

# Berenschot

## Nieuwsbrief - Verkenning samenwerking GGD, RUD en VRZ

Met deze nieuwsbrief informeert Bureau Berenschot u over de start van de verkenning van de samenwerking tussen GGD, RUD en VRZ. Deze nieuwsbrief gaat naar alle leden van Provinciale Staten Zeeland.

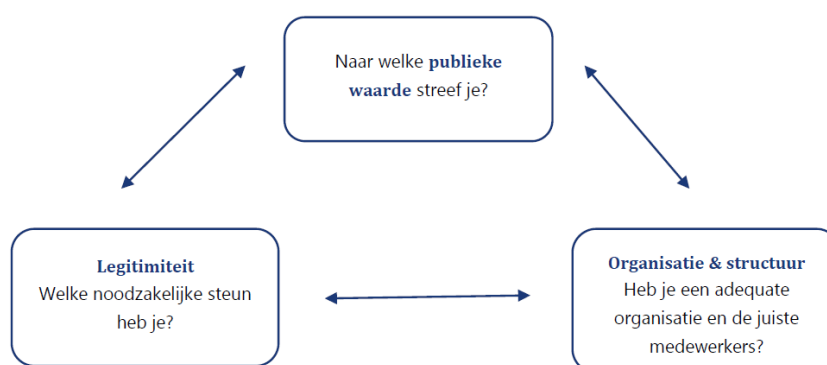
*“Dit is een belangrijke verkenning. Een gezond, schoon en veilig Zeeland is geen vanzelfsprekendheid. Daarvoor werken we al steeds meer samen. Zeker nu in deze coronatijd, merken we weer hoe cruciaal dat is. Samen weten we meer en kunnen we sneller handelen!”* - Jan Lonink, voorzitter bestuurlijke begeleidingscommissie verkenning samenwerking GGD, RUD en VRZ.

### Verkenning samenwerking van start

De Algemeen Besturen (AB's) van de drie gemeenschappelijke regelingen zijn ervan overtuigd dat meer samenwerking kan leiden tot een verbetering van de kwaliteit van de dienstverlening, de continuïteit en de slagkracht van de organisaties. Daarom besloten zij in juli 2019 samenwerkingsmogelijkheden te gaan onderzoeken. In december 2019 gaven zij daarvoor het bureau Berenschot de bestuurlijke opdracht om een Plan van Aanpak op te stellen. En stelden zij een onafhankelijke projectleider van Berenschot aan. De afronding van het Plan van Aanpak heeft iets vertraging opgelopen vanwege corona, maar is nu af. De drie AB's (GGD Zeeland op 9 oktober 2020 en de RUD Zeeland en de VRZ op 15 oktober 2020) hebben het Plan van Aanpak vastgesteld. En dus start Berenschot vanaf november met het verkennen van de mogelijkheden voor samenwerking tussen de GGD, RUD en VRZ.

### Scenario's uitwerken met het Publieke Waarde Model

Berenschot werkt bij het ontwikkelen en uitwerken van de scenario's met het zogenaamde 'Publieke Waarde Model'. Uiteindelijk gaat het erom dat overheden en gemeenschappelijke regelingen maatschappelijke meerwaarde creëren voor de samenleving. In het model staan drie vragen centraal: Wat wil je als samenwerkende organisatie bereiken voor de samenleving (publieke waarde)? Is het rechtmatig en is er genoeg draagvlak voor bij de belangrijkste stakeholders (legitimiteit)? Hoe wordt de organisatie georganiseerd en bestuurd (organisatie en structuur)?



