



Inhoudsopgave

1	Profiel.....	4
2	Kerncijfers.....	5
3	Verslag van de Raad van Commissarissen	6
4	Verslag van de directie	8
5	Jaarrekening 2019.....	15
6	Overige gegevens.....	35
7	Controleverklaring.....	36

1 Profiel

De N.V. Westerscheldetunnel (WST) is op 9 november 1998 opgericht om de Westerscheldetunnel te bouwen en te exploiteren. Tot onze taken behoren de tolnning, het verkeers- en incidentmanagement en het onderhoud en beheer van de Westerscheldetunnel, de Sluiskiltunnel en de toeleidende wegen.

De missie van de WST luidt:

"Optimale dienstverlening tegen zo laag mogelijke tarieven"

Doel is dat klanten de rit over onze weg en door onze tunnels positief ervaren. Dus veilig, snel en comfortabel van de ene naar de andere kant. Veiligheid is daarbij het belangrijkste aandachtspunt, zowel voor onze klanten als van onze medewerkers en de hulpdiensten.

Voor de WST is een zo hoog mogelijke beschikbaarheid essentieel. De Westerscheldetunnel is namelijk de enige verbinding tussen Zuid-Beveland en Zeeuws-Vlaanderen. Ook de Sluiskiltunnel speelt een grote rol in de mobiliteit van de regio. Het is daarom belangrijk dat beide tunnels zoveel mogelijk zonder beperkingen beschikbaar zijn. In de praktijk betekent dit dat het onderhoud zo efficiënt mogelijk en zoveel mogelijk 's nachts, op verkeersluwe momenten, wordt gepland.

Het uitgaan van zo laag mogelijke tarieven heeft tot gevolg dat financiële meevallers ten goede komen aan de klant. Zo zijn de tarieven van de WST sinds 2012 gelijk gebleven en worden vanaf 2020 de tarieven voor de t-taggebruikers verlaagd. Hiermee wordt op concrete wijze invulling gegeven aan onze missie.

2 Kerncijfers

	2019	2018	2017	2016	2015
Beschikbaarheid					
Geen onregelmatigheden (%)	97,8	97,7	97,2	98,1	98,4
Verkeer					
Passages per jaar	7.746.571	7.565.315	7.184.988	6.654.963	6.260.906
Passages per dag (gem.)	21.223	20.727	19.685	18.183	17.153
Passages t-tag	5.124.996	4.989.641	4.767.564	4.482.486	4.233.381
Passages t-tag (%)	66,2	66,0	66,4	67,4	67,6
Passages veelgebruikers	1.426.342	1.353.111	1.284.330	1.208.335	1.102.515
Passages veelgebruikers (%)	18,4	17,9	17,9	18,2	17,6
Passages tolvrije dagen	139.443	113.283	115.361	113.920	108.954
Abonnementhouders	57.771	56.199	54.539	54.068	53.705
t-tags in omloop	90.433	86.885	83.141	80.654	78.364
m-tags in omloop	742	631	571	503	482
Financiën					
Tolopbrengsten (x € 1 mln.)	36,2	35,5	33,1	30,3	28,3
Opbrengst per passage (x € 1)	4,68	4,68	4,60	4,55	4,52
Netto resultaat (x € 1 mln.)	15,1	14,8	13,3	12,0	9,9
Personeel					
Bezetting (fte.)	57,7	57,4	58,0	58,2	59,4
Leeftijd (gem.)	49	48	47	47	47
Ziekteverzuim (%)	4,7	5,1	2,9	5,0	2,3
Communicatie					
Bezoekers website (gem. per dag)	731	706	693	642	566
Aantal inschrijvers Nieuwsbrief	5.288	4.938	4.667	4.108	3.972
Aantal gebruikers Mijn Tunnel	9.111	8.735	8.315	8.163	7.568
Volgers Twitter @NVWST	4.021	3.898	3.804	3.557	3.134

3 Verslag van de Raad van Commissarissen

3.1 Jaarrekening 2019

Conform de statuten heeft de directie de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2019 opgesteld en aan de Raad van Commissarissen (RvC) voorgelegd. De geconsolideerde jaarrekening is door Baker Tilly Netherlands N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. De RvC heeft in het bijzijn van de directie de geconsolideerde jaarrekening met de accountant besproken. Daarbij zijn de financiële ontwikkelingen van het bedrijf alsmede de kwaliteit van het financieel beheer aan de orde geweest.

3.2 Pré-advies

De directie legt het Jaarverslag 2019 op 20 mei 2020 ter vaststelling voor aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De RvC adviseert de Algemene Vergadering het Jaarverslag 2019 vast te stellen.

3.3 Werkzaamheden van de Raad van Commissarissen

De RvC heeft een adviserende en toezichhoudende taak, waarbij de belangen van de vennootschap en de daarbij betrokken partijen voorop staan. De Raad vergadert altijd plenair en kent geen subcommissies. Deze werkwijze functioneert naar tevredenheid. De RvC wil op de hoogte blijven van de actuele stand van zaken binnen de organisatie. Dit gebeurt in zes reguliere vergaderingen alsmede in de benodigde bilaterale contacten. In deze contacten wordt ook aandacht besteed aan de cultuur bij de WST waarin integer handelen door medewerkers in alle lagen van de onderneming wordt nagestreefd.

Vaste agendapunten tijdens de vergadering met de directie zijn een toelichting op de gang van zaken en de ontwikkeling van de financiële resultaten aan de hand van vier kwartaalrapportages van de WST, Movenience en de Sluiskiltunnel, het jaarverslag en het beleidsplan. Specifieke onderwerpen van aandacht waren in 2019 het nieuwe tarievenbeleid, de duurzaamheidsvisie van de WST, het voornemen tot het overnemen van de aandelen van de Westerschelde Ferry B.V. en het beheer van de Sluiskiltunnel na mei 2025.

Bij toerbeurt worden de overlegvergaderingen tussen directie en Ondernemingsraad bijgewoond door één van de commissarissen. Jaarlijks, in het voorjaar, evalueert de RvC haar eigen functioneren en het functioneren van de directie.

3.4 Corporate Governance

Bij het inrichten van het Corporate Governance beleid wordt rekening gehouden met de Corporate Governance Code. Omdat de organisatie relatief klein en overzichtelijk is, is besloten een aantal zaken uit de Code anders uit te werken. Zo worden er bijvoorbeeld geen auditcommissie, remuneratiecommissie en selectie- en benoemingscommissie gehanteerd bij de WST. Duurzaamheid wordt, voor zover mogelijk en relevant, bij besluiten meegewogen. Daarbij is bijzonder dat de WST in 2033 zal ophouden te bestaan.

In 2017 is een klokkenluidersregeling bij de WST ingevoerd waardoor het voor medewerkers van de WST eenvoudiger en veiliger is geworden om misstanden of onregelmatigheden te melden. In 2019 zijn geen meldingen gedaan.

3.5 Verlaging tarieven WST

Op 1 maart 2019 heeft Provinciale Staten ingestemd met een initiatiefvoorstel om de t-tagtarieven van de WST met ingang van 1 januari 2020 te verlagen. Dit initiatiefvoorstel is in lijn met het voorstel van de WST dat begin 2019 is uitgebracht aan Gedeputeerde Staten.

3.6 Wet Bestuur en Toezicht

Per 1 januari 2013 is de Wet Bestuur en Toezicht voor grote B.V. 's en N.V. 's in werking getreden. Het bestuur van de WST voldoet in het verslagjaar aan de beoogde man-vrouwverhouding. Met de samenstelling wordt voldaan aan de vereiste deskundigheid, ervaring, onafhankelijkheid en diversiteit van de Raad van Commissarissen.

3.7 WNT

De WST valt formeel niet onder de Wet Normering Topinkomens (WNT), maar conformeert zich vrijwillig aan de verantwoordingsregels hiervan.

3.8 Samenstelling van de Raad van Commissarissen

Ultimo 2019 is de samenstelling van de RvC als volgt:

**drs. ing. J.W. Hollestelle -
van Rooijen**

Zittingsperiode tot 1 januari 2024

- In functie sinds 1 januari 2016, sinds 1 september 2019 als voorzitter.
- Directeur-eigenaar Koninklijke Hollestelle Groep.
- Relevante nevenfuncties: lid Economic Board Zeeland, bestuurslid VNO-NCW Zeeland, lid Regionale Raad KvK ZuidWest, lid Raad van Commissarissen Caesar Groep, Kamerheer van Z.M. de Koning.

Mr. H.B. Hieltjes

Zittingsperiode tot 1 januari 2022

- In functie sinds 1 januari 2018.
- Burgemeester van Kapelle.
- Relevante nevenfunctie: lid Raad van Commissarissen bij Brabant Water N.V.

drs. J.A.M. Koole

Zittingsperiode tot 31 augustus 2023

- In functie sinds 1 september 2019
- COO Stedin Groep
- Relevante nevenfunctie: -

4 Verslag van de directie

4.1 Inleiding

In 2019 is de Duurzaamheidsvisie van de WST vastgesteld die zich richt op het terugdringen van de CO₂-uitstoot. In het geval van de WST gaat het daarbij vooral om het gebruik van elektriciteit en dan met name ten behoeve van verlichting. In 2020 zal de openbare straatverlichting vervangen worden en zal het onderzoek starten naar de tunnelverlichting, waarvan de vervanging momenteel gepland staat voor 2028. Het is de wens van de WST om een duurzaam bedrijf over te dragen aan de Staat. De duurzaamheidsvisie geeft richtlijnen voor de structurele bedrijfsvoering voor de komende 5 jaar.

