

**Gedeputeerde Staten**
**Mevr. drs. C.J. Schouten**  
**Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit**

 Bezuidenhoutseweg 73  
 2594 AC Den Haag

**onderwerp**  
 Voortgang Regio Deal Zeeland  
 juli 2019

**kenmerk**  
 19425468  
**behandeld door****verzonden**

Middelburg, 24 september 2019

Geachte heer

In 2019 hebben we voortvarend verder gewerkt aan de realisatie van de projecten uit het investeringsprogramma Zeeland in stroomversnelling 2.0. In deze brief informeren wij u graag over de voortgang van de projecten in de eerste helft van het jaar (peildatum 1 juli 2019).

Voortgang projecten Zeeland in Stroomversnelling 2.0 Investeren in een aantrekkelijk leef- en vestigingsklimaat

De afgelopen maanden is samen met de triple helix partners (gemeenten, kennisinstellingen en het bedrijfsleven) intensief samengewerkt aan de uitvoering van de projecten uit ZiS 2.0. De middelen uit de Regio Deal zorgen ervoor dat de partners in de regio versneld met de opgaven in de regio aan de slag zijn gegaan. We zien goede vooruitgang in de realisatie van de doelen die we met elkaar beogen op de thema's kennis en innovatie, leefbaarheid en voorzieningen van bedrijven.

Bijna alle projecten hebben in het begin van 2019 een subsidiebeschikking ontvangen waarin de bijdrage uit de Regio Deal is toegekend, onder de opschortende voorwaarde van voldoende voortgang. Uitzonderingen hierop zijn Central Gate, welke zich nog in de planfase bevindt en de projecten waarin de provincie Zeeland zelf projectverantwoordelijk is.

We constateren dat het merendeel van de projecten in de eerste helft van het jaar goede voortgang heeft geboekt. Zo zijn de eerste studenten en nieuwe professoren dit jaar bij de UCR van start gegaan in een eerste pioniergroep van de nieuwe opleiding Engineering & Innovation. De subsidieregeling Zeeland in Stroomversnelling heeft in de eerste call 5 nieuwe structuurversterkende projecten opgeleverd in het kader van Zeeland in Stroomversnelling. Vanuit de kwartiermaker Groen Onderwijs is een projectgroep met veel energie van start gegaan met de uitwerking van de volgende fase, waarin gezamenlijk met het bedrijfsleven en de onderzoeksinstellingen hard wordt gewerkt aan de onderliggende projecten.

Ook op het gebied van arbeidsmarkt zijn middels deze aanpak al mooie resultaten in de regio te zien. Zo zijn er tot nu toe al 295 plaatsingen gerealiseerd op de verschillende initiatieven vanuit het project Iedereen doet mee! Zeeuwen voor Zeeuwse vacatures. Verder komen er ook nieuwe samenwerkingen tot stand tussen werk(gevers)servicepunten, gemeenten en het UWV, wat als voorbeeld wordt genoemd op landelijk niveau. Daarnaast is de basis van de digitale infrastructuur voor de marketing van Zeeland op het gebied van wonen en werken gelegd en wordt dit jaar verder doorontwikkeld, gezamenlijk met de zorgpartners (zoals Viazorg en CZ) voor het vullen van vacatures op het gebied van zorg en welzijn.

We hebben ook geconstateerd dat een aantal projecten in de eerste helft van het jaar lichte vertraging heeft opgelopen. Dit kent meerdere oorzaken, bij enkele projecten duurt het doorlopen van procedures

langer dan voorzien. Dit is onder andere het geval bij de projecten Kwaliteitskust, Innovatieve PolyStyrene Loop, Smart Mobility en Central Gate. Bij andere projecten lukt het niet, om alle activiteiten in het beoogde tempo te realiseren door het ontbreken van voldoende capaciteit. Het projectteam volgt alle projecten intensief op en waar nodig zijn zowel op ambtelijk als bestuurlijk niveau beheers- en inhaalmaatregelen voorgesteld en ingezet. Hiermee is er nog steeds het vertrouwen dat het programma binnen de uitvoeringsperiode succesvol gerealiseerd gaat worden.

#### Brede welvaart, ontwikkelingen in de regio en daarbuiten

Werken met de Regio Deal Zeeland zorgt voor nieuwe verbindingen in de regio. Dat is zowel te zien aan nieuwe contacten vanuit de projecten met de relevante stakeholders voor verdere verankering van de doelen, als aan nieuwe ontwikkelingen in de regio die verbonden zijn met de uitwerking van de resultaten. Een mooi voorbeeld hiervan is dat het project PolySterene Loop de HZ University of Applied Science betreft, zodat studenten in de praktijk meewerken aan een voorbeeldproject op het gebied van circulaire economie.

Om de resultaten en de effecten van de Regio Deal Zeeland in de regio zichtbaar te maken werkt de provincie Zeeland actief mee aan 2 monitoringstrajecten: het Regio Deal Lab Governance en het Regio Deal Lab Brede Welvaart. Het eerste leer- en monitoringstraject Regio Deal Labs Governance, georganiseerd vanuit BZK, stelt het governance vraagstuk centraal en gaat concreet in op het behoud van commitment in de regio in samenwerking met de Economic Board Zeeland.

Daarnaast bekijken we in het Regio Deal Lab Brede Welvaart, samen met het Planbureau voor de Leefomgeving, op welke manier het aspect Brede Welvaart geïntegreerd kan worden in de monitoring en rapportages die we in het kader van Regio Deal uitvoeren. Samen met projectleiders, lectoraten en kennisinstellingen onderzoeken we hoe we het gezamenlijke doel - een aantrekkelijk leef- en vestigingsklimaat - voor ogen kunnen blijven houden in deze Regio Deal, maar ook in de periode hierna. Via een workshop bundelen we de verschillende expertises die al ontwikkeld worden in de regio met betrekking tot het meten van Brede Welvaart. Als voorbeeld hiervan trekken we samen op met het Kenniscentrum Ondernemen en Innoveren, die voor het project de Innovatiehotspot voor Zeeland van Dockwize een evaluatie-instrument ontwikkelt. Hiermee meten we in hoeverre haar doelstellingen (= impact) bij de verschillende doelgroepen gerealiseerd worden. In dit eerste project is op basis van kwalitatieve interviews met verschillende stakeholders het impactmodel (theory of change) ontwikkeld. Dit geeft weer welke veranderingen de stakeholders ervaren na de interactie met DockWize. Het omvat niet alleen economische aspecten, maar ook meer 'zachte' of sociale factoren zoals bijvoorbeeld: 'meer samenwerking in de regio' of 'meer zelfvertrouwen bij startende ondernemers'.

Verder sluiten we aan op bestaande en nieuwe monitoringsinstrumenten die in de regio worden ontwikkeld. Vanuit de Kustvisie wordt gezamenlijk gewerkt aan de uitwerking van de visie, zoals die in het project Kwaliteitskust tot uiting komt. Draagkracht en balans vormen daarbij de kernwoorden. Vanuit dat kader is het inwonersonderzoek uitgevoerd om bij de inwoners in Zeeland de draagkracht voor toerisme te meten. De uitkomsten hiervan kunnen concrete handvatten bieden om de balans tussen draaglast en draagkracht te verbeteren, zodat de toeristische sector ook in de toekomst duurzaam kan blijven ontwikkelen. De resultaten van het Inwonersonderzoek worden op 9 oktober gepresenteerd tijdens de Toerisme Top welke gezamenlijk met het NBTC, het ministerie van EZK en de provincie Zeeland georganiseerd wordt.

Naast de groeiende samenwerking binnen de regio zoeken we ook actief andere regio's op voor uitwisseling en reflectie. Zo heeft het programmateam van Regio Deal Zeeland in april van dit jaar een werkbezoek gebracht aan het team Regio Deal Brainport om ervaringen te delen en verbindingen te leggen die ook in de toekomst waardevol kunnen zijn voor de verdere uitvoering van de beide Regio Deals. Verder heeft de provincie Zeeland een bestuurlijke samenwerking met Fryslân en BZK over een aantal inhoudelijke thema's. In het laatste bezoek aan Fryslân zijn in dit kader ervaringen uitgewisseld over werken met Regio Deals en bijdrage aan brede welvaart.

## Vooruitblik 2020

In de 2<sup>de</sup> helft van 2019 zullen wij ons blijven richten op het verdere realisatie van het investeringsprogramma met de daarbij behorende projecten en zullen wij ons verder inzetten op het verkennen van de mogelijkheden voor synergie tussen de projecten, en hiertoe de mooie voorbeelden die hieruit ontstaan zijn zichtbaar maken voor de regio. Daarnaast gaat onze aandacht uit naar de monitoring van de maatschappelijke effecten in de regio en zorgdragen voor een doeltreffende besteding van de middelen gezamenlijk met de partners in de regio.

Gezien de goede resultaten tot nu toe hebben wij er vertrouwen in dat de projecten de komende periode gerealiseerd zullen gaan worden. Mochten wij merken dat bijsturing noodzakelijk wordt, dan zullen wij met u hierover in overleg treden.

Op donderdag 24 oktober laten wij graag de eerste concrete resultaten aan u zien, tijdens uw bezoek aan de regio. Daarna zullen de projectleiders van Zeeland in Stroomversnelling 2.0 tijdens de vergadering van de Economic Board Zeeland graag een toelichting geven op de uitvoering van het investeringsprogramma en op welke manier de middelen leiden tot structurele effecten én nieuwe vormen van samenwerking in de regio.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben over de voortgang van de uitvoering van de Regio Deal Zeeland en het Investeringsprogramma ZiS 2.0. In januari 2020 zullen wij ter voorbereiding op het Bestuurlijk overleg op 23 januari de nieuwe voortgangsrapportage over de 2<sup>de</sup> helft van 2019 toezenden en daarbij aangeven hoeveel middelen uit de regio-envelop wij voor 2020 van u nodig hebben om het vereiste tempo in de uitvoering van de projecten te houden.

Met vriendelijke groet,  
gedeputeerde staten,

Drs. J.M.M. Polman, voorzitter

A.W. Smit, secretaris

Bijlagen: diversen

## Voortgangsrapportage 2 Regio Deal Zeeland

Project:

2

Peildatum:

01-07-2019

*halfjaarlijkse rapportage peildatum 1 januari of 1 juli*

### Inhoudelijk

Voortgang project <i>Activiteiten voorzien in 2019</i>	<i>Beschrijving van de voortgang van de in 2019 voorziene projectactiviteiten</i>	<i>Voortgangsindicatoren per 1/7/2019 (cumulatief)</i>	
In 2019 wordt aan de Economic Board Zeeland geadviseerd om op basis van de evaluatie van 2018 3 openstellingen te organiseren: 2 brede openstellingen voor alle economische clusters voor de thema's behorend bij de strategische agenda's van de clusters (waaronder energietransitie, circulair, biobased en ICT) en 1 openstelling voor Human Capital of Vestigingsklimaat.	Op 15 mei is de 1 <sup>e</sup> brede openstelling gesloten. In totaal zijn 7 aanvragen ingediend, 3 haalbaarheidsonderzoeken en 4 demonstratieprojecten. Voor 5 aanvragen is er een positief advies afgegeven en voor 2 aanvragen een negatief advies uitgebracht. De openstelling wordt in augustus 2019 afgerond, dan worden ook de subsidiebeschikkingen verstuurd. De Human Capital openstelling en de 3 <sup>e</sup> brede opstelling zijn in voorbereiding. De voorlopige planning is dat deze van eind augustus tot medio november open gaan. Dit najaar zal ook een Vestigingsklimaat openstelling worden voorbereid.	Gerealiseerde openstellingen:	1
		Gehonoreerde projecten	5
In 2019 wordt de jaarplanning voor 2020 opgesteld.	Deze planning wordt in november opgeleverd.	Opleveren jaarplanning	
Daarnaast wordt gezamenlijk met de gemeenten gewerkt aan een duurzame borging van de gemeentelijke bijdrage en wordt een hogere bijdrage verkend.	In VZG verband is gesproken over de borging van de gemeentelijke bijdragen. Bijna alle Zeeuwse gemeenten hebben de middelen meerjarig in de begroting opgenomen. Bij die gemeenten waar dit nog niet het geval is ligt het met dit advies voor bij de raad.		

	Deze actie is zo goed als vervuld.		
Campus Zeeland geeft uitvoering aan de regeling Kennis en Innovatie Netwerken. Doel van de regeling is het ondersteunen van het organiserend vermogen van sectorale (triple helix) netwerken gericht op kennis en innovatie.	3 K&I-netwerken hebben subsidie ontvangen voor verdere doorontwikkeling <ul style="list-style-type: none"> <li>- E-Health (groeifase)</li> <li>- Circulair Bouwen (groeifase)</li> <li>- Fieldlab Zephyros (groeifase)</li> </ul>		

<i>Indien van toepassing: dienen activiteiten en planning zoals opgenomen in het basisdocument aangepast?</i>		
<b>Projectplanning in jaren</b>	<i>Beschrijving van de belangrijkste inhoudelijke activiteiten per jaar uit het projectplan in basisdocument</i>	<i>Gewijzigde beschrijving</i>
2018	<p>Vanuit het investeringsprogramma ZiS 1.0 wordt de subsidieregeling Zeeland in Stroomversnelling jaarlijks opengesteld voor haalbaarheidsonderzoeken en/ of demonstratieprojecten op basis van advies van de Economic Board Zeeland. De projecten worden beoordeeld door een onafhankelijke deskundigencommissie en de uitvoering van de regeling vindt plaats door de provincie Zeeland. De openstellingen komen tot stand in nauwe samenwerking met de Zeeuwse gemeenten en Impuls Zeeland. In 2018 is 1 openstelling geweest met een subsidieplafond van € 1 mln voor haalbaarheidsonderzoeken en demonstratieprojecten. Campus Zeeland geeft uitvoering aan de regeling Kennis en Innovatie Netwerken. Doel van de regeling is het</p>	<p>De openstellingen komen tot stand in nauwe samenwerking met de Zeeuwse gemeenten, <i>de betrokken stakeholders</i> en Impuls Zeeland.</p>

	<p>ondersteunen van het organiserend vermogen van sectorale (triple helix) netwerken gericht op kennis en innovatie.</p>	
2019	<p>In 2019 wordt aan de Economic Board Zeeland geadviseerd om op basis van de evaluatie van 2018 3 openstellingen te organiseren: 2 brede openstellingen voor alle economische clusters voor de thema's behorend bij de strategische agenda's van de clusters (waaronder energietransitie, circulair, biobased en ICT) en 1 openstelling voor Human Capital of Vestigingsklimaat. In 2019 wordt de jaarplanning voor 2020 opgesteld. Daarnaast wordt gezamenlijk met de gemeenten gewerkt aan een duurzame borging van de gemeentelijke bijdrage en wordt een hogere bijdrage verkend.</p> <p>Campus Zeeland geeft uitvoering aan de regeling Kennis en Innovatie Netwerken. Doel van de regeling is het ondersteunen van het organiserend vermogen van sectorale (triple helix) netwerken gericht op kennis en innovatie.</p>	<p>De Economic Board heeft geadviseerd om zowel een openstelling voor Human Capital als voor Vestigingsklimaat te organiseren. De voorbereiding voor de openstelling voor Vestigingsklimaat vindt in de 2<sup>e</sup> helft van 2019 plaats. Daarnaast wordt gewerkt aan de doorontwikkeling van de strategische agenda's.</p>
2020	<p>Op basis van de vraag vanuit de economische clusters worden openstellingen voorbereid die bijdragen aan structuurversterking van de Zeeuwse economie zoals in het investeringsprogramma ZiS 1.0 is beschreven. Het voorstel wordt voor advies aan de Economic Board Zeeland voorgelegd. Vervolgens wordt uitvoering gegeven aan de jaarplanning tot 2021 waarin gemiddeld voor € 2,3 mln wordt opengesteld. Mogelijk wordt in 2020 een gerichte openstelling voorgesteld voor de SDR roadmap.</p> <p>Campus Zeeland geeft uitvoering aan de regeling Kennis en Innovatie Netwerken. Doel van de regeling is het ondersteunen van het organiserend vermogen van</p>	<p>Jaarplanning voor 2021 moet zijn jaarplanning tot 2021 Nu de SDR roadmap een strategische agenda is geworden, is een gerichte openstelling niet nodig.</p>

	sectorale (triple helix) netwerken gericht op kennis en innovatie	
2021	<p>Op basis van de vraag vanuit de economische clusters worden openstellingen voorbereid die bijdragen aan structuurversterking van de Zeeuwse economie zoals in het investeringsprogramma ZIS 1.0 is beschreven. Het voorstel wordt voor advies aan de Economic Board Zeeland voorgelegd. Vervolgens wordt uitvoering gegeven aan de jaarplanning voor 2021 waarin gemiddeld voor € 2,3 mln wordt opengesteld.</p> <p>Campus Zeeland geeft uitvoering aan de regeling Kennis en Innovatie Netwerken. Doel van de regeling is het ondersteunen van het organiserend vermogen van sectorale (triple helix) netwerken gericht op kennis en innovatie.</p>	

<b>Projectindicator</b>	<i>Zie bijlage 1 met overzicht van indicatoren uit de Regio Deal Zeeland . Vul hier de betreffende indicator voor het project in.</i>		
<b>Streefwaarde indicator</b>	<b>Planning</b>	<b>Realisatie 1/7/2019 (cumulatief)</b>	<b>Verwachte realisatie einde 2019</b>
het aantal gehonoreerde structuurversterkende initiatieven op basis van de Subsidieregeling Zeeland in Stroomversnelling	10 per jaar	7	12*  *De openstellingen voor Human Capital en de 2e brede openstelling sluiten in 2019. De toekenningen vinden in januari 2020 plaats.

<b>Financiële kostenraming per jaar</b>			
	<b>Begroting deel 1</b>	<b>ZiS 1.0</b>	<b>uitgaven-lasten</b>
Realisatie 2018	€ 588.730 totaalbudget van € 3.586.800 (ZiS 1.0)		€ 542.000
realisatie tot 1-7-2019			€ 1.045.000 (K&I netwerken)
Nog te verwachten realisatie 2019	Afhankelijk van de subsidieplafonds met een totaalbudget van € 5.598.070 (ZiS 1.0)	In augustus zijn 5 projecten toegekend voor een totaal bedrag van € 478.268,-	-



2020 (planning)	Afhankelijk van de subsidieplafonds in 2019 en bijdrage gemeenten	<p>€ 2.700.0000</p> <p>**</p> <p>De openstellingen Human Capital en de 2<sup>e</sup> brede openstellingen sluiten in 2019. De toekenningen tot een max van € 1,5 mln vinden in januari 2020 plaats.</p>	<p>€ 300.000 (cofinanciering gemeenten)</p> <p>€ 300.000 (K&amp;I netwerken)</p>
2021 (planning)	Afhankelijk van de subsidieplafonds in 2019 en bijdrage gemeenten	€ 1.000.000	€ 2.300.000
<b>Totaal</b>			

<b>Inkomsten-baten</b>				
<i>Werkelijke realisatie (stand 1/7/2019)</i>				
	<i>Begroting deel 1</i>	<i>Ontvangen/beschikbaar</i>	<i>toegezegd</i>	<i>Nog aan te vragen</i>
Regio Deal	1.000.000			1.000.000
Provincie	3.750.000	300.000	3.450.000	



Overig publiek	1.400.000		1.400.000	
Eigen bijdrage				
privaat	7.490.000	745.000		6.745.000

## Voortgangsrapportage 2 Regio Deal Zeeland

Project: Innovatiehotspot voor Zeeland

2

Peildatum: 01-07-2019

halfjaarlijkse rapportage peildatum 1 januari of 1 juli

### Inhoudelijk

Voortgang project <i>Activiteiten voorzien in 2019</i>	Beschrijving van de voortgang van de in 2019 voorziene projectactiviteiten	Voortgangsindicatoren per 1/7/2019 (cumulatief)																									
<p>In 2019 zullen alle verschillende programma onderdelen, verdeeld over de 4 thema's minimaal 1x uitgevoerd worden.</p> <p><u>Ontwikkeling</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Afronden Kickstart WP: Biobased/Circulair, Energie &amp; Water</li> <li>- Afronden Alumni WP: Biobased/Circulair, Energie &amp; Water</li> <li>- Afronden Accelerator WP: Industrie &amp; Maintenance (= biobased/circulair geworden)  </li> <li>- Afronden Ambassadors WP: Industrie &amp; Maintenance</li> <li>- Doorontwikkeling studentenlijn</li> <li>- Challenge WP: Industrie &amp; Maintenance</li> <li>- Design Sprint WP: Industrie &amp; Maintenance</li> <li>- Doorontwikkeling op uitgevoerde programma onderdelen.</li> </ul>	<p>De activiteiten die in 2018 niet zijn afgerond zijn in 2019 grotendeels opgepakt. Met name in de ontwikkeling is het meeste daadwerkelijk gerealiseerd. Alleen de Kickstart op Energie &amp; Water is nog niet uitontwikkeld. Ontwikkeling van een challenge zal ook altijd onderdeel blijven van de uitvoeringsfase i.v.m. het gehalte aan maatwerk..</p> <table border="0" data-bbox="1012 893 1845 1165"> <tr> <td><b>Kickstart</b></td> <td>WP: B/C en E&amp;W</td> <td>  B/C afgerond</td> </tr> <tr> <td><b>Alumni</b></td> <td>WP: B/C en E&amp;W</td> <td>  afgerond</td> </tr> <tr> <td><b>Accelerator</b></td> <td>WP: I&amp;M (= B/C geworden)</td> <td>  afgerond</td> </tr> <tr> <td><b>Challenge</b></td> <td>WP: B/C en E&amp;W</td> <td>  beide afgerond</td> </tr> <tr> <td><b>Ambassadors</b></td> <td>WP: I&amp;M</td> <td>  is ingericht</td> </tr> <tr> <td><b>Studentenlijn</b></td> <td>Volledig</td> <td>  afgerond</td> </tr> <tr> <td><b>Challenge</b></td> <td>WP: I&amp;M</td> <td>  afgerond</td> </tr> <tr> <td><b>Design Sprint</b></td> <td>WP: I&amp;M</td> <td>  afgerond</td> </tr> </table> <p>De doorontwikkeling gebeurt tijdens en direct na het uitvoeren van een programma. Op alle onderdelen waar dat van toepassing is, is dit uitgevoerd en ingebed in de uitvoering.</p>	<b>Kickstart</b>	WP: B/C en E&W	B/C afgerond	<b>Alumni</b>	WP: B/C en E&W	afgerond	<b>Accelerator</b>	WP: I&M (= B/C geworden)	afgerond	<b>Challenge</b>	WP: B/C en E&W	beide afgerond	<b>Ambassadors</b>	WP: I&M	is ingericht	<b>Studentenlijn</b>	Volledig	afgerond	<b>Challenge</b>	WP: I&M	afgerond	<b>Design Sprint</b>	WP: I&M	afgerond		
<b>Kickstart</b>	WP: B/C en E&W	B/C afgerond																									
<b>Alumni</b>	WP: B/C en E&W	afgerond																									
<b>Accelerator</b>	WP: I&M (= B/C geworden)	afgerond																									
<b>Challenge</b>	WP: B/C en E&W	beide afgerond																									
<b>Ambassadors</b>	WP: I&M	is ingericht																									
<b>Studentenlijn</b>	Volledig	afgerond																									
<b>Challenge</b>	WP: I&M	afgerond																									
<b>Design Sprint</b>	WP: I&M	afgerond																									

Project: Innovatiehotspot voor Zeeland																										
<i>halfjaarlijkse rapportage peildatum 1 januari of 1 juli</i>																										
<b>Voortgang project</b> <i>Activiteiten voorzien in 2019</i>	<i>Beschrijving van de voortgang van de in 2019 voorziene projectactiviteiten</i>	<i>ortgangsindic r 1/7/2019 imulatief)</i>																								
<p>over de 4 thema's minimaal 1x uitgevoerd worden.</p> <p><u>Ontwikkeling</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Afronden Kickstart WP: Biobased/Circulair, Energie &amp; Water</li> <li>- Afronden Alumni WP: Biobased/Circulair, Energie &amp; Water</li> <li>- Afronden Accelerator WP: Industrie &amp; Maintenance (= biobased/circulair geworden)  </li> <li>- Afronden Ambassadors WP: Industrie &amp; Maintenance</li> <li>- Doorontwikkeling studentenlijn</li> <li>- Challenge WP: Industrie &amp; Maintenance</li> <li>- Design Sprint WP: Industrie &amp; Maintenance</li> <li>- Doorontwikkeling op uitgevoerde programma onderdelen.</li> </ul>	<p>opgepakt. Met name in de ontwikkeling is het meeste daadwerkelijk gerealiseerd. Alleen de Kickstart op Energie &amp; Water is nog niet uitontwikkeld. Ontwikkeling van een challenge zal ook altijd onderdeel blijven van de uitvoeringsfase i.v.m. het gehalte aan maatwerk..</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td><b>Kickstart</b></td> <td>WP: B/C en E&amp;W</td> <td>  B/C afgerond</td> </tr> <tr> <td><b>Alumni</b></td> <td>WP: B/C en E&amp;W</td> <td>  afgerond</td> </tr> <tr> <td><b>Accelerator</b></td> <td>WP: I&amp;M (= B/C geworden)</td> <td>  afgerond</td> </tr> <tr> <td><b>Challenge</b></td> <td>WP: B/C en E&amp;W</td> <td>  beide afgerond</td> </tr> <tr> <td><b>Ambassadors</b></td> <td>WP: I&amp;M</td> <td>  is ingericht</td> </tr> <tr> <td><b>Studentenlijn</b></td> <td>Volledig</td> <td>  afgerond</td> </tr> <tr> <td><b>Challenge</b></td> <td>WP: I&amp;M</td> <td>  afgerond</td> </tr> <tr> <td><b>Design Sprint</b></td> <td>WP: I&amp;M</td> <td>  afgerond</td> </tr> </table> <p>De doorontwikkeling gebeurt tijdens en direct na het uitvoeren van</p>	<b>Kickstart</b>	WP: B/C en E&W	B/C afgerond	<b>Alumni</b>	WP: B/C en E&W	afgerond	<b>Accelerator</b>	WP: I&M (= B/C geworden)	afgerond	<b>Challenge</b>	WP: B/C en E&W	beide afgerond	<b>Ambassadors</b>	WP: I&M	is ingericht	<b>Studentenlijn</b>	Volledig	afgerond	<b>Challenge</b>	WP: I&M	afgerond	<b>Design Sprint</b>	WP: I&M	afgerond	
<b>Kickstart</b>	WP: B/C en E&W	B/C afgerond																								
<b>Alumni</b>	WP: B/C en E&W	afgerond																								
<b>Accelerator</b>	WP: I&M (= B/C geworden)	afgerond																								
<b>Challenge</b>	WP: B/C en E&W	beide afgerond																								
<b>Ambassadors</b>	WP: I&M	is ingericht																								
<b>Studentenlijn</b>	Volledig	afgerond																								
<b>Challenge</b>	WP: I&M	afgerond																								
<b>Design Sprint</b>	WP: I&M	afgerond																								