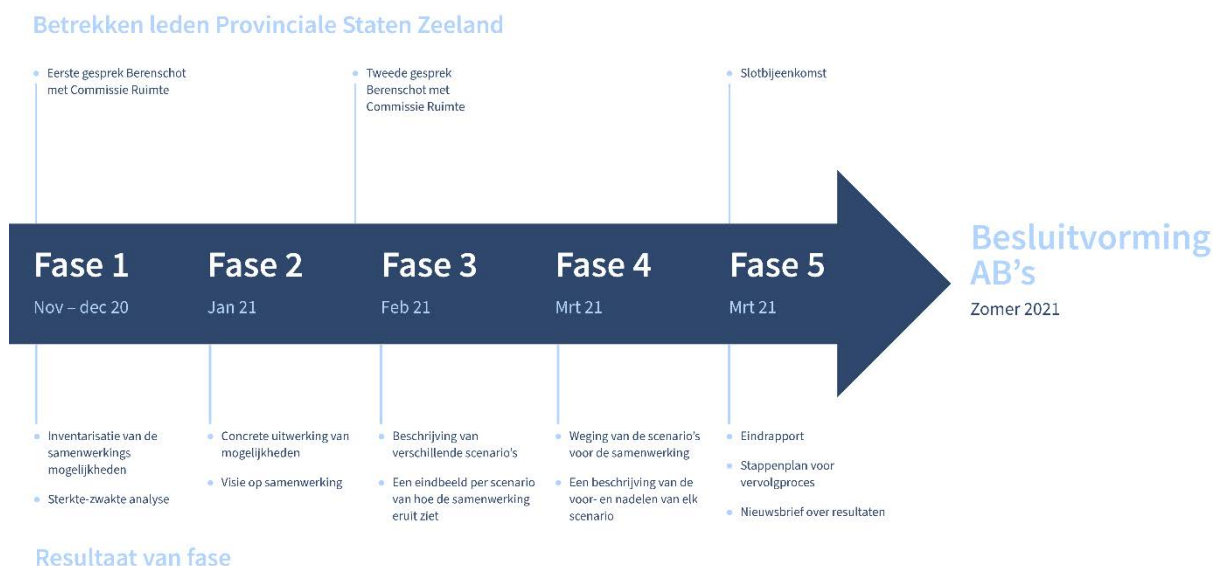
### Werkwijze en tijdspad

Bureau Berenschot werkt met een team van adviseurs aan de verkenning. Projectleider is Ronald van der Mark. Het team van Berenschot wordt tijdens de verkenning begeleid door een bestuurlijke en een ambtelijke commissie vanuit de drie organisaties. Berenschot verzamelt en analyseert relevante informatie van de drie gemeenschappelijke regelingen. En kijkt naar mogelijkheden van samenwerking in zowel het primaire proces, als in de ondersteunende werkprocessen. Naast analyse van informatie van de drie organisaties, gaat Berenschot ook in

gesprek met mensen van binnen en buiten de organisaties. Uiteindelijk werkt Berenschot een aantal scenario's uit en benoemt, per scenario, de voor- en nadelen. Voor de zomer van 2021 besluiten de AB's dan hoe de toekomstige samenwerking eruit zal zien.

### De vijf fasen van de verkenning

De uitvoering van de verkenning bestaat uit vijf fasen. In de eerste fase inventariseert Berenschot de samenwerkingsmogelijkheden en maakt een sterkte-zwakte analyse. In de tweede fase werkt Berenschot de samenwerkingsmogelijkheden concreet uit en ontwikkelt een visie op samenwerking. In de derde fase beschrijft Berenschot van elk scenario het eindbeeld aan de hand van de lijnen van het Publieke Waarde Model: publieke waarde, legitimiteit en organisatie en structuur. In de vierde fase weegt Berenschot, op basis van de vastgelegde criteria, de scenario's en benoemt de voor- en nadelen van elk scenario. In de vijfde fase stelt Berenschot het eindrapport op. Hierbij zit ook een stappenplan voor het vervolgproces. Zo kan na vaststelling van het rapport direct worden overgegaan tot een besluitvormingsproces. In de vijfde fase is ook de slotconferentie met alle Zeeuwse statenleden en raadsleden van de Zeeuwse gemeenten waarin u de resultaten van de verkenning gepresenteerd krijgt.



### Wij ontvangen graag uw input

Graag horen we ook hoe de Statenleden denken over mogelijke samenwerking tussen de GGD, RUD en VRZ. Eind november spreekt Berenschot daarover met de Commissie Ruimte. In een tweede gesprek (eind februari/begin maart) bespreekt Berenschot de resultaten van de verkenning met de Commissie Ruimte. Aan het einde van de verkenning krijgt u een tweede nieuwsbrief met de resultaten van de verkenning. Ook wordt er dan een bestuurlijke slotconferentie georganiseerd waar u voor wordt uitgenodigd.

**Heeft u vragen of opmerkingen? Deze kunt u sturen naar [verkenning@berenschot.nl](mailto:verkenning@berenschot.nl).**