

De voorzitter van Provinciale Staten van Zeeland  
P/a Statengriffie

Onderwerp	Zaaknummer	Behandeld door	Verzonden
aandeelhoudersstrategie North Sea Port	15496		

Middelburg, 29 januari 2021

Geachte voorzitter,

Hiermede willen wij Provinciale Staten naar aanleiding van de beraadslagingen met betrekking tot het Statenvoorstel 'Aandeelhoudersstrategie North Sea Port' in de commissie Bestuur van 22 januari j.l. en vooruitlopend op de behandeling van dit voorstel in Provinciale Staten op 5 februari 2021 aanvullend informeren.

In de commissie heeft u met name gevraagd om een verduidelijking hoe de aandeelhoudersstrategie zich verhoudt tot de verschillende onderliggende documenten van Nort Sea Port.

De nu voorliggende aandeelhoudersstrategie "Samen, slimmer en duurzamer" is het door alle aandeelhouders vast te stellen strategisch document dat het inhoudelijk kader vormt waarbinnen North Sea Port van haar aandeelhouders mag opereren teneinde uitvoering te geven aan de publieke belangen van de aandeelhouders. De aandeelhoudersstrategie, opgesteld door de aandeelhouders zelf, is hiermee kaderstellend en wordt daarmee vastgesteld door Provinciale Staten.

Op basis van de aandeelhoudersstrategie verwachten de aandeelhouders van North Sea Port dat zij een bedrijfsstrategie (strategisch masterplan Nort Sea Port) opstelt en hierin een inhoudelijke vertaling geeft van de in de aandeelhoudersstrategie gestelde kaders<sup>1</sup>. De inhoud dient zich hierbij te richten op het verder operationaliseren van de strategische driehoek, als ook hoe Nort Sea Ports in haar bedrijfsstrategie invulling geeft aan de in de aandeelhoudersstrategie opgenomen basisrandvoorwaarden (veiligheid, leefbaarheid en beloningsbeleid) en de digitalisering als kritische succesfactor. In de aandeelhoudersstrategie is opgenomen dat Nort Sea Port in haar bedrijfsstrategie de doelstellingen op bovengenoemde gebieden SMART formuleert. De bedrijfsstrategie van North Sea Port wordt opgesteld door de directie van het bedrijf, goedgekeurd door het TZO en door de AVA waarna wij deze conform ons deelnemingsbeleid ter kennisname aan Provinciale Staten sturen.

In de aandeelhoudersstrategie is opgenomen dat Nort Sea Ports jaarlijks een aparte inhoudelijke rapportage opstelt over de SMART invulling van de aandeelhoudersstrategie. Deze rapportage komt

<sup>1</sup> Bladzijde 2 aandeelhoudersstrategie. *De aandeelhouders willen dat North Sea Port deze strategische driehoek operationaliseert. De strategische driehoek moet de leidraad vormen bij de jaarlijkse rapportage naar de aandeelhouders toe ten aanzien van de positionering van de organisatie. Bij de rapportage moet aandacht zijn voor meetbare overwegingen 'SMART KPI's' alsook strategische overwegingen die niet altijd in KPI's te vangen zijn. Deze rapportage verloopt via het Toezichthoudend Orgaan. Tevens moeten de strategische projecten als een portfolio binnen de driehoek worden gepositioneerd om de evenwichtige ontwikkeling aan te tonen. De bewegingen in de markt die de context geven voor de investeringsbeslissingen dienen hierbij nadrukkelijk in beschouwing te worden genomen.*

na behandeling in het TZO naar de aandeelhouders, zodat deze waar nodig tijdig kunnen bijsturen in de uitvoering van de aandeelhoudersstrategie.

Naast haar bedrijfsstrategie stelt Nort Sea Port ook jaarlijks haar ondernemingsplan (inclusief begroting) op, wat een concrete vertaling is van haar bedrijfsstrategie naar het komend (begrotings)jaar en een doorkijk geeft naar de inhoudelijke doelstellingen. Ook rapporteert North Sea Port via de jaarrekening over de behaalde inhoudelijke en financiële resultaten.

Evenals de jaarrekening die door de aandeelhouder wordt vastgesteld, zullen wij de jaarrapportage over de voortgang van de aandeelhoudersstrategie ter kennisname aan Provinciale Staten sturen.

Tot slot willen wij u een aanvullende toelichting op de garanties geven.

Met betrekking tot de garanties is in de aandeelhoudersstrategie onder andere opgenomen dat: 'het niet versneld afbouwen van garanties uitdrukkelijk moet worden onderbouwd met de hierbij gepaard gaande meerwaarde'. North Sea Port zal onderbouwd aan moeten tonen waarom versnelde afbouw niet zou kunnen plaatsvinden. Hiermee is de wens van uw Staten om tot versnelde afbouw te komen van de garanties ook geborgd in de aandeelhoudersstrategie.

Tevens wordt door middel van de jaarlijkse door North Sea Port aan de garanten te overleggen 'garantierapportage' en de vierjaarlijkse extern op te stellen 'marktconsultatie garantstelling' inzicht gegeven in de eventuele mogelijkheden tot versnelde afbouw. De garantierapportage zenden wij jaarlijks ter informatie aan de commissie Bestuur. Het adviesrapport marktconsultatie garantstelling wordt eveneens ter informatie aan de commissie Bestuur gezonden. Het adviesrapport marktconsultatie 2020 zal binnenkort aan uw commissie worden toegezonden (op 24 februari a.s. is een digitale infobijeenkomst gepland voor raden/staten van de garanten. Tijdens deze bijeenkomst zal door onze externe adviseur Zanders het adviesrapport marktconsultatie 2020 worden besproken/toegelicht).

**Met vriendelijke groet,**

Gedeputeerde Staten,

Drs. J.M.M. Polman, voorzitter

A.W. Smit, secretaris