<p><u>Uitvoering</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Door ontwikkelen leadgeneratie WP: Biobased/Circulair, en starten leadgeneratie WP: Energie &amp; Water</li> <li>- Leadgeneratie WP: Biobased/Circulair, Energie&amp;Water, Industrie&amp;Maintenance</li> <li>- Bootcamp WP: Biobased/Circulair, Energie&amp;Water</li> <li>- Kickstart WP: Biobased/Circulair, Energie&amp;Water</li> <li>- Alumni WP: Biobased/Circulair, Energie&amp;Water</li> <li>- Challenge WP: Industrie&amp;Maintenance</li> <li>- Studentenlijn Volledig</li> <li>- Evaluatie op alle uitgevoerde programma onderdelen</li> </ul>	<p>Het proces om leads te genereren is verder geprofessionaliseerd oa. door het introduceren van persona's die gebruikt worden in de voorbereiding, communicatie en selectie. Daarnaast hebben we ons scouting- en selectie netwerk uitgebreid tot mondiaal niveau. Komend halfjaar staat in het teken staan van het verder professionaliseren van de website als landingsplaats en kenniscentrum.</p> <p>In het eerste halfjaar hebben we naast de ontwikkeling van programma's ook een aantal programma's uitgevoerd, zoals de Bootcamp B/C, de Kickstart B/C en de Accelerator. Voorbeelden en resultaten zijn opgenomen in de bijlage <i>190823 – Voorbeelden Dockwize.pdf</i>.</p> <p>Het komend halfjaar staan onderstaande programmaonderdelen in de planning, waarmee we onze activiteiten qua planning realiseren.</p>	-																			
<p><b>Agenda Follow-up Alumni Program 2019</b></p> <table border="0"> <tr> <td><i>Tijd: 17.00 – 20.00 uur incl. hapje eten</i></td> <td><i>Tijd: 16.00 uur – 17.30 uur</i></td> </tr> <tr> <td><b>Intervisiesessies</b></td> <td><b>Trendsessies</b></td> </tr> <tr> <td><i>Donderdag 21 november</i></td> <td><i>Donderdag 19 september   Growth Hacking</i></td> </tr> <tr> <td></td> <td><i>Donderdag 12 december</i></td> </tr> </table>	<i>Tijd: 17.00 – 20.00 uur incl. hapje eten</i>	<i>Tijd: 16.00 uur – 17.30 uur</i>	<b>Intervisiesessies</b>	<b>Trendsessies</b>	<i>Donderdag 21 november</i>	<i>Donderdag 19 september   Growth Hacking</i>		<i>Donderdag 12 december</i>	<table border="0"> <tr> <td><b>Bootcamp</b></td> <td>WP: B/C, E&amp;W   In uitvoering cfm planning / NOV</td> </tr> <tr> <td><b>Kickstart</b></td> <td>WP: B/C, E&amp;W   In uitvoering cfm planning / OKT</td> </tr> <tr> <td><b>Alumni</b></td> <td>WP: B/C, E&amp;W   In uitvoering cfm planning</td> </tr> <tr> <td><b>Studentenlijn</b></td> <td>Volledig   In uitvoering cfm planning / SEPT</td> </tr> <tr> <td><b>Challenge</b></td> <td>WP: I&amp;M   te starten ult. 2019 ism KicMPi</td> </tr> </table>	<b>Bootcamp</b>	WP: B/C, E&W   In uitvoering cfm planning / NOV	<b>Kickstart</b>	WP: B/C, E&W   In uitvoering cfm planning / OKT	<b>Alumni</b>	WP: B/C, E&W   In uitvoering cfm planning	<b>Studentenlijn</b>	Volledig   In uitvoering cfm planning / SEPT	<b>Challenge</b>	WP: I&M   te starten ult. 2019 ism KicMPi		
<i>Tijd: 17.00 – 20.00 uur incl. hapje eten</i>	<i>Tijd: 16.00 uur – 17.30 uur</i>																				
<b>Intervisiesessies</b>	<b>Trendsessies</b>																				
<i>Donderdag 21 november</i>	<i>Donderdag 19 september   Growth Hacking</i>																				
	<i>Donderdag 12 december</i>																				
<b>Bootcamp</b>	WP: B/C, E&W   In uitvoering cfm planning / NOV																				
<b>Kickstart</b>	WP: B/C, E&W   In uitvoering cfm planning / OKT																				
<b>Alumni</b>	WP: B/C, E&W   In uitvoering cfm planning																				
<b>Studentenlijn</b>	Volledig   In uitvoering cfm planning / SEPT																				
<b>Challenge</b>	WP: I&M   te starten ult. 2019 ism KicMPi																				
<p><b>Agenda Follow-up Alumni Program 2020</b></p> <table border="0"> <tr> <td><b>Intervisiesessies (5x)</b></td> <td><b>Trendsessies (4x)</b></td> </tr> <tr> <td><i>Donderdag 30 januari</i></td> <td><i>Donderdag 27 februari</i></td> </tr> <tr> <td><i>Donderdag 26 maart</i></td> <td><i>Donderdag 30 april</i></td> </tr> <tr> <td><i>Donderdag 28 mei</i></td> <td><i>Donderdag 25 juni</i></td> </tr> <tr> <td><i>Donderdag 24 september</i></td> <td><i>Donderdag 29 oktober</i></td> </tr> <tr> <td><i>Donderdag 26 november</i></td> <td></td> </tr> </table>	<b>Intervisiesessies (5x)</b>	<b>Trendsessies (4x)</b>	<i>Donderdag 30 januari</i>	<i>Donderdag 27 februari</i>	<i>Donderdag 26 maart</i>	<i>Donderdag 30 april</i>	<i>Donderdag 28 mei</i>	<i>Donderdag 25 juni</i>	<i>Donderdag 24 september</i>	<i>Donderdag 29 oktober</i>	<i>Donderdag 26 november</i>		<p>Evaluëren is integraal onderdeel gemaakt van de uitvoeringscyclus. Elke programma dag wordt kritisch door de deelnemers en het programmateam geëvalueerd en gewaardeerd, waarbij learnings de volgende programma dag geïmplementeerd zijn worden meegenomen in de voorbereiding naar het volgende programma.</p> <p>Het Alumni Programma is ook ingericht voor dit jaar en komend jaar, waarbij er zowel intervisie-, als kennis sessies aangeboden worden. De planning is hiernaast opgenomen.</p>								
<b>Intervisiesessies (5x)</b>	<b>Trendsessies (4x)</b>																				
<i>Donderdag 30 januari</i>	<i>Donderdag 27 februari</i>																				
<i>Donderdag 26 maart</i>	<i>Donderdag 30 april</i>																				
<i>Donderdag 28 mei</i>	<i>Donderdag 25 juni</i>																				
<i>Donderdag 24 september</i>	<i>Donderdag 29 oktober</i>																				
<i>Donderdag 26 november</i>																					

<p><u>Support</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cross-Alumni bijeenkomsten</li> <li>- Metingen inrichten t.b.v. Programma Performance</li> <li>- Onderzoek naar instrumentarium</li> <li>- Landelijk netwerk verkennen en verbinden</li> <li>- Project opstart en –management</li> <li>- Project verantwoording uitvoeren</li> <li>- Project communicatie voeren</li> </ul>	<p>Qua support is de basis gelegd waar we de rest van de projectperiode op bouwen. Hieronder kort de status per onderdeel:</p> <p><b>Cross-Alumni bijeenkomsten --&gt; Showcase</b> Tijdens de showcase zijn de verschillende alumni in een compact, inhoudelijk event aan elkaar verbonden. Een schitterend event met lovende kritieken.</p> <p><b>Metingen inrichten --&gt; Tevredenheidsmeting</b> <b>Onderzoek naar instrumentarium --&gt; Op planning</b> Metingen en onderzoek blijken in de praktijk nauw met elkaar verbonden. In samenwerking met de HZ (KCOI) is er gewerkt aan het inrichten van impactmetingen, dat heeft geresulteerd in een meetplan. Komend halfjaar wordt het meetplan uitgerold naar uitvoerbare metingen.</p> <p><b>Landelijk netwerk verbinden --&gt; Doorlopend</b> In het afgelopen halfjaar zijn er verschillende verkenningen uitgevoerd. Partijen waarmee dat is gedaan zijn: Twice (Eindhoven), REWIN (Breda), BOM (Tilburg), Het digital Trust Centre (Den Haag), Greenbridge (Gent), Start to Grow (Roosendaal) het Octrooicentrum (Den Haag), The Unknown Group (Rotterdam)</p> <p><b>Project opstart en -management --&gt; Opgestart en ingericht</b> <b>Project verantwoording uitvoeren --&gt; Ingericht en ingebed</b> <b>Project communicatie voeren --&gt; Doorlopend</b> Bovenstaande 3 activiteiten zijn ingericht en ingebed en lopen regulier door gedurende de projectperiode. M.n. het inrichten van de verantwoording heeft meer tijd en middelen in beslag genomen dan verwacht.</p>	-	
--	--	---	--

<i>Indien van toepassing: dienen activiteiten en planning zoals opgenomen in het basisdocument aangepast?</i>		
<b>Projectplanning in jaren</b>	<i>Beschrijving van de belangrijkste inhoudelijke activiteiten per jaar uit het projectplan in basisdocument</i>	<i>Gewijzigde beschrijving</i>
2018	2018 staat vooral in het teken van het opstarten van het project, het inrichten van het projectteam en het ontwikkelen van een aantal programma onderdelen, m.n. middels pilots. Er wordt ontwikkeld op de thema's Biobased/circulair en Energie & Water. Tevens zal er een start gemaakt worden met lead generatie, de alumni groepen en een door-ontwikkel methodiek.	<p>In 2018 is de opstart gerealiseerd, zij het later dan verwacht i.v.m. gekende problematieken (zie vorige voortgangsrapportage).</p> <p>Gezien de omvang van de achterstand en de wijze waarop het project is opgebouwd verwachten we dat we deze gefaseerd in alle projectjaren zullen inlopen, met het zwaartepunt in 2020 en 2021.</p>
2019	In 2019 zullen alle verschillende programma onderdelen, verdeeld over de 4 thema's minimaal 1x uitgevoerd worden. Daarnaast zullen in 2019 de overige programma onderdelen ontwikkeld worden zodanig dat het hele programmalijn volledig is ingericht en verder uitgevoerd en door-ontwikkeld kan worden.	<p>De realisatie van het eerste halfjaar stemt ons positief en we verwachten financieel conform planning op te leveren, waarbij we op details zaken o.b.v. voortschrijdend inzicht, leermomenten en nieuwe inzichten aanpassingen hebben doorgevoerd. Het fundament en doelstellingen blijven staan. Deels is de vertraging in 2018 ingelopen.</p> <p>Binnen de programmalijn Industrie &amp; Maintenance blijkt de Accelerator niet altijd logisch te volgen op de design sprint. Situatief wordt bepaald welke vorm wel toepasbaar en relevant is.</p> <p>Op het gebied van het creëren van Ambassadors zijn de gesprekken met Lumileds, DOW, Yara, Lamb Weston, maar ook met netwerken als het KicMPi actueel. Hierbij werken we toe naar een partnership waar een programmaonderdeel van is.</p> <p>Het kunnen realiseren van de activiteiten blijft ook afhankelijk van het kunnen aantrekken van gelden vanuit de zogenaamde themapartners. Dit kost veel effort, meer dan vooraf verwacht.</p>



2020	Dit jaar staat volledig in het teken van de uitvoering van de geplande programma onderdelen. De ontwikkeling is afgerond. Uiteraard blijven we alle uitgevoerde programma onderdelen evalueren en o.b.v. de lessons learned de betreffende onderdelen door ontwikkelen.	We zullen nog dit jaar nog wat activiteiten uit 2019 meenemen a.g.v. de vertraging opgelopen bij de start van het project in 2018. Hoewel de ontwikkeling grotendeels gereed zal zijn, zal er in de uitvoering iets hogere druk in dit jaar ontstaan. Uiteraard allemaal nog planbaar en daarmee realiseerbaar.
2021	Zoals ook 2020 staat dit jaar volledig in het teken van het uitvoeren en door-ontwikkelen van de programma onderdelen. De Alumni en Cross-Alumni bijeenkomsten worden steeds nadrukkelijker van belang. Uiteraard worden er in 2021 op onderdelen andere programma's uitgevoerd dan in het jaar ervoor.	Ook in 2021 hebben we een iets verzwaard projectjaar. Concreet betekent dit 1 a 2 programmaonderdelen meer dan gepland. Welke dit concreet zijn weten we aan het einde van 2020.
2022	2022 is het laatste jaar binnen het project, waarbij we streven naar afronding van het project per 31 mei. Naast het blijven uitvoeren en door-ontwikkelen is er in dit jaar ook veel aandacht voor het structureel borgen en overdragen van hetgeen is neergezet naar de reguleren organisatie	In het afrondende jaar zullen we nog een staartje in te halen hebben. 1 programmaonderdeel zal doorgeschoven zijn naar deze periode.



Projectindicator	<i>Zie bijlage 1 met overzicht van indicatoren uit de Regio Deal Zeeland . Vul hier de betreffende indicator voor het project in.</i>		
Streefwaarde indicator	Planning	Realisatie 1/7/2019 (cumulatief)	Verwachte realisatie einde 2019
aantal betrokken studenten	650	Uit vorige rapportage: 205  ICT Lean course kickstart: 53 International Student Bootcamp: 77 In startup Kickstart: <u>5</u> <b>Totaal: 340</b>	Student Bootcamp: 180 Student Kickstart: 23  Totaal Q3, Q4 2019: <u>203</u>  <b>Totaal eind 2019: 543</b>
Aantal succesvolle startups	30% business ideeën / 12 starters vertaald naar bedrijven die programma onderdelen succesvol doorlopen	Het aantal business ideeën is hoog, ca. 80%, dit niveau willen we blijven neerzetten om zo te zorgen voor een brede aanwas. Het aantal echt nieuwe starters is 4 op dit moment. Echter zien we ook groot belang in het aantal startups dat n.a.v. ons programma een betere start heeft. Vaak waren de mensen al wel een formeel een bedrijfje begonnen en daarmee gestart (naar de letter van de KVK) maar nog niet naar onze maatstaven, hieronder een overzicht van het aantal startups dat na het programmaonderdeel echt doorgaat.  <b>Kickstart:</b> 8 startups vanuit 11 deelnemers <b>Accelerator:</b> 7 startups vanuit 8 deelnemers <b>BioVoice:</b> 13 contracten vanuit 19 in selectie	Ca. 15 startups door de geplande programmaonderdelen en 3-5 vanuit andere initiatieven zoals de geïntroduceerde maatwerk module.
Deelnemers tevredenheid	Deelnemer tevredenheid minimaal een 8 gemiddeld	Kickstart: 8,5 Accelerator: 8,6 Biovoice: 8,5	

<b>Financiële kostenraming per jaar</b>		
	<b>Begroting deel 1</b>	<b>uitgaven-lasten</b>
Realisatie 2018	406.006	210.509
realisatie tot 1-7-2019	718.280	363.815
Nog te verwachten realisatie 2019		389.465
2020 (planning)	630.293	710.293
2021 (planning)	706.255	756.255
2022 (planning)	535.327	565.824
<b>Totaal</b>	<b>2.996.161</b>	<b>2.996.161</b>

Zoals ook beschrijven in het hoofdstuk projectplanning lopen we de achterstand gecontroleerd in over de overige projectjaren. Het zwaartepunt ligt daarbij in de projectjaren 2020 en 2021. Hierbij dienen we rekening te houden met het feit dat het aantrekken van thema partner bijdrages kritisch is in de planning. Immers kan het programma onderdeel alleen doorgaan op het moment dat ook de externe funding geregeld is.

<b>Inkomsten-baten</b>				
<i>Werkelijke realisatie (stand 1/7/2019)</i>				
	<b>Begroting deel 1</b>	<b>Ontvangen/beschikbaar</b>	<b>toegezegd</b>	<b>Nog aan te vragen</b>
Regio Deal	1.498.081	562.143 ontvangen 287.162 'besteed'	935.938	0
Provincie				
Overig publiek				
Eigen bijdrage	698.081	287.162 ontvangen/ ingezet	459.901 (proportioneel)	751.018
privaat	800.000			

Bij het uitvoeren van het programma maken we onderscheid tussen ontvangen middelen en de mate waarin deze besteed zijn.

In de begroting is het onderscheid op bovenstaande manier niet ingericht. Daarom zijn de posten Eigen Bijdrage en Privaat opgeteld gepresenteerd.

De toegezegde middelen bestaan merendeels uit de toegezegde bijdrages van de projectpartners. Uiteraard zijn deze proportioneel en afhankelijk van de subsidiabele bestedingen in het project.

## Voortgangsrapportage 2 Regio Deal Zeeland

Project: Samenwerking in de Groene Delta

2

Peildatum:

01-07-2019

*halfjaarlijkse rapportage peildatum 1 januari of 1 juli*

### Inhoudelijk

#### Voortgang project

Activiteiten voorzien in 2019

*Beschrijving van de voortgang van de in 2019 voorziene projectactiviteiten*

*Voortgangsindicatoren per 1/7/2019 (cumulatief)*

#### Onderwijs

- Realisatie 'groene coalitie' door de projectpartners
- Doorontwikkeling nieuw onderwijsprogramma vmbo
- Onderzoek naar onderwijsprogramma's mbo (crossovers)
- Voorbereiding LOB-programma (met Zeeuwse LOB-website) en excellentieprogramma (met RCEE)
- Start verkenning AD-programma's mbo - hbo

De Verkenningsfase is afgesloten. Voor de ontwikkelfase, in het bijzonder voor de start ervan, is een globale opzet uitgewerkt in de notitie "Samenwerking in de Groene Delta" van 16 juni jl. De notitie is bijgevoegd als bijlage 1 bij deze voortgangsrapportage. In de notitie zijn de verschillende projecten/onderdelen opgenomen van de ontwikkelfase zoals het onderwijsprogramma vmbo, associate degree, LOB en het onderwijsprogramma mbo. Deze worden in de periode tot en met oktober 2019 meer uitgewerkt.

De Kwartiermaker Onderwijs heeft in de verkenningsfase de basis gelegd voor de 'groene coalitie' en een verkenning uitgevoerd ten aanzien van de inhoudelijke kansen en mogelijkheden. De rapportage opgeleverd door de kwartiermaker onderwijs is bijgevoegd bij de voortgangsrapportage (bijlage 2). Op 23 oktober 2019 vindt de conferentie Groen voor de stakeholders van onderwijs en onderzoek in de groene sector in Goes plaats. Het doel van de conferentie is het informeren van de stakeholders over de visie en de plannen en om

- Groene Coalitie van samenwerkingspartners
- Eindrapportage kwartiermaker (portfolio (w.o. cross-overs), hybridisering, aanvullende financiële middelen)
- Besluiten over portfolio vmbo en mbo
- Plan van aanpak LOB, Excellent Groen onderwijs, Associate Degree

	de stakeholders te vragen om input hierop te leveren en hun medewerking in de realisatie van de plannen.		
<b>Huisvesting en hybridisering</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Realisatie nieuwe hybride leerwerk- en onderzoeksomgeving in Goes</li> <li>Vorbereiding verdere hybridisering</li> </ul>	In bijgevoegde notitie "Globale opzet ontwikkelfase" (bijlage 1) is het eerste plan voor de ontwikkelfase beschreven, waarin de voorbereiding en realisatie van de hybridisering en de hybride leerwerk- en onderzoeksomgeving onderdeel zijn. De uitvoering van de ontwikkelfase start in augustus in het vmbo, mbo en hbo. DE globale opzet wordt dan meer uitgewerkt.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plan van aanpak hybridisering onderwijs</li> <li>Hybride leerwerk- en onderzoeksomgeving in Goes</li> </ul>	
<b>Onderzoek</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Afstemming beoogde onderzoekspartners</li> <li>Uitwerking onderzoekkalender en onderzoekagenda</li> </ul>	De Kwartiermaker Onderzoek heeft in de verkenningsfase de onderzoeksmogelijkheden in de groene sector in Zeeland onderzocht. De rapportage van de Kwartiermaker Onderzoek is als bijlage 3 toegevoegd aan deze voortgangsrapportage. De rapportage vormt de basis voor de op te stellen onderzoekkalender en –agenda, die onderdeel is van de ontwikkelfase, alsook een opzet voor het meer laten aansluiten van onderwijs en onderzoek binnen de beroepskolom, met de bedrijven en kennisinstellingen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Onderzoekkalender</li> <li>onderzoekagenda</li> </ul>	

<i>Indien van toepassing: dienen activiteiten en planning zoals opgenomen in het basisdocument aangepast?</i>		
<b>Projectplanning in jaren</b>	<i>Beschrijving van de belangrijkste inhoudelijke activiteiten per jaar uit het projectplan in basisdocument</i>	<i>Gewijzigde beschrijving</i>
2018	<b>Onderwijs</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Transitie van het groene vmbo en mbo naar respectievelijk Pontes en Scalda. Invlechting van het groene onderwijs op alle aspecten, waaronder</li> </ul>	Geen wijzigingen.

