

## Gewijzigde doelstellingen per programma

### 01 Grote projecten en strategische opgaven

<b>010101 Waterdunen</b>				
saldo doelstelling na 2e wijziging	€118.506	€105.886	€77.671	€77.671
lasten	€-4.750	€0	€0	€0
baten	€4.750	€0	€0	€0
saldo doelstelling na 3e wijziging	€118.506	€105.886	€77.671	€77.671

<b>010105 Zeeuws Deltaplan ZW</b>				
saldo doelstelling na 2e wijziging	€344.686	€78.046	€78.046	€78.046
lasten	€135.000	€0	€0	€0
baten	€0	€0	€0	€0
saldo doelstelling na 3e wijziging	€479.686	€78.046	€78.046	€78.046

<b>010206 Stikstof</b>				
saldo doelstelling na 2e wijziging	€714.120	€214.120	€214.120	€0
lasten	€140.000	€0	€0	€0
baten	€0	€0	€0	€0
saldo doelstelling na 3e wijziging	€854.120	€214.120	€214.120	€0

<b>019999 Ambtelijke inzet</b>				
saldo doelstelling na 2e wijziging	€1.795.523	€1.791.051	€1.775.771	€1.705.976
lasten	€36.334	€33.231	€25.644	€16.028
baten	€0	€0	€0	€0
saldo doelstelling na 3e wijziging	€1.831.858	€1.824.282	€1.801.416	€1.722.004

### 02 Woonplaats Zeeland

<b>020102 Kwaliteitskust: recreatie en vrije tijd</b>				
saldo doelstelling na 2e wijziging	€1.864.050	€838.214	€998.738	€923.738
lasten	€422.520	€0	€0	€0
baten	€0	€0	€0	€0
saldo doelstelling na 3e wijziging	€2.286.570	€838.214	€998.738	€923.738

**02 Woonplaats Zeeland**

<b>020103 Milieu: goed woon- en werkklimaat</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€8.930.030</b>	<b>€8.452.224</b>	<b>€8.485.824</b>	<b>€8.624.564</b>
lasten	€1.520.600	€0	€25.000	€50.000
baten	€-7.500	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€10.443.130</b>	<b>€8.452.224</b>	<b>€8.510.824</b>	<b>€8.674.564</b>

<b>020104 Law Delta</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€350.000</b>	<b>€180.175</b>	<b>€0</b>	<b>€0</b>
lasten	€26.000	€0	€0	€0
baten	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€376.000</b>	<b>€180.175</b>	<b>€0</b>	<b>€0</b>

<b>020201 Water, bodem en land.gebied met kwal</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€371.606</b>	<b>€320.601</b>	<b>€264.495</b>	<b>€264.495</b>
lasten	€63.605	€0	€0	€0
baten	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€435.211</b>	<b>€320.601</b>	<b>€264.495</b>	<b>€264.495</b>

<b>020301 Ruimtelijke kwaliteit: wonen</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€1.607.026</b>	<b>€1.077.026</b>	<b>€1.077.026</b>	<b>€1.077.026</b>
lasten	€2.255.796	€0	€0	€0
baten	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€3.862.822</b>	<b>€1.077.026</b>	<b>€1.077.026</b>	<b>€1.077.026</b>

<b>020303 Ruimt. kwal. versterken: Impuls bedrijventerreinen</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€105.000</b>	<b>€0</b>	<b>€0</b>	<b>€0</b>
lasten	€569.427	€0	€0	€0
baten	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€674.427</b>	<b>€0</b>	<b>€0</b>	<b>€0</b>

3e wijziging programmabegroting Provincie  
Zeeland 2021

2021

2022

2023

2024

## 02 Woonplaats Zeeland

029999 Ambtelijke inzet				
saldo doelstelling na 2e wijziging	€3.163.231	€3.155.349	€3.128.434	€3.005.474
lasten	€64.013	€58.544	€45.178	€28.236
baten	€0	€0	€0	€0
saldo doelstelling na 3e wijziging	€3.227.244	€3.213.894	€3.173.613	€3.033.710

## 03 Balans in landelijk gebied

030101 Realisatie natuurnetwerk				
saldo doelstelling na 2e wijziging	€3.953.163	€2.545.012	€2.507.547	€2.372.302
lasten	€747.000	€0	€0	€0
baten	€0	€0	€0	€0
saldo doelstelling na 3e wijziging	€4.700.163	€2.545.012	€2.507.547	€2.372.302

