarbuiten. Het doel van het CoE W&E is om de krachten te bundelen en uitwisseling van kennis en ervaring mogelijk te maken en daardoor innovatie-potentieel zo goed mogelijk te benutten.

Het CoE W&E hanteert een drietal pijlers/subdoelen (indirect: activiteiten) om dit hoofddoel te behalen:

- Opleiden van meer en beter gekwalificeerde professionals voor de arbeidsmarkt (MBO, HBO en WO);
- Versnellen van kennisvalorisatie en innovatie;
- Versterken internationale ambitie in onderwijs en onderzoek.

Hoewel dit netwerk geen sec Zeeuws netwerk is, geeft het Zeeland een belangrijke plek dicht bij het vuur en daarmee een sterke internationale positie.

Uit het groeiende ledenbestand blijkt duidelijk hoe groot het Zeeuwse commitment aan dit (inter)nationale Kennis – en Innovatienetwerk is. De triple helix samenstelling bestaat inmiddels uit meer dan 28 partijen, waaronder bedrijven (o.a. Dong, Bepack, BOW Terminal, Schelde Exotech, Verbrugge en VDS Staal- en Machinebouw), onderwijs (HZ UAS, NHL Hogeschool Leeuwarden) en overheden (o.a. Waterschap Scheldestromen, Provincie, Zeeland Seaports, Gemeente Middelburg).

### Vervolgacties tot 1 juli 2018:

- Organiseren van een netwerkbijeenkomst voor K&I netwerken gericht op het delen van kennis en ervaring en het leggen van onderlinge verbindingen
- Opstart van monitoring en uitrol eventuele verdere ondersteuning van toegelaten netwerken
- Versterken doorstroming richting aanjaagmiddelen (van de Economic Board) en EU- financiering (projectfinanciering)
- Aanjagen van nieuwe netwerken
- Afronden 3 trajecten (groei/volwassen): o.a. logistiek, water & energie
- Ondersteunen 2 pioniersnetwerken

### Betrokken partijen

- Betrokken partijen K&I netwerken: onderwijs- en kennisinstellingen en bedrijven.
- Stuurgroep Campus Zeeland
- Kenniswerf Zeeland en Impuls Zeeland

## / pijler 3 Versterken Onderwijs- en Onderzoekskolom

### Doel

Goed onderwijs, van basisschool tot universiteit, is de basis voor een vitale Zeeuwse economie. Vanuit Campus Zeeland wordt steeds naar nieuwe samenwerkingen gezocht, om zo het onderwijs en onderzoek verder door te ontwikkelen. In deze derde pijler ligt het accent op de instandhouding en versterking van die infrastructuur, zodat er in Zeeland een goede basis onderwijs- en kennisinfrastructuur is en blijft. De activiteiten in de derde pijler richten zich op het ondersteunen en versterken van de kennisinstellingen, maar niet in onderwijs zelf. Er is een nauwe samenwerking met de leefbaarheidsagenda vanwege de raakvlakken van de onderwerpen.

Realisatie tot 31 december 2017:	31-12-2017
Steun aan Centrum voor Toptechniek	●
Deelname VO aan RCEE (onderwijsexcellentie) (K&I)	●
Transitie Roosevelt Studiecentrum (RIAS)	●
Opstart Deltaplatform (K&I)	●
Vervolgaanpak Campus Zeeland t.a.v. Techniek Pact en Zorgpact	●
Analyse onderwijsinstellingen die onder druk staan	●
Vervolg Groen Onderwijs	●
Toekomst VO scholen Zeeuws-Vlaanderen	●

### Realisatie tussen 1 juli 2017 – 31 december 2017

#### Opening Centrum voor Toptechniek

In 2015 hebben Scalda en de Zeeuws-Vlaamse VO scholen (met uitzondering van Zeldenrust College Terneuzen) het initiatief genomen om in Terneuzen een gezamenlijke, Toptechniekvoorziening te realiseren zodat:

- meer leerlingen voor techniek gaan kiezen
- het techniekonderwijs een kwaliteitsimpuls krijgt
- minder leerlingen switchen tussen opleidingen en/of uitvallen
- Zeeuws-Vlaanderen een technisch opleidingsinstituut krijgt met een (extra) opleidingslocatie voor bedrijven en met samenwerkingsmogelijkheden voor onder meer het Werk Service Punt en Vlaamse initiatieven
- er ook in de toekomst voorzien kan worden in de vraag van het bedrijfsleven naar gekwalificeerd technisch personeel

Het CTT is een verlengstuk van de scholen: geen zelfstandig instituut, maar wel een herkenbaar samenwerkingsverband met een eigen identiteit.