De WST is sinds de opening, namens de Provincie Zeeland, beheerder van de Sluiskiltunnel en het bij de tunnel behorende tracé. In een overeenkomst is vastgelegd wat de rol van de WST als materieel beheerder van de Sluiskiltunnel inhoudt ten opzichte van de Provincie Zeeland als opdrachtgever en formeel beheerder. In principe zal de Sluiskiltunnel op 23 mei 2025 worden overgedragen aan Rijkswaterstaat. Alle partijen zien voordelen in het voortzetten van de BOVI-overeenkomst tot maart 2033, maar dan tussen Rijkswaterstaat en de WST. Het is de intentie om daar in 2020 formele afspraken over te maken. Een nadere toelichting staat in paragraaf 4.7.

CCV heeft aangegeven in 2020 te stoppen met het verwerken van transacties via de P-gateway, omdat het werken met dit systeem niet meer voldoet aan de eisen van met name creditcardmaatschappijen. Het systeem CCV-Motion moet de P-Gateway gaan vervangen. CCV-Motion is in staat om debit-, credit- en petrolcards te accepteren. CCV-Motion kan de pincode uitvraag onderdrukken. Voor contactrijke transacties (fysiek invoeren van de pas) ontstaat hiermee het gebruik 'DIP & Go', voor contactloze betalingen ontstaat hiermee het gebruik 'TAP & Go'. Voor dit project is een investering geraamd in 2020.

Sinds 2017 zijn er overleggen gestart tussen Dow, de Gemeente Terneuzen, het Waterschap Scheldestromen, North Sea Port en de WST om de verkeerssituatie rondom de H.H. Dowweg te bespreken. Er zijn inmiddels een groot aantal korte termijn acties uitgevoerd, zoals het opzetten van de calamiteitenroute tijdens de ochtend- en avondspits en het door DOW stimuleren van fietsen en carpoolen. In 2019 is een fietstunnel onder de Innovatieweg gerealiseerd. Dit was nodig omdat in de oude situatie fietsers bij de rotonde overstaken, wat zorgde voor onveilige situaties en wachtrijen voor de rotonde. De fietstunnel komt daardoor ten goede aan de verkeersafwikkeling en -veiligheid op de Westerscheldetunnelweg.

Eind september is het knooppunt 'De Drie Klauwen' opgeleverd. Hiermee is de verdubbeling van de N62 gereed en door de Provincie Zeeland omgedoopt tot Tunnelroute. In 2008 was de WST de eerste organisatie die startte met de verdubbeling van haar wegen. Sinds 2012 heeft ons tracé 2x2 rijstroken. Nu de gehele N62 is afgerond heeft dit zeker een positief effect op de bereikbaarheid en mobiliteit van Zeeuws-Vlaanderen en Midden-Zeeland.

4.2 Verlaging tarieven per 1 januari 2020

Op 1 maart 2019 heeft Provinciale Staten ingestemd met een initiatiefvoorstel om de t-tag-tarieven van de WST met ingang van 1 januari 2020 te verlagen. Dit initiatiefvoorstel was in lijn met het voorstel van de WST dat eerder in 2019 is uitgebracht aan Gedeputeerde Staten. De WST kiest er in 2020 voor om alleen voor t-tag klanten de tarieven te verlagen. Daarnaast wordt de veelgebruikerskorting verhoogd om het verschil tussen t-tag en veelgebruiker substantieel te houden. Tegelijkertijd worden de nominale tarieven niet verhoogd om de tunnel niet onaantrekkelijker te maken voor niet frequente klanten.

Dit resulteert in het volgende:

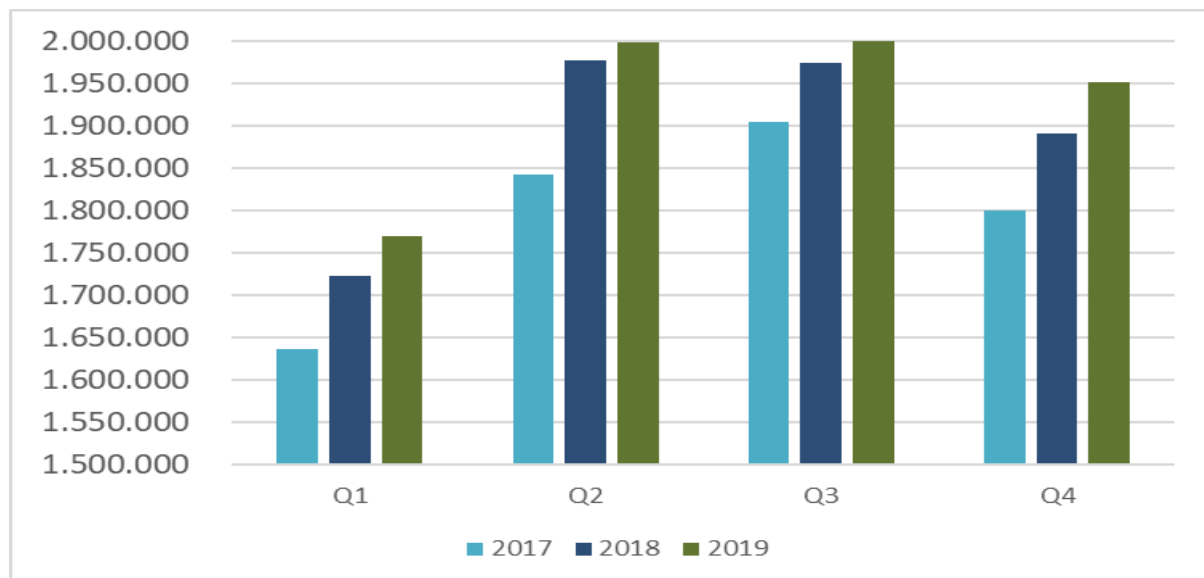
- de korting van de t-tag gaat van 24% naar 40% van het nominale tarief;
- de korting van de veelgebruiker gaat van 39% naar 50% van het nominale tarief

4.3 Verkeer

Sinds de openstelling van de Westerscheldetunnel op 14 maart 2003 zijn bijna 99 miljoen klanten gepasseerd en ligt de gemiddelde groei van het aantal passages iets boven de 3% per jaar. In 2018 bedroeg de groei 5,3% en in 2019 2,4%.

De lagere groei in 2019 is waarschijnlijk te wijten aan een toenemende onzekerheid van onze economie in het eerste halfjaar. De groei in die periode bedroeg slechts 1,8% tegen 3,0% in het tweede half jaar. In categorie 1, de categorie voor personenauto's vond de grootste groei in absolute zin plaats met 147.000 tot 6.361.514 passages (+2,4%). Het vrachtverkeer (cat. 4) groeide met +3,1% en was daardoor goed voor 8,5% van alle passages.

In de volgende grafiek is het verloop van het aantal passages per kwartaal van 2017, 2018 en 2019 weergegeven.



In 2019 is er in totaal 7.746.571 keer gepasseerd bij de Westerscheldetunnel. Gemiddeld zijn dat 21.223 passages per dag.

De drukste dag sinds de openstelling was op 29 mei 2019 toen er 30.160 passages werden geteld. Op de drukste dag van 2018 (9 mei) passeerden er 29.218 voertuigen de Westerscheldetunnel. Ook de drukste week ooit (week 35 met 171.470 passages) en de drukste maand ooit (oktober met 716.353 passages) komen uit 2019.

Het aantal passages van abonneementhouders (t-tag) steeg in absolute zin met 135.355 (+2,7%). Het aantal passages als percentage van het totaal steeg in 2019 met 0,2% tot 66,2%. Het aantal passages wat afgerekend wordt tegen het veelgebruikerstarief steeg in 2019 met 5,4% tot 1.426.342. Dat was 18,4% van het totale aantal passages.

Het aantal t-tag abonneementen is gestegen tot 57.771. In totaal hadden deze abonnees eind 2019 90.433 t-tags in gebruik. Dat was 3.548 meer ten opzichte van het jaar daarvoor. Afgelopen jaar zijn bijna 5,1 mln. passages met een t-tag afgerekend. Naast de t-tags zijn er in 2019 742 m-tags in gebruik bij motorrijders. De verdeling van de passages naar betaalwijze is de afgelopen jaren nagenoeg hetzelfde gebleven. Er is, ten opzichte van 2018 in 2019 een afname van de contante transacties en een flinke toename van (contactloze) betalingen met een creditcard of pinpas.

Dit jaar reden twee wielerscooters door de Oostbuis van de Westerscheldetunnel. Op 10 april passeerde de Scheldeprijs de Westerscheldetunnel en op 20 juni sprintten de renners van de ZLM Tour op ons tracé om de winst van de tunnelsprint.

In 2019 was er bij uitzondering een extra tolvrije dag vanwege de herdenking van de Slag om de Schelde en de viering van 75 jaar vrijheid. Dit werd met een landelijk evenement in Terneuzen herdacht en gevierd op zaterdag 31 augustus. Dit was gelijk de drukste tolvrije dag ooit met 22.324 passages. In 2019 waren er dus zeven tolvrije dagen. In totaal passeerden er op deze dagen 139.443 voertuigen (gemiddeld 19.920 per dag). In 2018 waren dat er nog 113.283 (gemiddeld 18.881 per dag).

Onderstaande tabel toont de ontwikkeling van de passages per categorie.

Categorie	Voertuig	Passages 2019	Passages 2018	Vershil	Vershil
1	Personenauto	6.361.514	6.214.514	147.000	2,4%
2	Personenauto met aanhanger	329.331	326.790	2.541	0,8%
3	Vrachtwagen, bus	165.842	165.598	244	0,1%
4	Vrachtwagencombinatie	653.646	633.944	19.702	3,1%
5	Motor	46.713	52.322	-5.609	-10,7%
	Vrije passages op tolvrije dagen	139.443	113.283	26.160	23,1%
	Vrije passages*	50.082	58.864	-8.782	-14,9%
	Totalen	7.746.571	7.565.315	181.256	2,4%

*Vrije passages zijn in het tolsysteem apart geregistreerd en betroffen met name passages van hulpverleningsinstanties en eigen personeel.

