

## Voortgangsrapportage 2 Regio Deal Zeeland

Project: Innovatiehotspot voor Zeeland

**Deel II**

Peildatum:

01-01-2020

*halfjaarlijkse rapportage peildatum 1 januari of 1 juli*

### Inhoudelijk

<b>Voortgang project</b> <i>Activiteiten voorzien in 2019</i>	<i>Beschrijving van de voortgang van de in 2019 voorziene projectactiviteiten</i>	<i>Voortgangsindicatoren per 1/1/2020 (cumulatief)</i>	
<p>In 2019 zullen alle verschillende programmaonderdelen, verdeeld over de 4 thema's minimaal 1x uitgevoerd worden.</p> <p><u>Ontwikkeling</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Afronden Kickstart WP: Biobased/Circulair, Energie &amp; Water</li> <li>- Afronden Alumni WP: Biobased/Circulair, Energie &amp; Water</li> <li>- Afronden Accelerator WP: Industrie &amp; Maintenance (= biobased/circulair geworden)  </li> <li>- Afronden Ambassadors WP: Industrie &amp; Maintenance</li> <li>- Doorontwikkeling studentenlijn</li> <li>- Challenge WP: Industrie &amp; Maintenance</li> <li>- Design Sprint WP: Industrie &amp; Maintenance</li> <li>- Doorontwikkeling op uitgevoerde programmaonderdelen.</li> </ul>	<p>De meeste activiteiten waren halverwege het jaar uit ontwikkeld. De kickstart voor E&amp;W is nog niet afgerond. Hier is wel een begin mee gemaakt in samenwerking met Inhoudelijk Innovatie Partner Zeeuwind. We verwachten deze kickstart in 2020 volledig uitontwikkeld te hebben</p> <p>Algemeen geldt voor de ontwikkeling van de kickstart en de accelerator dat we hier zijn gaan werken met thematracks binnen een generieke opzet. Ca. 30% van de sessies is op maat voor een bepaald thema. De basisopzet van de programma's is voor alle startups hetzelfde, maar afhankelijk van het thema waarin zij actief zijn, volgen ze een gespecialiseerde track. Dit stelt ons in staat om frequenter aan te bieden (omdat het anders ontbreekt aan voldoende massa voor 1 programma) én relevant te blijven voor de verschillende doelgroepen.</p> <p>Eén van de doelstellingen uit een programma is zorgen voor een valide model dat financieerbaar is. Om de kansen op een succesvolle aanvraag te vergroten hebben we onze accelerator zo ontwikkeld, dat deelnemers een aanvullende module (Investor Readiness Module) kunnen kiezen. De ontwikkeling heeft plaatsgevonden in samenwerking met het innovatiefinancieringscluster van NV</p>		