	<p>onderwijskundig, personeel, facilitair, administratief, ICT.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verwerking van de opbrengsten van het werk van de 'kwartiermaker' in de projectplannen, waaronder ook de mogelijkheden om aanvullende financiële middelen te genereren.</li> <li>• Voorbereiding van het netwerk waarmee de plannen worden uitgevoerd, de beoogde 'groene coalitie'.</li> </ul> <p><i>Huisvesting en hybridisering</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vergroening' gebouw Pontes , noodzakelijke aanpassingen gebouw Scalda , investeringen in inventaris</li> <li>• Voorbereiding hybride leerwerk- onderzoekomgeving in Goes</li> </ul> <p><i>Onderzoek</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eerste afstemming met de beoogde onderzoekpartners, waaronder afstemming binnen de beoogde Bèta Campus</li> <li>• Eerste verkenning elementen</li> </ul>	
2019	<p><i>Huisvesting en hybridisering</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realisatie nieuwe hybride leerwerk- en onderzoeksomgeving in Goes</li> <li>• Voorbereiding verdere hybridisering Onderzoek</li> <li>• Afstemming beoogde onderzoekspartners</li> <li>• Uitwerking onderzoekkalender en onderzoekagenda</li> </ul>	De <i>huisvesting en hybridisering</i> is onderdeel van de ontwikkelfase, die start in augustus 2019 en deze fase loopt door tot en met december 2020.
2020	<i>Onderwijs</i>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Start nieuwe mbo-onderwijsprogramma's (crossovers) in augustus,</li> <li>• Start LOB-programma groen vmbo – mbo (en zo mogelijk havo/mbo – hbo) in augustus</li> <li>• Start excellentieprogramma's</li> <li>• Voorbereiding AD-programma('s)</li> </ul> <p><i>Huisvesting en hybridisering</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Huisvesting centraal gereed</li> <li>• hybride huisvesting decentraal gereed</li> <li>• Start werken in de nieuwe fysieke leerwerkomgevingen augustus 2020</li> </ul> <p><i>Onderzoek</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Start uitvoering programma's en kalender</li> <li>• Aansluiting bij realisatie JRC</li> <li>• Voorbereiding lectoraat en practoraat</li> </ul>	
2021	<p><i>Onderwijs</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorbereiding AD-programma('s)</li> <li>• Voorbereiding lectoraat/practoraat</li> </ul> <p><i>Huisvesting en hybridisering</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Huisvesting evt. eerste evaluatie – bijstelling etc.</li> </ul> <p><i>Onderzoek</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Onderzoekprogramma en –kalender evt. eerste evaluatie –bijstelling etc.;</li> </ul>	

Projectindicator	<i>Zie bijlage 1 met overzicht van indicatoren uit de Regio Deal Zeeland . Vul hier de betreffende indicator voor het project in.</i>	
C. Het verbeteren van de aansluiting van het groene onderwijs en onderzoek bij het bedrijfsleven door het realiseren van een doorlopende onderwijs- en onderzoekslijn binnen de beroepskolom, vanuit een gedeelde verantwoordelijkheid ondernemingen – onderwijs		
Streefwaarde indicator	Planning	Realisatie 1/7/2019 (cumulatief)
I. De integratie van het ‘groene vmbo en mbo’ in Zeeland in de Pontes Scholengroep en Scalda	Januari 2019	2
II. De vaststelling van een met bedrijven en op de Zeeuwse context afgestemd opleidingsportfolio, inclusief relevante cross-overs met andere sectoren	Augustus 2020	0
III. De voorbereiding en realisatie van op dat portfolio afgestemde hybride leeromgevingen in een netwerk van bedrijven	Augustus 2020	0
IV. De realisatie van een doorlopend programma binnen de Zeeuwse beroepskolom VMBO – MBO – HBO voor loopbaanorientatie en –begeleiding gericht op ‘Groen’	Augustus 2020	0
V. De uitwerking en voorbereiding met het hbo van een of meer associate degree programma’s en een of meer lectoraten/practoraten	Augustus 2021	0
VI. De realisatie van een Zeeuwse ‘onderzoekskalender’ gerelateerd aan de Zeeuwse beroepskolom gericht op ‘Groen’	Augustus 2021	0



Financiële kostenraming per jaar		
	<i>Begroting deel 1</i>	<i>uitgaven-lasten</i>
Realisatie 2018		€ 992.500
realisatie tot 1-7-2019		€ 58.803
Nog te verwachten realisatie 2019		€ 147.297
2020 (planning)		€ 243.900
2021 (planning)		€ 82.500
<b>Totaal</b>		<b>€ 1.525.000</b>

<b>Inkomsten-baten</b>				
<i>Werkelijke realisatie (stand 1/7/2019)</i>				
	<i>Begroting deel 1</i>	<i>Ontvangen/beschikbaar</i>	<i>toegezegd</i>	<i>Nog aan te vragen</i>
Regio Deal		€ 191.600	€ 500.000	€ 308.400
Provincie		€ 75.000	€ 75.000	€ 0
Overig publiek		€ 440.000	€ 440.000	€ 0
Eigen bijdrage		€ 510.000	€ 510.000	€ 0
privaat	-	-	-	-
		<b>€ 1.216.600</b>	<b>€ 1.525.000</b>	<b>€ 308.400</b>

## Voortgangsrapportage 2 Regio Deal Zeeland

Project: UCR Engineering and Innovation Department

2

Peildatum:

01-07-2019

*halfjaarlijkse rapportage peildatum 1 januari of 1 juli*

### Inhoudelijk

Voortgang project <i>Activiteiten voorzien in 2019</i>	<i>Beschrijving van de voortgang van de in 2019 voorziene projectactiviteiten</i>	<i>Voortgangsindicatoren per 1/7/2019 (cumulatief)</i>	
Implementatie van de structuur en organisatie van het E+I department in UCR.	Het departement gaat officieel van start in september 2020. Vanaf dat moment bestaat Engineering als departement officieel en wordt het volledig geïntegreerd in de UCR-organisatie. Omdat er een duidelijke link is tussen het Science-departement en het Engineering-departement zijn er met verschillende docenten gesprekken gevoerd om te kijken waar eventuele samenwerking mogelijk is (zowel qua personeel als qua faciliteiten).	-	
Financieel beheer conform businessplan en bestedingsplan. Actief beleid ter verwerving van competitief externe gelden via OP Zuid, Interreg, e.d.	<p>Financieel beheer:</p> <p>In de eerste helft van 2019 heeft UCR nog geen gebouw verworven voor Engineering. Hierdoor zijn de kosten lager, want bepaalde investeringen in bijvoorbeeld apparatuur en installaties zullen pas gedaan kunnen worden als UCR een gebouw heeft. Daarnaast zijn er lagere personele lasten, doordat niet iedereen direct per 1 januari is begonnen.</p> <p>Externe gelden:</p>	-	

	<p>De project manager Engineering, Francien Petiet, heeft de afgelopen 10 jaar gewerkt voor de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO), de grootste wetenschapsfinancier in Nederland. Zij zal actief beleid gaan voeren op het binnenhalen van externe gelden. Gelet op het feit dat de eerste docenten Engineering pas in augustus 2019 gaan komen zal vanaf dat moment meer geworven kunnen worden op externe gelden. Tot nu is het volgende ondernomen:</p> <p>De calls van OpZuid sluiten op dit moment nog onvoldoende aan op de beschikbare expertise binnen UCR/Engineering. Wel is er vanuit UCR (niet vanuit Engineering) meegewerkt aan de call Maintenance.</p> <p>In procedure:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>-NWO-call Maret (gericht op energietransitie): De vooraanvraag is goedgekeurd; de uitgewerkte aanvraag wordt in september 2019 ingediend.</li><li>-NWO-call NWA: UCR participeert in een grote consortia-call gericht op duurzame estuaria. De deadline voor de vooraanvraag was 6 juni 2019. Eind oktober 2019 wordt een beslissing genomen over de vooraanvraag. Bij een positief advies moet een uitgewerkte aanvraag worden ingeleverd. De deadline is januari 2020.</li></ul> <p>Gehonoreerd:</p> <p>Interreg: het aangevraagde project CIMAT (Catalyst for Innovative Mechatronics in Agricultural Technology) is op 5 juni goedgekeurd. UCR werkt hierin samen met onder meer KU Leuven, INAGRO en ILVO. Vanuit UCR is Ger Rijkers betrokken geweest bij de aanvraag. Hiermee is een bedrag gemoeid van € 260.000.</p>		
--	--	--	--

<p>Uitwerking en vaststelling van het curriculum (cursussen, projecten, stages)</p>	<p>Het curriculum voor de komende jaren ligt in grote lijnen vast, maar zal gefinaliseerd worden i.o.m. de nieuwe docenten. Idem voor projecten en stages.</p>	-	
<p>Voorjaar 2019: realisering van workspaces en overige ruimten voor start pionier groep studenten.</p>	<p>De pioniergroep zal starten in De Burg gevestigd op de Groenmarkt. Op de begane grond wordt zowel een leslokaal als een praktijkruimte gerealiseerd, hiervoor zijn aanpassingen aan deze ruimte gedaan. In de praktijkruimte gaan de studenten aan de slag met onder meer 3D-printing , sensoren, drones.</p>	-	
<p>Verdere concretisering van huisvesting (laboratoria, workspaces, kantoren, overige faciliteiten). Aanschaf apparatuur benodigd voor jaar 1 en 2.</p>	<p>Voor permanente huisvesting van het Engineeringdepartement vanaf september 2020 zijn verschillende locaties bezocht en onderzocht. Een aantal gebouwen is daarbij afgefallen vanwege beperkte verbouwingmogelijkheden (bijv. vanwege monumentale status), te weinig ruimte of te hoge aanschafprijs. De verwachting is dat na de zomer 2019 een besluit zal worden genomen over de aankoop van een gebouw, zodat vanaf begin 2020 het gebouw aangepast kan worden voor Engineering.</p>	-	
<p>Rekrutering studenten (regionaal, nationaal, internationaal) voor de pionier groep van 2019 en de officiële start in september 2020.</p>	<p>In januari 2019 is besloten de pionier groep te laten starten na de zomer 2019 i.p.v. begin 2020. Hierdoor kan een jaar lang proefgedraaid worden i.p.v. een half jaar. Via onder meer open dagen, bezoeken aan scholen, online campagne via instagram en facebook, presentaties voor bezoekende counselors van buitenlandse scholen, promotie op internationale beurzen is de nieuwe opleiding onder de aandacht gebracht bij toekomstige studenten. Na de zomer 2019 zal UCR de nieuwe opleiding nog meer onder de aandacht brengen (zowel nationaal als internationaal), waarbij ook specifiek geworven zal gaan worden bij Zeeuwse scholen. I.s.m. de communicatie-afdeling wordt gewerkt aan een integraal</p>	-	

	<p>communicatieplan voor UCR, met bijzondere aandacht voor Engineering.</p> <p>De eerste groep van studenten die zal starten in augustus 2019 zal bestaan uit ongeveer 10 studenten uit Europa en daarbuiten.</p>		
<p>Werving en aanstelling docenten volgens businessplan.</p>	<p>Het businessplan ging uit van een start in januari 2020. Vanwege het vervroegen van de pionierfase is een kleine wijziging geweest t.b.v. het businessplan. I.p.v. 1 docent zijn er 2 docenten geworven die al vanaf augustus les gaan geven. Daarnaast is een leerstoelhouder geworven; hij zal in 2020 als hoogleraar verbonden worden aan UCR, in de tweede helft van 2019 wordt hij in deeltijd aangesteld i.v.m. nadere uitwerking curriculum en andere voorbereidende activiteiten.</p>	-	
<p>Contacten met stakeholders bevestigen en concretiseren voor wat betreft stageplekken, infrastructurele bijdrage, scholarships, traineeships e.d.</p>	<p>I.v.m. het vervroegen van de pilotfase stond de eerste helft van 2019 vooral in het teken van het recruterende van studenten, communicatie, huisvesting en het werven van personeel. Er zijn met verschillende stakeholders verkennende gesprekken gevoerd over o.a. samenwerking. In het najaar zullen meer gesprekken volgen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Zeeuws Museum (ZM): Het Zeeuws Museum wil robotica als lopende lijn verwerken in toekomstige exposities, projecten voor scholen e.d. UCR zal hierin gezamenlijk optrekken met het ZM en de verschillende technasia in Zld en Brabant.</li> <li>-DOW: oriënterend gesprek, in het najaar wordt dit gesprek vervolgd en brengt UCR een bezoek aan DOW.</li> <li>-HZ: met verschillende docenten van de HZ is gesproken over samenwerking, gastcolleges, opzetten van een Summerschool e.d.</li> <li>-Food Delta Zeeland: UCR is in gesprek met de Food Delta, verkennende gesprekken over studentenprojecten en onderzoekssamenwerking. Namens UCR heeft Jorrit Snijder de Charter Food Delta Zeeland ondertekend in juni 2019.</li> </ul>	-	

	<p>-NIOZ: Met het NIOZ is gesproken over uitruil van docenten, mogelijkheden voor studentenprojecten, gastcolleges, excursie met de NIOZ-boot t.b.v. een projectcourse</p> <p>-ZB Planbureau: gesproken over beschikbaarheid van benodigde literatuur en studieplekken</p> <p>-Colsen Adviesbureau: verkennend gesprek gevoerd over mogelijke studentenprojecten, gastcolleges</p> <p>-Living Lab Schouwen-Duiveland: verkennend gesprek gevoerd over mogelijke studentenprojecten, gastcolleges</p>		
<p>Augustus 2019: start pilot met eerste engineeringelementen in het UCR-curriculum.</p>	<p>UCR heeft in januari 2019 besloten de pilot te vervroegen van januari 2020 naar augustus 2019. Zie hierboven voor meer informatie over student recruitment. Het curriculum voor het eerste jaar bestaat uit de volgende Engineeringvakken (naast verplichte UCR-vakken):</p> <p>1<sup>e</sup> semester:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-thermodynamics</li> <li>-projectcourse energy transition</li> </ul> <p>2e semester:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-data science</li> <li>-projectcourse sensors for robots and drones</li> </ul>	-	

<i>Indien van toepassing: dienen activiteiten en planning zoals opgenomen in het basisdocument aangepast?</i>		
<b>Projectplanning in jaren</b>	<i>Beschrijving van de belangrijkste inhoudelijke activiteiten per jaar uit het projectplan in basisdocument</i>	<i>Gewijzigde beschrijving</i>
2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorbereiding structuur en organisatie van het E+I department in relatie tot UCR.</li> <li>- Nadere specificering van het bussinessplan en bestedingsplan.</li> </ul>	2018 is een voorbereiden project geweest. De regiodeal betreft de periode 2019 t/m 2028.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorbereiding curriculum (cursussen, projecten, stages)</li> <li>- Voorbereiding huisvesting (laboratoria, workspaces, kantoren, overige faciliteiten).</li> <li>- Voorbereiding rekrutering studenten (regionaal, nationaal, internationaal)</li> <li>- Operationalisering van de contacten met stakeholders</li> </ul>	
2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementatie van de structuur en organisatie van het E+I department in UCR.</li> <li>- Financieel beheer conform businessplan en bestedingsplan. Actief beleid ter verwerving van competitief externe gelden via OP Zuid, Interreg, e.d.</li> <li>- Uitwerking en vaststelling van het curriculum (cursussen, projecten, stages)</li> <li>- Voorjaar 2019: realisering van workspaces en overige ruimten voor start pionier groep studenten.</li> <li>- Verdere concretisering van huisvesting (laboratoria, workspaces, kantoren, overige faciliteiten). Aanschaf apparatuur benodigd voor jaar 1 en 2.</li> <li>- Rekrutering studenten (regionaal, nationaal, internationaal) voor de pionier groep van 2019 en de officiële start in september 2021.</li> <li>- Werving en aanstelling docenten volgens businessplan.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Onder het kopje 'rekrutering': de officiële start is september 2020, niet 2021.</li> <li>- Zoals hierboven beschreven is er een verschuiving geweest in het aantrekken van personeel, dit i.v.m. het vervroegen van de pionierfase naar 2019.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Contacten met stakeholders bevestigen en concretiseren voor wat betreft stageplekken, infrastructurele bijdrage, scholarships, traineeships e.d.</li> <li>- Augustus 2019: start pilot met eerste engineeringelementen in het UCR-curriculum.</li> </ul>	
2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Financieel beheer conform businessplan en bestedingsplan. Actief beleid ter verwerving van competitief externe gelden via OP Zuid, Interreg, e.d.</li> <li>- Vaststelling van het curriculum (cursussen, projecten, stages), eventueel aangepast naar aanleiding van ervaringen met pilotgroep.</li> <li>- Aanpassing en inrichting van definitieve ruimtes/gebouw. Aanschaf apparatuur benodigd voor jaar 2 en 3. (Afhankelijk van de onderzoeksprogramma's van de aan te trekken docenten, aanschaf dedicated apparatuur t.b.v. undergraduate research (senior projects).</li> <li>- Continuering rekrutering studenten (regionaal, nationaal, internationaal) voor de officiële start in augustus 2020.</li> <li>- Werving en aanstelling docenten volgens businessplan.</li> <li>- Consolideren contacten met stakeholders. Augustus 2020: officiële start Engineering + Innovation UCR.</li> </ul>	



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestreefd wordt naar een instroom van het aantal studenten conform het business plan.</li> </ul>	
2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Financieel beheer conform businessplan en bestedingsplan. Actief beleid ter verwerving van competitief externe gelden via OP Zuid, Interreg, e.d.</li> <li>- Consolidering van het curriculum (cursussen, projecten, stages), eventueel aangepast naar aanleiding van ervaringen met pilotgroep.</li> <li>- Definitieve huisvesting gerealiseerd. Apparatuur aanwezig, functioneel en in goede staat van onderhoud.</li> <li>- Continuering rekrutering studenten (regionaal, nationaal, internationaal); eventuele bijsturing op basis van ervaringen.</li> <li>- Werving en aanstelling docenten en overig ondersteunend personeel volgens businessplan.</li> <li>- Gestreefd wordt naar een instroom van het aantal studenten conform het business plan.</li> <li>- Consolideren contacten met stakeholders.</li> </ul>	
2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Departement E+I volledig operationeel. Gestreefd wordt naar een instroom van het aantal studenten conform het business plan.</li> <li>- Afgestudeerden van de eerste UCR Engineering + Innovation bachelor student</li> </ul>	
2023-2027	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In de periode 2023-2027 zal het E+I departement in volle omvang operationeel zijn, zullen E+I</li> </ul>	

	<p>bachelors afstuderen en hun masterstudies gaan volgen op Technische Universiteiten in Nederland of daarbuiten, of zullen E=I bachelors in Zeeland of daarbuiten hun eigen bedrijf opstarten of gaan werken binnen een Zeeuws bedrijf of een ander bedrijf. Het E+I department zal met Zeeuwse stakeholders onderzoeksprojecten initiëren en uitvoeren.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De opgedane kennis en inzichten zullen in wetenschappelijke voordrachten en publicaties worden gepubliceerd en zal worden geïmplementeerd in bestaande of op te richten Zeeuwse bedrijven en instellingen. Aan het eind van 2027 zal volgens de business case het department met reguliere universitaire middelen, externe onderzoeksprojecten, en promotiepremies kunnen draaien.</li> </ul>	
--	--	--

<b>Projectindicator</b>	<i>Zie bijlage 1 met overzicht van indicatoren uit de Regio Deal Zeeland . Vul hier de betreffende indicator voor het project in.</i>		
Id. toename van het aantal studenten bij de UCR voor de specialisatie Engineering and innovation			
<b>Streefwaarde indicator</b>	<b>Planning</b>	<b>Realisatie 1/7/2019 (cumulatief)</b>	<b>Verwachte realisatie einde 2019</b>
toename van het aantal studenten bij de UCR voor de specialisatie Engineering and Innovation	De verwachting is dat door de uitbreiding van UCR met een Engineering-departement zal het aantal studenten stijgen. De business case beschrijft	0 (de inschrijving is pas officieel na betaling collegegeld; invoices worden in juli verstuurd)	10 (inclusief huidige UCR-studenten die Science willen combineren met Engineering)

	de studentenopbouw in fases. De eerste studenten werden pas verwacht in 20/21; door het vervroegen van de pionierfase met een half jaar loopt UCR deels voor op de business case.		
--	---	--	--

<b>Financiële kostenraming per jaar</b>		
	<b>Begroting deel 1</b>	<b>uitgaven-lasten</b>
Realisatie 2018		
Realisatie tot 1-7-2019	k€ 1.354	€ 309.317
Nog te verwachten realisatie 2019		€ 819.000; i.v.m. vertraging aankoop gebouw zullen de totale uitgaven over 2019 lager uitvallen dan begroot. UCR hoopt per 1 januari 2020 beschikking te hebben over een gebouw voor Engineering. Om die reden zullen de uitgaven in de eerste helft van 2020 naar verwachting hoger zijn dan begroot: in de eerste helft van 2020 zullen extra kosten gemaakt worden voor verbouwing en benodigde investeringen.



2020 (planning)	k€ 2.280	Verwacht obv aangepaste begroting: k€ 2506
2021 (planning)	k€ 2.485	
2022 (planning)	k€ 2.685	
2023 (planning)	k€ 3.274	
2024 (planning)	k€ 3.467	
2025 (planning)	k€ 3.802	
2026 (planning)	k€ 3.924	
2027 (planning)	k€ 3.620	
<b>Totaal</b>		

Inkomsten- baten		Begroting (uit deel 1)	Ontvangen/ beschikbaar	Toegezegd	Nog aan te vragen
(x € 1.000)					
<b>2019</b>	Regio deal	1,315	1,315	1,315	0
	Provincie				
	Gemeente Middelburg	111		111	111
	Eigen bijdrage	38		38	38
	Privaat				
<b>2020</b>	Regio deal	2,175		2,175	2,175
	Provincie				
	Gemeente Middelburg	222		222	222

	Eigen bijdrage	68	68	68
	Privaat	36		36
<b>2021</b>	Regio deal	2,190	2,190	2,190
	Provincie			
	Gemeente Middelburg	111	111	111
	Eigen bijdrage	88	88	88
	Privaat	207		207
<b>2022</b>	Regio deal	1,320	1,320	1,320
	Provincie	450	450	450
	Gemeente Middelburg	111	111	111
	Rijksbijdrage/promotiegelden	97		97
	Eigen bijdrage	125	125	125
	Privaat	471		471
<b>2023</b>	Regio deal			
	Provincie	1,800	1,800	1,800
	Gemeente Middelburg	111	111	111
	Rijksbijdrage/promotiegelden	258		258
	Eigen bijdrage	175	175	175
	Privaat	819		819
<b>2024</b>	Regio deal			
	Provincie	1,243	1,243	1,243
	Gemeente Middelburg	111	111	111
	Rijksbijdrage/promotiegelden	620		620
	Eigen bijdrage	209	209	209
	Privaat	1,174		1,174
<b>2025</b>	Regio deal			
	Provincie	1,020	1,020	1,020
	Gemeente Middelburg	111	111	111
	Rijksbijdrage/promotiegelden	948		948

	Eigen bijdrage	235		235	235
	Privaat	1,488			1,488
<b>2026</b>	Regio deal				
	Provincie	448		448	448
	Gemeente Middelburg	111		111	111
	Rijksbijdrage/promotiegelden	1,299			1,299
	Eigen bijdrage	240		240	240
	Privaat	1,714			1,714
<b>2027</b>	Regio deal				
	Provincie	39		39	39
	Gemeente Middelburg				0
	Rijksbijdrage/promotiegelden	1,546			1,546
	Eigen bijdrage	244		244	244
	Privaat	1,791			1,791
	<b>Totalen</b>	<b>26,890</b>	<b>1,315</b>	<b>14,422</b>	<b>25,575</b>

## Voortgangsrapportage 2 Regio Deal Zeeland

Project:

*Kwaliteitsimpuls Wonen en leefbaarheid*

2

Peildatum

01-07-2019

*halfjaarlijkse rapportage peildatum 1 januari of 1 juli*

### Inhoudelijk

Voortgang project <i>Activiteiten voorzien in 2019</i>	<i>Beschrijving van de voortgang van de projectactiviteiten ten opzichte van de oorspronkelijke planning</i>	<i>Voortgangsindicatoren per 1/7/2019 (cumulatief)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Provinciale Impuls Wonen 8<sup>e</sup> ronde - afronding in 2019</i></li> </ul>	Uitvoering 8 <sup>e</sup> ronde PIW Corporaties: subsidie Provincie € 590.000, opbrengst € 31785.157 Sloop van 202 woningen, herbouw van 162 woningen Particulieren: subsidie Provincie € 340.000, opbrengst € 2.816.738 Sloop 17 woningen, samenvoeging 10 woningen, herbouw 9 woningen Gemeenten: subsidie Provincie € 70.000, opbrengst € 91.870 Sloop 3 woningen	Aantal aanvragen gehonoreerd 2018 2019	       33 29
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Uitvoering duurzaamheidsscans woningen</i></li> </ul>	Website <a href="http://www.energiekzeeland.nl">www.energiekzeeland.nl</a> is in ontwikkeling, verwachting is 2 <sup>e</sup> helft 2019 online, waarna uitvoering scans gestart wordt	Aantal collectieve duurzaamheidsscans	 -
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Opleidingen Installateurs, zzp-ers e.d. voor verduurzaming - afronding in 2019</i></li> </ul>	Op 9 juli heeft GS een subsidie van € 122.000 verleend aan Bouwend Zeeland voor het opleidingstraject voor installateurs. Start vindt plaats in september 2019, met evaluatie voor mogelijk vervolg in 2020.	Aantal installateurs	 -



- <i>Vorbereiding uitvoering leningen (versterking rijksregeling)</i>	Vorbereiding is in uitvoering, verwachting start leningenprogramma is 2 <sup>e</sup> helft 2019	Aantal verstrekte leningen	
- <i>Ontwikkeling en start gebiedsgerichte Aanpak - ontwikkeling afgerond in 2019</i>	Vorbereiding gestart door de inzet van het RVO expertteam wonen voor ondersteuning gebiedsgerichte aanpak via pilots in Sluis, Terneuzen en Hulst Verdere uitwerking van gebiedsgerichte en pandgerichte aanpak gebeurt in 2 <sup>e</sup> helft 2019 in samenwerking met gemeenten. De uitwerking gebeurt op basis van het Kwalitatief Woononderzoek zeeland, waarin de kwaliteit van de bestaande voorraad in kaart is gebracht en arrangementen voor de aanpak worden gegeven.	Aantal afgeronde gebiedsgerichte projecten	
- <i>Ontwikkeling en start Pandgerichte Aanpak - ontwikkeling afgerond in 2019</i>	Zie boven	Aantal gesloopte beeldbepalende panden	
- <i>Ontwikkeling en start Bouwtitelbank - ontwikkeling afgerond in 2019</i>	Haalbaarheidsstudie is in uitvoering voor de bepaling van randvoorwaarden, juridische haalbaarheid en vorm, afronding (go/no go) verwacht in 2019	Aantal verhandelde bouwtitels	

<i>Indien van toepassing, dienen activiteiten en planning zoals opgenomen in het basisdocument aangepast?</i>		
<b>Projectplanning in jaren</b>	<i>Beschrijving van de belangrijkste inhoudelijke activiteiten per jaar uit het projectplan in basisdocument</i>	<i>Gewijzigde beschrijving</i>
2018	<i>Provinciale Impuls Wonen 7<sup>e</sup> ronde Gebiedsaanpak duurzaamheidsscans woningen</i>	



	<i>Evaluatie en aanpassing regeling Provinciale Impuls Wonen</i>	
2019	<i>Provinciale Impuls Wonen 8<sup>e</sup> ronde            Uitvoering duurzaamheidsscans woningen            Opleidingen Installateurs, zzp-ers e.d. voor verduurzaming            Voorbereiding uitvoering leningen (versterking            rijksregeling)            Ontwikkeling en start gebiedsgerichte Aanpak            Ontwikkeling en start Pandgerichte Aanpak            Ontwikkeling en start Bouwtitelbank</i>	Gestart, voortzetting in 2020 Uitgesteld naar 2020
2020	<i>Provinciale Impuls Wonen 9<sup>e</sup> ronde (onder voorbehoud)            Uitvoering duurzaamheidsscans woningen            Opleidingen Installateurs, zzp-ers e.d. voor verduurzaming            Uitvoering leningen (versterking rijksregeling)            Uitvoering gebiedsgerichte Aanpak            Uitvoering Pandgerichte Aanpak            Uitvoering Bouwtitelbank</i>	<i>Provinciale Impuls Wonen 9<sup>e</sup> ronde (onder voorbehoud)            Uitvoering duurzaamheidsscans woningen            Opleidingen Installateurs, zzp-ers e.d. voor verduurzaming            Uitvoering leningen (versterking rijksregeling)            Ontwikkeling en start gebiedsgerichte Aanpak            Uitvoering gebiedsgerichte Aanpak            Ontwikkeling en start Pandgerichte Aanpak            Uitvoering Pandgerichte Aanpak            Uitvoering Bouwtitelbank</i>
2021	<i>Provinciale Impuls Wonen 10<sup>e</sup> ronde (onder voorbehoud)            Uitvoering leningen (versterking rijksregeling)            Uitvoering gebiedsgerichte Aanpak            Uitvoering Pandgerichte Aanpak            Uitvoering Bouwtitelbank</i>	