4.4 Beschikbaarheid

De beschikbaarheid van de Westerscheldetunnel, waarbij zonder onregelmatigheden beide buizen volledig beschikbaar zijn voor het verkeer, kwam in 2019 uit op 97,8% (2018 97,7%) en kwam daarmee 0,2% lager uit dan voorzien. Van de 2,2% (191 uur) niet beschikbaarheid in 2019 werd 73% veroorzaakt door gepland onderhoud en het instellen van tegenverkeer dat daarvoor nodig was.

Gemiddeld wordt eens per maand 's avonds en 's nachts een tunnelbuis afgesloten in verband met onderhoudswerkzaamheden. In 2019 hebben 12 reguliere, 4 extra onderhoudsnachten en een totaalafsluiting plaatsgevonden. De Westbuis is in 2019 in totaal 73 uur afgesloten geweest voor onderhoud, voor de Oostbuis lag dit op 68 uur.

Naast de geplande afsluitingen is het soms ook noodzakelijk om de tunnel ad hoc af te sluiten. In totaal was de Westerscheldetunnel in 2019 gedurende 50 uur (53 uur in 2018) ongepland afgesloten. In 44% van de gevallen (22 uur) werd dit veroorzaakt door voertuigen met pech. Te hoge vrachtwagens zorgden in totaal voor ruim 8 uur aan ongeplande afsluitingen.

Afgelopen jaar waren er een aantal opmerkelijke incidenten waardoor de Westerscheldetunnel langere tijd dicht was. De langste, ongeplande afsluiting van 2019 was in juli en kwam door een ongeval in de Oostbuis met een geschaarde caravan. Zowel de auto als caravan kwamen op hun zijkant terecht, maar gelukkig vielen er geen gewonden. De Oostbuis was een uur en drie kwartier dicht en de Westbuis iets meer dan drie kwartier.

4.5 Communicatie

Om klanten zo duidelijk en transparant mogelijk te informeren over stremmingen van de tunnel, maken we gebruik van verschillende communicatiemiddelen. Uitgangspunt daarbij is dat de klant consequent, tijdig en betrouwbaar geïnformeerd wordt op momenten dat de Westerscheldetunnel of de Sluiskiltunnel niet beschikbaar zijn. Zo kunnen gebruikers van de tunnel zich aanmelden voor email- en sms-meldingen, pushberichten ontvangen via de gratis app WSTVerkeer én @WSTVerkeer op Twitter volgen. Bij een stremming van de tunnel, is het onze prioriteit om snel en helder te communiceren over de verkeerssituatie.

Overzicht aanmelding communicatiemiddelen over stremmingen

	2019	2018
E-mail alerts	3.787	3.724
SMS alerts	1.798	1.611
Bezoekers website (gem. per dag)	731	706
Volgers Twitter WSTVerkeer	4.670	4.486
Installaties app (iOS en Android)	20.808	17.041

4.6 Movenience

Movenience is een 100% dochteronderneming van de WST die in 2007 is opgericht. Movenience is gespecialiseerd in betaalservices die aan mobiliteit gerelateerd zijn. Dat wil zeggen: diensten die het klanten makkelijker maken om te betalen voor tol, parkeren in parkeergarages en het opladen van elektrische auto's. Movenience bedient twee soorten klanten. Enerzijds de aanbieders (WST, gemeenten, WSF) van voertuig gerelateerde diensten, die met één van de betaalmiddelen van Movenience (t-tag, m-tag, b-tag of e-tag) betaald kunnen worden. Anderzijds de abonneementhouders die gebruikmaken van deze betaalmiddelen om af te rekenen bij de aangesloten operators.

Sinds 1 januari 2016 verzorgt Movenience de financiële, personeels- en salarisadministratie en de klantenservice voor de Westerschelde Ferry BV. Vanaf 1 april 2018 kan er bij de Westerschelde Ferry niet meer worden betaald met de OV-chipkaart. Vanaf dat moment zorgt Movenience ervoor dat de overtochten met een door haar ontwikkeld betaalmiddel, de b-tag, betaald kunnen worden.

De dienstverlening voor de operators richt zich op het uitgeven van betaalmiddelen (t-tag, m-tag, b-tag of e-tag), het afwickelen van financiële transacties en het debiteurenbeheer. Hiervoor beschikt Movenience over een eigen klantenservice. Tevens verzorgt Movenience de klantenservice voor de klanten van de WST en de Westerschelde Ferry.

Begin 2018 is de nieuwe t-tag geïntroduceerd en werd deze uitgegeven aan nieuwe klanten. Deze nieuwe t-tag werkt, net als de huidige t-tag, op basis van infraroodtechnologie. Echter, de nieuwe t-tag heeft geen losse batterij, maar een accu, is kleiner en de aanduidingen op de t-tag zijn langer leesbaar. Het voordeel van het gebruik van dezelfde technologie is dat de randapparatuur op het tolplein beide generaties t-tags kan aflezen. In de loop van de zomer van 2018 bleek dat een zeer klein aantal nieuwe t-tags niet voldeed aan de verwachtingen. Daarom werd aan het eind van 2018 de accu en de transistor in de t-tag vervangen. In 2019 werd eerst een periode getest met deze verbeterde nieuwe t-tag en vervolgens is begonnen met het fasegewijs omruilen van de t-tags. De verwachting is dat het omruilen vier tot vijf jaar gaat duren.

4.7 Sluiskiltunnel

Op 23 mei 2015 is de Sluiskiltunnel opengesteld voor het verkeer. De Provincie Zeeland heeft het beheer en onderhoud en het verkeers- en incidentmanagement van de Sluiskiltunnel overgedragen aan de WST. Het beheer en onderhoud van de Sluiskiltunnel is gericht op het geheel van activiteiten om de infrastructuur en overige onderdelen gedurende de gehele levensduur optimaal te houden. Deze werkzaamheden omvatten onder andere controlewerkzaamheden, herstelmaatregelen, alsmede uitvoeringstaken van het onderhoud en het afstemmen van allerlei zaken met andere wegbeheerders en vergunningverleners. Daarnaast worden verplichtingen die voortvloeien uit wet- en regelgeving nageleefd, zoals onder meer de Wet aanvullende regels veiligheid wegtunnels (Warvw) en de Wegenwet. De totale kosten voor deze werkzaamheden zijn in 2019 uitgekomen op € 2,7 mln.. Dat is binnen het beschikbare budget. De kosten zijn door de WST gedeclareerd bij de Provincie Zeeland.

Eind 2015 constateerden de provincie Zeeland en de WST reeds dat 2033 het ‘voor de hand liggende’ jaar zou zijn voor de overdracht van de twee tunnels en de wegenruil N62-N61 tussen de provincie en Rijkswaterstaat. In 2019 zijn diverse gesprekken met diverse betrokkenen gevoerd. Dit resulteerde er in dat in de zomer van 2019 Rijkswaterstaat het initiatief naar zich toe trok en in overleg met de WST en provinciale ambtenaren een beslisnota heeft opgesteld.

Eind augustus heeft het directieteam van Rijkswaterstaat Zee & Delta een principebesluit genomen ten aanzien van de volgende punten:

- de Sluiskiltunnel in 2033 in beheer van RWS te laten komen, waarbij in de periode 2025-2033 de bediening en het materieel beheer bij de WST blijven en RWS als opdrachtgever richting de WST zal optreden;
- vanaf 2030 een intensief overdrachtsproces tussen de provincie (als eigenaar), de WST en RWS plaats te laten vinden om van de kennis en kunde die aanwezig is te profiteren;
- de wegenruil tussen de N61 (RWS) en N62 (provincie) plaats vindt in 2033 en gaat om het traject N61-West en de Sloe- en Traktaatweg.
- RWS spant zich ten aanzien van het tunnelgerelateerd personeel bij de WST in tot indaling binnen de RWS organisatie, i.v.m. deskundigheid en continuïteit;
- RWS beziet de mogelijkheden om de beschikbare verkeerscentrale te behouden voor Zeeland waarin mogelijk ook de Vlaketunnel en Dampoortaquaduct kunnen worden aangesloten.

4.8 Organisatie

In 2019 waren gemiddeld 57,7 fte werkzaam (2018 57,4 fte). Daarnaast werd 12,5 fte (2018 11,8 fte) ingehuurd. Het merendeel van deze inhuur betrof tolgaarders. De gemiddelde leeftijd van het personeel bedroeg ultimo 2019 49,2 jaar (2018 48,2 jaar). De verhouding man/vrouw was aan het eind van 2019 47% man en 53% vrouw, in 2018 was dit 49% man en 51% vrouw. Het verzuim is hoog door een aantal langdurige deels niet werk gerelateerde ziektegevallen, en is over geheel 2019 uitgekomen op 4.7%. In 2018 was dit nog 5,1%.

De operators en de andere leden van de calamiteitenorganisatie zijn, evenals in andere jaren, in 2019 uitgebreid getoetst over hun kennis van verkeerskunde, het calamiteitenbestrijdingsplan en de geldende protocollen en procedures. Door de kennis jaarlijks te toetsen wordt gewaarborgd dat de operators bij incidenten de juiste veiligheids- en verkeersmaatregelen kunnen nemen en een ondersteunende rol kunnen vervullen in de communicatie met de hulpdiensten, klanten en het onderhoudspersoneel.

