

Voortgangsrapportage Provinciale staten

Project: sanering Thermphos

Algemeen

Periode	Q4	Datum	19-12-2018
Status:	Concept		

Korte omschrijving van het project

Samen met het Rijk en Northsea Ports zijn wij 1 van de 3 financiers van het project om Thermphos te laten saneren. In die hoedanigheid houden wij de voortgang van de sanering in de gaten en sturen wij samen met de 2 andere financiers bij, tot het punt dat voorbereidingen voor heruitgifte kunnen worden getroffen.

Deelprojecten binnen de sanering zijn:

- a. Deelproject I – Fosforveilig stellen
 - i. Veiligstellen ovens
 - ii. Veiligstellen vaten met leidingen
 - iii. Leidingen en tanks
 - iv. Natte verwerking
- b. Deelproject II – Reststoffen
 - i. Verwerking en opslag van afvalstoffen
 - ii. Direct af te voeren materialen en afvalstoffen
- c. Deelproject III - Ontvlechting en sloop van installaties en gebouwen
- d. Deelproject IV – Bodemsanering

Achtergrond

In 2014 is door Provincie Zeeland en Zeeland Seaports een akkoord met Curatoren gesloten. Er is uit de boedel € 35 miljoen ontvangen voor de veiligstelling/sanering van het Thermphos terrein. Er is een beheersorganisatie (VCB) opgericht voor toezicht en organisatie van de werkzaamheden. VCB heeft op 31 maart 2017 een nieuw plan van aanpak beschikbaar gesteld.

Naar aanleiding van het adviesrapport van de Commissie Samsom werken Provincie Zeeland, Ministerie van I&W en Zeeland Seaports samen voor de totale sanering van het voormalige Thermphos-terrein.

Op grond van de Samenwerkingsovereenkomst is een stuurgroep geformeerd bestaande uit een vertegenwoordiging van de drie financierende partijen. De taak van de Stuurgroep is om met inachtneming van de gezamenlijke belangen van financierende Partijen en

	<p><i>rekening houdende met de verschillende rollen en verantwoordelijkheden van partijen, controle uit te oefenen op de Project- en beheersorganisatie en de realisatie van het Project. De Provincie is één van de drie partijen die deel uitmaakt van de stuurgroep en om die reden gedeelde verantwoordelijkheid bezit. Vanuit die hoedanigheid en positie wordt door ons college per kwartaal gerapporteerd over het project Thermphos. Deze stuurgroep ressorteert onder het Bestuurlijk Overleg, eveneens ingesteld op grond van de Samenwerkingsovereenkomst.</i></p>	
Voorafgaande bestuurlijke besluiten	<p>GS 18 april 2018 ondertekende Samenwerkingsovereenkomst Sanering voormalig Thermphos terrein.</p> <p>PS In vervolg op het rapport Samsom heeft op 3 en 10 november 2017 PS het statenvoorstel ten aanzien van de implementatie van het rapport Samsom en de dekking daarvan (DIP-163) vastgesteld. Op basis daarvan hebben GS een financiële overeenkomst en een samenwerkingsovereenkomst gesloten met het ministerie van I&W en Zeeland Seaports voor de sanering van het Thermphos-terrein.</p>	
Betrokkenen		Akkoord
Bestuurlijk opdrachtgever	Bat, dhr. drs. J. de	
Ambtelijk opdrachtgever	Prevaes, dhr. drs. L.M.L.M.	
Projectleider	Schipper, dhr. L.J.	
Voortgang algemeen	<p><i>Provincie</i> <i>Het Bestuurlijk Overleg is in Q4 niet bijeen geweest.</i></p> <p><i>De Stuurgroep is in het 4e kwartaal 3x bijeen geweest. In de bijeenkomsten is de kwartaalrapportage Q3 vastgesteld/beoordeeld en zijn aan de hand daarvan middelen beschikbaar gesteld. Tevens zijn de door VCB opgestelde maandrapportages besproken (in de maanden waar geen kwartaalrapportages geleverd wordt).</i> <i>De scope van het project is niet gewijzigd.</i></p> <p><i>VCB</i> <i>VCB geeft in de kwartaalrapportage Q3-2018 aan dat de sanering met de kennis van dat moment te verwachten voldoende middelen beschikbaar te hebben, met het ter beschikking gesteld budget van in totaal € 129,5 miljoen (€ 111,7 miljoen taakstellend budget en € 17,8 miljoen risicoreserve).</i> <i>Verder geeft VCB aan dat met de huidige kennis de planning, afronding van de totale sanering eind 2020, een jaar eerder plaats kan vinden.</i></p>	