<b>Projectindicator</b>	<i>Zie bijlage 1 met overzicht van indicatoren uit de Regio Deal Zeeland . Vul hier de betreffende indicator voor het project in.</i>	
II a. het aantal woningen uit de particuliere woningvoorraad die toekomstbestendig zijn gemaakt II b. het aantal uitgevoerde collectieve duurzaamheidsscans		
	<b>Planning</b>	<b>Realisatie 1/7/2019 (cumulatief)</b>
<b>Streefwaarde indicator</b>	II a vermindering van de laag kwalitatieve particuliere woningvoorraad met 200 woningen 2018 2019	29 16
	II b In elke gemeente 5 - 10 collectieve duurzaamheidsscans met gemiddeld 100 woningen per scan, met als doel ca 7000 woningscans.	0

FINANCIEEL							
Totaalraming							
Financiële kostenraming per jaar	Begroting conform planning (Zie deel 1)	Werkelijke realisatie (stand 1/7/2019)	Facultatief/indien mogelijk			Verwachte realisatie eind 2019	
			Bijdrage Regio Deal	Private bijdrage	Corporaties		
2018	€ 10.455.000	€ 570.000	€ 6.150.861	€ 19.982.495	€ 1.199.460		€ 27.902.816
2019	€ 16.600.000	€ 152.000	€ 2.938.738	€ 31.785.157	€ 1.091.870	€ 38.447.765	€ 35.967.765
2020 (planning)	€ 17.800.000	€ 2.228.000	€ 20.753.000	€	€ 2.945.000		€ 25.926.000
2021 (planning)	€ 14.800.000	€ 1.850.000	€ 13.475.000	€	€ 2.175.000		€ 17.500.000
<b>Totaal</b>	<b>€ 59.655.000</b>	<b>€ 5.000.000</b>	<b>€ 45.367.599</b>	<b>€ 51.767.652</b>	<b>€ 7.641.330</b>		<b>€ 109.776.581</b>



<b>Financiële kostenraming per jaar</b>		
	<b>Begroting deel 1</b>	<b>uitgaven-lasten</b>
Realisatie 2018	10.450.000	27.902.816
realisatie tot 1-7-2019	16.600.000	35.967.765
Nog te verwachten realisatie 2019		2.480.000
2020 (planning)	17.800.000	
2021 (planning)	14.800.000	
<b>Totaal</b>		

<b>Inkomsten-baten</b>				
<i>Werkelijke realisatie (stand 1/7/2019)</i>				
	<b>Begroting deel 1</b>	<b>Ontvangen/beschikbaar</b>	<b>toegezegd</b>	<b>Nog aan te vragen</b>
Regio Deal	152.000	2.240.000	5.000.000	2.760.000
Provincie	1.000.000	50.000		
Overig publiek	199.460			
Corporaties	19.982.495			
Privaat	6.150.861			

## Voortgangsrapportage 2 Regio Deal Zeeland

Project: Kwaliteit Zeeuwse Kust, gebiedsontwikkeling en kwaliteitsimpuls

2

Peildatum:

01-07-2019

*halfjaarlijkse rapportage peildatum 1 januari of 1 juli*

### Inhoudelijk

#### Voortgang project

Activiteiten voorzien in 2019

*Beschrijving van de voortgang van de in 2019 voorziene projectactiviteiten*

*Voortgangsindicatoren per 1/7/2019 (cumulatief)*

#### Gebiedsontwikkeling:

- Aandachtsgebied Nieuwvliet-Bad
- Innovatieve duinovergang Gemeente Veere
- Aandachtsgebied Nehalennia, Domburg
- Innovatieve duinovergang Renesse

Aandachtsgebied Nieuwvliet-Bad: Gemeente Sluis is voornemens om het plan in september aan te bieden aan de commissie Ruimte/AB met het verzoek om in te stemmen met het ter inzage leggen van het plan. In de periode oktober/november zal het plan dan ter inzage worden gelegd en zal er een inloopbijeenkomst worden georganiseerd. De aanvraag zal hierna worden ingediend bij de Provincie.

Innovatieve duinovergang Gemeente Veere: Het plan is besproken in de gemeenteraad van de Gemeente Veere. N.a.v. enkele vragen wordt het voorstel verder uitgewerkt en opnieuw voor instemming voorgelegd. Zodra de gemeentelijke financiering akkoord is wordt de aanvraag ingediend.

Aandachtsgebied Nehalennia in Domburg is vertraagd. Bij een informatiebijeenkomst met omliggende bedrijven en omwonenden bleek dat er nog veel vragen waren over de plannen bij de verschillende partijen. Hier wordt nu extra aandacht aan besteed.

Aantal toegekende subsidies voor gebiedsontwikkelingsprojecten

1

	Innovatieve duinovergang Renesse verval. Gemeente Schouwen-Duiveland heeft laten weten vooralsnog geen aanvraag in te dienen.		
<b>Kwaliteitsimpuls:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Plan van aanpak</li> <li>- Staatssteuntoets</li> <li>- communicatie met (mogelijke) aanvragers</li> <li>- begeleiding aanvragen</li> <li>- toekenning leningen.</li> </ul>	<p>In 1<sup>e</sup> en 2<sup>e</sup> kwartaal is op basis van de rapportage van KplusV over kapitaalbehoefte in de verblijfsrecreatie, een plan van aanpak voor het fonds opgesteld door adviesbureau Rebel. Hierin staat de opzet van het fonds beschreven (type leningen, criteria, governance structuur) met financieel model en Staatssteuntoets (door Lysias). Beoogde fondsomvang is € 6 mln. De fondsverschaffers zijn de Provincie Zeeland (via de Regiodeal €3,0 miljoen) en een Zeeuwse partij. De Provincie Zeeland wil haar inbreng via Investeringsfonds Zeeland inbrengen. Afstemming met provincie en Min. EZK over de juridische aspecten van het fonds heeft langer geduurd dan vooraf ingeschat. Besluitvorming is gepland in PS van november; definitieve besluitvorming over een bijdrage in het fonds door een Zeeuwse partij wordt voor september verwacht. Dit betekent dat het fonds in november kan worden opengesteld. Impuls voert het fondsmanagement uit.</p> <p>Er zijn daarnaast verkennende gesprekken gevoerd met huidige kapitaalverstrekkers (Rabobank, ABN Amro) voor samenwerking. Beide banken ondersteunen het fonds, en het bijbehorende investor readiness programma ter ondersteuning van de sector (zie adhesie betuiging in bijlagen). Ook met</p>	Plan van aanpak fonds	1
		Staatssteuntoets	1
		Begeleide aanvragen	0
		Ingediende aanvragen	0

	<p>brancheorganisatie Recron is meerdere malen afgestemd over de opzet van het fondsplan en de communicatie richting mogelijke aanvragers. Deze zal vanaf september worden opgestart, voor de beoogde openstelling van het fonds in oktober.</p>	Toegekende leningen	0
--	--	---------------------	---

<i>Indien van toepassing: dienen activiteiten en planning zoals opgenomen in het basisdocument aangepast?</i>		
<b>Projectplanning in jaren</b>	<i>Beschrijving van de belangrijkste inhoudelijke activiteiten per jaar uit het projectplan in basisdocument</i>	<i>Gewijzigde beschrijving</i>
2018	<b>Gebiedsontwikkeling:</b> 1 <sup>e</sup> fase aandachtsgebied De Banjaard	Ongewijzigd
	<b>Kwaliteitsimpuls:</b> Nadere verkenning kapitaalbehoefte, scope doelgroep en bepaling inrichting instrumentarium.	Ongewijzigd

2019	<p><b>Gebiedsontwikkeling:</b> Aandachtsgebied Nieuwvliet-Bad Innovatieve duinovergang Gemeente Veere Aandachtsgebied Nehalennia, Domburg Innovatieve duinovergang Renesse.</p>	<p><b>Gebiedsontwikkeling:</b> Aandachtsgebied Nieuwvliet-Bad Innovatieve duinovergang Gemeente Veere  <i>Aandachtsgebied Nehalennia schuift naar 2020 Innovatieve duinovergang Renesse vervalt</i></p>
	<p><b>Kwaliteitsimpuls:</b> Plan van aanpak, Staatssteuntoets, communicatie met (mogelijke) aanvragers, begeleiding aanvragen en toekenning leningen.</p>	<p><b>Kwaliteitsimpuls:</b> Plan van aanpak, Staatssteuntoets, communicatie met (mogelijke) aanvragers, begeleiding aanvragers  <i>toekenning leningen verschuift naar 2020</i></p>
2020	<p><b>Gebiedsontwikkeling:</b> Aandachtsgebied Vrouwenpolder Aandachtsgebied Scharendijke Aandachtsgebied Rampweg 2<sup>e</sup> fase aandachtsgebied De Banjaard</p>	<p><b>Gebiedsontwikkeling:</b> Aandachtsgebied Nehalennia, Domburg Aandachtsgebied Vrouwenpolder Aandachtsgebied Scharendijke Aandachtsgebied Rampweg 2<sup>e</sup> fase aandachtsgebied De Banjaard</p>
	<p><b>Kwaliteitsimpuls:</b> Monitoring verstrekte leningen Verstrekken nieuwe leningen</p>	<p><b>Kwaliteitsimpuls:</b> Toekenning (nieuwe) leningen Begeleiding aanvragers Communicatie richting ondernemers monitoring verstrekte leningen</p>



2021	<b>Gebiedsontwikkeling:</b> Aandachtsgebied Nollebos/Westduin	<i>Ongewijzigd</i>
	<b>Kwaliteitsimpuls:</b> Monitoring verstrekte leningen verstrekken nieuwe leningen	<b>Kwaliteitsimpuls:</b> Toekenning (nieuwe) leningen Begeleiding aanvragers Communicatie richting ondernemers Monitoring verstrekte leningen

<b>Projectindicator</b>	<i>Zie bijlage 1 met overzicht van indicatoren uit de Regio Deal Zeeland . Vul hier de betreffende indicator voor het project in.</i>		
<b>Streefwaarde indicator</b>	<b>Planning</b>	<b>Realisatie 1/7/2019 (cumulatief)</b>	<b>Verwachte realisatie einde 2019</b>
Beoogd aantal gebieds-ontwikkelingsprojecten	3	0	1 (einddatum 31/12/2019)
Beoogd aantal bedrijven kwaliteitsimpuls	3	0	0

<b>Financiële kostenraming per jaar</b>			
	Begroting deel 1	<i>uitgaven-lasten</i>	<i>Toelichting</i>
Realisatie 2018	€ 3.625.000	€ 996.667	

realisatie tot 1-7-2019	€ 4.125.000	€ 27.770	
Nog te verwachten realisatie 2019		€ 6.900.000	1 x gebiedsontwikkeling en fondsvorming provincie en nader te noemen partij
2020 (planning)	€ 3.625.000	€ 5.098.561	
2021 (planning)	€ 3.125.000	€ 4.598.561	
<b>Totaal</b>	<b>€ 14.500.000</b>		

<b>Inkomsten-baten</b>					
<i>Werkelijke realisatie (stand 1/7/2019)</i>					
	<i>Begroting deel 1</i>	<i>Ontvangen/beschikbaar</i>	<i>toegezegd</i>	<i>Nog aan te vragen</i>	<i>Totaal werkelijke inkomsten-baten</i>
Regio Deal	6.000.000	5.090.000		910.000	6.000.000
Provincie	2.500.000	186.834	2.313.166		2.500.000
Overig publiek	3.000.000	486.234		2.635.324	3.121.558**
Eigen bijdrage					
privaat	3.000.000		3.000.000*	3.000.000	6.000.000
	<b>14.500.000</b>				<b>17.621.558</b>

\*extra toegezegde bijdrage nader te noemen partij

\*\* gemeente Noord-Beveland heeft extra bijgedragen € 121.558 ten opzichte van de begroting

## Voortgangsrapportage 2 Regio Deal Zeeland

Project: Smart Mobility Zeeland

2

Peildatum:

01-07-2019

*halfjaarlijkse rapportage peildatum 1 januari of 1 juli*

### Inhoudelijk

Voortgang project <i>Activiteiten voorzien in 2019</i>	<i>Beschrijving van de voortgang van de in 2019 voorziene projectactiviteiten</i>	<i>Voortgangsindicatoren per 1/7/2019 (cumulatief)</i>	
Voortzetten projectorganisatie	De projectorganisatie is ingericht vanuit de Provincie, Future Mobility Network en het onderwijs (Scalda).	-	
Kick-off bijeenkomsten met vo- en mbo-scholen	Er hebben nog geen kick-off bijeenkomsten plaats gevonden, omdat er nog geen data van studenten is vanuit een tracking app om mee aan de slag te gaan. De verwachting is dat de kick-off bijeenkomst georganiseerd kan worden eind van het jaar bij Scalda Groen College in Goes.	Aantal bijeenkomsten met vo- en mbo-scholen	0
Communicatiestrategie opstellen en uitvoeren	Een bijeenkomst met de projectgroep onder leiding van een communicatieadviseur van de Provincie heeft plaats gevonden om de opdracht in beeld te brengen voor een extern communicatiebureau. De meervoudige onderhandse aanbesteding wordt eind augustus verstuurd aan 4 communicatiebureaus. Het streven is de opdracht in oktober aan een extern communicatiebureau, met affiniteit voor het	-	

	<p>onderwerp en doelgroep, te gunnen. De opdracht voor de communicatie loopt gelijktijdig met de opdracht voor de aanbesteding van de tracking app.</p>		
Inventarisatie en analyse van data	<p>Vanuit het HZ lectoraat Data Science is een vooronderzoek opgestart om een baseline op te stellen. De baseline vormt de basis voor het verdere onderzoek. Vanwege het nog ontbreken van voldoende data en dynamische data is het vooronderzoek nog niet afgerond. Een samenvatting van de eerste bevindingen is bij deze voortgangsrapportage als bijlage toegevoegd.</p> <p>In deze fase van het project zijn belangrijke leerpunten opgedaan ten aanzien van het verzamelen van data en daarmee samenhangend de AVG-wetgeving. Getracht wordt de wetgeving te respecteren en ook de ruimte en randen op te zoeken. Tevens dient er aandacht te zijn voor de risico's en zijn de deskundigen op dit gebied binnen de Provincie betrokken bij het project.</p>	-	
Onderzoek verandergedrag studenten en leerlingen	<p>Het onderzoek verandergedrag studenten en leerlingen wordt gestart als het verzamelen van data is gestart en de eerste data beschikbaar is. Het onderzoek vindt plaats door middel van gespreksessies met studenten waarin de verandermogelijkheden de leidraad vormen en die plaats vinden op basis van de verzamelde data.</p>	-	
Data verzamelen en aankopen	<p>Voor het verzamelen van data is een waarschijnlijk een app nodig noodzakelijk om de reisbehoefte en wensen van studenten te verzamelen. De aanbesteding voor het verzamelen en leveren van data wordt opgestart na de zomerperiode. Het is noodzakelijk om de tracking app meervoudig onderhands aan te besteden. Het was niet mogelijk om mede gebruik te maken van een app die gebruikt</p>	-	

	<p>wordt om de mobiliteit van toeristen in beeld te brengen. Tevens zijn bij het opstellen van de aanbestedingsdocumenten de afdeling I&amp;A, de jurist van de provincie en de Functionaris Gegevensbescherming nauw betrokken en maakt een DPIA (Data Privacy Impact Assessment) onderdeel uit van de aanbesteding. Het is van groot belang om bij het verzamelen van data te houden aan de AVG en is de communicatiestrategie en communicatieplan noodzakelijk voor de communicatie met de doelgroep (studenten en ouders) i.v.m. het commitment en de deelname.</p> <p>Voor het programma van eisen en wensen is ook contact gelegd met het ministerie van I&amp;W om mee te kijken bij de uitvraag. Ook is aan een delegatie van het ministerie van I&amp;W het project gepresenteerd (zie in de bijlage de presentatie)</p>		
Business case initiatieven	Er zijn nog geen business case initiatieven, omdat er nog geen data is verzameld.	-	
Opzetten Pilots met vervoersoplossingen	Er zijn nog geen pilots, omdat er nog geen analyse van data is. Zodra de eerste inventarisaties en analyses gemaakt kunnen worden, worden de volgende stappen genomen richting pilots. Via Future Mobility Network is kennis en ervaring van smart mobility aan tafel.	-	
Digitaal platform ontwikkelen	Er zijn nog geen stappen genomen ten aanzien van het ontwikkelen van een digitaal platform, omdat er nog geen data analyse is.		
Klankbordgroep formeren en minimaal 2 bijeenkomsten organiseren	De klankbordgroep wordt in september ingericht en uitgenodigd voor een eerste bijeenkomst. Hiervoor worden de volgende	Bijeenkomsten georganiseerd met klankbordgroep	0

	partijen benaderd: Stichting Scholieren Vervoer, ZBO, Gemeente en studenten (Studentenraad).		
Partners informeren	Er heeft een presentatie plaats gevonden voor het Zeeuws Bestuurdersoverleg Onderwijs op 28 mei jl. (zie bijgaande presentatie) Andere partners/stakeholders zijn nog niet geïnformeerd, dit is onderdeel van de te ontwikkelen communicatiestrategie door het externe communicatiebureau. Hiervoor loopt nog de meervoudige onderhandse aanbesteding.		
Tussenrapportage	Halfjaarlijks vindt een tussenrapportage plaats naar de Regio Deal Zeeland en de opdrachtgever (Ferry Chervet).		
Go/No go	Er vindt een Go/No go plaats als de DPIA plaats gevonden heeft voor de tracking app en als de tracking app is geïntroduceerd en de eerste data beschikbaar komt. Hierin speelt een rol de bereidheid van studenten om mee te werken aan het projecten en de tracking app te gebruiken.		

<i>Indien van toepassing: dienen activiteiten en planning zoals opgenomen in het basisdocument aangepast?</i>		
<b>Projectplanning in jaren</b>	<i>Beschrijving van de belangrijkste inhoudelijke activiteiten per jaar uit het projectplan in basisdocument</i>	<i>Gewijzigde beschrijving</i>
2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opzetten projectorganisatie</li> <li>• Organiseren draagvlak bij partners</li> <li>• Go/No go</li> </ul>	
2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voortzetten projectorganisatie</li> <li>• Kick-off bijeenkomsten met vo- en mbo-scholen</li> <li>• Communicatiestrategie opstellen en uitvoeren</li> <li>• Inventarisatie en analyse van data</li> </ul>	De volgende activiteiten zijn vertraagd in 2019, vanwege de nog lopende aanbestedingen en het feit dat er nog geen data

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Onderzoek verandergedrag studenten en leerlingen</li> <li>• Data verzamelen en aankopen</li> <li>• Business case initiatieven</li> <li>• Opzetten Pilots met vervoersoplossingen</li> <li>• Digitaal platform ontwikkelen</li> <li>• Klankbordgroep formeren en minimaal 2 bijeenkomsten organiseren</li> <li>• Partners informeren</li> <li>• Tussenrapportage</li> <li>• Go/No go</li> </ul>	<p>wordt verzameld. De verwachting is dat deze activiteiten nog gestart kunnen worden eind 2019 en door lopen in 2020:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kick-off bijeenkomsten met vo- en mbo-scholen</li> <li>• Communicatiestrategie opstellen en uitvoeren</li> <li>• Inventarisatie en analyse van data</li> <li>• Onderzoek verandergedrag studenten en leerlingen</li> <li>• Data verzamelen en aankopen</li> <li>• Business case initiatieven</li> <li>• Klankbordgroep formeren en minimaal 2 bijeenkomsten organiseren</li> <li>• Partners informeren</li> </ul>
2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voortzetten projectorganisatie</li> <li>• Digitaal platform opleveren en implementeren</li> <li>• Business case initiatieven</li> <li>• Communicatiestrategie uitvoeren</li> <li>• Opzetten uitbreiding pilots met vervoersoplossingen</li> <li>• Klankbordgroep bijeenkomsten (minimaal 2) organiseren</li> <li>• Partners informeren</li> <li>• Tussenrapportage en eerste evaluatie</li> <li>• Go/No go</li> </ul>	<p>De volgende activiteiten van 2019 vinden volledig in 2020 plaats:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opzetten Pilots met vervoersoplossingen</li> <li>• Digitaal platform ontwikkelen</li> </ul>
2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projectorganisatie richting afronding project</li> <li>• Operationeel houden platform en overdracht naar staande organisatie(s)</li> <li>• Communicatiestrategie uitvoeren</li> <li>• Business case initiatieven</li> <li>• Klankbordgroep bijeenkomst organiseren</li> <li>• Opzetten pilots met vervoersoplossingen</li> <li>• Evaluatie en aanpassingen doorvoeren</li> <li>• Go/No go opschalen naar andere doelgroepen.</li> </ul>	

<b>Projectindicator</b>	<i>Zie bijlage 1 met overzicht van indicatoren uit de Regio Deal Zeeland . Vul hier de betreffende indicator voor het project in.</i>		
<b>Streefwaarde indicator</b>	<b>Planning</b>	<b>Realisatie 1/7/2019 (cumulatief)</b>	<b>Verwachte realisatie einde 2019</b>
het gebruik van het digitale platform om de reisbehoefte bij leerlingen en studenten van het VO en MBO te identificeren	500 leerlingen/studenten	0	0

<b>Financiële kostenraming per jaar</b>	<b>Begroting deel 1</b>	<b>Uitgaven-lasten</b>
Realisatie 2018	€ 0	€ 0
Realisatie tot 1-7-2019	€ 1.102.725	€ 62.564
Nog te verwachten realisatie 2019		€ 81.956
2020 (planning)	€ 761.500	€ 1.719.705
2021 (planning)	€ 385.775	€ 385.775



<b>Totaal</b>	<b>€ 2.250.000</b>	<b>€ 2.250.000</b>

<b>Inkomsten-baten</b>				
<i>Werkelijke realisatie (stand 1/7/2019)</i>				
	<i>Begroting deel 1</i>	<i>Ontvangen/beschikbaar</i>	<i>Toegezegd</i>	<i>Nog aan te vragen</i>
Regio Deal	€ 1.000.000	€ 400.000	€ 0	€ 600.000
Provincie	€ 1.000.000	€ 11.000	€ 989.000	€ 0
Overig publiek	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Eigen bijdrage	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Privaat	€ 250.000	€ 1.175	€ 248.000	€ 0
<b>Totaal</b>	<b>€ 2.250.000</b>	<b>€ 412.175</b>	<b>€ 1.237.825</b>	<b>€ 600.000</b>



## Voortgangsrapportage 2 Regio Deal Zeeland

Project:  
*Aanvalsplan voor de Arbeidsmarktregio Zeeland*

**2**

Peildatum: **01-07-2019**

*halfjaarlijkse rapportage peildatum 1 januari of 1 juli*

### Inhoudelijk

#### Voortgang project

*Activiteiten voorzien in 2019*

*Beschrijving van de voortgang van de in 2019 voorziene projectactiviteiten*

*Voortgangsindicatoren per 1/7/2019 (cumulatief)*

- Fase 2: van de scholing en plaatsing van onbenut Zeeuws arbeidspotentieel op 400 openstaande laaggeschoolde vacatures;

Het Projectteam Regiofiche Arbeidsmarktregio Zeeland is vormgegeven.

Er zijn samenwerkingsafspraken gemaakt over de Zeeuwsbrede aanpak, definities, planning en doelen, verantwoording en monitoring.

Alle deelprojecten zijn geconcretiseerd (resultaatafspraken met projecteigenaren, verbindingen met bestaande activiteiten, Zeeuwsbrede commitment) en ingericht door bv. werving projectleider, accountmanager, jobhunter, begeleider, instructeur en opleidingen/trainingen.

