

Voortgangsrapportage Provinciale Staten

Project: sanering Thermphos



Algemeen			
Periode	feb/mrt/apr 2020	Datum	26-05-2020
Status	Concept		
Korte omschrijving van het project	<p>Samen met het Rijk en North Sea Port zijn wij 1 van de 3 financiers van het project om Thermphos te laten saneren. In die hoedanigheid houden wij de voortgang van de sanering in de gaten en sturen wij samen met de 2 andere financiers bij, tot het punt dat voorbereidingen voor heruitgifte kunnen worden getroffen.</p> <p>Deelprojecten binnen de sanering zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Deelproject I – Fosforveilig stellen <ul style="list-style-type: none"> i. Veiligstellen ovens ii. Veiligstellen vaten met leidingen iii. Leidingen en tanks iv. Natte verwerking b. Deelproject II – Reststoffen <ul style="list-style-type: none"> i. Verwerking en opslag van afvalstoffen ii. Direct af te voeren materialen en afvalstoffen c. Deelproject III - Ontvlechting en sloop van installaties en gebouwen d. Deelproject IV – Bodemsanering 		
Achtergrond	<p>In 2014 is door Provincie Zeeland en Zeeland Seaports een akkoord met Curatoren gesloten. Er is uit de boedel € 35 miljoen ontvangen voor de veiligstelling/sanering van het Thermphos terrein. Er is een beheersorganisatie (VCB) opgericht voor toezicht en organisatie van de werkzaamheden. VCB heeft op 31 maart 2017 een nieuw plan van aanpak beschikbaar gesteld.</p> <p>Naar aanleiding van het adviesrapport van de Commissie Samsom werken Provincie Zeeland, Ministerie van I&W en Zeeland Seaports samen voor de totale sanering van het voormalige Thermphos-terrein.</p> <p>Op grond van de Samenwerkingsovereenkomst is een stuurgroep geformeerd bestaande uit een vertegenwoordiging van de drie financierende partijen. De taak van de Stuurgroep is om met inachtneming van de gezamenlijke belangen van financierende Partijen en rekening houdende met de verschillende rollen en verantwoordelijkheden van partijen, controle uit te oefenen op de Project- en beheersorganisatie en de realisatie van het Project. De Provincie is één van de drie partijen die deel uitmaakt van de stuurgroep en om die reden gedeelde verantwoordelijkheid bezit. Vanuit die hoedanigheid en positie wordt door ons college per kwartaal gerapporteerd over het project Thermphos. Deze stuurgroep ressorteert onder het Bestuurlijk Overleg, eveneens ingesteld op grond van de Samenwerkingsovereenkomst.</p>		
Relevante besluiten	GS	18 april 2018 ondertekende Samenwerkingsovereenkomst Sanering voormalig Thermphos terrein.	

	PS	In vervolg op het rapport Samsom heeft op 3 en 10 november 2017 PS het statenvoorstel ten aanzien van de implementatie van het rapport Samsom en de dekking daarvan (DIP-163) vastgesteld. Op basis daarvan hebben GS een financiële overeenkomst en een samenwerkingsovereenkomst gesloten met het ministerie van I&W en Zeeland Seaports voor de sanering van het Thermphos-terrein.
--	----	--








