



## Informatiebrief verkenning samenwerking GGD, RUD en VRZ

Geachte lezer,

Via deze informatiebrief informeren wij u over de verkenning van de samenwerking tussen de gemeenschappelijke regelingen GGD Zeeland (GGD), RUD Zeeland (RUD) en VR Zeeland (VRZ).

### Verkenning samenwerking

De afgelopen periode is geïnvesteerd in meer samenwerking tussen GGD, RUD en VRZ, bijvoorbeeld door gezamenlijke informatieavonden voor gemeenteraadsleden te organiseren. De organisaties hebben elkaar hierdoor beter leren kennen en geconstateerd dat er mogelijkheden zijn om deze samenwerking te intensiveren en nadrukkelijker samenwerking te zoeken op bijvoorbeeld het primaire proces en in de bedrijfsvoering. Het doel hiervan is om de kwaliteit, continuïteit en slagkracht van de organisaties te versterken.

Naar aanleiding hiervan hebben de afgelopen periode verkennende gesprekken plaatsgevonden met bestuurlijke delegaties van de drie gemeenschappelijke regelingen. Hierbij is gekeken naar kansen voor strategische samenwerking. Ook is hierbij geconstateerd dat op diverse terreinen reeds goede stappen worden gezet in de samenwerking. Bijvoorbeeld door het vormgeven van samenwerking tussen GGD en VRZ op bedrijfsvoeringsfuncties en door de gezamenlijke voorbereiding op de komst van de Omgevingswet.

### Voorlopige bestuurlijke opdracht

Als eerste stap van de verkenning is een voorlopige bestuurlijke opdracht geformuleerd die in juli 2019, onder voorbehoud van een consultatie onder de colleges van burgemeester en wethouders, het college van gedeputeerde staten en het dagelijks bestuur van het waterschap, is vastgesteld door de Algemeen Besturen van GGD, RUD en VRZ.

De voorlopige bestuurlijke opdracht luidt als volgt:

1. Werk een visie uit op samenwerking tussen GGD, RUD en VRZ. Zorg ervoor dat deze ten minste is gebaseerd op een sterkte- en zwakteanalyse, een omgevingsanalyse en een krachtenveldanalyse.
2. Ontwikkel scenario's voor de samenwerking tussen GGD, RUD en VRZ. Werk hierbij ten minste een nuloptie (geen samenwerking), een minimale variant (samenwerkingsovereenkomst), een variant waarbij de bedrijfsvoering wordt ondergebracht bij (samenwerkende) gemeenten en een maximale variant (één organisatie/gemeenschappelijke regeling) uit. Benoem hierbij de alternatieven voor de governance en de operationele, financiële, strategische en bestuurlijke voor- en nadelen.
3. Organiseer medio 2020 een bestuurlijke conferentie waarin de uitkomsten van de verkenning worden gepresenteerd.

### Consultatie

De verkenning van de samenwerking is een complex traject met veel partijen en verschillende inzichten ten aanzien van het proces. Daarom is de bestuurlijke opdracht, zoals eerder aangehaald, afgelopen juli voorlopig vastgesteld en ter consultatie voorgelegd aan de colleges van burgemeester en wethouders, het college van gedeputeerde staten en het dagelijks bestuur van het waterschap. Hierbij is ook nadrukkelijk gevraagd om eventuele adviezen ten aanzien van het proces mee te nemen in de reactie. De ontvangen reacties worden betrokken bij de besluitvorming over de definitieve bestuurlijke opdracht in de Algemeen Besturen van december 2019.



### **Onafhankelijke procesbegeleiding**

Voor de uitvoering van de verkenning wordt een externe en onafhankelijke procesbegeleider aangesteld. De procesbegeleider wordt op basis van de voorlopige bestuurlijke opdracht aangesteld om de drie organisaties te ontzorgen en te ondersteunen in dit complexe proces. Na de aanstelling zal de procesbegeleider starten met het opstellen van een op de Zeeuwse situatie toegerust procesvoorstel, waarbij onder andere de belangrijkste processtappen en beslismomenten worden benoemd.

### **Positie en rol gemeenteraden, provinciale staten en algemene vergadering**

Bij de behandeling van de voorlopige bestuurlijke opdracht in juli 2019 is door de drie Algemeen Besturen aandacht gevraagd voor de positie en de rol van de gemeenteraden, provinciale staten en algemene vergadering van het waterschap. Ook wij vinden het belangrijk dat deze gremia goed en op de juiste momenten worden betrokken om zo het draagvlak voor de verkenning en de uitkomsten hiervan te vergroten. Daarom wordt de procesbegeleider gevraagd om bij de processtappen en beslismomenten nadrukkelijk stil te staan bij de positie en rol van de gemeenteraden, provinciale staten en de algemene vergadering van het waterschap.

De raadsklankbordgroep van VRZ wordt tevens gevraagd om mee te denken over het proces van de verkenning en de betrokkenheid van de gemeenteraden hierbinnen. Indien gewenst wordt de raadsklankbordgroep voor dit specifieke onderwerp aangevuld met andere gemeenteraadsleden en/of leden van provinciale staten en de algemene vergadering van het waterschap.

### **Vervolg**

Zoals eerder aangehaald is het de planning dat de bestuurlijke opdracht in december 2019 definitief wordt vastgesteld door de drie Algemeen Besturen. Hierna zal de procesbegeleider op basis van de definitieve bestuurlijke opdracht daadwerkelijk starten met het uitvoering geven aan de verkenning. Als de verkenning volgens planning verloopt dan is het de verwachting dat de procesbegeleider medio 2020 zijn bevindingen presenteert. Daarna zal de verkenning leiden tot een besluit van de drie Algemeen Besturen over hoe om te gaan met de conclusies en aanbevelingen van de procesbegeleider.

### **Ten slotte**

Waar nodig zullen wij u de komende periode blijven informeren over de voortgang van de verkenning. Wij zullen u te zijner tijd uiteraard over de bevindingen van procesbegeleider en de besluitvorming die daaruit voortvloeit informeren.