	<p>Economische Impuls Zeeland. Hiermee vergroten we de impact van de programma's nog verder. Onderstaand voor de volledigheid de opsomming uit de voortgangsrapportage van medio 2019 met inzicht per onderdeel.</p> <table border="0"> <tr> <td><b>Kickstart</b></td> <td>WP: B/C en E&amp;W</td> <td>  B/C afgerond</td> </tr> <tr> <td><b>Alumni</b></td> <td>WP: B/C en E&amp;W</td> <td>  afgerond</td> </tr> <tr> <td><b>Accelerator</b></td> <td>WP: I&amp;M (= B/C geworden)</td> <td>  afgerond</td> </tr> <tr> <td><b>Challenge</b></td> <td>WP: B/C en E&amp;W</td> <td>  beide afgerond</td> </tr> <tr> <td><b>Ambassadors</b></td> <td>WP: I&amp;M</td> <td>  afgerond</td> </tr> <tr> <td><b>Studentenlijn</b></td> <td>Volledig</td> <td>  afgerond</td> </tr> <tr> <td><b>Challenge</b></td> <td>WP: I&amp;M</td> <td>  afgerond</td> </tr> <tr> <td><b>Design Sprint</b></td> <td>WP: I&amp;M</td> <td>  afgerond</td> </tr> </table> <p>De doorontwikkeling gebeurt tijdens en direct na het uitvoeren van een programma. Op alle onderdelen waar dat van toepassing is, is dit uitgevoerd en ingebed in de uitvoering.</p>	<b>Kickstart</b>	WP: B/C en E&W	B/C afgerond	<b>Alumni</b>	WP: B/C en E&W	afgerond	<b>Accelerator</b>	WP: I&M (= B/C geworden)	afgerond	<b>Challenge</b>	WP: B/C en E&W	beide afgerond	<b>Ambassadors</b>	WP: I&M	afgerond	<b>Studentenlijn</b>	Volledig	afgerond	<b>Challenge</b>	WP: I&M	afgerond	<b>Design Sprint</b>	WP: I&M	afgerond		
<b>Kickstart</b>	WP: B/C en E&W	B/C afgerond																									
<b>Alumni</b>	WP: B/C en E&W	afgerond																									
<b>Accelerator</b>	WP: I&M (= B/C geworden)	afgerond																									
<b>Challenge</b>	WP: B/C en E&W	beide afgerond																									
<b>Ambassadors</b>	WP: I&M	afgerond																									
<b>Studentenlijn</b>	Volledig	afgerond																									
<b>Challenge</b>	WP: I&M	afgerond																									
<b>Design Sprint</b>	WP: I&M	afgerond																									
<p><u>Uitvoering</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Doorontwikkelen leadgeneratie WP: Biobased/Circulair, en starten leadgeneratie WP: Energie &amp; Water</li> <li>- Leadgeneratie WP: Biobased/Circulair, Energie&amp;Water, Industrie&amp;Maintenance</li> <li>- Bootcamp WP: Biobased/Circulair, Energie&amp;Water</li> <li>- Kickstart WP: Biobased/Circulair, Energie&amp;Water</li> <li>- Alumni WP: Biobased/Circulair, Energie&amp;Water</li> <li>- Challenge WP: Industrie&amp;Maintenance</li> <li>- Studentenlijn Volledig</li> <li>- Evaluatie op alle uitgevoerde programma onderdelen</li> </ul>	<p>In de eerste helft van het jaar is het proces om leads te genereren verder geprofessionaliseerd oa. door het introduceren van persona's, gerichtere marketingacties en workshops en sessies op locatie. Daarnaast hebben we ons scouting- en selectie netwerk uitgebreid tot internationaal niveau. In het 2<sup>e</sup> halfjaar hebben we de toegang tot een internationaal netwerk opgestart en daadwerkelijk ingezet voor onder andere de Biobased bootcamp, gekoppeld aan een challenge programma.</p> <p>In het eerste halfjaar zijn de Bootcamp B/C, de Kickstart B/C en de Accelerator uitgevoerd. Voorbeelden en resultaten zijn opgenomen in de bijlage <i>190823 – Voorbeelden Dockwize.pdf</i>.</p> <p>In het 2<sup>e</sup> halfjaar zijn daar de volgende programma's bijgekomen.</p> <table border="0"> <tr> <td><b>Bootcamp</b></td> <td>WP: B/C, E&amp;W</td> <td>  Beide uitgevoerd</td> </tr> </table>	<b>Bootcamp</b>	WP: B/C, E&W	Beide uitgevoerd	-																						
<b>Bootcamp</b>	WP: B/C, E&W	Beide uitgevoerd																									