In 2019 hebben een groot aantal medewerkers deelgenomen aan één of meerdere functie gerelateerde trainingen/opleidingen. Hiervoor wordt gewerkt met een opleidingshandboek waarin de verschillende verplichte opleidingen vanuit wetgeving en/of WST-beleid zijn vastgelegd. Dit betreft onder andere de Opleiding calamiteitenorganisatie (inclusief e-learning), BHV, Hoog- en laagspanning, VCA-VOL, Autobrandbestrijding en Veilig werken langs de weg. Omdat de WST persoonlijke ontwikkeling door scholing erg belangrijk vindt, zijn er ook uitgebreide mogelijkheden om individuele cursussen en opleidingen te volgen.

De directie van de WST en de Ondernemingsraad (OR) hebben in 2019 vier keer overleg gehad. Tijdens deze overlegvergaderingen heeft de directie de OR geïnformeerd over ontwikkelingen binnen de WST, het jaarverslag 2018, ontwikkelingen met de WSF en het beleidsplan 2020. De OR heeft in 2019 ingestemd met een aanpassing van het camerabeleid, een wijziging in het rooster van de tolgaarders en de RI&E voor gebouw West van de Sluiskiltunnel. Daarnaast wordt met ingang van 1 januari 2020 de bijdrage voor de collectieve ziektekostenverzekering aangepast. De OR had hiervoor een verzoek gedaan bij de directie.

4.9 Financiële ontwikkelingen in 2019

Het boekjaar 2019 is afgesloten met een positief resultaat van € 15,1 mln., tegenover € 14,2 mln. in 2018. De tolopbrengsten stegen in 2019 met € 0,8 mln. ten opzichte van 2018. Het aandeel van categorie 4 (vrachtwagens) is heel licht gestegen (met 0,06%) tot 8,5%. De gemiddelde opbrengst per passage in 2019 gelijk gebleven ten opzichte van 2018 en bedraagt € 4,68.

De totale bedrijfslasten zijn met € 45,1 mln. hoger dan in 2018 (€ 44,5 mln.). Het grootste deel van de kosten voor instandhouding zijn vastgelegd in een onderhoudscontract. Jaarlijks wordt onderhoud uitgevoerd aan de hand van een onderhoudsplan met jaarlijks deels verschillende activiteiten en als gevolg daarvan wisselende lasten.

De kosten van de WST liggen voor een groot gedeelte vast. De grootste kostenpost wordt gevormd door de afschrijvingen, die in sterke mate samenhangen met de bouwkosten van de tunnel. Deze worden tot en met 2033 lineair afgeschreven.

4.10 Westerschelde Ferry B.V.

Op 9 juli 2018 is er tussen de WST en de Provincie een intentieverklaring getekend. Besloten is om te onderzoeken of de WST met ingang van 1 januari 2020 de aandelen van de Westerschelde Ferry BV (WSF) van de Provincie over kan nemen.

Om het statutair mogelijk te maken om de WSF onder de hoede van de WST te nemen is een aanpassing van de (doelomschrijving van de) statuten van de WST nodig. De statutenwijziging van de WST heeft de goedkeuring van de Aandeelhoudersvergadering nodig. Zowel voor de WST als overnemende partij als de WSF als over te nemen partij is een adviesaanvraag van de Ondernemingsraad aan de orde (artikel 25 WOR).

In de intentieverklaring is vastgesteld dat de aandelen van de WSF door de Provincie voor € 1,- worden verkocht aan de WST. Dit uitgangspunt moet nog getoetst worden door de accountant van de Provincie in algemene zin en in specifieke zin gelet het op de balans van de WSF aanwezige agiokapitaal.

Met de accountant van de WST, Baker Tilly, is overleg geweest over de methodiek en consequentie van consolidatie als de WSF een dochter wordt van de WST. Vooralsnog wordt uitgegaan van de transactie van € 1, die als kapitaal op de balans van de WST wordt geplaatst. Als er een verrekeningsmethodiek wordt toegepast zoals bij de Sluiskiltunnel (per saldo nihil voor de WST) dan hoeft er geen consolidatie plaats te vinden. De WSF blijft dan een eigen begroting en jaarrekening opstellen, wat overigens toch al de bedoeling was. Dat vereist wel dat de WST het met de Provincie eens wordt over de exacte verrekeningsmethodiek, die aansluit bij het uitgangspunt dat er geen tolgeld naar de WSF gaat.

Uitgezocht moet nog worden of de beoogde transactie tussen de Provincie en de WST ook fiscaal mogelijk is. Buitengewoon belangrijk in de afwegingen is het inzicht die een meerjarenbegroting biedt. Een cruciale schakel wordt gevormd door de toekomstige onderhoudskosten van de twee boten. Het sluitstuk van het hele proces is dat Provinciale Staten geen zwaarwegende bedenkingen heeft tegen het onderbrengen van de WSF bij de WST. In het voortraject, dat wil zeggen na ondertekening en publicatie van de intentieverklaring, zijn daar geen signalen over ontvangen.

4.11 Risico's en onzekerheden

De aard van het onderhoudscontract maakt dat niet altijd een beroep kan worden gedaan op garanties. Sommige risico's komen voor rekening van de WST. De WST meent dat met dit verschoven risico in de meerjarenraming voldoende rekening is gehouden.

De WST heeft een integraal risicomanagementsysteem dat regelmatig wordt geüpdatet. Voor zover er risico's worden benoemd die te maken hebben met de Westerscheldetunnel, de gebouwen en de toeleidende wegen worden deze getoetst bij de aannemer en worden, waar mogelijk en zinvol, preventieve maatregelen genomen. Gezien de verwachtingen van de huidige en toekomstige risico's neemt de WST op dit moment geen extra beheersmaatregelen.

Voor de Westerscheldetunnel en de Sluiskiltunnel is een verzekering afgesloten met voor iedere tunnel een uitgebreide schadedekking, met een limiet van € 100 miljoen per jaar en een eigen risico van € 50.000 per aanspraak. Daarnaast is een bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering afgesloten met een maximale dekking van € 20 miljoen per jaar en een eigen risico van € 10.000 per aanspraak. De WST is voor haar inkomsten afhankelijk van ICT-systemen. Hiervoor zijn uitgebreide continuïteitsvoorzieningen aanwezig om een IT-calamiteit het hoofd te bieden, dan wel het effect daarvan te minimaliseren.

In 2010 is een overeenkomst gesloten tussen Provincie Zeeland en WST waarbij de afkoop van de exploitatiebijdrage en de uitkering van de aanwezige agioreserve is overeengekomen. In lid 4 van deze overeenkomst is tussen partijen overeengekomen dat de Provincie zorg zal dragen dat de WST altijd aan haar financiële en andere verplichtingen kan voldoen. Dit is niet van toepassing indien er sprake is van buitengewone onvoorziene omstandigheden van zodanige aard dat de Provincie Zeeland daar in redelijkheid niet aan gehouden kan worden.

4.12 Covid-19

De maatregelen van het kabinet om de verspreiding van het Covid-19 virus zo veel als mogelijk tegen te gaan hebben grote consequenties voor de WST. Vanaf het moment dat op 16 maart verschillende maatregelen van kracht werden, daalde op werkdagen het aantal passages met zo'n 40%. Doordat het vrachtverkeer bleef rijden daalde de omzet met ongeveer 30%. Afhankelijk van de soort maatregelen en de duur zal het aantal passages in 2020 zo'n 800.000 tot 1.800.000 lager uitvallen dan begroot. Voor de omzet betekent dit een achteruitgang (t.o.v. de begroting) van zeker € 5 mln. Hoewel de impact fors is komt de WST hierdoor niet in liquiditeits- of continuïteitsproblemen.

5 Jaarrekening 2019

5.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2019 (voor winstbestemming)

Bedragen in euro's

	Ref.	2019	2018
Immateriële vaste activa		465.680	540.810
Materiële vaste activa		377.849.703	404.978.462
Vaste activa	5.6.1	378.315.383	405.519.273
Vorderingen	5.6.2	2.457.969	2.394.296
Liquide middelen	5.6.3	26.110.499	22.446.816
Vlottende activa		28.568.468	24.841.112
Totaal activa		406.883.851	430.360.385
Eigen vermogen		91.687.871	91.331.767
Groepsvermogen	5.6.4	91.687.871	91.331.767
Langlopende schulden	5.6.5	283.935.717	307.214.288
Kortlopende schulden	5.6.6	31.260.263	31.814.330
Totaal passiva		406.833.851	430.360.385

5.2 Geconsolideerde resultatenrekening 2019

Bedragen in euro's

	Ref.	31-12-2019	31-12-2018
Tolopbrengsten	5.7.1	36.243.813	35.470.738
Exploitatiebijdragen	5.7.2	23.278.571	23.278.571
Overige bedrijfsopbrengsten	5.7.3	697.976	574.564
Totaal bedrijfsopbrengsten		60.220.360	59.323.873
Salarissen, pensioenen en sociale lasten	5.7.4	5.316.094	5.243.136
Uitzendkrachten	5.7.5	787.218	749.049
Afschrijvingen	5.7.6	30.243.522	29.484.387
Overige bedrijfskosten	5.7.7	8.726.562	9.054.062
Totaal bedrijfslasten		45.073.396	44.530.633
Bijzondere lasten		-	-
Resultaat voor belastingen		15.146.963	14.793.240
Belastingen	5.7.8	-17.184	-19.564
Resultaat na belastingen		15.129.779	14.773.676
Netto resultaat na belastingen		15.129.779	14.773.676