Op 7 december 2017 is het Centrum voor Toptechniek officieel geopend.

#### Steun aan Techniek Pact en Zorgpact

##### • **Techniekpact**

De komende jaren groeit het tekort aan technische vakmensen op de Zeeuwse arbeidsmarkt. Er ligt daarom een gezamenlijke uitdaging om ervoor te zorgen dat voldoende relevant opgeleide mensen beschikbaar zijn en blijven om de ambities van het Zeeuwse bedrijfsleven waar te maken.

Op verzoek van het 30 overleg coördineert en initieert het Huis van de Techniek het Actieprogramma bestaande uit vijf actielijnen, te weten:

1. Realiseren van strategisch overleg t.b.v. de afstemming onderwijsaanbod op de behoeften van de regio;
2. Ontwikkelen van een cursustraject voor hybride techniekopleiders en vorming van een pool van bedrijfsmedewerkers die bereid zijn/ gelegenheid krijgen parttime in het onderwijs te werken;
3. Ontwikkelen van een HC-agenda t.b.v. mensen met afstand tot de arbeidsmarkt;
4. VO-scholen screenen i.s.m. HvdT en VHTO hun LOB-programma op samenwerking met bedrijfsleven, aandacht voor meisjes en sturen bij waar wenselijk;
5. Ontwikkelen van lokale netwerken W&T waarin PO, VO en bedrijfsleven (MKB) met elkaar samenwerken. Per actielijn zal met betrokken stakeholders een projectplan worden opgesteld waarin afspraken worden gemaakt over de taakverdeling.



### • **Zorgpact**

Door technologische ontwikkelingen, een vergrijzende samenleving en een beperkt aanbod aan personeel is het van belang dat de Zorg- en Welzijnssector kan rekenen op innovatief en goed geschoold personeel. Daarvoor is samenwerking nodig tussen zorg- en welzijnsorganisaties, onderwijsinstellingen en lokale overheden. Het Zorgpact is een initiatief van het kabinet Rutte-II om de samenwerking tussen deze partijen van onderaf te ondersteunen en te versterken. Zorg- en welzijnsorganisaties, onderwijsorganisaties en de gemeenten in Zeeland pakken de verantwoordelijkheid op om het leren en werken in zorg en welzijn in Zeeland innovatiever en toekomstgerichter te maken; met elkaar investeren in de professionals van de toekomst. Het Zorgpact Zeeland verbindt de betrokken partijen zodat zij samen bouwen aan een inspirerend en richtinggevend netwerk als broedplaats voor vernieuwend werken en leren in zorg en welzijn. Het Zorgpact Zeeland bestaat uit zeven thema's met 18 ambities. Per thema zijn een aantal concrete resultaten benoemd.

De thema's zijn:

- Leren in de praktijk
- Permanent leren
- Generiek/specifiek opleiden
- Kansen voor ieder talent
- Grensoverschrijdend werken en leren
- Vitale arbeidsmarkt
- Zorg en technologie

### • **Groen Onderwijs**

Groen onderwijs is een brede opleiding waarin leerlingen aan de slag gaan met planten, dieren en voeding. Deze studierichting is in de provincie Zeeland een belangrijk onderdeel van het onderwijslandschap. Dit omdat de groene sector een groot aandeel heeft in de regionale economie in vergelijking met het gemiddelde in Nederland (bron: Economische Atlas Zeeland 2017, ZB | Planbureau en bibliotheek van Zeeland).

Edudelta houdt op met haar onderwijsactiviteiten. Het vmbo wordt overgenomen door Scholengroep Pontes / het Goese Lyceum. Het mbo wordt overgenomen door Scalda. Omdat het groen onderwijs voor beide scholen een nieuwe activiteit is, hebben zij gevraagd of de betrokken overheden en het bedrijfsleven wil helpen dit vorm te geven. Daarnaast heeft Campus Zeeland de ambitie om het Groen onderwijs te borgen in Zeeland door het onderwijs meer te relateren aan de 'groene opgaven in de regio' en een doorgaande leerlijn te creëren. Hierdoor wordt er breder gekeken dan alleen het vmbo en het mbo, maar ook naar het vakonderwijs en het hbo en wo.