## 030102 Natuurbeheer en natuurbescherming

saldo doelstelling na 2e wijziging	€12.767.324	€13.460.963	€13.417.937	€13.434.697
lasten	€250.000	€245.000	€0	€0
baten	€0	€0	€0	€0
saldo doelstelling na 3e wijziging	€13.017.324	€13.705.963	€13.417.937	€13.434.697

## 030103 Natuurherstel

saldo doelstelling na 2e wijziging	€4.185.320	€4.185.315	€4.185.315	€4.185.315
lasten	€-233.170	€-233.165	€-233.165	€-233.165
baten	€0	€0	€0	€0
saldo doelstelling na 3e wijziging	€3.952.150	€3.952.150	€3.952.150	€3.952.150

## 030105 Natuurbeleving: verbreding en verbinding

saldo doelstelling na 2e wijziging	€3.125.367	€2.507.464	€2.473.864	€2.470.464
lasten	€470.000	€0	€0	€0
baten	€0	€0	€0	€0
saldo doelstelling na 3e wijziging	€3.595.367	€2.507.464	€2.473.864	€2.470.464

**03 Balans in landelijk gebied**

<b>030106 Een volhoudbare landbouw</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€2.991.492</b>	<b>€2.151.492</b>	<b>€1.444.492</b>	<b>€1.444.492</b>
lasten	€250.000	€0	€0	€0
baten	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€3.241.492</b>	<b>€2.151.492</b>	<b>€1.444.492</b>	<b>€1.444.492</b>

<b>039999 Ambtelijke inzet</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€3.228.728</b>	<b>€3.220.683</b>	<b>€3.193.208</b>	<b>€3.067.703</b>
lasten	€65.338	€59.756	€46.114	€28.821
baten	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€3.294.066</b>	<b>€3.280.440</b>	<b>€3.239.322</b>	<b>€3.096.524</b>

**04 Ondernemend Zeeland**

<b>040101 Arbeidsmarkt</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€326.222</b>	<b>€351.724</b>	<b>€351.724</b>	<b>€351.724</b>
lasten	€400.000	€0	€0	€0
baten	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€726.222</b>	<b>€351.724</b>	<b>€351.724</b>	<b>€351.724</b>

<b>040102 Concurrentiepositie food</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€388.697</b>	<b>€388.697</b>	<b>€388.697</b>	<b>€388.697</b>
lasten	€-76.516	€-76.516	€-76.516	€-76.516
baten	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€312.181</b>	<b>€312.181</b>	<b>€312.181</b>	<b>€312.181</b>

<b>040103 Concurrentiepositie Zeeuwse ondernemers</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€2.632.434</b>	<b>€2.140.934</b>	<b>€2.090.934</b>	<b>€1.933.434</b>
lasten	€311.516	€76.516	€76.516	€76.516
baten	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€2.943.950</b>	<b>€2.217.450</b>	<b>€2.167.450</b>	<b>€2.009.950</b>

3e wijziging programmabegroting Provincie  
Zeeland 2021

2021

2022

2023

2024

#### 04 Ondernemend Zeeland

##### 040105 Innovatie-infrastructuur en -fondsen

<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€8.769.907</b>	<b>€1.921.970</b>	<b>€1.935.250</b>	<b>€1.730.722</b>
lasten	€463.043	€-5.553	€-20.047	€0
batens	€-318.684	€-57.088	€-33.849	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€8.914.266</b>	<b>€1.859.329</b>	<b>€1.881.354</b>	<b>€1.730.722</b>

##### 040108 Concurrentiepositie

<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€1.009.149</b>	<b>€175.672</b>	<b>€175.672</b>	<b>€175.672</b>
lasten	€420.000	€0	€0	€0
batens	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€1.429.149</b>	<b>€175.672</b>	<b>€175.672</b>	<b>€175.672</b>

##### 049999 Ambtelijke inzet

<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€4.705.808</b>	<b>€4.694.086</b>	<b>€4.654.039</b>	<b>€4.471.119</b>
lasten	€95.228	€87.094	€67.210	€42.006
batens	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€4.801.037</b>	<b>€4.781.180</b>	<b>€4.721.249</b>	<b>€4.513.125</b>

**05 Mobiliteit op maat**

<b>050101 Doelmatig en doeltreffend beheer (water)wegen</b>				
saldo doelstelling na 2e wijziging	€31.484.376	€27.632.054	€29.144.330	€25.024.261
lasten	€407.443	€0	€0	€0
baten	€0	€0	€0	€0
saldo doelstelling na 3e wijziging	€31.891.819	€27.632.054	€29.144.330	€25.024.261