We hebben tot nu toe alleen nog maar middelen voor fase 1 van dit onderdeel ontvangen. Ondanks dat zijn op peildatum 1 juli 2019 al 256 plaatsingen gerealiseerd en is de doelstelling van de eerste fase (160 plaatsingen) ruimschoots gehaald. De tweede fase is daarom

Aantal geschoolden en geplaatsten

256



<p>reeds in gang gezet (we zitten inmiddels op 295 plaatsingen per 1 augustus 2019) en wij verwachten nog voor eind 2019 de 400 plaatsingen te realiseren.</p> <p>In het kader van marketing en communicatie-activiteiten is een LinkedIn pagina van Aan de slag in Zeeland aangemaakt, is er een projectenkaart ontwikkeld (ter bevordering van de samenwerking) en wordt aandacht aan dit project besteed in de nieuwsbrief van Aan de slag in Zeeland en de nieuwsbrief van de Provincie.</p> <p>Door de opzet van dit project is er meer samenwerking tussen werk(gevers)servicepunten. Er wordt onder andere gebruik gemaakt van elkaars infrastructuur. Een voorbeeld hiervan is het deelproject op Walcheren. In eerste instantie is een horecaklas voor bijstandsgerechtigden van de Walcherse gemeenten opgezet. Dit bleek een succes en andere gemeenten in Zeeland wilden hierbij aansluiten. Door de vorming van het Projectteam Regiofiche Arbeidsmarktregio Zeeland zijn de lijnen kort. Inmiddels sluiten dus ook bijstandsgerechtigden vanuit andere Zeeuwse gemeenten aan bij dit deelproject.</p> <p>Doordat de opzet van dit project als positief wordt ervaren, is afgesproken om dit als basis te gebruiken voor een aanvraag 'Perspectief op Werk' bij het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid. De verwachting is dus dat we het project een vervolg kunnen geven als we de doelstelling van 400 plaatsingen hebben behaald.</p> <p>Voor uitgebreidere informatie over dit project wordt verwezen naar de bijlage 'Prestatieformat Provincie Zeeland 2<sup>e</sup> kwartaal 2019 Aanvalsplan Arbeidsmarktregio Zeeland'.</p>		
--	--	--



<ul style="list-style-type: none"> <li>Fase 2: werven en selecteren en plaatsen MBO+ talent; start werving zorgsector op basis van in 2018 ontwikkelde kandidaatreizen en ontwikkelen kandidaatreizen in andere sectoren als basis voor en start van werving.</li> </ul>	<p>14 partijen uit de sector Zorg &amp; Welzijn (verpleeghuizen en huisartsenorganisaties) en de Provincie zijn een samenwerking gestart om hoger opgeleid personeel (huisartsen, verpleeghuisartsen, etc.) te werven. Hiervoor wordt het digitale instrumentarium door de Provincie is ontwikkeld voor het eerst in samenwerkingsverband ingezet en verder uitgebreid. In juli is een eerste (social) media campagne van start gegaan gericht op het aantrekken van huisartsen. Dit heeft al aardige resultaten opgeleverd. Voor de uitvoering van het project heeft de Zeeuwse koepelorganisatie Viazorg subsidie aangevraagd en de Provincie heeft een eerste tranche inmiddels verleend. Voor het project ontvangen de zorgpartijen cofinanciering van CZ Zorgkantoor.</p>	-	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fase 2: oprichten en inrichten regionale marketingorganisatie; - aanstellen kwartiermaker in eerste kwartaal met als doel om snel tot oprichting van organisatie over te gaan.</li> </ul>	<p>Na een eerste inventarisatie in 2018 naar de wenselijkheid van een regionale marketingorganisatie is een tussenronde gehouden om de vraag aan te scherpen en betrokkenheid en draagvlak bij regiopartners te vergroten. Dat heeft er toe geleid dat het initiatief voor de marketingorganisatie nadrukkelijker gedragen wordt door bedrijfsleven, gemeenten en onderwijsinstellingen. Hieruit is een stuurgroep samengesteld die een uitvraag voor twee businessplannen gedaan heeft die momenteel (juli – augustus 2019) worden opgesteld. Eén businessplan voor het oprichten van een uitvoeringsorganisatie gericht op wonen en werken (vergelijkbaar met VVV Zeeland voor uitvoering toeristische marketing) en één voor een overkoepelende organisatie gericht op samenhang en merkbewaking (vergelijkbaar met Rotterdam Partners). De businessplannen worden begin september opgeleverd en dan start besluitvormingstraject voor de volgende (oprichtings)fase.</p>	-	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fase 2: Realiseren en toepassen ondersteunende digitale infrastructuur. Nieuwe functionaliteiten bouwen op basisplatform waarmee werving van o.a. academici voor verschillende sectoren in de hele regio wordt ondersteund. Samenwerking voortzetten met regiopartijen als</li> </ul>	<p>Zeeland is op zoek naar talent op allerlei niveau's en voor verschillende sectoren en beroepsgroepen. Zoals hiervoor al aangegeven wordt het digitaal instrumentarium in samenwerking met regiopartners ingezet voor specifieke doelgroepen (o.a. zorg en welzijn). Daarnaast is een lijn uitgezet voor meer generieke</p>	-	



<p>Viazorg (zoektocht naar zorgpersoneel) VVV Zeeland (optimaliseren regiomarketing) en Zeeuwse Vacaturebank (digitale ontsluiting Zeeuwse vacatures).</p>	<p>profilering van Zeeland als regio om te wonen en werken. Hierbij zijn toeristische bezoekers een aantrekkelijke groep omdat zij al een klik met Zeeland hebben. In dit kader is o.a. een proefproject gestart waarbij de bezoekers van drie evenementen (Concert at Sea, Kustmarathon en DamX) door een gepersonaliseerde video verleid worden om digitaal in contact te blijven met Zeeland. Aan de hand van gegevens die mensen invullen wordt een video gegenereerd die laat zien hoe hun leven in Zeeland er uit zou kunnen zien. Deze mensen ontvangen later nog een nieuwsbrief en kunnen ook bij herhaalbezoek aan de website relevante en gepersonaliseerde info over Zeeland krijgen.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fase 2: facilitering + tools voor duurzame Zeeuwse arbeidsmarkt instrumentarium</li> <li>- Verder ontwikkelen en optimaliseren methodiek en instrumentarium dienstverlening, waaronder Zeeuws klantprofiel en verdiepende arbeidsmarktanalyse</li> <li>- Optimaliseren samenwerking keten onderwijs-arbeidsmarkt, waaronder de ontwikkeling van een Zeeuwse meerjarenagenda</li> <li>- Optimaliseren organisatiestructuur en coördinatie arbeidsmarkt.</li> </ul>	<p>Tot nu toe lag de focus met name op het operationalisering van de scholing en plaatsing van onbenut Zeeuws arbeidspotentieel op 400 openstaande laaggeschoolde vacatures (zie hierboven). Ondanks dat zijn er al wel ontwikkelingen. De verdiepende arbeidsmarktanalyse is opgeleverd. Er zijn vervolggesprekken gevoerd met de coördinatoren van de werk(gevers)servicepunten of en op welke wijze dit gevolgen heeft voor de marktwerking en of en op welke wijze dit instrument wordt ingezet in de dienstverlening aan de werkgevers. Conclusie is dat deze eenmalige oplevering wel gebruikt kan worden voor de marktwerking, maar onvoldoende 'nieuwe en extra' informatie bevat. Mede gezien het kostenaspect is daarom besloten de arbeidsmarktanalyse niet periodiek uit te laten voeren. Op dit moment wordt nagedacht over de ontwikkeling van een realtime arbeidsmarktdashboard, maar deze plannen zijn nog niet concreet.</p> <p>Er loopt in het kader van de klantprofielen een pilot om technische gegevens uit te wisselen tussen Sonar (van UWV) en Competensys (van WSP Zeeuws-Vlaanderen). Inmiddels is het gelukt om beide systemen aan elkaar te koppelen. Dit is een grote doorbraak, want dit betekent dat UWV en WSP Zeeuws-Vlaanderen inzage hebben in</p>	-	



	<p>elkaars werkzoekendenbestand en elkaars werkzoekenden dus kunnen matchen (zonde hiervoor dubbele invoer te hoeven verrichten). Hierdoor heeft de werkgever meer kans op een geschikte kandidaat voor een openstaande vacature. In de komende periode wordt verkend of de systemen van de Oosterschelderegio en Walcheren ook gekoppeld kunnen worden.</p> <p>Inmiddels is ook de projectopdracht voor optimaliseren van de samenwerking in de keten onderwijs-arbeidsmarkt en het optimaliseren van de organisatiestructuur en coördinatie arbeidsmarkt vastgesteld door het Managementoverleg Arbeidsmarktregio Zeeland (MAZ). De projectopdracht is voorgelegd aan het VZG-overleg Sociale Zaken van 3 september 2019 en daar is ingestemd met de opdracht. Naar verwachting wordt in oktober 2019 een subsidie-aanvraag voor dit project ingediend bij de Provincie en het eindresultaat zal eind 2020 worden opgeleverd.</p>		
--	---	--	--

<i>Indien van toepassing: dienen activiteiten en planning zoals opgenomen in het basisdocument aangepast?</i>		
<b>Projectplanning in jaren</b>	<i>Beschrijving van de belangrijkste inhoudelijke activiteiten per jaar uit het projectplan in basisdocument</i>	<i>Gewijzigde beschrijving</i>
2018		
2019		
2020		
2021		



<b>Projectindicator</b>	<i>Zie bijlage 1 met overzicht van indicatoren uit de Regio Deal Zeeland . Vul hier de betreffende indicator voor het project in.</i>		
d. het aantal vacatures van Zeeuwse werkgevers dat wordt vervuld e. het realiseren van een regiomarketing platform			
<b>Streefwaarde indicator</b>	<b>Planning</b>	<b>Realisatie 1/7/2019 (cumulatief)</b>	<b>Verwachte realisatie einde 2019</b>
	200 vacatures	256	400
	1 marketingorganisatie		



Financiële kostenraming per jaar		
	<i>Begroting deel 1</i>	<i>uitgaven-lasten</i>
Realisatie 2018	€ 620.000	€ 878.855 (waarvan € 17.855 door de Arbeidsmarktregio en de rest door de Provincie)
realisatie tot 1-7-2019	€ 1.610.000	€ 640.000 (plaatsingen) € 3.411 (analyse) € 28.534 (externe inhuur) <u>€ 129.924 (ureninzet*)</u> € 801.869 (totaal AMR)
Nog te verwachten realisatie 2019		€ 360.000 (plaatsingen) € 22.000 (externe inhuur) € 86.916 (ureninzet*)
2020 (planning)	€ 770.000	€ 180.000
2021 (planning)	€ 0	€ 0
<b>Totaal</b>	<b>€ 3.000.000</b>	

**Met opmerkingen [FD1]:** Dit is dus exclusief de besteding in 2018.

\* Nog niet alle projectnemers (centrumgemeente Goes, WSP Oosterschelderegio, Orionis Walcheren, WSP Zeeuws-Vlaanderen, UWV, Regionale Bureaus voor Leerlingzaken) hebben de ureninzet voldoende in beeld gebracht. Deze bedragen gaan dus nog omhoog.

Inkomsten-baten				
<i>Werkelijke realisatie (stand 1/7/2019)</i>				
	<i>Begroting deel 1</i>	<i>Ontvangen/beschikbaar</i>	<i>Toegezegd</i>	<i>Nog aan te vragen</i>
Regio Deal	€ 1.250.000 AMR	€ 300.000 AMR	€ 1.250.000 (AMR)	€ 850.000
Provincie				





Overig publiek				
Eigen bijdrage	€ 350.000 AMR	€ 151.190*	€ 350.000	Hoeft niet aangevraagd te worden
privaat				

\* Nog niet alle projectnemers (centrumgemeente Goes, WSP Oosterschelderegio, Orionis Walcheren, WSP Zeeuws-Vlaanderen, UWV, Regionale Bureaus voor Leerlingzaken) hebben de ureninzet voldoende in beeld gebracht. Dit bedrag gaat dus nog omhoog.

## Voortgangsrapportage 2 Regio Deal Zeeland

Project: *Vier Vrijheden & Uitbreiding Bevrijdingsmuseum*

**2**

Peildatum:

01-07-2019

*halfjaarlijkse rapportage peildatum 1 januari of 1 juli*

### Inhoudelijk

<b>Voortgang project</b> <i>Activiteiten voorzien in 2019</i>	<i>Beschrijving van de voortgang van de in 2019 voorziene projectactiviteiten</i>	<i>Voortgangsindicatoren per 1/7/2019 (cumulatief)</i>	
Oplevering (nieuw)bouw <i>27 april 2019</i>	Door de slechte weersomstangheden waar onze bouwvakkers mee te maken hadden en door de enorme schaarste aan personeel op de arbeidsmarkt hebben de bouwvakkers wat vertraging opgelopen. Hierdoor zal het gebouw op zijn vroegst pas op 1 september 2019 worden opgeleverd. Het herinrichtingstraject proberen we wel zoveel mogelijk parallel te laten lopen met de nieuwbouw, dus alles wat we al kunnen uitvoeren zal ook al gebeuren.	-	
(Huidige) museum gesloten voor publiek <i>1 september 2019 t/m 25 oktober 2019</i>	Geen veranderingen	-	

Oplevering inrichting <i>30 september 2019</i>	De inrichting zal worden opgeleverd in twee fasen (zie projectplanning in jaren). Maar rond 18 oktober 2019 verwachten wij de eerste 90% van de inrichting op te leveren.	-	
(Her) opening Bevrijdingsmuseum Zeeland (75 jaar Slag om de Schelde) - <i>25 oktober 2019</i>	Het vrijheidspaviljoen zal worden geopend op vrijdag 25 oktober en is vanaf zaterdag 26 oktober dan ook te bezoeken voor het publiek. Wij verwachten voor de opening hoogwaardigheidsbekleders uit binnen en buitenland.	-	

<i>Indien van toepassing: dienen activiteiten en planning zoals opgenomen in het basisdocument aangepast?</i>		
<b>Projectplanning in jaren</b>	<i>Beschrijving van de belangrijkste inhoudelijke activiteiten per jaar uit het projectplan in basisdocument</i>	<i>Gewijzigde beschrijving</i>
2018	<p>Vorbereidingsfase (nieuwbouw/ inrichting) <i>1 januari 2018 t/m start nieuwbouw</i></p> <p>Start (nieuw)bouw <i>vanaf mei/juni 2018</i></p> <p>Start inrichting <i>vanaf december 2018</i></p>	<p>Vorbereidingsfase (nieuwbouw/ inrichting) <i>1 januari 2018 t/m start nieuwbouw</i></p> <p>Start (nieuw)bouw <i>vanaf mei/juni 2018</i></p> <p>Start inrichting <i>vanaf december 2018</i></p>
2019	<p>Oplevering (nieuw)bouw <i>27 april 2019</i></p> <p>(Huidige) museum gesloten voor publiek <i>1 september 2019 t/m 25 oktober 2019</i></p> <p>Oplevering inrichting <i>30 september 2019</i></p> <p>(Her) opening Bevrijdingsmuseum Zeeland <i>(75 jaar Slag om de Schelde) - 25 oktober 2019</i></p>	<p>Oplevering (nieuw)bouw <i>1 september 2019</i></p> <p>(Huidige) museum gesloten voor publiek <i>1 september 2019 t/m 25 oktober 2019</i></p> <p>Oplevering inrichting <i>18 oktober 2019</i></p> <p>(Her) opening Bevrijdingsmuseum Zeeland <i>(75 jaar Slag om de Schelde) - 25 oktober 2019</i> <i>Het complete verhaal van Zeeland tijdens de Tweede Wereldoorlog.</i></p>

		<i>Vanaf december, ontwerp en invulling Vrijheidsafdeling (Four Freedom Experience)</i>
2020	Eventuele ruimte voor uitloop en/of afronding werkzaamheden (kinderziektes). Viering 75 jaar Vrijheid	Januari – April 2020 Inrichting Vrijheidsafdeling (Four Freedom Experience)  Opening Four Freedom Experience in de week van de Four Freedom Awards uitreiking of koppelen aan 75 jaar Verenigde Naties in oktober 2020. Het momentum af laten hangen van datgeen waar we zoveel mogelijk positieve publiciteit voor het museum uit kunnen halen.
2021		

<b>Projectindicator</b>	<i>Zie bijlage 1 met overzicht van indicatoren uit de Regio Deal Zeeland . Vul hier de betreffende indicator voor het project in.</i>		
<b>Streefwaarde indicator</b>	<b>Planning</b>	<b>Realisatie 1/7/2019 (cumulatief)</b>	<b>Verwachte realisatie einde 2019</b>
het aantal bezoekers bij het Bevrijdingsmuseum met de Roosevelt experience en een tentoonstelling gedeelte	75.000	12.500	25.000

<b>Financiële kostenraming per jaar</b>		
	<b>Begroting deel 1</b>	<b>uitgaven-lasten</b>
Realisatie 2018	€ 2.460.000,00	€ 1.229.246,04
realisatie tot 1-7-2019		€ 1.566.633,98
Nog te verwachten realisatie 2019	€ 1.215.000,00	€ 839.119,98
2020 (planning)		€40.000,00
2021 (planning)		
<b>Totaal</b>	<b>€ 3.675.000,00</b>	<b>€ 3.675.000,00</b>

<b>Inkomsten-baten</b>				
<i>Werkelijke realisatie (stand 1/7/2019)</i>				
	<b>Begroting deel 1</b>	<b>Ontvangen/beschikbaar</b>	<b>toegezegd</b>	<b>Nog aan te vragen</b>
Regio Deal	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00		
Provincie	n.v.t.	n.v.t.		
Overig publiek				
Eigen bijdrage / Private fondsen / Bank	€ 2.675.000,00	€ 1.663.400,00	€ 1.011.600,00	
	<b>€ 3.675.000,00</b>	<b>€ 2.663.400,00</b>	<b>€ 1.011.600,00</b>	<b>€ 0,00</b>

## Voortgangsrapportage 2 Regio Deal Zeeland

Project:  
*Transitieplan VO Zeeuws-Vlaanderen*

**2**

Peildatum:

**01-07-2019**

*halfjaarlijkse rapportage peildatum 1 januari of 1 juli*

### Inhoudelijk

<b>Voortgang project</b> <i>Activiteiten voorzien in 2019</i>	<i>Beschrijving van de voortgang van de in 2019 voorziene projectactiviteiten</i>	<i>Voortgangsindicatoren per 1/7/2019 (cumulatief)</i>	
Ontwikkelen onderwijsprogramma voor het 1 <sup>e</sup> leerjaar van onder- en bovenbouw (begin maart 2019)	De onderwijsprogramma's voor het eerste jaar onderbouw en eerste jaar bovenbouw zijn grotendeels ontwikkeld en worden deels nog nader doorontwikkeld. Er zal in het komend schooljaar 2019/2020 gestart worden met versterkt mentoraat, maatwerk en integraal leren. Het versterkt mentoraat en maatwerk wordt vanaf de start van het schooljaar aangeboden. Hetzelfde geldt voor het integraal programma 'Zwin' voor de onderbouw van het Zwin College. Het Lodewijk College start met de integrale programmering in week 7 van het schooljaar 2019-2020. Het Reynaert College en het Zwin College starten de integrale programma's voor het eerste jaar bovenbouw (uiterlijk) vanaf de kerstvakantie 2019-2020.	Vastgesteld onderwijsprogramma	
Start uitvoering nieuw onderwijsprogramma in 1 <sup>e</sup> leerjaar onder- en bovenbouw (augustus 2019)	Alle medezeggenschapsraden van de scholen hebben ingestemd met schoolonderwijsplannen. De gemeenschappelijke medezeggenschapsraad (GMR) heeft ingestemd met het gemeenschappelijk deel van de onderwijsplannen. De onderwijsplannen worden conform planning gerealiseerd. De plannen sluiten goed aan bij ambities van het Transitieplan. De	Start uitvoering nieuw programma 1 <sup>e</sup> leerjaar onder- en bovenbouw	



	inhoud van de schoolplannen zijn bekend en gedeeld met alle betrokken overheden en instanties.		
Vorbereiden invoering onderwijsprogramma 2 <sup>e</sup> leerjaar onder- en bovenbouw (september 2019 - 1 januari 2020)	Deze activiteiten worden conform planning uitgevoerd in het eerste deel van het schooljaar 2019-2020.		
Blijvend garanderen breed en kwalitatief hoogwaardig onderwijsaanbod (van vmbo tot gymnasium) van in ieder geval de bestaande profielen, keuzevakken en onderwijsprogramma's in de drie gemeenten	Om een breed en kwalitatief hoogwaardig aan te kunnen blijven bieden in met name Oostburg en op termijn ook in Hulst is formatieve inzet benodigd die de normbekostiging overstijgt. Op het Zwin College is met name extra formatie ingezet op de profielen vmbo en havo/vwo en het aanbieden van keuzevakken en klassieke talen. Daarnaast zijn met name in Oostburg investeringen gedaan (in ICT, inventaris en onderhoud) om de randvoorwaarden voor kwalitatief hoogwaardig onderwijs blijvend te kunnen realiseren. Deze investeringen worden in de komende jaren geïntensiveerd rekening houdende met de ontwikkelingen in het onderwijsmodel – en aanbod.		
Verder ontwikkelen en uitvoeren van <ul style="list-style-type: none"> <li>• breder beschikbaar stellen van rijk hoogwaardig aanbod</li> <li>• start ontwikkeling diverse magneet- en excellentieprogramma's voor moderne vreemde talen</li> </ul>	<b>Ontwikkelen:</b> Op de drie scholen wordt gewerkt aan de uitvoering van het gemeenschappelijk onderwijsplan en de drie schoolonderwijsplannen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Het Lodewijk College: versterkt mentoraat, geen lesuitval eerste en tweede leerjaar en extra huiswerkondersteuning. De school werkt in het eerste jaar met dakpanklassen. Het Lodewijk College profileert zich als school met tweetalig Onderwijs en het Technasium. Hiernaast vormen de versterkte moderne vreemde talen een extra aanbod. De school wil de leerlingen leren een moreel kompas te hanteren.</li> </ul>		

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Het Reynaertcollege: versterkt mentoraat, geen lesuitval eerste en tweede leerjaar en extra huiswerkondersteuning. De school besteedt (mede vanuit de ligging en de filosofie dat leerlingen ‘wereldburgers’ worden) aandacht aan internationalisering. De school profileert zich met <i>ontwerpen, ondernemen en onderzoeken</i>. Kortweg: de drie O’s. Die keuze levert drie concrete profielen op: Taal, cultuur en media (1), Ondernemerschap (2) en Wetenschap en Technologie (3). Het Reynaertcollege zal het profiel rond de VECON businessschool op een eigen wijze vormgeven onder de noemer ‘Ondernemend leren’. De versterking rond de betavakken (STEM) geeft de school jaarlaaggewijs vorm.</li><li>• Zwin College: versterkt mentoraat, geen lesuitval eerste en tweede leerjaar en extra huiswerkondersteuning. De school profileert zich als kleinschalige school met breed onderwijsaanbod. Veilig, gericht op talentontwikkeling. Sterk verbonden met de regio met oog voor de internationale context. Voor de onderbouw is een nieuw intergaal programma ontwikkeld: Z(w)in. Dit onderwijsprogramma kent de verplichte modules <i>integraal onderwijs, omgaan met geld, leren leren, samenleving, ICT en mediawijsheid</i> en de facultatieve modules <i>‘versterkt talenonderwijs, culinair, science, extra sport, techniek en archeologie</i>’. De profilering van de bètavakken (‘STEM’ in het Transitieplan) krijgt in het Zwin college vorm onder de titel ‘Nask-Tech Zwin’. Hierbij koen de vakken natuurkunde, scheikunde en technologie op een integrale wijze aan bod. De profilering t.a.v. van <i>leisure / lifestyle</i> wordt vorm gegeven onder de noemer van ‘Zwin Hospitality’ (samenwerking met MBO Scalda).</li></ul> <p><b><u>Uitvoeren:</u></b> Vanaf 1 januari 2019 is begonnen met de ontwikkeling van dit aanbod conform de vastgestelde schoolplannen. De keuzes zijn gemaakt. Sinds enkele maanden wordt gewerkt aan de ontwikkeling.</p>		
--	---	--	--

	De planning is erop gericht dat de uitvoering vanaf het schooljaar 2019/2020 vorm krijgt. De implementatie zal fasegewijs, per cohort worden ingevoerd.		
Verder ontwikkelen en uitvoeren van huiswerkbegeleiding/- ondersteuning op afstand.	In 2018 is gestart met het ontwikkelen van ondersteuning op afstand. Zowel op het Reynaertcollege als op het Lodewijk College is daarnaast in het schooljaar 2018-2019 reeds extra huiswerkondersteuning aangeboden. In het schooljaar 2019/2020 gaat nieuwe aanpak conform de onderwijsplannen van start voor jaarlagen 1 en 2.		
Verder ontwikkelen en uitvoeren van doorlopende leerlijnen PO-VO, vmbo-mbo, VO-HO.	Er is structureel overleg tussen het CvB van VO Zeeuws-Vlaanderen en de gezamenlijke schoolbesturen PO. Er worden voor de zomervakantie 2019 definitieve afspraken gemaakt over de inzet rond de startgroepen, regionale samenwerking tussen de scholengemeenschappen en de basisscholen om de doorlopende leerlijn te realiseren in die regio/gemeente. De besturen informeren elkaar over de inhoudelijke plannen en ontwikkelingen. Hiernaast komen thema's als huisvesting, krimp en afstemming met overheden aan de orde. Op gemeentelijk/regionaal niveau vinden in de gemeenten Sluis en Hulst concrete activiteiten plaats om de doorlopende leerlijn vorm te geven. De samenwerking tussen het Lodewijk College en de basisscholen in Terneuzen heeft opnieuw vorm gekregen. Het Lodewijk College participeert in een gemeenschappelijke werkgroep PO-VO Terneuzen. Bij het vormgeven van de leerlijnen is aandacht om kansengelijkheid van kinderen te vergroten met doorstroomprogramma's (po-vo en vo-mbo) en de ondersteuning van laagtaalvaardige ouders (samenwerking vo-mbo).		