5.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2019

Bedragen in euro's

	Ref.	2019	2018
Netto omzetresultaat		15.146.963	14.793.240
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen (im-)materiële vaste activa	5.6.1	30.243.522	29.484.387
Mutatie exploitatiebijdrage	5.6.5	-23.278.571	-23.278.571
		6.964.951	6.205.816
Veranderingen in werkkapitaal:			
Vorderingen	5.6.2	-63.673	-493.789
Kortlopende schulden	5.6.6	-554.066	1.231.706
		-617.740	737.917
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		21.494.175	21.736.972
Bijzondere lasten			
Betaalde vennootschapsbelasting		-17.184	-19.564
		-17.184	-19.564
Kasstroom uit operationele activiteiten		21.476.991	21.717.408
(Des)investeringen immateriële vaste activa			
(Des)investeringen immateriële vaste activa	5.6.1	-45.835	-260.316
Investeringen materiële vaste activa	5.6.1	-3.006.734	-5.735.919
(Des)investeringen materiële vaste activa	5.6.1	12.937	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-3.039.632	-5.996.235
Betaald dividend			
Betaald dividend	5.6.4	-14.773.675	-13.296.094
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-14.773.675	-13.296.094
Netto kasstroom			
		3.663.683	2.425.080
Mutatie geldmiddelen			
Geldmiddelen per 1 januari	5.6.3	22.446.816	20.021.736
Toename (afname) geldmiddelen		3.663.683	2.425.080
Geldmiddelen per 31 december		26.110.499	22.446.816

5.4 Algemene toelichting

Algemeen

De activiteiten van de N.V. Westerscheldetunnel (WST), statutair gevestigd te Borssele (KVK nummer 22040203) aan de Westerscheldetunnelweg 1, bestaan uit het exploiteren en in stand houden van de Westerscheldetunnel inclusief de aansluitende wegen. Het exploiteren uit zich onder andere in het heffen van tol voor de passage door de Westerscheldetunnel. Er is een geautomatiseerde betaling mogelijk door middel van de t-tag of m-tag. Daarnaast kan er betaald worden met een aantal creditcards, met debitcards (PIN), verschillende tankpassen en contant.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's. In de balans, de resultatenrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking voorgaand boekjaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van WST zich verschillende oordelen en maakt schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen (zoals de einddatum van de tolperiode). Indien het voor het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen, inclusief de bijbehorende veronderstellingen, opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

In de consolidatie zijn de financiële gegevens van de WST en haar 100% groepsmaatschappij Movenience B.V. (gevestigd te Goes) opgenomen. Intercompany transacties en resultaten en onderlinge vorderingen en schulden tussen de WST en Movenience worden geëlimineerd.

Verbonden partij

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Er is geen sprake van vreemde valuta. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

Activa en passiva (met uitzondering van het groepsvermogen) worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Immateriële vaste activa

Het betreft hier de uitgaven in het kader van aanschaf van software plus bijkomende projectkosten van het backoffice systeem TIPS. Zij worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen over de geschatte economische levensduur.

Materiële vaste activa

De aanleg van de Westerscheldetunnel, de toeleidende wegen en de aansluitende werken worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende een periode van dertig jaar. Tijdens de bouwfase van de Westerscheldetunnel is het saldo van alle uitgaven en inkomsten toegerekend aan de aanleg van de tunnel. Voor de balans betekende dit dat het saldo werd geactiveerd als materiële vaste activa, onder de post 'tunnel'. Tot aan de openstelling per 14 maart 2003 is hierop niet afgeschreven.

Gebouwen en overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur tenzij daardoor de boekwaarde op de einddatum (13 maart 2033) groter is dan € 1. In die gevallen wordt afgeschreven tot de einddatum. De vaste activa die nog in uitvoering zijn worden apart gerubriceerd. Over deze laatste categorie wordt pas afgeschreven als het actief gereed en in gebruik genomen is. Als ondergrens voor investeringen geldt een bedrag van € 50.000,-.

Voor (regulier) onderhoud is in 2013 een twintigjarig onderhoudscontract gesloten met een aannemerscombinatie (lopend tot maart 2033). Er worden volgens een vooraf bepaald schema onderhoudswerkzaamheden verricht en termijnbetalingen gedaan. Kosten van (regulier) onderhoud aan de tunnel en de bedrijfsgebouwen worden verantwoord in de resultatenrekening.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden en worden gewaardeerd op nominale waarde. De WST neemt sinds 1 januari 2003 deel aan het Schatkistbankieren als Rechtspersoon met een Wettelijke Taak (RWT) die met hun publieke liquide middelen verplicht deelnemen aan Schatkistbankieren. Ter bevordering van het vereiste inzicht heeft de WST deze rekening-courant positie onder liquide middelen verantwoord.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste waardering gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is in te schatten.

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom niet bij de vennootschap ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de resultatenrekening over de looptijd van het contract.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de tunnelpassages, de exploitatiebijdragen en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd, verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Tolopbrengsten

Tolopbrengsten omvatten de opbrengsten uit passages van vervoersmiddelen gedurende het verslagjaar inclusief kortingen in verband met abonnementen en dergelijke.

Exploitatiebijdrage

De Provincie Zeeland heeft de jaarlijkse exploitatiebijdrage aan de WST vanaf 2010 afgekocht tegen een eenmalige som van € 540 mln. Vanaf 2010 tot en met 2033 valt de afkoopsom jaarlijks lineair vrij ten gunste van de winst- en verliesrekening.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De afschrijvingen op de Westerscheldetunnel worden gebaseerd op een exploitatieduur van dertig jaar vanaf 14 maart 2003. Op overige vaste activa wordt lineair afgeschreven op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. De afschrijvingstermijn van overige activa varieert van drie tot twintig jaar, afhankelijk van de geschatte economische levensduur van het actief.

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenlasten

De WST heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De pensioenregeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds ABP. WST heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het ABP, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

Financiële baten en lasten

De renteopbrengsten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Belastingen

Per 1 januari 2016 is de wet 'Modernisering VPB-plicht overheidsondernemingen' in werking getreden. Op 27 juli 2015 heeft de belastingdienst bevestigd dat de WST terecht een beroep doet op de vrijstelling in de nieuwe wetgeving voor wat betreft de activiteiten die voortvloeien uit de Tunnelwet Westerschelde. Op 4 december 2015 heeft de belastingdienst vervolgens ook bevestigd dat ook de dienstverlening van de WST voor de Provincie (inzake de Sluiskiltunnel) is vrijgesteld.

5.5 Financiële instrumenten

Valutarisico

De WST kent door haar specifieke werkzaamheden geen valutarisico. Alle transacties vinden plaats in Euro's.

Liquiditeitsrisico

De WST kent door haar specifieke werkzaamheden geen liquiditeitsrisico.

Renterisico

De vennootschap kent geen rentedragende vorderingen en/of schulden, waardoor er geen risico bestaat op fluctuaties van de rente op langere termijn.

Kredietrisico

De WST kent geen grote concentraties van kredietrisico. Opbrengsten worden gerealiseerd tegen contante betaling of met behulp van de 't-tag', waarvoor geldt dat klanten vooruit moeten betalen. Binnen de organisatie zijn maatregelen getroffen die voorkomen dat gebruikers van de t-tag kunnen blijven passeren wanneer hun uitstaande saldo een bepaalde grens onderschrijft.

5.6 Toelichting op de geconsolideerde balans

5.6.1 Vaste activa

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa betreffen de uitgaven voor het backoffice systeem voor de t-tagtransacties (TIPS) inclusief de daaraan verbonden website voor het deel dat gebruikt wordt in combinatie met TIPS. De investeringen in TIPS worden in 7 jaar afgeschreven.

Bedragen in euro's

	TIPS	Activa in uitvoering	Totalen
1 januari 2019			
Verkrijgingsprijs	4.530.214	234.810	4.765.024
Cumulatieve afschrijvingen	-4.224.214		-4.224.214
Boekwaarde	306.000	234.810	540.810
Mutaties 2019			
Investeringen	31.035	14.800	45.835
Afschrijvingen	-120.965		-120.965
	-89.930	14.800	-75.130
31 december 2019			
Verkrijgingsprijs	4.561.249	249.610	4.810.859
Cumulatieve afschrijvingen	-4.345.179		-4.345.179
Boekwaarde	216.070	249.610	465.680

Materiële vaste activa

Het actief 'Tunnel' betreft de totale bouwkosten van de Westerscheldetunnel met de toeleidende wegen en het tolplein, de aansluitende werken en de tunnelbesturing. Verder wordt een onderscheid gemaakt in investeringen in 'Gebouwen', 'Overige vaste activa' en 'Activa in uitvoering'.

In de navolgende tabel is het verloop van de totale post materiële vaste activa weergegeven:

Bedragen in euro's

	Tunnel	Gebouwen	Overige	Activa in uitvoering	Totalen
1 januari 2019					
Verkrijgingsprijs	820.256.367	6.493.942	6.573.122	400.000	833.723.431
Cumulatieve en afschrijvingen	-419.996.992	-3.034.936	-5.713.112		-428.744.970
Boekwaarde	400.259.445	3.459.006	860.010	400.000	404.978.462
Mutaties 2019					
Investeringen	2.046.943	515.624	460.021	-15.854	3.006.734
Verkrijgingsprijs desinvestering			-96.609		-96.609
Cum. afschrijving desinvestering			83.675		83.675
Afschrijvingen	-29.182.902	-528.501	-411.154		-30.122.557
Mutatie	-27.135.959	-12.877	35.933	-15.854	-27.128.757
31 december 2019					
Verkrijgingsprijs	822.303.310	7.009.566	6.936.534	384.146	836.633.556
Cumulatieve en afschrijvingen	-449.179.824	-3.563.437	-6.040.591		-458.783.852
Boekwaarde	373.123.486	3.446.129	895.942	384.146	377.849.704

Het afschrijvingspercentage van het actief tunnel en het actief gebouwen is jaarlijks 3,33% tenzij door dit percentage de boekwaarde op de einddatum van de WST groter is dan € 1. In dat geval wordt afgeschreven tot de einddatum (13 maart 2033). Bij de overige vaste activa (waaronder de overige activa in de categorieën Tunnel en Gebouwen) worden verschillende afschrijvingstermijnen (variërend van 5% tot 20%) toegepast.