Betrokkenen		Akkoord
Bestuurlijk opdrachtgever	dhr. Drs. J. de Bat	
Ambtelijk opdrachtgever	dhr. Drs. L.M.L.M. Prevaes	
Projectleider	dhr. L.J. Schipper	
Voortgang algemeen	<p>Provincie</p> <p>De Stuurgroep is in het 1e kwartaal 1x bijeen geweest. In de bijeenkomst is de kwartaalrapportage Q4-2019 vastgesteld en zijn aan de hand daarvan middelen beschikbaar gesteld. Tevens zijn de door VCB opgestelde maandrapportages besproken (in de maanden waar geen kwartaalrapportages geleverd wordt).</p> <p>Het bestuurlijk overleg is in het eerste kwartaal ook 1x bijeen geweest. In de SOK is afgesproken dat het bestuurlijk overleg tenminste 1x per jaar bij elkaar komt</p> <p>VCB</p> <p>VCB geeft in de kwartaalrapportage Q4-2019 aan dat de sanering met de kennis van dat moment te verwachten voldoende middelen beschikbaar te hebben, met het ter beschikking gesteld budget van in totaal € 129,5 miljoen (€ 111,7 miljoen taakstellend budget en € 17,8 miljoen risicoreserve).</p> <p>Doordat er veel meer fosforslik wordt aangetroffen dan verwacht, zal de verwerking niet in Q4 2019 zijn afgerond maar naar verwachting einde Q2 2020.</p> <p>Ondanks dat geeft VCB aan dat met de huidige kennis de planning, afronding van de totale sanering nog steeds eind 2020 binnen budget plaats kan vinden.</p> <p>In de kwartaalrapportage Q4-2019 is door VCB een opsomming gegeven van de volgens hen belangrijkste werkzaamheden die in Q4 zijn uitgevoerd. Hieronder volgt een beperkte opsomming van deze werkzaamheden:</p> <p>Fosfor veilig stellen</p> <ul style="list-style-type: none"> -De verwerking via de calciner loopt gestaag door. Per eind december zijn inmiddels 1700 big bags calcinaat geproduceerd. De geschatte hoeveelheid nog te verwerken slik is 800m3. - Alleen opslagtank 5 is nog in gebruik voor de slikverwerking via de calciner. 	

	<p>Reststoffen</p> <ul style="list-style-type: none"> - Er is overeenstemming bereikt voor de afvoer van Rotschlamm. <p>Ontvlechting en sloop installaties en gebouwen</p> <ul style="list-style-type: none"> - Het ovenhuis is gesprongen - Ontvlechting van de buitengebruik zijnde tanks en verlading op de fosforopslag is in uitvoering. <p>Bodemsanering</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bodemonderzoeken over het gehele terrein worden uitgevoerd. Ca 95% is onderzocht. - Grote delen van het terrein worden al opgeschoond (oa. verwijderen van verhardingen en waar mogelijk sporen). Een aantal blokvelden is gereed. 		
Voortgang projectfase	Perc gereed	Begin	Eind
Initiatiefase	100		
Definitiefase	100		
Ontwerpfase	100		
Vorbereidingsfase	100		
Realisatiefase	83	10-10-2014	31-12-2020
Nazorgfase	0	01-01-2021	30-06-2021
Beheersaspecten	Status	Toelichting	

Geld	☹️	<p>Provincie</p> <p>De provinciale bijdrage gerekend vanaf 1 april 2017 is 41,75 miljoen euro. Daarvan is 37,6 miljoen euro sindsdien aan VCB betaald ten behoeve van beheers- en organisatiekosten en de sanering van het voormalige Thermphos-terrein. De financiële overeenkomst waarin de financiële verantwoordelijkheden van Rijk, Provincie en Zeeland Seaports zijn vastgelegd, is ondertekend op 20 en 21 december door de drie partijen. In de samenwerkingsovereenkomst tussen ministerie I&W, Zeeland Seaports en Provincie Zeeland worden de procedures voor besluitvorming over risico's en meerkosten opgenomen. De Samenwerkingsovereenkomst is ondertekend op 12, 17 en 18 april 2018 door de drie partijen. Aangezien er in het totale project en met name in de latere stappen nog veel onzekerheden zijn, kan niet met zekerheid worden aangegeven dat er geen sprake zal zijn van kostenoverschrijdingen die de opgenomen risicoreserve gaan overschrijden.</p> <p>VCB</p> <p>Door VCB is aangegeven dat zij met de huidige kennis verwachten voldoende middelen beschikbaar te hebben, met het ter beschikking gestelde totale budget (€111,7 miljoen + €17,8 miljoen risicoreserve).</p> <p>De verdeling over de partijen, zoals vastgelegd in de samenwerkingsovereenkomst is als volgt:</p> <p>Rijk 27,7 miljoen Zeeland Seaports 47,7 miljoen Provincie Zeeland 41,75 miljoen Bijdrage vòr april 2,37 miljoen Van Citters Beheer 9,98 miljoen</p> <p>Een gedetailleerd financieel overzicht over het project van VCB ligt onder geheimhouding ter inzage.</p>	
		vorige status:	☹️

Organisatie		Provincie De interne organisatie is na de ondertekening van de Samenwerkingsovereenkomst aangepast aan de nieuwe situatie en verantwoordelijkheidsverdeling tussen de 3 partijen. De Provincie vervult daarnaast de voorzittersfunctie en de secretariaatsfunctie voor de Stuurgroep Thermphos en het Bestuurlijk Overleg Thermphos.	
		vorige status:	