<b>050102 Bereikbaarheid voor de mensen</b>				
saldo doelstelling na 2e wijziging	€23.516.666	€23.087.134	€23.187.530	€22.923.922
lasten	€-66.600	€-66.600	€0	€0
baten	€0	€0	€0	€0
saldo doelstelling na 3e wijziging	€23.450.066	€23.020.534	€23.187.530	€22.923.922

<b>050105 Wegeninvesteringen</b>				
saldo doelstelling na 2e wijziging	€2.130.441	€1.815.799	€1.865.437	€2.063.836
lasten	€-67.429	€4.143	€4.143	€4.143
baten	€0	€0	€0	€0
saldo doelstelling na 3e wijziging	€2.063.012	€1.819.942	€1.869.580	€2.067.979

<b>050107 Uitvoering slimme mobiliteit</b>				
saldo doelstelling na 2e wijziging	€342.768	€342.768	€342.768	€342.768
lasten	€-460.000	€0	€0	€0
baten	€0	€0	€0	€0
saldo doelstelling na 3e wijziging	€-117.232	€342.768	€342.768	€342.768

<b>059999 Ambtelijke inzet</b>				
saldo doelstelling na 2e wijziging	€7.750.366	€7.731.061	€7.665.113	€7.363.841
lasten	€156.838	€143.442	€110.694	€69.183
baten	€0	€0	€0	€0
saldo doelstelling na 3e wijziging	€7.907.204	€7.874.503	€7.775.807	€7.433.024

3e wijziging programmabegroting Provincie  
Zeeland 2021

2021

2022

2023

2024

**06 Iedereen telt!**

<b>060101 Toekomstbestendige culturele infrastructuur</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€14.164.342</b>	<b>€14.080.527</b>	<b>€13.943.320</b>	<b>€13.986.593</b>
lasten	€579.440	€0	€0	€0
batens	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€14.743.782</b>	<b>€14.080.527</b>	<b>€13.943.320</b>	<b>€13.986.593</b>

<b>060401 Kwaliteitskust</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€705.825</b>	<b>€721.585</b>	<b>€691.285</b>	<b>€691.285</b>
lasten	€115.000	€0	€0	€0
batens	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€820.825</b>	<b>€721.585</b>	<b>€691.285</b>	<b>€691.285</b>

<b>069999 Ambtelijke inzet</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€610.425</b>	<b>€608.903</b>	<b>€603.711</b>	<b>€579.980</b>
lasten	€12.353	€11.298	€8.718	€5.449
batens	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€622.777</b>	<b>€620.201</b>	<b>€612.429</b>	<b>€585.429</b>

3e wijziging programmabegroting Provincie  
Zeeland 2021

2021

2022

2023

2024

**07 Bestuur**

<b>070102 Herkenbaar en samenwerkend bestuur</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€58.147</b>	<b>€17.343</b>	<b>€17.343</b>	<b>€17.343</b>
lasten	€55.000	€0	€0	€0
batens	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€113.147</b>	<b>€17.343</b>	<b>€17.343</b>	<b>€17.343</b>

<b>070104 Signalerend bestuur</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€1.188.732</b>	<b>€1.126.532</b>	<b>€1.126.532</b>	<b>€1.126.532</b>
lasten	€-10.888	€0	€0	€0
batens	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€1.177.844</b>	<b>€1.126.532</b>	<b>€1.126.532</b>	<b>€1.126.532</b>

<b>079999 Ambtelijke inzet</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€4.051.441</b>	<b>€4.053.328</b>	<b>€4.040.120</b>	<b>€3.979.783</b>
lasten	€-25.329	€-22.256	€-28.815	€-37.128
batens	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€4.026.112</b>	<b>€4.031.072</b>	<b>€4.011.305</b>	<b>€3.942.655</b>



**08 Energie op klimaat!**

<b>080101 Uitvoering klimaatadaptie</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€276.452</b>	<b>€276.452</b>	<b>€276.452</b>	<b>€276.452</b>
lasten	€285.000	€0	€0	€921.000
baten	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€561.452</b>	<b>€276.452</b>	<b>€276.452</b>	<b>€1.197.452</b>

<b>080103 Energietransitie</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€1.666.069</b>	<b>€913.919</b>	<b>€890.002</b>	<b>€890.002</b>
lasten	€420.000	€320.000	€320.000	€320.000
baten	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€2.086.069</b>	<b>€1.233.919</b>	<b>€1.210.002</b>	<b>€1.210.002</b>