Het totaal van de in gebruik genomen investeringen bedraagt € 3 mln. Het grootste deel (€ 1,8 mln.) was voor asfaltering van de wegen.

Voor de verdubbeling van het noordelijk wegtracé is gebruik gemaakt van een perceel grond waarvan het juridisch eigendom nog niet berust bij de WST doordat de koopakte nog bij de notaris moet passeren. Omdat de WST het bedrijfseconomisch eigendom heeft is het perceel grond met een waarde van € 0,4 mln. geactiveerd.

Eind 2019 was er € 0,4 mln. aan activa in uitvoering. Dit betreft investeringen voor het tolplein.

5.6.2 Vorderingen

Een specificatie van de 'Vorderingen' staat in onderstaande tabel.

Bedragen in euro's

	31-12-2019	31-12-2018
Debiteuren	693.189	700.735
Doorbelasting aan Provincie Zeeland	809.399	782.407
Vooruitbetaalde bedragen	114.412	100.853
Omzetbelasting in schuld tegoeden op t-tag	815.131	780.547
Te ontvangen bedragen	25.838	29.754
Totaal	2.457.969	2.394.296

De doorbelasting aan de Provincie Zeeland betreft de kosten die, op grond van de BOVI-overeenkomst, in het 4^e kwartaal door de WST zijn betaald voor de Sluiskiltunnel.

5.6.3 Liquide Middelen

Het saldo 'Liquide middelen' bestaat uit de kas- en banksaldi en wordt gewaardeerd tegen nominale waarde.

De WST neemt sinds 1 januari 2003 deel aan het Schatkistbankieren als Rechtspersoon met een Wettelijke Taak (RWT) die met hun publieke liquide middelen verplicht deelnemen aan Schatkistbankieren. Het saldo op de rekening courant van het Ministerie van Financiën wordt gepresenteerd onder liquide middelen.

Bedragen in euro's

	31-12-2019	31-12-2018
Kas	170.870	185.105
Rekening courant	944.265	4.965.422
Rekening courant Ministerie van Financiën	24.995.364	17.296.289
	26.110.499	22.446.816

De rekening-courant posities zijn na opvragen binnen 24 uur direct opeisbaar.

5.6.4 Eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader toegelicht.

5.6.5 Langlopende schulden

De Provincie Zeeland heeft haar verplichting met betrekking tot de exploitatiebijdrage in 2010 afgekocht tegen een eenmalige som van € 540 mln. Vanaf 2010 tot en met 2033 valt de afkoopsom jaarlijks vrij ten gunste van de winst- en verliesrekening. Aangezien deze vrijval op lineaire wijze geschiedt, gaat het jaarlijks om hetzelfde bedrag van € 23.278.571.

Bedragen in euro's

	31-12-2019	31-12-2018
Vooruit ontvangen exploitatiebijdrage Provincie Zeeland	283.935.717	307.214.288

5.6.6 Kortlopende schulden

Schulden die op korte termijn door derden opeisbaar zijn, zijn als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

	31-12-2019	31-12-2018
Vooruit ontvangen exploitatiebijdrage Provincie	23.278.571	23.278.571
Nog niet verbruikte tegoeden op t-tags	4.696.707	4.497.435
Crediteuren	499.004	426.560
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.366.825	1.475.047
Te betalen pensioenpremie	7.954	7.426
Overige schulden	1.411.202	2.129.290
Totaal	31.260.263	31.814.330

De Provincie Zeeland en de WST hebben een overeenkomst gesloten voor de afkoop van de exploitatiebijdrage tegen een eenmalige som van € 540 mln. Deze vrijval geschiedt op lineaire wijze. De post 'Vooruit ontvangen exploitatiebijdrage Provincie' betreft het deel dat in binnen een jaar vrijvalt.

De post 'Nog niet verbruikte tegoeden op t-tags van klanten' geeft het saldo inclusief BTW weer. Door de vennootschap zijn geen (on)voorwaardelijke zakelijke zekerheden gesteld aan haar schuldeisers voor de aflossing van de schulden.

5.7 Toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening

5.7.1 Tolopbrengsten

De tolopbrengsten stegen in 2019 met € 0,8 mln. ten opzichte van 2018. Deze stijging werd veroorzaakt door het hogere aantal passages. Het aandeel van categorie 4 (vrachtwagens) steeg in 2019 tot 31,2% van de totale omzet terwijl dat in 2018 nog 31,0% was. De gemiddelde opbrengst per passage in 2019 bedroeg € 4,68 ten opzichte van € 4,69 in 2018.

Bedragen in euro's

Categorie	Voertuig	Realisatie 2019	Realisatie 2018
1	personenauto	8093.586	8.086.864
1A	cat. 1 met abonnement	13.049.287	12.663.654
2	cat. 1 met aanhanger	812.373	746.663
2A	cat. 2 met abonnement	875.024	908.437
3	vrachtwagens, bussen	709661	657.652
3A	cat. 3 met abonnement	1.285.792	1.317.056
4	cat. 3 met aanhanger	5.494.938	5.299.566
4A	cat. 4 met abonnement	5.828.992	5.685.571
5	motor	54.608	63.273
5A	motor met abonnement	39.553	42.001
	Totaal	36.243.813	35.470.738

5.7.2 Exploitatiebijdrage

Bedragen in euro's

	2019	2018
Exploitatiebijdrage	23.278.571	23.278.571

De exploitatiebijdrage van de Provincie is in 2010 afgekocht voor € 540 miljoen. Vanaf 2010 tot en met 2033 valt de exploitatiebijdrage jaarlijks vrij ten gunste van de winst- en verliesrekening. Aangezien deze vrijval op lineaire wijze geschiedt, gaat het jaarlijks om hetzelfde bedrag (€ 23.278.571), rekening houdend met het einde van de exploitatieperiode op 14 maart 2033.

5.7.3 Overige bedrijfsopbrengsten

Bedragen in euro's

	2019	2018
Overige opbrengsten	697.976	574.564

Onder de overige opbrengsten wordt onder andere de doorbelasting verantwoord van de bruto loonkosten van de onderhoudsdeskundigen en de medewerkers Beheer & Onderhoud (in totaal 2,3 fte) voor hun werkzaamheden aan de Sluiskiltunnel. De brutolonen zijn vermeerderd met sociale lasten, pensioenkosten en een opslag voor de overige ondersteuning van verschillende disciplines binnen de WST. Deze doorbelasting van € 275.800 komt ten laste van de Provincie Zeeland.

Een bedrag van € 173.000 betreft de doorbelasting van de dienstverlening van Movenience aan de Westerschelde Ferry BV.

In verband met detachering door de WST (van de manager Bedrijfsvoering) en Movenience (van de directeur) aan de Westerschelde Ferry BV is in 2019 een bedrag van € 143.450 doorbelast.

5.7.4 Salarissen, pensioenen en sociale lasten

In 2019 waren gemiddeld 57,7 fte werkzaam (2018 57,4 fte). Alle medewerkers waren in Nederland werkzaam. Onderstaand de specificatie van de kosten voor salarissen, sociale lasten en pensioenen.

Bedragen in euro's

	2019	2018
Salarissen	3.630.555	3.552.815
Sociale lasten	596.004	581.474
Pensioenlasten	528.087	497.309
Overige personeelskosten	561.448	611.538
Totaal	5.316.094	5.243.136

Bezoldiging directie

De bezoldiging van de directie in het verslagjaar betreft de algemeen directeur drs. H.T.W.J.M. Schoenmakers MMO. De duur van het dienstverband in 2019 en 2018 betreft 12 maanden en de omvang bedraagt in beide jaren 40 uur per week. De WST valt formeel niet onder de Wet Normering

Topinkomens (WNT) maar conformeert zich vrijwillig aan de verantwoordingsregels hiervan. De beloning van de directie overschrijdt de norm van € 194.000 (€ 187.000 in 2018) niet.

Bedragen in euro's

	2019	2018
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	164.636	164.991
Beloningen betaalbaar op termijn	20.975	19.349
Totaal	185.611	184.340

Beloning Raad van Commissarissen

De WST valt formeel niet onder de Wet Normering Topinkomens (WNT) maar conformeert zich vrijwillig aan de verantwoordingsregels hiervan. De beloning (inclusief reiskosten) van de voorzitter overschrijdt de norm van € 28.050 (€ 29.400 in 2018) niet. De beloning (inclusief reiskosten) van de leden overschrijdt de norm van € 19.400 (€ 18.700 in 2018) niet.