<p><b>Agenda Follow-up Alumni Program 2019</b></p> <p><i>Tijd: 17.00 – 20.00 uur incl. hapje eten</i>      <i>Tijd: 16.00 uur – 17.30 uur</i></p> <p><b>Intervisiesessies</b>      <b>Trendsessies</b></p> <hr/> <p><i>Donderdag 21 november</i>      <i>Donderdag 19 september   Growth Hacking</i>  <i>Donderdag 12 december</i></p> <p><b>Agenda Follow-up Alumni Program 2020</b></p> <p><b>Intervisiesessies (5x)</b>      <b>Trendsessies (4x)</b></p> <hr/> <p><i>Donderdag 30 januari</i>      <i>Donderdag 27 februari</i>  <i>Donderdag 26 maart</i>      <i>Donderdag 30 april</i>  <i>Donderdag 28 mei</i>      <i>Donderdag 25 juni</i>  <i>Donderdag 24 september</i>      <i>Donderdag 29 oktober</i>  <i>Donderdag 26 november</i></p>	<p><b>Kickstart</b>      WP: B/C, E&amp;W   B/C uitgevoerd, E/W nog niet  <b>Alumni</b>      WP: B/C, E&amp;W   aangepast en uitgevoerd  <b>Studentenlijn</b>      Volledig   Uitgevoerd  <b>Challenge</b>      WP: I&amp;M   Opgestart, kick off is afgerond en meerdere concrete challenges in de pijplijn.</p> <p>Daarnaast zijn we ook een Accelerator B/C gestart in november. Die stond eigenlijk pas later op de planning, maar door voldoende leads konden we die door laten gaan. De E&amp;W Kickstart zal starten in 2020.</p> <p>Evaluëren is in het eerste halfjaar integraal onderdeel gemaakt van de uitvoeringscyclus. Elke programmasessie wordt kritisch door de deelnemers en het programmateam geëvalueerd en gewaardeerd, waarbij learnings de volgende programmasessie geïmplementeerd worden en ook meegenomen worden in de voorbereiding naar het volgende programma.</p> <p>Het Alumni Programma (gebruikte naam in communicatie is de Dockwise Community) is in 2019 doorontwikkeld en gestart in september. De planning voor 2020 is ingericht, waarbij er zowel intervisie-, als kennis sessies aangeboden worden. De leden van de Dockwise Community leveren input op de thema's en vorm. Daarnaast organiseren we sociale activiteiten om de band tussen de ondernemers verder te versterken. De planning is hiernaast opgenomen.</p>		
<p><u>Support</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cross-Alumni bijeenkomsten</li> <li>- Metingen inrichten t.b.v. Programma Performance</li> <li>- Onderzoek naar instrumentarium</li> <li>- Landelijk netwerk verkennen en verbinden</li> <li>- Project opstart en –management</li> <li>- Project verantwoording uitvoeren</li> </ul>	<p>Qua support is de basis in 2019 gelegd waar we de rest van de projectperiode op bouwen. In de eerste helft zijn onderstaande deliverables opgeleverd. Deze staan in Voortgangsrapportage 2 uitgewerkt.:</p> <p><b>Cross-Alumni bijeenkomsten</b>      --&gt;      <b>Showcase</b>  <b>Metingen inrichten</b>      --&gt;      <b>Tevredenheidsmeting</b></p>		

- Project communicatie voeren

<b>Onderzoek naar instrumentarium</b>	-->	<b>Op planning</b>
<b>Landelijk netwerk verbinden</b>	-->	<b>Doorlopend</b>
<b>Project opstart en -management</b>	-->	<b>Opgestart en ingericht</b>
<b>Project verantwoording uitvoeren</b>	-->	<b>Ingericht en ingebed</b>
<b>Project communicatie voeren</b>	-->	<b>Doorlopend</b>

Daar zijn in de tweede helft van het jaar onderstaande deliverables additioneel opgeleverd.

**Cross Alumni bijeenkomst --> Dockwise Community**

We vullen de cross alumni bijeenkomsten nu in door de nieuwe invulling van de Dockwise Community met intervisiesessies, trendsessies en sociale activiteiten, waar we ook programma-partners bij betrekken. Hier mixen we de verschillende ondernemers voor optimale uitwisseling en om het community gevoel te versterken.

**Metingen inrichten -> automatisering opgestart**

Een team van ICT studenten heeft de meetpunten die in de eerste helft van het jaar zijn opgeleverd meegenomen en is deze aan het automatiseren om eenduidig en efficiënt data te verzamelen.

**Landelijk netwerk versterken doorlopend**

In de tweede helft van het jaar zijn er verbindingen gelegd met Talent Agency Zeeland, Brabant Start (Breda) Midpoint Brabant. Verder is het met het Octrooi centrum gekomen tot een concrete samenwerking op het gebied van Kennissessies rondom Intellectueel Eigendom. Met de BOM hadden we de ambitie om het Investor Readiness Programma te ontwikkelen, maar de initiatiefnemers hebben dat naar het commerciële domein gehaald, waarna we hebben besloten het zelf te ontwikkelen met Impuls Zeeland. Met de gemeente Tholen en de ondernemersvereniging daar zijn we verkenningen gestart om daar ook op locatie programma onderdelen aan te bieden en de Zeeuwse impact verder te vergroten.