	<p>Daarnaast is een structureel overleg tussen de besturen van VO Zeeuws-Vlaanderen en ROC Scalda (Mbo). Ook op directieniveau is er regelmatig contact tussen de scholengemeenschappen en de leidinggevenden van opleidingen van Scalda.</p> <p>Samen met Scalda worden mogelijkheden onderzocht om op het terrein van de zorgopleidingen tot een gemeenschappelijke aanpak te komen. Op 9 mei 2019 is een overeenkomst tussen Scalda, hospitalitybedrijven en VO Zeeuws-Vlaanderen getekend om op het terrein van hospitality-opleidingen nauwer te gaan samenwerken (hybride leren). De mogelijkheden van 'Groen' in Zeeuws-Vlaanderen worden nog nader onderzocht. Uiteraard wordt de samenwerking op het terrein van Techniek / Technologie in de vorm van het CTT gecontinueerd.</p>		
Ondersteunen van de startgroepen in Zeeuws-Vlaanderen	<p>Tijdens de transitieperiode ondersteunt VO Zeeuws-Vlaanderen jaarlijks de startgroepen in Zeeuws-Vlaanderen teneinde de toegankelijkheid van het educatief aanbod in de regio te vergroten en te versterken. Met name in het westen van Zeeuws-Vlaanderen vindt nu ook oprichting van een aantal startgroepen plaats.</p> <p>Het uitbreiden van het aantal startgroepen is echter geen doel op zich, het besluit tot hangt samen het verwachte effect op de leefbaarheid en werkgelegenheid in Zeeuws-Vlaanderen. M.a.w. uitbreiding hangt samen met het verwachte effect van het behoud van kinderen voor de kinderopvang en het onderwijs in Zeeuws-Vlaanderen. VO Zeeuws-Vlaanderen neemt deel aan het overleg hierover met PO-besturen, kinderopvang en gemeenten.</p>	Aantal startgroepen	

**Indien van toepassing: dienen activiteiten en planning zoals opgenomen in het basisdocument aangepast?**

Projectplanning in jaren	<i>Beschrijving van de belangrijkste inhoudelijke activiteiten per jaar uit het projectplan in basisdocument</i>	<i>Gewijzigde beschrijving</i>
2018	<p>Eind april 2018 hebben de onderwijsbesturen in Zeeuws Vlaanderen hun transitieplan/ projectplan gepresenteerd. Het Transitieplan wordt in zijn geheel uitgevoerd en daarmee is sprake van één pakket van activiteiten. Voor een uitgebreide inkadering van de activiteiten verwijzen we naar het Transitieplan. In bijlage bij deze voortgangsrapportage is een specificatie van het pakket van activiteiten opgenomen. Op hoofdlijnen bestaat het plan uit de volgende activiteiten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• het garanderen van een breed en kwalitatief hoogwaardig onderwijsaanbod (van vmbo tot gymnasium) in de drie gemeenten door in ieder geval de bestaande profielen, keuzevakken en onderwijsprogramma's aan te bieden. Om dit te kunnen doen is formatieve inzet benodigd die de normbesteding overstijgt;</li> <li>• het starten met ontwikkelen en/of breder beschikbaar stellen van een rijk hoogwaardig aanbod en het starten met ontwikkelen van diverse magneet- en excellentieprogramma's voor de moderne vreemde talen en voor huiswerkbegeleiding en huiswerkondersteuning, dat voldoende concurrerend is ten opzichte van Vlaanderen en Walcheren/Beveland. Dit aanbod is verschillend per school en maakt onderdeel uit van</li> </ul>	<p>De activiteiten zijn bijna geheel gerealiseerd conform planning. Enkel de uitvoering van een klein deel van de magneet – en excellentieprogramma's loopt, zoals hierboven toegelicht, kleine vertraging op. Daarnaast is er de tijd genomen zorgvuldig te kijken naar de uitbreiding van het aantal startgroepen; hierdoor zit er ook een kleine vertraging op de jaarlijkse bijdrage aan de startgroepen vanuit het voortgezet onderwijs. De kleine onderbesteding in 2018 wordt hierdoor ook verklaard (zie ook financiële kostenraming).</p>

	<p>het onderwijsplan van de school. Voor een volledige lijst van de activiteiten zie bijlage.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• het starten met ontwikkelen van doorlopende leerlijnen PO-VO, vmbo-mbo, VO-HO.</li> <li>• het jaarlijks ondersteunen van de startgroepen in Zeeuws-Vlaanderen teneinde de toegankelijkheid van het educatief aanbod in de regio te vergroten en te versterken. Door deze thuis nabije voorzieningen blijft de regio leefbaar.</li> </ul>	
2019	<p>Begin maart 2019 moet het onderwijsprogramma voor het eerste jaar van de onder- en bovenbouw ontwikkeld zijn. In augustus 2019 starten we met de uitvoering van het nieuwe onderwijsprogramma in het eerste leerjaar van de onderbouw en in het eerste leerjaar van de bovenbouw. Van september 2019 tot 1 januari 2020 bereiden we de invoering van het onderwijsprogramma voor het tweede leerjaar van de onder- en bovenbouw voor. Tevens blijven we een breed en kwalitatief hoogwaardig onderwijsaanbod (van vmbo tot gymnasium) garanderen in de drie gemeenten door in ieder geval de bestaande profielen, keuzevakken en onderwijsprogramma's aan te bieden. Om dit te kunnen doen is formatieve inzet benodigd die de normbesteding overstijgt. Daarnaast gaan we verder met de ontwikkelen en uitvoeren van:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• het breder beschikbaar stellen van een rijk hoogwaardig aanbod en het starten met ontwikkelen van diverse magneet- en excellentieprogramma's voor de moderne vreemde talen en voor huiswerkbegeleiding en huiswerkondersteuning, dat voldoende concurrerend is ten opzichte van Vlaanderen en</li> </ul>	<p>De onderwijsprogramma's voor het eerste jaar onderbouw en eerste jaar bovenbouw zijn grotendeels ontwikkeld en worden deels nog ontwikkeld. Er zal in het komend schooljaar 2019/2020 gestart worden met versterkt mentoraat, maatwerk en integraal leren. Het versterkt mentoraat en maatwerk wordt vanaf de start van het schooljaar aangeboden. Hetzelfde geldt voor het integraal programma 'Zwin' voor de onderbouw van het Zwin College. Het Lodewijk College start met de integrale programmering in week 7. Het Reynaert College en het Zwin College starten de integrale programma's voor het eerste jaar bovenbouw (uiterlijk) vanaf de kerstvakantie.</p> <p>Van september 2019 tot 1 januari 2020 bereiden we de invoering van het onderwijsprogramma voor het tweede leerjaar van de onder- en bovenbouw voor. Tevens blijven we een breed en kwalitatief hoogwaardig onderwijsaanbod (van vmbo tot gymnasium) garanderen in de drie gemeenten door in ieder geval de bestaande profielen, keuzevakken en onderwijsprogramma's aan te bieden. Om dit te kunnen doen is formatieve inzet benodigd die de normbesteding overstijgt.</p>

	<p>Walcheren/Beveland. Dit aanbod is verschillend per school en maakt onderdeel uit van het onderwijsplan van de school.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• doorlopende leerlijnen PO-VO, vmbo-mbo, VO-HO.</li> <li>• huiswerkbegeleiding/- ondersteuning op afstand.</li> <li>• het jaarlijks ondersteunen van de startgroepen in Zeeuws-Vlaanderen teneinde de toegankelijkheid van het educatief aanbod in de regio te vergroten en te versterken. Door deze thuisnabije voorzieningen blijft de regio leefbaar.</li> </ul>	<p>Daarnaast gaan we verder met de ontwikkelen en uitvoeren van:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• het breder beschikbaar stellen van een rijk hoogwaardig aanbod en het starten met ontwikkelen van diverse magneet- en excellentieprogramma's voor de moderne vreemde talen en voor huiswerkbegeleiding en huiswerkondersteuning, dat voldoende concurrerend is ten opzichte van Vlaanderen en Walcheren/Beveland. Dit aanbod is verschillend per school en maakt onderdeel uit van het onderwijsplan van de school.</li> <li>• doorlopende leerlijnen PO-VO, vmbo-mbo, VO-HO.</li> <li>• huiswerkbegeleiding/- ondersteuning op afstand.</li> </ul> <p>het jaarlijks ondersteunen van de startgroepen in Zeeuws-Vlaanderen teneinde de toegankelijkheid van het educatief aanbod in de regio te vergroten en te versterken. Door deze thuisnabije voorzieningen blijft de regio leefbaar.</p>
--	--	---

<b>Projectindicator</b>	<i>Zie bijlage 1 met overzicht van indicatoren uit de Regio Deal Zeeland . Vul hier de betreffende indicator voor het project in.</i>
-------------------------	---

h. het behoud van voortgezet onderwijs in Zeeuws-Vlaanderen

<b>Streefwaarde indicator</b>	<b>Planning</b>	<b>Realisatie 1/7/2019 (cumulatief)</b>

Financiële kostenraming per jaar		
	<i>Begroting deel 1</i>	<i>uitgaven-lasten</i>
Realisatie 2018	1,10 miljoen	1,0 miljoen
realisatie tot 1-7-2019	0,80 miljoen	0,80 miljoen
Nog te verwachten realisatie 2019	1,1 miljoen	1,2 miljoen
2020 (planning)	2,50 miljoen	2,50 miljoen
2021 (planning)	1,90 miljoen	1,90 miljoen
2022 (planning)	0,85 miljoen	0,85 miljoen
<b>Totaal</b>	<b>8,25 miljoen</b>	<b>8,25 miljoen</b>

Inkomsten-baten				
<i>Werkelijke realisatie (stand 1/7/2019)</i>				
	<i>Begroting deel 1</i>	<i>Ontvangen/beschikbaar</i>	<i>toegezegd</i>	<i>Nog aan te vragen</i>
Regio Deal	€ 8.250.000	€ 3.000.000	€ 8.250.000	5.250.000
Provincie	€ 937.500	€ 460.000	€ 937.500	€ 562.500
Overig publiek	€ 2.812.500	€ 421.875	€ 2.812.500	€2.390.625
Eigen bijdrage privaat				
	<b>€ 12.000.000</b>	<b>€ 3.881.875</b>	<b>€ 12.000.000</b>	<b>€ 8.118.125</b>



## Voortgangsrapportage 2 Regio Deal Zeeland

Project:  
*Central Gate*

**2**

Peildatum:

**01-07-2019**

*halfjaarlijkse rapportage peildatum 1 januari of 1 juli*

### Inhoudelijk

#### Voortgang project

*Activiteiten voorzien in 2019*

*Beschrijving van de voortgang van de in 2019 voorziene projectactiviteiten*

### Definitiefase

Kritische succesfactoren

- *Introductie vrachtwagenparkeerverbod*
- *Ontsluiting*

*Introductie vrachtwagenparkeerverbod*

- Is besproken in bestuurlijk overleg met de provincie op 5 juni j.l. Hier zijn concrete acties afgesproken.
- North Sea Port bereidt een presentatie op 17 september 2019 voor aan Platform de Bevelanden dat wordt gevormd door de burgemeesters in dit gebied.
- De burgemeester van Borsele is voornemens om na deze presentatie de door North Sea Port opgestelde conceptbrief over handhaving parkeerbeleid te versturen naar de gemeenten van het Platform.
- Nog geen concreet plan / trekker

*Ontsluiting*

- Uit globaal onderzoek is gebleken dat volstaan kan worden met in het in de huidige ontsluiting upgraden van de aansluiting van Central Gate op de openbare weg.
- De gewenste nieuwe aansluiting (verbinden afslag Borsele met Bernhardweg in het kader van Gebieds Gerichte aanpak Borsele West) kan op tijd beschikbaar zijn indien het bestuurlijk besluit daartoe voor eind 2019 wordt genomen.

<p>Pre-terminal</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Functionaliteit</i></li> <li>• <i>Besturingsmodel</i></li> </ul>	<p><i>Functionaliteit</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Het beoogde vooraanmeldproces is bekend en moet definitief worden overeengekomen met de terminals (Kloosterboer, Verbrugge, Supermaritime, ZZC en later toegetreden Access World).</li> <li>- North Sea Port gaat na in hoeverre inspecties van douane, ILT en NVWA kunnen worden ingepast.</li> </ul> <p><i>Besturingsmodel</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vooralsnog is North Sea Port trekker.</li> </ul>
<p>Commercieel</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Nadere marktverkenning naar wensen / eisen, opbrengsten, selectiestrategie, wijze van contracteren exploitanten</i></li> </ul>	<p><i>Nadere marktverkenning naar wensen / eisen, opbrengsten, selectiestrategie, wijze van contracteren exploitanten</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Deze is afgerond en heeft de veronderstelde behoefte bevestigd. (Definitief concept 24 mei 2019).</li> <li>- Het resultaat is verwerkt in de notitie uitgiftebeleid Central Gate (CZ) d.d. 12 juni 2019. Hier wordt de totale behoefte vastgesteld op 9,8 ha. uitgeefbaar (t.b.v. 455 plaatsen truckparking, restaurant en sanitair, tankstation, tankwash, truckwash, technische services en weegbrug).</li> <li>- North Sea Port onderzoekt de mogelijkheid voor het vestigen van een Rijksinspectie Terminal (Douane, ILT, NVWA).</li> </ul>
<p>Het betrekken van omgeving:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>het inventariseren van eisen en wensen van omwonenden, dorpsraden en belangengroepen.</i></li> </ul>	<p><i>Het inventariseren van eisen en wensen van omwonenden, dorpsraden en belangengroepen.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- North Sea Port heeft gesprekken gevoerd en bijeenkomsten gehouden met de dorpsraden, de directe burens (keukentafel gesprekken) en bewoners. De reacties zijn vastgelegd in de notitie. Samenvatting overleg omgeving Central Gate (periode juli 2018-maart 2019) d.d. mei 2019.</li> <li>- Conclusie: weerstand tot aan Raad van State te verwachten. Nut en noodzaak dient zeer zorgvuldig te worden aangetoond.</li> </ul>
<p>RO-traject</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>De samenwerking afstemmen met betrokken instanties.</i></li> <li>• <i>Het inventariseren van sectorale eisen</i></li> </ul>	<p><i>De samenwerking afstemmen met betrokken instanties.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Overleggen met betrokken instanties (o.a. gemeente en provincie) vinden plaats en zijn constructief</li> </ul> <p><i>Het inventariseren van sectorale eisen</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Deze eisen worden thans in beeld gebracht. Geluid is een kritische voorwaarde en lijkt oplosbaar.</li> </ul>
<p>Het actualiseren van een businesscase + het opstellen van een aanpak voor het vervolg</p>	<p>North Sea Port pakt dit op na afronding rapportage inventariseren van sectorale eisen.</p>
<p><b>Start ontwerpfase</b></p>	<p>Na afronding definitiefase</p>

<i>Indien van toepassing: dienen activiteiten en planning zoals opgenomen in het basisdocument aangepast?</i>		
<b>Projectplanning in jaren</b>	<i>Beschrijving van de belangrijkste inhoudelijke activiteiten per jaar uit het projectplan in basisdocument</i>	<i>Gewijzigde beschrijving</i>
2018	Definitie fase	
2019	Definitiefase afronden Ontwerpfase start	Afronden definitie fase
2020	Ontwerpfase afronding	Ontwerpfase
2021	Realisatie	Ontwerpfase
2022	Opstellen en inventaris (exploitanten)	Realisatie
2023		Opstellen en inventaris (exploitanten)

<b>Projectindicator</b>	<i>Zie bijlage 1 met overzicht van indicatoren uit de Regio Deal Zeeland . Vul hier de betreffende indicator voor het project in.</i>	
III. Voorzieningen voor bedrijven: a. het realiseren van een duurzame centrale servicelocatie in het havengebied		
<b>Streefwaarde indicator</b>	<b>Planning</b>	<b>Realisatie 1/7/2019 (cumulatief)</b>
Duurzame centrale servicelocatie in het havengebied	1	0

Financiële kostenraming per jaar		
	<i>Begroting deel 1</i>	<i>Uitgaven-lasten</i>
Realisatie 2018	268.000	131.250
Realisatie tot 1-7-2019	536.000	133.300
Nog te verwachten realisatie 2019		402.700
2020 (planning)	536.000	
2021 (planning)	11.465.000	
<b>Totaal</b>	<b>12.805.000</b>	<b>667.250</b>

<b>Inkomsten-baten</b>				
<i>Werkelijke realisatie (stand 1/7/2019)</i>				
	<i>Begroting deel 1</i>	<i>Ontvangen/beschikbaar</i>	<i>Toegezegd</i>	<i>Nog aan te vragen</i>
Regio Deal	126.500		126.500	0
Provincie				
Overig publiek				
Eigen bijdrage	409.500	409.500		0
Privaat				
	<b>536.000</b>	<b>409.500</b>	<b>126.500</b>	<b>0</b>

Toelichting:

Regio Deal bijdrage = 0 (over 2018) + 253.000 \* 50% (half jaar 2019) → zie ingediende aanvraag (dit bedrag wordt verwacht na definitieve beschikking)

Eigen bijdrage = 268.000 (over 2018) + 283.000 \* 50% (half jaar 2019) → zie ingediende aanvraag (dit bedrag heeft NSP-NL beschikbaar voor het project)

Werkelijke kosten conform geactualiseerd projectoverzicht (gaat om daadwerkelijk gefactureerde bedragen)

## Voortgangsrapportage 2 Regio Deal Zeeland

Project:

*Kwaliteitsimpuls en verduurzaming bedrijventerreinen*

2

Peildatum:

01-07-2019

*halfjaarlijkse rapportage peildatum 1 januari of 1 juli*

### Inhoudelijk

<b>Voortgang project</b> <i>Activiteiten voorzien in 2019</i>	<i>Beschrijving van de voortgang van de in 2019 voorziene projectactiviteiten</i>	<i>Voortgangsindicatoren per 1/7/2019 (cumulatief)</i>	
<i>Uitvoering subsidieregeling duurzaamheidsscan</i>	Subsidieregeling is in concept gereed, uitvoering voorzien voor 2 <sup>e</sup> helft 2019 met een budget van € 400.000, waarvan € 100.000 regiodeal, € 100.000 provincie, € 200.000 publiek-private co-financiering	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Subsidieregeling</li> <li>• Aangevraagde subsidies</li> <li>• Verleende subsidies</li> </ul>	
<i>Uitvoering duurzaamheidsscan op 4 – 6 regionale bedrijventerreinen</i>	Start voorzien voor 2 <sup>e</sup> helft 2019, zie toelichting boven	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitgevoerde duurzaamheidsscans (minimaal 4)</li> </ul>	
<i>Kennisdeling van de resultaten duurzaamheidsscans met partners</i>	geen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informatieve partnerbijeenkomst resultaten duurzaamheidsscans</li> </ul>	
<i>Selectie demoproject en ontwikkeling plan van aanpak</i>	geen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Geselecteerd demoproject</li> <li>• Plan van aanpak</li> </ul>	

<i>Uitvoering 4<sup>e</sup> ronde Fonds Impuls Bedrijventerreinen met aanvullende maatregelen op het gebied van duurzaamheid</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aanpassing van de subsidieregeling t.b.v. hogere waardering voor duurzaamheidsmaatregelen bij herstructurering</li> <li>2. Openstelling regeling voor subsidieaanvragen van 1 juli 2019 tot en met 12 september 2019 met een subsidieplafond van € 1.750.000. Beoogde co-financiering is € 3.500.000 (GS besluit 4 juni 2019)</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Openstelling 4<sup>e</sup> ronde Fonds Impuls Bedrijventerreinen met aanvullende maatregelen duurzaamheid</li> </ul>	
--	--	---	--

<i>Indien van toepassing: dienen activiteiten en planning zoals opgenomen in het basisdocument aangepast?</i>		
<b>Projectplanning in jaren</b>	<i>Beschrijving van de belangrijkste inhoudelijke activiteiten per jaar uit het projectplan in basisdocument</i>	<i>Gewijzigde beschrijving</i>
2018	<i>Uitvoering 3e ronde Fonds Impuls Bedrijventerreinen Verkenning aanbieders duurzaamheidsscans bedrijventerreinen Consultatie en belangstellingsregistratie van gemeenten voor duurzaamheidsscan en uitvoering demoproject</i>	
2019	<i>Uitvoering duurzaamheidsscan op 4 – 6 regionale bedrijventerreinen Kennisdeling van de resultaten duurzaamheidsscans met partners Selectie demoproject en ontwikkeling plan van aanpak Uitvoering 4<sup>e</sup> ronde Fonds Impuls Bedrijventerreinen met aanvullende maatregelen op het gebied van duurzaamheid</i>	<i>Start voorzien voor 2<sup>e</sup> helft 2019, voltooiing 2020  Uitgesteld naar 2020  Uitgesteld naar 2020 In uitvoering</i>
2020	<i>Uitvoering demoproject Kennisdeling van de resultaten demoproject met partners</i>	<i>Uitvoering duurzaamheidsscan op 4 – 6 regionale bedrijventerreinen</i>

	<p><i>Uitvoering 5<sup>e</sup> ronde Fonds Impuls Bedrijventerreinen (onder voorbehoud besluitvorming Provincie)</i></p>	<p><i>Kennisdeling van de resultaten duurzaamheidsscans met partners</i>  <i>Selectie demoproject en ontwikkeling plan van aanpak</i>  <i>Uitvoering demoproject</i>  <i>Kennisdeling van de resultaten demoproject met partners</i>  <i>Uitvoering 5<sup>e</sup> ronde Fonds Impuls Bedrijventerreinen (onder voorbehoud besluitvorming Provincie)</i></p>
2021	<p><i>Uitvoering demoproject</i>  <i>Kennisdeling van de resultaten demoproject met partners</i>  <i>Uitvoering 6<sup>e</sup> ronde Fonds Impuls Bedrijventerreinen (onder voorbehoud besluitvorming Provincie)</i></p>	

<b>Projectindicator</b>	<i>Zie bijlage 1 met overzicht van indicatoren uit de Regio Deal Zeeland . Vul hier de betreffende indicator voor het project in.</i>	
B. realisatie van een voorbeeldproject van een duurzaam geherstructureerd bedrijventerrein in Zeeland		
<b>Streefwaarde indicator</b>	<b>Planning</b>	<b>Realisatie 1/7/2019 (cumulatief)</b>
voorbeeldproject	1	0

<b>Financiële kostenraming per jaar</b>		
	<b>Begroting deel 1</b>	<b>uitgaven-lasten</b>
Realisatie 2018	3.000.000	2.659.078
realisatie tot 1-7-2019		0
Nog te verwachten realisatie 2019	3.000.000	3.900.000
2020 (planning)	2.200.000	2.500.000
2021 (planning)	900.000	1.200.000
<b>Totaal</b>	<b>9.100.000</b>	<b>10.259.078</b>

<b>Inkomsten-baten</b>				
<i>Werkelijke realisatie (stand 1/7/2019)</i>				
	<b>Begroting deel 1</b>	<b>Ontvangen/beschikbaar</b>	<b>toegezegd</b>	<b>Nog aan te vragen</b>
Regio Deal		100.000	1.000.000	900.000
Provincie	1.254.478	1.850.000		
Overig publiek	1.404.600	1.950.000		
Eigen bijdrage				
Privaat				
	<b>2.659.078</b>	<b>3.600.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>900.000</b>



## Voortgangsrapportage 2 Regio Deal Zeeland

Project: Innovative PS foam recycling

**2**

Peildatum:

01-07-2019

*halfjaarlijkse rapportage peildatum 1 januari of 1 juli*

### Inhoudelijk

<b>Voortgang project</b> <i>Activiteiten voorzien in 2019</i>	<i>Beschrijving van de voortgang van de in 2019 voorziene projectactiviteiten</i>	<i>Voortgangsindicatoren per 1/7/2019 (cumulatief)</i>	
<p>In the year 2019 PSLoop will apply for the environmental license (Omgevingsvergunning). The planning is that this license will be issued at the end of 2019.</p>	<p>Activity delayed: A delay in the main PolyStyreneLoop demonstration plant due to the bank loan. The loan with the bank is now finalised and a subordinate loan to be signed end of September. With the delay in the construction of the EPS plant, the building of the XPS treating facility is expected the second half of next year. Currently, working on doing all the necessary trials and collect the required data in order to write and submit the permit and tender the necessary equipment. The permit will be submitted by the end of 2019 and approval is forecasted for Q4 2020.</p>		
<p>Other activities this year are the preparatory research, analytics, trials, market research and the basic engineering (needed for the permit) plus the detailed engineering of the project.</p>	<p>Activity on track: Trials on the removal of contamination on XPS plates with cutting blades and analysis on the chlorine detection of the output material were conducted. Preparation of the trials on different technologies (crushing, melting, dissolution and compaction). The output of the trials will inform which technology or sequence of technologies is best suited for the removal and capturing of (H)CFCs. Trials on the capturing of the (H)CFCs – most likely through a deep cool unit – are also planned. The results will inform the permit writing process.</p>		

	<p>Furthermore, conducting market research on XPS in Germany and Benelux for historic data, the status quo and future projections. An XRF scanner for the screening of bromine and chlorine in XPS material has been purchased to verify the presence and removal efficiency of (H)CFCs.</p> <p>This project is a real example of putting the circular economy into action.</p>		
<p>In the last quarter of the year PSLoop will start with the tendering for the various components of the project.</p>	<p>Activity delayed: More time is necessary to conduct trials. Most of the trials are expected to take place in Q4 2019/Q1 2020 after which the necessary equipment will be tendered. We are currently discussing the possibility of taking over an existing deep cool unit for the capturing of (H)CFCs to gain time and save costs.</p>		

<i>Indien van toepassing: dienen activiteiten en planning zoals opgenomen in het basisdocument aangepast?</i>		
<b>Projectplanning in jaren</b>	<i>Beschrijving van de belangrijkste inhoudelijke activiteiten per jaar uit het projectplan in basisdocument</i>	<i>Gewijzigde beschrijving</i>
2018	<p>The year 2018 is used to develop the Project Plan to the actual version (27 Dec. 2018), set up a first organisation and to arrange the financial contribution of € 300.000 spread over 2019-2020 and 2021 from Europe's XPS producer association EXIBA.</p>	

2019	<p>In the year 2019 PSLoop will apply for the environmental license (Omgevingsvergunning). The planning is that this license will be issued at the end of 2019.</p> <p>Other activities this year are the preparatory research, trials, collection system and the basic engineering (needed for the permit) plus the detailed engineering of the project. In the last quarter of the year PSLoop will start with the tendering for the various components of the project.</p>	<p>In 2019 preparatory research, trials, market research and the basic engineering (needed for the permit) plus the detailed engineering of the project will be conducted. The output of the trials will inform which technology or sequence of technologies is best suited for the removal and capturing of (H)CFCs. Analyses by our partner Fraunhofer will allow us to understand how XPS will react within the CresSolv® Process used by PolyStyreneLoop. The permit will be submitted by the end of 2019.</p> <p>As the depreciation of equipment is a major revenue from the subsidy we receive, we would like to request the extension of the subsidy period by 1 year until 31-12-2023. The purchases are expected as previously planned. Most of the equipment will be bought in 2020. In 2023 no more spendings will occur, the extra year is solely to extend the depreciation over a longer period.</p>
2020	<p>The year 2020 will be used for the construction, installation of the project followed by the start-up and optimize the production process</p>	<p>The year 2020 will be used for engineering of the equipment for the project followed by the tendering and procurement. Receiving an irrevocable permit is scheduled for second half of 2020.</p>
2021	<p>In the following years the PSLoop demonstration plant will be fully operational. Process optimization will continue. The PSLoop facility is open for dissemination activities.</p>	<p>The year 2021 will be used for the construction and installation of the XPS extension in the EPS plant. The plant will become operational and processes will have to be reviewed and if necessary optimized.</p>
2022		<p>The PolyStyreneLoop demonstration plant further increase its capacity. Process optimization will continue. The PolyStyreneLoop facility is open for dissemination activities.</p>