Bedragen in euro's

Naam	Functie	2019	2018
Mr. J.M. Heijning-van den Bremer	Lid RvC*	6.500	12.064
Mr. H.B. Hieltjes	Lid RvC	8.606	8.374
Drs. ing. J.W. Hollestelle-Van Rooijen	Voorzitter**	9.881	8.159
Drs. J.A.M. Koole	Lid RvC***	3.096	-
Totaal		28.083	28.597

* tot 1 juni 2019 voorzitter, in juli en augustus 2019 lid

**lid tot 1 juni 2019, vanaf 1 juli 2019 voorzitter

***lid vanaf 1 september 2019

5.7.5 Uitzendkrachten

Uitzendkrachten worden hoofdzakelijk ingezet voor het innen van tol en vormen een flexibele schil waarmee ingespeeld kan worden op het wisselende verkeersaanbod. De kosten voor uitzendkrachten zijn als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

	2019	2018
Uitzendkrachten	787.218	749.049

5.7.6 Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

	2019	2018
Afschrijving immateriële vaste activa	120.965	131.116
Afschrijving materiële vaste activa	30.122.557	29.353.271
Totaal	30.243.522	29.484.387

5.7.7 Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten zijn als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

	2019	2018
In stand houden	4.283.684	4.553.783
Communicatie	229.781	285.801
ICT	623.928	625.507
Algemene kosten	1.484.866	1.388.971
Bijzondere bedrijfskosten	2.104.303	2.200.000
Totaal	8.726.562	9.054.062

In stand houden

Voor het onderhoud aan de Westerscheldetunnel is in 2013 een 20-jarig contract afgesloten met een aannemerscombinatie. De kosten betreffen de uitwerking van een onderhoudsplan met jaarlijks deels verschillende activiteiten en als gevolg daarvan wisselende lasten en zijn te beschouwen als regulier onderhoud. De hieraan gerelateerde uitgaven vormen de belangrijkste post binnen deze kostensoort. Daarnaast omvat dit ook kleinere onderhoudsuitgaven aan gebouwen, de aanschaf van reserveonderdelen voor het tolsysteem, bergingskosten, kosten in verband met schades en aanschaf van gereedschappen.

Bijzondere bedrijfskosten

Provinciale Staten (PS) hebben op 16 december 2016 besloten tot het reconstrueren van het knooppunt Sloeweg – Bernardweg – Westerscheldetunnel door het aanleggen van een zogenoemde Stervariant. Op 2 juni 2016 had de WST aan het College van Gedeputeerde Staten al aangegeven dat de WST bereid is een bijdrage te verstrekken als voor deze variant zou worden gekozen. De WST heeft aan de realisering van het kruispunt € 4,2 mln. bijdragen. In een overeenkomst tussen de WST en de Provincie Zeeland is afgesproken dat deze bijdrage in 2018 en 2019 zal worden voldaan.

Accountantskosten

Onderstaande honoraria betreffen uitsluitend de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken deelneming zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en onafhankelijke externe accountants zoals bedoeld in art. 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties).

Bedragen in euro's

	2019	2018
Controle van de jaarrekening	27.520	26.500
Andere controlewerkzaamheden	-	-
Fiscale advisering	-	-
Andere niet-controlediensten	3.500	-
Totaal	31.020	26.500

5.7.8 Belastingen

De WST is vrijgesteld van vennootschapsbelasting. Daardoor wijkt de belastingdruk in 2019 af van de nominale belastingdruk van 25%. De opgenomen vennootschapsbelasting betreft Movenience.

5.8 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Hypotheek

De gronden waarop het tracé van de Westerscheldetunnel zich bevindt, zijn in eigendom van de Staat. Ter uitvoering van de exploitatie van de Westerscheldetunnel heeft de Staat ten behoeve van de WST een tijdelijk erfpachtrecht en een tijdelijk opstalrecht gevestigd op de gronden van het tracé. Deze zakelijke rechten eindigen op het moment dat de exploitatie van de Westerscheldetunnel door de WST beëindigd wordt, derhalve naar verwachting in maart 2033, en wel tegen betaling van een symbolisch bedrag door de Staat aan de WST. Daarnaast heeft de Staat op het moment van beëindiging van de exploitatie door de WST, een kooprecht op de dan aanwezige roerende goederen tegen betaling van eveneens een symbolisch bedrag. Ter nakoming van de verplichtingen van de WST ten aanzien van het beëindigen van de zakelijke rechten en de uitoefening van de hiervoor genoemde koopoptie is door de WST een recht van hypotheek a € 825 mln. verstrekt aan de Staat. De jaarlijkse erfpacht bedraagt circa € 40.000.

Overeenkomst Westerscheldetunnel

In de in het kader van de aandelenoverdracht in 2009 afgesloten 'Overeenkomst Westerscheldetunnel' zijn nadere afspraken gemaakt over de voorwaarden waaronder overdracht van de WST aan de Staat plaats moet gaan vinden. Daarbij wordt er vanuit gegaan dat de overdracht van de infrastructuur plaatsvindt bij het vervallen van de Tunnelwet en dat de Staat 10 jaar voor overdracht inzicht krijgt in de onderhoudsplannen van de WST. Daarna zal de Staat in de periode vanaf 8 jaar voor overdracht bijdragen in de kosten van grote investeringen en/of vervangingen (minimale omvang € 0,5 mln.), op basis van de bedrijfseconomische restlevensduur van de investering na het overdrachtsmoment.

Overeenkomst afkoop exploitatiebijdrage

In 2010 is een overeenkomst gesloten tussen Provincie en WST waarbij de afkoop van de exploitatiebijdrage en de uitkering van de aanwezige agioreserve is overeengekomen. In lid 4 van deze overeenkomst is tussen partijen overeengekomen dat de Provincie zorg zal dragen dat de WST altijd aan haar financiële en andere verplichtingen kan voldoen. Dit is niet van toepassing indien er sprake is van buitengewone onvoorziene omstandigheden van zodanige aard dat de Provincie Zeeland daar in redelijkheid niet aan gehouden kan worden.

Sluiskiltunnel

De WST en de Provincie Zeeland hebben in 2015 een BOVI-overeenkomst getekend waarin afspraken zijn gemaakt over de rolverdeling tussen de WST als materieel beheerder en de Provincie als opdrachtgever. Overeengekomen is dat de WST gedurende tien jaar het beheer en onderhoud en het verkeers- en incidentmanagement gaat verzorgen. Gemaakte uitgaven door WST inzake de Sluiskiltunnel worden vergoed door de Provincie Zeeland. Daarmee loopt de WST geen financieel risico.

Operationele risico's

Met de operationele risico's worden de risico's bedoeld die optreden ten aanzien van het exploiteren van de tunnel. Dit omvat risico's ten gevolge van onder meer ongevallen, technische mankementen en rampen die tot stremming van en schade aan de tunnel kunnen leiden. Deze risico's worden regelmatig geëvalueerd. Voor de Westerscheldetunnel en de Sluiskiltunnel is een verzekering afgesloten met voor iedere tunnel een uitgebreide schadedekking, met een limiet van € 100 miljoen per jaar en een eigen risico van € 50.000 per aanspraak. Daarnaast is een bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering afgesloten met een maximale dekking van € 20 miljoen per jaar en een eigen risico van € 10.000 per aanspraak.

Onderhoudsverplichtingen

Door de aard van het huidige onderhoudscontract, met een looptijd van twintig jaar, kan er niet in alle gevallen een beroep worden gedaan op garanties en komen sommige risico's voor rekening van de WST. In de meerjarenraming is met dit verschoven risico zo goed mogelijk rekening gehouden.

Voor het 'In stand houden' van de activa zijn verplichtingen aangegaan betreffende het onderhoud van de installaties, wegen en kunstwerken en de tunnel. Dit betreft een 20-jarige onderhoudsovereenkomst

met WM die op 14 maart 2013 is ingegaan. Hiervoor geldt ultimo 2019 een nominale verplichting van € 25,9 mln. WM heeft ten gunste van de WST een borg ter grootte van € 0,25 mln. afgegeven.

Bedragen in euro's

Verplichting < 1 jaar	1.793.059
Verplichting > 1 jaar en < 5 jaar	8.262.246
Verplichting > 5 jaar	15.804.044
Onderhoudsverplichting per 31-12-2019	25.859.349

Diverse verplichtingen

De verplichtingen uit verzekeringen en ICT betreft een bedrag van € 2,4 mln.. Daarnaast is er tot 2033 een opstalrecht ten gunste van het Rijksvastgoedbedrijf Ministerie van Binnenlands Zaken ter grootte van € 0,6 mln. De overige verplichtingen hebben een waarde van € 2,4 mln.. Deze verplichtingen kennen een looptijd korter dan vijf jaar.

Vennootschapsbelasting

Op 27 juli 2015 heeft de belastingdienst bevestigd dat de WST terecht een beroep doet op de vrijstelling in de nieuwe Wet Modernisering VPB-plicht overheidsondernemingen voor wat betreft de activiteiten die voortvloeien uit de Tunnelwet Westerschelde. Op 4 december 2015 heeft de belastingdienst vervolgens ook bevestigd dat ook de dienstverlening van de WST voor de Provincie (inzake de Sluiskiltunnel) is vrijgesteld.

Bijdrage knooppunt Sloeweg – Bernardweg – Westerscheldetunnel

Provinciale Staten (PS) hebben op 16 december 2016 besloten tot het reconstrueren van het knooppunt Sloeweg – Bernardweg – Westerscheldetunnel door het aanleggen van een zogenoemde Stervariant. Op 2 juni 2016 had de WST aan het College van Gedeputeerde Staten al aangegeven dat de WST bereid is een bijdrage te verstrekken als voor deze variant zou worden gekozen. De WST heeft aan de realisering van het kruispunt € 4,2 mln. bijdragen. In een overeenkomst tussen de WST en de Provincie Zeeland is afgesproken dat deze bijdrage in 2018 en 2019 zal worden voldaan. In de jaarrekening van 2019 is een bedrag van € 2,1 mln. ten laste van het resultaat gebracht.

