



Gedeputeerde Staten

de voorzitter van Provinciale Staten van Zeeland
p.a. statengriffier

onderwerp
Ondernemingsplan PZEM NV 2019

kenmerk
18932806



behandeld door
drs. R.G.I. Verdurmen
+31 118 631879

verzonden

19 DEC. 2018

Middelburg, 18 december 2018

Geachte voorzitter,

Op 12 december 2018 vond de Algemene vergadering van Aandeelhouders PZEM N.V. plaats. In deze vergadering is door de aandeelhouders het "Ondernemingsplan PZEM NV 2019" vastgesteld. Conform de door uw Staten in 2016 vastgestelde beleidsnota verbonden partijen ontvangt u bijgevoegd het ondernemingsplan ter kennisname (**bijlage**).

In de voorliggende brief wordt een korte toelichting gegeven op dit plan en wordt u geïnformeerd over de stand van zaken met betrekking tot de ambtelijke werkgroep die de mogelijkheden onderzoekt of/hoewel de aandelen Evides (op termijn) middels een verkoop rechtstreeks onder de aandeelhouders van PZEM gebracht kunnen worden.

Ondernemingsplan PZEM N.V. 2019

Het jaar 2018 was voor PZEM met name een jaar van consolidatie en het verder aanpassen van de organisatie aan de nieuwe schaal. Zowel de omvang als de activiteiten van PZEM zijn danig beperkt de afgelopen jaren. In 2019 zal PZEM verder aan de toekomst werken met focus op de ontwikkeling van een duurzame strategie om weer winstgevend te worden en de huidige omvangrijke liquiditeitspositie zoveel mogelijk te beschermen en te optimaliseren.

De belangrijkste activiteiten van PZEM zijn: productie, handel, transport en zakelijke verkoopactiviteiten (B2B). Hieronder valt ook de stroomafname (PPA) van duurzame wind- en zonneparken (zoals bijvoorbeeld Gemini). De belangrijkste centrales zijn EPZ (70% belang in de kerncentrale) en Sloecentrale (50% belang in de gascentrale). Het contract met de Elstacentrale is in Q3 2018 geëindigd.

De huidige strategie is gedefinieerd als asset-backed, hetgeen betekent dat PZEM er naar streeft een optimum te bereiken tussen de vraag van de klanten en de productie van de centrales, er wordt niet speculatief gehandeld.

Er ontstaan duidelijkere contouren vanuit de energietransitie die PZEM moet beoordelen op eventuele impact op haar toekomstige bedrijfsvoering. Tevens heeft voor PZEM de afgelopen 2,5 jaar voornamelijk in het teken gestaan van reorganisatie met de vervreemding van het netwerkbedrijf en de retail activiteiten tot gevolg. Deze thema's geven PZEM aanleiding om haar huidige strategie te herijken. PZEM verwacht in het eerste kwartaal van 2019 met conclusies te komen.

Naast de energie handels- en productieactiviteiten is PZEM ook 50% aandeelhouder in het drinkwaterbedrijf Evides. De resultaat ontwikkeling van Evides is stabiel over de jaren, rekening houdende met de recent ingevoerde vennootschapsplicht en de verder verlaagde WACC.

De financiële resultaten van PZEM blijven sterk afhankelijk van de prijsontwikkeling van, in eerste instantie, de elektriciteitsprijzen. De ontwikkeling op de markten voor energie zijn meer volatiel dan in eerdere jaren. Wel is er een stijgende trend te zien in de afgelopen twee jaren. Het ondernemingsplan PZEM over 2019 laat een negatief netto resultaat zien van +/- € 34,7 miljoen. Er is sprake van een negatieve kasstroom. In het budgetjaar is geen dividenduitkering voorzien. De investeringen in 2019 ad. € 16,9 mln, hebben met name betrekking op onderhoud en instandhouding van EPZ. In 2019 zullen verder door PZEM beoordelingen worden gemaakt van scenario's voor de diverse PZEM onderdelen (Wholesale, EPZ, Evides).

Retentievergoedingen

Naar aanleiding van berichten in de media hebben de aandeelhouders in de Algemene vergadering van Aandeelhouders op 12 december 2018 hun afkeuring uitgesproken over de uitkering van bonussen aan een aantal personeelsleden bij PZEM. Formeel-juridisch gaan de aandeelhouders niet over de bezoldiging van personeelsleden bij PZEM, dit is aan de Raad van Bestuur. Aangezien er echter sprake is van publiek aandeelhouderschap doen de aandeelhouders een moreel appèl op de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen in hun rol als toezichthouder, om dit soort bonussen in de toekomst te voorkomen. In de Algemene vergadering van Aandeelhouders hebben de aandeelhouders aangegeven dat de governancecommissie van de aandeelhouders een gesprek wil met de remuneratiecommissie van PZEM over dit onderwerp. De Raad van Commissarissen heeft dit gesprek toegezegd.

Werkgroep "overdracht aandelen PZEM in Evides aan PZEM aandeelhouders"

In onze brief "strategietraject PZEM NV" d.d. 5 juni 2018 (*kenmerk 18014670*) bent u geïnformeerd over de vorming van een werkgroep door PZEM en de aandeelhouderscommissie (AHC) om de mogelijkheid te onderzoeken en nader uit te werken of / hoe de aandelen Evides (op termijn) middels een verkoop rechtstreeks onder de aandeelhouders van PZEM kunnen worden gebracht.

Deze ambtelijke werkgroep bestaat uit vertegenwoordigers van PZEM, de Provincie Zeeland, de gemeente Goes en de gemeente Borsele en wordt ondersteund door Deloitte. Ook Evides zelf is gekend in / betrokken bij het onderzoek. De werkgroep heeft een aantal scenario's gedefinieerd voor een mogelijke overdracht van aandelen en is gestart met een eerste beoordeling daarvan vanuit verschillende invalshoeken.

Om uw Staten en Raden van de PZEM aandeelhouders zo goed mogelijk te informeren over dit onderwerp is op 8 januari 2019 een informatiebijeenkomst gepland. U heeft hier reeds van PZEM een uitnodiging voor ontvangen.

Met vriendelijke groet,

gedeputeerde staten,

Drs. J.M.M. Polman, voorzitter

A.W. Smit, secretaris

Bijlagen: 1.