Projectindicator	<i>Zie bijlage 1 met overzicht van indicatoren uit de Regio Deal Zeeland . Vul hier de betreffende indicator voor het project in.</i>		
Streefwaarde indicator	Planning	Realisatie 1/7/2019 (cumulatief)	Verwachte realisatie einde 2019
het realiseren van een nieuw innovatief proces op het gebied van circulaire economie voor hergebruik van polystyreen-schuim	1	0	0

Financiële kostenraming per jaar		
	<i>Begroting deel 1</i>	<i>uitgaven-lasten</i>
Realisatie 2018	0 €	
realisatie tot 1-7-2019	89,000 €	121,600 €
Nog te verwachten realisatie 2019	89,167 €	
2020 (planning)	788,500 €	
2021 (planning)	700,166 €	
<b>Totaal</b>	<b>1,666,833 €</b>	<b>121,600 €</b>

<b>Inkomsten-baten</b>				
<i>Werkelijke realisatie (stand 1/7/2019)</i>				
	<b>Begroting deel 1</b>	<b>Ontvangen/beschikbaar</b>	<b>toegezegd</b>	<b>Nog aan te vragen</b>
Regio Deal	1,000,000 €	512,500 €	487,500 €	
Provincie				
Overig publiek	2,700,000 €	809,000 €	1,891,000 €	
Eigen bijdrage	3,600,000 €	2,300,000 €	1,300,000 €	
Privaat	7,500,000 €	5,000,000 €	2,500,000 €	
	<b>14,800,000 €</b>	<b>8,621,500 €</b>	<b>6,178,500 €</b>	



<p><u>Uitvoering</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Door ontwikkelen leadgeneratie WP: Biobased/Circulair, en starten leadgeneratie WP: Energie &amp; Water</li> <li>- Leadgeneratie WP: Biobased/Circulair, Energie&amp;Water, Industrie&amp;Maintenance</li> <li>- Bootcamp WP: Biobased/Circulair, Energie&amp;Water</li> <li>- Kickstart WP: Biobased/Circulair, Energie&amp;Water</li> <li>- Alumni WP: Biobased/Circulair, Energie&amp;Water</li> <li>- Challenge WP: Industrie&amp;Maintenance</li> <li>- Studentenlijn Volledig</li> <li>- Evaluatie op alle uitgevoerde programma onderdelen</li> </ul>	<p>Het proces om leads te genereren is verder geprofessionaliseerd oa. door het introduceren van persona's die gebruikt worden in de voorbereiding, communicatie en selectie. Daarnaast hebben we ons scouting- en selectie netwerk uitgebreid tot mondiaal niveau. Komend halfjaar staat in het teken staan van het verder professionaliseren van de website als landingsplaats en kenniscentrum.</p> <p>In het eerste halfjaar hebben we naast de ontwikkeling van programma's ook een aantal programma's uitgevoerd, zoals de Bootcamp B/C, de Kickstart B/C en de Accelerator. Voorbeelden en resultaten zijn opgenomen in de bijlage <i>190823 – Voorbeelden Dockwize.pdf</i>.</p>																															
<p><b>Agenda Follow-up Alumni Program 2019</b></p> <table border="0"> <tr> <td><i>Tijd: 17.00 – 20.00 uur incl. hapje eten</i></td> <td><i>Tijd: 16.00 uur – 17.30 uur</i></td> </tr> <tr> <td><b>Intervisiesessies</b></td> <td><b>Trendsessies</b></td> </tr> <tr> <td><i>Donderdag 21 november</i></td> <td><i>Donderdag 19 september   Growth Hacking</i></td> </tr> <tr> <td></td> <td><i>Donderdag 12 december</i></td> </tr> </table> <p><b>Agenda Follow-up Alumni Program 2020</b></p> <table border="0"> <tr> <td><b>Intervisiesessies (5x)</b></td> <td><b>Trendsessies (4x)</b></td> </tr> <tr> <td><i>Donderdag 30 januari</i></td> <td><i>Donderdag 27 februari</i></td> </tr> <tr> <td><i>Donderdag 26 maart</i></td> <td><i>Donderdag 30 april</i></td> </tr> <tr> <td><i>Donderdag 28 mei</i></td> <td><i>Donderdag 25 juni</i></td> </tr> <tr> <td><i>Donderdag 24 september</i></td> <td><i>Donderdag 29 oktober</i></td> </tr> <tr> <td><i>Donderdag 26 november</i></td> <td></td> </tr> </table>	<i>Tijd: 17.00 – 20.00 uur incl. hapje eten</i>	<i>Tijd: 16.00 uur – 17.30 uur</i>	<b>Intervisiesessies</b>	<b>Trendsessies</b>	<i>Donderdag 21 november</i>	<i>Donderdag 19 september   Growth Hacking</i>		<i>Donderdag 12 december</i>	<b>Intervisiesessies (5x)</b>	<b>Trendsessies (4x)</b>	<i>Donderdag 30 januari</i>	<i>Donderdag 27 februari</i>	<i>Donderdag 26 maart</i>	<i>Donderdag 30 april</i>	<i>Donderdag 28 mei</i>	<i>Donderdag 25 juni</i>	<i>Donderdag 24 september</i>	<i>Donderdag 29 oktober</i>	<i>Donderdag 26 november</i>		<p>Het komend halfjaar staan onderstaande programmaonderdelen in de planning, waarmee we onze activiteiten qua planning realiseren.</p> <table border="0"> <tr> <td><b>Bootcamp</b></td> <td>WP: B/C, E&amp;W   In uitvoering cfm planning / NOV</td> </tr> <tr> <td><b>Kickstart</b></td> <td>WP: B/C, E&amp;W   In uitvoering cfm planning / OKT</td> </tr> <tr> <td><b>Alumni</b></td> <td>WP: B/C, E&amp;W   In uitvoering cfm planning</td> </tr> <tr> <td><b>Studentenlijn</b></td> <td>Volledig   In uitvoering cfm planning / SEPT</td> </tr> <tr> <td><b>Challenge</b></td> <td>WP: I&amp;M   te starten ult. 2019 ism KicMPi</td> </tr> </table> <p>Evaluëren is integraal onderdeel gemaakt van de uitvoeringscyclus. Elke programma dag wordt kritisch door de deelnemers en het programmateam geëvalueerd en gewaardeerd, waarbij learnings de volgende programma dag geïmplementeerd zijn worden meegenomen in de voorbereiding naar het volgende programma.</p> <p>Het Alumni Programma is ook ingericht voor dit jaar en komend jaar, waarbij er zowel intervisie-, als kennis sessies aangeboden worden. De planning is hiernaast opgenomen.</p>	<b>Bootcamp</b>	WP: B/C, E&W   In uitvoering cfm planning / NOV	<b>Kickstart</b>	WP: B/C, E&W   In uitvoering cfm planning / OKT	<b>Alumni</b>	WP: B/C, E&W   In uitvoering cfm planning	<b>Studentenlijn</b>	Volledig   In uitvoering cfm planning / SEPT	<b>Challenge</b>	WP: I&M   te starten ult. 2019 ism KicMPi	
<i>Tijd: 17.00 – 20.00 uur incl. hapje eten</i>	<i>Tijd: 16.00 uur – 17.30 uur</i>																															
<b>Intervisiesessies</b>	<b>Trendsessies</b>																															
<i>Donderdag 21 november</i>	<i>Donderdag 19 september   Growth Hacking</i>																															
	<i>Donderdag 12 december</i>																															
<b>Intervisiesessies (5x)</b>	<b>Trendsessies (4x)</b>																															
<i>Donderdag 30 januari</i>	<i>Donderdag 27 februari</i>																															
<i>Donderdag 26 maart</i>	<i>Donderdag 30 april</i>																															
<i>Donderdag 28 mei</i>	<i>Donderdag 25 juni</i>																															
<i>Donderdag 24 september</i>	<i>Donderdag 29 oktober</i>																															
<i>Donderdag 26 november</i>																																
<b>Bootcamp</b>	WP: B/C, E&W   In uitvoering cfm planning / NOV																															
<b>Kickstart</b>	WP: B/C, E&W   In uitvoering cfm planning / OKT																															
<b>Alumni</b>	WP: B/C, E&W   In uitvoering cfm planning																															
<b>Studentenlijn</b>	Volledig   In uitvoering cfm planning / SEPT																															
<b>Challenge</b>	WP: I&M   te starten ult. 2019 ism KicMPi																															

<p><u>Support</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cross-Alumni bijeenkomsten</li> <li>- Metingen inrichten t.b.v. Programma Performance</li> <li>- Onderzoek naar instrumentarium</li> <li>- Landelijk netwerk verkennen en verbinden</li> <li>- Project opstart en –management</li> <li>- Project verantwoording uitvoeren</li> <li>- Project communicatie voeren</li> </ul>	<p>Qua support is de basis gelegd waar we de rest van de projectperiode op bouwen. Hieronder kort de status per onderdeel:</p> <p><b>Cross-Alumni bijeenkomsten --&gt; Showcase</b> Tijdens de showcase zijn de verschillende alumni in een compact, inhoudelijk event aan elkaar verbonden. Een schitterend event met lovende kritieken.</p> <p><b>Metingen inrichten --&gt; Tevredenheidsmeting</b> <b>Onderzoek naar instrumentarium --&gt; Op planning</b> Metingen en onderzoek blijken in de praktijk nauw met elkaar verbonden. In samenwerking met de HZ (KCOI) is er gewerkt aan het inrichten van impactmetingen, dat heeft geresulteerd in een meetplan. Komend halfjaar wordt het meetplan uitgerold naar uitvoerbare metingen.</p> <p><b>Landelijk netwerk verbinden --&gt; Doorlopend</b> In het afgelopen halfjaar zijn er verschillende verkenningen uitgevoerd. Partijen waarmee dat is gedaan zijn: Twice (Eindhoven), REWIN (Breda), BOM (Tilburg), Het digital Trust Centre (Den Haag), Greenbridge (Gent), Start to Grow (Roosendaal) het Octrooicentrum (Den Haag), The Unknown Group (Rotterdam)</p> <p><b>Project opstart en -management --&gt; Opgestart en ingericht</b> <b>Project verantwoording uitvoeren --&gt; Ingericht en ingebed</b> <b>Project communicatie voeren --&gt; Doorlopend</b> Bovenstaande 3 activiteiten zijn ingericht en ingebed en lopen regulier door gedurende de projectperiode. M.n. het inrichten van de verantwoording heeft meer tijd en middelen in beslag genomen dan verwacht.</p>		
--	--	--	--



Projectplan in jaren	<i>Beschrijving van de belangrijkste inhoudelijke activiteiten per jaar uit het projectplan in basisdocument</i>	<i>ewijzigde beschrijving</i>
2018	2018 staat vooral in het teken van het opstarten van het project, het inrichten van het projectteam en het ontwikkelen van een aantal programma onderdelen, m.n. middels pilots. Er wordt ontwikkeld op de thema's Biobased/circulair en Energie & Water. Tevens zal er een start gemaakt worden met lead generatie, de alumni groepen en een door-ontwikkel methodiek.	<p>2018 is de opstart gerealiseerd, zij het later dan verwacht i.v.m. tekende problematieken (zie vorige voortgangsrapportage).</p> <p>ezien de omvang van de achterstand en de wijze waarop het project is opgebouwd verwachten we dat we deze gefaseerd in alle projectjaren zullen inlopen, met het zwaartepunt in 2020 en 2021.</p>
	verdeeld over de 4 thema's minimaal 1x uitgevoerd worden. Daarnaast zullen in 2019 de overige programma onderdelen ontwikkeld worden zodanig dat het hele programmajijn volledig is ingericht en verder uitgevoerd en door-ontwikkeld kan worden.	<p>erwachten financieel conform planning op te leveren, waarbij we op details zaken o.b.v. voortschrijdend inzicht, leermomenten en nieuwe inzichten aanpassingen hebben doorgevoerd. Het fundament en doelstellingen blijven staan. Deels is de vertraging in 2018 ingelopen.</p> <p>innen de programmajijn Industrie &amp; Maintenance blijkt de Accelerator niet altijd logisch te volgen op de design sprint. Situatief wordt bepaald welke vorm wel toepasbaar en relevant is.</p> <p>op het gebied van het creëren van Ambassadors zijn de gesprekken met Lumileds, DOW, Yara, Lamb Weston, maar ook met netwerken als met KicMPi actueel. Hierbij werken we toe naar een partnership waar het programma onderdeel van is.</p> <p>het kunnen realiseren van de activiteiten blijft ook afhankelijk van het kunnen aantrekken van gelden vanuit de zogenaamde themapartners. Het kost veel effort, meer dan vooraf verwacht.</p>





2020	Dit jaar staat volledig in het teken van de uitvoering van de geplande programma onderdelen. De ontwikkeling is afgerond. Uiteraard blijven we alle uitgevoerde programma onderdelen evalueren en o.b.v. de lessons learned de	/e zullen nog dit jaar nog wat activiteiten uit 2019 meenemen a.g.v. de vertraging opgelopen bij de start van het project in 2018. Hoewel de ontwikkeling grotendeels gereed zal zijn, zal er in de uitvoering iets hogere druk in dit jaar ontstaan. Uiteraard allemaal nog planbaar en
2021	Zoals ook 2020 staat dit jaar volledig in het teken van het uitvoeren en door-ontwikkelen van de programma onderdelen. De Alumni en Cross-Alumni bijeenkomsten worden steeds nadrukkelijker van belang. Uiteraard worden er in 2021 op onderdelen andere programma's uitgevoerd dan in het jaar ervoor.	ok in 2021 hebben we een iets verzaamd projectjaar. Concreet betekent dit 1 a 2 programmaonderdelen meer dan gepland. Welke dit concreet zijn weten we aan het einde van 2020.
2022	2022 is het laatste jaar binnen het project, waarbij we streven naar afronding van het project per 31 mei. Naast het blijven uitvoeren en door-ontwikkelen is er in dit jaar ook veel aandacht voor het structureel borgen en overdragen van hetgeen is neergezet naar de	In het aankomende jaar zullen we nog een staartje in te maken hebben. Het programmaonderdeel zal doorgeschoven zijn naar deze periode.

studenten		een course kickstart: 53 national Student Bootcamp: 77 Startup Kickstart: 5 <b>Totaal</b> <b>210</b>	Student Kickstart: 23 Totaal Q3, Q4 2019: 203 <b>Totaal eind 2019: 543</b>
Aantal succesvolle startups	30% business ideeën / 12 starters vertaald naar bedrijven die programma onderdelen succesvol doorlopen	aantal business ideeën is hoog, ca. 80%, dit nu willen we blijven neerzetten om zo te zien voor een brede aanwas. Het aantal echt succesvolle starters is 4 op dit moment. Echter zien we ook groot belang in het aantal startups dat ons programma een betere start heeft. Van de mensen al wel een formeel een bedrijf vormen en daarmee gestart (naar de letter van de wet) maar nog niet naar onze maatstaven, onder een overzicht van het aantal startups van het programma onderdeel echt doorgaat.  <b>Start:</b> 8 startups vanuit 11 deelnemers <b>Operator:</b> 7 startups vanuit 8 deelnemers <b>Office:</b> 13 contracten vanuit 19 in selectie	Ca. 15 startups door de geplande programmaonderdelen en 3-5 vanuit andere initiatieven zoals de geïntroduceerde maatwerk module.

Financiële kostenraming per jaar		
Realisatie 2018	406.006	210.509
	718.280	
Nog te verwachten realisatie 2019		389.465
2022 (planning)	535.327	565.824

Zoals ook beschrijven in het hoofdstuk projectplanning lopen we de achterstand gecontroleerd in over de overige projectjaren. Het zwaartepunt ligt daarbij in de projectjaren 2020 en 2021. Hierbij dienen we rekening te houden met het feit dat het aantrekken van thema partner bijdrages kritisch is in de planning. Immers kan het programma onderdeel alleen doorgaan op het moment dat ook de externe funding geregeld is.

Inkomsten-baten				
	<i>Begroting deel 1</i>	vangen/besch	toeged	Nog aan te vragen
Provincie				
		.162 ontvangen	459.90	75
privaat	800.000	toezet	(proportioneel	

Bij het uitvoeren van het programma maken we onderscheid tussen ontvangen middelen en de mate waarin deze besteed zijn.

In de begroting is het onderscheid op bovenstaande manier niet ingericht. Daarom zijn de posten Eigen Bijdrage en Privaat opgeteld gepresenteerd.

De toegezegde middelen bestaan merendeels uit de toegezegde bijdrages van de projectpartners. Uiteraard zijn deze proportioneel en afhankelijk van de subsidiabele bestedingen in het project.

## Voortgangsrapportage 2 Regio Deal Zeeland

Project: Samenwerking in de Groene Delta

2

Peildatum:

01-07-2019

*halfjaarlijkse rapportage peildatum 1 januari of 1 juli*

### Inhoudelijk

#### Voortgang project

Activiteiten voorzien in 2019

*Beschrijving van de voortgang van de in 2019 voorziene projectactiviteiten*

*Voortgangsindicatoren per 1/7/2019 (cumulatief)*

#### Onderwijs

- Realisatie 'groene coalitie' door de projectpartners
- Doorontwikkeling nieuw onderwijsprogramma vmbo
- Onderzoek naar onderwijsprogramma's mbo (crossovers)
- Voorbereiding LOB-programma (met Zeeuwse LOB-website) en excellentieprogramma (met RCEE)
- Start verkenning AD-programma's mbo - hbo

De Verkenningsfase is afgesloten. Voor de ontwikkelfase, in het bijzonder voor de start ervan, is een globale opzet uitgewerkt in de notitie "Samenwerking in de Groene Delta" van 16 juni jl. De notitie is bijgevoegd als bijlage 1 bij deze voortgangsrapportage. In de notitie zijn de verschillende projecten/onderdelen opgenomen van de ontwikkelfase zoals het onderwijsprogramma vmbo, associate degree, LOB en het onderwijsprogramma mbo. Deze worden in de periode tot en met oktober 2019 meer uitgewerkt.

De Kwartiermaker Onderwijs heeft in de verkenningsfase de basis gelegd voor de 'groene coalitie' en een verkenning uitgevoerd ten aanzien van de inhoudelijke kansen en mogelijkheden. De rapportage opgeleverd door de kwartiermaker onderwijs is bijgevoegd bij de voortgangsrapportage (bijlage 2). Op 23 oktober 2019 vindt de conferentie Groen voor de stakeholders van onderwijs en onderzoek in de groene sector in Goes plaats. Het doel van de conferentie is het informeren van de stakeholders over de visie en de plannen en om

- Groene Coalitie van samenwerkingspartners
- Eindrapportage kwartiermaker (portfolio (w.o. cross-overs), hybridisering, aanvullende financiële middelen)
- Besluiten over portfolio vmbo en mbo
- Plan van aanpak LOB, Excellent Groen onderwijs, Associate Degree

	de stakeholders te vragen om input hierop te leveren en hun medewerking in de realisatie van de plannen.		
<b>Huisvesting en hybridisering</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Realisatie nieuwe hybride leerwerk- en onderzoeksomgeving in Goes</li> <li>Vorbereiding verdere hybridisering</li> </ul>	In bijgevoegde notitie "Globale opzet ontwikkelfase" (bijlage 1) is het eerste plan voor de ontwikkelfase beschreven, waarin de voorbereiding en realisatie van de hybridisering en de hybride leerwerk- en onderzoeksomgeving onderdeel zijn. De uitvoering van de ontwikkelfase start in augustus in het vmbo, mbo en hbo. DE globale opzet wordt dan meer uitgewerkt.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plan van aanpak hybridisering onderwijs</li> <li>Hybride leerwerk- en onderzoeksomgeving in Goes</li> </ul>	
<b>Onderzoek</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Afstemming beoogde onderzoekspartners</li> <li>Uitwerking onderzoekkalender en onderzoekagenda</li> </ul>	De Kwartiermaker Onderzoek heeft in de verkenningsfase de onderzoeksmogelijkheden in de groene sector in Zeeland onderzocht. De rapportage van de Kwartiermaker Onderzoek is als bijlage 3 toegevoegd aan deze voortgangsrapportage. De rapportage vormt de basis voor de op te stellen onderzoekkalender en –agenda, die onderdeel is van de ontwikkelfase, alsook een opzet voor het meer laten aansluiten van onderwijs en onderzoek binnen de beroepskolom, met de bedrijven en kennisinstellingen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Onderzoekkalender</li> <li>onderzoekagenda</li> </ul>	

<i>Indien van toepassing: dienen activiteiten en planning zoals opgenomen in het basisdocument aangepast?</i>		
<b>Projectplanning in jaren</b>	<i>Beschrijving van de belangrijkste inhoudelijke activiteiten per jaar uit het projectplan in basisdocument</i>	<i>Gewijzigde beschrijving</i>
2018	<b>Onderwijs</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Transitie van het groene vmbo en mbo naar respectievelijk Pontes en Scalda. Invlechting van het groene onderwijs op alle aspecten, waaronder</li> </ul>	Geen wijzigingen.

	<p>onderwijskundig, personeel, facilitair, administratief, ICT.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verwerking van de opbrengsten van het werk van de 'kwartiermaker' in de projectplannen, waaronder ook de mogelijkheden om aanvullende financiële middelen te genereren.</li> <li>• Voorbereiding van het netwerk waarmee de plannen worden uitgevoerd, de beoogde 'groene coalitie'.</li> </ul> <p><i>Huisvesting en hybridisering</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vergroening' gebouw Pontes , noodzakelijke aanpassingen gebouw Scalda , investeringen in inventaris</li> <li>• Voorbereiding hybride leerwerk- onderzoekomgeving in Goes</li> </ul> <p><i>Onderzoek</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eerste afstemming met de beoogde onderzoekpartners, waaronder afstemming binnen de beoogde Bèta Campus</li> <li>• Eerste verkenning elementen</li> </ul>	
2019	<p><i>Huisvesting en hybridisering</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realisatie nieuwe hybride leerwerk- en onderzoeksomgeving in Goes</li> <li>• Voorbereiding verdere hybridisering Onderzoek</li> <li>• Afstemming beoogde onderzoekspartners</li> <li>• Uitwerking onderzoekkalender en onderzoekagenda</li> </ul>	De <i>huisvesting en hybridisering</i> is onderdeel van de ontwikkelfase, die start in augustus 2019 en deze fase loopt door tot en met december 2020.
2020	<i>Onderwijs</i>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Start nieuwe mbo-onderwijsprogramma's (crossovers) in augustus,</li> <li>• Start LOB-programma groen vmbo – mbo (en zo mogelijk havo/mbo – hbo) in augustus</li> <li>• Start excellentieprogramma's</li> <li>• Voorbereiding AD-programma('s)</li> </ul> <p><i>Huisvesting en hybridisering</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Huisvesting centraal gereed</li> <li>• hybride huisvesting decentraal gereed</li> <li>• Start werken in de nieuwe fysieke leerwerkomgevingen augustus 2020</li> </ul> <p><i>Onderzoek</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Start uitvoering programma's en kalender</li> <li>• Aansluiting bij realisatie JRC</li> <li>• Voorbereiding lectoraat en practoraat</li> </ul>	
2021	<p><i>Onderwijs</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorbereiding AD-programma('s)</li> <li>• Voorbereiding lectoraat/practoraat</li> </ul> <p><i>Huisvesting en hybridisering</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Huisvesting evt. eerste evaluatie – bijstelling etc.</li> </ul> <p><i>Onderzoek</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Onderzoekprogramma en –kalender evt. eerste evaluatie –bijstelling etc.;</li> </ul>	



Projectindicator	<i>Zie bijlage 1 met overzicht van indicatoren uit de Regio Deal Zeeland . Vul hier de betreffende indicator voor het project in.</i>	
C. Het verbeteren van de aansluiting van het groene onderwijs en onderzoek bij het bedrijfsleven door het realiseren van een doorlopende onderwijs- en onderzoekslijn binnen de beroepskolom, vanuit een gedeelde verantwoordelijkheid ondernemingen – onderwijs		
Streefwaarde indicator	Planning	Realisatie 1/7/2019 (cumulatief)
I. De integratie van het ‘groene vmbo en mbo’ in Zeeland in de Pontes Scholengroep en Scalda	Januari 2019	2
II. De vaststelling van een met bedrijven en op de Zeeuwse context afgestemd opleidingsportfolio, inclusief relevante cross-overs met andere sectoren	Augustus 2020	0
III. De voorbereiding en realisatie van op dat portfolio afgestemde hybride leeromgevingen in een netwerk van bedrijven	Augustus 2020	0
IV. De realisatie van een doorlopend programma binnen de Zeeuwse beroepskolom VMBO – MBO – HBO voor loopbaanorientatie en –begeleiding gericht op ‘Groen’	Augustus 2020	0
V. De uitwerking en voorbereiding met het hbo van een of meer associate degree programma’s en een of meer lectoraten/practoraten	Augustus 2021	0
VI. De realisatie van een Zeeuwse ‘onderzoekskalender’ gerelateerd aan de Zeeuwse beroepskolom gericht op ‘Groen’	Augustus 2021	0