<b>089999 Ambtelijke inzet</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€2.920.805</b>	<b>€2.913.527</b>	<b>€2.888.674</b>	<b>€2.775.136</b>
lasten	€59.107	€54.057	€41.716	€26.072
baten	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€2.979.912</b>	<b>€2.967.585</b>	<b>€2.930.390</b>	<b>€2.801.208</b>

**Gewijzigde doelstellingen Algemene dekkingsmiddelen, onvoorzien en personeel**

<b>900105 Budgettaire ruimte</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€503.289</b>	<b>€501.390</b>	<b>€501.815</b>	<b>€505.588</b>
lasten	€25.000	€0	€-25.000	€-50.000
baten	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€528.289</b>	<b>€501.390</b>	<b>€476.815</b>	<b>€455.588</b>

<b>909999 Ambtelijke inzet</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€315.249</b>	<b>€314.462</b>	<b>€311.779</b>	<b>€299.526</b>
lasten	€6.379	€5.835	€4.502	€2.814
baten	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€321.628</b>	<b>€320.297</b>	<b>€316.282</b>	<b>€302.340</b>

3e wijziging programmabegroting Provincie  
Zeeland 2021

2021

2022

2023

2024

### 94 Personeel

940101 Personeel				
saldo doelstelling na 2e wijziging	€1.031.970	€891.970	€611.970	€352.218
lasten	€-1.031.970	€-891.970	€-611.970	€-352.218
batens	€0	€0	€0	€0
saldo doelstelling na 3e wijziging	€0	€0	€0	€0

### Standen en mutaties Reserves

saldo na 2e wijziging	€-17.682.173	€545.568	€6.883.327	€14.040.373
lasten	€954.000	€0	€0	€0
batens	€-10.521.439	€-228.404	€-58.749	€-1.033.644
saldo na 3e wijziging	€-27.249.612	€317.164	€6.824.578	€13.006.729

**Recapitulatie na 3e wijziging**

<b>Saldo programma's na 3e wijziging</b>	€185.357.679	€153.367.610	€150.921.874	€148.323.319
<b>Saldo dekkingsmiddelen en onvoorzien na 3e wijziging</b>	€-187.508.025	€-182.451.801	€-186.069.374	€-188.482.847
<b>Saldo ondersteuning en salarissen na 3e wijziging</b>	€29.399.958	€28.767.027	€28.322.922	€27.152.800
<b>Geraamd totaal saldo van baten en lasten na 3e wijziging</b>	€27.249.612	€-317.164	€-6.824.578	€-13.006.729
<b>Mutatie reserves na 3e wijziging</b>	€-27.249.612	€317.164	€6.824.578	€13.006.729
<b>Geraamde resultaat na 3e wijziging</b>	€0	€0	€0	€0

### Gewijzigde doelstellingen Ondersteuning

<b>960101 Personeel</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€21.602.948</b>	<b>€21.957.888</b>	<b>€21.463.740</b>	<b>€20.697.707</b>
lasten	€772.045	€460.970	€291.008	€170.737
batens	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€22.374.993</b>	<b>€22.418.857</b>	<b>€21.754.748</b>	<b>€20.868.443</b>

<b>960102 Huisvesting en facilitaire zaken</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€2.271.094</b>	<b>€1.976.499</b>	<b>€2.181.918</b>	<b>€2.015.936</b>
lasten	€141.500	€-40.000	€-40.000	€-40.000
batens	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€2.412.594</b>	<b>€1.936.499</b>	<b>€2.141.918</b>	<b>€1.975.936</b>

<b>960103 ICT</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€3.574.917</b>	<b>€3.439.590</b>	<b>€3.468.849</b>	<b>€3.323.282</b>
lasten	€40.000	€40.000	€40.000	€40.000
batens	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€3.614.917</b>	<b>€3.479.590</b>	<b>€3.508.849</b>	<b>€3.363.282</b>

<b>960104 Overige overhead</b>				
<b>saldo doelstelling na 2e wijziging</b>	<b>€912.454</b>	<b>€910.414</b>	<b>€895.739</b>	<b>€923.472</b>
lasten	€85.000	€21.667	€21.667	€21.666
batens	€0	€0	€0	€0
<b>saldo doelstelling na 3e wijziging</b>	<b>€997.454</b>	<b>€932.081</b>	<b>€917.406</b>	<b>€945.138</b>