



Provinciale Staten van Zeeland

## REKENKAMER ZEELAND

uw kenmerk:

ons kenmerk: 19003044

bijlagen:

behandeld door:

doorkiesnummer:

Middelburg, 30-01-2019

onderwerp: Opzet onderzoek externe inhuur en uitbesteding

Geachte leden van Provinciale Staten,

Wij hebben in ons onderzoeksprogramma 2019 een onderzoek aangekondigd naar externe inhuur en uitbesteding. In deze brief informeren wij u over onze onderzoeksopzet.

### Onderzoeksopzet en verzoek om inbreng

U kunt meer informatie over de onderzoeksopzet lezen in bijgaande concept startnotitie. We willen Provinciale Staten een compleet beeld geven. Daarom betrekken we naast externe inhuur ook uitbesteding bij het onderzoek.

Indien u vragen suggesties of nuances heeft voor de onderzoeksopzet worden wij hier graag over geïnformeerd. Tevens nodigen wij u van harte uit om casussen aan te dragen die interessant zijn om te betrekken bij ons onderzoek. Gezien onze planning ontvangen wij reacties van uw kant graag uiterlijk 19 februari 2019.

### Waarom dit onderzoek?

Provinciale Staten hebben budgetverantwoordelijkheid: zij zijn er mede voor verantwoordelijk dat de uitgaven op het gebied van externe inhuur en uitbesteden door de Provincie voldoen aan de eisen op het gebied van doelmatigheid en doeltreffendheid. Provinciale Staten hebben als gevolg hiervan op dit terrein een kaderstellende en controlerende rol. Provinciale Staten hebben in het verleden diverse keren gestuurd op de externe inhuur en het uitbesteden door de Provincie. Dat blijkt uit het door ons verrichtte vooronderzoek in dit kader ter voorbereiding op deze startnotitie.

### Doelstelling

Wij willen met dit onderzoek Provinciale Staten van Zeeland op het terrein van externe inhuur en uitbesteding in positie brengen. Waar dat nodig blijkt doen we aanbevelingen om de doelmatigheid en doeltreffendheid van externe inhuur en uitbestedingen te versterken. Het onderzoek gaat zowel in op traditioneel hiërarchische sturing door Provinciale Staten, alsook op netwerksturing. We geven inzicht in externe inhuur en uitbesteding door de eigen organisatie. Ook betrekken we een aantal aan de Provincie verbonden partijen.

### Centrale vragen

- 1. Voldoet de sturing op externe inhuur en uitbesteding bij de eigen organisatie en bij aan de Provincie verbonden partijen door Provinciale en Gedeputeerde Staten aan doelmatigheids- en doeltreffendheidsnormen?*
- 2. Welk effect heeft de toenemende mate van netwerksturing door de Provincie op de kaderstellende en controlerende rol van Provinciale Staten op dit terrein?*

In het vertrouwen u hierbij voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,

Namens het bestuur van de Rekenkamer Zeeland,

mr. C.M. De Graaf

Voorzitter Rekenkamer Zeeland