	<p><i>In de kwartaalrapportage Q3 is door VCB een opsomming gegeven van de volgens hen belangrijkste werkzaamheden die in Q3 zijn uitgevoerd. Hieronder volgt een beperkte opsomming van deze werkzaamheden:</i></p> <p><i>Fosfor veilig stellen</i></p> <ul style="list-style-type: none"> -320 van 540 Epierre vaten verwerkt -activiteiten voor het veiligstellen van het ovenhuis -Proeven gestart om RA besmettingen te verwijderen <p><i>Reststoffen</i></p> <ul style="list-style-type: none"> -121 ton fosfor afgevoerd. Alle kalkslib afgevoerd. -Reststoffen afgevoerd <p><i>Ontvlechting en sloop installaties en gebouwen</i></p> <ul style="list-style-type: none"> -Asbest verwijdering op diverse plaatsen. Na inventarisatie asbestbesmetting, wordt asbest direct verwijderd. Continue proces -Bovenbouw bedrijfsgebouw gesloopt -Loogtank 3200 gesloopt <p><i>Bodemsanering</i></p> <ul style="list-style-type: none"> -Bodemonderzoeken over het gehele terrein worden uitgevoerd. Ca 30% is onderzocht. -De bodem ter plaatse van loogtank 3200 is gesaneerd.
--	---

Voortgang projectfase	Percentage gereed	Begin	Eind
Initiatiefase	100		
Definitiefase	100		
Ontwerpfase	100		
Vorbereidingsfase	100		
Realisatiefase	40	10-10-2014	31-12-2020
Nazorgfase	0		

Beheersaspecten	Status	Toelichting
Geld	☹️	<p>Provincie</p> <p>De provinciale bijdrage gerekend vanaf 1 april 2017 is 41,75 miljoen euro. Daarvan is 8,75 miljoen euro sindsdien aan VCB betaald ten behoeve van beheers- en organisatiekosten en de sanering van het voormalige Thermphos-terrein. De financiële overeenkomst waarin de financiële verantwoordelijkheden van Rijk, Provincie en Zeeland Seaports zijn vastgelegd, is ondertekend op 20 en 21 december door de drie partijen. In de samenwerkingsovereenkomst tussen ministerie I&W, Zeeland Seaports en Provincie Zeeland worden de procedures voor besluitvorming over risico's en meerkosten opgenomen. De Samenwerkingsovereenkomst is ondertekend op 12, 17 en 18 april 2018 door de drie partijen. Aangezien er in het totale project en met name in de latere stappen nog veel onzekerheden zijn, kan niet met zekerheid worden aangegeven</p>

		<p>dat er geen sprake zal zijn van kostenoverschrijdingen die de opgenomen risicoreserve gaan overschrijden.</p> <p>VCB</p> <p>Door VCB is aangegeven dat zij met de huidige kennis verwachten voldoende middelen beschikbaar te hebben, met het ter beschikking gestelde totale budget (€111,7 miljoen + € 17,8 miljoen risicoreserve).</p> <p>De verdeling over de partijen, zoals vastgelegd in de samenwerkingsovereenkomst is als volgt:</p> <p>Rijk 27,7 miljoen Zeeland Seaports 47,7 miljoen Provincie Zeeland 41,75 miljoen Bijdrage vòòr april 2,37 miljoen Van Citters Beheer 9,98 miljoen</p> <p>Een gedetailleerd financieel overzicht over het project van VCB ligt onder geheimhouding ter inzage.</p> <p>vorige status: 😞</p>
Organisatie	😊	<p>Provincie</p> <p>De interne organisatie is na de ondertekening van de Samenwerkingsovereenkomst aangepast aan de nieuwe situatie en verantwoordelijkheidsverdeling tussen de 3 partijen. De Provincie vervult daarnaast de voorzittersfunctie en de secretariaatsfunctie voor de stuurgroep Thermphos en de secretariaatsfunctie voor het Bestuurlijk Overleg Thermphos.</p> <p>Het Deskundigenteam dat bezig was om te beoordelen of VCB, vanuit governance bekeken, gesteld staat om de sanering uit te voeren is van mening dat op operationeel niveau het antwoord op deze vraag 'ja' is.</p> <p>vorige status: 😊</p>
Risico's	😞	<p>Provincie</p> <p>Met het sluiten van de financiële overeenkomst en de samenwerkingsovereenkomst zijn een aantal risico's verminderd. Tegelijkertijd blijven risico's aanwezig gezien het uiterst complexe dossier en de 1/3e verantwoordelijkheid die wordt genomen voor de totale sanering.</p> <p>De risico's van VCB zijn daarmee ook risico's voor ons. We kunnen ze echter niet rechtstreeks beheersen, alhoewel we (samen met de andere financiers) wel kunnen sturen bij de samenwerking tussen VCB en betrokken overheidsorganisaties. Wij houden toezicht op VCB en controleren of zij de juiste kennis en ervaring hebben om deze klus te klaren. Daarom is in</p>