De samenwerkingen met Green Chemistry Campus, I-Lab en REWIN in west Brabant zijn verder verstevigd. Daarnaast komt er weer een

<p>concrete samenwerking aan met Outside Inc en World Startup Factory. We zijn partner van TEKDelta en onderhouden nauwe contacten met ECE. We bezoeken landelijke bijeenkomsten, zoals die van de startup officers van Startup Delta en blijven pro-actief op de hoogte van nieuwe ontwikkelingen in het landelijke netwerk.</p>		
---	--	--

Projectmanagement, -verantwoording en -communicatie zijn inmiddels ingericht. Ze vormen een stabiele basis voor de uitvoering van de programmaonderdelen. Gezien de complexiteit en omvangrijkheid van het project blijft dit structureel meer vragen dan we hadden verwacht.

<i>Indien van toepassing: dienen activiteiten en planning zoals opgenomen in het basisdocument aangepast?</i>		
<b>Projectplanning in jaren</b>	<i>Beschrijving van de belangrijkste inhoudelijke activiteiten per jaar uit het projectplan in basisdocument</i>	<i>Gewijzigde beschrijving</i>
2018	2018 staat vooral in het teken van het opstarten van het project, het inrichten van het projectteam en het ontwikkelen van een aantal programmaonderdelen, m.n. middels pilots. Er wordt ontwikkeld op de thema's Biobased/circulair en Energie & Water. Tevens zal er een start gemaakt worden met lead generatie, de alumni groepen en een door-ontwikkel methodiek.	<p>In 2018 is de opstart gerealiseerd, zij het later dan verwacht i.v.m. gekende problematieken (zie vorige voortgangsrapportage).</p> <p>Gezien de omvang van de achterstand en de wijze waarop het project is opgebouwd verwachten we dat we deze gefaseerd in alle projectjaren zullen inlopen, met het zwaartepunt in 2020 en 2021.</p>
2019	In 2019 zullen alle verschillende programmaonderdelen, verdeeld over de 4 thema's minimaal 1x uitgevoerd worden. Daarnaast zullen in 2019 de overige programmaonderdelen ontwikkeld worden zodanig dat het hele programmaliijn volledig is ingericht en verder uitgevoerd en door-ontwikkeld kan worden.	<p>De positieve flow van het eerste halfjaar heeft een goed vervolg gehad en we kunnen terugkijken op een erg goed projectjaar.</p> <p>Een volle programma kalender heeft ervoor gezorgd dat we de impact hebben kunnen maken die we voor ogen hadden, op sommige onderdelen zelfs meer dan. Wel zien we een wat zwaarder activiteitsniveau op het thema circulair/biobased en wat minder inspanning op energie en water dan tot nu toe verwacht. Eind 2019 is de samenwerking opgestart met Zeeuwind, een lokale corporatie die een centrale rol in de energietransitie wil spelen en onze programma aanpak inzet om de innovatie daaronder te stimuleren.</p> <p>Op het gebied van het creëren van Ambassadors zijn de gesprekken met Lumileds, DOW, Yara, Lamb Weston, maar ook met netwerken als het KicMPi actueel. Hierbij werken we toe naar een partnership waar een programmaonderdeel van is. Met</p>

		<p>KicMPi, Colsen en Zeeuwind is het inmiddels tot een meerjarig partnership gekomen.</p> <p>Het programma management is stabiel ingericht en ook de financiële rapportage lijnen zijn in 2019 geprofessionaliseerd. Het juist en tijdig rapporteren blijft een uitdaging en vraagt veel tijd en energie, maar is uiteraard cruciaal om goed te blijven sturen.</p>
2020	Dit jaar staat volledig in het teken van de uitvoering van de geplande programmaonderdelen. De ontwikkeling is afgerond. Uiteraard blijven we alle uitgevoerde programmaonderdelen evalueren en o.b.v. de lessons learned de betreffende onderdelen door ontwikkelen.	We zullen nog dit jaar nog wat activiteiten uit 2019 meenemen a.g.v. de vertraging opgelopen bij de start van het project in 2018. Hoewel de ontwikkeling grotendeels gereed zal zijn, zal er in de uitvoering iets hogere druk in dit jaar ontstaan. Uiteraard allemaal nog planbaar en daarmee realiseerbaar.
2021	Zoals ook 2020 staat dit jaar volledig in het teken van het uitvoeren en door-ontwikkelen van de programmaonderdelen. De Alumni en Cross-Alumni bijeenkomsten worden steeds nadrukkelijker van belang. Uiteraard worden er in 2021 op onderdelen andere programma's uitgevoerd dan in het jaar ervoor.	Ook in 2021 hebben we een iets verzwaard projectjaar. Concreet betekent dit 1 a 2 programmaonderdelen meer dan gepland. Welke dit concreet zijn weten we aan het einde van 2020.
2022	2022 is het laatste jaar binnen het project, waarbij we streven naar afronding van het project per 31 mei. Naast het blijven uitvoeren en door-ontwikkelen is er in dit jaar ook veel aandacht voor het structureel borgen en overdragen van hetgeen is neergezet naar de regulieren organisatie	In het afrondende jaar zullen we nog een staartje in te halen hebben. 1 programmaonderdeel zal doorgeschoven zijn naar deze periode.