Financiële kostenraming per jaar		
	<i>Begroting deel 1</i>	<i>uitgaven-lasten</i>
Realisatie 2018		€ 992.500
realisatie tot 1-7-2019		€ 58.803
Nog te verwachten realisatie 2019		€ 147.297
2020 (planning)		€ 243.900
2021 (planning)		€ 82.500
<b>Totaal</b>		<b>€ 1.525.000</b>

Inkomsten-baten				
<i>Werkelijke realisatie (stand 1/7/2019)</i>				
	<i>Begroting deel 1</i>	<i>Ontvangen/beschikbaar</i>	<i>toegezegd</i>	<i>Nog aan te vragen</i>
Regio Deal		€ 191.600	€ 500.000	€ 308.400
Provincie		€ 75.000	€ 75.000	€ 0
Overig publiek		€ 440.000	€ 440.000	€ 0
Eigen bijdrage privaat		€ 510.000	€ 510.000	€ 0
		-	-	-
		<b>€ 1.216.600</b>	<b>€ 1.525.000</b>	<b>€ 308.400</b>

## Voortgangsrapportage 2 Regio Deal Zeeland

Project:  
*Transitieplan VO Zeeuws-Vlaanderen*

**2**

Peildatum: **01-07-2019**

*halfjaarlijkse rapportage peildatum 1 januari of 1 juli*

### Inhoudelijk

<b>Voortgang project</b> <i>Activiteiten voorzien in 2019</i>	<i>Beschrijving van de voortgang van de in 2019 voorziene projectactiviteiten</i>	<i>Voortgangsindicatoren per 1/7/2019 (cumulatief)</i>	
Ontwikkelen onderwijsprogramma voor het 1 <sup>e</sup> leerjaar van onder- en bovenbouw (begin maart 2019)	De onderwijsprogramma's voor het eerste jaar onderbouw en eerste jaar bovenbouw zijn grotendeels ontwikkeld en worden deels nog nader doorontwikkeld. Er zal in het komend schooljaar 2019/2020 gestart worden met versterkt mentoraat, maatwerk en integraal leren. Het versterkt mentoraat en maatwerk wordt vanaf de start van het schooljaar aangeboden. Hetzelfde geldt voor het integraal programma 'Zwin' voor de onderbouw van het Zwin College. Het Lodewijk College start met de integrale programmering in week 7 van het schooljaar 2019-2020. Het Reynaert College en het Zwin College starten de integrale programma's voor het eerste jaar bovenbouw (uiterlijk) vanaf de kerstvakantie 2019-2020.	Vastgesteld onderwijsprogramma	
Start uitvoering nieuw onderwijsprogramma in 1 <sup>e</sup> leerjaar onder- en bovenbouw (augustus 2019)	Alle medezeggenschapsraden van de scholen hebben ingestemd met schoolonderwijsplannen. De gemeenschappelijke medezeggenschapsraad (GMR) heeft ingestemd met het gemeenschappelijk deel van de onderwijsplannen. De onderwijsplannen worden conform planning gerealiseerd. De plannen sluiten goed aan bij ambities van het Transitieplan. De	Start uitvoering nieuw programma 1 <sup>e</sup> leerjaar onder- en bovenbouw	

	inhoud van de schoolplannen zijn bekend en gedeeld met alle betrokken overheden en instanties.		
Vorbereiden invoering onderwijsprogramma 2 <sup>e</sup> leerjaar onder- en bovenbouw (september 2019 - 1 januari 2020)	Deze activiteiten worden conform planning uitgevoerd in het eerste deel van het schooljaar 2019-2020.		
Blijvend garanderen breed en kwalitatief hoogwaardig onderwijsaanbod (van vmbo tot gymnasium) van in ieder geval de bestaande profielen, keuzevakken en onderwijsprogramma's in de drie gemeenten	Om een breed en kwalitatief hoogwaardig aan te kunnen blijven bieden in met name Oostburg en op termijn ook in Hulst is formatieve inzet benodigd die de normbekostiging overstijgt. Op het Zwin College is met name extra formatie ingezet op de profielen vmbo en havo/vwo en het aanbieden van keuzevakken en klassieke talen. Daarnaast zijn met name in Oostburg investeringen gedaan (in ICT, inventaris en onderhoud) om de randvoorwaarden voor kwalitatief hoogwaardig onderwijs blijvend te kunnen realiseren. Deze investeringen worden in de komende jaren geïntensiveerd rekening houdende met de ontwikkelingen in het onderwijsmodel – en aanbod.		
Verder ontwikkelen en uitvoeren van <ul style="list-style-type: none"> <li>• breder beschikbaar stellen van rijk hoogwaardig aanbod</li> <li>• start ontwikkeling diverse magneet- en excellentieprogramma's voor moderne vreemde talen</li> </ul>	<b>Ontwikkelen:</b> Op de drie scholen wordt gewerkt aan de uitvoering van het gemeenschappelijk onderwijsplan en de drie schoolonderwijsplannen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Het Lodewijk College: versterkt mentoraat, geen lesuitval eerste en tweede leerjaar en extra huiswerkondersteuning. De school werkt in het eerste jaar met dakpanklassen. Het Lodewijk College profileert zich als school met tweetalig Onderwijs en het Technasium. Hiernaast vormen de versterkte moderne vreemde talen een extra aanbod. De school wil de leerlingen leren een moreel kompas te hanteren.</li> </ul>		

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Het Reynaertcollege: versterkt mentoraat, geen lesuitval eerste en tweede leerjaar en extra huiswerkondersteuning. De school besteedt (mede vanuit de ligging en de filosofie dat leerlingen ‘wereldburgers’ worden) aandacht aan internationalisering. De school profileert zich met <i>ontwerpen, ondernemen en onderzoeken</i>. Kortweg: de drie O’s. Die keuze levert drie concrete profielen op: Taal, cultuur en media (1), Ondernemerschap (2) en Wetenschap en Technologie (3). Het Reynaertcollege zal het profiel rond de VECON businessschool op een eigen wijze vormgeven onder de noemer ‘Ondernemend leren’. De versterking rond de betavakken (STEM) geeft de school jaarlaaggewijs vorm.</li><li>• Zwin College: versterkt mentoraat, geen lesuitval eerste en tweede leerjaar en extra huiswerkondersteuning. De school profileert zich als kleinschalige school met breed onderwijsaanbod. Veilig, gericht op talentontwikkeling. Sterk verbonden met de regio met oog voor de internationale context. Voor de onderbouw is een nieuw intergaal programma ontwikkeld: Z(w)in. Dit onderwijsprogramma kent de verplichte modules ‘integraal onderwijs, omgaan met geld, leren leren, samenleving, ICT en mediawijsheid’ en de facultatieve modules ‘versterkt talenonderwijs, culinair, science, extra sport, techniek en archeologie’. De profilering van de bètavakken (‘STEM’ in het Transitieplan) krijgt in het Zwin college vorm onder de titel ‘Nask-Tech Zwin’. Hierbij koen de vakken natuurkunde, scheikunde en technologie op een integrale wijze aan bod. De profilering t.a.v. van leisure / lifestyle wordt vorm gegeven onder de noemer van ‘Zwin Hospitality’ (samenwerking met MBO Scalda).</li></ul> <p><b><u>Uitvoeren:</u></b> Vanaf 1 januari 2019 is begonnen met de ontwikkeling van dit aanbod conform de vastgestelde schoolplannen. De keuzes zijn gemaakt. Sinds enkele maanden wordt gewerkt aan de ontwikkeling.</p>		
--	--	--	--

	De planning is erop gericht dat de uitvoering vanaf het schooljaar 2019/2020 vorm krijgt. De implementatie zal fasegewijs, per cohort worden ingevoerd.		
Verder ontwikkelen en uitvoeren van huiswerkbegeleiding/- ondersteuning op afstand.	In 2018 is gestart met het ontwikkelen van ondersteuning op afstand. Zowel op het Reynaertcollege als op het Lodewijk College is daarnaast in het schooljaar 2018-2019 reeds extra huiswerkondersteuning aangeboden. In het schooljaar 2019/2020 gaat nieuwe aanpak conform de onderwijsplannen van start voor jaarlagen 1 en 2.		
Verder ontwikkelen en uitvoeren van doorlopende leerlijnen PO-VO, vmbo-mbo, VO-HO.	Er is structureel overleg tussen het CvB van VO Zeeuws-Vlaanderen en de gezamenlijke schoolbesturen PO. Er worden voor de zomervakantie 2019 definitieve afspraken gemaakt over de inzet rond de startgroepen, regionale samenwerking tussen de scholengemeenschappen en de basisscholen om de doorlopende leerlijn te realiseren in die regio/gemeente. De besturen informeren elkaar over de inhoudelijke plannen en ontwikkelingen. Hiernaast komen thema's als huisvesting, krimp en afstemming met overheden aan de orde. Op gemeentelijk/regionaal niveau vinden in de gemeenten Sluis en Hulst concrete activiteiten plaats om de doorlopende leerlijn vorm te geven. De samenwerking tussen het Lodewijk College en de basisscholen in Terneuzen heeft opnieuw vorm gekregen. Het Lodewijk College participeert in een gemeenschappelijke werkgroep PO-VO Terneuzen. Bij het vormgeven van de leerlijnen is aandacht om kansengelijkheid van kinderen te vergroten met doorstroomprogramma's (po-vo en vo-mbo) en de ondersteuning van laagtaalvaardige ouders (samenwerking vo-mbo).		

	<p>Daarnaast is een structureel overleg tussen de besturen van VO Zeeuws-Vlaanderen en ROC Scalda (Mbo). Ook op directieniveau is er regelmatig contact tussen de scholengemeenschappen en de leidinggevenden van opleidingen van Scalda.</p> <p>Samen met Scalda worden mogelijkheden onderzocht om op het terrein van de zorgopleidingen tot een gemeenschappelijke aanpak te komen. Op 9 mei 2019 is een overeenkomst tussen Scalda, hospitalitybedrijven en VO Zeeuws-Vlaanderen getekend om op het terrein van hospitality-opleidingen nauwer te gaan samenwerken (hybride leren). De mogelijkheden van 'Groen' in Zeeuws-Vlaanderen worden nog nader onderzocht. Uiteraard wordt de samenwerking op het terrein van Techniek / Technologie in de vorm van het CTT gecontinueerd.</p>		
<p>Ondersteunen van de startgroepen in Zeeuws-Vlaanderen</p>	<p>Tijdens de transitieperiode ondersteunt VO Zeeuws-Vlaanderen jaarlijks de startgroepen in Zeeuws-Vlaanderen teneinde de toegankelijkheid van het educatief aanbod in de regio te vergroten en te versterken. Met name in het westen van Zeeuws-Vlaanderen vindt nu ook oprichting van een aantal startgroepen plaats.</p> <p>Het uitbreiden van het aantal startgroepen is echter geen doel op zich, het besluit tot hangt samen het verwachte effect op de leefbaarheid en werkgelegenheid in Zeeuws-Vlaanderen. M.a.w. uitbreiding hangt samen met het verwachte effect van het behoud van kinderen voor de kinderopvang en het onderwijs in Zeeuws-Vlaanderen. VO Zeeuws-Vlaanderen neemt deel aan het overleg hierover met PO-besturen, kinderopvang en gemeenten.</p>	<p>Aantal startgroepen</p>	

**Indien van toepassing: dienen activiteiten en planning zoals opgenomen in het basisdocument aangepast?**

Projectplanning in jaren	<i>Beschrijving van de belangrijkste inhoudelijke activiteiten per jaar uit het projectplan in basisdocument</i>	<i>Gewijzigde beschrijving</i>
2018	<p>Eind april 2018 hebben de onderwijsbesturen in Zeeuws Vlaanderen hun transitieplan/ projectplan gepresenteerd. Het Transitieplan wordt in zijn geheel uitgevoerd en daarmee is sprake van één pakket van activiteiten. Voor een uitgebreide inkadering van de activiteiten verwijzen we naar het Transitieplan. In bijlage bij deze voortgangsrapportage is een specificatie van het pakket van activiteiten opgenomen. Op hoofdlijnen bestaat het plan uit de volgende activiteiten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• het garanderen van een breed en kwalitatief hoogwaardig onderwijsaanbod (van vmbo tot gymnasium) in de drie gemeenten door in ieder geval de bestaande profielen, keuzevakken en onderwijsprogramma's aan te bieden. Om dit te kunnen doen is formatieve inzet benodigd die de normbesteding overstijgt;</li> <li>• het starten met ontwikkelen en/of breder beschikbaar stellen van een rijk hoogwaardig aanbod en het starten met ontwikkelen van diverse magneet- en excellentieprogramma's voor de moderne vreemde talen en voor huiswerkbegeleiding en huiswerkondersteuning, dat voldoende concurrerend is ten opzichte van Vlaanderen en Walcheren/Beveland. Dit aanbod is verschillend per school en maakt onderdeel uit van</li> </ul>	<p>De activiteiten zijn bijna geheel gerealiseerd conform planning. Enkel de uitvoering van een klein deel van de magneet – en excellentieprogramma's loopt, zoals hierboven toegelicht, kleine vertraging op. Daarnaast is er de tijd genomen zorgvuldig te kijken naar de uitbreiding van het aantal startgroepen; hierdoor zit er ook een kleine vertraging op de jaarlijkse bijdrage aan de startgroepen vanuit het voortgezet onderwijs. De kleine onderbesteding in 2018 wordt hierdoor ook verklaard (zie ook financiële kostenraming).</p>



	<p>het onderwijsplan van de school. Voor een volledige lijst van de activiteiten zie bijlage.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• het starten met ontwikkelen van doorlopende leerlijnen PO-VO, vmbo-mbo, VO-HO.</li> <li>• het jaarlijks ondersteunen van de startgroepen in Zeeuws-Vlaanderen teneinde de toegankelijkheid van het educatief aanbod in de regio te vergroten en te versterken. Door deze thuis nabije voorzieningen blijft de regio leefbaar.</li> </ul>	
2019	<p>Begin maart 2019 moet het onderwijsprogramma voor het eerste jaar van de onder- en bovenbouw ontwikkeld zijn. In augustus 2019 starten we met de uitvoering van het nieuwe onderwijsprogramma in het eerste leerjaar van de onderbouw en in het eerste leerjaar van de bovenbouw. Van september 2019 tot 1 januari 2020 bereiden we de invoering van het onderwijsprogramma voor het tweede leerjaar van de onder- en bovenbouw voor. Tevens blijven we een breed en kwalitatief hoogwaardig onderwijsaanbod (van vmbo tot gymnasium) garanderen in de drie gemeenten door in ieder geval de bestaande profielen, keuzevakken en onderwijsprogramma's aan te bieden. Om dit te kunnen doen is formatieve inzet benodigd die de normbesteding overstijgt. Daarnaast gaan we verder met de ontwikkelen en uitvoeren van:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• het breder beschikbaar stellen van een rijk hoogwaardig aanbod en het starten met ontwikkelen van diverse magneet- en excellentieprogramma's voor de moderne vreemde talen en voor huiswerkbegeleiding en huiswerkondersteuning, dat voldoende concurrerend is ten opzichte van Vlaanderen en</li> </ul>	<p>De onderwijsprogramma's voor het eerste jaar onderbouw en eerste jaar bovenbouw zijn grotendeels ontwikkeld en worden deels nog ontwikkeld. Er zal in het komend schooljaar 2019/2020 gestart worden met versterkt mentoraat, maatwerk en integraal leren. Het versterkt mentoraat en maatwerk wordt vanaf de start van het schooljaar aangeboden. Hetzelfde geldt voor het integraal programma 'Zwin' voor de onderbouw van het Zwin College. Het Lodewijk College start met de integrale programmering in week 7. Het Reynaert College en het Zwin College starten de integrale programma's voor het eerste jaar bovenbouw (uiterlijk) vanaf de kerstvakantie.</p> <p>Van september 2019 tot 1 januari 2020 bereiden we de invoering van het onderwijsprogramma voor het tweede leerjaar van de onder- en bovenbouw voor. Tevens blijven we een breed en kwalitatief hoogwaardig onderwijsaanbod (van vmbo tot gymnasium) garanderen in de drie gemeenten door in ieder geval de bestaande profielen, keuzevakken en onderwijsprogramma's aan te bieden. Om dit te kunnen doen is formatieve inzet benodigd die de normbesteding overstijgt.</p>

	<p>Walcheren/Beveland. Dit aanbod is verschillend per school en maakt onderdeel uit van het onderwijsplan van de school.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• doorlopende leerlijnen PO-VO, vmbo-mbo, VO-HO.</li> <li>• huiswerkbegeleiding/- ondersteuning op afstand.</li> <li>• het jaarlijks ondersteunen van de startgroepen in Zeeuws-Vlaanderen teneinde de toegankelijkheid van het educatief aanbod in de regio te vergroten en te versterken. Door deze thuisnabije voorzieningen blijft de regio leefbaar.</li> </ul>	<p>Daarnaast gaan we verder met de ontwikkelen en uitvoeren van:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• het breder beschikbaar stellen van een rijk hoogwaardig aanbod en het starten met ontwikkelen van diverse magneet- en excellentieprogramma's voor de moderne vreemde talen en voor huiswerkbegeleiding en huiswerkondersteuning, dat voldoende concurrerend is ten opzichte van Vlaanderen en Walcheren/Beveland. Dit aanbod is verschillend per school en maakt onderdeel uit van het onderwijsplan van de school.</li> <li>• doorlopende leerlijnen PO-VO, vmbo-mbo, VO-HO.</li> <li>• huiswerkbegeleiding/- ondersteuning op afstand.</li> </ul> <p>het jaarlijks ondersteunen van de startgroepen in Zeeuws-Vlaanderen teneinde de toegankelijkheid van het educatief aanbod in de regio te vergroten en te versterken. Door deze thuisnabije voorzieningen blijft de regio leefbaar.</p>
--	--	---

<b>Projectindicator</b>	<i>Zie bijlage 1 met overzicht van indicatoren uit de Regio Deal Zeeland . Vul hier de betreffende indicator voor het project in.</i>
-------------------------	---

h. het behoud van voortgezet onderwijs in Zeeuws-Vlaanderen

Streefwaarde indicator	Planning	Realisatie 1/7/2019 (cumulatief)

Financiële kostenraming per jaar		
	<i>Begroting deel 1</i>	<i>uitgaven-lasten</i>
Realisatie 2018	1,10 miljoen	1,0 miljoen
realisatie tot 1-7-2019	0,80 miljoen	0,80 miljoen
Nog te verwachten realisatie 2019	1,1 miljoen	1,2 miljoen
2020 (planning)	2,50 miljoen	2,50 miljoen
2021 (planning)	1,90 miljoen	1,90 miljoen
2022 (planning)	0,85 miljoen	0,85 miljoen
<b>Totaal</b>	<b>8,25 miljoen</b>	<b>8,25 miljoen</b>

<b>Inkomsten-baten</b>				
<i>Werkelijke realisatie (stand 1/7/2019)</i>				
	<i>Begroting deel 1</i>	<i>Ontvangen/beschikbaar</i>	<i>toegezegd</i>	<i>Nog aan te vragen</i>
Regio Deal	€ 8.250.000	€ 3.000.000	€ 8.250.000	5.250.000
Provincie	€ 937.500	€ 460.000	€ 937.500	€ 562.500
Overig publiek	€ 2.812.500	€ 421.875	€ 2.812.500	€2.390.625
Eigen bijdrage privaat				
	<b>€ 12.000.000</b>	<b>€ 3.881.875</b>	<b>€ 12.000.000</b>	<b>€ 8.118.125</b>

## Voortgangsrapportage 2 Regio Deal Zeeland

Project: Innovative PS foam recycling

**2**

Peildatum:

01-07-2019

*halfjaarlijkse rapportage peildatum 1 januari of 1 juli*

### Inhoudelijk

#### Voortgang project

Activiteiten voorzien in 2019

*Beschrijving van de voortgang van de in 2019 voorziene projectactiviteiten*

*Voortgangsindicatoren per 1/7/2019 (cumulatief)*

In the year 2019 PSLoop will apply for the environmental license (Omgevingsvergunning). The planning is that this license will be issued at the end of 2019.

Activity delayed:  
A delay in the main PolyStyreneLoop demonstration plant due to the bank loan. The loan with the bank is now finalised and a subordinate loan to be signed end of September. With the delay in the construction of the EPS plant, the building of the XPS treating facility is expected the second half of next year. Currently, working on doing all the necessary trials and collect the required data in order to write and submit the permit and tender the necessary equipment. The permit will be submitted by the end of 2019 and approval is forecasted for Q4 2020.

Other activities this year are the preparatory research, analytics, trials, market research and the basic engineering (needed for the permit) plus the detailed engineering of the project.

Activity on track:  
Trials on the removal of contamination on XPS plates with cutting blades and analysis on the chlorine detection of the output material were conducted. Preparation of the trials on different technologies (crushing, melting, dissolution and compaction). The output of the trials will inform which technology or sequence of technologies is best suited for the removal and capturing of (H)CFCs. Trials on the capturing of the (H)CFCs – most likely through a deep cool unit – are also planned. The results will inform the permit writing process.

	<p>Furthermore, conducting market research on XPS in Germany and Benelux for historic data, the status quo and future projections. An XRF scanner for the screening of bromine and chlorine in XPS material has been purchased to verify the presence and removal efficiency of (H)CFCs.</p> <p>This project is a real example of putting the circular economy into action.</p>		
<p>In the last quarter of the year PSLoop will start with the tendering for the various components of the project.</p>	<p>Activity delayed: More time is necessary to conduct trials. Most of the trials are expected to take place in Q4 2019/Q1 2020 after which the necessary equipment will be tendered. We are currently discussing the possibility of taking over an existing deep cool unit for the capturing of (H)CFCs to gain time and save costs.</p>		

<i>Indien van toepassing: dienen activiteiten en planning zoals opgenomen in het basisdocument aangepast?</i>		
<b>Projectplanning in jaren</b>	<i>Beschrijving van de belangrijkste inhoudelijke activiteiten per jaar uit het projectplan in basisdocument</i>	<i>Gewijzigde beschrijving</i>
2018	<p>The year 2018 is used to develop the Project Plan to the actual version (27 Dec. 2018), set up a first organisation and to arrange the financial contribution of € 300.000 spread over 2019-2020 and 2021 from Europe's XPS producer association EXIBA.</p>	

2019	<p>In the year 2019 PSLoop will apply for the environmental license (Omgevingsvergunning). The planning is that this license will be issued at the end of 2019.</p> <p>Other activities this year are the preparatory research, trials, collection system and the basic engineering (needed for the permit) plus the detailed engineering of the project. In the last quarter of the year PSLoop will start with the tendering for the various components of the project.</p>	<p>In 2019 preparatory research, trials, market research and the basic engineering (needed for the permit) plus the detailed engineering of the project will be conducted. The output of the trials will inform which technology or sequence of technologies is best suited for the removal and capturing of (H)CFCs. Analyses by our partner Fraunhofer will allow us to understand how XPS will react within the CresSolv® Process used by PolyStyreneLoop. The permit will be submitted by the end of 2019.</p> <p>As the depreciation of equipment is a major revenue from the subsidy we receive, we would like to request the extension of the subsidy period by 1 year until 31-12-2023. The purchases are expected as previously planned. Most of the equipment will be bought in 2020. In 2023 no more spendings will occur, the extra year is solely to extend the depreciation over a longer period.</p>
2020	<p>The year 2020 will be used for the construction, installation of the project followed by the start-up and optimize the production process</p>	<p>The year 2020 will be used for engineering of the equipment for the project followed by the tendering and procurement. Receiving an irrevocable permit is scheduled for second half of 2020.</p>
2021	<p>In the following years the PSLoop demonstration plant will be fully operational. Process optimization will continue. The PSLoop facility is open for dissemination activities.</p>	<p>The year 2021 will be used for the construction and installation of the XPS extension in the EPS plant. The plant will become operational and processes will have to be reviewed and if necessary optimized.</p>
2022		<p>The PolyStyreneLoop demonstration plant further increase its capacity. Process optimization will continue. The PolyStyreneLoop facility is open for dissemination activities.</p>

Projectindicator	<i>Zie bijlage 1 met overzicht van indicatoren uit de Regio Deal Zeeland . Vul hier de betreffende indicator voor het project in.</i>		
Streefwaarde indicator	Planning	Realisatie 1/7/2019 (cumulatief)	Verwachte realisatie einde 2019
het realiseren van een nieuw innovatief proces op het gebied van circulaire economie voor hergebruik van polystyreen-schuim	1	0	0

Financiële kostenraming per jaar		
	<i>Begroting deel 1</i>	<i>uitgaven-lasten</i>
Realisatie 2018	0 €	
realisatie tot 1-7-2019	89,000 €	121,600 €
Nog te verwachten realisatie 2019	89,167 €	
2020 (planning)	788,500 €	
2021 (planning)	700,166 €	
<b>Totaal</b>	<b>1,666,833 €</b>	<b>121,600 €</b>

<b>Inkomsten-baten</b>				
<i>Werkelijke realisatie (stand 1/7/2019)</i>				
	<b>Begroting deel 1</b>	<b>Ontvangen/beschikbaar</b>	<b>toegezegd</b>	<b>Nog aan te vragen</b>
Regio Deal	1,000,000 €	512,500 €	487,500 €	
Provincie				
Overig publiek	2,700,000 €	809,000 €	1,891,000 €	
Eigen bijdrage	3,600,000 €	2,300,000 €	1,300,000 €	
Privaat	7,500,000 €	5,000,000 €	2,500,000 €	
	<b>14,800,000 €</b>	<b>8,621,500 €</b>	<b>6,178,500 €</b>	