Risico's		<p>Provincie</p> <p>Met het sluiten van de financiële overeenkomst en de samenwerkingsovereenkomst zijn een aantal risico's verminderd. Tegelijkertijd blijven risico's aanwezig gezien het uiterst complexe dossier en de 1/3e verantwoordelijkheid die wordt genomen voor de totale sanering.</p> <p>De risico's van VCB zijn daarmee ook risico's voor ons. We kunnen ze echter niet rechtstreeks beheersen, alhoewel we (samen met de andere financiers) wel kunnen sturen bij de samenwerking tussen VCB en betrokken overheidsorganisaties.</p> <p>Wij houden toezicht op VCB en controleren of zij de juiste kennis en ervaring hebben om deze klus te klaren. Daarom komt de Stuurgroep Thermphos tenminste 1x per kwartaal bijeen gekomen, waarbij VCB bevestigd wordt op de voortgang en risicobeheersing.</p> <p>Toenemende of afnemende risico's zijn geen verantwoordelijkheid van de drie financiers, maar de verantwoordelijkheid van VCB.</p> <p>De (inschatting van de)risico's zoals deze in de rapportage naar voren komen zijn dan ook ingegeven door de risico's die door VCB, als saneerder, worden gezien.</p> <p>VCB</p> <p>De hoeveelheid slik die verwerkt moet worden blijft moeilijk in te schatten. Inmiddels is wel duidelijk dat de grotere hoeveelheid te verwerken slik dan bij aanvang begroot invloed heeft op de planning en de kosten. Door zaken parallel op te pakken ziet VCB nog voldoende ruimte om de planning van 31-12-2020 te halen en geeft de huidige einde project prognose aan binnen budget te blijven.</p> <p>Het risicodossier is opnieuw doorgenomen. De belangrijkste overblijvende risico's zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Stillegging van werkzaamheden als gevolg van een fosforbrand totdat de fabriek 'fosfor veilig' is. - De bedrijfszekerheid van de Calciner en de werkelijk te verwerken hoeveelheid slik; - De afvoerkosten voor vrijkomende materialen blijft een aandachtspunt.
----------	---	--

		vorige status:	
Kwaliteit		Provincie De interne organisatie, inclusief externe inhuur deskundigen zorgt voor een kwalitatief adequaat traject. Vanuit ministerie I&W, North Sea Port en Provincie Zeeland wordt VCB bevraagd op het op peil zijn van haar organisatorische kwaliteit. In de Stuurgroep is de rapportage van het externe Kwaliteitsteam op de projectbeheersing besproken. De rapportage houdt een beoordeling in van de primaire toets door het externe team. Geconstateerd is dat het merendeel van de aanbevelingen van de primaire toets zijn opgevolgd. Er is nog een aantal procedurele verbeterpunten geconstateerd, waar VCB verzocht is aandacht aan te besteden.	
		vorige status:	
Informatie		Provincie De interne informatie aan GS en PS wordt door informatiebrieven, statenvoorstellen, toelichting iedere Commissie Bestuur en speciale bijeenkomsten geregeld. In april 2017 is aan Provinciale Staten de Samenwerkingsovereenkomst gestuurd. Door de ondertekening door alle partijen van deze overeenkomst is aan de voorwaarde van de Provincie voldaan ten aanzien van het vrijgeven van de door Provinciale Staten beschikbaar gestelde middelen voor de sanering, namelijk een ondertekende samenwerkingsovereenkomst door alle partijen.	
		vorige status:	
Tijd		Provincie Met statenvoorstel DIP-163 is voor de scope uitgegaan van de totale planning voor sanering, doorlopend tot in 2021. VCB VCB meldt dat de planning met de huidige kennis is om in 2020 de sanering af te ronden. Planning per deelproject terrein fosforveilig: eind Q2 2020 terrein, gebouwen gesloopt en terrein RA vrij: december 2020 terrein volledig gesaneerd cf. opdracht: december 2020 Hierna is nog een nazorgfase, waarin o.a. de afhandeling van de financiën plaats zal vinden.	
		vorige status:	

🔍 geen voortgang bekend

😊 volgens planning

😟 dreigt te overschrijden

😞 planning overschreden