Projectindicator	<i>Zie bijlage 1 met overzicht van indicatoren uit de Regio Deal Zeeland . Vul hier de betreffende indicator voor het project in.</i>	
In overleg met het projectbureau hebben we besloten om de KPI's aan te laten sluiten bij de impact die we daadwerkelijk maken, waardoor een beter beeld van de daadwerkelijke impact van het project ontstaat. Mede n.a.v. de activiteiten binnen het project rondom het meten van impact.		
Streefwaarde indicator	Planning	Realisatie 1/1/2020 (cumulatief)
aantal betrokken studenten	650	Som uit vorige rapportages: 340 Student Bootcamp 184 Student Kickstart 25 YESC (E&W) <u>80</u>  <b>Totaal t/m 2019 629</b>  Ten opzichte van de verwachting lopen we sterk voor. Belangrijkste reden is dat de bootcamp een verplicht onderdeel voor studenten is geworden in de ondernemerschapsleerlijn. Daarmee raken we snel veel studenten.
Aantal business ideeën	30% business ideeën uit programma's, vertaald naar bedrijven die programmaonderdelen succesvol doorlopen.	Business ideeën worden met name in de vroege fase ontwikkeld en aangescherpt. We zien dat 85% van de initiatieven doorgaat met zijn/haar business idee en dat ca. 35% van de initiatiefnemers daadwerkelijk in een opvolgend programma van Dockwize beland. De cijfers zoals halverwege gecommuniceerd zijn daarmee consistent het jaar door gebleken.
Deelnemer tevredenheid	Deelnemer tevredenheid minimaal een 8 gemiddeld	Kickstart 8,5 Accelerator 8,6 BioVoice 8,5 Kickstart_OKT (ronden in feb 2020 af, tussentijdse beoordelingen > 8,5) Accelerator_NOV (ronden in feb 2020 af, tussentijdse beoordelingen > 8,5)  Gemiddeld scoren we structureel boven de 8,5, een fantastische score.



Aantal nieuwe bedrijven	12 nieuwe bedrijven	<p>Het aantal nieuwe starters is gedefinieerd als het aantal ondernemers dat met een idee in onze programma aanpak zijn gekomen en nu nog steeds daadwerkelijk een bedrijf hebben met schaal ambitie. Sinds begin van het project tellen we 6 nieuwe starters</p> <p>Naast de werkelijk nieuwe bedrijven hebben is het aantal bedrijven dat een vervolg geven aan een bedrijf dat ze al hadden of een pivot maken in de dienstverlening die ze boden omdat ze hun markt nu beter gevalideerd en in beeld hebben.</p>
-------------------------	---------------------	--

Financiële kostenraming per jaar		
	<i>Begroting deel 1</i>	<i>uitgaven-lasten</i>
Realisatie 2018	406.006	210.509
Realisatie 2019	718.280	714.491
2020 (planning)	630.293	<i>725.293</i>
2021 (planning)	706.255	<i>771.255</i>
2022 (planning)	535.327	<i>574.613</i>
<b>Totaal</b>	<b>2.996.161</b>	<b>2.996.161</b>

<b>Inkomsten-baten</b>				
<i>Werkelijke realisatie (stand 1/1/2020)</i>				
	<b>Begroting deel 1</b>	<b>Ontvangen/beschikbaar</b>	<b>toegezegd</b>	<b>Nog aan te vragen</b>
Regio Deal	1.498.081	Ontvangen: 564.143 Besteed: 462.500	933.938	0
Provincie				
Overig publiek				
Eigen bijdrage	698.081	149.234	548.847	0
privaat	800.000	313.266	210.000	276.734