		<p>2018 de Stuurgroep Thermphos maandelijks bijeen gekomen, waarbij VCB bevraagd wordt op de voortgang en risicobeheersing. Toenemende of afnemende risico's zijn geen verantwoordelijkheid van de drie financiers, maar de verantwoordelijkheid van VCB.</p> <p>De (inschatting van de)risico's zoals deze in de rapportage naar voren komen zijn daarom onder 'status' zijn dan ook ingegeven door de risico's die door VCB, als saneerder, worden gezien.</p> <p>VCB Vanuit VCB worden de volgende risico's als de grootste risico's gezien:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Het bepalen van effectieve reinigingsmethoden voor RA besmette materialen, - De bedrijfszekerheid van de Calciner en de benodigde ombouw hiervan voor 'droge' verwerking, - Stillegging van werkzaamheden als gevolg van een fosforbrand totdat de fabriek 'fosfor veilig' is. <p>Conform afspraak in de Samenwerkingsovereenkomst is door VCB een inventarisatie van de actuele veiligheidsrisico's aan het bevoegd gezag (provincie) toegezonden. Op verzoek heeft VCB in december aanvullende informatie toegezonden. De RUD beoordeelt deze momenteel.</p> <p>vorige status: 😞</p>
Kwaliteit	😊	<p>Provincie</p> <p>De interne organisatie, inclusief externe inhuur deskundigen zorgt voor een kwalitatief adequaat traject. Vanuit ministerie I&W, North Sea Port en Provincie Zeeland wordt VCB bevraagd op het op peil zijn van haar organisatorische kwaliteit.</p> <p>Het Deskundigenteam dat bezig was om te beoordelen of VCB, vanuit governance bekeken, gesteld staat om de sanering uit te voeren is van mening dat op operationeel niveau het antwoord op deze vraag 'ja' is.</p> <p>vorige status: 😊</p>
Informatie	😊	<p>Provincie</p> <p>De interne informatie aan GS en PS wordt door informatiebrieven, statenvoorstellen, toelichting iedere Commissie Bestuur en speciale bijeenkomsten geregeld. Op april is aan Provinciale Staten de Samenwerkingsovereenkomst gestuurd. Door de ondertekening door alle partijen van deze overeenkomst is aan de voorwaarde van de Provincie voldaan</p>

		<p>ten aanzien van het vrijgeven van de door Provinciale Staten beschikbaar gestelde middelen voor de sanering, namelijk een ondertekende samenwerkingsovereenkomst door alle partijen.</p> <p>vorige status: 😊</p>
Tijd	😊	<p>Provincie</p> <p>Met statenvoorstel DIP-163 is voor de scope uitgegaan van de totale planning voor sanering, doorlopend tot in 2021.</p> <p>VCB</p> <p>VCB meldt dat de planning met de huidige kennis is om in 2020 de sanering af te ronden.</p> <p>Planning per deelproject</p> <p>terrein fosforveilig: maart 2020</p> <p>terrein, gebouwen gesloopt en terrein RA vrij: december 2020</p> <p>terrein volledig gesaneerd cf. opdracht: december 2020</p> <p>Ten opzichte van de originele planning verwacht VCB nu een jaar eerder klaar te zijn.</p> <p>vorige status: 😊</p>
🔍 geen voortgang bekend		
😊 volgens planning		
😬 dreigt te overschrijden		
😞 planning overschreden		