Intentieverklaring Westerschelde Ferry BV

Sinds 1 januari 2016 verzorgt Movenience de financiële, personeels- en salarisadministratie en de klantenservice voor de Westerschelde Ferry BV (WSF). Vanaf 1 april 2018 kan er bij de WSF betaald worden met de b-tag, een door Movenience ontwikkeld betaalmiddel. Deze dienstverlening wordt in 2020 gecontinueerd. Sinds 1 oktober 2018 wordt de directie van de WSF ingehuurd van Movenience (Martens) en de WST (Wolterman). Deze inhuur is tussentijds verlengd en loopt nu tot 31 maart 2020.

Op 9 juli is er tussen de WST en de Provincie een intentieverklaring getekend. Besloten is om te onderzoeken of de WST met ingang van 1 januari 2020 de aandelen van de Westerschelde Ferry BV (WSF) van de Provincie over kan nemen. Belangrijke onderzoekspunten zijn de levensverwachting en de onderhoudskosten van de huidige schepen, een solide meerjarenbegroting en het financieel gescheiden houden van de exploitaties van de WST en de WSF.

Aan een gespecialiseerd adviesbureau is opdracht gegeven om de verwachte onderhoudskosten voor de komende 15 jaar in kaart te brengen. Daarbij doet het adviesbureau voor de vitale onderdelen van de schepen o.a. navraag bij leveranciers wat de verwachte levensduur is en of vervanging op termijn van deze onderdelen nog mogelijk is. Op deze wijze kan een reële levensduur van de huidige schepen worden bepaald. Het adviesbureau heeft te kennen gegeven de oorspronkelijke planning niet te gaan

halen en verwacht in maart 2020 haar rapportage voor beide schepen op te kunnen leveren. Het voorgaande betekent dat de voorgenomen datum van overdracht op 1 januari 2020 niet haalbaar is. Naar verwachting zal in het 2e kwartaal van 2020 een voorstel van Gedeputeerde Staten aan Provinciale Staten worden gedaan.

5.9 Gebeurtenissen na balansdatum

In 2020 is de wereld geconfronteerd met de gevolgen van het Covid-19 Virus. De maatregelen van het kabinet om de verspreiding van het Covid-19 virus zo veel als mogelijk tegen te gaan hebben grote consequenties voor de WST. Vanaf het moment dat op 16 maart verschillende maatregelen van kracht werden, daalde op werkdagen het aantal passages met zo'n 40%. Doordat het vrachtverkeer bleef rijden daalde de omzet met ongeveer 30%. Afhankelijk van de soort maatregelen en de duur zal het aantal passages in 2020 zo'n 800.000 tot 1.800.000 lager uitvallen dan begroot. Voor de omzet betekent dit een achteruitgang (t.o.v. de begroting) van zeker € 5 mln. Hoewel de impact fors is komt de WST hierdoor niet in liquiditeits- of continuïteitsproblemen.

5.10 Enkelvoudige jaarrekening: balans per 31 december 2019 (voor winstbestemming)

Bedragen in euro's

	Ref.	31-12-2019	31-12-2018
Materiële vaste activa		377.441.773	404.601.436
Deelneming Movenience B.V.	5.10.2	572.342	577.771
Vaste activa		378.014.115	405.179.207
Vorderingen		5.852.531	1.517.379
Vorderingen op deelnemingen		62.741	231.632
Liquide middelen		21.280.527	17.687.783
Vlottende activa		27.195.798	19.436.794
Totaal activa		405.209.913	424.616.001
Gestort en opgevraagd kapitaal		76.140.000	76.140.000
Wettelijke reserves		418.092	418.092
Onverdeelde winst		15.129.779	14.773.675
Eigen vermogen	5.10.3	91.687.871	91.331.767
Langlopende schulden		283.935.717	307.214.288
Kortlopende schulden	5.10.4	29.586.325	26.069.946
Totaal passiva		405.209.913	424.616.001

5.11 Enkelvoudige jaarrekening: resultatenrekening 2019

Bedragen in euro's

	2019	2018
Tolopbrengsten	36.243.813	35.470.738
Exploitatiebijdragen	23.278.571	23.278.571
Overige bedrijfsopbrengsten	333.620	285.894
Totaal bedrijfsopbrengsten	59.856.005	59.035.203
Salarissen, pensioenen en sociale lasten	4.481.342	4.502.591
Uitzendkrachten	787.218	749.049
Afschrijvingen	29.958.259	29.195.435
Overige bedrijfskosten	9.571.749	9.892.225
Totaal bedrijfslasten	44.798.569	44.339.300
Saldo van de financiële baten en lasten	-	-
Aandeel in winst/verlies van deelnemingen	72.343	77.772
Resultaat voor belastingen	15.129.779	14.773.675
Belastingen	-	-
Resultaat na belastingen	15.129.779	14.773.675

5.11.1 Toelichting op de balans en resultatenrekening van de enkelvoudige jaarrekening

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de netto vermogenswaarde in overeenstemming met paragraaf 5.4 van de geconsolideerde jaarrekening. Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de opgenomen toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde methode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de WST in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

Vorderingen op deelnemingen

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van het verstrekte bedrag, gewoonlijk de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

5.11.2 Deelneming in Movenience B.V.

Op 21 juni 2007 is dochteronderneming Movenience B.V., statutair gevestigd te Goes, opgericht. Sinds 2016 bezit de WST 100% van de aandelen van Movenience.

Bedragen in euro's

Stand per 1 januari 2019	577.771
Uitkering dividend	-77.772
Resultaat boekjaar 2019	72.343
Stand per 31 december 2019	572.342

5.11.3 Eigen vermogen

Het maatschappelijk kapitaal van de WST bedraagt € 90 mln., opgebouwd uit twee miljoen (gewone) aandelen met een nominale waarde van € 45 per stuk. Hiervan is per 31 december 2009 € 76.140.000 geplaatst en volgestort. Alle geplaatste en volgestorte aandelen zijn in handen van de Provincie Zeeland.

De 'Wettelijke reserves' zijn ontstaan naar aanleiding van de invoering van de euro. De aandelen zijn destijds geconverteerd van 100 gulden per stuk naar € 45 per stuk. Voor het ontstane verschil is een niet uitkeerbare reserve als bedoeld in artikel 67a, derde lid, van boek 2 van het Burgerlijk Wetboek gevormd.

Het verloop van het eigen vermogen gedurende 2018 en 2019 is als volgt:

Bedragen in euro's

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Wettelijke reserves	Onverdeelde winst	Totaal
Per 31 december 2017	76.140.000	418.092	13.296.094	89.854.186
Resultaat boekjaar 2018			14.773.675	14.773.675
Uitkering dividend 2017			-13.296.094	-13.296.094
Per 31 december 2018	76.140.000	418.092	14.773.675	91.331.767
Resultaat boekjaar 2019			15.129.779	15.129.779
Uitkering dividend 2018			-14.773.675	-14.773.675
Per 31 december 2019	76.140.000	418.092	15.129.779	91.687.871

Het saldo van de winstreserve op de enkelvoudige balans per 31 december 2019 is als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

Winstreserve per 31-12-2018	14.773.675
Uitkering dividend 2018 (in 2019)	-14.773.675
Resultaat 2019	15.129.779
Onverdeelde winst per 31-12-2019	15.129.779

De directie stelt voor de gehele winstreserve van € 15.129.779 uit te keren.

5.11.4 Kortlopende schulden

In het saldo per 31-12-2019 (€ 29.586.325) is een bedrag van € 4.300.000 een kortlopende schuld aan Movenience.

5.12 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid

De WST vormt met Movenience een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn WST en de dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor door de combinatie verschuldigde belasting.

Concessieovereenkomst

Met Movenience is een concessieovereenkomst overeengekomen waarin is opgenomen dat de WST per t-tagpassage een vast bedrag aan Movenience vergoed. Deze concessieovereenkomst loopt tot 1 januari 2021. Tegenover deze vergoeding staan lagere uitvoeringskosten bij de WST. Met ingang van 1 januari 2018 bedraagt de vergoeding € 0,250.

Borssele, 20 mei 2020

Directie N.V. Westerscheldetunnel

Drs. H.T.W.J.M. Schoenmakers MMO

Raad van Commissarissen

Mr. H.B. Hieltjes

Drs. Ing. J.W. Hollestelle-van Rooijen

Drs. J.A.M. Koole

6 Overige gegevens

De statutaire regeling voor de winstbestemming is als volgt (artikel 30 statuten):

- De winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.
- Uitkeringen kunnen slechts plaatshebben tot ten hoogste het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.
- Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
- De directie kan, met inachtneming van het dienaangaande in het tweede lid bepaalde, besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen.
- De algemene vergadering kan, met inachtneming van het dienaangaande in het tweede lid bepaalde, besluiten tot uitkeringen ten laste van een reserve.
- De vordering van de aandeelhouder tot uitkering vervalt door een tijdsverloop van vijf jaren.

Accountants



Aan de Algemene Vergadering van
N.V. Westerscheldetunnel

Baker Tilly (Netherlands) N.V.
Stationspark 8b
Postbus 85
4460 AB Goes

T: +31 (0)113 24 20 00
F: +31 (0)113 24 21 99

goes@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

KvK: 24425560

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van N.V. Westerscheldetunnel te Borssele gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Westerscheldetunnel per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2019;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige resultatenrekening 2019;
3. het geconsolideerde kasstroomoverzicht 2019; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van N.V. Westerscheldetunnel zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het profiel;
- de kerncijfers;
- het verslag van de Raad van Commissarissen;
- het verslag van de directie;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het profiel, de kerncijfers, het verslag van de directie en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het opstellen van het verslag van de Raad van Commissarissen.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden, waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controle-opdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Accountants

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Goes, 20 mei 2020

Baker Tilly (Netherlands) N.V.

Was getekend
drs. M.A. de Munck RA