### • **Toekomst VO scholen Zeeuws-Vlaanderen**

Op 20 december 2017 hebben een aantal partijen (het Rijk, de Provincie Zeeland, de Zeeuws-Vlaamse gemeenten en de VO scholen Zeeuws-Vlaanderen) een intentie ondertekend voor de toekomst van het VO onderwijs in Zeeuws Vlaanderen. In dit kader gaan de Zeeuws Vlaamse VO scholen fuseren en hebben de overheden (Rijk, Provincie, gemeenten) toegezegd om middelen beschikbaar te stellen. Daarbij richt de bijdrage van de Provincie zicht niet primair op het onderwijs. Provincies hebben geen wettelijke taak ten aanzien van voortgezet onderwijs (die ligt bij OCW en gemeenten t.a.v. huisvesting). De Provincie heeft wel een belang bij een goede leefbaarheid en een wettelijke taak t.a.v. regionale bereikbaarheid. Onderwijsvoorzieningen zijn, naast zorg- en culturele voorzieningen een belangrijke voorwaarde voor de leefbaarheid en om deelname te borgen is een goede bereikbaarheid essentieel. Thuisnabij, breed en rijk voortgezet onderwijs in Zeeuws-Vlaanderen is derhalve van belang voor de leefbaarheid in die regio.

In 2018 wordt het transitieplan opgesteld (uiterlijk 1 mei), wordt de fusie geformaliseerd en zal vanaf het nieuwe schooljaar gestart worden met een vernieuwd onderwijsmodel.

## Vervolgacties tot 1 juli 2018:

- Versterken van het groen onderwijs in Zeeland. Dit kan door het MBO groen onderwijs in Zeeland meer te relateren aan opgaven en ambities van het Zeeuwse bedrijfsleven en door het onderzoek en onderwijs in het hoger en wetenschappelijk onderwijs verder uit te bouwen. Net zoals bij de Bèta Campus zal vanuit de bestaande instellingen in Zeeland worden bepaald welke kennis en ondersteuning van instellingen van elders kunnen worden benut om de positie Zeeland en de Zeeuwse instellingen te versterken. Met de geringe leerlingen- en studentenaantallen in Zeeland moet afvloeiing naar buurregio's zoveel mogelijk voorkomen worden.
- Meer netwerkkracht ontwikkelen in de zes kernsectoren van Zeeland gericht op een betere aansluiting van het onderwijs op de arbeidsmarkt. We steunen het Zorgpact, Techniepact en de Toeristische Alliantie.
- Op verzoek van partijen ondersteunen van lobbyactiviteiten ten behoeve van primair en voortgezet onderwijs. Campus Zeeland heeft hier formeel geen rol, maar zal op verzoek initiatieven voor nieuwe samenwerkingsvormen of lobbyactiviteiten richting het Rijk ondersteunen. Het initiatief en de financiering van dergelijke activiteiten ligt echter bij derden.
- Onderwijs- en researchinstellingen versterken in hun strategische oriëntatie en samenwerkingsverbanden.
- In beeld brengen potentie Maritiem Onderwijs in Zeeland.
- Vervolg transitie VO scholen Zeeuws-Vlaanderen.

## Betrokken partijen

- Bouwmensen Zuid West, SMEO, IWBZ, BZW-bedrijven
- Gemeenten, het Rijk, Zeldenrust-Steelant college Terneuzen, De Rede Terneuzen, het Reynaertcollege Hulst en het Zwincollege Oostburg, Scalda, Scholengroep Pontes, Edudelta, ViaZorg, Huis van de Techniek.
- Universiteit Leiden, Universiteit Utrecht, UCR, gemeente Middelburg, RCEE, RIAS



## / communicatie campus zeeland

### 1 juli 2017 – 31 december 2017

- Achter de schermen is hard gewerkt aan de communicatiestrategie van Campus Zeeland
- Er zijn stappen gezet voor een samenhangende communicatie over en vanuit Campus Zeeland.
- Er is een visuele identiteit ontwikkeld die is uitgewerkt in website, nieuwsbrief, facebook en presentaties.
- Er is een uitgebreide nieuwsbrief uitgebracht (in december) en er zijn twee keer korte "nieuwssnacks" verzonden. Ook zijn veelvuldig nieuwsfeiten geplaatst op website en facebook. De berichten worden goed gelezen. Door de verbinding van nieuwsbrieven met website en facebook, wordt traffic gegenereerd op de website.
- Verder zijn er in juni drie regiobijeenkomsten geweest voor stakeholders. In oktober hebben we een delegatie van OCW ontvangen in Zeeland, om hen bij te praten over relevante ontwikkelingen.



