

Naam voorstel Nr. 20037935	Brief Rekenkamer Zeeland van 21 oktober 2020 met rapport Risico's bij samenwerking - 20032706		
Betreft vergadering	Commissie Bestuur		4 december 2020
Verzenddatum	30 november 2020		
Commissiegriffier	Margreeth Trimpe	0118 - 63 14 37	me.trimpe@zeeland.nl
Statenadviseur	Sven Meijer	0118 - 63 12 13	se.meijer@zeeland.nl
Statengriffier	Flora van Houwelingen	0118 - 63 18 09	fj.v.houwelingen@zeeland.nl
Inhoudelijk ambtenaar	Alex Maas	0118 - 63 11 73	a.maas@zeeland.nl
Bestuurslid rekenkamer	mw. T. Groenendijk-de Vos		
Verantwoordelijk bestuurder	dhr. J. De Bat		

Inhoudelijk	
Aanleiding	Aanleiding voor dit onderzoek zijn voorbeelden van projecten met aanmerkelijke tijd- en/of budgetoverschrijdingen die de roep om meer grip op majeure projecten hebben versterkt. Voor de provincie Zeeland gaf het Sloeweg-project een impuls aan de bewustwording rondom risicomanagement. Gelijktijdig met de roep om meer grip is de variëteit aan methoden voor risicomanagement in het afgelopen decennium genormeerd wat heeft geleid tot <i>gemeenschappelijke begrippenkaders</i> en een <i>generiek raamwerk</i> (bestaande uit ISO-richtlijnen en Nen-normen) voor het managen van allerlei typen risico's.
Bevoegdheid en rollen	PS heeft op grond van artikel 79a Provinciewet een rekenkamer ingesteld. De rekenkamer doet onderzoek op grond van artikel 183-186 Provinciewet.
Wat is het voorstel?	De Rekenkamer doet de volgende aanbevelingen: <ol style="list-style-type: none"> 1. Draag GS op om een (jaarlijkse) evaluatie van het risicomanagementbeleid en het Kader Grote Projecten voor te bereiden en om u als PS, bij de uitvoering daarvan te betrekken. De diverse onderzoeksbevindingen en deelconclusies van de Rekenkamer kunnen daarbij worden toegepast. 2. Laat periodiek op de Statenvergadering het 'integrale risicobeeld' ter bespreking agenderen. 3. Onderzoek of een vorm van systematische en periodieke risico-inventarisatie mogelijk en wenselijk is met betrekking tot de 'strategische opgaven.
Controle	Centrale onderzoeksvraag De centrale onderzoeksvraag van dit onderzoek luidt: <i>Heeft de provincie Zeeland zicht en grip op de risico's bij majeure samenwerkingsverbanden waarin zij deelneemt?</i> De centrale onderzoeksvraag is opgesplitst in: <ul style="list-style-type: none"> – Algemeen risicomanagementbeleid van de provincie Zeeland. – Risicomanagement bij majeure samenwerkingen waarin provincie Zeeland participeert – Uitvoering van het risicomanagement gedurende de samenwerking. – De rol van Provinciale Staten.

Inhoudelijk	
	<p><u>Hoofdconclusies:</u> De ervaringen met het dossier Sloeweg en de overgenomen aanbevelingen van de commissie onderzoek project Sloeweg uit 2015 vormden voor de provincie Zeeland een evident kantelpunt in risicobewustzijn. Dat blijkt uit het deugdelijk en actueel risicobeleid bij majeure samenwerkingen vanaf 2016 dat ook in de praktijk goed wordt toegepast. Er is zicht op de risico's die gelopen worden en ook financieel is de Provincie voldoende weerbaar om de risico's die niet door de projecten kunnen worden opgevangen, af te dekken. De toedeling van de risico's aan de verschillende samenwerkingspartners is fair en adequaat. Door de Rekenkamer zijn geen risico's voor de Provincie aangetroffen in de onderzochte cases, die niet aan haar zouden moeten zijn toebedeeld. Een aantal deelconclusies geeft aan dat het risicomanagement(beleid) op onderdelen naar een hoger plan getild kan worden.</p>
Uitvoering	n.v.t.
Kosten en dekking	n.v.t.
Overige informatie	
Resultaat commissiebehandeling	